



## PIANO ATTUATIVO 2020

## INDICE

1. PREMESSA .....	5
2. IL PROCESSO DI PROGRAMMAZIONE AZIENDALE.....	5
3. LE PROGETTUALITÀ (punto 3 delle Linee) .....	6
3.1.1. Progetti di riorganizzazione (punto 3.1. delle Linee) .....	6
3.1.2. Atto aziendale (punto 3.1.1 delle Linee) .....	6
3.2. Assistenza di prevenzione collettiva e sanità pubblica (punto 3.2 delle Linee).....	7
3.2.1. Gli screening oncologici in regione Friuli Venezia Giulia (punto 3.2.3. delle Linee).....	7
3.2.2. Promozione della salute nei luoghi di lavoro (punto 3.2.7 delle Linee).....	8
3.2.3. Miglioramento dei sistemi informativi di sorveglianza (punto 3.2.8 delle Linee).....	8
3.3. ASSISTENZA PRIMARIA (punto 3.3 delle Linee).....	8
3.3.1. Assistenza distrettuale (punto 3.3.1 delle Linee) .....	8
3.3.2. Assistenza Protesica (punto 3.3.2 delle Linee).....	8
3.3.3. Accreditamento (punto 3.3.12 delle Linee) .....	9
3.4. ASSISTENZA FARMACEUTICA (punto 3.4 delle Linee) .....	9
3.4.1. Attività centralizzate – ARCS (punto 3.4.3 delle Linee).....	9
3.4.2. Biosimilari (punto 3.4.5 delle Linee).....	11
3.4.3. Rapporto con le aziende farmaceutiche e biomedicali (punto 3.4.7. Linee) .....	12
3.4.4. Assistenza integrativa (punto 3.4.8. Linee) .....	12
3.4.5. Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica (3.4.9. Linee).....	12
3.5. ASSISTENZA OSPEDALIERA (punto 3.6. Linee).....	13
3.5.1. Governo clinico e reti di patologia (punto 3.6.1. Linee).....	13
3.5.2. Emergenza urgenza (punto 3.6.2. delle Linee).....	15
3.5.3. Rischio clinico e Rete Cure Sicure FVG (punto 3.6.8. delle Linee).....	16
3.6. RAPPORTO CON I CITTADINI (punto 3.7 delle Linee) .....	16
3.6.1. Tempi di attesa (punto3.7.1. delle Linee) .....	16
3.6.2. Rapporto con pazienti e familiari nelle attività di ricovero (punto 3.7.3. delle Linee) .....	18
3.6.3. Innovazione nella gestione delle tecnologie sanitarie .....	18
3.7. FLUSSI INFORMATIVI (punto 3.8 delle Linee).....	19
3.7.1. Rapporti con amministrazioni centrali (punto 3.8.1 delle Linee).....	19
3.7.2. Obblighi informativi e qualità dei dati amministrativi ai fini amministrativi, epidemiologici e gestionali (punto 3.8.2 delle Linee).....	19
4. IL SISTEMA INFORMATIVO (punto 4 delle Linee) .....	20
4.1. RINNOVAMENTO SISTEMI (punto 4.1. delle Linee).....	20
4.1.1. Sistema informativo contabile e economato (punto 4.1.2 delle Linee).....	20

4.1.2.	Sistema informativo del personale (punto 4.1.3. delle Linee) .....	20
4.2.	ELEMENTI PER IL PIANO INVESTIMENTI (punto 4.4. delle Linee).....	21
4.3.	PRIVACY IN SANITA' (punto 4.5. delle Linee) .....	21
4.4.	SISTEMA PACS REGIONALE (punto 4.6 delle Linee) .....	22
4.5.	MONITORAGGIO COSTI E CONSISTENZA RISORSE UMANE (punto 8 delle Linee) .....	24
5.	GLI INVESTIMENTI (punto 5 delle Linee) .....	24
5.1.	ALTRE LINEE DI FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE PER INVESTIMENTI (punto 5.2 delle Linee) 24	
5.2.	ALTRE DISPOSIZIONI (punto 5.3 delle Linee).....	24
6.	LE REGOLE GESTIONALI (punto 7 delle Linee).....	25
6.1.	VINCOLI OPERATIVI (punto 7.1 delle Linee) .....	25
6.2.	REGOLE METODOLOGICHE DI GESTIONE (punto 7.3 delle Linee).....	25
6.2.1.	Fondo assicurativo (punto 7.3.4 delle Linee) .....	25
7.	GESTIONE RISORSE UMANE (punto 8 delle Linee) .....	26
7.1.	PRINCIPI GENERALI (punto 8.1 delle Linee).....	26
7.1.1.	Vincolo di contenimento e manovra del personale .....	26
7.1.2.	Legge 30.12.2018 n. 145, art. 1 commi 526 e 527.....	30
7.1.3.	Legge 27 dicembre 2017 n. 205 art. 1 commi 435.....	30
7.1.4.	Stabilizzazioni .....	30
7.1.5.	Acquisto di prestazioni aggiuntive ex L. 1/2002.....	31
7.1.6.	Assetto organizzativo dei nuovi enti del SSR – Fondi contrattuali .....	31
7.1.7.	Rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato.....	31
7.1.8.	Piani triennali dei fabbisogni di personale (PTFP).....	31
7.1.9.	Risorse regionali aggiuntive (punto 7.3.6 delle Linee).....	34
7.1.10.	Incremento 1% come tetto massimo del fondo di produttività/risultato .....	34
7.2.	FORMAZIONE (punto 8.2. delle Linee) .....	34
7.2.1.	Applicativo gestionale per la formazione .....	34
7.2.2.	Avvio a regime della FAD regionale.....	35
7.2.3.	Formazione manageriale e formazione specialistica tecnico-amministrativa.....	35
7.2.4.	Percorsi formativi complementari regionali – CCNL 21.5.2018 Personale del comparto... 35	
7.2.5.	Programmazione della formazione.....	35
7.2.6.	CEFORMED .....	36
8.	PIANO INVESTIMENTI ARCS .....	36
9.	CASI PARTICOLARI .....	37
9.1.	Gestione sanitaria accentrata.....	37
9.2.	Logistica centralizzata .....	37

9.3.	Attrezzaggio nuovi ospedali.....	37
10.	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE - NOTA ILLUSTRATIVA.....	38
10.1.	Conto economico preconsuntivo 2019 .....	38
10.2.	Conto economico preventivo 2020 .....	38
10.3.	Funzioni centralizzate .....	40
10.4.	Analisi Conto economico preventivo.....	40
10.5.	Rendiconto finanziario.....	41
11.	BILANCIO PREVENTIVO .....	41

## 1. PREMESSA

L'Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute (di seguito ARCS o Azienda) ha avuto avvio in data 01/01/2019 a seguito dell'entrata in vigore della L.R. 27 del 17/12/2018 avente ad oggetto "Assetto istituzionale e organizzativo del Servizio sanitario regionale".

La norma regionale definisce le funzioni e le attività di competenza diretta di ARCS o di supporto alla Direzione Centrale, ampliando la gamma delle funzioni precedentemente attribuite al soppresso Ente per la gestione accentrata dei servizi condivisi (EGAS).

Al fine di avviare il percorso di attuazione della norma regionale nel corso del primo periodo del 2019 è stata effettuata una analisi del contesto delle funzioni ereditate dall'ex EGAS e si è delineato conseguentemente, in osservanza anche alle disposizioni recate con DGR n. 448 del 22 marzo 2019, il nuovo assetto organizzativo e funzionale esitato nell'Atto Aziendale approvato con deliberazione n. 92 del 28.6.2019.

Posto che la norma regionale prevede, espressamente, che ARCS assicuri le funzioni ed i compiti assegnati sia mediante strutture proprie sia avvalendosi di strutture di altri enti, sia mediante acquisizione di personale da altre pubbliche amministrazioni, anche attraverso l'istituto del comando e del distacco, nel corso del 2019 è stato possibile attivare alcune sinergie con le Aziende del SSR e con la DCS stessa per tentare di avviare il percorso di trasferimento di alcune nuove funzioni e il consolidamento di quelle già presenti in EGAS.

Tuttavia, ad oggi non risulta ancora sciolto il nodo relativo alle modalità di reperimento delle risorse economiche, necessarie a finanziare le funzioni da trasferire in capo ad ARCS, nel rispetto della normativa nazionale e regionale che contingenta la spesa del personale in genere e la consistenza dei fondi contrattuali nello specifico.

Pertanto nel corso del 2019 l'azione di ARCS è stata orientata ad assicurare continuità alle funzioni già in capo all'ex EGAS e a garantire il miglior supporto possibile alle istanze di collaborazione della DCS, con le competenze tecnico-specialistiche presenti in azienda, ivi compreso quello relativo alle attività propedeutiche alla nascita delle due nuove aziende ASU FC e ASU GI.

Conseguentemente si premette che in costanza di condizioni economiche, organizzative e logistiche anche nel corso del 2020 si potranno garantire soltanto le attività storicizzate senza ulteriori implementazioni.

## 2. IL PROCESSO DI PROGRAMMAZIONE AZIENDALE

Il processo di programmazione annuale del Servizio Sanitario Regionale del Friuli Venezia Giulia è stato avviato con la DGR n. 1992 del 22.11.2019 "*Linee annuali per la gestione del servizio sanitario e sociosanitario regionale - anno 2020. Approvazione preliminare.*" ove è previsto che le Aziende sanitarie predispongano e trasmettano la proposta di Piano entro l' 11 dicembre per la successiva discussione e negoziazione con la Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità (di seguito DCS), per il completamento dell'assegnazione delle risorse annuali.

Con nota n. 24085 del 5 dicembre 2019 sono state trasmesse dalla DCS le indicazioni operative per la predisposizione dei documenti contabili.

In data 11.12.2019 è stata trasmessa alla DCS la proposta di Piano Attuativo per l'anno 2020 elaborata, pertanto, in continuità con quanto intrapreso nel corso del 2019 e nel rispetto delle linee programmatiche regionale approvate in via provvisoria con DGR n. 1992 del 22 novembre 2019 e delle successive indicazioni operative pervenute dagli uffici competenti della DCS.

Nella predisposizione del presente documento ARCS si è attenuto alle indicazioni fornite dalla DCS nel corso dell'incontro di negoziazione intervenuto il 16.12.2019, ai contenuti di cui alla DGR 2195 del 20.12.2019 "Linee annuali per la gestione del Servizio sanitario e sociosanitario regionale anno 2020. Approvazione definitiva" ed alle indicazioni integrative recate con nota DCS prot. 25711/P del 24.12.2019.

Il presente documento, formalmente adottato, sarà trasmesso alla Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità, al Collegio Sindacale, all'Organismo Indipendente di Valutazione e alle Organizzazioni sindacali.

Il Piano attuativo costituisce documento di riferimento e momento di avvio del ciclo della performance anno 2020.

La definizione degli obiettivi, l'assegnazione degli stessi e delle correlate risorse sarà effettuata in coerenza con i contenuti e progettualità qui individuati, nel corso di apposite sessioni di negoziazione con i centri di risorsa e attività, secondo quanto previsto nel vigente atto aziendale. Le attività di monitoraggio saranno effettuate alle scadenze previste dalla programmazione regionale.

### 3. LE PROGETTUALITÀ (punto 3 delle Linee)

Le progettualità di ARCS sono riconducibili:

- alle tematiche censite nelle Linee di gestione
- al progressivo consolidamento, messa in sicurezza e ottimizzazione delle funzioni già presenti alla data dell'1.1.2019;
- alla progressiva presa in carico delle nuove funzioni assegnate dalla L.R. 27/2018 e dalla L. 22/2019, secondo tempi, risorse e modalità definiti dal livello regionale, laddove non già definite nelle Linee per la gestione.

Si sottolinea che con le Linee di Gestione 2020 sono state affidate ad ARCS progettualità riferite a funzioni ancora non attivate senza, peraltro, assegnare le correlate risorse ma limitandosi a prevedere che *"nel corso del 2020 verranno anche quantificate le quote dei fondi contrattuali da trasferire ad ARCS per la graduale attuazione del proprio atto aziendale, tenuto conto del progressivo trasferimento delle funzioni dalle Aziende, dello svolgimento di attività in forma centralizzata e della realizzazione degli assetti degli enti di nuova costituzione"* (pag. 98 delle Linee).

Pertanto tali progettualità sono censite nel Piano attuativo, ma la loro realizzazione è subordinata all'effettiva presa in carico nel corso del 2020 della funzione e alla disponibilità delle risorse umane, finanziarie, tecnologiche e logistiche. Per tali progettualità le scadenze dovranno essere necessariamente riprogrammate in base alla data di effettiva attivazione. Le progettualità rientranti in questa casistica sono contrassegnate da specifica nota.

#### 3.1.1. Progetti di riorganizzazione (punto 3.1. delle Linee)

#### 3.1.2. Atto aziendale (punto 3.1.1 delle Linee)

ARCS, come anticipato in premessa, si è già dotata del proprio atto aziendale in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 12, c. 5 della L.R. 27/2018.

Nel corso del secondo semestre 2019 sono stati posti in essere interventi di prima attuazione, volti ad assicurare il presidio gestionale di alcune funzioni, nelle more dell'adozione

dei provvedimenti previsti dalla vigente disciplina contrattuale in ordine alla graduazione degli incarichi dirigenziali. Gli ulteriori step saranno posti in essere in relazione alla progressiva attivazione delle funzioni. L'atto aziendale dovrà essere aggiornato alla luce delle nuove disposizioni regionali (es. DGR 2049 del 29.11.2019 relativa alla rete oncologica).

### 3.2. Assistenza di prevenzione collettiva e sanità pubblica (punto 3.2 delle Linee)

#### 3.2.1. Gli screening oncologici in regione Friuli Venezia Giulia (punto 3.2.3. delle Linee)

Obiettivo aziendale:	Risultato atteso:
ARCS collabora e garantisce il supporto statistico epidemiologico per la valutazione dei programmi e per la produzione delle survey annuali per l'Osservatorio Nazionale Screening e per eventuali aspetti specifici dei programmi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Portale SISSR aggiornato con cadenza almeno quadrimestrale e revisione almeno annuale degli indicatori coerentemente con gli obiettivi previsti dalle LLGG.</li> <li>- Survey ONS prodotte a scadenza</li> <li>- Sviluppo dei nuovi indicatori GISCI per il monitoraggio del riconvertito programma di screening cervicale e messa a disposizione a portale SISSR a partire dal 31.03.2020 e con aggiornamento trimestrale</li> <li>- Presentazione alla DCS delle reportistiche da inviare ai programmi nazionali di valutazione delle performance</li> <li>- Report performance radiologi almeno annuale</li> </ul>

#### cervice uterina

Obiettivo aziendale:	Risultato atteso:
ARCS collabora con la Direzione Centrale Salute per il mantenimento della logistica di supporto allo screening cervicale e mammografico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantenere la gestione delle agende del primo livello dello screening mammografico e cervicale assicurando corretti tempi di chiamata per quanto di competenza.</li> <li>- Manutenere sul CUPWEB il centro prelievi dello screening cervicale</li> </ul>
ARCS regola la gestione delle agende per il primo livello dello screening mammografico e dello screening cervicale	Presentazione alla DCS entro il 31 marzo 2020 di una bozza di regolamento da adottare sentite le Aziende.

#### mammella

Obiettivo aziendale	Risultato atteso
ARCS mantiene il supporto alle Aziende / DCS nell'attività di controllo delle sedi di erogazione dello screening di I livello.	- ARCS: Evidenza effettuazione sopralluoghi di controllo richiesti

ARCS garantisce la continuità dell'attuale assetto organizzativo di erogazione dello screening mammografico basato su Unità mobili	- Garantire la transizione da un aggiudicatario di gara al successivo
--	---

### 3.2.2. Promozione della salute nei luoghi di lavoro (punto 3.2.7 delle Linee)

Obiettivo aziendale:	Risultato atteso:
ARCS realizza interventi di immunizzazione degli operatori sanitari per la prevenzione e il controllo delle infezioni prevenibili da vaccino.	- Il controllo dell'immunizzazione e vaccinazione per malattie prevenibili con vaccino (morbillo, parotite, rosolia, varicella, pertosse, influenza) è inserito nei protocolli di sorveglianza sanitaria di tutti gli operatori sanitari, compresi lavoratori atipici e del servizio civile, operanti all'interno di strutture aziendali

### 3.2.3. Miglioramento dei sistemi informativi di sorveglianza (punto 3.2.8 delle Linee)

Nel 2020 saranno sviluppati e mantenuti i sistemi di sorveglianza nella rete della sanità pubblica regionale.

Dovrà essere assicurata da parte di tutte le Aziende l'attività prevista dai programmi di sorveglianza nazionali PASSI, PASSI d'Argento, Okkio alla salute e HBSC (Health Behaviour in School-aged Children), collaborando sia all'esecuzione che nella restituzione dei risultati.

ARCS coordina la progettazione e realizzazione delle sorveglianze attuate tramite outbound telefonico.	Evidenza della gestione dell'outbound telefonico dei progetti PASSI e PASSI d'Argento
--	---

## 3.3. ASSISTENZA PRIMARIA (punto 3.3 delle Linee)

### 3.3.1. Assistenza distrettuale (punto 3.3.1 delle Linee)

Obiettivo aziendale	Risultato atteso
3. Piano regionale della cronicità	ARCS entro il 31.03.2020 elabora in collaborazione con DCS e Aziende il Piano Regionale della Cronicità. <i>Progettualità riferita a nuova funzione, vedi punto 3 ultimo capoverso.</i>
4. Percorso formativo presa in carico	4. ARCS entro il 30.04.2020 predispone un percorso formativo sul tema della presa in carico finalizzato a fornire gli strumenti culturali e operativi per dare avvio al nuovo modello distrettuale

### 3.3.2. Assistenza Protesica (punto 3.3.2 delle Linee)

Nel corso del 2020 verrà realizzata una gara centralizzata per la gestione dell'assistenza protesica. A tal fine e sulla base delle linee di indirizzo definite da ARCS con il supporto di un



gruppo tecnico, ARCS propone alla DCS entro il 30.06.2020 un modello regionale di gestione della protesica.

Obiettivo aziendale	Risultato atteso
Modello di gestione assistenza protesica	ARCS propone alla DCS entro il 30.06.2020 un modello di gestione della protesica che recepisce le linee di indirizzo regionali.
Gara centralizzata per gestione assistenza protesica	Gara avviata non oltre il 30.9.2020.

### 3.3.3. Accreditamento (punto 3.3.12 delle Linee)

Obiettivo	Risultato atteso
1. Partecipazione attiva al programma di accreditamento attraverso la messa a disposizione dei valutatori ed esperti	1.a Gli enti del SSR consentono a ognuno dei propri dipendenti inseriti nell'elenco regionale dei valutatori dell'accREDITAMENTO di partecipare ai sopralluoghi per almeno 5 giornate, secondo le indicazioni della Direzione centrale salute 1.b Gli enti del SSR mettono a disposizione i professionisti appartenenti alle aree professionali indicate dalla Direzione centrale salute, da avviare al percorso formativo dei valutatori dell'accREDITAMENTO
2. Partecipazione al programma di accreditamento nazionale degli organismi tecnicamente accreditanti	2. Gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti inseriti nell'elenco nazionale dei valutatori dell'accREDITAMENTO di partecipare alle attività organizzate dal Ministero della salute e dall'Agenas
3. Garanzia del funzionamento dell'OTA FVG	3. Gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti, componenti dell'OTA regionale, di svolgere le funzioni previste dalla DGR 2220/2015 e dal Decreto n. 1899/2017

### 3.4. ASSISTENZA FARMACEUTICA (punto 3.4 delle Linee)

#### 3.4.1. Attività centralizzate – ARCS (punto 3.4.3 delle Linee)

ARCS, in qualità di soggetto aggregatore, avvalendosi delle competenze interne e anche di quelle delle Aziende Sanitarie, coordina le attività propedeutiche alla stesura dei capitolati tecnici e alla definizione dei capitolati di gara, al fine di favorire un governo delle politiche di acquisto dei farmaci e dei dispositivi medici.

Nella stesura dei capitolati di gara per l'acquisizione di dispositivi medici, ARCS si attiene a quanto previsto dal DM 10 agosto 2018 "Documento d'indirizzo per la stesura di capitolati di gara per l'acquisizione di dispositivi medici".

Per quanto riguarda la distribuzione per conto (DPC), ARCS assicura il monitoraggio delle variazioni di prezzo al pubblico e l'eventuale modifica delle politiche di acquisto dei medicinali/dispositivi, al fine di garantire ricadute positive per il SSR e adotta ogni misura conseguente utile ad assicurare la maggiore economicità per il SSR rispetto ai costi della

convenzionata. Mensilmente mette a disposizione di tutte le aziende sanitarie una lista aggiornata dei farmaci aggiudicati a gara.

Inoltre, in linea con le evidenze scientifiche e con i principi dell'HTA, ARCS sarà di supporto alla DCS al fine di contribuire alla realizzazione di un sistema regionale più regolato.

Obiettivo	Risultato atteso
<p>1- ARCS monitora: 1.1 l'elenco dei medicinali prossimi alla scadenza brevettuale e garantisce l'ottimizzazione dei tempi di espletamento delle procedure di approvvigionamento con particolare riferimento all'immissione in commercio dei farmaci biosimili o a brevetto scaduto;</p>	<p>1.1. Invio alla DCS, entro il 28.02.2021, di una relazione annuale sulle attività svolte e le tempistiche di attuazione delle procedure di approvvigionamento relativamente all'effettiva disponibilità del primo farmaco equivalente o biosimile di un principio attivo di nuova immissione in commercio, a seguito di procedura di acquisto secondo le normative vigenti (L 232/2016), per l'assistenza erogata tramite le Strutture del SSR</p> <p>Indicatori: dalla data dell'effettiva disponibilità dei biosimili o medicinali equivalenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- adozione del provvedimento di aggiudicazione = &lt;90 giorni</li> <li>- a seguito di richiesta delle Aziende, messa a disposizione del farmaco a magazzino mediante procedura urgente entro 45 giorni.</li> </ul> <p><i>Modalità di valutazione:</i></p> <p>tempistiche rispettate per almeno il 90% dei farmaci=raggiunto</p> <p>tempistiche rispettate tra 70-90% dei farmaci = parzialmente raggiunto</p> <p>tempistiche rispettate per meno del 70% dei farmaci = non raggiunto</p>
<p>1- ARCS monitora: 1.2 le carenze dei medicinali e gestisce gli approvvigionamenti dei prodotti a garanzia della continuità dei trattamenti, secondo la "procedura gestione carenze e indisponibilità di farmaci presso il magazzino centralizzato del FVG" di ARCS;</p>	<p>1.2. ARCS invia agli Enti del SSR la procedura. Entro il 28.02.2021 inoltra alla DCS una relazione sulle carenze verificatesi nel 2020 e la loro gestione al fine di garantire la continuità dell'assistenza ai pazienti</p> <p><i>Modalità di valutazione:</i></p> <p>relazione inviata: sì/no</p>
<p>2- ARCS garantisce la continua disponibilità dei medicinali per l'erogazione in DPC ed ottimizza i tempi di approvvigionamento, con particolare riferimento ai medicinali di nuovi inserimento nell'elenco DPC.</p>	<p>2. ARCS fornisce alla DCS, entro il 28.02.2021, l'evidenza della tempistica della disponibilità dei farmaci DPC sulla piattaforma.</p> <p>Indicatore: 45 giorni dall'acquisizione da parte di ARCS dei fabbisogni delle Aziende.</p> <p><i>Modalità di valutazione</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tempistiche rispettate per almeno il 90% dei farmaci=raggiunto</li> <li>- tempistiche rispettate tra 70-90% dei farmaci = parzialmente raggiunto</li> </ul>

	- tempistiche rispettate per meno del 70% dei farmaci = non raggiunto
3- ARCS, nell'ambito della centralizzazione della logistica d'acquisto, continua ad assicurare il ristoro delle somme spettanti a ciascun Ente, per tutti i farmaci soggetti a registro AIFA per i quali sono previste forme di compartecipazione dei costi da parte delle aziende farmaceutiche e condivisione del rischio (risk sharing, cost-sharing e payment by results)	3. Evidenza dei ristori effettuati  <i>Modalità di valutazione:</i> Ristori effettuati: sì/no
4- ARCS centralizza l'acquisizione di nuovi farmaci per tutte le Aziende sanitarie, qualora siano -erogabili da Centri individuati dalla Regione (relativamente alle aziende sanitarie coinvolte); - innovativi; - con erogazione principale in distribuzione diretta.	4. Invio alla DCS entro il 28.02.2021 di un report che evidenzi la % dei farmaci di nuova commercializzazione acquistati centralmente ed i tempi di acquisizione a decorrere dalla comunicazione dei fabbisogni inviata dalle Aziende ad ARCS. Indicatore: tempi massimi di acquisizione del farmaco = 45 giorni  <i>Modalità di valutazione:</i> - tempistiche rispettate per almeno il 90% dei farmaci=raggiunto - tempistiche rispettate tra 70-90% dei farmaci = parzialmente raggiunto - tempistiche rispettate per meno del 70% dei farmaci = non raggiunto

### 3.4.2. Biosimilari (punto 3.4.5 delle Linee)

Nell'ambito delle categorie di farmaci per i quali è disponibile un'alternativa biosimile, le Aziende assicureranno azioni di incentivazione, appropriatezza ed efficienza per il SSR, nel rispetto del quadro normativo definito dalla L. 232/2016 (art. 1 comma 407) che ha previsto specifiche direttive a cui gli Enti del SSR devono fare riferimento. Tali azioni dovranno essere rivolte sia all'ambito specialistico-ospedaliero che a quello territoriale e della continuità ospedale-territorio, anche attivando percorsi di sensibilizzazione verso le Strutture private accreditate.

Sul tema dei medicinali biosimilari si richiamano per completezza il secondo *position paper* e l'analisi di sicurezza dell'AIFA.

Obiettivo	Risultato atteso
Indicatori per categorie di medicinali in cui è disponibile l'alternativa biosimile	ARCS invia alle Aziende un quadro riepilogativo strutturato degli Accordi quadro in essere di aggiudicazione per i farmaci biologici/biosimilari e ne dà evidenza alla DCS <i>Modalità di valutazione:</i> Quadro riepilogativo inviato entro il 31.7.2020 e entro i 31.1.2021.

### 3.4.3. Rapporto con le aziende farmaceutiche e biomedicali (punto 3.4.7. Linee)

Al fine di favorire comportamenti uniformi, coerenti a principi di trasparenza anche con riferimento ad eventuali conflitti di interesse, nel corso del 2019 gli Enti del SSR hanno predisposto ed adottato un regolamento che definisce le disposizioni organizzative in merito alle attività di informazione svolte dalle aziende farmaceutiche e del settore dei dispositivi medici verso tutti gli operatori sanitari.

