



**ARCS**

Azienda Regionale  
di Coordinamento  
per la Salute



REGIONE AUTONOMA  
FRIULI VENEZIA GIULIA

## **DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE**

dott. Stefano Dorbolò

*nominato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 1999 del 20/12/2024*

coadiuvato per l'espressione dei pareri di competenza:

dal Direttore Amministrativo dott.ssa Serena Sincovich nominata con Decreto ARCS n.1 del 02/01/2025

dal Direttore Sanitario dott.ssa Laura Regattin nominata con Decreto ARCS n. 221 del 30/11/2023

dal Direttore dei Servizi Socio Sanitari dott. Giancarlo Ruscitti nominato con Decreto ARCS n. 154 del 10/07/2024

**N. 207**

**DEL 27/11/2025**

**AVENTE AD OGGETTO:**

**CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAMI, FINALIZZATO ALLA COPERTURA DI N.9  
POSTI DI ASSISTENTE DI STUDIO ODONTOIATRICO DA ASSEGNARE AGLI ENTI DEL SSR  
– SCIOGLIMENTO RISERVA, APPROVAZIONE VERBALI E GRADUATORIE**

## Proposta di Decreto n. 238 del 20/11/2025

**Oggetto: CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAMI, FINALIZZATO ALLA COPERTURA DI N.9 POSTI DI ASSISTENTE DI STUDIO ODONTOIATRICO DA ASSEGNARE AGLI ENTI DEL SSR – SCIOGLIMENTO RISERVA, APPROVAZIONE VERBALI E GRADUATORIE**

### DOCUMENTO ISTRUTTORIO

#### Preambolo

#### Normativa di riferimento

#### RICHIAMATI

- L.R. n. 27 del 17/12/2018 che ridefinisce l'assetto istituzionale e organizzativo del Servizio Sanitario Regionale (SSR) disponendo, in particolare, l'istituzione, a far data dal 01/01/2019, dell'Azienda Regionale di Coordinamento per la salute (ARCS);
- DGR n. 2428 del 21/12/2018 ed il conseguente Decreto del Presidente della Regione FVG n. 240 del 21/12/2018 di costituzione dell'Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute (ARCS);
- D.Lgs. n.165/2001 "Testo Unico sul Pubblico Impiego" e successive modifiche ed integrazioni, avente ad oggetto "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche";
- DPR n. 220 del 27/03/2001 relativo al regolamento recante la disciplina dei concorsi del personale non dirigenziale del Servizio Sanitario Nazionale;
- Decreto ARCS n. 102 del 29/04/2020 di conferimento dell'incarico di Direttore della SC Gestione Risorse Umane, prorogato fino al 31/12/2025 con Decreto ARCS n. 52 del 28/03/2025;
- Decreto ARCS. n. 203 del 22/09/2022 "Adozione del Regolamento per l'adozione dei decreti e delle determinazioni dirigenziali";
- Decreto ARCS n. 197 del 19/09/2024 avente ad oggetto il regolamento procedure concorsuali centralizzate per gli Enti del SSR FVG, per quanto applicabile anche alle selezioni di esclusiva competenza dell'ARCS;
- DGR n. 2052 del 30/12/2024 "LR 22/2019. Linee annuali per la gestione del servizio sanitario regionale per l'anno 2025. Approvazione definitiva. Finanziamento agli enti del S.S.R. per l'anno 2025 – Assegnazione e erogazione in via provvisoria";
- Decreto ARCS n. 153 dell'11/09/2025 ad oggetto l'adozione del vigente PTFP 2025-2027";
- CCNL vigenti nel tempo per i dipendenti del comparto sanità.

#### Istruttoria e motivazione dell'atto

##### PREMESSO che:

- con determinazione del responsabile "SC Gestione Risorse Umane" n. 764 dell'11/12/2024, è stato indetto il concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di n. 9 posti di assistente di studio odontoiatrico da assegnare agli enti del servizio sanitario regionale del FVG in relazione ai sottoindicati fabbisogni:

ENTI	POSTI
Azienda Sanitaria Friuli Occidentale	1
Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	3
IRCCS "Burlo Garofolo"	4
Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	1

- il relativo bando è stato pubblicato integralmente sul Bollettino Ufficiale della Regione Friuli-Venezia Giulia n. 52 del 27/12/2024 e per estratto, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana – 4° serie speciale – n. 3 del 10/01/2025 - bando prot. n. 1059/P del 10/01/2025 con scadenza al 09/02/2025-;
- con determinazione ARCS del Responsabile "SC Gestione risorse umane" n. 98 dell'11/02/2025 si è preso atto delle domande pervenute e si è provveduto ad ammettere con riserva i candidati, subordinando lo scioglimento della stessa all'esito degli accertamenti circa il possesso dei requisiti di ammissione;
- nella determinazione menzionata al punto precedente i candidati venivano identificati a mezzo "Id domanda" (codice univoco della domanda di partecipazione al concorso) a garanzia della privacy degli stessi;
- con decreto ARCS n. 73 del 09/05/2025 è stata nominata la commissione esaminatrice;

