



**ARCS**  
Azienda Regionale  
di Coordinamento  
per la Salute

---

# **BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**

STATO PATRIMONIALE Attivo			Importi: Unità di Euro	
AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE - ARCS	Anno 2019	EX EGAS - Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>3.703,00</b>	<b>4.942,00</b>	<b>- 1.239,00</b>	<b>-25,07%</b>
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-
2) Costi di ricerca, sviluppo	-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	3.703,00	4.942,00	- 1.239,00	-25,07%
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>336.965,00</b>	<b>358.111,00</b>	<b>- 21.146,00</b>	<b>-5,90%</b>
1) Terreni	-	-	-	-
a) Terreni disponibili	-	-	-	-
b) Terreni indisponibili	-	-	-	-
2) Fabbricati	-	-	-	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-	-
3) Impianti e macchinari	27.345,00	35.157,00	- 7.812,00	-22,22%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	54.253,00	70.196,00	- 15.943,00	-22,71%
5) Mobili e arredi	30.071,00	19.210,00	10.861,00	56,54%
6) Automezzi	28.798,00	50.805,00	- 22.007,00	-43,32%
7) Oggetti d'arte	-	-	-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali	196.498,00	182.743,00	13.755,00	7,53%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
	Oltre 12 mesi			
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>				
1) Crediti finanziari	-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-	-
2) Titoli	-	-	-	-
a) Partecipazioni	-	-	-	-
b) Altri titoli	-	-	-	-
<b>Totale A)</b>	<b>340.668,00</b>	<b>363.053,00</b>	<b>- 22.385,00</b>	<b>-6,17%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I Rimanenze</b>	<b>54.451.909,00</b>	<b>55.958.717,00</b>	<b>- 1.506.808,00</b>	<b>-2,69%</b>
1) Rimanenze beni sanitari	53.840.482,00	55.273.338,00	- 1.432.856,00	-2,59%
2) Rimanenze beni non sanitari	611.427,00	685.379,00	- 73.952,00	-10,79%
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-
	Oltre 12 mesi			
<b>II Crediti (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>38.512.969,00</b>	<b>51.724.430,00</b>	<b>- 13.211.461,00</b>	<b>-25,54%</b>
1) Crediti v/Stato	-	-	-	-
a) Crediti v/Stato parte corrente	-	-	-	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente ed acconti	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-
b) Crediti v/Stato per investimenti	-	-	-	-
c) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-
d) Crediti v/prefettura	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	799.195,00	1.484.162,00	- 684.967,00	-46,15%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	549.195,00	580.562,00	- 31.367,00	-5,40%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	17.077,00	48.444,00	- 31.367,00	-64,75%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	17.077,00	48.444,00	- 31.367,00	-64,75%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	532.118,00	532.118,00	-	0,00%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	250.000,00	903.600,00	- 653.600,00	-72,33%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	250.000,00	903.600,00	- 653.600,00	-72,33%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	-	-	-	-
4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	36.428.576,00	49.211.731,00	- 12.783.155,00	-25,98%
a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	36.351.516,00	49.203.617,00	- 12.852.101,00	-26,12%
b) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	77.060,00	8.114,00	68.946,00	849,72%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
6) Crediti v/Erario	26.074,00	42.151,00	- 16.077,00	-38,14%
7) Crediti v/altri	1.259.124,00	986.386,00	272.738,00	27,65%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>	<b>64.714.127,00</b>	<b>31.330.728,00</b>	<b>33.383.399,00</b>	<b>106,55%</b>
1) Cassa	1.112,00	1.500,00	- 388,00	-25,87%
2) Istituto Tesoriere	64.712.002,00	31.308.873,00	33.403.129,00	106,69%
3) Tesoreria Unica	-	-	-	-

4) Conto corrente postale	1.013,00	20.355,00	-	19.342,00	-95,02%
<b>Totale B)</b>	<b>157.679.005,00</b>	<b>139.013.875,00</b>		<b>18.665.130,00</b>	<b>13,43%</b>
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>					
I Ratei attivi	-	-	-	-	-
II Riscconti attivi	1.235.184,00	-	-	1.235.184,00	-
<b>Totale C)</b>	<b>1.235.184,00</b>			<b>1.235.184,00</b>	
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>	<b>159.254.857,00</b>	<b>139.376.928,00</b>		<b>19.877.929,00</b>	<b>14,26%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>					
1) Canoni leasing ancora da pagare	-	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-	-
3) Beni in comodato	347.397,00	7.397,00	-	340.000,00	4596,46%
4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>347.397,00</b>	<b>7.397,00</b>		<b>340.000,00</b>	<b>4596,46%</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b> <b>Passivo e Patrimonio netto</b>	Importi: unità di Euro
--	------------------------

SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2019	EX EGAS - Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I Fondo di dotazione	-	-	-	-
II Finanziamenti per investimenti	1.020.711,00	1.147.655,00	126.944,00	-11,06%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-	-
a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	1.018.829,00	1.145.773,00	126.944,00	-11,08%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.882,00	1.882,00	-	0,00%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-	-	-
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	382,00	-	382,00	-
IV Altre riserve	1.608.313,00	13.934,00	1.594.379,00	11442,36%
V Contributi per ripiani perdite	-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-
VII Utile (Perdita) dell'esercizio	242.617,00	1.594.382,00	1.351.765,00	-84,78%
<b>Totale A)</b>	<b>2.872.023,00</b>	<b>2.755.971,00</b>	<b>116.052,00</b>	<b>4,21%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-
2) Fondi per rischi	47.240.650,00	50.520.709,00	3.280.059,00	-6,49%
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-
4) Quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati	409.961,00	2.894.481,00	2.484.520,00	-85,84%
5) Altri fondi oneri	69.530,00	12.097,00	57.433,00	474,77%
<b>Totale B)</b>	<b>47.720.141,00</b>	<b>53.427.287,00</b>	<b>5.707.146,00</b>	<b>-10,68%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>				
1) Premio operosità	-	-	-	-
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-
<b>Totale C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
	<i>Oltre 12 mesi</i>			
1) Mutui passivi	-	-	-	-
2) Debiti v/Stato	7.747,00	-	7.747,00	-
3) Debiti v/Regione o provincia Autonoma	2.592.295,00	3.382.034,00	789.739,00	-23,35%
4) Debiti v/Comuni	-	-	-	-
5) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche	48.304.455,00	49.030.168,00	725.713,00	-1,48%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spese correnti e mobilità	-	-	-	-
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	48.090.881,00	48.810.350,00	719.469,00	-1,47%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	213.574,00	219.818,00	6.244,00	-2,84%
6) Debiti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
7) Debiti v/ fornitori	53.759.938,00	27.917.637,00	25.842.301,00	92,57%
8) Debiti v/ istituto tesoriere	-	-	-	-
9) Debiti tributari	518.186,00	29.995,00	488.191,00	1627,57%
10) Debiti v/ altri finanziatori	-	-	-	-
11) Debiti v/ istituti previdenziali e sicurezza sociale	345.828,00	19.114,00	326.714,00	1709,29%
12) Debiti v/ altri	3.134.244,00	2.814.722,00	319.522,00	11,35%
<b>Totale D)</b>	<b>108.662.693,00</b>	<b>83.193.670,00</b>	<b>25.469.023,00</b>	<b>30,61%</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>				
1) Ratei passivi	-	-	-	-
2) Riscconti passivi	-	-	-	-
<b>Totale E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>159.254.857,00</b>	<b>139.376.928,00</b>	<b>19.877.929,00</b>	<b>14,26%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>				
1) Canoni leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	347.397,00	7.397,00	340.000,00	4596,46%
4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
<b>Totale F)</b>	<b>347.397,00</b>	<b>7.397,00</b>	<b>340.000,00</b>	<b>4596,46%</b>

## Conto Economico

Importi: Euro

AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE -ARCS	Esercizio 2019	Ex EGAS - Esercizio 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1 Contributi d'esercizio</b>	<b>37.092.634,00</b>	<b>36.895.685,00</b>	<b>196.949,00</b>	<b>0,53%</b>
a) Contributi in conto esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	34.467.795,00	34.300.784,00	167.011,00	0,49%
b) Contributi in c/esercizio extra fondo	2.624.839,00	2.594.901,00	29.938,00	1,15%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.624.839,00	2.594.901,00	29.938,00	1,15%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	
5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-	
c) Contributi in c/esercizio per ricerca	-	-	-	
1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	
2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	
3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici	-	-	-	
4) Contributi da privati	-	-	-	
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	
<b>2 Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-	-	
<b>3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1.892.914,00</b>	<b>1.984.879,00</b>	<b>91.965,00</b>	<b>-4,63%</b>
<b>4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>821.083,00</b>	<b>809.479,00</b>	<b>11.604,00</b>	<b>1,43%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	1.700,00	1.700,00	-100,00%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	3.983,00	11.979,00	7.996,00	-66,75%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	817.100,00	795.800,00	21.300,00	2,68%
<b>5 Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>352.311.568,00</b>	<b>291.762.553,00</b>	<b>60.549.015,00</b>	<b>20,75%</b>
<b>6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	-	-	-	
<b>7 Quote contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>127.164,00</b>	<b>122.838,00</b>	<b>4.326,00</b>	<b>3,52%</b>
<b>8 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-	-	
<b>9 Altri ricavi e proventi</b>	-	-	-	
<b>TOTALE A)</b>	<b>392.245.363,00</b>	<b>331.575.434,00</b>	<b>60.669.929,00</b>	<b>18,30%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1 Acquisti di beni</b>	<b>342.056.188,00</b>	<b>292.562.533,00</b>	<b>49.493.655,00</b>	<b>16,92%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	336.244.007,00	286.988.976,00	49.255.031,00	17,16%
b) Acquisti di beni non sanitari	5.812.181,00	5.573.557,00	238.624,00	4,28%
<b>2 Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>8.095.133,00</b>	<b>8.583.058,00</b>	<b>487.925,00</b>	<b>-5,68%</b>
a) Acquisti servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	
b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	
c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.343,00	1.099,00	1.244,00	113,19%
d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	
e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	
f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	
g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	
h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	
i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	
j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	
k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	
l) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	
m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3.150,00	11.958,00	8.808,00	-73,66%
n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	5.441.500,00	5.882.250,00	440.750,00	-7,49%
o) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	280.689,00	357.451,00	76.762,00	-21,47%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.367.451,00	2.330.300,00	37.151,00	1,59%
q) Costi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	

<b>3 Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>14.089.151,00</b>	<b>12.830.739,00</b>	<b>1.258.412,00</b>	<b>9,81%</b>
a) Servizi non sanitari	13.477.948,00	12.280.427,00	1.197.521,00	9,75%
b) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	577.466,00	532.901,00	44.565,00	8,36%
c) Formazione	33.737,00	17.411,00	16.326,00	93,77%
<b>4 Manutenzione e riparazione</b>	<b>3.507,00</b>	<b>584,00</b>	<b>2.923,00</b>	<b>500,51%</b>
<b>5 Godimento di beni di terzi</b>	<b>3.285.973,00</b>	<b>3.068.142,00</b>	<b>217.831,00</b>	<b>7,10%</b>
<b>6 Costi del personale</b>	<b>8.203.747,00</b>	<b>7.847.958,00</b>	<b>355.789,00</b>	<b>4,53%</b>
a) Personale dirigente medico	497.529,00	506.126,00	- 8.597,00	-1,70%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	603.576,00	644.177,00	- 40.601,00	-6,30%
c) Personale comparto ruolo sanitario	2.253.448,00	2.149.723,00	103.725,00	4,83%
d) Personale dirigente altri ruoli	1.513.942,00	1.435.768,00	78.174,00	5,44%
e) Personale comparto altri ruoli	3.335.252,00	3.112.164,00	223.088,00	7,17%
<b>7 Oneri diversi di gestione</b>	<b>579.757,00</b>	<b>673.954,00</b>	<b>- 94.197,00</b>	<b>-13,98%</b>
<b>8 Ammortamenti</b>	<b>127.985,00</b>	<b>123.959,00</b>	<b>4.026,00</b>	<b>3,25%</b>
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.239,00	6.333,00	- 5.094,00	-80,44%
b) Ammortamento dei fabbricati	-	-	-	
c) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	126.746,00	117.626,00	9.120,00	7,75%
<b>9 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>49.528,00</b>	<b>-</b>	<b>49.528,00</b>	
<b>10 Variazione delle rimanenze</b>	<b>1.506.807,00</b>	<b>- 8.063.215,00</b>	<b>9.570.022,00</b>	<b>-118,69%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.432.856,00	- 8.022.754,00	9.455.610,00	-117,86%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	73.951,00	- 40.461,00	114.412,00	-282,77%
<b>11 Accantonamenti</b>	<b>13.321.564,00</b>	<b>11.689.384,00</b>	<b>1.632.180,00</b>	<b>13,96%</b>
a) Accantonamenti per rischi	13.117.163,00	11.477.360,00	1.639.803,00	14,29%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	146.968,00	199.927,00	- 52.959,00	-26,49%
d) Altri accantonamenti	57.433,00	12.097,00	45.336,00	374,77%
<b>TOTALE B)</b>	<b>391.319.340,00</b>	<b>329.317.096,00</b>	<b>62.002.244,00</b>	<b>18,83%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>926.023,00</b>	<b>2.258.338,00</b>	<b>- 1.332.315,00</b>	<b>-59,00%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	274,00	2.270,00	- 1.996,00	-87,93%
2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-	-	-	
<b>TOTALE C)</b>	<b>274,00</b>	<b>2.270,00</b>	<b>- 1.996,00</b>	<b>-87,93%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	-	-	-	
2) Svalutazioni	-	-	-	
<b>TOTALE D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1 Proventi straordinari	92.591,00	183.497,00	- 90.906,00	-49,54%
a) Plusvalenze	-	-	-	
b) Altri proventi straordinari	92.591,00	183.497,00	- 90.906,00	-49,54%
2 Oneri straordinari	160.368,00	250.157,00	- 89.789,00	-35,89%
a) Minusvalenze	-	-	-	
b) Altri oneri straordinari	160.368,00	250.157,00	- 89.789,00	-35,89%
<b>TOTALE E)</b>	<b>- 67.777,00</b>	<b>- 66.660,00</b>	<b>- 1.117,00</b>	<b>1,68%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +-C +-D +-E)</b>	<b>858.520,00</b>	<b>2.193.948,00</b>	<b>- 1.335.428,00</b>	<b>-60,87%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	615.903,00	599.566,00	16.337,00	2,72%
a) IRAP relativa a personale dipendente	572.172,00	549.702,00	22.470,00	4,09%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	43.731,00	49.864,00	- 6.133,00	-12,30%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	
d) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	
2) IRES	-	-	-	
3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	
<b>TOTALE Y)</b>	<b>615.903,00</b>	<b>599.566,00</b>	<b>16.337,00</b>	<b>2,72%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>242.617,00</b>	<b>1.594.382,00</b>	<b>- 1.351.765,00</b>	<b>-84,78%</b>