Obiettivo	Risultato atteso
Attraverso gli appositi uffici (es. responsabile trasparenza e anticorruzione) ARCS adotta specifiche disposizioni organizzative relativamente alle attività di informazione svolte dalle aziende farmaceutiche e del settore dei dispositivi medici verso tutto il personale dipendente, al fine di favorire comportamenti uniformi, coerenti ai principi di trasparenza anche con riferimento ad eventuali conflitti di interesse.	1. Predisposizioni ed adozione di un regolamento entro il 31.12.2020.  <i>Modalità di valutazione:</i> Invio del regolamento alla DCS entro il 31.12.2020.

### 3.4.4. Assistenza integrativa (punto 3.4.8. Linee)

Le Aziende potenziano il monitoraggio e la verifica dell'appropriatezza d'uso dei dispositivi per l'assistenza integrativa, al fine di porre in essere ogni azione utile ad un efficientamento della spesa ed una razionalizzazione dei consumi di tali prodotti. Per quanto riguarda l'erogazione degli ausili di cui all'Allegato 2 del DPCM 12.01.2017, gli Enti del SSR fanno riferimento alle DGR 1783/2017 e 2190/2012 come stabilito dalla DGR 65/2018.

Obiettivo	Risultato atteso
1. La dispensazione dei dispositivi medici di cui all'allegato 2 del DPCM 12 gennaio 2017 è garantita in forma diretta secondo le disposizioni della DGR n. 1783 del 22.09.2017, punto 8.e. A tal fine le aziende sanitarie implementano i relativi percorsi.	1. Arcs assicura l'avvio delle procedure di centralizzazione richieste dalle aziende per la dispensazione dei dispositivi medici di cui all'allegato 2.  <i>Modalità di valutazione:</i> Evidenza delle azioni intraprese: sì/no

### 3.4.5. Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica (3.4.9. Linee)

Le Aziende continuano a promuovere l'implementazione degli applicativi regionali disponibili in tema di informatizzazione delle prescrizioni (registri AIFA, cartella oncologica informatizzata, PSM-iter elettronico e PSM-piani terapeutici) assicurando ai fini degli adempimenti LEA, l'implementazione, le verifiche e i controlli di congruenza dei flussi informativi verso le amministrazioni centrali entro il 10 di ogni mese, per il tramite dei responsabili individuati per la tematica, in linea con il riassetto istituzionale e organizzativo del SSR ai sensi della LR n. 27/2018.

Obiettivo	Risultato atteso
-----------	------------------

<p><b>FLUSSI INFORMATIVI FARMACEUTICA</b></p> <p>Le Aziende e ARCS danno riscontro ad eventuali approfondimenti richiesti dalla Direzione Centrale, anche su istanza Ministero della Salute, entro 15 giorni dalle comunicazioni..</p>	<p>Riscontro entro 15 giorni agli eventuali approfondimenti richiesti o segnalazioni inviate.</p> <p>Riscontri agli approfondimenti effettuati nei termini: sì/no</p>
--	---

### 3.5. ASSISTENZA OSPEDALIERA (punto 3.6. Linee)

#### 3.5.1. Governo clinico e reti di patologia (punto 3.6.1. Linee)

Negli ultimi 5 anni sono state costituite una serie di reti di patologia ed organizzative per disciplina che hanno trovato diverso sviluppo nel corso del tempo.

In un processo di revisione del modello finora adottato, elemento imprescindibile è la chiara definizione dei criteri per l'individuazione delle strutture che partecipano ad ogni singola rete.

I criteri fanno riferimento a due macro ordini di parametri:

- la qualità, l'appropriatezza e la sicurezza delle prestazioni;
- la distribuzione territoriale orientata a favorire l'accesso alle cure e quindi l'equità degli interventi erogati.

Considerato l'attuale contesto epidemiologico, caratterizzato da malattie croniche, non autosufficienza, disabilità nonché da comportamenti a rischio per la salute, la regione ritiene strategico lavorare anche su Percorsi Diagnostici Terapeutici Assistenziali (PDTA) ospedale-territorio che rappresentino non la patologia ma il bisogno integrato degli assistiti.

Gli ambiti di sviluppo di Reti Cliniche e PDTA diventano quindi riconducibili a due livelli di governo:

- ambito gestionale,
- ambito professionale e clinico.

A questo si associano due importanti opportunità:

1. informazione/comunicazione e formazione che, attraverso lo sviluppo della rete, permette di tracciare i bisogni del cittadino e di facilitare/orientare la sua presa in carico in funzione di qualità, efficienza, efficacia e appropriatezza.
2. possibilità per le Aziende del SSR di utilizzare la Rete di patologia come strumento di promozione di audit interni dei processi e dei percorsi diagnostico terapeutici assistenziali finalizzati al confronto sulle eventuali criticità in essere ed alla proposta di percorsi di miglioramento

#### modello regionale di rete di patologia

Obiettivi ARCS	Risultato atteso
Elaborazione ed implementazione del modello regionale di riferimento	Individuazione modello entro febbraio 2020
Organizzazione ed attivazione di iniziative formative atte alla definizione ed identificazione dei referenti aziendali per il governo clinico, che verranno coinvolti nel percorso di formazione.	Calendario attività formative predisposto entro marzo 2020

Assessment sull'assetto del sistema di governo clinico avviato dalle Aziende.	- Monitoraggio entro luglio 2020, Report disponibile entro settembre 2020
Revisione del modello organizzativo delle reti sulla base del nuovo assetto normativo attraverso la revisione/attivazione di due percorsi di gestione di patologia. Nel dettaglio, si procederà con la revisione del percorso del paziente con ictus, con diabete e del paziente con cancro della mammella.	- Documenti di revisione disponibili al 31.12.2020 <i><u>Progettualità riferita a nuova funzione, vedi punto 3 ultimo capoverso.</u></i>
- Individuazione e monitoraggio degli indicatori selezionati dal Sistema di Garanzia/PNE/Bersaglio relativamente ai percorsi del paziente con ictus, con diabete e del paziente con cancro della mammella.	- Report indicatori marzo 2020

### rete diabete

Obiettivo	Risultato atteso
Definizione della rete diabete	Evidenza di costituzione della rete da parte di ARCS entro marzo 2020. <i><u>Progettualità riferita a nuova funzione, vedi punto 3 ultimo capoverso.</u></i>

### rete ictus

Obiettivo	Risultato atteso
Definizione della rete ictus	- Evidenza di costituzione della rete da parte di ARCS entro marzo 2020"
Aggiornamento PDTA	- Revisione da parte di ARCS, con la partecipazione di tutte le aziende del SSR, del PDTA entro settembre 2020"
Realizzazione di audit, con partecipazione di ARCS, con redazione di piano di miglioramento entro 2020 (obiettivo Aziende SSR)	- ARCS effettua il percorso di AUDIT <i><u>Progettualità riferite a nuova funzione, vedi punto 3 ultimo capoverso.</u></i>

### rete mammella

Obiettivo	Risultato atteso
Definizione della rete mammella	- Evidenza di costituzione della rete da parte di ARCS entro giugno 2020"
Aggiornamento PDTA	- Revisione da parte di ARCS, con la partecipazione di tutte le aziende del SSR, del PDTA entro settembre 2020"
Realizzazione di audit, con partecipazione di ARCS, con redazione di piano di miglioramento entro 2020 (obiettivo Aziende SSR)	- Realizzazione da parte ARCS di audit. <i><u>Progettualità riferite a nuova funzione, vedi punto 3 ultimo capoverso.</u></i>

**rete oncologica**

Obiettivo	Risultato atteso
Definizione coordinatore della rete	- ARCS entro il 31/3/2020 individua e nomina il coordinatore regionale della rete oncologica. <i><u>Progettualità riferita a nuova funzione, vedi punto 3 ultimo capoverso.</u></i>

**Incontinenza urinaria**

Obiettivo	Risultato atteso
Tutte le Aziende del SSR partecipano alla stesura e all'implementazione del PDTA a supporto del recepimento del documento tecnico di indirizzo sull'incontinenza di cui all'accordo Stato-regione n° 15/CSR del 24 gennaio 2018	ARCS, con la partecipazione di tutte le aziende del SSR, predispone il PDTA entro settembre 2020, anche relativamente all'incontinenza in età pediatrica in collaborazione con il Burlo. <i><u>Progettualità riferita a nuova funzione, vedi punto 3 ultimo capoverso.</u></i>

**3.5.2. Emergenza urgenza (punto 3.6.2. delle Linee)**

Per il 2020 vengono individuati gli obiettivi di seguito specificati:

**Pronto soccorso**

Obiettivo	Risultato atteso
Percorso facilitato e protetto rivolto alle persone disabili gravi con ritardo mentale e deficit comunicativi	ARCS presenta una relazione di fattibilità entro il 30/6/2020 per l'attivazione presso i PS regionali di percorsi facilitati e protetti rivolto alle persone disabili gravi con ritardo mentale e deficit comunicativi. <i><u>Progettualità riferita a nuova funzione, vedi punto 3 ultimo capoverso.</u></i>

**sala operativa regionale emergenza sanitaria (sores)**

Obiettivo ARCS	Risultato atteso
Corsi di formazione	- entro il 28/2/2020 sono stati svolti i corsi di formazione per l'attività di centrale ai Coordinatori di volo sanitario (CVS) operanti nella Aziende - entro il 31/5/2020 sono stati svolti i corsi di formazione per gli operatori di ambulanza delle AT che operano anche presso la centrale.
Ricognizione e unificazione dei contratti dei mezzi di soccorso	Evidenza di una relazione sulla gestione dei mezzi e sulle convenzioni in atto entro 30/04/2020
Defibrillatori	Mappatura omogenea dei defibrillatori presenti sul territorio tramite l'istruzione di una campagna straordinaria per il censimento dei defibrillatori

	territoriali. (Evidenza del progetto e della sua attivazione operativa) Report con n. defibrillatori segnalati/presenti a seguito della campagna (al 31.12.2020).
Applicare la procedura di triage telefonico a tutte le chiamate di intervento sanitario	Al 31/12/2020 tutti gli operatori di centrale utilizzano il sistema dispatch per il triage telefonico
Uniformità procedure di soccorso	Sono state individuate delle procedure di soccorso da applicare con uniformità su tutto il territorio regionale
Responsabile SORES	E' individuato il responsabile della SORES entro il 29/02/2020 ed avviate le procedure concorsuali per l'incarico di struttura complessa

### 3.5.3. Rischio clinico e Rete Cure Sicure FVG (punto 3.6.8. delle Linee)

Nel corso del 2020 si prevede la continuazione dei programmi a regime ai quali si aggiungono le seguenti azioni:

- adattamento delle figure professionali (numero e tipologia dei professionisti) coinvolte nella Rete Cure Sicure FVG, in relazione al nuovo assetto istituzionale
- mantenimento delle indicazioni e delle raccomandazioni ministeriali, misurazione e verifica della loro adozione attraverso la survey regionale
- partecipazione dei RAP agli incontri attinenti i programmi specifici
- monitoraggio indicatori semestrali
- identificazione di almeno una buona pratica per la Call for Good Practice (Agenas)
- pubblicazione sul proprio sito internet, dei dati relativi ai risarcimenti erogati nell'ultimo quinquennio e dei dati condivisi con il tavolo regionale dei RM.

Obiettivo	Risultato atteso
Trasparenza e informazione	ARCS fornisce alle Aziende del SSR il dato relativo ai risarcimenti erogati nell'ultimo quinquennio onde consentire alle stesse la pubblicazione sul sito web del dato.

## 3.6. RAPPORTO CON I CITTADINI (punto 3.7 delle Linee)

### 3.6.1. Tempi di attesa (punto 3.7.1. delle Linee)

A seguito dell'approvazione del nuovo Piano Nazionale di governo delle liste d'attesa (Pngla) per gli anni 2018/2020, di cui alla DGR 1815/2019, le Aziende sanitarie dovranno adottare un nuovo Programma Attuativo Aziendale o aggiornare quello in uso, in coerenza con quanto definito in ambito regionale e provvedere all'invio dello stesso alla Regione che provvederà al monitoraggio delle iniziative e degli interventi attuati.

Per quanto riguarda i tempi d'attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale, per l'anno 2020 le azioni previste sono le seguenti:

Obiettivo	Risultato atteso
-----------	------------------



<p>Monitoraggio regionali tempi di attesa ARCS</p>	<p>ARCS nel 2020 effettua per conto della Direzione salute i seguenti monitoraggi sui tempi di attesa</p> <p>Prestazioni ambulatoriali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- monitoraggio mensile: invio entro la fine del mese successivo a quello riferimento;</li> <li>- monitoraggio semestrale: invio entro la fine del mese successivo al semestre di riferimento;</li> <li>- monitoraggio annuale: invio entro la fine del mese successivo all'anno di riferimento.</li> </ul> <p>Interventi chirurgici:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- monitoraggio semestrale: invio entro la fine del mese successivo del semestre SDO di riferimento.</li> </ul> <p>Libera professione</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- predisposizione di un sistema di monitoraggio entro il 30/6 e invio di due report trimestrali relativi ai monitoraggi effettuati (luglio-settembre e ottobre-dicembre)</li> </ul>
<p>Monitoraggi nazionali tempi di attesa ARCS</p>	<p>ARCS nel 2020 adegua i sistemi informativi secondo le disposizioni della DGR 1815/2019 e partecipa a tutti i monitoraggi richiesti dalle amministrazioni centrali inviando un report semestrale alla Direzione centrale salute sull'attività svolta</p>
<p>Agende di prenotazione</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ARCS coordina le attività delle aziende affinché le agende delle prestazioni ambulatoriali specialistiche sia istituzionali che di libera professione intramoenia siano progressivamente organizzate in modo da consentire la prenotazione online del cittadino dell'offerta</li> </ul> <p>Tutte le agende che ne presentano le caratteristiche idonee all'inserimento on line (criteri predefiniti) sono censite</p>
<p>Clausola valutativa</p>	<p>Arcs presenta entro il 15/2/2020 alla Direzione centrale una relazione che illustra l'andamento dei tempi di attesa. La relazione deve contenere risposte documentate ai seguenti quesiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) in che misura, e rispetto a quali prestazioni, le aziende hanno superato i tempi massimi previsti e quali sono le cause principali del mancato rispetto di tali termini;</li> <li>b) quali provvedimenti correttivi sono stati adottati nei casi di superamento dei tempi massimi e quali sono gli esiti di tali provvedimenti;</li> <li>c) quali sono le modalità di applicazione degli strumenti di incentivazione introdotti e quali le eventuali criticità emerse nel renderli operativi;</li> <li>d) qual è stato l'andamento dei tempi di attesa nel corso del 2019 e qual è l'opinione di esperti del settore</li> </ul>

	e di utenti sulla velocità di fruizione delle prestazioni e sul funzionamento del sistema di prenotazione.
--	--

### 3.6.2. Rapporto con pazienti e familiari nelle attività di ricovero (punto 3.7.3. delle Linee)

I pazienti, in qualità di *stakeholder* svolgono un ruolo chiave nella valutazione dei servizi sanitari e la loro partecipazione in maniera strutturata e metodologicamente corretta diventa uno strumento essenziale nella pianificazione e valutazione della qualità delle cure.

In questo ambito valutativo, centrato sulla prospettiva del paziente, si stanno verificando significative evoluzioni; dopo le prime esperienze di misurazione dei “livelli di gradimento” o di percezione dei livelli di salute si sono sviluppate nuove metodologie centrate sulla valutazione dell’esperienza e degli esiti clinici prime fra tutte le procedure PROMs (*Patient-reported outcome measures*) and PREMs (*patient-reported experience measures*).

Vengono confermate anche per il 2020 le progettualità intraprese negli scorsi anni, mirate a migliorare le modalità di gestione dei rapporti con i pazienti e i loro familiari nel corso delle attività di ricovero. Nel corso dell’anno inoltre l’ARCS con la collaborazione delle aziende procederà alla valutazione PROMs dei pazienti sottoposti ad interventi di ernia inguinale e crurale e alla valutazione PREMs di almeno un percorso clinico o organizzativi.

Obiettivo	Risultato atteso
Valutazione PROMs dei pazienti sottoposti ad interventi di ernia inguinale e crurale e PREMs di almeno un percorso clinico o organizzativi	- ARCS organizza coordina la realizzazione delle due valutazioni - report inviato alla Direzione centrale salute entro il 31/12/2020.

### 3.6.3. Innovazione nella gestione delle tecnologie sanitarie

La numerosità, la complessità ed il grado di sofisticazione raggiunto dalle tecnologie sanitarie in genere, per rispondere in modo efficace ed efficiente alla domanda di cura, richiede un approccio metodologico in grado di valutare il contesto generale, l’efficacia, la sicurezza, il gradimento dei pazienti, il rapporto costo-efficacia, l’impatto organizzativo e sociale, etico e legale, che l’adozione della tecnologia innovativa può comportare. Si conferma la necessità che le organizzazioni favoriscano le innovazioni che, a parità di efficacia terapeutica, riducono il disagio dei pazienti e dei famigliari, a maggior ragione se tali innovazioni possono produrre semplificazione organizzativa con conseguente riduzione dei costi complessivi del sistema, pur in presenza di un costo maggiore di terapia, a condizione che vengano preventivamente adeguatamente valutati rischi e benefici per i pazienti.

Obiettivo	Risultato atteso
Aggiornamento e mantenimento del Registro delle Associazioni dei pazienti per la consultazione a supporto dei processi decisionali afferenti alle tecnologie sanitarie oggetto di analisi	Il registro è aggiornato ed alimentato sul sito di ARCS-31/12/2020

Organizzazione e realizzazione di confronti ed iniziative formative ed informative con le Associazioni dei pazienti finalizzate a sviluppare l'aspetto dell'impatto della tecnologia sanitaria sul paziente.	Calendario attività formative predisposto entro giugno 2020
Partecipazione attiva delle associazioni dei pazienti nei processi di valutazione delle tecnologie sanitarie (HTA) e trasferimento della percezione del paziente sull'innovazione tecnologica a supporto della definizione dei capitolati di gara per le attività di acquisto centralizzato. ed a supporto della Direzione Centrale Salute e delle Aziende Sanitarie Regionali	Report delle indagini conoscitive delle esperienze e delle esigenze evidenziate dai pazienti utilizzatori delle tecnologie sanitarie disponibile al 31/12/2020

### 3.7. FLUSSI INFORMATIVI (punto 3.8 delle Linee)

#### 3.7.1. Rapporti con amministrazioni centrali (punto 3.8.1 delle Linee)

Obiettivo	Risultato atteso
Flussi informativi verso amministrazione centrali	<p>ARCS presenta semestralmente per ciascuno dei flussi inviati presso le amministrazioni centrali un rendiconto nel quale sono presenti:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Codice flusso;</li> <li>2. Descrizione flusso;</li> <li>3. Tempistiche di rilevazione (es. annuale, mensile, trimestrale);</li> <li>4. Termini di invio;</li> <li>5. Ente inviante;</li> <li>6. Ente validante;</li> <li>7. Strutture invianti attese (es. 5 aziende territoriali);</li> <li>8. Strutture invianti entro la scadenza;</li> <li>9. Totale record trasmessi al Ministero (o altro ente es. Agenas);</li> <li>10. % di scarti dal Ministero (o altro ente es. Agenas);</li> <li>11. % copertura obbligo informativo;</li> <li>12. criticità riscontrate.</li> <li>13. ogni altra eventuale informazione utile ai fini informativi.</li> </ol>

#### 3.7.2. Obblighi informativi e qualità dei dati amministrativi ai fini amministrativi, epidemiologici e gestionali (punto 3.8.2 delle Linee)

Le basi dati gestionali attualmente in uso nella aziende rappresentano lo strumento fondamentale per la pianificazione regionale e per gli adempimenti in termini di flussi informativi che la Regione ha nei confronti delle strutture centrali (Ministero della salute e il Ministero dell'economia e delle finanze e Parlamento ed altri ) ai fini delle varie attività ministeriali. Le aziende sono pertanto impegnate nel costante processo di miglioramento della qualità dei dati in esse contenuti e nelle attività di attività di manutenzione e monitoraggio della congruità delle basi dati con il coordinamento dell'ARCS . Oltre agli indicatori altrimenti definiti, saranno usati come

riferimento quelli previsti nel Nuovo Sistema di Garanzia, nel Network delle Regioni “Bersaglio” e nel PNE (Programma Nazionale Esiti).”

#### 4. IL SISTEMA INFORMATIVO (punto 4 delle Linee)

Con nota DCS prot. 22527 del 18.11.2019 è stata rappresentata la decisione di interrompere da parte di INSIEL SpA l’attività di assistenza hardware e software delle postazioni di lavoro di ARCS, inclusa nel piano operativo SIIR 2019-2021.

La presa in carico diretta di tale servizio potrà essere assunta da ARCS solo in seguito all’espletamento delle necessarie procedure di gara. Il finanziamento di tale servizio dovrà essere trasferito ad ARCS a titolo di integrazione 2020.

#### 4.1. RINNOVAMENTO SISTEMI (punto 4.1. delle Linee)

##### 4.1.1. Sistema informativo contabile e economato (punto 4.1.2 delle Linee)

I sistemi informativi della Gestione Economico Finanziaria e Economato dovranno essere avviati a partire dal 2021; per questo motivo l’anno in corso vedrà la predisposizione del capitolato tenendo conto dell’analisi dei fabbisogni predisposta nell’anno 2019 e dei vincoli di certificazione del bilancio, per consentire di avviare una gara quanto prima. Le Linee prevedono di intraprendere un percorso di condivisione con le aziende per approcciare una valutazione di implementazione. Per affrontare questa impegnativa iniziativa di trasformazione in maniera strutturata saranno individuati dei siti pilota che testeranno i sistemi acquisiti.

Obiettivo	Risultato atteso
Sede pilota: contribuire alla configurazione del sistema creando condizioni per una fedele rappresentazione nel nuovo sistema dell’organizzazione di tutte le aziende.	100% elaborati entro il 30.6.2020
Sede pilota: collaborare in termini di test del sistema, opportunamente integrato con i sistemi satelliti	Sistema funzionante nell’azienda pilota (verbale collaudo) entro il 31.10.2020.
Avviamento in tutte le aziende del SSR organizzando turni del personale per favorire la formazione in aula e sul campo	Sistema funzionante in ARCS (verbale collaudo) entro il 31/12/2020, subordinatamente alla disponibilità del nuovo sistema.

##### 4.1.2. Sistema informativo del personale (punto 4.1.3. delle Linee)

La piattaforma per la Gestione delle Risorse Umane, le cui specifiche sono state definite nel corso dell’anno 2019, verrà attivata, compatibilmente con i risultati della gara in essere, nei primi mesi dell’anno 2020. Per renderla operativa è necessario individuare una serie di passi propedeutici alla configurazione, test e avviamento presso tutte le aziende sanitarie.

Obiettivo	Risultato atteso
Le aziende devono rendersi disponibili a verificare il buon funzionamento del sistema	Avviamento del sistema entro il 30/6/2020, subordinatamente alla disponibilità del nuovo sistema.

#### 4.2. ELEMENTI PER IL PIANO INVESTIMENTI (punto 4.4. delle Linee)

La fine del supporto a Windows 7 (W7), annunciato da Microsoft per l'inizio del 2020 (14 gennaio), rende necessario fare un censimento dei pc in versione W7 e definire quali devono essere aggiornati a Windows 10 e quali devono essere sostituiti dando priorità alle strutture che saranno interessate dal rinnovamento dei sistemi. È opportuno cogliere l'occasione del censimento dei pc per estendere l'analisi e fornire elementi per il Piano degli Investimenti indicando in particolare gli aggiornamenti e/o sostituzioni di apparecchiature per rispettare le indicazioni ABSC (AGID Basic Security Control) e i requisiti della Business Continuity.

Obiettivo	Risultato atteso
Censimento di tutte le apparecchiature (pc, mobile, stampanti ecc.) dove saranno attivati i sistemi del personale, della contabilità e dei distretti. Per i pc nel censimento va indicata la versione del Sistema Operativo. Sono da riportare anche nuove esigenze indotte dall'introduzione dei nuovi sistemi.	Elenco apparecchiature entro il 31/5/2020
Censimento di tutto il parco apparecchiature (pc, mobile, stampanti ecc.) con indicazioni di nuove esigenze.	Elenco apparecchiature entro il 31/5/2020
Indicazioni delle apparecchiature di rete da sostituire con indicazioni delle caratteristiche (doppio alimentatore, ecc.)	Elenco apparecchiature entro il 31/12/2020

#### 4.3. PRIVACY IN SANITA' (punto 4.5. delle Linee)

Il Regolamento UE 679/2016 (c.d. GDPR), applicabile nel nostro ordinamento dal 25 maggio 2018, ha trasformato l'ordinamento privacy italiano, dedicando particolare attenzione al trattamento dei dati in ambito sanitario che costituisce uno dei contesti più delicati in ragione della natura particolare dei dati che attengono allo stato di salute degli interessati; dati rispetto ai quali la legge garantisce i più alti livelli di protezione in quanto l'aspettativa di riservatezza e confidenzialità è, tradizionalmente, molto elevata.

Ad oggi il quadro normativo della materia è composto, oltre che dalla disciplina europea dettata dal GDPR, anche dal nuovo Codice Privacy, così come modificato dal D.Lgs. n. 101/2018 che adegua il nostro ordinamento al pacchetto europeo di protezione dati.

E' consolidato il concetto che in sanità l'attuazione del regolamento sia assolutamente fondamentale per la corretta gestione del dato particolare ed è quindi importante prevedere delle attività di verifica da parte delle aziende, in questo momento in cui la condivisione del dato tra i diversi titolari risulta necessario per la miglior cura del paziente. Si prevede quindi un'analisi approfondita delle carenze/criticità del sistema.

Obiettivo	Risultato atteso
Censimento delle carenze rispetto al GDPR e ABSC	Predisporre un documento entro il 31/5/2020
Individuazione altri ambiti con criticità (es. prodotti sw)	Predisporre un documento entro il 31/12/2020

#### 4.4. SISTEMA PACS REGIONALE (punto 4.6 delle Linee)

Le Aziende del SSR perseguono la messa a regime dell'aggiornamento tecnologico dei sistemi PACS aziendali già avviato e in gran parte concluso nel corso del 2019.

Al riguardo ARCS, nel suo ruolo di coordinamento della linea di attività e dei diversi soggetti coinvolti (Aziende, fornitore PACS e INSIEL), produrrà entro marzo 2020 un programma di attività per completare la messa a regime dei nuovi flussi di integrazione per garantire il blocco dell'alimentazione dell'archivio immagini del livello regionale e la loro conservazione legale direttamente dal livello aziendale.