**PRESO ATTO** che in relazione alla determinazione n.98/2025 di cui sopra:

- viene mantenuta la riserva in capo ai candidati di cui all'allegato 1 che riporta le motivazioni per singolo candidato circa l'ammissione condizionata alla procedura in argomento;
- nel precitato allegato 1 i candidati sono esplicitamente identificati e pertanto lo stesso rimane riservato a tutela della privacy degli stessi;
- nell'allegato 2 gli stessi candidati sono individuati con l'Id domanda;
- viene sciolta la riserva in capo ai candidati in graduatoria non elencati negli allegati 1 e 2 considerato che non sono emerse cause ostative alla loro partecipazione al concorso;

**DATO ATTO** che lo scioglimento o meno delle riserve, riferite ai candidati di cui agli allegati 1 e 2 sarà effettuata con determinazione del dirigente proponente il presente atto, in esito alla regolarizzazione dei requisiti, e resa nota ai candidati ed agli enti interessati;

**ATTESO** che:

- la commissione, terminate le prove ha rimesso all'amministrazione i verbali numerati da 1 a 8 e rispettivi allegati – acquisiti al protocollo dell'ARCS n. 44984/A del 12/11/2025 -;
- i verbali in argomento costituiscono l'allegato 3, il quale unito al presente atto in forma riservata, ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- gli atti di cui ai punti precedenti sono depositati e custoditi presso la SC Gestione Risorse Umane unitamente all'intero fascicolo concorsuale;

**DATO ATTO** che il bando in argomento – in applicazione dell'art. 3 comma 3 del DPR n.220/2001 e dell'art. 5 comma 3 del DPR n.487/1994 e s.m.i. – prevede la riserva a favore di particolari categorie di cittadini che beneficiano delle seguenti disposizioni di norma:

- art. 7 della Legge n. 68/1999 – Norme per il diritto al lavoro dei disabili – e s.m.i. nonché Direttiva n.1/2019 DFP prot. 41098/P del 24/06/2019;
- art. 1014 comma 3 e art. 678 comma 9 del D.Lgs. n. 66 del 15/03/2010 – Codice dell'Ordinamento militare;
- art. 18 comma 4 del D. Lgs. n. 40 del 06/03/2017 e s.m.i. a favore degli operatori volontari che hanno concluso il servizio civile universale senza demerito;

**RICHIAMATI** i titoli di preferenza di cui all'art. 5 commi 4 e 5 del D.P.R. n. 487/1994 e s.m.i.;

**DATO ATTO** che:

- la commissione, ai sensi dell'art.17 del DPR 220/2001 ha formulato, a conclusione della procedura selettiva di che trattasi, le graduatorie di merito per singolo ente;
- a seguito accertamento dei titoli di riserva e preferenza, di cui ai punti precedenti, la graduatoria dei vincitori e degli idonei risulta definita come riportato ai punti successivi nei termini del DPR n.220/2001 art.18 comma 2-;
- i titoli di riserva dichiarati da alcuni candidati - ai sensi dell'art. 5 comma 3 del DPR n.487/1994 e s.m.i. - non sono applicabili in relazione ai posti a concorso ma saranno considerati in caso di scorrimento delle graduatorie da parte degli enti di riferimento;

**RITENUTO** sulla base di quanto su esposto, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18, c.1 del DPR n.220/2001, di:

- prendere atto dei verbali e degli atti esitati dalla procedura concorsuale, così come documentato dalla commissione esaminatrice e sopra esposto;
- approvare le graduatorie di merito esitate per singolo ente, che coincidono con le graduatorie dei vincitori e degli idonei, così come riportato nel successivo punto;

**PRECISATO** che:

- in relazione ai pareri ANAC 28/02/2024 in ordine all'applicazione dell'art. 19 del D. Lgs. 33/2013, l'ente è tenuto a pubblicare esclusivamente i nominativi dei candidati vincitori mentre i nominativi dei candidati idonei vanno resi noti solo in caso di effettivo scorrimento della graduatoria;
- alla luce del precedente punto sono di seguito pubblicati i nominativi dei candidati vincitori mentre i candidati idonei sono identificati a mezzo Id candidato (codice numerico univoco) reso noto dall'ARCS direttamente ai singoli interessati:

Azienda Sanitaria Friuli Occidentale			n. 1 posti a concorso	
Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
BAGATIN RITA		63,160	1	vincitore
2684107		60,918	2	idoneo/a
2684176		60,625	3	idoneo/a
2684112		59,793	4	idoneo/a
2684257		56,661	5	idoneo/a
2684308		56,268	6	idoneo/a
2684268		54,593	7	idoneo/a
2684233		53,600	8	idoneo/a
2684097		52,910	9	idoneo/a
2684275		52,785	10	idoneo/a
2684098		52,175	11	idoneo/a
2684151		48,525	12	idoneo/a
2684290		46,850	13	idoneo/a

Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	n. 3 posti a concorso
---	-----------------------

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
PELIZZARI PAOLA		69,000	1	vincitore
SILVESTRI FRANCESCA		67,015	2	vincitore
SALVIATO CRISTINA CAMILLA		65,060	3	vincitore
2684162		63,376	4	idoneo/a
2684205		63,008	5	idoneo/a
2684230		61,806	6	idoneo/a
2684202		61,161	7	idoneo/a
2684185		60,404	8	idoneo/a
2684179		60,106	9	idoneo/a
2684299		60,060	10	idoneo/a
2684287		59,617	11	idoneo/a
2684131		59,525	12	idoneo/a
2684111		59,107	13	idoneo/a
2684196		57,933	14	idoneo/a
2684139		56,595	15	idoneo/a
2684174		56,100	16	idoneo/a
2684132		55,750	17	idoneo/a
2684234		55,727	18	idoneo/a
2684117		55,350	19	idoneo/a
2684135		55,341	20	idoneo/a
2684121		55,010	21	idoneo/a
2684241		54,868	22	idoneo/a
2684314		53,987	23	idoneo/a
2684303		53,831	24	idoneo/a
2684216		53,650	25	idoneo/a
2684170		53,199	26	idoneo/a
2684186		52,407	27	idoneo/a
2684099		51,884	28	idoneo/a
2684140		51,622	29	idoneo/a
2684245		49,500	30	idoneo/a
2684256		48,625	31	idoneo/a
2684153		48,100	32	idoneo/a
2684184		48,086	33	idoneo/a
2684156		47,900	34	idoneo/a
2684291		47,158	35	idoneo/a
2684180		46,950	36	idoneo/a

IRCCS "Burlo Garofolo"	n. 4 posti a concorso
------------------------	-----------------------

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
DELBEN VALENTINA		65,800	1	vincitore
MARUSSICH MANUELA		62,479	2	vincitore
GIORGINI ROBERTA		61,548	3	vincitore

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
CHICCO ROBERTA		61,425	4	vincitore
2684182		61,303	5	idoneo/a
2684223		60,225	6	idoneo/a
2684224		59,944	7	idoneo/a
2684127		59,698	8	idoneo/a
2684181		59,600	9	idoneo/a
2684130		59,310	10	idoneo/a
2684110		59,030	11	idoneo/a
2684145		58,020	12	idoneo/a
2684204		57,260	13	idoneo/a
2684175		56,116	14	idoneo/a
2684214		55,350	15	idoneo/a
2684201		55,150	16	idoneo/a
2684209		55,000	17	idoneo/a
2684226		54,983	18	idoneo/a
2684212		54,950	19	idoneo/a
2684193		54,800	20	idoneo/a
2684246		54,250	21	idoneo/a
2684159		53,925	22	idoneo/a
2684236		53,919	23	idoneo/a
2684298		53,753	24	idoneo/a
2684093		53,149	25	idoneo/a
2684250		52,858	26	idoneo/a
2684211		52,800	27	idoneo/a
2684165		51,500	28	idoneo/a
2684281		49,817	29	idoneo/a
2684300		48,500	30	idoneo/a
2684251		47,950	31	idoneo/a
2684294		43,795	32	idoneo/a
2684272		43,734	33	idoneo/a

Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	n. 1 posti a concorso
---	-----------------------

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
COASSIN MANUELA		64,500	1	vincitore
2684310		63,550	2	idoneo/a
2684264		62,442	3	idoneo/a
2684215		62,208	4	idoneo/a
2684255		62,031	5	idoneo/a
2684302		61,525	6	idoneo/a
2684292		61,414	7	idoneo/a
2684125		61,400	8	idoneo/a
2684210		59,411	9	idoneo/a
2684134		59,321	10	idoneo/a
2684199		59,285	11	idoneo/a

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
2684124		59,188	12	idoneo/a
2684285		59,126	13	idoneo/a
2684228		58,300	14	idoneo/a
2684138		58,114	15	idoneo/a
2684311		58,107	16	idoneo/a
2684309		58,087	17	idoneo/a
2684248		57,175	18	idoneo/a
2684203		56,950	19	idoneo/a
2684189		56,438	20	idoneo/a
2684247		55,850	21	idoneo/a
2684253		55,800	22	idoneo/a
2684149		55,157	23	idoneo/a
2684100		54,854	24	idoneo/a
2684141		54,850	25	idoneo/a
2684267		54,050	26	idoneo/a
2684229		53,900	27	idoneo/a
2684105		53,550	28	idoneo/a
2684307	PREFERENZA	53,500	29	idoneo/a
2684244		53,500	30	idoneo/a
2684114		52,550	31	idoneo/a
2684262		52,500	32	idoneo/a
2684301		51,700	33	idoneo/a
2684108		51,500	34	idoneo/a
2684259		51,130	35	idoneo/a
2684155		50,700	36	idoneo/a
2684304		50,105	37	idoneo/a
2684243		47,500	38	idoneo/a