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE		ANNO 2019	ANNO 2018 - EX EGAS
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	<b>risultato di esercizio</b>	<b>242.617</b>	<b>1.594.382</b>
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
(+)	ammortamenti fabbricati	-	-
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	126.746	117.626
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.239	6.333
	<b>Ammortamenti</b>	<b>127.985</b>	<b>123.959</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 127.164	- 122.838
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 1.892.914	- 1.984.879
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>- 2.020.078</b>	<b>- 2.107.715</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	-	-
(-)	pagamenti SUMAI	-	-
(+)	accantonamenti TFR	-	-
(-)	pagamenti TFR	-	-
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività	-	-
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	49.528	-
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-	628
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>49.528</b>	<b>- 628</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	13.321.564	11.689.384
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri (compreso il rilascio fondi per esubero)	- 17.135.796	- 11.944.880
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>- 3.814.232</b>	<b>- 255.496</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>- 5.414.180</b>	<b>- 645.500</b>
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	- 789.739	- 1.956.067
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-	10.316
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	- 725.713	- 993.064
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-	-
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	25.842.301	14.467.922
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	488.191	144.585
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	326.714	31.411
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	327.269	251.098
(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>25.469.023</b>	<b>- 17.352.267</b>
(+/-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	31.367	833.869
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-	35
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	12.733.627	11.913.313
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-	-
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	16.077	10.409
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 272.738	- 2.009.293
(+/-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>12.508.333</b>	<b>- 13.098.483</b>
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.506.808	8.063.215
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
(+/-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>1.506.808</b>	<b>- 8.063.215</b>
(+/-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>- 1.235.184</b>	<b>1.220.550</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>32.834.800</b>	<b>- 37.938.915</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-	8.422
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-</b>	<b>8.422</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-	63.274
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-	75.184
(-)	Acquisto mobili e arredi	- 28.555	- 14.407

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE		ANNO 2019	ANNO 2018 - EX EGAS
(-)	Acquisto automezzi		-
(-)	Acquisto altri beni materiali	- 77.045	- 71.684
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso		
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>- 105.600</b>	<b>- 224.549</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>		
	<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>- 105.600</b>	<b>- 232.972</b>
	<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	653.600	- 215.600
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
(+)	<b>aumento fondo di dotazione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	602	480.000
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	- 3	- 1.167.040
(+)/(-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>599</b>	<b>- 687.040</b>
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-	-
	<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>654.199</b>	<b>- 902.640</b>
	<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	<b>33.383.399</b>	<b>- 39.074.526</b>
	<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>	<b>33.383.399</b>	<b>- 39.074.526</b>
	<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>	<b>- 0</b>	<b>0</b>

## **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2019**

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Il Bilancio d'esercizio 2019 presenta un risultato positivo di €. 242.617,32.

Il presente bilancio d'esercizio rappresenta il bilancio di avvio di ARCS, ente neocostituito in data 01/01/2019 e subentrato nei rapporti giuridici attivi e passivi del cessato EGAS, ai sensi della L.R. 27/2018. Attesa la continuità nella gestione delle funzioni, il bilancio di ARCS viene posto a confronto con il bilancio di chiusura del cessato EGAS (riclassificato con il nuovo piano dei conti in vigore dal 01/01/2019). Nella redazione del bilancio si è pertanto tenuto conto di questi elementi, in continuità nell'applicazione dei criteri di valutazione.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01</b> – <b>NO</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------------------------	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02</b> – <b>NO</b>	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio di EGAS per il 2018, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi, pur nella considerazione che trattasi di bilancio di avvio dell'azienda. Atteso il principio di continuità delle funzioni tra il cessato EGAS e la neo costituita ARCS, il bilancio d'esercizio 2019 di ARCS è stato messo a confronto con il bilancio d'esercizio 2018 di chiusura del cessato EGAS.
-----------------------------	---

**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

<b>GEN03 SI</b>	- Nel rispetto dei principi del codice civile, il bilancio consuntivo 2018 di EGAS è stato riclassificato secondo il nuovo piano dei conti in vigore dal 01/01/2019, al fine di renderlo comparabile con il bilancio consuntivo 2019 di ARCS (Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate)
---------------------	--

**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

<b>GEN04 NO</b>	- Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	--

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che gli immobili in cui ARCS ha costituito la propria sede legale e svolge la propria attività sono ora di proprietà di ASUI FC (ex ASUI UD), a tale ente vengono rimborsate le spese di funzionamento.
Titoli	ASRC non possiede titoli
Partecipazioni	ARCS non possiede partecipazioni
Rimanenze	Sono costituite esclusivamente da beni fungibili destinati all'attività di distribuzione centralizzata esercitata da ARCS attraverso il Magazzino centralizzato

	e sono valorizzate con il metodo della media ponderata, opportunamente adeguato per la valutazione relativa alle merci obsolete, a lenta rotazione e con prezzi calanti.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risciolti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi
Patrimonio netto	I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
TFR	I contratti di lavoro gestiti da ARCS non richiedono la gestione diretta di tale fondo, le relative trattenute sono riversate alle gestioni previdenziali.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2019							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di Personale	T1			T12		T12	T13
	Personale al 31/12/2018	di cui Personale Part Time al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019	di cui Personale Part Time al 31/12/2019	Numero Mensilità	Totale Spese a Carattere Stipendiale	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
- Medico - veterinaria	4	0	4		48	225.560	164.388
- Sanitaria	8	0	6		70	382.080	85.949
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	2		1		12	29.087	9.072
- Categoria D	45		44		499	1.091.532	634.655
- Categoria C							
- Categoria Bs							
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	2	0	2		24	81.660	74.586
<b>Comparto</b>							
- Categoria D							
<b>RUOLO TECNICO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	3		3		36	123.647	95.017
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds							
- Categoria D	2		4		41	71.458	40.411
- Categoria C							
- Categoria Bs							
- Categoria B							
- Categoria A							
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	11		10		129	486.374	329.023
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	7		7		84	204.765	51.234
- Categoria D	21	5	24	5	228	497.456	145.276
- Categoria C	55	4	51	5	579	1.133.783	390.371
- Categoria Bs	2		2		24	46.489	1.002
- Categoria B	1		1		12	22.112	453
- Categoria A							
(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini-anno)							
Compresi comandati OUT - esclusi comandati IN							
Si precisa che la ripartizione tra categorie dei dati di spesa è stata stimata in coerenza con i valori di chiusura del Bilancio (esclusi oneri riflessi)							

Dati sull'occupazione al 31.12.2019				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
Tipologia di Personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando 31/12/2018 ad altri enti	Personale in comando 31/12/2018 da altri enti	Personale in comando 31/12/2019 ad altri enti	Personale in comando 31/12/2019 da altri enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
- Medico - veterinaria		1		1
- Sanitaria	1	1		1
<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds				
- Categoria D				1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>				
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale		2		1
<b>Comparto</b>				
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs		1		1
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale	2		1	1
<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds			2	
- Categoria D			1	
- Categoria C	1	1	1	2
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

Il corretto riferimento è alla Tabella CA 3

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di Personale	Personale al 31/12/2018	di cui Personale Part Time al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019	di cui Personale Part Time al 31/12/2019
<b>RUOLO SANITARIO</b>				
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>				
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>				
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>				
Dirigenza				
Comparto				
Non di competenza di ARCS				

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di Personale</b>	<b>uomini-anno 31/12/2018</b>	<b>uomini-anno 31/12/2019</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di Personale</b>	<b>uomini-anno 31/12/2018</b>	<b>uomini-anno 31/12/2019</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto	1	1
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto	8	7
<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di Personale</b>	<b>uomini-anno 31/12/2018</b>	<b>uomini-anno 31/12/2019</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS12 quadro E per MMG e PLS)</b>		
<b>Tipologia di Personale</b>	<b>uomini-anno 31/12/2018</b>	<b>uomini-anno 31/12/2019</b>
<b>MEDICINA DI BASE</b>		
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e ampliamento di cui soggetti a sterilizzazione															
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo di cui soggetti a sterilizzazione															
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno di cui soggetti a sterilizzazione															
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconto di cui soggetti a sterilizzazione															
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali di cui soggetti a sterilizzazione	89.423			-84.481	4.942										-1.239
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili di cui soggetti a sterilizzazione					0										-1.239
AAA160	Migliorie su beni di terzi di cui soggetti a sterilizzazione															
AAA180	Pubblicità di cui soggetti a sterilizzazione															
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>89.423</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-84.481</b>	<b>4.942</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.239</b>
	di cui soggetti a sterilizzazione															-1.239

**Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali**

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

DETTAGLIO COSTI DI PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>															
AAA300	Terreni indisponibili <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>															
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili) <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>															
AAA350	Fabbricati non strumentali (indisponibili) <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>															
AAA380	Impianti e macchinari <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	63.274			-28.117	35.157									-7.813	27.345
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	80.046			-9.850	70.196									-15.943	54.253
AAA440	Mobili e arredi <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	112.936			-93.726	19.210			28.556						-17.695	30.071
AAA470	Automezzi <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	88.025			-37.221	50.805									-22.006	28.798
AAA500	Oggetti d'arte <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>															
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	391.353			-208.610	182.743			77.044						-63.289	196.498
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti														-62.989	
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>735.634</b>			<b>-377.523</b>	<b>358.111</b>			<b>105.599</b>						<b>-126.746</b>	<b>336.965</b>
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>														-125.925	

\* nella voce Acquisti sono incluse le donazioni di cui alla Delibera n. 140/2019

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature per ufficio e supporto attività amministrativa	8.489	-4.005	4.484
Attrezzature e arredi da cucina	2	-2	
Attrezzature per tipografia	720	-360	360
Attrezzature di supporto all'attività sanitaria	140.694	-64.144	76.550
Elaboratori di calcolo	303.642	-232.207	71.435
Sistemi di telecomunicazione	6.571	-2.931	3.640
Sistemi per l'elaborazione del suono e immagine	27.523	-19.335	8.187
Apparecchiature termoidrauliche	43	-43	
Altri cespiti	35.380	-3.538	31.842
	<b>523.063</b>	<b>-326.565</b>	<b>196.498</b>

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incremento	Giroconti e Riclassificazioni (1)	Valore finale
Lavoro 1					-
Lavoro 2					-
.....					-

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 – NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 SI</b>	– Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare l'ali-quota normale di ammortamento.
---------------------	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 SI</b>	– Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di am-mortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto dispo-nibile e pronto per l'uso.
---------------------	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizza-zioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizza-zioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	– Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	– Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti		SI	Interventi per il completamento dell'automazione del magazzino centralizzato di Pordenone. Tali impegni risultano già previsti a carico del finanziamento in conto capitale concesso e da utilizzare.
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	L'evoluzione nei cespiti continua a riflettere il progressivo incremento di funzioni svolte da ARCS (adeguamento postazioni di lavoro dipendenti).

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore FINALE
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/Partecipate				
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri *				
	...				
	...				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>				

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/Partecipate				
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri				
	...				
	...				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>				

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/Partecipate					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri					
	...					
	...					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>					

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/Partecipate			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri			
	...			
	...			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>			

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile	
AAA710	Partecipazioni:											
	Partecipazioni in imprese controllate											
	Partecipazioni in imprese collegate											
	Partecipazioni in altre imprese											
AAA720	Altri titoli:											
AAA730	Titoli di Stato											
AAA740	Altre Obbligazioni											
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa											
AAA760	Titoli diversi											
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>											

**Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo/PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										

**Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Casistica non presente in ARCS
------------------	--------------------------------

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione	Decrementi	Valore Finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	43.359.392	-	-	3.769	- 2.318.595	41.044.566	6.441.865	
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	42.885.281			3.769	- 2.287.485	40.601.565	6.441.865	
	Medicinali senza AIC	474.111				- 31.110	443.001		
	Emoderivati di produzione regionale	-					-		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-					-		
ABA040	Dispositivi medici	8.765.345	-	1.072.700	106.140	-	9.944.185		
	Dispositivi medici	8.647.366		1.021.187	105.492		9.774.045		
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					-		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	117.979		51.513	648		170.140		
ABA050	Prodotti dietetici	345.944		82.107			428.051		
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.293.380			13.073	- 310.410	1.996.043	209.239	
ABA070	Prodotti chimici	-					-		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	15.281			- 326	- 3.382	11.573		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	493.995			4.656	- 82.586	416.065		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sani	-					-		
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>55.273.338</b>	<b>-</b>	<b>1.154.807</b>	<b>127.312</b>	<b>- 2.714.973</b>	<b>53.840.482</b>	<b>6.651.104</b>	<b>-</b>
ABA120	Prodotti alimentari	4.768		2.765			7.533		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia, e di con	395.732			18.963	- 39.378	375.317		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-					-		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	266.390			8.755	- 53.121	222.024		
ABA160	Materiale per la manutenzione	12.024			- 10.295	- 356	1.372		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	6.464				- 1.284	5.180		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non	-					-		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>685.379</b>	<b>-</b>	<b>2.765</b>	<b>17.423</b>	<b>- 94.139</b>	<b>611.427</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari**

Si precisa che il fondo è stato prudenzialmente valorizzato valutando le variazioni osservate nel PMP di alcuni articoli e la quantificazione dei beni cosiddetti "no mover".

### Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	

<p><b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?</p>		<p>SI</p> <p>Il magazzino è valorizzato con il metodo del prezzo medio ponderato; l'effetto trascinamento della riduzione dei prezzi già manifestata negli anni precedenti e i fisiologici cali di prezzo nel mercato hanno nel complesso generato un trend di riduzione dei prezzi medi ponderati di alcuni prodotti. Analizzando più nel dettaglio la riduzione di valore si rileva che il fenomeno ha interessato in modo particolare alcuni farmaci a seguito di importanti nuove aggiudicazioni, con un conseguente abbattimento dei prezzi. A partire da tale analisi si ritiene opportuno prevedere un effetto di tale fenomeno su prezzi medi ponderati delle giacenze di fine di anno pari a € 408.284,00.</p>
<p><b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 24 23 cc)?</p>		<p>SI</p> <p>Il valore complessivo delle rimanenze è rimasto pressochè inalterato (-ca. 3%) atteso che già in chiusura d'anno 2018 le giacenze erano state adeguate alla copertura dell'intera area regionale del SSR. Anche le anagrafiche gestite a stock sono tendenzialmente costanti (-0,7%). Si registra un aumento del numero di righe distribuite ai reparti (+ 13,1%)</p> <p>Come negli anni precedenti, anche nel 2019 è stata effettuata l'analisi sui beni c.d. NO MOVER, ovvero le anagrafiche di magazzino che non hanno trovato movimentazione negli ultimi 18 mesi in quanto sono venute meno le condizioni organizzative/normative che ne hanno generato il fabbisogno. Al 31/12/2019 il valore complessivo dei NO MOVER risultava pari a € 153.096,00</p>

## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				di cui per fatture da emettere
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>					
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>					
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR		34.467.795	-34.467.795		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR		20.422.639	-20.422.639		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>48.444</b>	<b>2.641.916</b>	<b>-2.673.282</b>	<b>17.077</b>	
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>532.118</b>			<b>532.118</b>	
	LEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA' TRASFUSIONALI	21.314			21.314	
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015	350.834			350.834	
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016	144.265			144.265	
	ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA	12.906			12.906	
	CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.	2.799			2.799	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	903.600		-653.600	250.000	
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>1.484.161</b>	<b>37.109.711</b>	<b>-37.794.677</b>	<b>799.195</b>	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>				
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	<b>Credit v/Stato - altro:</b>				
ABA270	Credit v/Stato per spesa corrente - altro				
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>				
ABA280	Credit v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
	.....				
	.....				
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>				
ABA300	Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	<b>Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>				
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				0
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>		0	0	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>				
	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>				
ABA370	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				
ABA380	Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR				
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				
ABA430	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				
ABA440	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				
ABA450	<b>Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>				0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>				
	.....				
	.....				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>				
ABA480	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>				
ABA490	<b>Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>				
	<b>Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>				
ABA500	Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0

**Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>				
	...				
	...				
	<b>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>				
ABA560	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>				
ABA570	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>				
ABA580	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>		51.964		51.964
ABA590	<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>				
ABA600	<b>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>				
	<b>TOTALE CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>				
	<b>CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>				
ABA620	<b>Crediti v/ enti regionali:</b>				
	.....				
ABA630	<b>Crediti v/ sperimentazioni gestionali:</b>				
	.....				
ABA640	<b>Crediti v/ altre partecipate:</b>				
	.....				
	.....				
ABA650	<b>CREDITI V/ ERARIO</b>				
	.....				
	.....				
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>				
ABA670	<b>Crediti v/ clienti privati</b>	21.242		-2.435	18.807
ABA680	<b>Crediti v/ gestioni liquidatorie</b>				
	.....				
	.....				
ABA690	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici</b>				
	.....				
	.....				
ABA700	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca</b>				
	.....				
	.....				
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>				
	.....				
	.....				

**Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA210	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000</i>					
ABA220	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN</i>					
ABA230	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>					
ABA240	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>					
ABA250	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>					
ABA260	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>					
	<b>Credit v/Stato - altro:</b>					
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	<b>Credit v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>					
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
ABA300	<b>Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>					
ABA310	<i>Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute</i>					
ABA320	<i>Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</i>					
ABA330	<b>Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>					
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA370	<i>Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>					
ABA380	<i>Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>					
ABA390	<i>Credit v/Regione o P.A. per quota FSR</i>					
ABA400	<i>Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>					
ABA410	<i>Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>					
ABA420	<i>Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>					
ABA430	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
ABA440	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
ABA450	<b>Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>					<b>17.077</b>
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>387.853</b>	<b>144.265</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	LEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA' TRASFUSIONALI	21.314				
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015	210.239				
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016	140.595	144.265			
	ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA	12.906				
	CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.	2.799				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>			<b>250.000</b>		
ABA490	<b>Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>					
	<b>Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>					
ABA500	<i>Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>					
ABA510	<i>Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>					
ABA520	<i>Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>387.853</b>	<b>144.265</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>17.077</b>

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>					
	...					
	...					
	<i>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</i>					
<i>ABA560</i>	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>					
<i>ABA570</i>	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>					
<i>ABA580</i>	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>	40.375	4.021	5.126	1.615.804	34.686.190
<i>ABA590</i>	<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>					
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>					77.060
	<b>TOTALE CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>40.375</b>	<b>4.021</b>	<b>5.126</b>	<b>1.615.804</b>	<b>34.763.250</b>
	<b>CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>					-
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/ enti regionali:</b>					
	<i>Egas</i>					
	.....					
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/ sperimentazioni gestionali:</b>					
	.....					
	.....					
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/ altre partecipate:</b>					
	.....					
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ ERARIO</b>	<b>4.850</b>	<b>2.127</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19.097</b>
	<i>IRES</i>					
	<i>IVA</i>	4.850	2.127			16.772
	<i>IMPOSTE VARIE</i>					2.324
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>985.904</b>	<b>361</b>	<b>-</b>	<b>1.183</b>	<b>271.676</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/ clienti privati</b>	985.904	0	-	1.183	47.020
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/ gestioni liquidatorie</b>					
	.....					
	.....					
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici</b>					
	<i>Crediti Vs. altre Amministrazioni Pubbliche</i>		361			221.037
	.....					
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca</b>					
	.....					
	.....					
<b>ABA711</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.619</b>
	<i>Acconti, anticipi a personale</i>					3.550
	<i>Altri crediti vs.personale</i>					
	<i>Acconti a farmacie</i>					
	<i>Acconti a fornitori</i>					
	<i>Depositi cauzionali</i>					
	<i>Altri crediti diversi</i>					68

**Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	tra 1 e 5anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
ABA210	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000</i>			
ABA220	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN</i>			
ABA230	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>			
ABA240	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>			
ABA250	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>			
ABA260	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>			
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>			
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>			
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>			
<b>ABA300</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>			
ABA310	<i>Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute</i>			
ABA320	<i>Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</i>			
<b>ABA330</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>			
<b>ABA340</b>	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	0		
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0		
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>			
ABA370	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>			
ABA380	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>			
ABA390	<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>			
ABA400	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>			
ABA410	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>			
ABA420	<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>			
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	17.077		
<b>ABA460</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	532.118		
	LEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA' TRASFUSIONALI	21.314		
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015	350.834		
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016	144.265		
	ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA	12.906		
	CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.	2.799		
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>			
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	250.000		
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>			
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>			
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>			
ABA520	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	799.195	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	tra 1 e 5anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>			
	...			
	...			
	<i>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</i>			
ABA560	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>			
ABA570	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>			
ABA580	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>	36.351.516		
ABA590	<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>			
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	77.060		
	<b>TOTALE CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>36.428.577</b>		
	<b>CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>		
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/ enti regionali:</b>			
	<i>Egas</i>			
	.....			
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/ sperimentazioni gestionali:</b>			
	.....			
	.....			
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/ altre partecipate:</b>			
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ ERARIO</b>	<b>26.074</b>		
	<i>IRES</i>			
	<i>IVA</i>	23.750		
	<i>IMPOSTE VARIE</i>	2.324		
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>1.259.124</b>		
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/ clienti privati</b>	1.034.107		
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/ gestioni liquidatorie</b>			
	.....			
	.....			
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici</b>	221.398		
	.....			
	.....			
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca</b>			
	.....			
	.....			
<b>ABA711</b>	<b>Altri crediti diversi</b>			
	<i>Acconti, anticipi a personale</i>	3.551		
	<i>Altri crediti vs.personale</i>			
	<i>Acconti a farmacie</i>			
	<i>Acconti a fornitori</i>			
	<i>Depositi cauzionali</i>			
	<i>Altri crediti diversi</i>	68		

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI TRIESTE			3.399.854
A.A.S. N. 2 "BASSA FRIULANA"			3.062.577
A.A.S. N. 3 "ALTO FRIULI-COLLINARE-MEDIO FRIULI"			3.759.091
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI UDINE			14.333.550
A.A.S. N. 5 "FRIULI OCCIDENTALE"			5.728.391
CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO			5.211.071
I.R.C.C.S. "BURLO GAROFOLO"			856.982

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:							
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti							250.000
	Piano investimenti 2015	DGR 1854/15	365.000	-12.000	353.000	364.614	-352.614	0,00 (1)
	Piano investimenti 2016	DGR 349/16 - 1833/16	85.000		85.000	84.988	-84.988	0,00 (1)
	Piano triennale 2017-2019	DGR 371/17	250.000		250.000			250.000
	Piano triennale 2017-2019	DGR 1820/17	240.000	-240.000	0			0
	Piano triennale 2018-2020	DGR 561/18	200.000	-200.000	0			0
	Piano triennale 2018-2020	DGR 1424/18	280.000	-64.400	215.600		-215.600	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione							0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite							0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							
	<i>inserirne dettaglio</i>							

(1) nella colonna "importo nuove deliberazioni" è stato indicato l'importo effettivamente finanziato a seguito della rendicontazione

**Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 – NO</b>	In seguito alle valutazioni sui crediti presenti al 31/12 /2019 si è ritenuto opportuno e prudente procedere alla svalutazione di crediti valutati di difficile esigibilità, riferiti perlopiù a esercizi pregressi, per un ammontare complessivo del fondo pari a €. 70.770,39, con un accantonamento a carico dell'esercizio 2019 di €. 49.528,40.
--------------------	--

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CREDO2 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CREDO3 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CREDO4 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	La variazione diminutiva dei crediti verso ASR è ascrivibile ai pagamenti anticipati effettuati dalle aziende cessanti a fine 2019, al fine di evitare criticità e ritardi nel 2020, nella fase di avvio delle nuove aziende, costituite in data 01/01/2020, ai sensi della LR 27/2018.

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazione	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate										
Partecipazioni in imprese collegate										
Partecipazioni in altre imprese										
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

**Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazione	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate										
Partecipazioni in imprese collegate										
Partecipazioni in altre imprese										
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

**Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni**

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazione	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate										
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate										
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese										
...										
...										
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
...										
...										
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

**Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

### Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD.SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		
			Incrementi	Decrementi	Valore finale
ABA760	Cassa	1.500	1.239	- 1.627	1.112
ABA770	Istituto Tesoriere	31.308.873	407.360.178	- 373.957.050	64.712.002
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale	20.355	76.110	- 95.452	1.013

**Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – SI</b>	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati per contributi finalizzati di parte corrente per €. 409.961,20.
------------------	--

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		<b>SI</b> La variazione incrementativa della liquidità è strettamente correlata alla diminuzione dei crediti v/ASR. I pagamenti anticipati ricevuti a fine 2019 hanno garantito la continuità dei pagamenti a inizio 2020, pur in una situazione di azioni amministrative rallentate da parte delle ASR neocostituite, impegnate nelle procedure amministrative, contabili e fiscali di avvio delle nuove aziende.

## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
	...		
	...		

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD.CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1.235.184	
		1.235.184	

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<b>SI</b>	Risconti attivi registrati sul premio assicurativo RCT regionale pagato in via anticipata.

## 11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTAZIONI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE									
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	1.147.655			-126.546	-398	1.020.711			
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione									
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti									
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88									
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca									
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro									
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	1.145.773			-126.546	-398	1.018.829		275.518	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.882					1.882			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio									
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	0		1.001	-618		382	(1)	4.676	
	<b>ALTRE RISERVE</b>	<b>13.933</b>		<b>1.594.382</b>			<b>1.608.313</b>			
PAA120	Riserve da rivalutazioni									
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire									
PAA140	Contributi da reinvestire									
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti			1.594.382			1.594.382			
PAA160	Riserve diverse	13.933					13.931		186	
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE									
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005									
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti									
PAA200	Altro									
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.594.382					-1.594.382			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO						242.617			
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.755.970</b>		<b>1.595.383</b>	<b>-127.164</b>	<b>-1.352.561</b>	<b>2.872.023</b>		<b>280.380</b>	

(1) nella voce "Assegnazioni nel corso dell'esercizio" sono incluse le donazioni di cui alla Delibera n. 140/2019

**Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquistati)		Giroconti e Riclassif.	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti	
PAA020	Per beni di prima dotazione: assegnati in data antecedente al 01/01/2014													
	...assegnati a partire dall'01/01/2014 (dettagliare)													
PAA030	Da Stato: ...assegnati in data antecedente al 01/01/2014													
	...assegnati a partire dall'01/01/2014 (dettagliare)													
PAA070	Da Regione:					1.145.773			-126.546		-398	1.018.829	653.202	104.599
	<b>PIANO INVESTIMENTI 2015:</b>													
	Attrezzature informatiche	indistinto	2015	DGR 1854/2015	beni mobili e tecnologie								352.614	
	Attrezzaggio centrale unica 118	indistinto	2015	DGR 1854/2015	beni mobili e tecnologie						-386			
	<b>PIANO INVESTIMENTI 2016:</b>													
	Acquisizione auto aziendale	indistinto	2016	DGR 349/2016 e 1780/2016	beni mobili e tecnologie									
	Attrezzaggio sede aziendale	indistinto	2016	DGR 349/2016 e 1780/2016	beni mobili e tecnologie						-12		84.988	
	Attrezzature informatiche	indistinto	2016	DGR 349/2016 e 1780/2016	beni mobili e tecnologie									
	Attrezzature informatiche	indistinto	2016	DGR 1833/2016	beni mobili e tecnologie	1.145.773			-126.546			1.018.829		104.599
	<b>PIANO INVESTIMENTI 2017:</b>													
		indistinto	2017	DGR 371/2017	beni mobili e tecnologie									
		indistinto	2017	DGR 1820/2017	beni mobili e tecnologie									
	<b>PIANO INVESTIMENTI 2018:</b>													
		indistinto	2018	DGR 561/18	beni tecnologici e informatici								215.600	
		indistinto	2018	DGR 1424/18	adeguamento sistemi informativi									
PAA080	Da altri soggetti pubblici:													
	Assegnazione ante 2015		da S.P. di apertura			1.882						1.882		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio													
	Per "investiti" si intende solo gli acquisti perfezionati nell'anno 2019 (non include il programmato e l'ordinato)													

**Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 4 esercizi)**

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2016 e precedenti	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018 (valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2016 e precedenti	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018 (valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

## PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN01 NO</b>	–	L'importo rilevato nelle riserve per donazioni e lasciti è conseguente alla registrazione dell'operazione di cui alla delibera n. 140 del 02/10/2019 avente ad oggetto l'accettazione della cessione a titolo gratuito da parte di ASUIUD di alcuni beni mobili già in utilizzo presso gli uffici di ARCS.
--------------------	---	--

## PN02 – Fondo di dotazione

<b>PN02 NO</b>	–	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
--------------------	---	---

## Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI Il patrimonio netto ha subito le variazioni conseguenti all'operazione di contabilizzazione della sterilizzazione degli ammortamenti, della temporanea registrazione in Altre riserve dell'utile di esercizio 2018, la cui finalizzazione ad investimenti è stata autorizzata dalla Giunta Regionale, oltre alla registrazione del risultato positivo d'esercizio 2019.