A tal fine INSIEL dovrà quindi completare l'implementazione delle nuove soluzioni di integrazione entro giugno 2020.

Le Aziende dovranno assicurare il necessario supporto nella fase di attivazione del nuovo flusso di conservazione.

Obiettivo	Risultato atteso
Prosecuzione dell'aggiornamento tecnologico dei sistemi PACS	Blocco dell'alimentazione dell'archivio immagini del livello regionale e l'avvio della conservazione legale diretta dal livello aziendale.

Con il coordinamento di ARCS, quale struttura di supporto della DCS per la gestione del sistema PACS regionale, si procederà con la sperimentazione della soluzione di refertazione multimediale in ambito radiologico, disponibile nell'ambito del vigente contratto di fornitura PACS, e la cui integrazione con la piattaforma dei sistemi informativi ospedalieri è stata già in gran parte sviluppata da parte di INSIEL e della ditta fornitrice del PACS.

Pertanto, ARCS predisporrà entro aprile 2020 il cronoprogramma delle attività propedeutiche alla sperimentazione in questione. Sarà quindi individuato il sito ospedaliero pilota dove dal mese di ottobre si avvierà la sperimentazione della nuova soluzione di refertazione in ambito radiologico.

INSIEL, sempre entro settembre 2020, dovrà implementare le nuove soluzioni di integrazione e configurazioni al fine di registrare nell'archivio documentale aziendale i referti prodotti dal sistema esterno di refertazione.

In seguito alla sperimentazione la nuova soluzione di refertazione radiologica sarà progressivamente estesa alle altre Aziende che dovranno garantire l'adeguato supporto tecnico e clinico.

A seguire i nuovi profili di integrazione dovranno essere resi disponibili anche per altri ambiti clinico/diagnostici (endoscopia digestiva, ecocardiografia, ...): a tal fine entro dicembre 2020 sarà predisposto con il coordinamento di ARCS un documento di definizione delle specifiche tecniche e delle precondizioni necessarie per tale evoluzione.

Obiettivo	Risultato atteso
Refertazione multimediale	<p>ARCS:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Predisporre entro maggio 2020 il cronoprogramma delle attività propedeutiche alla sperimentazione della soluzione di refertazione multimediale in ambito radiologico.</li> <li>- Avvio entro ottobre 2020 della sperimentazione della nuova piattaforma di refertazione in ambito radiologico presso un sito ospedaliero.</li> <li>- Cura entro dicembre 2020 la definizione delle specifiche tecniche e delle precondizioni necessarie per l'utilizzo dei nuovi profili di integrazione nella refertazione anche in altri ambiti clinico/diagnostici.</li> </ul>

D'intesa con la DCS e con l'opportuno coinvolgimento di stakeholder istituzionali e scientifici, ARCS avvia e completa un percorso di analisi e valutazione in termini di costi e benefici dei possibili scenari di continuità dell'impianto PACS regionale al termine del vigente contratto di fornitura (dicembre 2022) e di disponibilità di nuovi sistemi gestionali di reparto integrati alla piattaforma dei sistemi informativi ospedalieri.

Obiettivo	Risultato atteso
Valutazione dei possibili scenari di continuità dell'impianto PACS regionale	<p>ARCS elabora entro dicembre 2020 un documento di analisi e valutazione in termini di costi e benefici dei possibili scenari di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- continuità dell'impianto PACS regionale al termine del vigente contratto di fornitura (dicembre 2022)</li> <li>- disponibilità di nuovi sistemi gestionali di reparto integrati alla piattaforma dei sistemi informativi ospedalieri.</li> </ul>

In seguito al completamento dell'attuazione del nuovo assetto istituzionale SSR si rende necessario rivedere le modalità di condivisione di referti e immagini diagnostici nell'ambito dei flussi emergenziali interaziendali.

Sarà compito di ARCS definire la revisione dei flussi entro aprile 2020.

Le Aziende, supportate da ARCS e da INSIEL (che dovrà attivare i nodi di trasmissione/ricezione immagini e condivisione dei referti secondo le indicazioni che gli verranno fornite), dovranno completare entro dicembre 2020 la revisione dei flussi e delle agende informatizzate.

Obiettivo	Risultato atteso
Revisione delle modalità di condivisione di referti e immagini diagnostici nell'ambito dei flussi emergenziali interaziendali a seguito del riassetto istituzionale del SSR	Le modalità di condivisione di referti e immagini diagnostici nell'ambito dei flussi emergenziali interaziendali sono completamente adeguate al nuovo assetto istituzionale entro dicembre 2020.

#### 4.5. MONITORAGGIO COSTI E CONSISTENZA RISORSE UMANE (punto 8 delle Linee)

Obiettivo	Risultato atteso
Monitoraggio dei costi del personale e delle dotazioni organiche	Invio alla DCS esiti monitoraggio con cadenza trimestrale. <i><u>Progettualità riferita a nuova funzione, vedi punto 3 ultimo capoverso.</u></i>

### 5. GLI INVESTIMENTI (punto 5 delle Linee)

#### 5.1. ALTRE LINEE DI FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE PER INVESTIMENTI (punto 5.2 delle Linee)

Per quanto riguarda l'impianto regionale PACS e la rete dell'emergenza sanitaria 118, gli sviluppi sono realizzati per il tramite di INSIEL, secondo modalità già definite nel piano SSSR. Per il PACS, inoltre, la quota parte delle risorse iscritte nel bilancio regionale al capitolo 4354 dà copertura finanziaria alle acquisizioni delle componenti del sistema, per il tramite di ARCS, per le quali prosegue l'estensione per la copertura dei servizi sulla base del programma definito.

#### 5.2. ALTRE DISPOSIZIONI (punto 5.3 delle Linee)

(punto 3.3.b) Ai fini della programmazione degli investimenti per l'anno 2021, l'ARCS coordina la predisposizione dei programmi preliminari degli investimenti 2021 (PPI 2021). Gli enti del SSR dovranno adottare e trasmettere al NVISS il PPI 2021 entro il 15 settembre 2020 completo di una relazione illustrativa che evidenzia le finalità e le priorità degli interventi previsti.

L'ARCS, oltre al proprio PPI 2021, dovrà trasmettere una relazione sulla programmazione complessiva degli Enti del SSR.

Nei PPI 2021 dovranno essere indicati i seguenti elementi:

- finalità clinico assistenziali;
- valutazioni di possibili alternative con evidenza della convenienza della scelta proposta in termini di costi/benefici;
- stima dei costi comprensiva delle motivazioni e dei criteri usati per la determinazione;
- valutazione dell'impatto sul bilancio aziendale (anche di parte corrente) per l'intero "ciclo di vita" dell'intervento proposto (costi emergenti e cessanti);
- dimensione dell'investimento completo chiavi in mano;
- prospetto dettagliato relativo alla copertura finanziaria prevista nel rispetto delle normative in vigore per le acquisizioni riguardanti le seguenti tipologie tecnologiche:
  - Acceleratori lineari, acceleratori lineari intraoperatori e sistemi per tomoterapia
  - Simulatori per radioterapia
  - Angiografi
  - Ciclotroni
  - Gamma camere computerizzate
  - Laser chirurgico
  - Litotrittori extracorporei e strumentazione per litotrixxia endoscopica
  - Strumentazione per navigazione chirurgica e Microscopi operatori
  - Sistemi per trasmissione ed archiviazione di bio-immagini (PACS)
  - Sistemi robotizzati per chirurgia endoscopica
  - Sistemi TAC/gamma camera integrati
  - Sistemi TAC/PET integrati



- TAC per simulazione per radioterapia
- Tomografi a risonanza magnetica
- Tomografi ad emissione di positroni
- Tomografi assiali computerizzati (TAC)

5.3.c) L'ARCS e le altre aziende del SSR garantiscono alla Regione il contributo operativo e specialistico necessario all'attuazione degli accordi in vigore tra il Ministero della Salute – Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico e la Direzione Centrale Salute, politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia nel settore dei dispositivi medici.

Si segnala che anche questa funzione non è ancora attiva in ARCS, pertanto le attività poste in carico ad ARCS potranno essere realizzate subordinatamente all'avvio della funzione e alla disponibilità delle risorse correlate.

## 6. LE REGOLE GESTIONALI (punto 7 delle Linee)

### 6.1. VINCOLI OPERATIVI (punto 7.1 delle Linee)

I vicoli operativi posti nelle Linee non sono applicabili ad ARCS non avendo le specifiche linee di produzione interessate dai vincoli e non avendo la proprietà degli immobili ove sono ubicate le sedi operative.

### 6.2. REGOLE METODOLOGICHE DI GESTIONE (punto 7.3 delle Linee)

#### 6.2.1. Fondo assicurativo (punto 7.3.4 delle Linee)

Le Linee prevedono che il finanziamento previsto nelle sovraziendali sarà ripartito tenendo conto della peculiarità delle attività svolte dalle singole Aziende e del relativo grado di rischio proprio di ciascuna (in particolare per quelle con un elevato livello di specializzazione delle attività cliniche ed assistenziali e quelle con presenza di specialità quali ostetricia/ginecologia, ortopedia ed altre che sono da sempre riconosciute a maggior fattore di esposizione sotto il profilo del rischio).

A tal proposito si rappresenta che l'attuale polizza assicurativa RCT/O delle Aziende del S.S.R., caratterizzata da una S.I.R. (Self Insurance Retention ossia l'importo che l'assicurato tiene a proprio carico in caso di sinistro) pari a 750.000,00 euro e il cui premio è pari a euro 3.649.164,00, andrà a scadenza il 30.04.2020 e, pertanto, sono state avviate le valutazioni delle eventuali modifiche da apportare alla futura polizza assicurativa. In particolare si sta riflettendo sull'opportunità di modificare l'ammontare della S.I.R. in quanto diminuendo la S.I.R. si verifica, solitamente, l'aumento del premio assicurativo e, viceversa, incrementando la S.I.R. si verifica, solitamente, l'abbassamento del premio assicurativo. Per stimare quale possa essere la scelta più vantaggiosa è necessario svolgere delle simulazioni basate sui dati storici di spesa a disposizione.

Tali dati ci consentono anche di evidenziare che l'attuale stanziamento annuale regionale (c.d. Fondo Assicurativo) è inferiore alla spesa assicurativa media annua prevista, ovvero all'ammontare dei risarcimenti liquidati o che si presume di liquidare in futuro per ciascun anno di denuncia dei sinistri (vedi tabella di dettaglio).

Piano attuativo 2020

anno	probabile	possibile	remoto	somma rischi	liquidato	probabile + liquidato	rischi + liquidato	premio polizza
2006	606.000	230.000	110.000	946.000	6.476.340	7.082.340	7.422.340	2.974.292
2007	915.953	189.279	0	1.105.232	8.692.997	9.608.950	9.798.229	4.199.000
2008	986.278	1.250.000		2.236.278	10.486.293	11.472.571	12.722.571	4.031.805
2009	500.500	616.500		1.117.000	7.843.512	8.344.012	8.960.512	3.621.045
2010	2.640.064	455.000		3.095.064	13.007.334	15.647.398	16.102.398	3.484.125
2011	2.837.982	68.000		2.905.982	9.821.726	12.659.708	12.727.708	4.990.000
2012	5.824.326	2.404.514	0	8.228.840	8.597.411	14.421.737	16.826.251	4.990.000
2013	5.968.742	255.330	0	6.224.072	8.209.467	14.178.209	14.433.539	4.990.000
2014	6.827.069	2.731.131		9.558.200	6.496.381	13.323.450	16.054.581	5.171.175
2015	6.363.017	2.449.456	0	8.812.473	5.297.057	11.660.074	14.109.530	5.171.175
2016	6.449.559	3.999.583		10.449.142	3.537.691	9.987.250	13.986.833	5.171.175
2017	4.731.076	4.112.722	0	8.843.798	2.301.243	7.032.319	11.145.041	3.649.153
2018	3.286.270	6.094.077	0	9.380.347	431.010	3.717.280	9.811.357	3.649.153
<b>TOTALE</b>	<b>47.936.837</b>	<b>24.855.592</b>	<b>110.000</b>	<b>72.902.429</b>	<b>91.198.462</b>	<b>139.135.299</b>	<b>164.100.891</b>	<b>56.092.097</b>

Per i rischi degli anni più recenti l'evoluzione delle procedure ha ancora un elevato grado di aleatorietà  
L'importo finanziato a copertura dei rischi risulta pari a €. 10.522.011, quindi notevolmente sottostimato rispetto all'andamento rilevato  
L'importo finanziato a copertura della polizza anche per l'anno 2020 risulta pari a €. 3.649.164, quindi sottostimato rispetto a un presumibile costo incrementativo di rinnovo

Ferma restando la necessità di adeguare il fondo alla spesa assicurativa media annua, si propone di valutare l'opportunità integrare l'attuale sistema assicurativo con la clausola *c.d. stop loss*, ossia una garanzia che copre lo sfondamento del fondo assicurativo in modo da rendere certo il costo del sistema.

L'inserimento della clausola citata comporta la necessità di procedere ad una revisione delle norme che regolano la gestione centralizzata della copertura rct/o allo scopo di ottimizzare l'attività, e di introdurre dei meccanismi di responsabilità che incentivino le Aziende del S.S.R. a porre in essere quanto nelle loro possibilità sia per ridurre le richieste risarcitorie, sia per garantire la massima efficienza nella gestione dei sinistri denunciati.

Ove invece si intenda proseguire nel sistema di responsabilizzazione in vigore dall'anno 2017, che prevede il riparto del fondo tra le Aziende del sistema e la presa in carico dei rischi eccedenti tali quote da parte dell'azienda che li ha generati, si ritiene che l'unico criterio di riparto applicabile possa essere quello storico-statistico. L'applicazione di tale criterio necessita di una rielaborazione per l'adeguamento al nuovo assetto che il sistema sanitario regionale assumerà dal 2020.

## 7. GESTIONE RISORSE UMANE (punto 8 delle Linee)

### 7.1. PRINCIPI GENERALI (punto 8.1 delle Linee)

#### 7.1.1. Vincolo di contenimento e manovra del personale

L'obiettivo di contenimento del limite di spesa, ancora fissato al livello rilevato nel 2004, ridotto dell'1,4% al netto dei rinnovi contrattuali, disposto dall'articolo 2, comma 71, della Legge 23 dicembre 2009, n. 191, la cui applicazione è stata oggetto di proroga a cura dell'articolo 17, comma 3, del DL 98/2011 e s.m.i., non è di fatto attuabile in relazione alla specificità di ARCS.

La LR 27/2018 ha, infatti, istituito ARCS quale Azienda del SSR in progressiva espansione per effetto di nuove funzioni. Tali funzioni possono derivare da:

- riorganizzazione delle aziende del SSR
- riorganizzazione della DCS
- attivazione di nuove funzioni (es. GSA)

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato di attuazione dell'assetto funzionale delineato dalla LR 27/2018.

Tabella 1

Piano attuativo 2020

Funzioni/compiti assegnate ad ARCS da LR 27/2018		funzione		
		tipologia (*)	attivata al 11.12.2019	LG 2020
	<i>In favore della DCS assicura compiti di carattere tecnico specialistico, per la definizione e realizzazione degli obiettivi di governo in materia sanitaria e socio sanitaria</i>	D		
<b>a</b>	<b>supporto per acquisti centralizzati</b> di beni e servizi per il Servizio sanitario regionale e acquisti di beni e servizi per conto della Direzione centrale di cui al comma 1, nell'ambito di quanto previsto, in merito alla Centrale unica di committenza regionale, dall' articolo 44 della legge regionale 12 dicembre 2014, n. 26	A	X	X
	<i>svolge attività tecnico specialistiche afferenti a:</i>			
<b>b</b>	1 <i>gestione accentrata di funzioni amministrative e logistiche:</i>			
	- gestione fondo assicurativo	D	X	X
	- logistica centralizzata	A	X	X
	- assistenza farmaceutica centralizzata	D	X	X
	- ingegneria clinica	A	X	X
	- concorsi centralizzati	A	X	X
	- formazione (in fase avvio)	D	X	X
	- gestione amm.va convenzione CNSAS	D	X	X
	2 <i>gestione del rischio clinico e valutazione della qualità;</i>	D		
	3 <i>misurazione degli esiti;</i>	D		
4 <i>valutazione di impatto delle innovazioni e delle tecnologie sanitarie;</i>	D			
5 <i>valutazione degli investimenti;</i>	D		X	
	<i>cura il coordinamento e il controllo:</i>			
<b>c</b>	1 <i>delle reti cliniche ex art. 9, ne cura altresì l'attivazione;</i>	D		X
	2 <i>del governo clinico regionale ex art. 10;</i>	D		
	3 <i>delle iniziative di formazione e di valorizzazione delle molteplici figure professionali, anche tecnico-amministrative, operanti nei settori sanitario e sociosanitario;</i>	D		X
	4 <i>delle azioni di prevenzione collettiva e sanità pubblica;</i>	D		
	5 <i>delle azioni di sanità veterinaria;</i>	D		
	6 <i>della gestione delle tecnologie sanitarie;</i>	D		
	7 <i>del sistema informatico del SSR, anche ai fini del suo sviluppo;</i>	D		
	- gestione centralizzata PACS	D	X	X
8 <i>del sistema informativo, anche ai fini del suo sviluppo, ivi compresi i flussi ministeriali; tutte le informazioni sono condivise con la Direzione centrale salute, che può chiedere ulteriori estensioni e approfondimenti. (avvio limitatamente flussi informativi: tempi attesa, ecc.)</i>	D	X	X	
<b>d</b>	<i>svolge compiti di struttura di valutazione di health technology assessment,</i>	D	X	X
<b>e</b>	<b>per la Direzione centrale salute svolge compiti</b> di struttura di:			
	1 <i>osservazione epidemiologica a supporto della pianificazione regionale,</i>	D	X	X
	2 <i>struttura di programmazione attuativa</i>	D		
	3 <i>controllo di gestione;</i>	D		
	4 <i>monitoraggio costi e dotazione organica personale SSR</i>	D		X
<b>f</b>	<i>svolge attività di monitoraggio e vigilanza sulle Aziende del SSSR, fornendo costantemente i dati rilevati alla Direzione centrale salute</i>	D		
<b>Funzioni delegate ad ARCS</b>		tipologia (*)	attivata al 31.12.2019	LG 2020
<b>A</b>	<i>gestione sanitaria accentrata, di cui all' articolo 22 del decreto legislativo 118/2011 , sulla base di determinazioni e tempistiche stabilite con deliberazione della Giunta regionale.</i>	N		
<b>ULTERIORI COMPITI ATTRIBIBILI CON DGR</b>		tipologia (*)	attivata al 31.12.2019	LG 2020
<b>A</b>	<i>Attività di analisi e di valutazione a supporto delle funzioni di pianificazione e programmazione regionale di settore</i>	D		
<b>B</b>	<i>Specifiche attività di supporto per esigenze del SSR</i>	D/A		
<b>C</b>	<i>Specifiche funzioni sanitarie accentrate di supporto alla erogazione diretta delle prestazioni al cittadino</i>			
	1 <i>SORES</i>	A	X	X
	2 <i>CUP</i>	A	X	X
	3 <i>Gestione screening (avviata solo segreteria)</i>	D	X	X
	3 <i>Coordinamento oncologico regionale (DGR 2049/2019)</i>	N		
5 <i>Centro Regionale Trapianti</i>	A			
<b>D</b>	<i>Ogni ulteriore attività di interesse per i sistemi sanitario e sociosanitario</i>			

(\*) tipologia funzione: (A) Aziendale accentrata - (D) trasferita da DCS - (N) nuova

nuove funzioni da linee di gestione

nuove funzioni da DGR o altro

funzioni non attivate

Con nota prot. n. 32498 del 7.11.2019 è stata data evidenza delle funzioni che è intendimento di ARCS attivare nel corso del 2020, e delle risorse umane correlate in termini quali-quantitativi. In sede di negoziazione è stato chiesto di fornire i dati relativi anche al transito della funzione "Sistema Informativo e informatico SSR" e alla funzione "Gestione sanitaria accentrata GSA". Di seguito si da quindi evidenza del fabbisogno complessivo riferito alle funzioni censite nell'atto aziendale:

Piano attuativo 2020

Organico nuovo atto aziendale

Dipartimento	Struttura/funzione	DIRIGENZA										COMPARTO						TOTALE					
		Med/Vet				Sanitaria			PTA			sanitario		amm.vo			tecnico						
		SOC	SSD	SS	IP	SOC	SSD	SS	IP	SOC	SSD	SS	IP	PO	D	PO	D		C	B	PO	D	C
	Risk Manager				1																		1
Direzione Strategica	Programmazione operativa e ciclo della performance																1	1					2
Servizi alla persona	Centro regionale trapianti	1			1			1					1	2									6
	Centro regionale formazione					1					1			1	1	3	1						9
	Qualità, URP, CUP regionale									1			2	2			1						6
	Gestione Screening		1		0,5									0,5									2
	Sistema Regionale 118	1		2									2	45			1						51
Governare delle aziende e del sistema	Governo clinico e monitoraggio convenzioni	1		1	3							1	2		1					1			10
	Programmazione, controllo strategico e sviluppo organizzativo								1			1			1	2	2						7
	Data Warehouse, flussi informativi ed epidemiologia	1			1							1									3		6
	Governo Economico (GSA)								1							2							3
	Valutazione HTA				1		1																2
Gestione assicurativa centralizzata dei rischi									1					1	1	3						6	
Attività centralizzate di farmaceutica, approvvigionamenti e logistica dei beni	Farmacia					1		1	4							2							8
	Approvvigionamenti centralizzati e acquisti on demand									1	2	1			3	10	24	1					42
	Gestione contratti									1		1			1	4	6						13
	Logistica dei beni											1			1	12	1				1		17
Informativo, informatico e di valutazione	Sistema informativo ed informatico SSR									1		2										2	6
	Ingegneria clinica									1		2										3	6
	Investimenti ed edilizia																						0
Tecnostuttura	Affari Generali									1		1			1	2	4						9
	Politiche e gestione risorse umane e concorsi centralizzati									1		1			4	4	4						14
	Bilancio e programmazione finanziaria									1		1			3	4	6						15
	Sistema informativo ed informatico										1											2	3
	Comandati out																						0
	CEUR																						0
		4	1	3	7,5	2	1	1	5	10	3	3	12	6	53	16	33	72	4	0	10	2	248

I maggiori costi complessivi correlati alle funzioni alle funzioni innanzi censite sono i seguenti:

Risorse umane				spazi	costi	totale
voci fisse	voci a fondi contrattuali	oneri riflessi	totale	costi annuali di gestione	avvio	complessivo
1.712.494	997.235	948.405	3.658.135	200.000	50.000	3.908.135

Al netto quota costi relativi al Centro Regionale Trapianti a carico dell'ASUI UD, del CEFORMED in AAS2 e dell'attivazione della SC di coordinamento regionale rete oncologica

Ciò posto, poiché in sede di approvazione definitiva delle Linee per la Gestione anno 2020 ad ARCS è stato incrementato il finanziamento complessivo come si evidenzia nella tabella che segue:

Tabella 2

finanziamento x funzioni + integrativo	2017	2018	2019	2020
		15.434.724,00	18.373.976,00	17.784.896,00

voce	consuntivo	consuntivo	preconsuntivo	previsione
	2017	2018	2019	2020
personale dipendente	6.436.556,00	8.397.660,00	8.403.095,00	8.863.824,00
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	858.093,00	582.765,00	613.750,00	1.230.398,00
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	364.086,00	357.451,00	276.930,00	276.930,00
totale anno	7.658.735,00	9.337.876,00	9.293.775,00	10.371.152,00

delta rispetto esercizio precedente  
incremento finanziamento 2020 da finalizzare

1.679.141,00	-	44.101,00	635.000,00
			436.559,00

maggior costo 2020 riferito al solo completamento manovra 2018/2019, escluse nuove funzioni LR 27/2018

La quota di maggior finanziamento pari a € 436.559 assegnata per l'anno 2020 dalla Tab. 1 "Finanziamento per funzioni e popolazione", è ascrivita al conto 305.200.200.300.50.90 denominato "Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria" in attesa di definire puntualmente la sua finalizzazione, posto che in sede di Linee per la gestione non sono state fornite indicazioni in merito alle modalità di finanziamento dei costi - in particolare

relativamente all'incremento dei fondi contrattuali - insorgenti per effetto del transito delle funzioni,

Non risultano, pertanto, al momento finanziate neppure le funzioni assegnate con DGR 1992/2019 ed evidenziate in arancio nella tabella n. 1. Tali funzioni - prevalentemente ora in capo alla DCS - potranno essere prese in carico in corso d'anno previa definizione dei seguenti aspetti:

- a) ambiti delle funzioni oggetto di trasferimento non di esclusiva competenza di ARCS ed i livelli di integrazione con la DCS,
- b) la tempistica
- c) le risorse umane quali/quantitative, tecnologiche e finanziarie necessarie
- d) spazi logistici.

La manovra 2020 sul personale sarà pertanto prioritariamente orientata ha assicurare il completamento della manovra 2019 ed alla copertura del turn over nel corso 2020, onde consentire il regolare svolgimento delle funzioni/attività in capo ad ARCS alla data del 31.12.2019.

Nelle tabelle che seguono si dà evidenza della dotazione organica prevista alla data del 31.12.2019 e alla data del 31.12.2020.