**RITENUTO** di trasmettere agli enti interessati le relative graduatorie dei vincitori e degli idonei e gli atti correlati specificando gli Id domanda nonché gli Id candidati;

**PRECISATO** che:

- in relazione a quanto indicato al punto 16 del bando di concorso, gli enti utilizzatori della graduatoria possono inserire nel contratto individuale di lavoro del personale assunto, una clausola che preveda un vincolo di almeno tre anni di permanenza in servizio effettivo dalla data di assunzione presso gli enti del SSR, prima di concedere eventuali nulla osta alla mobilità extraregionale;
- agli enti stessi compete la verifica della documentazione presentata dai candidati assegnati prima dell'ammissione al servizio;

**DATO ATTO**, infine che rispetto al presente provvedimento non si ravvisa il conflitto d'interesse;

#### **Attestazione di compatibilità economica**

Si attesta che dal presente atto non derivano costi a carico del bilancio dell'ARCS.

## PROPONE

per i motivi di cui in premessa, che si intendono integralmente riportati, in relazione al concorso pubblico in oggetto:

1. di mantenere la riserva in capo ai candidati di cui all'allegato 1 – riservato in quanto riporta i nominativi – e allegato 2 – che reca l'Id domanda - considerato che lo status degli stessi è ad oggi condizionato agli esiti delle verifiche avviate e in attesa di riscontro;
2. di sciogliere la riserva in capo ai candidati in graduatoria non elencati nei citati allegati 1 e 2 appurato che non sono emerse cause ostative alla loro partecipazione al concorso;
3. di dare atto che lo scioglimento o meno delle riserve, riferite ai candidati di cui agli allegati 1 e 2 sarà effettuata con determinazione del dirigente proponente il presente atto, in esito alla regolarizzazione dei requisiti, e resa nota ai candidati ed agli enti interessati;
4. di prendere atto - ai sensi e per gli effetti di cui all'art.18, c.1 del DPR 220/2001 - dei verbali numerati da 1 a 8 di cui all'allegato 3 incluso al presente decreto in forma riservata;
5. di dare atto che i verbali e l'intero fascicolo relativo alla procedura concorsuale in oggetto sono depositati e custoditi presso la SC Gestione Risorse Umane;
6. di prendere atto degli esiti dei lavori della commissione e conseguentemente di approvare le graduatorie di merito per singolo ente, che coincidono con le graduatorie dei vincitori e degli idonei, così come di seguito riportato:

Azienda Sanitaria Friuli Occidentale			n. 1 posti a concorso	
Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
BAGATIN RITA		63,160	1	vincitore
2684107		60,918	2	idoneo/a
2684176		60,625	3	idoneo/a
2684112		59,793	4	idoneo/a
2684257		56,661	5	idoneo/a
2684308		56,268	6	idoneo/a
2684268		54,593	7	idoneo/a
2684233		53,600	8	idoneo/a
2684097		52,910	9	idoneo/a
2684275		52,785	10	idoneo/a
2684098		52,175	11	idoneo/a
2684151		48,525	12	idoneo/a
2684290		46,850	13	idoneo/a

Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina			n. 3 posti a concorso	
Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito



Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
PELIZZARI PAOLA		69,000	1	vincitore
SILVESTRI FRANCESCA		67,015	2	vincitore
SALVIATO CRISTINA CAMILLA		65,060	3	vincitore
2684162		63,376	4	idoneo/a
2684205		63,008	5	idoneo/a
2684230		61,806	6	idoneo/a
2684202		61,161	7	idoneo/a
2684185		60,404	8	idoneo/a
2684179		60,106	9	idoneo/a
2684299		60,060	10	idoneo/a
2684287		59,617	11	idoneo/a
2684131		59,525	12	idoneo/a
2684111		59,107	13	idoneo/a
2684196		57,933	14	idoneo/a
2684139		56,595	15	idoneo/a
2684174		56,100	16	idoneo/a
2684132		55,750	17	idoneo/a
2684234		55,727	18	idoneo/a
2684117		55,350	19	idoneo/a
2684135		55,341	20	idoneo/a
2684121		55,010	21	idoneo/a
2684241		54,868	22	idoneo/a
2684314		53,987	23	idoneo/a
2684303		53,831	24	idoneo/a
2684216		53,650	25	idoneo/a
2684170		53,199	26	idoneo/a
2684186		52,407	27	idoneo/a
2684099		51,884	28	idoneo/a
2684140		51,622	29	idoneo/a
2684245		49,500	30	idoneo/a
2684256		48,625	31	idoneo/a
2684153		48,100	32	idoneo/a
2684184		48,086	33	idoneo/a
2684156		47,900	34	idoneo/a
2684291		47,158	35	idoneo/a
2684180		46,950	36	idoneo/a