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI/COSTI				FONDO AL 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
FINANZ.SOVRAZ.2016: INTERVENTI IN RELAZIONE AL VIRUS BLUE TONGUE	2016	431.527	B.1) Acquisti di beni	267.300	94.050	19.800		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			D.3) Debito vs. Regione				50.377	
			<b>Totale</b>	<b>267.300,00</b>	<b>94.050,00</b>	<b>19.800</b>	<b>50.377</b>	-
FINANZ.SOVRAZ.2018: RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI PERSONALE DIPENDENTE DEL SSR	2018	684.702	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			109.428		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			518.575		
			Altri costi da dettagliare					
			<b>Totale</b>	-	-	<b>628.003</b>	-	56.699
FINANZ.SOVRAZ.2017: CONTRATTI FORMAZ.SPEC.MEDICI PRESSO SCUOLE SPECIALIZZAZIONE	2017	2.479.003	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			386.000	1.892.914	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			D.3) Debito vs. Regione				200.089	
			<b>Totale</b>	-	-	<b>386.000</b>	<b>2.093.003</b>	-
FINANZ.SOVRAZ.2017: SPESE DIRETTE UNIVERSITA' FUNZIONAMENTO CORSI DI LAUREA AREA SANITARIA	2017	1.841.000	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			1.432.000		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			D.3) Debito vs. Regione				409.000	
			<b>Totale</b>	-	-	<b>1.432.000</b>	<b>409.000</b>	-
FINANZ.SOVRAZ.2017: SPESE DIRETTE DELL'ARPA FUNZIONAMENTO CORSI DI LAUREA AREA SANITARIA TECNICI PREVENZIONE	2017	170.000	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			90.892		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			D.3) Debito vs. Regione				79.108	
			<b>Totale</b>	-	-	<b>90.892</b>	<b>79.108</b>	-
FINANZ.SOVRAZ.2019: RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI PERSONALE DIPENDENTE DEL SSR	2019	671.552	B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				71.239	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				551.221	
			Altri costi da dettagliare					
			<b>Totale</b>				<b>622.460</b>	49.092
<b>TOTALE</b>		<b>6.277.784</b>	<b>TOTALE</b>	<b>267.300</b>	<b>94.050</b>	<b>2.556.695</b>	<b>3.253.948</b>	<b>105.791</b>

**Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2019
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
L. 219/05 - ATTIVITA' TRASFUSIONALI	2012	718.730	B.1) Acquisti di beni	100.000				51.062
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	358.214	27.333			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.309				
			B.6) Costi del personale	31.059				
			Altri costi (dettagliare)					
			Rimborso costi sostenuti per adeguamento centro donatori	147.752				
			<b>Totale</b>	<b>640.334</b>	<b>27.333</b>	-	-	
INTERVENTI E PROGRAMMI DI SOSTEGNO ALLE STRUTTURE TRASF.- ACCORDO INTER.LE ATTIV. LAVORAZ. PLASMA E PRODUZIONE EMODERIVATI (AIP) FONDO 1% ANNO 2014	2014	33.182	B.1) Acquisti di beni					2.642
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	20.271				
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.	2.579				
			Incarico di collaborazione	7.689				
<b>Totale</b>	<b>30.539</b>	-	-	-				
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2017	2017	2.132.000	B.1) Acquisti di beni					9.360
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi: canoni di noleggior-area sanitaria		2.122.640			
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.					
			Incarico di collaborazione					
<b>Totale</b>	-	<b>2.122.640</b>	-	-				
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2018	2018	2.232.901	B.1) Acquisti di beni					91.228
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi: canoni di noleggior-area sanitaria			2.141.673		
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.					
			Incarico di collaborazione					
<b>Totale</b>	-	-	<b>2.141.673</b>	-				
FINANZ.REGIONALE AGLI ENTI DEL SSR PER GARANIRE PROTEZIONE DEI DATI E SICUREZZA INFORMATICA	2018	52.000	B.1) Acquisti di beni					52.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi: canoni di noleggior-area sanitaria					
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.					
			Incarico di collaborazione					
<b>Totale</b>	-	-	-	-				
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2019	2019	2.229.839	B.1) Acquisti di beni					18.203
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi: canoni di noleggior-area sanitaria				2.211.636	
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.					
			Incarico di collaborazione					
<b>Totale</b>	-	-	-	<b>2.211.636</b>				
TUTELA SALUTE RISCHI DERIVANTI DA TRAFFICO ILLEGALE DI ANIMALI - LR 13/19	2019	35.000	B.1) Acquisti di beni					29.674
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				5.326	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi: canoni di noleggior-area sanitaria					
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.					
			Incarico di collaborazione					
<b>Totale</b>	-	-	-	<b>5.326</b>				
FONDO EMERGENZA AVICOLA - DM 14/03/18	2019	50.000	B.1) Acquisti di beni					50.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi: canoni di noleggior-area sanitaria					
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.					
			Incarico di collaborazione					
<b>Totale</b>	-	-	-	-				
<b>TOTALE</b>	<b>TOTALE</b>	<b>7.483.651</b>	<b>TOTALE</b>	<b>670.873</b>	<b>2.149.973</b>	<b>2.141.673</b>	<b>2.216.961</b>	<b>304.171</b>

**Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2015 e precedenti	Esercizio 2016	Esercizio 2017		Esercizio 2018
Quote inutilizzate contributi per ricerca	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) <b>Totale</b>					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) <b>Totale</b>					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) <b>Totale</b>					
	<b>TOTALE</b>		<b>TOTALE</b>					

**Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio ante 2016	Esercizio 2016	Esercizio 2017		Esercizio 2018
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2017 e precedenti (*)		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale E.1) proventi ed oneri straordinari riclassificazioni iniziali giroconto verso gestione AAS3 <b>Totale</b>					
	2018		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) <b>Totale</b>					
	<b>TOTALE</b>		<b>TOTALE</b>					

**Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	E' stata effettuata l'analisi delle cause in corso e valutato, in condivisione con i legali che seguono le cause dell'ente, il rischio probabile di soccombenza e le relative conseguenze economiche. Le cause più rilevanti già note al 31/12/2015 risultano tuttora in corso e si confermano le valutazioni già effettuate per l'anno 2015. Non sussistono cause sospese sorte negli anni 2016-2017, mentre risultano ancora sospese alcune cause sorte nel 2018 e 2019. Sulla base di tali valutazioni prudenziali è stato ritenuto congruo un fondo di €. 1.868.832, con necessità di adeguamento con accantonamento a carico dell'esercizio 201 di €. 133.501,91	Seduta del Collegio sindacale di data 18/05/2020

Fondo rischi per copertura sinistri	<p>Sulla base delle informazioni note in sede di redazione del bilancio, è stata effettuata l'analisi puntuale delle richieste di risarcimento aperte al 31.12.2019 ed una valutazione su ciascun sinistro ancora pendente, valutando le conoscenze sopravvenute nell'anno 2019, classificando poi l'evento come probabile, possibile o remoto. Secondo quanto previsto dai principi contabili, sono stati contabilizzati solo i rischi valutati come probabili, per complessivi €. 45.178.278, con necessità di incrementare il fondo tramite accantonamento di complessivi €.12.983.661.</p> <p>La valutazione è stata adottata in continuità con i medesimi principi applicati negli esercizi pregressi. Si tratta, pertanto, di maggiori rischi, anche su sinistri pregressi, sopravvenuti in virtù di fatti nuovi, al tempo non conosciuti e non conoscibili e quindi ascritti alla competenza dell'esercizio 2019.</p> <p>In ottemperanza alle direttive regionali, per gli anni 2017, 2018 e 2019 si è provveduto a ripartire il rischio per ente di provenienza, come da prospetti sotto riportati, monitorando l'utilizzo del fondo assegnato ad ogni ente del SSR. In particolare, relativamente all'anno 2017, per l'AAS 3 i rischi di competenza hanno superato il limite del finanziamento regionale concesso per €. 529.655; per tale somma è stato chiesto ristoro all'Azienda.</p>	Seduta del Collegio sindacale di data 18/05/2020
Quote inutilizzati contributi di parte corrente vincolati	L'importo è riferito a €. 304.171 per quote inutilizzate extra fondo e a €. 105.791 per quote derivante da quota FSR vincolate.	
Altri fondi per oneri e spese	E' stato registrato un accantonamento di €.57.433 per rinnovi contrattuali 2016-2018 del personale dirigente PTA e 2019-2021 per tutto il personale dipendente. L'accantonamento è avvenuto secondo le direttive regionali e ha portato il fondo a €.69.530.	Seduta del Collegio sindacale di data 18/05/2020

Di seguito si dettaglia il fondo assicurativo, distinto per anno di denuncia del sinistro:

FONDO RISCHI ASSICURATIVI AL 31/12/2019 - PERIODO 2006-2016	
ANNO DENUNCIA SINISTRO	IMPORTO
2006	601.000,00
2007	785.952,97
2008	871.278,23
2009	340.500,00
2010	2.610.064,48
2011	1.722.981,98
2012	6.151.800,00
2013	5.148.892,09
2014	5.855.500,00
2015	5.808.602,00
2016	5.581.427,00
TOTALE	35.477.998,75

e, relativamente agli anni 2017,2018 e 2019, distinto anche per azienda di competenza del sinistro:

FONDO RISCHI ASSICURATIVI AL 31/12/2019 - ANNO 2017	
ENTE	IMPORTO
AAS2	1.064.629,46
AAS3	1.245.200,00
AAS5	432.108,00
ASUI TS	1.405.257,40
ASUI UD	943.730,00
BURLO	140.000,00
CRO	56.580,64
ARCS	0,00
TOTALE	5.287.505,50

FONDO RISCHI ASSICURATIVI AL 31/12/2019- ANNO 2018	
ENTE	IMPORTO
AAS2	1.384.300,00
AAS3	55.200,00
AAS5	473.550,00
ASUI TS	846.166,37
ASUI UD	1.049.259,00
BURLO	0,00
CRO	60.000,00
ARCS	0,00
TOTALE	3.868.475,37

FONDO RISCHI ASSICURATIVI AL 31/12/2019 - ANNO 2019	
ENTE	IMPORTO
AAS2	126.000,00
AAS3	7.489,48
AAS5	105.876,74
ASUI TS	95.612,00
ASUI UD	207.215,00
BURLO	2.105,50
CRO	0,00
ARCS	0,00
TOTALE	544.298,72

### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		Non sulla base degli elementi attualmente noti
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	I fondi sono stati costituiti secondo criteri prudenziali e le relative consistenze sono valutate congrue per le coperture dei rischi noti

### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI				-
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	-	-	-	-

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Casistica non presente in ARCS

## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture e note credito da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>						
	<b>DEBITI V/STATO</b>						
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:						
...	...						
PDA060	Altri debiti v/Stato		<b>10.071</b>	<b>-2.324</b>	<b>7.747</b>		
...	...						
...	...						
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>3.382.034</b>	<b>21.310.659</b>	<b>-22.100.398</b>	<b>2.592.295</b>		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	149.185		-149.185	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale						
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale						
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		20.422.639	-20.422.639			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	3.232.850	888.020	-1.528.574	2.592.295		
	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>						
	Debiti Vs. Comuni						
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>						
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	48.810.350	9.901.038	-10.620.507	48.090.881	91.014	
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	219.818	251.515	-257.760	213.574	27.309	
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>						
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>49.030.169</b>	<b>10.152.554</b>	<b>-10.878.267</b>	<b>48.304.455</b>	<b>118.323</b>	
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>						
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>						
	<i>Egas</i>						
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>						
	.....						
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>						
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>27.917.637</b>	<b>808.074.762</b>	<b>-782.232.461</b>	<b>53.759.938</b>	<b>6.631.135</b>	
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						
<b>PDA300</b>	<b>DEBITI VS. ALTRI FORNITORI</b>	<b>27.917.637</b>	<b>808.074.762</b>	<b>-782.232.461</b>	<b>53.759.938</b>	<b>6.631.135</b>	
PDA301	Debiti verso altri fornitori	30.170.298	825.478.045	-799.357.991	56.290.351	9.161.548	
PDA302	Note da credito da ricevere altri fornitori	-2.252.661	-17.403.282	17.125.530	-2.530.413	-2.530.413	
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>						
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>29.995</b>	<b>46.797.262</b>	<b>-46.309.070</b>	<b>518.186</b>		
	<i>IRRES</i>						
	<i>IRAP</i>	27.467	593.309	-509.998	110.778		
	<i>Ritenute fiscali</i>		1.475.805	-1.287.843	187.962		
	<i>Erario c/IVA</i>	17	44.688.289	-44.468.874	219.432		
	<i>Altri debiti tributari</i>	2.510	39.859	-42.355	14		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIA</b>	<b>19.114</b>	<b>2.346.131</b>	<b>-2.019.418</b>	<b>345.828</b>		
	<i>INPS ex gestione INPDAP</i>	14.256	2.257.907	-1.929.484	342.678		
	<i>INPS</i>		42.957	-41.395	1.562		
	<i>INAIL</i>	4.858	39.370	-44.228			
	<i>ENPAM</i>						
	<i>ENPAF</i>						
	<i>ONAOIS</i>		1.693	-791	902		
	<i>DEBITI VS. ALTRI ISTITUTI DI PREVIDENZA</i>		4.206	-3.521	685		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>2.814.722</b>	<b>23.976.772</b>	<b>-23.657.250</b>	<b>3.134.244</b>	<b>24.358</b>	
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>						
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>1.502.303</b>	<b>7.420.448</b>	<b>-6.897.467</b>	<b>2.025.283</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>						
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>1.312.419</b>	<b>16.556.324</b>	<b>-16.759.783</b>	<b>1.108.960</b>	<b>24.358</b>	
	<i>Debiti Vs. associazioni di volontariato</i>	439.425	2.424.421	-2.250.524	613.322		
	<i>Debiti Vs. assistiti</i>						
	<i>Debiti per trattenute al personale</i>		61.486	-56.458	5.028		
	<i>Debiti Vs. personale convenzionato</i>						
	<i>Debiti per ACN da liquidare</i>						
	<i>Debiti Vs. personale non convenzionato</i>	49.432	137.826	-133.836	53.422		
	<i>Debiti Vs. organi direttivi e istituzionali</i>	46.464	440.139	-470.444	16.159		
	<i>Debiti per quota integrativa Organi direttivi e istituzionali da liquidare</i>	182.396	92.514	-99.773	175.137		
	<i>Debiti Vs. altri Enti Pubblici</i>	175.207	2.054.453	-2.169.176	60.483		
	<i>Depositi cauzionali</i>	75.689	88.616	-23.090	141.215		
	<i>Altri debiti</i>	343.806	11.256.869	-11.556.481	44.193	24.358	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>					
	<b>DEBITI V/STATO</b>					
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
	...					
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato					7.747
	...					
	...					
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>171.125</b>	<b>1.682.596</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>738.574</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti-GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	171.125	1.682.596			738.574
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>					<b>0</b>
	Debiti Vs. Comuni					
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>					
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.122.057		34.002.493	4.892.763	5.073.568
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>					<b>213.574</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>4.122.057</b>	<b>0</b>	<b>34.002.493</b>	<b>4.892.763</b>	<b>5.287.142</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>					
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>					
	Egas					
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>					
	.....					
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>					
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>594.715</b>	<b>200.749</b>	<b>172.826</b>	<b>223.556</b>	<b>52.568.092</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>594.715</b>	<b>200.749</b>	<b>172.826</b>	<b>223.556</b>	<b>52.568.092</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	594.715	200.749	172.826	223.556	55.098.505
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)					-2.530.413
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>518.186</b>
	IRRS					
	IRAP					110.778
	Ritenute fiscali					187.962
	Erario c/IVA					219.432
	Altri debiti tributari					14
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>345.828</b>
	INPS ex gestione INPDAP					342.678
	INPS					1.562
	INAIL					
	ENPAM					
	ENPAF					
	ONAOSS					902
	DEBITI VS. ALTRI ISTITUTI DI PREVIDENZA					685
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>89.999</b>	<b>66.039</b>	<b>63.309</b>	<b>453.879</b>	<b>2.461.017</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>					
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>84.109</b>	<b>33.417</b>	<b>46.700</b>	<b>367.408</b>	<b>1.493.649</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>					
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>5.890</b>	<b>32.622</b>	<b>16.609</b>	<b>86.471</b>	<b>967.368</b>
	Debiti Vs. associazioni di volontariato					613.322
	Debiti Vs. assistiti					
	Debiti per trattenute al personale					5.028
	Debiti Vs. personale convenzionato					
	Debiti per ACN da liquidare					
	Debiti Vs. personale non convenzionato					53.422
	Debiti Vs. organi direttivi e istituzionali					16.159
	Debiti per quota integrativa Organi direttivi e istituzionali da liquidare			6.832	75.791	92.514
	Debiti Vs. altri Enti Pubblici					60.483
	Depositi cauzionali	5.890	32.622	9.777	10.679	82.247
	Altri debiti					44.193

**Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>			
	<b>DEBITI V/STATO</b>			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	7.747		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>2.592.295</b>		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.592.295		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>		
	Debiti Vs. Comuni			
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	48.090.881		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>213.574</b>		
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>48.304.455</b>		
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>		
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>			
	<i>Egas</i>			
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>			
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>			
	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>53.759.938</b>		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>53.759.938</b>		
PDA301	Debiti verso altri fornitori	56.290.351		
PDA302	Note da credito da ricevere altri fornitori	-2.530.413		
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>			
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>518.186</b>		
	<i>IRES</i>			
	<i>IRAP</i>	110.778		
	<i>Ritenute fiscali</i>	187.962		
	<i>Erario c/IVA</i>	219.432		
	<i>Altri debiti tributari</i>	14		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>345.828</b>		
	<i>INPS ex gestione INPDAP</i>	342.678		
	<i>INPS</i>	1.562		
	<i>INAIL</i>			
	<i>ENPAM</i>			
	<i>ENPAF</i>			
	<i>ONAOSS</i>	902		
	<i>DEBITI VS. ALTRI ISTITUTI DI PREVIDENZA</i>	685		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>3.134.244</b>		
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>			
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>2.025.283</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>			
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>1.108.960</b>		
	<i>Debiti Vs. associazioni di volontariato</i>	613.322		
	<i>Debiti Vs. assistiti</i>			
	<i>Debiti per trattenute al personale</i>	5.028		
	<i>Debiti Vs. personale convenzionato</i>			
	<i>Debiti per ACN da liquidare</i>			
	<i>Debiti Vs. personale non convenzionato</i>	53.422		
	<i>Debiti Vs. organi direttivi e istituzionali</i>	16.159		
	<i>Debiti per quota integrativa Organi direttivi e istituzionali da liquidare</i>	175.137		
	<i>Debiti Vs. altri Enti Pubblici</i>	60.483		
	<i>Depositi cauzionali</i>	141.215		
	<i>Altri debiti</i>	44.193		

**Tab.44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
...								
...								
...								
TOTALE MUTUI								

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI TRIESTE			6.038.647
A.A.S.N. 2 "BASSA FRIULANA- ISONTINA"			13.522.436
A.A.S. N. 3 ALTO FRIULI -COLLINARE -MEDIO FRIULI			5.257.157
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI UDINE			17.170.677
A.A.S. N. 5 "FRIULI OCCIDENTALE"			4.783.402
CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO			435.261
I.R.C.C.S. "BURLO GAROFOLO"			883.301

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

#### DB01 – Transazioni

<b>DB01</b>	–	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionale.
<b>NO</b>		

#### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			Le dinamiche di gestione del debito risultano in continuità rispetto agli esercizi pregressi. Anche il debito v/fornitori registra flussi di pagamento regolari (infatti l'indice di tempestività dei pagamenti è pari a -22,45). Come evidenziato nel bilancio d'esercizio, nel mese di dicembre 2018 EGAS, ente cessante al 31/12/2018, effettuò pagamenti anticipati al fine di evitare disservizi derivanti dai fisiologici ritardi conseguenti alle operazioni amministrative di costituzione al 01/01/2019 della neo azienda ARCS; da ciò la variazione incrementativa.

## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

**Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

**Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	7.397	340.000		347.397
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				
	<i>Depositi cauzionali</i>				
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Beni in contenzioso</i>				
	<i>Altri impegni assunti</i>				
	...				

**Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine**

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	Vedi tabella n. 15 di evidenza delle giacenze presso terzi.
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Tra i beni in comodato si segnala la concessione in comodato d'uso dalla Regione FVG di un autoveicolo ad uso speciale attrezzato per la gestione delle maxi emergenze sanitarie e per la gestione delle attività esterne della SORES 118

## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Finanziamento indistinto	Funzioni	Altro	Note
<b>AA0020</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>32.467.795</b>	<b>2.000.000</b>		
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	<b>32.467.795</b>	<b>2.000.000</b>		
AA0031	Finanziamento indistinto	15.784.896			
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	16.682.899			
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>	<b>0</b>	<b>2.000.000</b>		
AA0034	Funzioni-Pronto Soccorso				
AA0035	Funzioni-Altro		2.000.000		
AA0036	Quota finalizzata per il piano aziendale di cui all'art.1, c.528 L.208/2015				
<b>AA0050</b>	<b>Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>			<b>2.624.839</b>	
<b>AA0060</b>	<b>Da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>			<b>2.624.839</b>	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati			2.624.839	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

**Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
<b>AA0020</b>	<b>DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:</b>			<b>33.745.287</b>	<b>34.467.795</b>	
AA0031	Quota F.S. regionale - indistinto	22/03/2019	DGR 448/19-1765/19 Programmazione annuale 2019	<b>15.784.896</b>		AA0031
AA0032	Quota F.S. regionale - indistinto finalizzato da Regione			<b>15.960.391</b>	<b>16.682.899</b>	
	Linea 1 - Sorveglianza epidemiologica e virologica dell'influenza	22/03/2019	DGR 448/19 - 2052/19 Attività finalizzate e/o delegate dalla Regione	63.000	40.000	AA0032
	Linea 9 - Corsi residenziali rivolti a soggetti diabetici	22/03/2019	DGR 448/19 - 2052/19 Attività finalizzate e/o delegate dalla Regione	70.000	63.933	AA0032
	Linea 19 - Finanziamento Soccorso Alpino	22/03/2019	DGR 448/19 - 2052/19 Attività finalizzate e/o delegate dalla Regione	160.000	160.000	AA0032
	Linea 30 - Assicurazioni RC (polizza)	22/03/2019	DGR 448/19 - 2052/19 Attività finalizzate e/o delegate dalla Regione	3.649.164	3.649.162	AA0032
	Linea 31 - Assicurazioni RC (fondo copertura 2019)	22/03/2019	DGR 448/19 - 2052/19 Attività finalizzate e/o delegate dalla Regione	10.522.011	11.448.046	AA0032
	Linea 32 - Risorse aggiuntive regionali per personale dipendente del comparto e della dirigenza del SSR (importi con oneri inclusi e compreso il 509.779 del personale elisoccorso)	22/03/2019	DGR 448/19 - 2052/19 Attività finalizzate e/o delegate dalla Regione	45.342	45.342	AA0032
	Linea 33 - Risorse aggiuntive regionali per personale dipendente del comparto e della dirigenza del SSR (importi con oneri inclusi)	22/03/2019	DGR 448/19 - 2052/19 Attività finalizzate e/o delegate dalla Regione	671.552	671.552	AA0032
	Linea 34 - Piano della formazione, della comunicazione e studi	22/03/2019	DGR 448/19 - 2052/19 Attività finalizzate e/o delegate dalla Regione	530.000	203.230	AA0032
	Linea 41 - Accantonamento rinnovi contrattuali comparto e dirigenza-competenza 2019	22/03/2019	DGR 448/19 - 2052/19 Attività finalizzate e/o delegate dalla Regione	103.193	103.193	AA0032
	Linea 42 - Personale in utilizzo presso la Direzione centrale salute	22/03/2019	DGR 448/19 - 2052/19 Attività finalizzate e/o delegate dalla Regione	146.129	146.129	AA0032
	Linea 42 mod - Personale in utilizzo presso la Direzione centrale salute	22/03/2019	DGR 448/19 - 2052/19 Attività finalizzate e/o delegate dalla Regione	205.061	152.311	AA0032
AA0035	Funzioni - Altro	22/03/2019	DGR 448/19 - 2052/19 Attività finalizzate e/o delegate dalla Regione	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	AA0035
<b>AA0050</b>	<b>EXTRA FONDO:</b>			<b>2.795.000</b>	<b>2.624.839</b>	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:			<b>2.795.000</b>	<b>2.624.839</b>	
AA0070	Soccorso alpino	30/05/2019	DGR 878/19-1765/19 Programmazione annuale 2019	310.000	310.000	AA0070
AA0070	PACS	30/05/2019	DGR 878/19-1765/19 Programmazione annuale 2019	2.400.000	2.229.839	AA0070
AA0070	DM 14/03/2018 - Fondo emergenza avicola	28/05/2019	Decreto 959/SPS - Sanità pubblica e veterinaria	50.000	50.000	AA0070
AA0070	LR 13/19 Art.9 c. 8 - Iniziative tutela salute pubblica dai rischi correlati e derivanti dal traffico illegale di animali	22/10/2019	Decreto n. 2053/SPS - Sanità pubblica e veterinaria	35.000	35.000	AA0070
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA					
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro:			<b>0</b>		
						AA0100
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:					AA0100
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:					
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:			<b>0</b>		
						AA0150
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:					
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:					
	<b>PER RICERCA:</b>					
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:					
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:					
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:					
AA0220	Contributi da privati per ricerca:					
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:					
	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>				<b>37.092.633</b>	

**Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI</b>	<b>Contributo assegnato</b>	<b>Quota destinata ad investimenti</b>	<b>Incidenza %</b>
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale			
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo			
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca			
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<i>NO</i>	

## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA A INTEGRATA DI TRIESTE	A.A.S.N. 2 BASSA FRIULANA-ISONTINA	A.A.S. N. 3 ALTO FRIULI - COLLINARE - MEDIO FRIULI	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI UDINE	A.A.S. N. 5 FRIULI OCCIDENTALE	IRCCS-ISTITUTO PER INFANZIA BURLO -	CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO AVIANO	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>								
AA0350	Prestazioni di ricovero								
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								
AA0380	Prestazioni di File F								
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								
AA0410	Prestazioni termali								
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								
AA0460	Prestazioni di ricovero								
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								
AA0490	Prestazioni di File F								
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								
AA0520	Prestazioni termali								
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>								-
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>								-
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>								
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	-	-	-	-	-	-	-	
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								-

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità**

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera				
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica				
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)				
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	1.972	1.080	892	83%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.011	10.899	-8.889	-82%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>3.983</b>	<b>11.979</b>	<b>-7.996</b>	
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera				
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica				
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)				
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	3.150	1.275	1.875	147%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		10.683	-10.683	-100%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>3.150</b>	<b>11.958</b>	<b>-8.808</b>	
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	215	862	-646	-75%
	Costi diretti aziendali	199	522	-323	-62%
	Fondo di perequazione				
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>414</b>	<b>1.383</b>	<b>-969</b>	
	Gli importi si riferiscono ad attività di docenza e consulenza relative a rapporti di collaborazione tra Enti del SSR e altri enti pubblici.				

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI TRIESTE	A.A.S. N. 2 BASSA FRIULANA- ISONTINA	A.A.S. N. 3 ALTO FRIULI - COLLINARE - MEDIO FRIULI	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI UDINE	A.A.S. N. 5 FRIULI OCCIDENTALE	IRCCS-ISTITUTO PER INFANZIA BURLO - GAROFOLO	CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>								
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	32.920.740	30.756.108	24.415.799	72.493.656	38.043.756	3.385.091	29.993.815	232.008.965
Medicinali senza AIC	307.116	147.156	114.350	1.171.019	388.940	60.320	39.737	2.228.637
Emoderivati di produzione regionale								-
<b>Sangue ed emocomponenti</b>								-
<b>Dispositivi medici:</b>								
Dispositivi medici	10.728.347	8.205.762	6.946.060	26.878.882	12.455.079	1.172.810	2.082.672	68.469.611
Dispositivi medici impiantabili attivi	4.480		155.716	1.022.414	7.400			1.190.010
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	391.678	73.004	97.613	13.183.693	102.531	5.173	29.921	13.883.613
<b>Prodotti dietetici</b>	313.424	506.974	301.111	615.284	557.517	13.162	10.290	2.317.762
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	2.382.901	2.421.057	1.793.971	3.086.928	3.522.708	5.816	806	13.214.187
<b>Prodotti chimici</b>								-
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	6.374	3.480	11.578	7.585	16.509			45.526
<b>Altri beni e prodotti sanitari</b>	489.718	317.960	317.343	1.431.380	592.108	92.546	173.770	3.414.825
<b>Prodotti alimentari</b>		1.773	11.857		19.240	5.050	1.205	39.125
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	213.176	493.452	432.376	1.175.538	665.811	101.229	187.641	3.269.222
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>								-
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	358.244	268.639	278.150	675.173	459.464	61.483	140.179	2.241.330
<b>Materiale per la manutenzione</b>	2.277	512	2.415	45.947	6.338		493	57.981
<b>Altri beni e prodotti non sanitari</b>	14.176	4.234	5.502	13.787	5.536	1.276	476	44.987
<b>TOTALE</b>	<b>48.132.653</b>	<b>43.200.111</b>	<b>34.883.840</b>	<b>121.801.286</b>	<b>56.842.937</b>	<b>4.903.953</b>	<b>32.661.004</b>	<b>342.425.783</b>

**Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni**

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'incremento rilevato nella voce "Concorsi, recuperi e rimborsi" riflette la progressiva evoluzione registrata relativamente alla fornitura per ASUI TS, completando così la centralizzazione del servizio sull'intera area del SSR (+ 60,5 mln di euro rispetto al consuntivo 2018).

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
<b>Prodotti dietetici</b>			0
<b>TOTALE</b>	0	0	0

**Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI TRIESTE	TOTALE
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	14.821	14.821
	<b>TOTALE</b>	<b>14.821</b>	<b>14.821</b>

**Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche**

### AB01 – Acquisti di beni

<b>AB01 NO</b>	–	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
----------------	---	--

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Di particolare rilievo l'incremento rilevato nella voce di acquisto di beni funzionali al servizio di logistica centralizzata.

## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASUI TS	AAS2	AAS3	ASUI UD	AAS5	CRO	BURLO	TOTALE
<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>									
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F								
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione								
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria								
<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>									
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								
<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>									
<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>					2.343				2.343
<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									
<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>					2.343				2.343
<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>					2.343				2.343
<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>									-
<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>									2.343

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>				
BA0420	- da convenzione				-
BA0430	<i>Costi per assistenza MMG</i>				-
BA0440	<i>Costi per assistenza PLS</i>				-
BA0450	<i>Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>				-
BA0460	<i>Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>				-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale				-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>				
BA0500	- da convenzione				-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale				-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)				-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>				
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.343	1.099	1.244	113,20%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)				-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI				-
BA0580	- da privato				-
BA0590	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</i>				-
BA0600	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</i>				-
BA0610	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i>				-
BA0620	<i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i>				-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>				
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				-
BA0680	- da privato (intraregionale)				-
BA0690	- da privato (extraregionale)				-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>				
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)				-
BA0740	- da privato				-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>				
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)				-
BA0790	- da privato				-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>				
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)				-
BA0840	- da privato				-
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>				-
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>				-
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>				-
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>				-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>				
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				-
BA0940	- da privato (intraregionale)				-
BA0950	- da privato (extraregionale)				-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>				
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)				-
BA1000	- da privato (intraregionale)				-
BA1010	- da privato (extraregionale)				-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>				
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)				-
BA1070	- da privato				-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				-

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
		al 31/12/2019	al 31/12/2018	importo	%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>				-
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)				-
BA1130	- da privato				-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>				-
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				-
BA1180	- da privato (intraregionale)				-
BA1190	- da privato (extraregionale)				-
BA1200	<b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	3.150	11.958	-8.808	-73,66%
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>				-
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	2.254.421	2.235.708	18.713	0,84%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero				
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
BA1320	Contributo Legge 210/92				
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	2.090.809	2.613.388	-522.579	-20,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.096.271	1.033.154	63.117	6,11%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>				
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29.033	103.626	-74.594	-71,98%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici				-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	<b>127.160</b>	<b>127.874</b>	<b>-714</b>	<b>-0,56%</b>
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>				-
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>				-
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>				-
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>				-
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>				-
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	127.160	127.874	-714	-0,56%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	<b>124.497</b>	<b>125.951</b>	<b>-1.455</b>	<b>-1,15%</b>
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	124.497	125.951	-1.455	-1,15%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>				
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>				-
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>				-
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione				-
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione				-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)				-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	2.367.451	2.330.300	37.151	1,59%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				-
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>				-

**Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione e NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Anche per questa voce, l'incremento registrato nei servizi non sanitari è ascrivibile all'incrementata attività di supporto alla gestione della logistica centralizzata.

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02</b> <b>NO</b>	– Tipologie di contratti non gestiti da ARCS
--------------------------	--

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie**

<b>AS03</b> <b>– SI</b>	Di seguito il dettaglio della voce:	<b>280.690</b>
	Consulenze da ASR	29.033
	Indennità per commissioni sanitarie	123.200
	Compensi ai docenti	3.656
	Rimborso personale in comando da ASR	124.497
	Oneri sociali su altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	304

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>				
BA1580	Lavanderia				-
BA1590	Pulizia			0	-
BA1600	Mensa	84.824	60.100	24.724	41,14%
BA1610	Riscaldamento				-
BA1620	Servizi di assistenza informatica				-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.709	1.220	489	40,08%
BA1640	Smaltimento rifiuti	45.873	80.676	-34.803	-43,14%
BA1650	Utenze telefoniche	21.100	16.914	4.187	24,75%
BA1660	Utenze elettricità	2.125	5.909	-3.784	-64,03%
BA1670	Altre utenze	246.314	238.555	7.759	3,25%
BA1680	Premi di assicurazione	3.662.859	3.665.092	-2.233	-0,06%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	-
	.....			0	-
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	26.747	45.000	-18.253	-40,56%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	<b>9.386.397</b>	<b>8.166.962</b>	<b>1.219.435</b>	<b>14,93%</b>
	<i>Servizi di vigilanza</i>			0	-
	<i>Spese bancarie</i>	99	0	99	-
	<i>Spese di incasso</i>	923	1.632	-709	-43,44%
	<i>Pubblicità e inserzioni</i>	352.458	438.435	-85.977	-19,61%
	<i>Altre spese legali</i>	292.603	180.253	112.350	62,33%
	<i>Spese postali</i>	3.332	4.666	-1.334	-28,59%
	<i>Bolli e marche</i>	1.580	24	1.556	6483,33%
	<i>Abbonamenti e riviste</i>	4.261	5.536	-1.275	-23,03%
	<i>Altre spese generali e amministrative</i>	133.046	145.922	-12.876	-8,82%
	<i>Rimborsi spese personale dipendente</i>	10.811	7.721	3.090	40,01%
	<i>Altri rimborsi spese</i>	3.531	9.636	-6.105	-63,35%
	<i>Altri servizi non sanitari da privato:</i>				
	<i>Gestione centralizzata Call Center (Televita)</i>	4.107.301	3.623.086	484.214	13,36%
	<i>Gestione Magazzino Centralizzato</i>	4.146.886	3.454.559	692.327	20,04%
	<i>Altri servizi</i>	329.567	295.492	34.075	11,53%
	...				
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>				
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	41.969	46.346	-4.376	-9,44%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	<b>317.500</b>	<b>292.741</b>	<b>24.759</b>	<b>8,46%</b>
BA1790	<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	<i>8.678</i>	<i>7.613</i>	<i>1.066</i>	<i>14,00%</i>
BA1800	<i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>	<i>112</i>	<i>84</i>	<i>28</i>	<i>33,42%</i>
BA1810	<i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i>				
BA1820	<i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>	<i>301.720</i>	<i>273.260</i>	<i>28.461</i>	<i>10,42%</i>
BA1830	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>	<i>6.989</i>	<i>11.785</i>	<i>-4.796</i>	<i>-40,69%</i>
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	<b>217.997</b>	<b>193.814</b>	<b>24.183</b>	<b>12,48%</b>
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<i>217.997</i>	<i>189.209</i>	<i>28.787</i>	<i>15,21%</i>
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		<i>4.605</i>	<i>-4.605</i>	<i>-100,00%</i>
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
	<b>FORMAZIONE</b>				
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	160	3.242	-3.082	-95,07%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	33.577	14.168	19.409	136,99%
	<b>TOTALE</b>	<b>14.089.151</b>	<b>12.830.740</b>	<b>1.258.413</b>	

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

## AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Di seguito il dettaglio della voce:	577.467
	Consulenze da ASR	41.969
	Consulenze fiscali	7.613
	Collaborazioni	3.541
	Lavoro interinale	301.721
	Rimborso personale in comando da ASR	217.997
	Indennità per commissioni	4.626

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze				
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.332		2.332	-
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche				
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	375	366	9	2,58%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	799	218	581	265,92%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	<b>TOTALE</b>	<b>3.507</b>	<b>584</b>	<b>2.922</b>	<b>500%</b>

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2019	TIPOLOGIA DI		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia				
BA1590	Pulizia				
BA1600	Mensa				
BA1610	Riscaldamento				
BA1620	Servizi di assistenza informatica				
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)				
BA1640	Smaltimento rifiuti				
BA1650	Utenze telefoniche				
BA1660	Utenze elettricità				
BA1670	Altre utenze				
BA1680	Premi di assicurazione				
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione): ....				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici: ....				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato				
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico				
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato				
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):				
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>				
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>				
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>				
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>				
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>				
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>				
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>				
	<b>TOTALE</b>				

**Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio**

DETTAGLIO LEASING	Determina	Decorrenza contratto	Valore contratto	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
...						
<i>Leasing finanziati dalla Regione:</i>						

**Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing**

## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>3.354.553</b>	<b>3.300.026</b>	<b>54.527</b>	<b>2%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>1.101.105</b>	<b>1.150.303</b>	<b>-49.198</b>	<b>-4%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>497.529</b>	<b>506.126</b>	<b>-8.597</b>	<b>-2%</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<i>497.529</i>	<i>469.916</i>	<i>27.613</i>	<i>6%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	225.561	198.338	27.223	
	Retribuzione di posizione	116.720	120.596	-3.876	
	Indennità di risultato	37.056	41.441	-4.386	
	Altro trattamento accessorio	10.608	9.308	1.300	
	Altre competenze dirigenza medica e veterinaria	5			
	Oneri sociali su retribuzione	107.579	100.233	7.346	
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>		<i>36.210</i>	<i>-36.210</i>	<i>-100%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale		22.501	-22.501	
	Retribuzione di posizione		4.196	-4.196	
	Indennità di risultato		1.004	-1.004	
	Altro trattamento accessorio		8.509	-8.509	
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>603.576</b>	<b>644.177</b>	<b>-40.601</b>	<b>-6%</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<i>475.047</i>	<i>473.537</i>	<i>1.510</i>	<i>0%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	299.053	224.228	74.825	
	Retribuzione di posizione	34.680	82.636	-47.956	
	Indennità di risultato	33.214	63.751	-30.537	
	Altro trattamento accessorio	2.002	1.084	919	
	Altre competenze personale dirigente non medico	728	129	599	
	Oneri sociali su retribuzione	105.370	101.710	3.660	
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<i>128.529</i>	<i>170.640</i>	<i>-42.111</i>	
	Voci di costo a carattere stipendiale	83.028	106.475	-23.447	
	Retribuzione di posizione	1.234	13.773	-12.539	
	Indennità di risultato	5.536	10.625	-5.090	
	Altro trattamento accessorio		181	-181	
	Altre competenze personale dirigente non medico	8.557	308	8.249	
	Oneri sociali su retribuzione	30.174	39.278	-9.104	
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>2.253.448</b>	<b>2.149.723</b>	<b>103.725</b>	<b>5%</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<i>2.253.448</i>	<i>2.149.723</i>	<i>103.725</i>	<i>5%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.120.620	1.059.636		
	Straordinario e indennità personale	104.219	165.510		
	Retribuzione per produttività personale	396.649	320.000		
	Altro trattamento accessorio	142.322	134.473		
	Altri oneri per il personale	538	188		
	Oneri sociali su retribuzione	489.100	469.915		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>				

**Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>198.586</b>	<b>204.013</b>	<b>-5.427</b>	<b>-2,66%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>198.586</b>	<b>204.013</b>	<b>-5.427</b>	<b>-2,66%</b>
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<b>198.586</b>	<b>133.116</b>	<b>65.469</b>	<b>49,18%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	81.660	50.176		
	Retribuzione di posizione	35.238	26.891		
	Indennità di risultato	38.814	28.228		
	Altro trattamento accessorio	534	181		
	Oneri sociali su retribuzione	42.339	27.640		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	<b>0</b>	<b>70.897</b>	<b>-70.897</b>	<b>-100%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale		42.740		
	Retribuzione di posizione		654		
	Indennità di risultato		10.625		
	Altro trattamento accessorio		181		
	Oneri sociali su retribuzione		16.696		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>				
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>				
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>				

**Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>424.309</b>	<b>355.640</b>	<b>68.669</b>	19%
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>280.939</b>	<b>246.198</b>	<b>34.742</b>	14%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>69.918</b>	<b>0</b>	<b>69.918</b>	
	Voci di costo a carattere stipendiale	23.174			
	Retribuzione di posizione	17.619			
	Indennità di risultato	13.871			
	Altro trattamento accessorio	534			
	Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico	5			
	Oneri sociali su retribuzione	14.716			
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>211.021</b>	<b>246.198</b>	<b>-35.177</b>	-14%
	Voci di costo a carattere stipendiale	100.474	117.535		
	Retribuzione di posizione	35.238	41.318		
	Indennità di risultato	27.742	31.875		
	Altro trattamento accessorio		542		
	Altre competenze personale ruolo tecnico	10	5		
	Oneri sociali su retribuzione	47.557	54.922		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>143.370</b>	<b>109.442</b>	<b>33.928</b>	31%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>103.668</b>	<b>88.563</b>	<b>15.106</b>	17%
	Voci di costo a carattere stipendiale	47.489	47.969		
	Straordinario e indennità personale	9.170	12.369		
	Retribuzione per produttività personale	24.665	8.777		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	22.334	19.438		
	Altri oneri per il personale	10	10		
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>39.701</b>	<b>20.880</b>	<b>18.822</b>	90%
	Voci di costo a carattere stipendiale	23.969	12.562		
	Straordinario e indennità personale	1.634	491		
	Retribuzione per produttività personale	4.933	2.926		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	9.165	4.900		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				

**Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>4.226.300</b>	<b>3.988.279</b>	<b>238.021</b>	<b>5,97%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.034.417</b>	<b>985.557</b>	<b>48.860</b>	<b>4,96%</b>
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>937.786</b>	<b>893.613</b>	<b>44.173</b>	<b>4,94%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	442.535	481.436		
	Retribuzione di posizione	141.905	110.181		
	Indennità di risultato	124.838	85.001		
	Altro trattamento accessorio	2.671	1.444		
	Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo	28.121	25.397		
	Oneri sociali su retribuzione	197.716	190.153		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>96.632</b>	<b>91.944</b>	<b>4.687</b>	<b>5,10%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.841	46.984		
	Retribuzione di posizione	17.619	13.773		
	Indennità di risultato	13.871	10.625		
	Altro trattamento accessorio		181		
	Oneri sociali su retribuzione	21.301	20.382		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>				
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>3.191.882</b>	<b>3.002.722</b>	<b>189.160</b>	<b>6,30%</b>
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>3.169.521</b>	<b>2.972.554</b>	<b>196.967</b>	<b>6,63%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.888.197	1.738.536		
	Straordinario e indennità personale	200.578	310.924		
	Retribuzione per produttività personale	377.830	270.229		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	693.628	646.275		
	Altri oneri per il personale	9.289	6.591		
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>22.361</b>	<b>30.168</b>	<b>-7.807</b>	<b>-25,88%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	16.410	20.649		
	Straordinario e indennità personale	639	840		
	Retribuzione per produttività personale		1.533		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	5.313	7.146		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>				

**Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo**

## CP01 –Costi del personale

<b>CP01 – SI</b>	Nel corso del 2019 è stata parzialmente completata la manovra sul personale già autorizzata al cessato EGAS. In ottemperanza alle direttive regionali, non sono stati effettuati accantonamenti per ferie residue non godute, in quanto le stesse rappresentano un diritto del dipendente irrinunciabile e non monetizzabile. Sono stati effettuati accantonamenti per il rinnovo del CCNL della dirigenza PTA 2016-2018 e ulteriormente per tutto il personale dipendente per il periodo 2019-2021.
------------------	--

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2019	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2019	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO INIZIALE ANNO 201
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>			5	-	-	5			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento		136.792					137.785	137.785	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro		9.308					10.608	10.608	
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale		37.056					37.056	37.056	
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>			28	1	3	26			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento		325.230					327.148	327.148	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro		5.742					5.742	5.742	
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale		254.713					258.813	258.813	
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			139	14	14	139			
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi		458.700					458.700	458.700	
- Fondo premialità e fasce		804.077					804.077	804.077	
<b>TOTALE</b>		<b>2.031.616,34</b>	<b>172</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>170</b>	<b>2.039.928,06</b>	<b>2.039.928,06</b>	

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	46.715	29.036	17.679	60,89%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	533.042	644.918	-111.876	-17,35%
	<i>Compensi agli Organi Direttivi e di indirizzo</i>	470.932	573.682	-102.750	-17,91%
	<i>Compensi al Collegio Sindacale</i>	47.370	68.288	-20.918	-30,63%
	<i>Compensi altri Organismi</i>	14.740	2.948	11.792	400,06%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione				
	<b>TOTALE</b>	<b>579.757</b>	<b>673.954</b>	<b>-94.197</b>	<b>-13,98%</b>

**Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione**

**Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %	
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>					
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	133.502	230.318	-96.816	-42,04%	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente					
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	12.983.661	11.247.042	1.736.619	15,44%	(1)
BA2750	Altri accantonamenti per rischi					
BA2760	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>					
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>					
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	49.091	56.699	-7.608	-13,42%	(2)
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato					
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	97.877	143.228	-45.351	-31,66%	
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca					
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati					
	<b>Altri accantonamenti:</b>					
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA					
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai					
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	4.860	0	4.860		
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	14.933	12.097	2.836	23,44%	
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	37.640	0	37.640		
BA2890	Altri accantonamenti					
	...					
	...					
	<b>TOTALE</b>	<b>13.321.564</b>	<b>11.689.385</b>	<b>1.632.182</b>		
(1) In corrispondenza della voce BA2741 è stato indicato nel campo "valore CE al 31/12/2018" il dato 2018 della voce BA02740 per renderli comparabili						
(2) In corrispondenza della voce BA2771 è stato indicato nel campo "valore CE al 31/12/2018" il dato 2018 della voce BA02780 per renderli comparabili						

**Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti**

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Per accantonamenti per il rinnovo contrattuale CCNL 2016-2018 e 2019-2021

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	

Di seguito la composizione dei proventi finanziari	
Altri interessi attivi (su rimborsi Agenzia delle Entrate)	274,00

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso sente azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO		

### PS02 –Sopravvenienze attive

SOPRAVVENIENZE ATTIVE	
DESCRIZIONE	IMPORTO
<b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	
Rimborso acconto sinistro	2.993
	<b>2.993</b>
<b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	
Note di accredito su fatture passive esercizi precedenti	3.320
	<b>3.320</b>
<b>ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI</b>	
Fondo autoassicurazione - rimborsi da privati	34.082
Rimborsi esercizi pregressi	674
	<b>34.756</b>
<b>TOTALE SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>	<b>41.068</b>

### PS03 –Insussistenze attive

INSUSSISTENZE ATTIVE ANNO 2019	
DESCRIZIONE	IMPORTO
<b>INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO BENI E SERVIZI</b>	
Stralcio debiti esercizi pregressi	35.057
Note di accredito su fatture passive esercizi precedenti	382
	<b>35.439</b>
<b>ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE VS. TERZI</b>	
Stralcio debiti esercizi pregressi	12.473
Arrotondamenti/Abbuoni	2.458
	<b>14.931</b>
<b>ALTRI PROVENTI STRAORDINARI</b>	
Arrotondamenti/Abbuoni	1.153
	<b>1.153</b>
<b>TOTALE INSUSSISTENZE ATTIVE</b>	<b>51.523</b>

**PS04 –Sopravvenienze passive**

<b>ONERI STRAORDINARI ANNO 2019</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
<b>ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	
Rimborsi di competenza esercizi precedenti	2.401
	<b>2.401</b>
<b>SOPRAV. PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - DIRIGENZA NON MEDICA</b>	
Competenze arretrate	8.140
	<b>8.140</b>
<b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	
Costi di competenza esercizi precedenti - ditte diverse	42.553
	<b>42.553</b>
<b>ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI</b>	
Fondo autoassicurazione - ricostituzione	37.085
Costi di competenza esercizi precedenti	32.692
	<b>69.777</b>
<b>TOTALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>	<b>122.871</b>

**PS05 –Insussistenze passive**

<b>INSUSSISTENZE PASSIVE ANNO 2019</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
<b>INSUSSISTENZE PASSIVE VS.TERZI ACQUISTO BENI E SERVIZI</b>	
Stralcio crediti esercizi pregressi	33.576
	<b>33.576</b>
<b>ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VS. TERZI</b>	
<b>Stralcio crediti esercizi pregressi per sovraziendali rendicontate nel 2019</b>	2.754
Altre insussistenze passive vs.terzi	47
	<b>2.801</b>
<b>ALTRI ONERI STRAORDINARI</b>	
Altri oneri straordinari	1.117
	<b>1.117</b>
<b>TOTALE INSUSSISTENZE PASSIVE</b>	<b>37.493</b>

## Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## TEMPI DI PAGAMENTO

I tempi medi di inadempienza per l'anno 2019, evidenziati secondo i criteri dettati dal D.L. 24.04.2014, n. 66, sono pari a giorni -22,45.

# **NOTA INTEGRATIVA 2019**

## **ALLEGATI**

**Alimentazione Stato Patrimoniale**

**Alimentazione Conto Economico**

**Modelli ministeriali CE e SP**

**Prospetti SIOPE 2019 incassi e pagamenti**

Livello						Stato Patrimoniale Attivo- AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE SP Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
10	0	0	0	0	0	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
10	100					Costi di impianto e di ampliamento			AAA020
10	200					Costi di ricerca e sviluppo			AAA050
10	300					Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
10	300	100				Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			AAA080
10	300	200				Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			AAA100
10	400					Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			AAA120
10	500					Altre immobilizzazioni immateriali			
10	500	100				Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			AAA140
10	500	200				Migliorie su beni di terzi			AAA160
10	500	300				Pubblicità			AAA180
10	500	400				Altre immobilizzazioni immateriali	89.423,22	89.423,22	AAA200
20	0	0	0	0	0	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
20	100					Terreni			
20	100	100				Terreni disponibili			AAA290
20	100	200				Terreni indisponibili			AAA300
20	200					Fabbricati			
20	200	100				Fabbricati non strumentali (disponibili)			AAA330
20	200	200				Fabbricati strumentali (indisponibili)			AAA360
20	300					Impianti e macchinari	63.273,95	63.273,95	AAA390
20	400					Attrezzature sanitarie e scientifiche	80.045,74	80.045,74	AAA420
20	500					Mobili e arredi	232.308,54	112.936,15	AAA450
20	600					Automezzi	88.025,29	88.025,29	AAA480
20	700					Oggetti d'arte			AAA500
20	800					Altre immobilizzazioni materiali	523.063,06	391.353,01	AAA520
20	900					Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			AAA540
30	0	0	0	0	0	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
30	100					Crediti finanziari			
30	100	100				Crediti finanziari v/Stato			AAA660
30	100	200				Crediti finanziari v/Regione			AAA670
30	100	300				Crediti finanziari v/partecipate			AAA680
30	100	400				Crediti finanziari v/altri			AAA690
30	100	400	100			per contributi in conto capitale su gestioni pregresse (ASSR e altri)			
30	100	400	200			per contributi in conto capitale su gestioni liquidatorie (ASSR e altri)			
30	100	400	300			Altri crediti (ASSR e altri)			
30	200					Titoli			
30	200	100				Partecipazioni			AAA710
30	200	200				Altri titoli			
30	200	200	100			Titoli di Stato			AAA730
30	200	200	200			Altre Obbligazioni			AAA740
30	200	200	300			Titoli azionari quotati in Borsa			AAA750
30	200	200	400			Titoli diversi			AAA760
100	0	0	0	0	0	<b>RIMANENZE</b>			
100	100					Rimanenze beni sanitari			
100	100	100				Prodotti farmaceutici ed emoderivati			ABA020
100	100	100	10			Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	40.601.564,76	42.885.280,92	
100	100	100	20			Medicinali senza AIC	443.000,79	474.111,31	
100	100	100	30			Emoderivati di produzione regionale			
100	100	200				Sangue ed emocomponenti			ABA030
100	100	300				Dispositivi medici			ABA040
100	100	300	10			Dispositivi medici	9.774.045,06	8.647.366,51	
100	100	300	20			Dispositivi medici impiantabili attivi			
100	100	300	30			Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	170.139,79	117.979,27	
100	100	400				Prodotti dietetici	428.051,02	345.943,85	ABA050
100	100	500				Materiali per la profilassi (vaccini)	1.996.042,95	2.293.379,93	ABA060
100	100	600				Prodotti chimici			ABA070
100	100	700				Materiali e prodotti per uso veterinario	11.572,75	15.280,65	ABA080
100	100	800				Altri beni e prodotti sanitari	416.065,12	493.995,44	ABA090
100	100	900				Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari			ABA100
100	200					Rimanenze beni non sanitari			
100	200	100				Prodotti alimentari	7.533,39	4.768,04	ABA120
100	200	200				Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	375.317,30	395.732,12	ABA130
100	200	300				Combustibili, carburanti e lubrificanti			ABA140
100	200	400				Supporti informatici e cancelleria	222.024,08	266.390,35	ABA150
100	200	500				Materiale per la manutenzione	1.372,40	12.023,66	ABA160
100	200	600				Altri beni e prodotti non sanitari	5.180,01	6.464,33	ABA170
100	200	700				Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari			ABA180
110	0	0	0	0		<b>CREDITI</b>			
110	100					Crediti v/Stato			
110	100	50				Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			ABA201
110	100	100				Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			ABA220
110	100	200				Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			ABA230
110	100	300				Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			ABA240
110	100	400				Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			ABA250
110	100	500				Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			ABA260
110	100	600				Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			ABA270
110	100	600	100			Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
110	100	600	800			Crediti per fatture e ricevute da emettere			
110	100	600	900			Note di credito da emettere			
110	100	650				Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)			ABA271
110	100	700				Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti			ABA280
110	100	800				Crediti v/Stato per ricerca			
110	100	800	100			Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			ABA300

Livello						Stato Patrimoniale Attivo- AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE SP Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
110	100	800	200			Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			ABA310
110	100	800	300			Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			ABA320
110	100	800	300	10		Crediti verso ministero dell'università			
110	100	800	300	20		Crediti verso ministero della difesa			
110	100	800	300	90		Crediti verso altre Amministrazioni centrali			
110	100	800	400			Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			ABA330
110	100	900				Crediti v/prefetture			ABA340
110	100	900	100			Crediti verso prefetture			
110	100	900	800			Crediti per fatture e ricevute da emettere			
110	100	900	900			Note di credito da emettere			
110	200					Crediti v/Regione o Provincia Autonoma			ABA350
110	200	100				Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			ABA360
110	200	100	200			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR			ABA390
110	200	100	300			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale			ABA400
110	200	100	400			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			ABA410
110	200	100	500			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			ABA420
110	200	100	600			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			ABA430
110	200	100	700			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			ABA440
110	200	100	800			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			ABA450
110	200	100	800	10		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	17.077,35	48.443,85	
110	200	100	800	80		Crediti per fatture e ricevute da emettere			
110	200	100	800	90		Note di credito da emettere			
110	200	100	850			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)			ABA451
110	200	100	900			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			ABA460
110	200	100	900	10		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti europei			
110	200	100	900	20		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti ministeriali	532.117,52	532.117,52	
110	200	100	900	30		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - quota regionale			
110	200	100	900	90		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - Altro			
110	200	100	950			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale			ABA461
110	200	200				Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto			ABA470
110	200	200	100			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	250.000,00	903.600,00	ABA480
110	200	200	200			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			ABA490
110	200	200	300			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			ABA500
110	200	200	350			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			ABA501
110	200	200	400			Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			ABA510
110	200	200	500			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			ABA520
110	200	300				Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			ABA521
110	200	400				Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie			ABA522
110	300					Crediti v/Comuni			ABA530
110	300	100				Crediti v/comuni			
110	300	800				Crediti per fatture e ricevute da emettere			
110	300	900				Note di credito da emettere			
110	400					Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche			ABA540
110	400	100				Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
110	400	100	100			Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione			ABA560
110	400	100	200			Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			ABA570
110	400	100	200	10		Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			
110	400	100	200	80		Crediti per fatture e ricevute da emettere			
110	400	100	200	90		Note di credito da emettere			
110	400	100	300			Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni			ABA580
110	400	100	300	10		Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	33.281.901,61	48.323.838,89	
110	400	100	300	80		Crediti per fatture e ricevute da emettere	3.123.128,61	879.777,66	
110	400	100	300	90		Note di credito da emettere	- 1.550,00		
110	400	200				Acconto quota FSR da distribuire			ABA590
110	400	250				Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			ABA591
110	400	300				Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione			ABA600
110	400	300	100			Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	77.060,30	8.113,76	
110	400	300	800			Crediti per fatture e ricevute da emettere			
110	400	300	900			Note di credito da emettere			
110	400	350				Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			ABA601
110	500					Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			
110	500	100				Crediti v/enti regionali			ABA620
110	500	200				Crediti v/sperimentazioni gestionali			ABA630
110	500	300				Crediti v/altre partecipate			ABA640
110	500	300	100			Crediti v/altre partecipate			
110	500	300	800			Crediti per fatture e ricevute da emettere			
110	500	300	900			Note di credito da emettere			
110	600					Crediti v/Erario			ABA650
110	600	100				IRES			

Livello						Stato Patrimoniale Attivo- AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE SP Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
110	600	200				IRAP			
110	600	300				IVA a Credito	23.749,61	42.151,07	
110	600	400				IVA a Credito per acquisti Infra CEE			
110	600	500				IVA a Credito per autofatture			
110	600	600				Imposte varie	2.324,02		
110	700					Crediti v/altri			
110	700	100				Crediti v/clienti privati			ABA670
110	700	100	100			Privati paganti	33.357,08	3.177,17	
110	700	100	200			Crediti verso soggetti esteri	3.740,00		
110	700	100	300			Altri crediti v/clienti privati	1.015.085,00	993.329,14	
110	700	100	800			Crediti per fatture e ricevute da emettere	731,63	1.300,00	
110	700	100	900			Note di credito da emettere			
110	700	200				Crediti v/gestioni liquidatorie			ABA680
110	700	300				Crediti v/altri soggetti pubblici			ABA690
110	700	300	100			Crediti verso enti previdenziali per acconti pensione			
110	700	300	200			Crediti verso altre amministrazioni pubbliche	218.837,05	360,53	
110	700	300	800			Crediti per fatture e ricevute da emettere	2.561,16	1.470,53	
110	700	300	900			Note di credito da emettere			
110	700	400				Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			ABA700
110	700	500				Altri crediti diversi			ABA710
						Altri crediti diversi			ABA711
110	700	500	100			Crediti verso dipendenti			ABA711
110	700	500	100	10		Acconti, anticipi a personale	3.550,46	2.675,54	ABA711
110	700	500	100	90		Altri crediti verso personale			ABA711
110	700	500	200			Acconti a farmacie			ABA711
110	700	500	300			Acconti a fornitori			ABA711
110	700	500	400			Depositi cauzionali			ABA711
110	700	500	900			Altri crediti diversi	68,39	5.314,65	ABA711
110	700	500	910			Note di credito da emettere (diversi)			ABA712
110	700	600				Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			ABA713
110	700	600	100			Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			ABA714
110	700	600	200			Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			ABA715
120	0	0	0	0	0	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			
120	100					Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			ABA730
120	100	100				Partecipazioni in imprese controllate			
120	100	200				Partecipazioni in imprese collegate			
120	100	300				Partecipazioni in altre imprese			
120	200					Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			ABA740
130	0	0	0	0	0	DISPONIBILITA' LIQUIDE			
130	100					Cassa			ABA760
130	100	100				Cassa economale			
130	100	100	100			Cassa economale 1	1.112,10	1.500,00	
130	100	100	200			Cassa economale 2			
130	100	100	300			Cassa economale 3			
130	100	100	400			Cassa economale 4			
130	100	100	500			Cassa economale 5			
130	100	100	600			Cassa economale 6			
130	100	100	700			Cassa economale 7			
130	100	100	800			Cassa economale 8			
130	100	100	900			Cassa economale 9			
130	100	200				Cassa prestazioni			
130	100	200	100			Cassa prestazioni 1			
130	100	200	200			Cassa prestazioni 2			
130	100	200	300			Cassa prestazioni 3			
130	100	200	400			Cassa prestazioni 4			
130	100	200	500			Cassa prestazioni 5			
130	100	200	600			Cassa prestazioni 6			
130	100	200	700			Cassa prestazioni 7			
130	100	200	800			Cassa prestazioni 8			
130	200					Istituto Tesoriere			ABA770
130	200	100				c/c di tesoreria	64.712.002,07	31.308.873,33	
130	200	110				c/c di tesoreria - delega			
130	200	200				Interessi attivi da liquidare			
130	300					Tesoreria Unica			ABA780
130	400					Conto corrente postale			ABA790
130	400	100				Conto corrente postale 1	1.013,17	20.354,65	
130	400	110				Conto corrente postale 2			
130	400	120				Conto corrente postale 3			
130	400	130				Conto corrente postale 4			
130	400	200				Deposito affrancatrice1			
130	400	300				Deposito affrancatrice2			
130	400	400				Deposito affrancatrice3			
130	900					Conti transitori			
130	900	100				Incassi c/transitorio			
130	900	200				Pagamenti c/transitorio			
130	900	300				Giroconti interni			
130	900	301				Giroconti note			
130	900	302				Giroconti cauzioni			
130	900	303				Giroconti documenti pagati			
130	900	304				Giroconti protocolli errati			
130	900	305				Giroconti ritenute personale dipendente			
130	900	306				Giroconti ritenute personale esterno			
130	900	307				Giroconti ritenute personale convenzionato			