Tabella 3

Dotazione organica			situazione al 31.12.2019									
ruolo	cat.	profilo	tempo indet.(1)		tempo deter. (2)		comandi in (3)		comandi out (4)		totale (1+2+3-4)	
			teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE
SANITARIO		Dir. Medico	4	4			1	1			5	5
SANITARIO		Dir. Farmacista	5	5			1	1			6	6
SANITARIO		Dir. Prof. San.			1	1					1	1
SANITARIO	D	Coll. Prof. San. - Inf.	43	42,83							43	42,83
SANITARIO	Ds	Coll. Prof. San. - Inf.	1	1							1	1
SANITARIO	D	Coll. Prof. San. - Logopedista					1	1			1	1
SANITARIO	D	Coll. Prof. San. - Tec. di Neurof.	1	1							1	1
PROFESSIONALE		Dirigente Ingegnere	2	2			1	1			3	3
TECNICO	Bs	Op. Soc. San					1	1			1	1
TECNICO	C	Assistente tecnico									-	-
TECNICO	D	Coll. Tecnico -Prof -stat	2	2							2	2
TECNICO	D	Coll. Tecnico -Prof - ing	1	1	1	1					2	2
TECNICO		Dirigente Analista	1	1							1	1
TECNICO		Dirigente Statistico			1	1					1	1
TECNICO		Dirigente Sociologo			1	1					1	1
AMMINISTRATIVO	B	Coadiutore Amm. vo	1	1							1	1
AMMINISTRATIVO	Bs	Coadiutore Amm.vo senior	2	2							2	2
AMMINISTRATIVO	C	Assistente amm.vo	51	50,17			2	2	2	2	51	50,17
AMMINISTRATIVO	D	Coll. Amm. Professionale	25	24							25	24
AMMINISTRATIVO	Ds	Coll. Amm. Professionale senior	7	7					2	2	5	5
AMMINISTRATIVO		Dir. Amm. vo	9	9	1	1	2	1,40	1	1	11	10,40
totali			155	153	5	5	9	8,40	5	5	164	161,40

Tabella 3 bis

Dotazione organica			previsione al 31.12.2020									
ruolo	cat.	profilo	tempo indet.		tempo deter.		comandi in		comandi out		Totale	
			teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE
SANITARIO		Dir. Medico	6	6			1,00	1,00			7,00	7,00
SANITARIO		Dir. Farmacista	7	7							7,00	7,00
SANITARIO		Dir. Prof. San.			1,00	1,00					1,00	1,00
SANITARIO	D	Coll. Prof. San. - Inf.	46	45,83							46,00	45,83
SANITARIO	Ds	Coll. Prof. San. - Inf.	1	1,00							1,00	1,00
SANITARIO	D	Coll. Prof. San. - Logopedista	1	1,00							1,00	1,00
SANITARIO	D	Coll. Prof. San. - Tec. di Neurof.	1	1,00							1,00	1,00
PROFESSIONALE		Dirigente Ingegnere	3	3,00			1,00	1,00			4,00	4,00
TECNICO	Bs	Op. Soc. San	0	0,00			1,00	1,00			1,00	1,00
TECNICO	C	Assistente tecnico	1	1,00							1,00	1,00
TECNICO	D	Coll. Tecnico -Prof -stat	4	4,00							4,00	4,00
TECNICO	D	Coll. Tecnico -Prof - ing	2	2,00							2,00	2,00
TECNICO		Dirigente Analista	1	1,00							1,00	1,00
TECNICO		Dirigente Statistico			1,00	1,00					1,00	1,00
TECNICO		Dirigente Sociologo	1	1,00							1,00	1,00
AMMINISTRATIVO	B	Coadiutore Amm. vo	1	1,00							1,00	1,00
AMMINISTRATIVO	Bs	Coadiutore Amm.vo senior	2	2,00							2,00	2,00
AMMINISTRATIVO	C	Assistente amm.vo	62	61,17	3,00	3,00	2,00	2,00	4,00	4,00	63,00	62,17
AMMINISTRATIVO	D	Coll. Amm. Professionale	28	27,00	3,00	3,00			3,00	3,00	28,00	27,00
AMMINISTRATIVO	Ds	Coll. Amm. Professionale senior	7	7,00					2,00	2,00	5,00	5,00
AMMINISTRATIVO		Dir. Amm. vo	10	10,00	5,00	5,00			1,00	1,00	14,00	14,00
totali			184	182,00	13,00	13,00	5,00	5,00	10,00	10,00	192,00	190,00

Dotazione organica			delta 2020 vs 2019					Tabella 3 ter
ruolo	cat.	profilo	tempo indet.	tempo deter.	comandi in	comandi out	Totale	causale
			teste	teste	teste	teste	teste	
SANITARIO		Dir. Medico	2	0	0	0	2,00	consolidamento funzione SORES
SANITARIO		Dir. Farmacista	2	0	-1	0	1,00	completamento organico Farmacia centralizzata
SANITARIO		Dir. Prof. San.	0	0	0	0	-	
SANITARIO	D	Coll. Prof. San. - Inf.	3	0	0	0	3,00	consolidamento funzione SORES
SANITARIO	Ds	Coll. Prof. San. - Inf.	0	0	0	0	-	
SANITARIO	D	Coll. Prof. San. - Logopedista	1	0	-1	0	-	
SANITARIO	D	Coll. Prof. San. - Tec. di Neurof.	0	0	0	0	-	
PROFESSIONALE		Dirigente Ingegnere	1	0	0	0	1,00	copertura turn over ingegneria clinica
TECNICO	Bs	Op. Soc. San	0	0	0	0	-	
TECNICO	C	Assistente tecnico	1	0	0	0	1,00	autonomizzazione sistema informativo aziendale
TECNICO	D	Coll. Tecnico -Prof -stat	2	0	0	0	2,00	consolid. epidemiologia e flussi inf. , avvio CdGI
TECNICO	D	Coll. Tecnico -Prof - ing	1	-1	0	0	-	
TECNICO		Dirigente Analista	0	0	0	0	-	
TECNICO		Dirigente Statistico	0	0	0	0	-	
TECNICO		Dirigente Sociologo	1	-1	0	0	-	
AMMINISTRATIVO	B	Coadiutore Amm. vo	0	0	0	0	-	
AMMINISTRATIVO	Bs	Coadiutore Amm.vo senior	0	0	0	0	-	
AMMINISTRATIVO	C	Assistente amm.vo	11	3	0	2	12,00	copertura turn over DIFAL e Tecnostruttura
AMMINISTRATIVO	D	Coll. Amm. Professionale	3	3	0	3	3,00	
AMMINISTRATIVO	Ds	Coll. Amm. Professionale senior	0	0	0	0	-	
AMMINISTRATIVO		Dir. Amm. vo	1	4	-2	0	3,00	consolidamento funzioni Tecnostruttura- DIFAL-Form.
totali			29	8,00	-4,00	5,00	28,00	

L'acquisizione del personale a tempo indeterminato avviene ricorrendo prioritariamente all'istituto della mobilità, in coerenza con le previsioni di cui al D. Lgs. 165/2001 artt. 30 e 34 bis.

ARCS si avvale di personale in comando/distacco da altre aziende del SSR, nelle more del completamento della strutturazione delle funzioni assegnate dalla LR 27/2018.

Per lo svolgimento di alcune funzioni - che non comportano impegni orari pari ad unità a tempo pieno - ARCS ha attivato convenzioni per l'impiego in attività extraorario di personale dipendente di altre aziende del SSR (es. RSPP e medico competente).

Nelle more della copertura degli organici ARCS si avvale anche di personale somministrato. Di seguito si dà evidenza dell'utilizzo quali/quantitativo

Lavoro somministrato			situazione al 31.12.2019		situazione al 31.12.2020	
ruolo	cat.	profilo	teste	FTE	teste	FTE
TECNICO	C	assistente tecnico	1	1	0	0
AMMINISTRATIVO	C	Assistente amm.vo	12	12	14	14
AMMINISTRATIVO	D	Coll. Amm. Professionale	3	3	2	2
totali			16	16	16	16

La scheda dei costi (tab.17 costi del personale 2019-2020, allegata in coda) è compilata in coerenza con i dati su esposti, al netto dell'incremento da finalizzare di € 436.559.

#### 7.1.2. [Legge 30.12.2018 n. 145, art. 1 commi 526 e 527](#)

Presso ARCS non operano sanitari tenuti alle certificazioni di infortunio e malattia professionale.

#### 7.1.3. [Legge 27 dicembre 2017 n. 205 art. 1 commi 435](#)

Nel corso del 2019 non sono cessati dirigenti medici, sanitari o veterinari aventi titolo alla retribuzione individuale di anzianità.

#### 7.1.4. [Stabilizzazioni](#)

Non sono state attivate nel corso del 2019 procedure di stabilizzazione in attuazione della DGR 1384/2016 e dell'art. 20 del D. Lgs. 75/2017 e non ne sono in previsione nel 2020, non avendo personale in servizio che presenta i requisiti previsti.

#### **7.1.5. Acquisto di prestazioni aggiuntive ex L. 1/2002**

A fronte dell'impossibilità di assicurare l'integrale copertura dell'organico infermieristico della Sala Operativa Regionale Emergenza Sanitaria FVG (SORES), è già stata rappresentata con nota prot. n. 34710 del 27.11.2019 la necessità di ricorrere, anche per l'anno 2020, all'istituto delle prestazioni aggiuntive previste dalla L.1/2002 nelle more del completamento delle procedure concorsuali in corso (concorso centralizzato).

Si precisa, infine, che le ore saranno acquistate dal personale infermieristico operante presso le Aziende sanitarie della regione, in possesso dei requisiti previsti per l'attività in SORES; un tanto, su base volontaristica e previa convenzione con le aziende stesse.

La richiesta è al momento fatta per l'acquisto di n. 50 turni da 12 ore, pari a complessive 600 ore, che verranno remunerate alla medesima tariffa oraria lorda prevista per l'anno 2019, pari a € 35 più oneri riflessi e, comunque, nei limiti previsti dalla circolare DCS prot. 9565/SPS del 4.5.2009.

Gli oneri complessivi stimati in pari a € 35.500 sono stati inseriti nelle apposite poste di bilancio.

#### **7.1.6. Assetto organizzativo dei nuovi enti del SSR – Fondi contrattuali**

I fondi contrattuali riportati a bilancio sono riferiti alla dotazione organica venutasi a determinare per effetto della costituzione dell'ex Ente per la gestione accentrata dei servizi condivisi, ai sensi e per gli effetti di cui alla L.R. 17/2014, così come integrata per effetto delle disposizioni recate con DGR 2036/2016 e successive integrazioni.

Non sono tali, pertanto, da consentire l'attivazione delle nuove funzioni assegnate ad ARCS dalla LR 27/2018 e conseguentemente la graduale attuazione dell'atto aziendale approvato di cui alla deliberazione CS n. 92 del 28.6.2019 necessità di ulteriori assegnazioni secondo tempistiche e modalità definite dagli organismi regionali competenti.

#### **7.1.7. Rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato**

La proiezione di costi del personale dipendente è al netto degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali riferiti per la dirigenza al periodo 2016/2018 – 2019/2021 e per il comparto 2019-2021.

#### **7.1.8. Piani triennali dei fabbisogni di personale (PTFP)**

Il Piano triennale dei fabbisogni di personale - previsto dalle disposizioni di cui agli artt. 6 e 6-ter del D. Lgs 165/2001 e del D.P.C.M. 8 maggio 2018 – è elaborato in coerenza con quanto riportato al precedente punto 6.1.1. Pertanto i fabbisogni di personale in termini quali/quantitativi sono espressi per le sole funzioni censite nella L.R. 27/2018 attualmente effettivamente avviate in ARCS.

La determinazione del fabbisogno tiene conto, inoltre, delle disposizioni di cui alla DGR 2036/2016 e successivi provvedimenti regionali di integrazione. Non essendo attualmente definiti i successivi step di sviluppo in ottemperanza alla LR 27/2018 e alla L.22/2019 per indeterminatezza delle modalità di reperimento delle risorse finanziarie necessarie il PTFP 2020-

2022 di ARCS è elaborato nell'intendimento di consentire almeno il mantenimento delle attività in essere.

Tenuto conto che il PTFP rappresenta uno strumento programmatico di carattere flessibile per il reclutamento e la gestione delle risorse umane, l'ARCS potrà procedere alla modifica dello stesso in termini di rimodulazione qualitativa e quantitativa del proprio fabbisogno di personale, nel rispetto dei provvedimenti regionali di attuazione progressiva della LR 27/2018 e della L. 22/2019 o qualora dovesse intervenire eventi non preventivabili che ne richiedano la rimodulazione quali/quantitativa.

Posto che il PTFP, che deve tenere prioritariamente conto dei limiti finanziari, della mission e delle valutazioni organizzative per il raggiungimento degli obiettivi, il PTFP 2020-2022 è predisposto sulla base della consistenza della dotazione organica stimata al 31.12.2020.

Tabella 4

PTFP 2020-2022												
Dotazione organica			situazione al 31.12.2020									
ruolo	categ.	profilo	tempo indet. (1)		tempo deter. (2)		comandi in (3)		comandi out (4)		totale (1+2+3-4)	
			teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE
SANITARIO		Dir. Medico	6,00	6,00			1,00	1,00			7,00	7,00
		Dir. Farmacista	7,00	7,00							7,00	7,00
		Dir. Prof. San.			1,00	1,00					1,00	1,00
	D	Coll. Prof. San. - Inf.	46,00	45,83							46,00	45,83
	Ds	Coll. Prof. San. - Inf.	1,00	1,00							1,00	1,00
	D	Coll. Prof. San. - Logopedista	1,00	1,00							1,00	1,00
PROF	D	Coll. Prof. San. - Tec. di Neurof.	1,00	1,00							1,00	1,00
		Dirigente Ingegnere	3,00	3,00			1,00	1,00			4,00	4,00
TECNICO	Bs	Op. Soc. San	0,00	0,00			1,00	1,00			1,00	1,00
	C	Assistente tecnico	1,00	1,00							1,00	1,00
	D	Coll. Tecnico -Prof -stat	3,00	3,00							3,00	3,00
	D	Coll. Tecnico -Prof -ing	3,00	3,00							3,00	3,00
		Dirigente Analista	1,00	1,00							1,00	1,00
		Dirigente Statistico			1,00	1,00					1,00	1,00
		Dirigente Sociologo	1,00	1,00							1,00	1,00
AMM.VO	B	Coadiutore Amm. vo	1,00	1,00							1,00	1,00
	Bs	Coadiutore Amm.vo senior	2,00	2,00							2,00	2,00
	C	Assistente amm.vo	62,00	61,17	3,00	3,00	2,00	2,00	4,00	4,00	63,00	62,17
	D	Coll. Amm. Professionale	28,00	27,00	3,00	3,00			3,00	3,00	28,00	27,00
	Ds	Coll. Amm. Professionale senior	7,00	7,00					2,00	2,00	5,00	5,00
		Dir. Amm. vo	10,00	10,00	5,00	5,00	-	-	1,00	1,00	14,00	14,00
totale			184,00	182,00	13,00	13,00	5,00	5,00	10,00	10,00	192,00	190,00

Tabella 4 bis

PTFP 2020-2022												
Dotazione organica			previsione al 31.12.2021									
ruolo	categ.	profilo	tempo indet. (1)		tempo deter. (2)		comandi in (3)		comandi out (4)		totale (1+2+3-4)	
			teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE
SANITARIO		Dir. Medico	6,00	6,00			1,00	1,00			7,00	7,00
		Dir. Farmacista	7,00	7,00							7,00	7,00
		Dir. Prof. San.			1,00	1,00					1,00	1,00
	D	Coll. Prof. San. - Inf.	46,00	45,83							46,00	45,83
	Ds	Coll. Prof. San. - Inf.	1,00	1,00							1,00	1,00
	D	Coll. Prof. San. - Logopedista	1,00	1,00							1,00	1,00
PROF	D	Coll. Prof. San. - Tec. di Neurof.	1,00	1,00							1,00	1,00
		Dirigente Ingegnere	3,00	3,00			1,00	1,00			4,00	4,00
TECNICO	Bs	Op. Soc. San	0,00	0,00			1,00	1,00			1,00	1,00
	C	Assistente tecnico	1,00	1,00							1,00	1,00
	D	Coll. Tecnico -Prof -stat	3,00	3,00							3,00	3,00
	D	Coll. Tecnico -Prof -ing	3,00	3,00							3,00	3,00
		Dirigente Analista	1,00	1,00							1,00	1,00
		Dirigente Statistico			1,00	1,00					1,00	1,00
		Dirigente Sociologo	1,00	1,00							1,00	1,00
AMM.VO	B	Coadiutore Amm. vo	1,00	1,00							1,00	1,00
	Bs	Coadiutore Amm.vo senior	2,00	2,00							2,00	2,00
	C	Assistente amm.vo	62,00	61,17	3,00	3,00	2,00	2,00	4,00	4,00	63,00	62,17
	D	Coll. Amm. Professionale	28,00	27,00	3,00	3,00			3,00	3,00	28,00	27,00
	Ds	Coll. Amm. Professionale senior	7,00	7,00					2,00	2,00	5,00	5,00
		Dir. Amm. vo	10,00	10,00	5,00	5,00			1,00	1,00	14,00	14,00
totale			184,00	182,00	13,00	13,00	5,00	5,00	10,00	10,00	192,00	190,00



Piano attuativo 2020

Tabella 4 ter

PTFP 2020-2022												
Dotazione organica			previsione al 31.12.2022									
ruolo	categ.	profilo	tempo indet. (1)		tempo deter. (2)		comandi in (3)		comandi out (4)		totale (1+2+3+4)	
			teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE
SANITARIO		Dir. Medico	6,00	6,00			1,00	1,00			7,00	7,00
		Dir. Farmacista	7,00	7,00							7,00	7,00
		Dir. Prof. San.			1,00	1,00					1,00	1,00
	D	Coll. Prof. San. - Inf.	46,00	45,83							46,00	45,83
	Ds	Coll. Prof. San. - Inf.	1,00	1,00							1,00	1,00
	D	Coll. Prof. San. - Logopedista	1,00	1,00							1,00	1,00
PROF	D	Coll. Prof. San. - Tec. di Neurof.	1,00	1,00							1,00	1,00
		Dirigente Ingegnere	3,00	3,00			1,00	1,00			4,00	4,00
TECNICO	Bs	Op. Soc. San	0,00	0,00			1,00	1,00			1,00	1,00
	C	Assistente tecnico	1,00	1,00							1,00	1,00
	D	Coll. Tecnico -Prof -stat	3,00	3,00							3,00	3,00
	D	Coll. Tecnico -Prof - ing	3,00	3,00							3,00	3,00
		Dirigente Analista	1,00	1,00							1,00	1,00
		Dirigente Statistico			1,00	1,00					1,00	1,00
		Dirigente Sociologo	1,00	1,00							1,00	1,00
AMM.VO	B	Coadiutore Amm. vo	1,00	1,00							1,00	1,00
	Bs	Coadiutore Amm.vo senior	2,00	2,00							2,00	2,00
	C	Assistente amm.vo	62,00	61,17	3,00	3,00	2,00	2,00	4,00	4,00	63,00	62,17
	D	Coll. Amm. Professionale	28,00	27,00	3,00	3,00			3,00	3,00	28,00	27,00
	Ds	Coll. Amm. Professionale senior	7,00	7,00					2,00	2,00	5,00	5,00
		Dir. Amm. vo	10,00	10,00	5,00	5,00			1,00	1,00	14,00	14,00
		<b>totale</b>	<b>184,00</b>	<b>182,00</b>	<b>13,00</b>	<b>13,00</b>	<b>5,00</b>	<b>5,00</b>	<b>10,00</b>	<b>10,00</b>	<b>192,00</b>	<b>190,00</b>

Lavoro somministrato			fabbisogno stimato al					
			al 31.12.2020		al 31.12.2021		al 31.12.2022	
ruolo	categ.	profilo	teste	FTE	teste	FTE	teste	FTE
TECNICO	cat. C	assistente tecnico	-	-	-	-	-	-
AMMINISTRATIVO	cat. C	Assistente amm.vo	14,00	14,00	14,00	14,00	14,00	14,00
AMMINISTRATIVO	cat. D	Coll. Amm. Professionale	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00

Di seguito si riportano i costi stimati per l'attuazione del PTFP 2020-2022. I costi 2020 sono parametrati a mesi di servizio infrannuale del personale di nuova assunzione mentre quelli riferiti agli anni successivi sono stimati a regime. Gli oneri per rinnovi contrattuali sono al momento stimati nell'importo assegnato quale finanziamento integrativo.

Stima risorse finanziarie necessarie all'attuazione del Piano triennale

Personale dipendente comparto a TI e TD	anno		
	2020	2021	2022
Voci			
competenze fisse	3.337.653	3.351.509	3.351.509
fondi contrattuali	902.484	901.584	901.584
oneri per rinnovi contrattuali	63.439	63.439	63.439
oneri riflessi	1.174.195	1.178.054	1.178.054
IRAP	365.794	366.905	366.905
<b>totale</b>	<b>5.843.565</b>	<b>5.861.491</b>	<b>5.861.491</b>

Personale dipendente dirigenza a TI e TD	anno		
	2020	2021	2022
Voci			
competenze fisse	1.483.393	1.497.013	1.497.013
fondi contrattuali	722.487	730.385	730.385
oneri per rinnovi contrattuali	47.592	47.592	47.592
oneri riflessi	604.861	610.658	610.658
IRAP	191.545	193.374	193.374
<b>totale</b>	<b>3.049.878</b>	<b>3.079.022</b>	<b>3.079.022</b>

Personale dipendente categorie protette	anno		
	2020	2021	2022
Voci			
competenze fisse	52.530	68.000	68.000
fondi contrattuali	4.300	5.200	5.200
oneri per rinnovi contrattuali	400	400	400
oneri riflessi	15.100	19.380	19.380
IRAP	4.840	6.222	6.222
<b>totale</b>	<b>77.170</b>	<b>99.202</b>	<b>99.202</b>

Altro	anno		
	2020	2021	2022
lavoro somministrato			
prestazioni aggiuntive L. 1/2002	35.500	-	-
<b>totale complessivo</b>	<b>9.006.113</b>	<b>9.039.715</b>	<b>9.039.715</b>

Ad intervenuta approvazione del PTFP da parte della DCSPSD, ARCS provvederà agli adempimenti conseguenti secondo quanto previsto dall'art. 6 ter e 60 del D. Lgs. 165/2001.

#### **7.1.9. Risorse regionali aggiuntive (punto 7.3.6 delle Linee)**

Come previsto dalle indicazioni tecniche, a preventivo 2020 non sono iscritti costi e ricavi per risorse aggiuntive regionali. Si prende atto che nelle Linee viene richiamata la necessità che l'accordo regionale per il personale di comparto prosegua nella conferma delle scelte già operate nell'intesa precedente approvata con DGR n. 323 del 1.03.2019 rispetto ai filoni: "complessità assistenziale e continuità dei servizi" e "personale a disposizione dei corsi di laurea area sanitaria".

#### **7.1.10. Incremento 1% come tetto massimo del fondo di produttività/risultato**

A preventivo 2020 non è previsto l'incremento del fondo di produttività/risultato del 1% del monte salari, secondo la disciplina contrattuale vigente per le diverse aree:

- Dirigenza SPTA € 3.592,99
- Dirigenza Medica € 2.565,58
- Comparto € 27.601,29

Si precisa che tali importi sono derivanti prevalentemente dalla quantificazione di quote medie da parte delle Aziende del SSR a seguito di trasferimento di funzioni e risorse umane fino al 2017 e, pertanto, non tengono conto delle successive implementazioni di personale in coerenza e applicazione della legge di riforma.

#### **7.2. FORMAZIONE (punto 8.2. delle Linee)**

La Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità con Decreto n° 2100/SPS del 25/10/2019 ha riconosciuto ad ARCS l'accreditamento standard nella qualifica di provider del sistema di formazione continua e di educazione continua in medicina fino a settembre 2022. Al fine di garantire la funzione di coordinamento e controllo delle iniziative di formazione e di valorizzazione delle molteplici figure professionali, anche tecnico-amministrative, operanti nei settori sanitario e sociosanitario di cui alla L.R. n. 27/ 2018, sarà pertanto necessario consolidare la strutturazione della SC Centro Regionale Formazione ai diversi livelli di responsabilità.

In relazione alle priorità regionali in tema di Formazione definite dalla DGR n. 1992/2019, ARCS continuerà a garantire la partecipazione ai tavoli regionali già attivi e a quelli di nuova attivazione (gestione docenze, dossier formativo, ecc.), nonché alle attività proposte dall'Osservatorio per la qualità della formazione continua.

##### **7.2.1. Applicativo gestionale per la formazione**

Nel 2020 saranno assicurate le attività richieste per l'implementazione del nuovo applicativo per la gestione della formazione che sarà messo a disposizione dei provider a conclusione della procedura di acquisizione avviata della Regione per il tramite di INSIEL.

### 7.2.2. Avvio a regime della FAD regionale.

Per quanto riguarda la piena operatività della FAD, considerato che l'integrazione della piattaforma regionale di e-learning HTL con l'attuale applicativo in uso GFOR, non è a regime e che la DGR n. 1992/2019 prevede per il 2020 l'integrazione della piattaforma regionale di e-learning HTL con il nuovo gestionale della formazione, la costituzione- prevista dalle Linee per la gestione entro il 30.6.2020 - del team di progettisti e tecnici informatici, non può che essere condizionata alla disponibilità del nuovo software e della relativa integrazione.

Pertanto nelle more della disponibilità del software, in continuità con quanto realizzato nel 2019, sarà utilizzata la funzione "iscrizione on line" sia per eventi riservati a personale interno sia, in via sperimentale, per eventi aperti a personale degli Enti del SSR.

### 7.2.3. Formazione manageriale e formazione specialistica tecnico-amministrativa

Il Piano Annuale della Formazione sarà sviluppato in coerenza con le indicazioni della programmazione regionale, anche in relazione formazione manageriale e formazione specialistica tecnico-amministrativa, e con il mandato di ARCS di cui alla L.R. n. 27 del 17 dicembre 2018 e compatibilmente alle risorse umane disponibili; sarà inoltre garantito il monitoraggio della linea di finanziamento sovraziendale "Piano della formazione, della comunicazione e studi".

### 7.2.4. Percorsi formativi complementari regionali – CCNL 21.5.2018 Personale del comparto

Il CCNL 2016-2018 prevede quale requisito per l'attribuzione degli incarichi di funzione della tipologia "professionista esperto" l'acquisizione di competenze avanzate tramite percorsi formativi complementari regionali.

ARCS procederà alla definizione dei contenuti e delle caratteristiche standard di tali percorsi, differenziati in relazione alle aree di competenza e profili professionali interessati, sulla base delle modalità e tempistiche di realizzazione stabiliti dalla DCSPSD.

### 7.2.5. Programmazione della formazione

Lo strumento di programmazione del sistema regionale di formazione continua ed ECM è il Piano regionale della formazione (PFR) nel quale sono sviluppate le tematiche strategiche individuate dalle Linee per la gestione SSR 2020.

Il PFR viene adottato dalla Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità ed integrato in corso d'anno.

I percorsi formativi ivi previsti - coperti da specifico finanziamento sovraziendale - saranno realizzati direttamente da ARCS o con il supporto di altro ente specificamente individuato, su delega motivata, e saranno rendicontati sia annualmente che con cadenza trimestrale.

ARCS provvederà alla trasmissione del Piano entro il 31 marzo 2020, al suo eventuale aggiornamento entro 30 giorni dalla pubblicazione del PRF nonché alla redazione ed invio della Relazione annuale sulle attività formative 2018 entro il 31 maggio 2020.