IRCCS "Burlo Garofolo"	n. 4 posti a concorso
------------------------	-----------------------

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
DELBEN VALENTINA		65,800	1	vincitore
MARUSSICH MANUELA		62,479	2	vincitore
GIORGINI ROBERTA		61,548	3	vincitore
CHICCO ROBERTA		61,425	4	vincitore
2684182		61,303	5	idoneo/a

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
2684223		60,225	6	idoneo/a
2684224		59,944	7	idoneo/a
2684127		59,698	8	idoneo/a
2684181		59,600	9	idoneo/a
2684130		59,310	10	idoneo/a
2684110		59,030	11	idoneo/a
2684145		58,020	12	idoneo/a
2684204		57,260	13	idoneo/a
2684175		56,116	14	idoneo/a
2684214		55,350	15	idoneo/a
2684201		55,150	16	idoneo/a
2684209		55,000	17	idoneo/a
2684226		54,983	18	idoneo/a
2684212		54,950	19	idoneo/a
2684193		54,800	20	idoneo/a
2684246		54,250	21	idoneo/a
2684159		53,925	22	idoneo/a
2684236		53,919	23	idoneo/a
2684298		53,753	24	idoneo/a
2684093		53,149	25	idoneo/a
2684250		52,858	26	idoneo/a
2684211		52,800	27	idoneo/a
2684165		51,500	28	idoneo/a
2684281		49,817	29	idoneo/a
2684300		48,500	30	idoneo/a
2684251		47,950	31	idoneo/a
2684294		43,795	32	idoneo/a
2684272		43,734	33	idoneo/a

Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	n. 1 posti a concorso
---	-----------------------

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
COASSIN MANUELA		64,500	1	vincitore
2684310		63,550	2	idoneo/a
2684264		62,442	3	idoneo/a
2684215		62,208	4	idoneo/a
2684255		62,031	5	idoneo/a
2684302		61,525	6	idoneo/a
2684292		61,414	7	idoneo/a
2684125		61,400	8	idoneo/a
2684210		59,411	9	idoneo/a
2684134		59,321	10	idoneo/a
2684199		59,285	11	idoneo/a
2684124		59,188	12	idoneo/a
2684285		59,126	13	idoneo/a

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
2684228		58,300	14	idoneo/a
2684138		58,114	15	idoneo/a
2684311		58,107	16	idoneo/a
2684309		58,087	17	idoneo/a
2684248		57,175	18	idoneo/a
2684203		56,950	19	idoneo/a
2684189		56,438	20	idoneo/a
2684247		55,850	21	idoneo/a
2684253		55,800	22	idoneo/a
2684149		55,157	23	idoneo/a
2684100		54,854	24	idoneo/a
2684141		54,850	25	idoneo/a
2684267		54,050	26	idoneo/a
2684229		53,900	27	idoneo/a
2684105		53,550	28	idoneo/a
2684307	PREFERENZA	53,500	29	idoneo/a
2684244		53,500	30	idoneo/a
2684114		52,550	31	idoneo/a
2684262		52,500	32	idoneo/a
2684301		51,700	33	idoneo/a
2684108		51,500	34	idoneo/a
2684259		51,130	35	idoneo/a
2684155		50,700	36	idoneo/a
2684304		50,105	37	idoneo/a
2684243		47,500	38	idoneo/a

7. di dare atto che:

- in relazione ai pareri ANAC, l'ARCS è tenuta a pubblicare esclusivamente i nominativi dei candidati vincitori mentre i nominativi dei candidati idonei vanno resi noti solo in caso di effettivo scorrimento della graduatoria;
- alla luce del precedente punto sono riportati i nominativi dei candidati vincitori mentre i candidati idonei sono identificati a mezzo Id candidato (codice numerico univoco) reso noto dall'ARCS direttamente ai singoli interessati ai fini dell'opportuna informazione circa l'esito;
- i titoli di riserva dichiarati da alcuni candidati - ai sensi dell'art. 5 comma 3 del DPR n.487/1994 e s.m.i. - non sono applicabili in relazione ai posti a concorso ma saranno considerati in caso di scorrimento delle graduatorie da parte degli enti di riferimento;