## 7.2.6. CEFORMED

Nelle more dell'incardinamento di Ceformed - in esito al percorso legislativo di riforma e ai conseguenti atti deliberativi - in seno all'Azienda regionale di coordinamento per la salute, nel 2020 saranno definite, in accordo con l'ASUGI, le modalità di ristoro delle spese di finanziamento Ceformed di cui alla linea cd sovraziendale n. 12 affidata ad ARCS. Saranno inoltre attivate modalità di coordinamento della formazione permanente per i professionisti dell'area delle cure primarie con le iniziative del Piano Regionale della Formazione al fine di favorire la partecipazione di tali professionisti alle attività formative finalizzate a supportare processi di integrazione professionale e implementazione di percorsi di cura e assistenza standardizzati e omogenei sul territorio regionale.

## 8. PIANO INVESTIMENTI ARCS

Con deliberazione n. 133 del 13 settembre 2019 è stata adottata la programmazione degli investimenti per l'anno 2020, secondo lo schema che si allega, che riporta anche un aggiornamento sul dato di spesa:

INVESTIMENTI IN CONTO CAPITALE ARCS - PROGRAMMAZIONE INVESTIMENTI 2020									
Piano triennale di primo inserimento	DGR di assegnazione risorse	Decreto SETI concessione	CUP	descrizione intervento	importo finanziato	di cui importo speso al 31/12/2019	di cui esigibile 2020	di cui esigibile 2021	di cui esigibile 2022
2015	1854/2015	2015/1127	∞	Interventi per avvio Centrale Operativa 118	350.000	349.657	343	-	-
2015	1854/2015	2015/1197	∞	Interventi per acquisti tecnologici di interesse aziendale	15.000	14.956	44	-	-
2016-2018	349/2016	2016/1479	H26G16000130002	Beni economici e forniture informatiche	60.000	59.988	12	-	-
2016-2018	1833/2016	2016/1479	H26G16000130002	Beni economici e forniture informatiche	25.000	25.000	-	-	-
2017-2019	371/2017	2017/1138	H26G17000010002	Interventi per acquisizione beni mobili e tecnologici	250.000	243.563	6.437	-	-
2017-2019	1820/2017	2017/1673	H28I18000010002	Acquisto di attrezzature necessarie alla funzionalità dell'Ente	240.000	63.274	126.726	50.000	-
2018-2020	561/2018	2018/1480	H27H18001080002	Quota integrativa per rinnovo beni tecnologici e informatici	200.000	-	200.000	-	-
2018-2020	1424/2018	2018/1481	E22C19000030002	adeguamento sistemi informativi	280.000	-	130.000	150.000	-
<b>TOTALI</b>					<b>1.420.000</b>	<b>756.439</b>	<b>463.561</b>	<b>200.000</b>	<b>-</b>

Come già relazionato nella delibera citata, alla data attuale non sono quantificabili nuove specifiche necessità già note per l'anno 2020.

Considerato lo sviluppo organizzativo previsto per ARCS si segnala l'opportunità di riservare una quota del Programma investimenti 2020-2022 regionale per le future esigenze emergenti, connesse a tale riorganizzazione.

Le stime sono state effettuate valutando le necessità di investimenti solo in relazione all'attrezzaggio delle postazioni di lavoro in attuazione della manovra sul personale 2020.

Ovviamente il piano investimenti non tiene conto degli interventi necessari per effetto dell'attivazione di nuove funzioni.

## 9. CASI PARTICOLARI

### 9.1. Gestione sanitaria accentrata

Nel bilancio preventivo 2020 di ARCS non è stata effettuata alcuna stima dell'impatto dell'eventuale presa in carico della Gestione sanitaria Accentrata. Solo in seguito al completamento del percorso di analisi in corso tra Direzione Centrale Salute e Direzione Finanze sulla definitiva perimetrazione delle entrate e uscite relativa al finanziamento del servizio sanitario regionale e alla conseguente definitiva decisione sull'opportunità di attivazione di tale funzione in ente diverso dalla Regione, con relativa adozione di atti giuntali, ARCS attiverà all'interno della costituenda Struttura Governo economico delle Aziende del SSR, il servizio dedicato a tale funzione aggiuntiva, per cui si ritiene di stimare come congrua una dotazione iniziale di 1 dirigente e 2 collaboratori. Sarà compito di tale servizio raccordarsi con le strutture regionali competenti al fine di valutare le azioni, le risorse umane, le risorse informatiche e le strumentazioni necessarie per la tenuta della GSA in ARCS. In particolare, in merito alle risorse informatiche, si sottolinea la necessità di raccordo con la progettualità regionale che riguarda la sostituzione dei gestionali di contabilità in uso.

### 9.2. Logistica centralizzata

Ad aprile 2020 scadrà il contratto relativo al servizio di gestione del magazzino centralizzato. Nel corso dell'anno 2019 sono già state effettuate alcune attività propedeutiche alla predisposizione della complessa procedura di gara (predisposizione Gruppo Tecnico con le aziende, valutazione sull'opportunità di permanenza nel sito di Pordenone e studio di fattibilità per il trasferimento del sito in posizione baricentrica nel lungo periodo, studio di fattibilità sulla possibilità di integrazione con nuovi servizi logistici). Nel 2020 si procederà pertanto al dialogo tecnico con il mercato e alla pubblicazione del bando di gara.

Dovrà essere predisposto il rinnovo del contratto di locazione e dovrà presumibilmente essere prevista la continuità in proroga tecnica del servizio di logistica in essere, fino a nuova aggiudicazione.

Il finanziamento 2020 complessivo SSR copre al momento solo i costi riferiti al contratto in essere; non sono stimabili allo stato i costi incrementali che certamente verranno a determinarsi per effetto della proroga e del nuovo affidamento.

Si deve quindi tener presente che tali costi incrementali (eventuale quota anno 2020 e quote anni successivi) dovranno essere ulteriormente finanziati con adeguata copertura a carico della quota di FSR.

### 9.3. Attrezzaggio nuovi ospedali

Posto che la realizzazione del nuovo ospedale di Pordenone sta arrivando alla conclusione, si pone il problema dell'attrezzaggio e delle modalità organizzative di attuazione. Di un tanto si è già discusso nella riunione con la DCS nell'incontro del 16.10.2019 ed ARCS ha in conseguenza formulato una ipotesi di soluzione organizzativa che prevede la creazione di due task force, una in ARCS e una in AS FO.

Una volta condivisa la proposta tra le parti (ARCS - AS FO - DCS), si renderà necessario un adeguamento degli organici dedicati e conseguentemente delle risorse finanziarie necessarie.

Attualmente si stima un'implementazione della dotazione organica di ARCS per la creazione di una *task force* amministrativa con strutturazione organizzativa in seno al *Dipartimento attività centralizzate di farmaceutica, approvvigionamento e logistica dei beni* con 2 dirigenti amm.vi e 4 collaboratori amm.vi cat. D. da dedicare alle attività di acquisizione di beni e servizi tecnologici ed economici.

In esito alla condivisione della proposta e del reperimento delle risorse finanziarie necessarie, si procederà alla modifica dell'Atto aziendale di ARCS, della dotazione organica e del PTFP.

## 10. BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE - NOTA ILLUSTRATIVA

Il Bilancio preventivo economico 2020 è composto dai seguenti elementi:

- Conto economico preventivo
- Ce ministeriale
- Rendiconto finanziario (piano dei flussi di cassa prospettici)

oltre alle tabelle di dettaglio di alcune voci di bilancio, dei costi del personale e all'alimentazione del piano dei conti.

### 10.1. Conto economico preconsuntivo 2019

Il preconsuntivo 2019 è stato redatto sulla base delle informazioni gestionali a tutt'oggi note e seguendo le indicazioni fornite dalla DCS con nota prot. 24085 del 05/12/2019.

### 10.2. Conto economico preventivo 2020

Il conto economico preventivo è stato elaborato in coerenza con le direttive impartite dalle "Linee di gestione del SSR 2020" approvate in via preliminare con la DGR 1992 del 22/11/2019 e in via definitiva con DGR 2195 del 20/12/2019, così come completate dalle indicazioni fornite con il documento tecnico "Indicazione per la redazione dei documenti contabili 2020" prot.24058 del 05/12/2019.

Il finanziamento concesso ad ARCS dalle linee annuali di gestione 2020 risulta così composto:

Importo	Causale
16.345.218	Finanziamento indistinto. L'assegnazione per la continuità gestionale risulta sostanzialmente invariata rispetto al 2019. Le poste integrative, pari a complessivi €.560.322, sono finalizzate per €. 123.763 al finanziamento dei rinnovi contrattuali e per €.436.559 al finanziamento dell'avvio delle nuove funzioni che dovranno essere attivate in ARCS
2.000.000	Finanziamento per funzioni per la copertura della centrale operativa 118
17.302.858	Contributi finalizzati a specifiche attività analiticamente dettagliate nella tabella all'uopo dedicata, denominata "Tabella contributi regionali". Rispetto al 2019 si registra il contributo per il funzionamento del Cefomed per €. 2.185.000. Per pari importo il Conto economico previsionale riporta i correlativi costi.
2.667.442	Contributi vincolati al finanziamento di PACS, Soccorso Alpino Regionale e Bio-crime. Per pari importo il Conto economico previsionale riporta i correlativi costi

Il finanziamento concesso consente di garantire la continuità delle funzioni già in capo a EGAS, consolidate da ARCS nel corso del 2019. Relativamente alla dotazione organica potrà essere

garantito solo il perfezionamento della manovra 2019, già programmata come mero completamento della programmazione 2018 di EGAS.

La quota integrativa pari a € 436.559 assegnata per l'anno 2020 dalla Tab. 1 "Finanziamento per funzioni e popolazione", è stata temporaneamente iscritta al conto 305.200.200.300.50.90, denominato "Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria" in attesa di definire puntualmente la sua finalizzazione, posto che in sede di Linee per la gestione non sono state fornite indicazioni in merito alle modalità di finanziamento dei costi - in particolare relativamente all'incremento dei fondi contrattuali - insorgenti per effetto del transito delle funzioni.

Lo schema sintetico di conto economico di seguito riportato fornisce evidenza dei costi previsti per l'avvio delle nuove funzioni attribuite dalla LR 27/2018 e censite da ARCS con l'atto aziendale, che si sostanziano quasi esclusivamente in maggiori spese per il personale, oltre alla necessità di acquisire ulteriori spazi per le correlate necessità logistiche:

<b>CONTO ECONOMICO PREVENTIVO ARCS</b>	<b>PREVENTIVO 2020</b>	<b>SVILUPPO NON FINANZIATO</b>	<b>PREVENTIVO INTEGRATO</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	392.280.344	-	392.280.344
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	- 391.651.513	- 3.678.135	- 395.329.648
integrazione per logistica		-250.000	
integrazione personale		-3.428.135	
<b>IMPOSTE</b>	- 628.831	- 230.000	- 858.831
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	-	- <b>3.908.135</b>	- <b>3.908.135</b>

I costi non includono il Centro regionale trapianti, il Ceformed e la SC Coordinamento regionale rete oncologica

Si precisa che per le necessità emergenti di spazi adeguati sono state prese in considerazione solo ipotesi di utilizzo in comodato d'uso (in analogia con gli utilizzi in essere) e non di locazione onerosa.

La perdita evidenziata rileva il valore del finanziamento integrativo richiesto.

Relativamente ai contributi per attività sovrazionali di seguito si evidenziano le linee di attività per cui ARCS è individuato dalle direttive come ente gestore finanziario del finanziamento senza responsabilità gestionali della relativa attività:

<b>Importo</b>	<b>Causale</b>
63.000	1. Sorveglianza epidemiologica e virologica dell'influenza
827.827	12. Rimborso oneri per indennizzi L. 210/92
30.000	16. Progetto regionale OMS-Regions for Health Network (RHN)
5.453	19. Rimborsi iscrizione volontaria SSN 2017-2018
31.791.239	31. RAR per personale dipendente dirigenza del SSR (oneri inclusi)
100.000	34. Progetti internazionali
2.916.441	38. Personale in utilizzo presso la Direzione Centrale Salute
30.864.040	39. Finanziamento AIR medicina convenzionata
9.015.386	41. Accantonamento quota di finanziamento

### 10.3. Funzioni centralizzate

Relativamente alla logistica centralizzata di magazzino si precisa che i costi e i relativi ricavi sono stati iscritti secondo i volumi di fabbisogni rappresentati dalle aziende del sistema.

Come analiticamente spiegato in altra sezione del documento, il contratto relativo al servizio di gestione del magazzino centralizzato scadrà ad aprile 2020 e dovrà essere prorogato.

Il finanziamento 2020 complessivo SSR copre al momento solo i costi riferiti al contratto in essere; non sono stimabili allo stato i costi incrementali che verranno a determinarsi per effetto della proroga e del nuovo affidamento.

Si deve quindi tener presente che tali costi incrementali dovranno essere ulteriormente finanziati con adeguata copertura a carico della quota di FSR, sia per l'anno 2020 che per gli anni a seguire.

Anche per quanto concerne la gestione centralizzata del fondo assicurativo si rinvia a quanto esplicitato nell'apposita sezione, ribadendo la necessità di integrazione del finanziamento all'uopo finalizzato e di revisione del sistema di responsabilizzazione delle aziende del SSR. In sede preventiva il finanziamento sovraziendale finalizzato alla copertura rischi RC è stato integralmente iscritto nella voce accantonamenti.

### 10.4. Analisi Conto economico preventivo

Richiamato quanto precisato in precedenza in merito alla logica di redazione del conto economico preventivo, di seguito alcuni chiarimenti di dettaglio in merito alle principali voci di scostamento registrate nella prima colonna denominata "Preventivo 2020":

#### Valore della Produzione:

Come sopra specificato, i contributi concessi per il funzionamento di ARCS rimangono sostanzialmente invariati rispetto al 2019.

Di seguito il dettaglio di alcune variazioni:

- si registra un'attribuzione di €. 123.763,00 per rinnovi contrattuali (per pari importo sono stati iscritti specifici accantonamenti);
- maggiore finanziamento di €. 436.559,00 il cui impiego, finalizzato all'avvio delle nuove funzioni attribuito ad ARCS dalla L.R. 27/2018, verrà definito nel corso del 2020;
- €. 2.185.000,00 finalizzati al funzionamento del Cefomed. Nelle more del completamento del percorso di incardinamento del centro in ARCS, nel bilancio preventivo è stato iscritto il contributo sovraziendale finalizzato, mentre non sono stati previsti costi diretti, ma solo una posta di costo di pari importo a titolo di rimborso spese verso l'AAS 2, (registrata alla voce B)2 Acquisto di servizi sanitari);
- in ottemperanza alle direttive regionali, in fase preventiva non vengono iscritte le quote di contributo finalizzate all'erogazione delle R.A.R. (nel 2019 ca. 0,6 mln euro). I costi del personale non prevedono le correlative voci di incentivo;

Tra le altre poste di ricavo si segnala:

- la variazione diminutiva nella voce A) 3 -Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti. Analoga diminuzione si registra nella voce di spesa B)2 Acquisto di servizi sanitari (nel 2019 ARCS ha contabilizzato in tali poste la gestione di alcune funzioni delegate regionali);



- la voce A) 5 include principalmente i ricavi da magazzino centralizzato, stimati in linea con i correlativi costi.

#### Costi della Produzione:

In linea generale i costi sono stati stimati secondo una logica di sostanziale continuità rispetto al 2019.

Si segnalano le principali variazioni:

- voce B) 1- include prevalentemente i costi per la gestione del magazzino centralizzato che sono stati stimati secondo i fabbisogni espressi dalle aziende del sistema SSR;
- voce B) 3 b) – stima incrementativa dovuta alla previsione di maggiore ricorso al lavoro somministrato, nelle more dell'espletamento di procedure di acquisizione di personale dedicato alla gestione delle attività correnti di ARCS ed alla temporanea iscrizione al conto 305.200.200.300.50.90 "Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria" di costi pari al maggiore finanziamento concesso per l'avvio delle nuove funzioni di ARCS;
- voce B) 5 – minori costi dovuti alla corresponsione dei canoni per l'autostore del magazzino solo per quota parte dell'anno 2020,
- voce B) 7 – oneri di gestione – stima incrementativa dovuta alla previsione di insediamento a regime degli organi istituzionali (escluso il Direttore dei servizi socio sanitari).

Si precisa che non sono stati stimati i costi che insorgeranno per l'eventuale presa in carico diretto dell'attiva di attività di assistenza hardware e software delle postazioni di lavoro di ARCS, ora inclusa nel piano operativo SIIR 2019-2021, atteso che si ritiene che il correlativo finanziamento dovrà essere trasferito ad ARCS a titolo di integrazione 2020.

Relativamente ai costi del personale, richiamando quanto scritto relativamente alla necessità di implementazione della dotazione organica di ARCS, si rinvia all'apposita sezione del documento, precisando solo che i costi per i rinnovi contrattuali della dirigenza per il triennio 2016-2018 e 2019-2021 e del comparto 2019-2021 sono previsti nelle voci di accantonamento.

#### **10.5. Rendiconto finanziario**

Il prospetto è stato elaborato stimando che la gestione in pareggio, la costanza di rimesse regionali mensili e il pagamento nei termini da parte delle ASR consentano il mantenimento dei regolari livelli di liquidità necessari a garantire il rispetto dei tempi di pagamento, con particolare riguardo ai debiti di natura commerciale verso i fornitori, senza la necessità di accedere ad alcuna forma di anticipazione di tesoreria.

#### **11. BILANCIO PREVENTIVO**

Il Bilancio Preventivo si compone di:

- Schema di Conto Economico e CE ministeriale
- Alimentazione
- Tabelle
- Rendiconto finanziario.

ARCS - Conto Economico Preventivo 2020			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013	Preventivo 2020	Preconsuntivo 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1 Contributi d'esercizio</b>	<b>38.315.518,00</b>	<b>36.188.977,00</b>	<b>2.126.541,00</b>	<b>5,88%</b>
a) Contributi in conto esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	35.648.076,00	33.599.138,00	2.048.938,00	6,10%
b) Contributi in c/esercizio extra fondo	2.667.442,00	2.589.839,00	77.603,00	3,00%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.667.442,00	2.589.839,00	77.603,00	3,00%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-
5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
c) Contributi in c/esercizio per ricerca	-	-	-	-
1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici	-	-	-	-
4) Contributi da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
<b>2 Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>25.000,00</b>	<b>1.917.914,00</b>	<b>- 1.892.914,00</b>	<b>-98,70%</b>
<b>4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>801.700,00</b>	<b>801.972,00</b>	<b>272,00</b>	<b>-0,03%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	1.700,00	-	1.700,00	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	1.972,00	- 1.972,00	-100,00%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	800.000,00	800.000,00	-	0,00%
<b>5 Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>353.015.288,00</b>	<b>352.926.166,00</b>	<b>89.122,00</b>	<b>0,03%</b>
<b>6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>7 Quote contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>122.838,00</b>	<b>122.838,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>8 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9 Altri ricavi e proventi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE A)</b>	<b>392.280.344,00</b>	<b>391.957.867,00</b>	<b>322.477,00</b>	<b>0,08%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1 Acquisti di beni</b>	<b>345.615.955,00</b>	<b>345.452.178,00</b>	<b>163.777,00</b>	<b>0,05%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	339.744.726,00	339.580.949,00	163.777,00	0,05%
b) Acquisti di beni non sanitari	5.871.229,00	5.871.229,00	-	0,00%
<b>2 Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>8.191.181,00</b>	<b>8.313.512,00</b>	<b>- 122.331,00</b>	<b>-1,47%</b>
a) Acquisti servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	5.000,00	5.000,00	-	0,00%
d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
l) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-	1.648,00	- 1.648,00	-100,00%
n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	5.558.251,00	5.648.934,00	- 90.683,00	-1,61%
o) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	276.930,00	276.930,00	-	0,00%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.351.000,00	2.381.000,00	- 30.000,00	-1,26%
q) Costi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3 Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>15.139.246,00</b>	<b>14.554.767,00</b>	<b>584.479,00</b>	<b>4,02%</b>
a) Servizi non sanitari	13.849.937,00	13.877.017,00	27.080,00	-0,20%
b) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.189.309,00	577.750,00	611.559,00	105,85%
c) Formazione	100.000,00	100.000,00	-	0,00%

ARCS - Conto Economico Preventivo 2020			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013	Preventivo 2020	Preconsuntivo 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
<b>4 Manutenzione e riparazione</b>	<b>66.000,00</b>	<b>66.000,00</b>	-	<b>0,00%</b>
<b>5 Godimento di beni di terzi</b>	<b>3.044.909,00</b>	<b>3.336.388,00</b>	- 291.479,00	<b>-8,74%</b>
<b>6 Costi del personale</b>	<b>8.276.082,00</b>	<b>7.843.017,00</b>	<b>433.065,00</b>	<b>5,52%</b>
a) <i>Personale dirigente medico</i>	543.532,00	507.930,00	35.602,00	7,01%
b) <i>Personale dirigente ruolo sanitario non medico</i>	559.360,00	566.484,00	- 7.124,00	-1,26%
c) <i>Personale comparto ruolo sanitario</i>	1.994.306,00	2.047.437,00	- 53.131,00	-2,60%
d) <i>Personale dirigente altri ruoli</i>	1.698.353,00	1.474.769,00	223.584,00	15,16%
e) <i>Personale comparto altri ruoli</i>	3.480.531,00	3.246.397,00	234.134,00	7,21%
<b>7 Oneri diversi di gestione</b>	<b>696.785,00</b>	<b>612.058,00</b>	<b>84.727,00</b>	<b>13,84%</b>
<b>8 Ammortamenti</b>	<b>123.960,00</b>	<b>123.960,00</b>	-	<b>0,00%</b>
a) <i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</i>	6.333,00	6.333,00	-	0,00%
b) <i>Ammortamento dei fabbricati</i>	-	-	-	-
c) <i>Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali</i>	117.627,00	117.627,00	-	0,00%
<b>9 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-	-	-
<b>10 Variazione delle rimanenze</b>	-	-	-	-
a) <i>Variazione delle rimanenze sanitarie</i>	-	-	-	-
b) <i>Variazione delle rimanenze non sanitarie</i>	-	-	-	-
<b>11 Accantonamenti</b>	<b>10.497.395,00</b>	<b>10.879.444,00</b>	- 382.049,00	<b>-3,51%</b>
a) <i>Accantonamenti per rischi</i>	10.422.011,00	10.822.011,00	- 400.000,00	-3,70%
b) <i>Accantonamenti per premio operosità</i>	-	-	-	-
c) <i>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</i>	-	-	-	-
d) <i>Altri accantonamenti</i>	75.384,00	57.433,00	17.951,00	31,26%
<b>TOTALE B)</b>	<b>391.651.513,00</b>	<b>391.181.324,00</b>	<b>470.189,00</b>	<b>0,12%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>628.831,00</b>	<b>776.543,00</b>	- 147.712,00	<b>-19,02%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) <i>Interessi attivi e altri proventi finanziari</i>	-	-	-	-
2) <i>Interessi passivi e altri oneri finanziari</i>	-	-	-	-
<b>TOTALE C)</b>	-	-	-	-
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) <i>Rivalutazioni</i>	-	-	-	-
2) <i>Svalutazioni</i>	-	-	-	-
<b>TOTALE D)</b>	-	-	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>1 Proventi straordinari</b>	-	<b>55.789,00</b>	- 55.789,00	<b>-100,00%</b>
a) <i>Plusvalenze</i>	-	-	-	-
b) <i>Altri proventi straordinari</i>	-	55.789,00	- 55.789,00	-100,00%
<b>2 Oneri straordinari</b>	-	<b>150.862,00</b>	- 150.862,00	<b>-100,00%</b>
a) <i>Minusvalenze</i>	-	-	-	-
b) <i>Altri oneri straordinari</i>	-	150.862,00	- 150.862,00	-100,00%
<b>TOTALE E)</b>	-	<b>95.073,00</b>	<b>95.073,00</b>	<b>-100,00%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +C +D +E)</b>	<b>628.831,00</b>	<b>681.470,00</b>	- 52.639,00	<b>-7,72%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO</b>				
<b>1) IRAP</b>	<b>628.831,00</b>	<b>596.078,00</b>	<b>32.753,00</b>	<b>5,49%</b>
a) <i>IRAP relativa a personale dipendente</i>	587.742,00	560.078,00	27.664,00	4,94%
b) <i>IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	41.089,00	36.000,00	5.089,00	14,14%
c) <i>IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	-	-	-	-
d) <i>IRAP relativa ad attività commerciale</i>	-	-	-	-
<b>2) IRES</b>	-	-	-	-
<b>3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-	-	-	-
<b>TOTALE Y)</b>	<b>628.831,00</b>	<b>596.078,00</b>	<b>32.753,00</b>	<b>5,49%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	-	<b>85.392,00</b>	- 85.392,00	<b>-100,00%</b>

Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
		<b>A) Valore della produzione</b>		
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	38.315.518,00	36.188.977,00
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	35.648.076,00	33.599.138,00
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	35.648.076,00	33.599.138,00
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	16.345.218,00	15.784.896,00
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	17.302.858,00	15.814.242,00
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	2.000.000,00	2.000.000,00
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	2.000.000,00	2.000.000,00
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	2.667.442,00	2.589.839,00
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2.667.442,00	2.589.839,00
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.667.442,00	2.589.839,00
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	-	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	-	-
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-	-
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-	-
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	25.000,00	1.917.914,00
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	1.892.914,00
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	25.000,00	25.000,00
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	801.700,00	801.972,00
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	1.700,00	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.700,00	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	800.000,00	800.000,00
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-	1.972,00
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-

Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	1.972,00
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>353.015.288,00</b>	<b>352.926.166,00</b>
	<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	-	-
	<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>31.700,00</b>	<b>15.806,00</b>
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	31.700,00	15.806,00
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
R	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>352.153.838,00</b>	<b>351.884.813,00</b>
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	5.000,00
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	344.781.255,00	344.034.354,00
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.372.583,00	7.845.459,00
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>314.700,00</b>	<b>316.128,00</b>
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	204.700,00	205.800,00
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	110.000,00	110.000,00
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	328,00
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>515.050,00</b>	<b>709.419,00</b>
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	515.050,00	709.419,00
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-	-
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	-	-
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	-	-
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	-	-
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>122.838,00</b>	<b>122.838,00</b>
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	-	-
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>122.838,00</b>	<b>122.838,00</b>
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	-	-
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	-	-
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	-	-
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	-	-
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	-	-
	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	-	-
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	-	-
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	-	-
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>392.280.344,00</b>	<b>391.957.867,00</b>
		<b>B) Costi della produzione</b>		
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>345.615.955,00</b>	<b>345.452.178,00</b>
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>339.744.726,00</b>	<b>339.580.949,00</b>

Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
	BA0030	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	238.464.490,00	237.923.515,00
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	236.263.722,00	235.722.740,00
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.200.768,00	2.200.775,00
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
	BA0070	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	-	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
	BA0210	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	82.629.781,00	83.006.979,00
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	67.810.776,00	68.184.697,00
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.181.535,00	1.181.757,00
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	13.637.470,00	13.640.525,00
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	2.282.925,00	2.282.925,00
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	12.801.619,00	12.801.619,00
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	45.024,00	45.024,00
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	3.520.887,00	3.520.887,00
R	BA0300	<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>5.871.229,00</b>	<b>5.871.229,00</b>
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	39.802,00	39.802,00
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.367.750,00	3.367.750,00
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	2.000,00	2.000,00
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.367.197,00	2.367.197,00
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	49.904,00	49.904,00
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	44.576,00	44.576,00
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>23.330.427,00</b>	<b>22.868.279,00</b>
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>8.191.181,00</b>	<b>8.313.512,00</b>
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	-	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-

Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	5.000,00	5.000,00
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.000,00	5.000,00
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-



Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	-	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	-
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)</b>	-	1.648,00
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	-	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area specialistica	-	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro	-	1.648,00
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	5.558.251,00	5.648.934,00
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	2.332.251,00	2.327.000,00

Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2.291.000,00	2.386.934,00
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	935.000,00	935.000,00
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>276.930,00</b>	<b>276.930,00</b>
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	30.500,00	30.500,00
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	122.430,00	122.430,00
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	122.430,00	122.430,00
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	124.000,00	124.000,00
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	124.000,00	124.000,00
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>2.351.000,00</b>	<b>2.381.000,00</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2.351.000,00	2.381.000,00
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	-	-
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>15.139.246,00</b>	<b>14.554.767,00</b>
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>13.849.937,00</b>	<b>13.877.017,00</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	75.000,00	75.000,00
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	75.000,00	75.000,00
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	25.000,00	25.000,00
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.500,00	1.500,00
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	90.000,00	90.000,00
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	26.000,00	26.000,00
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	7.000,00	6.000,00
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	244.890,00	244.676,00
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3.665.164,00	3.665.164,00
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.649.164,00	3.649.164,00
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	16.000,00	16.000,00
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	9.715.383,00	9.743.677,00

Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	50.000,00	50.000,00
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.665.383,00	9.693.677,00
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>1.189.309,00</b>	<b>577.750,00</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29.000,00	42.000,00
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	954.309,00	322.750,00
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	7.600,00	7.600,00
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	150,00	150,00
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	495.000,00	300.000,00
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	451.559,00	15.000,00
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	206.000,00	213.000,00
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	206.000,00	213.000,00
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	50.000,00	50.000,00
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	50.000,00	50.000,00
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>66.000,00</b>	<b>66.000,00</b>
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	-	-
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	-	-
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	-	-
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	-	-
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	5.000,00	5.000,00
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	61.000,00	61.000,00
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>3.044.909,00</b>	<b>3.336.388,00</b>
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	437.717,00	434.940,00
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>2.607.192,00</b>	<b>2.901.448,00</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.322.442,00	2.229.839,00
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	284.750,00	671.609,00
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	-	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	-	-
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>8.276.082,00</b>	<b>7.843.017,00</b>
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>3.097.198,00</b>	<b>3.121.851,00</b>
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>1.102.892,00</b>	<b>1.074.414,00</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	543.532,00	507.930,00
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	543.532,00	507.930,00
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
	<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>559.360,00</b>	<b>566.484,00</b>
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	550.207,00	456.233,00

Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	9.153,00	110.251,00
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>1.994.306,00</b>	<b>2.047.437,00</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1.994.306,00	2.047.437,00
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>255.369,00</b>	<b>209.758,00</b>
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>255.369,00</b>	<b>209.758,00</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	255.369,00	209.758,00
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>539.945,00</b>	<b>384.545,00</b>
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>275.362,00</b>	<b>263.278,00</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	91.901,00	64.792,00
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	183.461,00	198.486,00
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>264.583,00</b>	<b>121.267,00</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	229.568,00	83.551,00
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	35.015,00	37.716,00
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>4.383.570,00</b>	<b>4.126.863,00</b>
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.167.622,00</b>	<b>1.001.733,00</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.074.766,00	911.044,00
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	92.856,00	90.689,00
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>3.215.948,00</b>	<b>3.125.130,00</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.215.948,00	3.098.526,00
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-	26.604,00
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>696.785,00</b>	<b>612.058,00</b>
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>36.000,00</b>	<b>36.000,00</b>
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>660.785,00</b>	<b>576.058,00</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	660.785,00	576.058,00
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>123.960,00</b>	<b>123.960,00</b>
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.333,00</b>	<b>6.333,00</b>
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>117.627,00</b>	<b>117.627,00</b>
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-

Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	117.627,00	117.627,00
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	-	-
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	-	-
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	-	-
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	-	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	-	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	10.497.395,00	10.879.444,00
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	10.422.011,00	10.822.011,00
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	400.000,00
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	10.422.011,00	10.422.011,00
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	-	-
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	-
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	-	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	75.384,00	57.433,00
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	4.211,00	4.860,00
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	16.205,00	14.933,00
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	54.968,00	37.640,00
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-

Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-	-
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>391.651.513,00</b>	<b>391.181.324,00</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	-	-
	<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>	-	-
	<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	-	-
	<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	-	-
	<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	-	-
	<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>	-	-
	<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	-	-
	<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>	-	-
	<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>	-	-
	<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	-	-
	<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	-	-
	<b>CA0120</b>	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>	-	-
	<b>CA0130</b>	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	-	-
	<b>CA0140</b>	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	-	-
	<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	-	-
	<b>CA0160</b>	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	-	-
	<b>CA0170</b>	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	-	-
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-	-
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
	<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	-	-
	<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>	-	-
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-	-
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	-	55.789,00
	<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	-	-
	<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	-	55.789,00
	<b>EA0040</b>	<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	-	-
	<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	-	39.966,00
	<b>EA0051</b>	<b>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato</b>	-	-
R	<b>EA0060</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	2.993,00
	<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	-	36.973,00
S	<b>EA0080</b>	<b>E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	-	-
	<b>EA0090</b>	<b>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>	-	-
	<b>EA0100</b>	<b>E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	-	-
	<b>EA0110</b>	<b>E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	-	-
	<b>EA0120</b>	<b>E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	-	-
	<b>EA0130</b>	<b>E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	-	2.879,00
	<b>EA0140</b>	<b>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	-	34.094,00
	<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	-	14.907,00
R	<b>EA0160</b>	<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
	<b>EA0170</b>	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	-	14.907,00
S	<b>EA0180</b>	<b>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	-	-
	<b>EA0190</b>	<b>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</b>	-	-

Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	14.907,00
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	916,00
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	-	<b>150.862,00</b>
	<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	-	-
	<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	-	<b>150.862,00</b>
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-	129.762,00
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-	129.762,00
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	8.140,00
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	8.140,00
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	41.987,00
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	79.635,00
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	20.472,00
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-	20.472,00
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	20.448,00
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	24,00
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	628,00
	<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	-	<b>95.073,00</b>
	<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>628.831,00</b>	<b>681.470,00</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>		
	<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>628.831,00</b>	<b>596.078,00</b>
	<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>587.742,00</b>	<b>560.078,00</b>
	<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>41.089,00</b>	<b>36.000,00</b>
	<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</b>	-	-
	<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	-	-
	<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	-	-
	<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	-	-
	<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	-	-

Cons	CODICE	ARCS	IMPORTO 2020	IMPORTO 2019
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	628.831,00	596.078,00
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	85.392,00



Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
600	0	0	0	0	0	<b>Contributi in c/esercizio</b>			<b>AA0010</b>
600	100					Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale			AA0020
600	100	100				da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto			AA0030
600	100	100	100			<b>Finanziamento indistinto</b>	16.345.218,00	15.784.896,00	AA0031
600	100	100	200			<b>Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	17.302.858,00	15.814.242,00	AA0032
600	100	100	300			<b>Funzioni</b>			AA0033
600	100	100	300	10		<b>Funzioni Pronto Soccorso</b>	-	-	AA0034
600	100	100	300	20		<b>Funzioni Altro</b>	2.000.000,00	2.000.000,00	AA0035
600	100	100	400			<b>Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</b>	-	-	AA0036
600	100	200				da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			AA0040
600	100	200	100			<b>Didattica</b>	-	-	
600	100	200	200			<b>Altri contributi da FS regionale vincolati per attività sovraziendali</b>			
600	100	200	300			<b>Altri contributi da FS regionale vincolati</b>			
600	200					Contributi c/esercizio (extra fondo)	-	-	AA0050
600	200	100				da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	AA0060
600	200	100	100			Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	AA0070
600	200	100	100	10		<b>Contributi per anziani non autosufficienti</b>	-	-	
600	200	100	100	20		<b>Contributi da Regione per attività sociale</b>	-	-	
600	200	100	100	30		<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati a progetti europei</b>	-	-	
600	200	100	100	40		<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati a progetti ministeriali</b>	-	-	
600	200	100	100	80		<b>Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sanità</b>	2.667.442,00	2.589.839,00	
600	200	100	100	90		<b>Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sociale</b>	-	-	
600	200	100	200			<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</b>	-	-	AA0080
600	200	100	300			<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>	-	-	AA0090
600	200	100	400			<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro</b>	-	-	AA0100
600	200	200				Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	AA0110
600	200	200	100			<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati</b>	-	-	AA0120
600	200	200	200			<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro</b>	-	-	AA0130
600	200	300				Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-	AA0140
600	200	300	50			<b>Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)</b>	-	-	AA0141
600	200	300	100			Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	AA0150
600	200	300	100	10		<b>Da Ministero dell'Università</b>	-	-	
600	200	300	100	20		<b>Da comuni per attività sanitaria</b>	-	-	
600	200	300	100	30		<b>Da comuni per attività socio assistenziale territoriale delegata</b>	-	-	
600	200	300	100	40		<b>Da Provincia</b>	-	-	
600	200	300	100	80		<b>Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - attività sanitaria</b>	-	-	
600	200	300	100	90		<b>Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - attività socio assistenziale territoriale delegata</b>	-	-	
600	200	300	200			<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92</b>	-	-	AA0160
600	200	300	300			<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro</b>	-	-	AA0170
600	200	300	400			<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	-	-	AA0171
600	300					Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	AA0180
600	300	100				<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente</b>	-	-	AA0190
600	300	200				<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</b>	-	-	AA0200
600	300	300				Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	AA0210
600	300	300	100			<b>Ricerca da Regione</b>	-	-	
600	300	300	900			<b>Ricerca da altri</b>	-	-	
600	300	400				<b>Contributi da privati per ricerca</b>	-	-	AA0220
600	400					<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	-	-	AA0230
610	0	0	0	0	0	<b>Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-	<b>AA0240</b>
610	100					<b>Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-	-	AA0250
610	200					<b>Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-	-	AA0260
620	0	0	0	0	0	<b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	-	-	<b>AA0270</b>
620	50					<b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	-	-	<b>AA0271</b>
620	100					<b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-	1.892.914,00	AA0280
620	200					<b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	25.000,00	25.000,00	AA0290
620	300					<b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	-	-	AA0300
620	400					<b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	-	-	AA0310
630	0	0	0	0	0	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-	<b>AA320</b>
630	100					Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-	-	AA0330
630	100	100				Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	AA0340
630	100	100	100			Prestazioni di ricovero	-	-	AA0350
630	100	100	100	10		<b>Rimborso per prestazioni in regime di ricovero (DRG)</b>	-	-	
630	100	100	100	20		<b>Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero</b>	-	-	
630	100	100	200			Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	AA0360
630	100	100	200	10		<b>Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche</b>	-	-	

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
630	100	100	200	20		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate	-	-	
630	100	100	250			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	AA0361
630	100	100	300			Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	AA0370
630	100	100	400			Prestazioni di File F	-	-	AA0380
630	100	100	500			Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	AA0390
630	100	100	600			Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	AA0400
630	100	100	700			Prestazioni termali	-	-	AA0410
630	100	100	800			Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	AA0420
630	100	100	810			Prestazioni assistenza integrativa	-	-	AA0421
630	100	100	820			Prestazioni assistenza protesica	-	-	AA0422
630	100	100	830			Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	AA0423
630	100	100	840			Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	AA0424
630	100	100	850			Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	AA0425
630	100	100	900			Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	AA0430
630	100	100	900	10		Consulenze sanitarie	-	-	
630	100	100	900	90		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	
630	100	200				Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.700,00	-	AA0440
630	100	300				Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	AA0450
630	100	300	100			Prestazioni di ricovero	-	-	AA0460
630	100	300	100	10		Rimborso per prestazioni in regime di ricovero in compensazione	-	-	
630	100	300	100	20		Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero	-	-	
630	100	300	150			Prestazioni ambulatoriali	-	-	AA0470
630	100	300	150	100		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche in compensazione	-	-	
630	100	300	150	200		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate	-	-	
630	100	300	160			Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	AA0471
630	100	300	200			Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	AA0480
630	100	300	250			Prestazioni di File F	-	-	AA0490
630	100	300	300			Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	AA0500
630	100	300	350			Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	AA0510
630	100	300	400			Prestazioni termali Extraregione	-	-	AA0520
630	100	300	450			Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	AA0530
630	100	300	510			Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	AA0541
630	100	300	520			Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	AA0542
630	100	300	550			Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	AA0550
630	100	300	600			Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	AA0560
630	100	300	610			Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	AA0561
630	100	300	650			Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	AA0570
630	100	300	650	10		Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	AA0580
630	100	300	650	20		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	AA0590
630	100	300	650	20	10	Consulenze sanitarie	-	-	
630	100	300	650	20	20	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	
630	100	300	700			Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	AA0600
630	100	300	800			Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	AA0601
630	100	300	900			Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	AA0602
630	200					Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0610
630	200	100				Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0620
630	200	200				Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0630
630	200	250				Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0631
630	200	300				Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0640
630	200	400				Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0650
630	300					Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-	-	AA0660
630	300	100				Prestazioni di natura ospedaliera:	-	-	
630	300	100	100			Prestazioni di ricovero	-	-	
630	300	100	200			Retta accompagnatori	-	-	
630	300	100	300			Maggiorazione per scelta medico specialista	-	-	
630	300	100	400			Prestazioni ambulatoriali	-	-	
630	300	100	500			Servizio di Pronto Soccorso	-	-	
630	300	100	600			Trasporti in ambulanza	-	-	
630	300	100	900			Altre prestazioni di natura ospedaliera	-	-	
630	300	200				Prestazioni di natura territoriale:	-	-	
630	300	200	50			Rette R.S.A.	-	-	
630	300	200	100			Rette case di riposo	-	-	
630	300	200	150			Servizio Medicina del lavoro	-	-	
630	300	200	200			Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di lavoro	-	-	
630	300	200	250			Servizio Igiene e Sanità pubblica	-	-	
630	300	200	300			Servizio Igiene dell'abitato e dell'abitazione	-	-	
630	300	200	350			Servizio Igiene degli alimenti	-	-	
630	300	200	400			Servizio Disinfezioni, disinfestazioni, derattizzazioni	-	-	

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
630	300	200	450			Servizio Impiantistico antinfortunistico	-	-	
630	300	200	500			Servizio Fisico ambientale	-	-	
630	300	200	550			Diritti veterinari	-	-	
630	300	200	600			Sanzioni amministrative	-	-	
630	300	200	650			Sanzioni amministrative sul lavoro	-	-	
630	300	200	700			Servizio medicina legale: visite mediche e certificazioni	-	-	
630	300	200	750			Servizio medicina legale: visite med fiscali lav. dipendenti:	-	-	
630	300	200	750	10		dipendenti pubblici	-	-	
630	300	200	750	20		dipendenti privati	-	-	
630	300	200	900			Altre prestazioni di natura territoriale	-	-	
630	300	300				Prestazioni amministrative e gestionali	-	-	
630	300	400				Consulenze	-	-	
630	300	500				Diritti per rilascio certificati, cartelle cliniche e fotocopie	-	-	
630	300	600				Corrispettivi per diritti sanitari	-	-	
630	300	700				Sperimentazioni	800.000,00	800.000,00	
630	300	800				Cessione plasma	-	-	
630	300	900				Altri proventi e ricavi diversi:	-	-	
630	300	900	100			Ricavi c/transitorio	-	-	
630	300	900	900			Altri proventi e ricavi diversi	-	-	
630	400					Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-	-	
630	400	100				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-	AA0680
630	400	200				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	-	AA0690
630	400	300				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	AA0700
630	400	400				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-	AA0710
630	400	500				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	AA0720
630	400	600				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	1.972,00	AA0730
630	400	700				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	AA0740
640	0	0	0	0	0	Concorsi, recuperi e rimborsi	-	-	
640	100					Rimborsi assicurativi	-	-	AA0760
640	200					Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-	
640	200	100				Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	31.700,00	15.806,00	AA0780
640	200	200				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	AA0790
640	300					Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
640	300	100				Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	5.000,00	AA0810
640	300	200				Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	344.781.255,00	344.034.354,00	AA0820
640	300	300				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	AA0830
640	300	300	100			Prestazioni amministrative e gestionali	5.654.583,00	5.634.342,00	
640	300	300	200			Consulenze non sanitarie	-	-	
640	300	300	900			Altri concorsi, recuperi e rimborsi	1.718.000,00	2.211.117,00	
640	300	400				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	AA0831
640	400					Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-	-	AA0840
640	400	100				Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	204.700,00	205.800,00	AA0850
640	400	200				Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	110.000,00	110.000,00	AA0860
640	400	300				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-	AA0870
640	400	300	100			Da comuni per integrazione rette in R.S.A.	-	-	
640	400	300	200			Da comuni per integrazione rette in attività sociale	-	-	
640	400	300	300			Rimborso INAIL infortuni personale dipendente	-	328,00	
640	400	300	400			Prestazioni amministrative e gestionali extra - regionali	-	-	
640	400	300	500			Consulenze non sanitarie extra - regionali	-	-	
640	400	300	900			Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-	
640	500					Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-	-	AA0880
640	500	100				Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	AA0890
640	500	100	100			Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	AA0900
640	500	100	200			Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	AA0910
640	500	100	300			Ulteriore Pay-back	-	-	AA0920
640	500	150				Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	AA0921
640	500	200				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-	-	AA0930
640	500	200	50			Uso telefono e TV degenti	-	-	
640	500	200	100			Da parte del personale nelle spese per vitto, vestiario e alloggio	18.600,00	18.600,00	
640	500	200	150			Da privati per attività sociale in favore di minori, disabili e altri	-	-	
640	500	200	200			Rimborso spese di bollo	8.000,00	8.000,00	
640	500	200	250			Recupero spese di registrazione	-	-	
640	500	200	300			Recupero spese legali	-	21.100,00	
640	500	200	350			Recupero spese telefoniche	-	-	
640	500	200	400			Recupero spese postali	-	-	
640	500	200	450			Tasse ammissione concorsi	5.000,00	74.000,00	
640	500	200	500			Rimborso vitto e alloggio da non dipendenti (per attività sanitaria)	-	-	
640	500	200	550			Rimborso spese viaggio e soggiorno su consulenze	-	-	
640	500	200	600			Rimborso contributi su consulenze	-	-	
640	500	200	900			Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	483.450,00	587.719,00	
650	0	0	0	0	0	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	AA0940
650	100					Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-	-	AA0950
650	200					Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	AA0960
650	300					Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	AA0970
660	0	0	0	0	0	Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-	-	AA0980
660	100					Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-	-	AA0990

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
660	200					Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	122.838,00	122.838,00	AA1000
660	300					Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	AA1010
660	400					Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	AA1020
660	500					Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	AA1030
660	600					Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-	-	AA1040
670	0	0	0	0	0	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	AA1050
680	0	0	0	0	0	Altri ricavi e proventi	-	-	AA1060
680	100					Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	AA1070
680	100	100				Differenze alberghiere camere speciali	-	-	
680	100	200				Cessione liquidi di fissaggio, rottami e materiali diversi	-	-	
680	100	900				Altri ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	
680	200					Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-	AA1080
680	200	100				Rimborso spese condominiali	-	-	
680	200	200				Locazioni attive	-	-	
680	200	900				Altri fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-	
680	300					Altri proventi diversi	-	-	AA1090
680	300	100				Cessione gestione esercizi pubblici e macchine distributrici	-	-	
680	300	200				Donazioni e lasciti	-	-	
680	300	900				Altri proventi diversi	-	-	
690	0	0	0	0	0	Interessi attivi	-	-	CA0010
690	100					Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	CA0020
690	200					Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	CA0030
690	200	100				Interessi attivi su depositi bancari	-	-	
690	200	200				Interessi attivi su depositi postali	-	-	
690	300					Altri interessi attivi	-	-	CA0040
690	300	100				Interessi attivi su titoli	-	-	
690	300	200				Interessi moratori e legali	-	-	
690	300	900				Altri interessi attivi	-	-	
700	0	0	0	0	0	Altri proventi	-	-	CA0050
700	100					Proventi da partecipazioni	-	-	CA0060
700	200					Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	CA0070
700	300					Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	CA0080
700	400					Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	CA0090
700	500					Utili su cambi	-	-	CA0100
710	0	0	0	0	0	Rivalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie	-	-	DA0010
720	0	0	0	0	0	Proventi straordinari	-	-	EA0010
720	100					Plusvalenze	-	-	EA0020
720	200					Altri proventi straordinari	-	-	EA0030
720	200	100				Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	EA0040
720	200	200				Sopravvenienze attive	-	-	EA0050
720	200	200	50			Sopravvenienze attive per quote FS vincolato	-	-	EA0051
720	200	200	100			Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	2.993,00	EA0060
720	200	200	200			Sopravvenienze attive v/terzi	-	-	EA0070
720	200	200	200	10		Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	EA0080
720	200	200	200	20		Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	EA0090
720	200	200	200	30		Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	EA0100
720	200	200	200	40		Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	EA0110
720	200	200	200	50		Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	EA0120
720	200	200	200	60		Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	2.879,00	EA0130
720	200	200	200	90		Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	34.094,00	EA0140
720	200	300				Insussistenze attive	-	-	
720	200	300	100			Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	EA0160
720	200	300	200			Insussistenze attive v/terzi	-	-	
720	200	300	200	10		Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	EA0180
720	200	300	200	20		Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	EA0190
720	200	300	200	30		Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	EA0200
720	200	300	200	40		Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	EA0210
720	200	300	200	50		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	EA0220
720	200	300	200	60		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	EA0230
720	200	300	200	90		Altre insussistenze attive v/terzi	-	14.907,00	EA0240
720	200	400				Altri proventi straordinari	-	916,00	EA0250
Totale ricavi							392.280.344,00	392.013.656,00	
Totale costi							392.280.344,00	391.928.264,00	
Risultato							-	85.392,00	

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
300	0	0	0	0	0	<b>ACQUISTI DI BENI</b>			BA0010
300	100					Acquisti di beni sanitari			BA0020
300	100	100				Prodotti farmaceutici ed emoderivati			BA0030
300	100	100	100			<b>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali</b>	236.263.722,00	235.722.740,00	BA0040
300	100	100	200			<b>Medicinali senza AIC</b>	2.200.768,00	2.200.775,00	BA0050
300	100	100	250			<b>Ossigeno e altri gas medicali</b>			BA0051
300	100	100	300			<b>Emoderivati di produzione regionale</b>			BA0060
300	100	100	300	100		<b>Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>			BA0061
300	100	100	300	200		<b>Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale</b>			BA0062
300	100	100	300	300		<b>Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti</b>			BA0063
300	100	200				Sangue ed emocomponenti			BA0070
300	100	200	100			<b>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale</b>			BA0080
300	100	200	200			<b>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale</b>			BA0090
300	100	200	300			<b>da altri soggetti</b>			BA0100
300	100	300				Dispositivi medici			BA0210
300	100	300	100			<b>Dispositivi medici</b>	67.810.776,00	68.184.697,00	BA0220
300	100	300	200			<b>Dispositivi medici impiantabili attivi</b>	1.181.535,00	1.181.757,00	BA0230
300	100	300	300			<b>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</b>	13.637.470,00	13.640.525,00	BA0240
300	100	400				<b>Prodotti dietetici</b>	2.282.925,00	2.282.925,00	BA0250
300	100	500				<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	12.801.619,00	12.801.619,00	BA0260
300	100	600				<b>Prodotti chimici</b>			BA0270
300	100	700				<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	45.024,00	45.024,00	BA0280
300	100	800				<b>Altri beni e prodotti sanitari</b>	3.520.887,00	3.520.887,00	BA0290
300	100	900				Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			BA0300
						<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>			BA0301
300	100	900	50			<b>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</b>			BA0301
300	100	900	100			<b>Medicinali senza AIC</b>			BA0301
300	100	900	150			<b>Emoderivati di produzione regionale</b>			BA0301
						<b>Dispositivi medici</b>			BA0303
300	100	900	200			<b>Dispositivi medici</b>			BA0303
300	100	900	250			<b>Dispositivi medici impiantabili attivi</b>			BA0303
300	100	900	300			<b>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</b>			BA0303
300	100	900	350			<b>Prodotti dietetici</b>			BA0304
300	100	900	400			<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>			BA0305
300	100	900	450			<b>Prodotti chimici</b>			BA0306
300	100	900	500			<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>			BA0307
300	100	900	900			<b>Altri beni e prodotti sanitari</b>			BA0308
300	200					Acquisti di beni non sanitari			BA0310
300	200	100				<b>Prodotti alimentari</b>	39.802,00	39.802,00	BA0320
300	200	200				<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	3.367.750,00	3.367.750,00	BA0330
300	200	300				<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	2.000,00	2.000,00	BA0340
300	200	400				Supporti informatici e cancelleria			BA0350
300	200	400	100			<b>Cancelleria e stampati</b>	1.227.687,00	1.227.687,00	
300	200	400	200			<b>Materiali di consumo per l'informatica</b>	1.116.664,00	1.116.664,00	
300	200	400	300			<b>Materiale didattico, audiovisivo e fotografico</b>	22.846,00	22.846,00	
300	200	500				Materiale per la manutenzione			BA0360
300	200	500	100			<b>Materiali ed accessori per beni sanitari</b>	26.840,00	26.840,00	
300	200	500	200			<b>Materiali ed accessori per beni non sanitari</b>	23.064,00	23.064,00	
300	200	600				<b>Altri beni e prodotti non sanitari</b>	44.576,00	44.576,00	BA0370
300	200	700				Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			BA0380
300	200	700	100			<b>Prodotti alimentari</b>			
300	200	700	200			<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>			
300	200	700	300			<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>			
300	200	700	400			<b>Supporti informatici e cancelleria</b>			
300	200	700	500			<b>Materiale per la manutenzione</b>			
300	200	700	900			<b>Altri beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>			
305	0	0	0	0	0	<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>			BA0390
305	100					Acquisti servizi sanitari			BA0400
305	100	50				Acquisti servizi sanitari per medicina di base			BA0410
305	100	50	100			- da convenzione			BA0420
305	100	50	100	10		Costi per assistenza MMG			BA0430
305	100	50	100	10	5	<b>Quota capitaria nazionale</b>			
305	100	50	100	10	10	<b>Compensi da fondo ponderazione</b>			
305	100	50	100	10	15	<b>Compensi da fondo qualità dell'assistenza</b>			
305	100	50	100	10	20	<b>Compensi da fondo quota capitaria regionale</b>			
305	100	50	100	10	25	<b>Compensi extra derivanti da accordi nazionali</b>			
305	100	50	100	10	30	<b>Compensi da accordi regionali</b>			
305	100	50	100	10	35	<b>Compensi da accordi aziendali</b>			
305	100	50	100	10	40	<b>Premi assicurativi malattia</b>			
305	100	50	100	10	45	<b>Formazione</b>			
305	100	50	100	10	50	<b>Altre competenze</b>			

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
305	100	50	100	10	55	Oneri sociali	-	-	
305	100	50	100	20		Costi per assistenza PLS			BA0440
305	100	50	100	20	5	Quota capitolaria nazionale	-	-	
305	100	50	100	20	10	Compensi da fondo ponderazione	-	-	
305	100	50	100	20	15	Compensi da fondo qualità dell'assistenza	-	-	
305	100	50	100	20	20	Compensi da fondo quota capitolaria regionale	-	-	
305	100	50	100	20	25	Compensi extra derivanti da accordi nazionali	-	-	
305	100	50	100	20	30	Compensi da accordi regionali	-	-	
305	100	50	100	20	35	Compensi da accordi aziendali	-	-	
305	100	50	100	20	40	Premi assicurativi malattia	-	-	
305	100	50	100	20	45	Formazione	-	-	
305	100	50	100	20	50	Altre competenze	-	-	
305	100	50	100	20	55	Oneri sociali	-	-	
305	100	50	100	30		Costi per assistenza Continuità assistenziale			BA0450
305	100	50	100	30	5	Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	-	-	
305	100	50	100	30	10	Compensi fissi Conv. per emergenza sanitaria territoriale	-	-	
305	100	50	100	30	15	Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica turistica	-	-	
305	100	50	100	30	20	Compensi da accordi regionali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	-	-	
305	100	50	100	30	25	Compensi da accordi regionali Conv. per emergenza sanitaria territoriale	-	-	
305	100	50	100	30	30	Compensi da accordi aziendali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	-	-	
305	100	50	100	30	35	Compensi da accordi aziendali Conv. per emergenza sanitaria territoriale	-	-	
305	100	50	100	30	40	Altri compensi	-	-	
305	100	50	100	30	45	Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	-	-	
305	100	50	100	30	50	Premi assicurativi malattia Conv. per emergenza sanitaria territoriale	-	-	
305	100	50	100	30	55	Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica turistica	-	-	
305	100	50	100	30	60	Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	-	-	
305	100	50	100	30	65	Oneri sociali Conv. per emergenza sanitaria territoriale	-	-	
305	100	50	100	30	70	Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica turistica	-	-	
305	100	50	100	40		Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			BA0460
305	100	50	100	40	5	Compensi fissi	-	-	
305	100	50	100	40	10	Compensi da fondo ponderazione	-	-	
305	100	50	100	40	15	Compensi extra derivanti da accordi nazionali	-	-	
305	100	50	100	40	20	Compensi da accordi regionali	-	-	
305	100	50	100	40	25	Compensi da accordi aziendali	-	-	
305	100	50	100	40	30	Altre competenze	-	-	
305	100	50	100	40	35	Oneri sociali	-	-	
305	100	50	100	40	40	Medicina fiscale	-	-	
305	100	50	200			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	BA0470
305	100	50	300			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	BA0480
305	100	100				Acquisti servizi sanitari per farmaceutica			BA0490
305	100	100	100			- da convenzione			BA0500
305	100	100	100	10		Prodotti farmaceutici e galenici	-	-	
305	100	100	100	20		Contributi farmacie rurali ed Enpaf	-	-	
305	100	100	200			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	BA0510
305	100	100	300			- da pubblico (Extraregione)	-	-	BA0520
305	100	150				Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale			BA0530
305	100	150	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0540
305	100	150	100	10		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali	-	-	
305	100	150	100	20		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali fatturate	5.000,00	5.000,00	
305	100	150	150			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0541
305	100	150	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	BA0550
305	100	150	250			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0551
305	100	150	300			- da pubblico (Extraregione)	-	-	BA0560
305	100	150	300	10		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione in compensazione	-	-	
305	100	150	300	20		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione fatturate	-	-	
305	100	150	350			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)			BA0561
305	100	150	400			- da privato - Medici SUMAI			BA0570
305	100	150	400	10		Compensi fissi	-	-	
305	100	150	400	20		Compensi da fondo ponderazione	-	-	
305	100	150	400	30		Compensi extra derivanti da accordi nazionali	-	-	
305	100	150	400	40		Compensi da accordi regionali	-	-	
305	100	150	400	50		Compensi da accordi aziendali	-	-	
305	100	150	400	60		Altre competenze	-	-	
305	100	150	400	70		Oneri sociali	-	-	
305	100	150	500			- da privato			BA0580
305	100	150	500	10		Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	BA0590
305	100	150	500	15		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati			BA0591
305	100	150	500	20		Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	BA0600
305	100	150	500	25		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati			BA0601
305	100	150	500	30		Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	BA0610

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
305	100	150	500	35		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private			BA0611
305	100	150	500	40		Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati			BA0620
305	100	150	500	45		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati			BA0621
305	100	150	600			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			BA0630
305	100	150	700			Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			BA0631
305	100	200				Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa			BA0640
305	100	200	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0650
305	100	200	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0660
305	100	200	300			- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			BA0670
305	100	200	400			- da privato (intraregionale)			BA0680
305	100	200	400	10		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero			
305	100	200	400	20		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale			
305	100	200	500			- da privato (extraregionale)			BA0690
305	100	200	500	10		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero			
305	100	200	500	20		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale			
305	100	250				Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa			BA0700
305	100	250	100			da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0710
305	100	250	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0720
305	100	250	300			- da pubblico (Extraregione)			BA0730
305	100	250	400			- da privato - AFIR			BA0740
305	100	250	400	10		AFIR farmacie convenzionate			
305	100	250	400	20		Fornitura ausilii per incontinenti			
305	100	250	400	30		Ossigeno terapia domiciliare			
305	100	250	400	90		AFIR altro			
305	100	300				Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica			BA0760
305	100	300	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0760
305	100	300	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0770
305	100	300	300			- da pubblico (Extraregione)			BA0780
305	100	300	400			- da privato			BA0790
305	100	300	400	10		Assist. Protesica indiretta art. 26, c. 3 L. 833/78 e DM 2/3/84			
305	100	300	400	20		Servizio supporto gestione assistenza protesica			
305	100	350				Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera			BA0800
305	100	350	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0810
305	100	350	100	10		Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) regionali			
305	100	350	100	20		Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero regionali			
305	100	350	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0820
305	100	350	300			- da pubblico (Extraregione)			BA0830
305	100	350	300	10		Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) extra regionali			
305	100	350	300	20		Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero extra regionali			
305	100	350	400			- da privato			BA0840
305	100	350	400	10		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			BA0850
305	100	350	400	20		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			BA0860
305	100	350	400	30		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			BA0870
305	100	350	400	40		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati			BA0880
305	100	350	500			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			BA0890
305	100	400				Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			BA0900
305	100	400	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0910
305	100	400	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0920
305	100	400	300			- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			BA0930
305	100	400	400			- da privato (intraregionale)			BA0940
305	100	400	500			- da privato (extraregionale)			BA0950
305	100	450				Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F			BA0960
305	100	450	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			BA0970
305	100	450	100	10		Rimborso costo farmaci			
305	100	450	100	20		Servizio di distribuzione			
305	100	450	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0980
305	100	450	300			- da pubblico (Extraregione)			BA0990
305	100	450	400			- da privato (intraregionale)			BA1000
305	100	450	400	10		Compenso distribuzione per conto (DPC)			
305	100	450	400	90		Altro			
305	100	450	500			- da privato (extraregionale)			BA1010
305	100	450	600			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			BA1020
305	100	500				Acquisto prestazioni termali in convenzione			BA1030
305	100	500	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			BA1040
305	100	500	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA1050
305	100	500	300			- da pubblico (Extraregione)			BA1060
305	100	500	400			- da privato			BA1070
305	100	500	500			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			BA1080

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
305	100	550				Acquisto prestazioni di trasporto sanitario			BA1090
305	100	550	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	BA1100
305	100	550	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	BA1110
305	100	550	300			- da pubblico (Extraregione)	-	-	BA1120
305	100	550	400			- da privato			BA1130
305	100	550	400	10		Trasporti primari (emergenza)	-	-	
305	100	550	400	20		Trasporti secondari	-	-	
305	100	550	400	30		Elisoccorso	-	-	
305	100	550	400	40		Trasporti nefropatici	-	-	
305	100	600				Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria			BA1140
305	100	600	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	BA1150
305	100	600	100	10		Assistenza domiciliare integrata (ADI)			BA1151
305	100	600	100	20		Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			BA1152
305	100	600	200			- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			BA1160
305	100	600	200	10		RSA esterne	-	-	
305	100	600	200	20		Rimborso per assistenza sanitaria in strutture residenziali e semi residenziali per anziani			
305	100	600	200	30		Abbattimento rette anziani non autosufficienti	-	-	
305	100	600	200	90		Altre prestazioni da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	
305	100	600	250			- da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			BA1161
305	100	600	300			- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	BA1170
305	100	600	400			- da privato (intraregionale)			BA1180
305	100	600	400	10		Conv. per ass. ostetrica ed infermieristica	-	-	
305	100	600	400	20		Conv. per ass. domiciliare -ADI	-	-	
305	100	600	400	30		RSA esterne	-	-	
305	100	600	400	40		Rimborso per assistenza sanitaria in strutture residenziali e semi residenziali per anziani			
305	100	600	400	50		Abbattimento rette anziani non autosufficienti	-	-	
305	100	600	400	60		Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti	-	-	
305	100	600	400	70		Convenzioni per attività di consultorio familiare	-	-	
305	100	600	400	90		Altre prestazioni da privato (intraregionale)	-	-	
305	100	600	500			- da privato (extraregionale)			BA1190
305	100	600	500	10		Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti	-	-	
305	100	600	500	90		Altre prestazioni da privato (extraregionale)	-	-	
305	100	650				Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)			BA1200
305	100	650	100			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-	BA1210
305	100	650	200			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-	-	BA1220
305	100	650	300			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	BA1230
305	100	650	400			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)			BA1240
305	100	650	400	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria	-	-	
305	100	650	400	20		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie	-	-	
305	100	650	400	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria	-	-	
305	100	650	400	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	
305	100	650	500			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA1250
305	100	650	500	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria	-	-	
305	100	650	500	20		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie	-	-	
305	100	650	500	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria	-	-	
305	100	650	500	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	
305	100	650	600			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			BA1260
305	100	650	600	5		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale	-	-	
305	100	650	600	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico	-	-	
305	100	650	600	15		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo	-	-	
305	100	650	600	20		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario	-	-	
305	100	650	600	25		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale	-	-	
305	100	650	600	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo tecnico	-	-	
305	100	650	600	35		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo amministrativo	-	-	
305	100	650	600	40		Personale di supporto diretto e indiretto	-	-	
305	100	650	600	45		Quota di perequazione	-	-	
305	100	650	600	50		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	1.028,00	
305	100	650	600	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	620,00	
305	100	650	700			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA1270
305	100	650	700	5		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale	-	-	
305	100	650	700	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico	-	-	
305	100	650	700	15		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo	-	-	



Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
305	100	650	700	20		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario	-	-	
305	100	650	700	25		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale	-	-	
305	100	650	700	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo tecnico	-	-	
305	100	650	700	35		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo amministrativo	-	-	
305	100	650	700	40		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	
305	100	650	700	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	
305	100	700				Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-	BA1280
305	100	700	100			Contributi ad associazioni di volontariato	2.332.251,00	2.327.000,00	BA1290
305	100	700	200			Rimborsi per cure all'estero	-	-	BA1300
305	100	700	300			Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	BA1310
305	100	700	400			Contributo Legge 210/92	-	-	BA1320
305	100	700	500			Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	BA1330
305	100	700	500	5		Rimborsi per ricoveri in Italia	-	-	
305	100	700	500	10		Rimborsi per altra assistenza sanitaria	-	-	
305	100	700	500	15		Contributi ai nefropatici	-	-	
305	100	700	500	20		Contributi ai donatori di sangue lavoratori	-	-	
305	100	700	500	25		Altri contributi agli assistiti	-	-	
305	100	700	500	30		Altri contributi per attività socio - assistenziale	-	-	
305	100	700	500	35		Contributi ad enti	5.000,00	5.000,00	
305	100	700	500	40		Rimborsi per responsabilità civile	100.000,00	100.000,00	
305	100	700	500	45		Rimborsi per attività delegate della Regione	2.186.000,00	1.893.914,00	
305	100	700	500	90		Altri rimborsi, assegni e contributi	-	388.020,00	
305	100	700	600			Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	BA1340
305	100	700	600	10		Rimborsi per attività delegate della Regione (SOVRAZIENDALI)	-	-	
305	100	700	600	90		Altri rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	935.000,00	935.000,00	
305	100	700	700			Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	BA1341
305	100	750				Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-	-	BA1350
305	100	750	100			Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	BA1360
305	100	750	200			Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	30.500,00	30.500,00	BA1370
305	100	750	300			Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-	-	BA1380
305	100	750	300	10		Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-	BA1390
305	100	750	300	20		Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	BA1400
305	100	750	300	20	5	Compensi diretti per prestazioni aggiuntive al personale del comparto	-	-	
305	100	750	300	20	10	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privati	-	-	
305	100	750	300	20	15	Oneri sociali su consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	
305	100	750	300	30		Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	BA1410
305	100	750	300	30	5	Personale esterno con contratto di diritto privato - area sanitaria	-	-	
305	100	750	300	30	10	Costo contrattisti - area sanitaria	-	-	
305	100	750	300	30	15	Costo contrattisti - ricerca corrente	-	-	
305	100	750	300	30	20	Costo contrattisti - ricerca finalizzata	-	-	
305	100	750	300	40		Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	BA1420
305	100	750	300	40	5	Indennità personale universitario (De Maria)	-	-	
305	100	750	300	40	10	Oneri sociali	-	-	
305	100	750	300	50		Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	BA1430
305	100	750	300	60		Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-	BA1440
305	100	750	300	60	5	Costo del personale tirocinante - area sanitaria	-	-	
305	100	750	300	60	10	Costo borsisti - area sanitaria	-	-	
305	100	750	300	60	15	Costo borsisti - ricerca corrente	-	-	
305	100	750	300	60	20	Costo borsisti - ricerca finalizzata	-	-	
305	100	750	300	60	25	Indennità per commissioni sanitarie	120.000,00	120.000,00	
305	100	750	300	60	30	Compensi ai docenti	2.000,00	2.000,00	
305	100	750	300	60	35	Assegni studio agli allievi	-	-	
305	100	750	300	60	40	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-	
305	100	750	300	60	90	Oneri sociali su altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	430,00	430,00	
305	100	750	400			Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	BA1450
305	100	750	400	10		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	124.000,00	124.000,00	BA1460
305	100	750	400	20		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	BA1470
305	100	750	400	30		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	BA1480
305	100	800				Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-	BA1490
305	100	800	100			Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	BA1500
305	100	800	200			Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA1510
305	100	800	300			Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	BA1520
305	100	800	400			Altri servizi sanitari da privato	-	-	BA1530
305	100	800	400	10		Compensi per sperimentazioni cliniche	-	-	
305	100	800	400	90		Altri servizi sanitari da privato	2.351.000,00	2.381.000,00	
305	100	800	500			Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	BA1540
305	100	800	600			Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	BA1541
305	100	800	700			Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	BA1542

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
305	100	850				Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	BA1550
305	200					Acquisti di servizi non sanitari			BA1560
305	200	100				Servizi non sanitari			BA1570
305	200	100	50			Lavanderia	-	-	BA1580
305	200	100	100			Pulizia	-	-	BA1590
305	200	100	150			Mensa			BA1600
305	200	100	150	10		Mensa dipendenti	75.000,00	75.000,00	BA1601
305	200	100	150	20		Mensa degenti			BA1602
305	200	100	200			Riscaldamento	-	-	BA1610
305	200	100	250			Servizi di assistenza informatica			BA1620
305	200	100	250	10		Servizio informatico sanitario regionale (SISR)	-	-	
305	200	100	250	20		Elaborazione ricette prescrizioni			
305	200	100	250	90		Altri servizi di assistenza informatica	25.000,00	25.000,00	
305	200	100	300			Servizi trasporti (non sanitari)	1.500,00	1.500,00	BA1630
305	200	100	350			Smaltimento rifiuti	90.000,00	90.000,00	BA1640
305	200	100	400			Utenze telefoniche			BA1650
305	200	100	400	10		Spese telefoniche	26.000,00	26.000,00	
305	200	100	400	20		Internet	-	-	
305	200	100	450			Utenze elettricità	7.000,00	6.000,00	BA1660
305	200	100	500			Altre utenze			BA1670
305	200	100	500	10		Acqua	-	-	
305	200	100	500	20		Gas	-	-	
305	200	100	500	30		Canoni radiotelevisivi	204.890,00	204.676,00	
305	200	100	500	40		Banche dati	40.000,00	40.000,00	
305	200	100	500	50		Altre utenze	-	-	
305	200	100	550			Premi di assicurazione			BA1680
305	200	100	550	10		Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.649.164,00	3.649.164,00	BA1690
305	200	100	550	20		Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	16.000,00	16.000,00	BA1700
305	200	100	600			Altri servizi non sanitari			BA1710
305	200	100	600	10		Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	BA1720
305	200	100	600	20		Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			BA1730
305	200	100	600	20	5	Altri servizi non sanitari da pubblico	50.000,00	50.000,00	
305	200	100	600	20	10	Altri servizi socio - assistenziali da pubblico	-	-	
305	200	100	600	30		Altri servizi non sanitari da privato			BA1740
305	200	100	600	30	5	Servizi di vigilanza	-	-	
305	200	100	600	30	10	Servizi religiosi	-	-	
305	200	100	600	30	15	Spese bancarie	-	-	
305	200	100	600	30	20	Spese di incasso	1.800,00	1.650,00	
305	200	100	600	30	25	Spese di rappresentanza	-	-	
305	200	100	600	30	30	Pubblicità e inserzioni	440.000,00	440.000,00	
305	200	100	600	30	35	Altre spese legali	400.000,00	400.000,00	
305	200	100	600	30	40	Spese postali	5.000,00	5.000,00	
305	200	100	600	30	45	Bolli e marche	100,00	100,00	
305	200	100	600	30	50	Abbonamenti e riviste	15.000,00	15.000,00	
305	200	100	600	30	55	Altre spese generali e amministrative	166.524,00	170.228,00	
305	200	100	600	30	60	Rimborsi spese personale dipendente	20.000,00	5.000,00	
305	200	100	600	30	65	Altri rimborsi spese	10.000,00	10.000,00	
305	200	100	600	30	80	Altri servizi socio - assistenziali da privato	-	-	
305	200	100	600	30	90	Altri servizi non sanitari da privato	8.606.959,00	8.646.699,00	
305	200	200				Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie			BA1750
305	200	200	100			Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29.000,00	42.000,00	BA1760
305	200	200	200			Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	BA1770
305	200	200	300			Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato			BA1780
305	200	200	300	10		Consulenze non sanitarie da privato			BA1790
305	200	200	300	10	5	Consulenze fiscali	7.600,00	7.600,00	
305	200	200	300	10	10	Consulenze amministrative	-	-	
305	200	200	300	10	15	Consulenze tecniche	-	-	
305	200	200	300	10	20	Consulenze legali	-	-	
305	200	200	300	10	90	Altre consulenze non sanitarie da privato	-	-	
305	200	200	300	20		Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	150,00	150,00	BA1800
305	200	200	300	30		Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	BA1810
305	200	200	300	40		Lavoro interinale - area non sanitaria	495.000,00	300.000,00	BA1820
305	200	200	300	50		Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria			BA1830
305	200	200	300	50	10	Costo del personale tirocinante - area non sanitaria	-	-	
305	200	200	300	50	20	Personale esterno con contratto di diritto privato - area non sanitaria	-	-	
305	200	200	300	50	30	Costo borsisti - area non sanitaria	-	-	
305	200	200	300	50	40	Indennità per commissioni non sanitarie	15.000,00	15.000,00	
305	200	200	300	50	90	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	436.559,00	-	
305	200	200	300	60		Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.			BA1831
305	200	200	400			Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando			BA1840
305	200	200	400	10		Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	206.000,00	213.000,00	BA1850
305	200	200	400	20		Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	BA1860
305	200	200	400	30		Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	BA1870
305	200	300				Formazione (esternalizzata e non)			BA1880

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
305	200	300	100			Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	50.000,00	50.000,00	BA1890
305	200	300	200			Formazione (esternalizzata e non) da privato	50.000,00	50.000,00	BA1900
310	0	0	0	0	0	Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)			
310	100					Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-	-	BA1920
310	200					Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	-	BA1930
310	200	100				Impianti di trasmissione dati e telefonia	-	-	
310	200	200				Impiantistica varia	-	-	
310	200	300				Altre manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	-	
310	300					Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	BA1940
310	400					Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	BA1950
310	500					Manutenzione e riparazione agli automezzi	5.000,00	5.000,00	BA1960
310	600					Altre manutenzioni e riparazioni	-	-	BA1970
310	600	100				Attrezzature informatiche	1.000,00	1.000,00	
310	600	200				Software	-	-	
310	600	300				Altre manutenzioni e riparazioni	60.000,00	60.000,00	
310	700					Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	BA1980
315	0	0	0	0	0	Godimento di beni di terzi			BA1990
315	100					Fitti passivi	-	-	BA2000
315	100	100				Locazioni passive	412.717,00	409.940,00	
315	100	200				Spese condominiali	25.000,00	25.000,00	
315	200					Canoni di noleggio	-	-	BA2010
315	200	100				Canoni di noleggio - area sanitaria	2.322.442,00	2.229.839,00	BA2020
315	200	200				Canoni di noleggio - area non sanitaria	-	-	BA2030
315	200	200	100			Canoni hardware e software	73.000,00	85.000,00	
315	200	200	200			Canoni fotocopiatrici	10.000,00	10.000,00	
315	200	200	300			Canoni noleggio automezzi	-	-	
315	200	200	900			Canoni noleggio altro	201.750,00	576.609,00	
315	300					Canoni di leasing	-	-	BA2040
315	300	100				Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	BA2050
315	300	100	100			Canoni di leasing operativo	-	-	
315	300	100	200			Canoni di leasing finanziario	-	-	
315	300	200				Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	BA2060
315	300	200	100			Canoni di leasing operativo	-	-	
315	300	200	200			Canoni di leasing finanziario	-	-	
315	350					Canoni di project financing	-	-	BA2061
315	400					Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	BA2070
320	0	0	0	0	0	Personale del ruolo sanitario			BA2090
320	100					Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-	-	BA2100
320	100	100				Costo del personale dirigente medico	-	-	BA2110
320	100	100	100			Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-	-	BA2120
320	100	100	100	10		Voci di costo a carattere stipendiale	261.263,00	221.816,00	
320	100	100	100	20		Retribuzione di posizione	136.792,00	136.792,00	
320	100	100	100	30		Indennità di risultato:	-	-	
320	100	100	100	30	5	Indennità di risultato Dirigenza medica e veterinaria	20.722,00	33.526,00	
320	100	100	100	30	10	Indennità di risultato Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	100	40		Altro trattamento accessorio:	-	-	
320	100	100	100	40	5	Competenze accessorie Dirigenza medica e veterinaria	9.308,00	9.308,00	
320	100	100	100	40	10	Competenze accessorie Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	100	50		Altri oneri per il personale:	-	-	
320	100	100	100	50	5	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
320	100	100	100	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
320	100	100	100	50	15	Altre competenze Dirigenza medica e veterinaria	-	-	
320	100	100	100	50	20	Altre competenze Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	100	90		Oneri sociali su retribuzione:	-	-	
320	100	100	100	90	5	Oneri sociali Dirigenza medica e veterinaria	115.447,00	106.488,00	
320	100	100	100	90	10	Oneri sociali Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	200			Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	-	BA2130
320	100	100	200	10		Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	
320	100	100	200	20		Retribuzione di posizione	-	-	
320	100	100	200	30		Indennità di risultato:	-	-	
320	100	100	200	30	5	Indennità di risultato Dirigenza medica e veterinaria	-	-	
320	100	100	200	30	10	Indennità di risultato Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	200	40		Altro trattamento accessorio:	-	-	
320	100	100	200	40	5	Competenze accessorie Dirigenza medica e veterinaria	-	-	
320	100	100	200	40	10	Competenze accessorie Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	200	50		Altri oneri per il personale:	-	-	
320	100	100	200	50	5	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
320	100	100	200	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
320	100	100	200	50	15	Altre competenze Dirigenza medica e veterinaria	-	-	
320	100	100	200	50	20	Altre competenze Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	200	90		Oneri sociali su retribuzione:	-	-	
320	100	100	200	90	5	Oneri sociali Dirigenza medica e veterinaria	-	-	
320	100	100	200	90	10	Oneri sociali Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	300			Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	BA2140
320	100	200				Costo del personale dirigente non medico	-	-	BA2150
320	100	200	100			Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-	-	BA2160
320	100	200	100	10		Voci di costo a carattere stipendiale	373.469,00	289.428,00	
320	100	200	100	20		Retribuzione di posizione	35.732,00	34.630,00	
320	100	200	100	30		Indennità di risultato	20.822,00	33.214,00	
320	100	200	100	40		Altro trattamento accessorio	2.002,00	2.002,00	