8. di trasmettere agli enti assegnatari le graduatorie dei vincitori e degli idonei e gli atti di riferimento specificando agli stessi gli Id domanda nonché gli Id candidati;

9. di dare atto che:

- in linea con quanto indicato al punto 16 del bando di concorso, gli enti utilizzatori della graduatoria possono inserire nel contratto individuale di lavoro del personale assunto, una clausola che preveda un vincolo di almeno tre anni di permanenza in servizio effettivo dalla data di assunzione presso gli enti del SSR, prima di concedere eventuali nulla osta alla mobilità extraregionale;

- agli enti compete la verifica della documentazione presentata dai candidati assegnati prima dell'immissione in servizio;

10. di prendere atto, infine, che:

- il presente atto non genera costi a carico del bilancio aziendale né spese a carico del bilancio dell'ARCS;
- non si rilevano conflitti di interesse con riferimento al presente provvedimento;
- il presente atto diviene esecutivo dal giorno della pubblicazione in base di quanto previsto dall'art.4 comma 2 LR 21/1992 e ss.mm.ii..

Il Responsabile del Procedimento  
SC GESTIONE RISORSE UMANE  
Catia Zucchiatti

---

#### **Attestazione del Responsabile di Struttura**

Il Dirigente attesta la conformità della proposta di decreto n. 238 del 20/11/2025 alla legislazione statale e regionale vigente.

IL DIRIGENTE RESPONSABILE  
SC GESTIONE RISORSE UMANE  
Tecla Del Dò

## IL DIRETTORE GENERALE

VISTA l'attestazione del Responsabile del Procedimento contenuta in istruttoria in riferimento alla legittimità e alla regolarità tecnica e amministrativa del provvedimento e alla compatibilità della spesa presunta rispetto alla programmazione economica;

VISTA l'attestazione del Dirigente della Struttura gestionale che propone l'atto in ordine alla conformità dello stesso alla legislazione statale e regionale vigente;

IN BASE ai poteri conferitigli con la Deliberazione della Giunta Regionale del 20/12/2024 n. 1999;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore dei Servizi Socio Sanitari, ciascuno per quanto di rispettiva competenza;

## DECRETA

per i motivi di cui in premessa, che si intendono integralmente riportati, in relazione al concorso pubblico in oggetto:

1. di mantenere la riserva in capo ai candidati di cui all'allegato 1 – riservato in quanto riporta i nominativi – e allegato 2 – che reca l'Id domanda - considerato che lo status degli stessi è ad oggi condizionato agli esiti delle verifiche avviate e in attesa di riscontro;
2. di sciogliere la riserva in capo ai candidati in graduatoria non elencati nei citati allegati 1 e 2 appurato che non sono emerse cause ostative alla loro partecipazione al concorso;
3. di dare atto che lo scioglimento o meno delle riserve, riferite ai candidati di cui agli allegati 1 e 2 sarà effettuata con determinazione del dirigente proponente il presente atto, in esito alla regolarizzazione dei requisiti, e resa nota ai candidati ed agli enti interessati;
4. di prendere atto - ai sensi e per gli effetti di cui all'art.18, c.1 del DPR 220/2001 - dei verbali numerati da 1 a 8 di cui all'allegato 3 incluso al presente decreto in forma riservata;
5. di dare atto che i verbali e l'intero fascicolo relativo alla procedura concorsuale in oggetto sono depositati e custoditi presso la SC Gestione Risorse Umane;
6. di prendere atto degli esiti dei lavori della commissione e conseguentemente di approvare le graduatorie di merito per singolo ente, che coincidono con le graduatorie dei vincitori e degli idonei, così come di seguito riportato:

Azienda Sanitaria Friuli Occidentale			n. 1 posti a concorso	
Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
BAGATIN RITA		63,160	1	vincitore

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
2684107		60,918	2	idoneo/a
2684176		60,625	3	idoneo/a
2684112		59,793	4	idoneo/a
2684257		56,661	5	idoneo/a
2684308		56,268	6	idoneo/a
2684268		54,593	7	idoneo/a
2684233		53,600	8	idoneo/a
2684097		52,910	9	idoneo/a
2684275		52,785	10	idoneo/a
2684098		52,175	11	idoneo/a
2684151		48,525	12	idoneo/a
2684290		46,850	13	idoneo/a

Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	n. 3 posti a concorso
---	-----------------------

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
PELIZZARI PAOLA		69,000	1	vincitore
SILVESTRI FRANCESCA		67,015	2	vincitore
SALVIATO CRISTINA CAMILLA		65,060	3	vincitore
2684162		63,376	4	idoneo/a
2684205		63,008	5	idoneo/a
2684230		61,806	6	idoneo/a
2684202		61,161	7	idoneo/a
2684185		60,404	8	idoneo/a
2684179		60,106	9	idoneo/a
2684299		60,060	10	idoneo/a
2684287		59,617	11	idoneo/a
2684131		59,525	12	idoneo/a
2684111		59,107	13	idoneo/a
2684196		57,933	14	idoneo/a
2684139		56,595	15	idoneo/a
2684174		56,100	16	idoneo/a
2684132		55,750	17	idoneo/a
2684234		55,727	18	idoneo/a
2684117		55,350	19	idoneo/a
2684135		55,341	20	idoneo/a
2684121		55,010	21	idoneo/a
2684241		54,868	22	idoneo/a
2684314		53,987	23	idoneo/a
2684303		53,831	24	idoneo/a
2684216		53,650	25	idoneo/a
2684170		53,199	26	idoneo/a
2684186		52,407	27	idoneo/a
2684099		51,884	28	idoneo/a
2684140		51,622	29	idoneo/a

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
2684245		49,500	30	idoneo/a
2684256		48,625	31	idoneo/a
2684153		48,100	32	idoneo/a
2684184		48,086	33	idoneo/a
2684156		47,900	34	idoneo/a
2684291		47,158	35	idoneo/a
2684180		46,950	36	idoneo/a

IRCCS "Burlo Garofolo"	n. 4 posti a concorso
------------------------	-----------------------

Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
DELBEN VALENTINA		65,800	1	vincitore
MARUSSICH MANUELA		62,479	2	vincitore
GIORGINI ROBERTA		61,548	3	vincitore
CHICCO ROBERTA		61,425	4	vincitore
2684182		61,303	5	idoneo/a
2684223		60,225	6	idoneo/a
2684224		59,944	7	idoneo/a
2684127		59,698	8	idoneo/a
2684181		59,600	9	idoneo/a
2684130		59,310	10	idoneo/a
2684110		59,030	11	idoneo/a
2684145		58,020	12	idoneo/a
2684204		57,260	13	idoneo/a
2684175		56,116	14	idoneo/a
2684214		55,350	15	idoneo/a
2684201		55,150	16	idoneo/a
2684209		55,000	17	idoneo/a
2684226		54,983	18	idoneo/a
2684212		54,950	19	idoneo/a
2684193		54,800	20	idoneo/a
2684246		54,250	21	idoneo/a
2684159		53,925	22	idoneo/a
2684236		53,919	23	idoneo/a
2684298		53,753	24	idoneo/a
2684093		53,149	25	idoneo/a
2684250		52,858	26	idoneo/a
2684211		52,800	27	idoneo/a
2684165		51,500	28	idoneo/a
2684281		49,817	29	idoneo/a
2684300		48,500	30	idoneo/a
2684251		47,950	31	idoneo/a
2684294		43,795	32	idoneo/a
2684272		43,734	33	idoneo/a

Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale			n. 1 posti a concorso	
Candidati/Id candidati	Note	Totale punti (/100)	Graduatoria di merito e Graduatoria vincitori e idonei	Esito
COASSIN MANUELA		64,500	1	vincitore
2684310		63,550	2	idoneo/a
2684264		62,442	3	idoneo/a
2684215		62,208	4	idoneo/a
2684255		62,031	5	idoneo/a
2684302		61,525	6	idoneo/a
2684292		61,414	7	idoneo/a
2684125		61,400	8	idoneo/a
2684210		59,411	9	idoneo/a
2684134		59,321	10	idoneo/a
2684199		59,285	11	idoneo/a
2684124		59,188	12	idoneo/a
2684285		59,126	13	idoneo/a
2684228		58,300	14	idoneo/a
2684138		58,114	15	idoneo/a
2684311		58,107	16	idoneo/a
2684309		58,087	17	idoneo/a
2684248		57,175	18	idoneo/a
2684203		56,950	19	idoneo/a
2684189		56,438	20	idoneo/a
2684247		55,850	21	idoneo/a
2684253		55,800	22	idoneo/a
2684149		55,157	23	idoneo/a
2684100		54,854	24	idoneo/a
2684141		54,850	25	idoneo/a
2684267		54,050	26	idoneo/a
2684229		53,900	27	idoneo/a
2684105		53,550	28	idoneo/a
2684307	PREFERENZA	53,500	29	idoneo/a
2684244		53,500	30	idoneo/a
2684114		52,550	31	idoneo/a
2684262		52,500	32	idoneo/a
2684301		51,700	33	idoneo/a
2684108		51,500	34	idoneo/a
2684259		51,130	35	idoneo/a
2684155		50,700	36	idoneo/a
2684304		50,105	37	idoneo/a
2684243		47,500	38	idoneo/a

7. di dare atto che:

- in relazione ai pareri ANAC, l'ARCS è tenuta a pubblicare esclusivamente i nominativi dei candidati vincitori mentre i nominativi dei candidati idonei vanno resi noti solo in caso di effettivo scorrimento della graduatoria;