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
320	100	200	100	50		Altri oneri per il personale personale dirigente non medico:			
320	100	200	100	50	5	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
320	100	200	100	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
320	100	200	100	50	15	Altre competenze personale dirigente non medico	1.200,00	1.022,00	
320	100	200	100	90		Oneri sociali su retribuzione	116.982,00	95.937,00	
320	100	200	200			Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato			BA2170
320	100	200	200	10		Voci di costo a carattere stipendiale	6.428,00	80.150,00	
320	100	200	200	20		Retribuzione di posizione	182,00	1.284,00	
320	100	200	200	30		Indennità di risultato	672,00	5.536,00	
320	100	200	200	40		Altro trattamento accessorio	-	-	
320	100	200	200	50		Altri oneri per il personale personale dirigente non medico:			
320	100	200	200	50	5	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
320	100	200	200	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
320	100	200	200	50	15	Altre competenze personale dirigente non medico	-	-	
320	100	200	200	90		Oneri sociali su retribuzione	1.871,00	23.281,00	
320	100	200	300			Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	BA2180
320	200					Costo del personale comparto ruolo sanitario			BA2190
320	200	100				Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato			BA2200
320	200	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	1.144.524,00	1.124.756,00	
320	200	100	200			Straordinario	20.477,00	20.477,00	
320	200	100	300			Indennità personale	113.475,00	139.961,00	
320	200	100	400			Retribuzione per produttività personale	195.000,00	220.000,00	
320	200	100	500			Altro trattamento accessorio	90.514,00	101.822,00	
320	200	100	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
320	200	100		5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
320	200	100		10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
				15		Altri oneri per il personale	1.000,00	500,00	
320	200	100	700			Oneri sociali su retribuzione	429.316,00	439.921,00	
320	200	200				Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato			BA2210
320	200	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	
320	200	200	200			Straordinario	-	-	
320	200	200	300			Indennità personale	-	-	
320	200	200	400			Retribuzione per produttività personale	-	-	
320	200	200	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
320	200	200	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
320	200	200		5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
320	200	200		10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
320	200	200		15		Altri oneri per il personale	-	-	
320	200	200	700			Oneri sociali su retribuzione	-	-	
320	200	300				Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	BA2220
325	0	0	0	0	0	Personale del ruolo professionale			BA2230
325	100					Costo del personale dirigente ruolo professionale			BA2240
325	100	100				Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato			BA2250
325	100	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	115.003,00	82.287,00	
325	100	100	200			Retribuzione di posizione	52.443,00	49.927,00	
325	100	100	300			Indennità di risultato	34.015,00	33.651,00	
325	100	100	400			Altro trattamento accessorio	224,00	224,00	
325	100	100	500			Altri oneri per il personale:	-	-	
325	100	100	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
325	100	100	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
325	100	100	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo professionale	-	-	
325	100	100	900			Oneri sociali su retribuzione	53.684,00	43.669,00	
325	100	200				Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato			BA2260
325	100	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	
325	100	200	200			Retribuzione di posizione	-	-	
325	100	200	300			Indennità di risultato	-	-	
325	100	200	400			Altro trattamento accessorio	-	-	
325	100	200	500			Altri oneri per il personale:	-	-	
325	100	200	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
325	100	200	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
325	100	200	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo professionale	-	-	
325	100	200	900			Oneri sociali su retribuzione	-	-	
325	100	300				Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	BA2270
325	200					Costo del personale comparto ruolo professionale			BA2280
325	200	100				Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato			BA2290
325	200	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	
325	200	100	200			Straordinario	-	-	
325	200	100	300			Indennità personale	-	-	
325	200	100	400			Retribuzione per produttività personale	-	-	
325	200	100	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
325	200	100	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
325	200	100	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
325	200	100	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
325	200	100	600	15		Altri oneri per il personale	-	-	
325	200	100	900			Oneri sociali su retribuzione	-	-	
325	200	200				Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato			BA2300
325	200	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	
325	200	200	200			Straordinario	-	-	
325	200	200	300			Indennità personale	-	-	
325	200	200	400			Retribuzione per produttività personale	-	-	
325	200	200	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
325	200	200	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
325	200	200	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
325	200	200	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
325	200	200	600	15		Altri oneri per il personale	-	-	
325	200	200	900			Oneri sociali su retribuzione	-	-	
325	200	300				Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	BA2310
<b>330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Personale del ruolo tecnico</b>			<b>BA2320</b>
330	100					Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-	BA2330
330	100	100				Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-	BA2340
330	100	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	43.037,00	23.242,00	
330	100	100	200			Retribuzione di posizione	18.136,00	16.878,00	
330	100	100	300			Indennità di risultato	11.007,00	10.826,00	
330	100	100	400			Altro trattamento accessorio	112,00	112,00	
330	100	100	500			Altri oneri per il personale:	-	-	
330	100	100	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
330	100	100	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
330	100	100	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico	-	-	
330	100	100	900			Oneri sociali su retribuzione	19.609,00	13.734,00	
330	100	200				Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	BA2350
330	100	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	86.074,00	101.163,00	
330	100	200	200			Retribuzione di posizione	36.272,00	33.756,00	
330	100	200	300			Indennità di risultato	22.015,00	21.651,00	
330	100	200	400			Altro trattamento accessorio	224,00	224,00	
330	100	200	500			Altri oneri per il personale:	-	-	
330	100	200	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
330	100	200	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
330	100	200	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico	300,00	50,00	
330	100	200	900			Oneri sociali su retribuzione	38.576,00	41.642,00	
330	100	300				Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	BA2360
330	200					Costo del personale comparto ruolo tecnico	-	-	BA2370
330	200	100				Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-	BA2380
330	200	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	153.389,00	47.683,00	
330	200	100	200			Straordinario	910,00	910,00	
330	200	100	300			Indennità personale	14.184,00	8.934,00	
330	200	100	400			Retribuzione per produttività personale	12.125,00	8.271,00	
330	200	100	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
330	200	100	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
330	200	100	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
330	200	100	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
330	200	100	600	15		Altri oneri per il personale	-	50,00	
330	200	100	900			Oneri sociali su retribuzione	48.960,00	17.703,00	
330	200	200				Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	BA2390
330	200	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	23.814,00	23.834,00	
330	200	200	200			Straordinario	1.732,00	-	
330	200	200	300			Indennità personale	-	2.978,00	
330	200	200	400			Retribuzione per produttività personale	2.026,00	2.757,00	
330	200	200	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
330	200	200	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
330	200	200	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
330	200	200	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
330	200	200	600	15		Altri oneri per il personale	-	-	
330	200	200	900			Oneri sociali su retribuzione	7.443,00	8.147,00	
330	200	300				Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	BA2400
<b>335</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Personale del ruolo amministrativo</b>			<b>BA2410</b>
335	100					Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-	-	BA2420
335	100	100				Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-	-	BA2430
335	100	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	554.147,00	442.118,00	
335	100	100	200			Retribuzione di posizione	181.361,00	168.781,00	
335	100	100	300			Indennità di risultato	110.074,00	108.257,00	
335	100	100	400			Altro trattamento accessorio	1.118,00	1.118,00	
335	100	100	500			Altri oneri per il personale:	-	-	
335	100	100	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
335	100	100	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
335	100	100	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo	1.500,00	150,00	
335	100	100	900			Oneri sociali su retribuzione	226.566,00	190.620,00	
335	100	200				Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-	BA2440
335	100	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	43.971,00	43.909,00	
335	100	200	200			Retribuzione di posizione	18.136,00	16.878,00	
335	100	200	300			Indennità di risultato	11.007,00	10.826,00	
335	100	200	400			Altro trattamento accessorio	112,00	112,00	
335	100	200	500			Altri oneri per il personale:	-	-	
335	100	200	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
335	100	200	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
335	100	200	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo	200,00	-	
335	100	200	900			Oneri sociali su retribuzione	19.430,00	18.964,00	
335	100	300				Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	BA2450
335	200					Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-	-	BA2460
335	200	100				Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-	-	BA2470
335	200	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	2.068.456,00	1.894.405,00	
335	200	100	200			Straordinario	24.117,00	24.117,00	
335	200	100	300			Indennità personale	233.028,00	270.989,00	
335	200	100	400			Retribuzione per produttività personale	199.196,00	250.887,00	
335	200	100	500			Altro trattamento accessorio	-	-	

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
335	200	100	600			Altri oneri per il personale:			
335	200	100	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
335	200	100	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
335	200	100	600	15		Altri oneri per il personale	4.500,00	4.500,00	
335	200	100	900			Oneri sociali su retribuzione	686.651,00	653.628,00	
335	200	200				Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato			BA2480
335	200	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	-	15.248,00	
335	200	200	200			Straordinario	-	-	
335	200	200	300			Indennità personale	-	2.978,00	
335	200	200	400			Retribuzione per produttività personale	-	2.757,00	
335	200	200	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
335	200	200	600			Altri oneri per il personale:			
335	200	200	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
335	200	200	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
335	200	200	600	15		Altri oneri per il personale	-	-	
335	200	200	900			Oneri sociali su retribuzione	-	5.621,00	
335	200	300				Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	BA2490
340	0	0	0	0	0	Oneri diversi di gestione			BA2500
340	100					Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)			BA2510
340	100	100				Imposte di registro	2.000,00	2.000,00	
340	100	200				Imposte di bollo	26.000,00	26.000,00	
340	100	300				Tasse di concessione governative	-	-	
340	100	400				Imposte comunali	-	-	
340	100	500				Tasse di circolazione automezzi	1.000,00	1.000,00	
340	100	600				Permessi di transito e sosta	-	-	
340	100	900				Imposte e tasse diverse	7.000,00	7.000,00	
340	200					Perdite su crediti	-	-	BA2520
340	300					Altri oneri diversi di gestione			BA2530
340	300	100				Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale			BA2540
340	300	100	100			Compensi agli organi direttivi e di indirizzo			
340	300	100	100	10		Indennità	483.404,00	420.000,00	
340	300	100	100	30		Oneri sociali	101.085,00	84.000,00	
340	300	100	100	90		Altri compensi Organi direttivi e di indirizzo	-	-	
340	300	100	200			Compensi al collegio sindacale			
340	300	100	200	10		Indennità	59.496,00	52.058,00	
340	300	100	200	30		Oneri sociali	-	-	
340	300	100	200	90		Altri compensi Collegio sindacale	-	-	
340	300	100	300			Compensi ad altri organismi			
340	300	100	300	10		Indennità	16.800,00	20.000,00	
340	300	100	300	30		Oneri sociali	-	-	
340	300	100	300	90		Altri compensi ad altri organismi	-	-	
340	300	200				Altri oneri diversi di gestione			BA2550
340	300	200	100			Premi di assicurazione personale dipendente	-	-	
340	300	200	200			Contravvenzioni e sanzioni amministrative	-	-	
340	300	200	900			Altri oneri diversi di gestione	-	-	
340	300	300				Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			BA2551
340	300	400				Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			BA2552
345	0	0	0	0	0	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali			BA2570
345	100					Ammortamento Costi di impianto e ampliamento	-	-	
345	200					Ammortamento Costi di ricerca, sviluppo	-	-	
345	300					Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno derivanti dall'attività di ricerca	-	-	
345	400					Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno altro	-	-	
345	500					Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	
345	600					Ammortamento Migliorie su beni di terzi	-	-	
345	700					Ammortamento Pubblicità	-	-	
345	900					Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	6.333,00	6.333,00	
350	0	0	0	0	0	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali			BA2580
350	100					Ammortamento dei fabbricati			BA2590
350	100	100				Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	BA2600
350	100	200				Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	BA2610
350	200					Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali			BA2620
350	200	100				Ammortamento Impianti e macchinari	28.117,00	28.117,00	
350	200	200				Ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche	8.425,00	8.425,00	
350	200	300				Ammortamento mobili e arredi	14.253,00	14.253,00	
350	200	400				Ammortamento automezzi	22.006,00	22.006,00	
350	200	500				Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	44.826,00	44.826,00	
355	0	0	0	0	0	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti			BA2630
355	100					Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali			BA2640
355	100	100				Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali			
355	100	100	100			Svalutazione costi di impianto e di ampliamento	-	-	
355	100	100	200			Svalutazione costi di ricerca e sviluppo	-	-	
355	100	100	300			Svalutazione diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	
355	100	100	400			Svalutazione altre immobilizzazioni immateriali	-	-	

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
355	100	200				Svalutazione delle immobilizzazioni materiali			
355	100	200	50			Svalutazione terreni disponibili	-	-	
355	100	200	100			Svalutazione terreni indisponibili	-	-	
355	100	200	150			Svalutazione fabbricati disponibili	-	-	
355	100	200	200			Svalutazione fabbricati indisponibili	-	-	
355	100	200	250			Svalutazione impianti e macchinari	-	-	
355	100	200	300			Svalutazione attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	
355	100	200	350			Svalutazione mobili e arredi	-	-	
355	100	200	400			Svalutazione automezzi	-	-	
355	100	200	450			Svalutazione oggetti d'arte	-	-	
355	100	200	500			Svalutazione altre immobilizzazioni materiali	-	-	
355	200					Svalutazione dei crediti			BA2650
355	200	100				Svalutazione Crediti finanziari v/Stato	-	-	
355	200	101				Svalutazione Crediti finanziari v/Regione	-	-	
355	200	102				Svalutazione Crediti finanziari v/partecipate	-	-	
355	200	103				Svalutazione Crediti finanziari v/altri	-	-	
355	200	200				Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 5	-	-	
355	200	201				Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	
355	200	202				Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	
355	200	203				Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	
355	200	204				Svalutazione Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale sta	-	-	
355	200	205				Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	
355	200	206				Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-	
355	200	207				Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-	
355	200	208				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	
355	200	209				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	
355	200	210				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	
355	200	211				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	
355	200	300				Svalutazione Crediti v/prefetture	-	-	
355	200	400				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-	-	
355	200	401				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizi	-	-	
355	200	402				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-	
355	200	403				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intrareg	-	-	
355	200	404				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extrareg	-	-	
355	200	405				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	
355	200	406				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario	-	-	
355	200	407				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario	-	-	
355	200	408				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	
355	200	409				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	
355	200	410				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per inves	-	-	
355	200	411				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotaz	-	-	
355	200	412				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	
355	200	413				Svalutazione Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	
355	200	414				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse d	-	-	
355	200	415				Svalutazione Crediti v/Comuni	-	-	
355	200	416				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in	-	-	
355	200	500				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità no	-	-	
355	200	600				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre presta	-	-	
355	200	601				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - acconto quota F	-	-	
355	200	602				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-	
355	200	603				Svalutazione Crediti v/enti regionali	-	-	
355	200	700				Svalutazione Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	
355	200	701				Svalutazione Crediti v/altre partecipate	-	-	
355	200	702				Svalutazione Crediti v/Erario	-	-	
355	200	900				Svalutazione Crediti v/clienti privati	-	-	
355	200	901				Svalutazione Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	
355	200	902				Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici	-	-	
355	200	903				Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	
355	200	990				Svalutazione Altri crediti diversi	-	-	
360	0	0	0	0	0	Variazione delle rimanenze			BA2660
360	100					Variazione rimanenze sanitarie	-	-	BA2670
360	100	10				Prodotti farmaceutici ed emoderivati			BA2671
360	100	20				Sangue ed emocomponenti			BA2672
360	100	30				Dispositivi medici			BA2673
360	100	40				Prodotti dietetici			BA2674
360	100	50				Materiali per la profilassi (vaccini)			BA2675
360	100	60				Prodotti chimici			BA2676
360	100	70				Materiali e prodotti per uso veterinario			BA2677
360	100	80				Altri beni e prodotti sanitari			BA2678
360	200					Variazione rimanenze non sanitarie			BA2680
360	200	10				Prodotti alimentari			BA2681
360	200	20				Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere			BA2682
360	200	30				Combustibili, carburanti e lubrificanti			BA2683

Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
360	200	40				Supporti informatici e cancelleria			BA2684
360	200	50				Materiale per la manutenzione			BA2685
360	200	60				Altri beni e prodotti non sanitari			BA2686
365	0	0	0	0	0	Accantonamenti dell'esercizio			BA2690
365	100					Accantonamenti per rischi			BA2700
365	100	100				Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		400.000,00	BA2710
365	100	200				Accantonamenti per contenzioso personale dipendente			BA2720
365	100	300				Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			BA2730
365	100	400				Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			BA2740
365	100	450				Accantonamenti per franchigia assicurativa	10.422.011,00	10.422.011,00	BA2741
365	100	500				Altri accantonamenti per rischi			BA2750
365	100	500	100			Accantonamenti al F.do equo indennizzo	-	-	
365	100	500	200			Accantonamenti per accordi bonari	-	-	
365	100	500	900			Altri accantonamenti per rischi	-	-	
365	100	600				Altri accantonamenti per interessi di mora			BA2751
365	200					Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			BA2760
365	200	100				Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali	-	-	
365	200	200				Accantonamento al fondo SUMAI - altre professioni	-	-	
365	300					Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati			BA2770
365	300	50				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato			BA2771
365	300	100				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			BA2780
365	300	200				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			BA2790
365	300	300				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca			BA2800
365	300	400				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			BA2810
365	300	400	100			Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni	-	-	
365	300	400	200			Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro	-	-	
365	300	500				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			BA2811
365	400					Altri accantonamenti			BA2820
365	400	200				Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	BA2840
365	400	300				Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	BA2850
365	400	400				Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	4.211,00	4.860,00	BA2860
365	400	500				Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	16.205,00	14.933,00	BA2870
365	400	600				Acc. Rinnovi contratt.: comparto	54.968,00	37.640,00	BA2880
365	400	610				Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			BA2881
365	400	620				Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			BA2882
365	400	630				Acc. per Fondi integrativi pensione			BA2883
365	400	640				Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016			BA2884
365	400	700				Altri accantonamenti	-	-	BA2890
370	0	0	0	0	0	Interessi passivi			CA0110
370	100					Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	CA0120
370	200					Interessi passivi su mutui	-	-	CA0130
370	300					Altri interessi passivi	-	-	CA0140
370	300	100				Interessi moratori e legali	-	-	
370	300	900				Altri interessi passivi	-	-	
375	0	0	0	0	0	Altri oneri			
375	100					Altri oneri finanziari	-	-	CA0160
375	200					Perdite su cambi	-	-	CA0170
380	0	0	0	0	0	Svalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie			DA0020
390	0	0	0	0	0	Oneri straordinari			EA0260
390	100					Minusvalenze	-	-	EA0270
390	200					Altri oneri straordinari	-	-	EA0280
390	200	100				Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	EA0290
390	200	200				Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	EA0300
390	200	300				Sopravvenienze passive	-	-	EA0310
390	200	300	100			Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	EA0320
390	200	300	100	10		Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	EA0330
390	200	300	100	20		Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	EA0340
390	200	300	200			Sopravvenienze passive v/terzi	-	-	EA0350
390	200	300	200	10		Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	EA0360
390	200	300	200	20		Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	EA0370
390	200	300	200	20	5	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-	EA0380
390	200	300	200	20	10	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	8.140,00	EA0390
390	200	300	200	20	15	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	EA0400
390	200	300	200	30		Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	EA0410
390	200	300	200	40		Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	EA0420
390	200	300	200	50		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	EA0430



Livello						ARCS - VOCE MODELLO CE	Importo 2020	Importo 2019	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
390	200	300	200	60		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	41.987,00	EA0440
390	200	300	200	90		Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	79.635,00	EA0450
390	200	400				Insussistenze passive	-	-	EA0460
390	200	400	50			Insussistenze passive per quote FS vincolato	-	-	EA0461
390	200	400	100			Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	EA0470
390	200	400	200			Insussistenze passive v/terzi	-	-	EA0480
390	200	400	200	10		Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	EA0490
390	200	400	200	20		Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	EA0500
390	200	400	200	30		Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	EA0510
390	200	400	200	40		Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	EA0520
390	200	400	200	50		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	EA0530
390	200	400	200	60		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	20.448,00	EA0540
390	200	400	200	70		Altre insussistenze passive v/terzi	-	24,00	EA0550
390	200	500				Altri oneri straordinari	-	628,00	EA0560
400	0	0	0	0	0	IRAP	-	-	YA0010
400	100					IRAP relativa a personale dipendente	587.742,00	560.078,00	YA0020
400	200					IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	41.089,00	36.000,00	YA0030
400	300					IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	YA0040
400	400					IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	YA0050
405	0	0	0	0	0	IRES	-	-	YA0060
405	100					IRES su attività istituzionale	-	-	YA0070
405	200					IRES su attività commerciale	-	-	YA0080
410	0	0	0	0	0	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	YA0090
Totale costi							392.280.344,00	391.928.264,00	

PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI - ARCS		ANNO 2020	ANNO 2019
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio		85.392
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	-	-
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	117.627	117.627
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	6.333	6.333
	<b>Ammortamenti</b>	<b>123.960</b>	<b>123.960</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	122.838	122.838
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	25.000	1.917.914
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>147.838</b>	<b>2.040.752</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	-	-
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR	-	-
(-)	pagamenti TFR		
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività	-	-
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	-	-
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	10.497.395	10.879.444
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri (compreso il rilascio fondi per esubero)		
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>10.497.395</b>	<b>10.879.444</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>10.769.193</b>	<b>13.129.548</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>769.193</b>	<b>7.757.669</b>
	<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	<b>769.193</b>	<b>7.757.669</b>

**AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE**  
**Contributi regionali in c/esercizio iscritti a bilancio**  
**PREVENTIVO 2020**

<b>Contributi indistinti</b>	<b>Importo</b>	<b>Conto</b>	
Finanziamento indistinto	16.345.218	600.100.100.100	
	<b>16.345.218</b>		
<b>Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	<b>Importo</b>	<b>Conto</b>	
8.Corsi residenziali rivolti ai soggetti diabetici	70.000	600.100.100.200	
11. Spese di funzionamento Cefomed - Centro regionale di formazione area cure primarie	2.185.000	600.100.100.200	
18.CNSAS - Finanziamento Soccorso Alpino	160.000	600.100.100.200	
28.Campagna di informazione donatori di sangue	75.000	600.100.100.200	
29.Assicurazioni RC (polizza)	3.649.164	600.100.100.200	
30.Assicurazioni RC - fondo copertura 2019	10.522.011	600.100.100.200	
32.Piano della formazione, della comunicazione e studi	530.000	600.100.100.200	
37. Accantonamento rinnovi contrattuali 2019-2021 comparto e dirigenza-competenza 2020	27.783	600.100.100.200	
38.Personale in utilizzo presso la Direzione Centrale Salute	83.900	600.100.100.200	
	<b>17.302.858</b>		
<b>Funzioni</b>	<b>Importo</b>	<b>Conto</b>	
Funzioni altro	<b>2.000.000,00</b>	600.100.100.300.20	
<b>TOTALE CONTRIBUTI QUOTA FSR</b>	<b>35.648.076,00</b>		
<b>Contributi finalizzati</b>	<b>Importo</b>	<b>Conto</b>	<b>Direzione/Servizio</b>
PACS	2.322.442	600.200.100.100.80	Direzione Centrale Salute, Politiche sociali e Disabilità - Servizio Tecnologie ed investimenti
Soccorso Alpino	310.000	600.200.100.100.80	L.R. 24/2017 - Direzione Centrale Salute, Politiche sociali e Disabilità
LR 13/19 Art.9 c.8 - BIO CRIME	35.000	600.200.100.100.80	Direzione Centrale Salute, Politiche sociali e Disabilità - Servizio Sanità Pubblica Veterinaria
	<b>2.667.442</b>		
<b>TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI - PREVENTIVO 2020</b>	<b>38.315.518</b>		

AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

DETTAGLIO DEI COSTI PER ACQUISTI DI BENI E SERVIZI DA AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

PREVENTIVO 2020

DETTAGLIO DEI COSTI INFRAGRUPPO

Mod.CE	VOCI INFRAGRUPPO - COSTI	conto	A.S.U. GIULIANO ISONTINA		A.S.U. FRIULI CENTRALE		A.S. FRIULI OCCIDENTALE		BURLO G.		C.R.O.		TOTALE
			Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	305.100.150.100.20			5.000								5.000
BA1340	Rimborsi assegni e contributi- rimborsi per attività delegate della Regione	305.100.700.600.10											-
BA1340	Altri rimborsi assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.700.600.90	46.000		360.000		71.000	640.300.300.900	43.000	640.300.300.900	415.000	640.300.300.900	935.000
	<i>Ristoro penali per inadempienze contrattuali</i>		38.000		139.000		61.000		3.000		30.000		271.000
	<i>Rimborso costi formazione</i>		8.000		36.000		10.000		40.000		25.000		119.000
	<i>Rimborso costi edifici</i>				180.000								180.000
	<i>Rimborsi diversi (bolli-spese registrazione-docenze)</i>				5.000								5.000
	<i>Rimborso costi CEUR</i>										360.000		360.000
	<i>Spese di funzionamento Cefomed</i>												-
BA01341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione-GSA												
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.750.100											-
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.750.400.10			8.000		116.000	640.300.100					124.000
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico	305.200.100.600.10											-
BA1760	Consulenze non sanitarie da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.200.200.100			29.000								29.000
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.200.200.400.10	96.000	640.300.100	110.000								206.000
	<b>TOTALE COSTI INFRAGRUPPO PREVENTIVO 2020</b>		<b>142.000</b>		<b>512.000</b>		<b>187.000</b>		<b>43.000</b>		<b>415.000</b>	<b>-</b>	<b>1.299.000</b>

AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

DETTAGLIO DEI RICAVI PER CESSIONE DI BENI E SERVIZI AD AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

PREVENTIVO 2020

DETTAGLIO DEI RICAVI INFRAGRUPPO													
ModCE	VOCI INFRAGRUPPO - RICAVI	conto	A.S.U. GIULIANO ISONTINA		A.S.U. FRIULI CENTRALE		A.S. FRIULI OCCIDENTALE		BURLO G.		C.R.O.		TOTALE
			Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie)	630.400.700											-
AA0810	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso Aziende Sanitarie pubbliche della Regione	640.300.100											-
AA0820	Rimborsi per acquisto di beni da parte di Aziende Sanitarie pubbliche della Regione	640.300.200	71.722.752		178.478.868		56.615.535	300.100.900 300.200.700	5.078.535	300.100.900 300.200.700	32.885.565	300.100.900 300.200.700	344.781.255
	<i>BENI MAGAZZINO CENTRALIZZATO</i>	640.300.200	59.650.936		160.570.418		47.810.460		5.078.535		33.728.985		306.839.334
	<i>Note di accredito relative al Pay-Back farmaci</i>	640.300.200	- 45.955		- 438.265		- 55.991				- 843.420		- 1.383.631
	<i>DPC</i>	640.300.200	12.117.771		18.346.715		8.861.066						39.325.552
AA0830	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Prestazioni amministrative e gestionali	640.300.300.100	1.372.311		2.813.941		1.240.258	305.200.100.600.10	141.043	305.200.100.600.10	87.030	305.200.100.600.10	5.654.583
	<i>CALL CENTER</i>	640.300.300.100	671.904		1.180.410		711.108		85.562		9.157		2.658.141
	<i>LOGISTICA MAGAZZINO CENTRALIZZATO</i>	640.300.300.100	700.407		1.633.531		529.150		55.481		77.873		2.996.442
AA0830	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Consulenze non sanitarie	640.300.300.200											-
AA0830	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione -Altri concorsi, recuperi e rimborsi	640.300.300.900	485.000		807.000		426.000	305.100.700.600.90	-		-		1.718.000
	<i>CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI DI DONATORI DI SANGUE</i>	640.300.300.900	485.000		807.000		426.000						1.718.000
	<b>TOTALE RICAVI INFRAGRUPPO PREVENTIVO 2020</b>		73.580.063		182.099.809		58.281.793		5.219.578		32.972.595	-	352.153.838