- alla luce del precedente punto sono riportati i nominativi dei candidati vincitori mentre i candidati idonei sono identificati a mezzo Id candidato (codice numerico univoco) reso noto dall'ARCS direttamente ai singoli interessati ai fini dell'opportuna informazione circa l'esito;
  - i titoli di riserva dichiarati da alcuni candidati - ai sensi dell'art. 5 comma 3 del DPR n.487/1994 e s.m.i. - non sono applicabili in relazione ai posti a concorso ma saranno considerati in caso di scorrimento delle graduatorie da parte degli enti di riferimento;
8. di trasmettere agli enti assegnatari le graduatorie dei vincitori e degli idonei e gli atti di riferimento specificando agli stessi gli Id domanda nonché gli Id candidati;
9. di dare atto che:
- in linea con quanto indicato al punto 16 del bando di concorso, gli enti utilizzatori della graduatoria possono inserire nel contratto individuale di lavoro del personale assunto, una clausola che preveda un vincolo di almeno tre anni di permanenza in servizio effettivo dalla data di assunzione presso gli enti del SSR, prima di concedere eventuali nulla osta alla mobilità extraregionale;
  - agli enti compete la verifica della documentazione presentata dai candidati assegnati prima dell'immissione in servizio;
10. di prendere atto, infine, che:
- il presente atto non genera costi a carico del bilancio aziendale né spese a carico del bilancio dell'ARCS;
  - non si rilevano conflitti di interesse con riferimento al presente provvedimento;
  - il presente atto diviene esecutivo dal giorno della pubblicazione in base di quanto previsto dall'art.4 comma 2 LR 21/1992 e ss.mm.ii..

Letto, approvato e sottoscritto

Il Direttore Generale  
**dott. Stefano Dorbolò**  
*firmato digitalmente*

Elenco allegati:

1	Allegato2.pdf
---	---------------

<b>Id candidato</b>	<b>GRADUATORIA</b>	<b>ENTE</b>	<b>MOTIVAZIONE</b>
2684097	9	Azienda Sanitaria Friuli Occidentale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684098	11	Azienda Sanitaria Friuli Occidentale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684099	28	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - titolo estero
2684105	28	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - titolo estero
2684110	11	IRCCS "Burlo Garofolo" - Trieste	titolo ASO - punto 2,1 lettera B) del bando - verifica in corso
2684112	4	Azienda Sanitaria Friuli Occidentale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684117	19	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684124	12	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684153	32	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684162	4	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684174	16	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684180	36	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684184	33	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684186	27	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684201	16	IRCCS "Burlo Garofolo" - Trieste	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - titolo estero
2684203	19	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684210	9	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684215	4	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684216	25	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684224	7	IRCCS "Burlo Garofolo" - Trieste	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684229	27	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684233	8	Azienda Sanitaria Friuli Occidentale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684247	21	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684248	18	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684250	26	IRCCS "Burlo Garofolo" - Trieste	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684251	31	IRCCS "Burlo Garofolo" - Trieste	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684253	22	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684256	31	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684268	7	Azienda Sanitaria Friuli Occidentale	titolo ASO - punto 2,1 lettera B) del bando - verifica in corso
2684272	33	IRCCS "Burlo Garofolo" - Trieste	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684281	29	IRCCS "Burlo Garofolo" - Trieste	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684287	11	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684292	7	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684294	32	IRCCS "Burlo Garofolo" - Trieste	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684299	10	Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - titolo estero
2684300	30	IRCCS "Burlo Garofolo" - Trieste	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684302	6	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684308	6	Azienda Sanitaria Friuli Occidentale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684309	17	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso
2684310	2	Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale	diploma d'istruzione secondaria di 1^ - punto 2,1 lettera A) del bando - verifica in corso



**ARCS**

Azienda Regionale  
di Coordinamento  
per la Salute



REGIONE AUTONOMA  
FRIULI VENEZIA GIULIA

**Decreto n. 207 del 27/11/2025**

---

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE NEL SITO AZIENDALE**

Il decreto n. 207 del 27/11/2025 è conforme all'originale, redatto in forma elettronica e sottoscritto digitalmente e archiviato presso la *server farm* di INSIEL S.p.A., ed è pubblicato all'Albo Pretorio dell'Azienda Regionale di Coordinamento della Salute in data 28/11/2025, ai sensi dell'art. 32, comma I, della L. 69/2009, rimanendovi per quindici giorni consecutivi.

---

**CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ**

Il decreto è esecutivo dal giorno di pubblicazione ai sensi dell'art. 4 comma 2 LR 21/1992 e ss.mm.ii.

---

Ufficio Proponente: SC GESTIONE RISORSE UMANE

**IL FUNZIONARIO INCARICATO**

Daniela Barberio

*Udine 28/11/2025*