Livello						Stato Patrimoniale Attivo- AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE SP Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
130	900	308				Giroconti ritenute personale altro			
130	900	309				Giroconti c/c postale			
140	0	0	0	0	0	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
140	100					RATEI ATTIVI			
140	100	100				Ratei attivi			ACA010
140	100	200				Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			ACA020
140	200					RISCONTI ATTIVI			
140	200	100				Risconti attivi	1.235.184,45		ACA040
140	200	200				Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			ACA050
150	0	0	0	0	0	<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>AZZ999</b>
195	0	0	0	0	0	<b>CONTI D'ORDINE</b>			
195	100					CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE			ADA000
195	200					DEPOSITI CAUZIONALI			ADA010
195	300					BENI IN COMODATO	347.396,87	7.396,88	ADA020
195	350					CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE			ADA021
195	400					ALTRI CONTI D'ORDINE			ADA030
195	400	100				Canoni di leasing a scadere			
195	400	200				Depositi cauzionali			
195	400	300				Beni di terzi presso l'Azienda			
195	400	400				Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)			
195	400	500				Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)			
195	400	600				Beni in contenzioso			
195	400	900				Altri impegni assunti			

160.408.497,67 139.867.568,91

Livello						Stato Patrimoniale Passivo - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE SP Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
200	0	0	0	0	0	<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
200	100					<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>			PAA000
200	200					Finanziamenti per investimenti			
200	200	100				<b>Finanziamenti per beni di prima dotazione</b>			PAA020
200	200	200				Finanziamenti da Stato per investimenti			
200	200	200	100			<b>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</b>			PAA040
200	200	200	200			<b>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</b>			PAA050
200	200	200	300			<b>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</b>			PAA060
200	200	300				Finanziamenti da Regione per investimenti			PAA070
200	200	300	100			<b>Contributi regionali in c/capitale indistinti</b>	1.018.829,28	1.145.773,20	
200	200	300	200			<b>Contributi regionali in c/capitale vincolati</b>			
200	200	400				Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			PAA080
200	200	400	100			<b>Contributi per rimborso mutui</b>			
200	200	400	200			<b>Altri contributi</b>	1.882,46	1.882,46	
200	200	500				Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			PAA090
200	300					<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	381,90	0,01	PAA100
200	400					ALTRE RISERVE			
200	400	100				<b>Riserve da rivalutazioni</b>			PAA120
200	400	200				<b>Riserve da plusvalenze da reinvestire</b>			PAA130
200	400	300				<b>Contributi da reinvestire</b>			PAA140
200	400	400				<b>Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</b>	1.594.382,44		PAA150
200	400	500				<b>Riserve diverse</b>	13.931,15	13.931,15	PAA160
200	500					CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE			
200	500	100				<b>Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</b>			PAA180
200	500	200				<b>Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</b>			PAA190
200	500	300				Altro			PAA200
200	600					<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>			PAA210
200	700					<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	242.617,32	1.594.382,44	PAA220
210	0	0	0	0	0	<b>FONDI AMMORTAMENTO e FONDI SVALUTAZIONE</b>			
210	100					FONDI AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
210	100	100				<b>F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento</b>			AAA030
210	100	200				<b>F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo</b>			AAA060
210	100	300				<b>F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca</b>			AAA090
210	100	400				<b>F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri</b>			AAA110
210	100	500				<b>F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>			AAA150
210	100	600				<b>F.do Amm.to migliorie su beni di terzi</b>			AAA170
210	100	700				<b>F.do Amm.to pubblicità</b>			AAA190
210	100	800				<b>F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali</b>	85.720,25	84.481,07	AAA210
210	200					FONDI AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
210	200	100				<b>F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)</b>			AAA340
210	200	200				<b>F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)</b>			AAA370
210	200	300				<b>F.do Amm.to Impianti e macchinari</b>	35.929,37	28.116,50	AAA400
210	200	400				<b>F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	25.793,02	9.849,97	AAA430
210	200	500				<b>F.do Amm.to Mobili e arredi</b>	202.237,93	93.726,07	AAA460
210	200	600				<b>F.do Amm.to Automezzi</b>	59.226,85	37.220,53	AAA490
210	200	700				<b>F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali</b>	326.565,16	208.610,19	AAA530
210	300					FONDI SVALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
210	300	100				<b>F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento</b>			AAA230
210	300	200				<b>F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo</b>			AAA240
210	300	300				<b>F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>			AAA250
210	300	400				<b>F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali</b>			AAA260
210	400					FONDI SVALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
210	400	50				<b>F.do Svalut. Terreni disponibili</b>			AAA560
210	400	100				<b>F.do Svalut. Terreni indisponibili</b>			AAA560
210	400	150				<b>F.do Svalut. Fabbricati disponibili</b>			AAA570
210	400	200				<b>F.do Svalut. Fabbricati indisponibili</b>			AAA560
210	400	300				<b>F.do Svalut. Impianti e macchinari</b>			AAA580
210	400	400				<b>F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>			AAA590
210	400	500				<b>F.do Svalut. Mobili e arredi</b>			AAA600
210	400	600				<b>F.do Svalut. Automezzi</b>			AAA610
210	400	700				<b>F.do Svalut. Oggetti d'arte</b>			AAA620
210	400	800				<b>F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali</b>			AAA630
210	500					FONDI SVALUTAZIONE CREDITI			
210	500	100				<b>Fondo svalutazione Crediti finanziari v/Stato</b>			AAA660
210	500	101				<b>Fondo svalutazione Crediti finanziari v/Regione</b>			AAA670
210	500	102				<b>Fondo svalutazione Crediti finanziari v/partecipate</b>			AAA680
210	500	103				<b>Fondo svalutazione Crediti finanziari v/altri</b>			AAA690
210	500	200				<b>Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto</b>			ABA201
210	500	201				<b>Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato</b>			ABA220
210	500	202				<b>Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</b>			ABA230
210	500	203				<b>Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</b>			ABA240
210	500	204				<b>Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</b>			ABA250
210	500	205				<b>Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</b>			ABA260
210	500	206				<b>Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</b>			ABA270
210	500	212				<b>Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)</b>			ABA271
210	500	207				<b>Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti</b>			ABA280
210	500	208				<b>Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>			ABA300

Livello						Stato Patrimoniale Passivo - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE SP Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
210	500	209				Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			ABA310
210	500	210				Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			ABA320
210	500	211				Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			ABA330
210	500	300				Fondo Svalutazione Crediti v/prefetture			ABA340
210	500	402				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR			ABA390
210	500	403				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale			ABA400
210	500	404				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			ABA410
210	500	405				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			ABA420
210	500	406				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			ABA430
210	500	407				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			ABA440
210	500	408				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			ABA450
210	500	415				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)			ABA451
210	500	409				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			ABA460
210	500	416				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale			ABA461
210	500	410				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti			ABA480
210	500	411				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			ABA490
210	500	412				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			ABA500
210	500	413				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			ABA510
210	500	414				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			ABA520
210	500	500				Fondo Svalutazione Crediti v/Comuni			ABA530
210	500	600				Fondo Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione			ABA560
210	500	601				Fondo Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			ABA570
210	500	602				Fondo Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	51.963,79		ABA580
210	500	603				Fondo Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - acconto quota FSR da distribuire			ABA590
210	500	604				Fondo Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione			ABA600
210	500	700				Fondo Svalutazione Crediti v/enti regionali			ABA620
210	500	701				Fondo Svalutazione Crediti v/sperimentazioni gestionali			ABA630
210	500	702				Fondo Svalutazione Crediti v/altre partecipate			ABA640
210	500	703				Fondo Svalutazione Crediti v/Erario			ABA650
210	500	900				Fondo Svalutazione Crediti v/clienti privati	18.806,60	21.241,99	ABA670
210	500	901				Fondo Svalutazione Crediti v/gestioni liquidatorie			ABA680
210	500	902				Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici			ABA690
210	500	903				Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			ABA700
210	500	990				Fondo Svalutazione Altri crediti diversi			ABA710
210	500	991				Fondo Svalutazione Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			ABA711
220	0	0	0	0	0	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
220	100					<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>			PBA000
220	200					FONDI PER RISCHI			
220	200	100				Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.868.832,00	1.867.592,52	PBA020
220	200	200				Fondo rischi per contenzioso personale dipendente			PBA030
220	200	300				Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			PBA040
220	200	400				Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			PBA050
220	200	500				Fondo rischi per franchigia assicurativa	45.178.278,34	48.459.577,50	PBA051
220	200	600				Fondo rischi per interessi di mora	193.539,23	193.539,23	PBA052
220	200	900				Altri fondi rischi			PBA060
220	200	900	100			Fondo equo indennizzo			
220	200	900	200			Fondo accordi bonari			
220	200	900	900			Altri fondi rischi			
220	300					FONDI DA DISTRIBUIRE			
220	300	100				FSR indistinto da distribuire			PBA080
220	300	200				FSR vincolato da distribuire			PBA090
220	300	300				Fondo per ripiano disavanzi pregressi			PBA100
220	300	400				Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			PBA110
220	300	500				Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			PBA120
220	300	600				Fondo finanziamento per ricerca			PBA130
220	300	700				Fondo finanziamento per investimenti			PBA140
220	300	800				Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			PBA141
220	400					QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI			PBA150
220	400	50				Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	105.790,58	2.688.187,07	PBA151
220	400	100				Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			PBA160

Livello						Stato Patrimoniale Passivo - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE SP Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
220	400	200				Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	304.170,62	206.293,43	PBA170
220	400	300				Quote inutilizzate contributi per ricerca			PBA180
220	400	400				Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			PBA190
220	400	400	100			Quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni			
220	400	400	900			Quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro			
220	500					ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE			
220	500	100				Fondi integrativi pensione			PBA210
220	500	200				Fondi rinnovi contrattuali			
220	500	200	100			Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	69.530,00	12.097,00	PBA230
220	500	200	200			Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			PBA240
220	500	200	300			Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai			PBA250
220	500	900				Altri fondi per oneri e spese			PBA260
220	500	900	100			Fondo oneri personale in quiescenza			
220	500	900	900			Altri fondi per oneri e spese			
220	500	950				Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016			PBA270
230	0	0	0	0	0	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			
230	100					FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI			PCA000
230	200					FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI			PCA010
230	300					FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI			PCA020
240	0	0	0	0	0	DEBITI			
240	50					DEBITI PER MUTUI PASSIVI			PDA000
240	100					DEBITI V/STATO			PDA010
240	100	100				Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			PDA020
240	100	200				Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			PDA030
240	100	300				Acconto quota FSR v/Stato			PDA040
240	100	400				Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca			PDA050
240	100	500				Altri debiti v/Stato			PDA060
240	100	500	100			Acconti su contributi			
240	100	500	200			Altri debiti v/Stato	7.746,84		
240	100	500	800			Debiti per fatture ricevute e da ricevere			
240	100	500	900			Note di credito da ricevere			
240	150					DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA			
240	150	150				Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		149.184,90	PDA081
240	150	100				Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			PDA080
240	150	200				Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			PDA090
240	150	300				Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			PDA100
240	150	350				Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			PDA101
240	150	400				Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			PDA110
240	150	410				Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			PDA111
240	150	420				Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			PDA112
240	150	430				Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			PDA120
240	150	500				Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			PDA121
240	150	500	100			Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - vincolati a progetti europei			
240	150	500	200			Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - vincolati a progetti ministeriali	21.940,48	21.940,48	
240	150	500	300			Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.570.354,78	3.210.909,05	
240	150	500	800			Debiti per fatture ricevute e da ricevere			
240	150	500	900			Note di credito da ricevere			
240	200					DEBITI V/COMUNI			PDA130
240	200	100				Acconti da comuni			
240	200	200				Debiti verso comuni			
240	200	800				Debiti per fatture ricevute e da ricevere			
240	200	900				Note di credito da ricevere			
240	250					DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE			PDA140
240	250	100				Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			PDA150
240	250	100	100			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			PDA160
240	250	100	200			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			PDA170
240	250	100	300			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			PDA180
240	250	100	400			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione			PDA190
240	250	100	500			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			PDA200
240	250	100	500	10		Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			
240	250	100	500	80		Debiti per fatture ricevute e da ricevere			
240	250	100	500	90		Note di credito da ricevere			
240	250	100	600			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni			PDA210
240	250	100	600	10		Debiti verso aziende sanitarie della Regione - per altre prestazioni	47.999.867,30	48.454.673,19	
240	250	100	600	80		Debiti per fatture ricevute e da ricevere	91.086,95	355.677,10	
240	250	100	600	90		Note di credito da ricevere	- 73,00		
240	250	100	700			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP			PDA211
240	250	100	800			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			PDA212
240	250	100	900			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			PDA213
240	250	200				Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione			PDA220

Livello						Stato Patrimoniale Passivo - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE SP Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
240	250	200	100			Debiti verso aziende sanitarie extra regionali	186.264,78	218.228,11	
240	250	200	800			Debiti per fatture ricevute e da ricevere	27.308,89	1.590,20	
240	250	200	900			Note di credito da ricevere			
240	250	300				Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			PDA230
240	250	300	100			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			PDA231
240	250	300	200			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			PDA232
240	250	300	300			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			PDA233
240	250	300	400			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			PDA234
240	250	300	500			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			PDA235
240	300					DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE			
240	300	100				Debiti v/enti regionali			PDA250
240	300	200				Debiti v/sperimentazioni gestionali			PDA260
240	300	300				Debiti v/altre partecipate			PDA270
240	300	300	100			Debiti v/altre partecipate			
240	300	300	800			Debiti per fatture ricevute e da ricevere			
240	300	300	900			Note di credito da ricevere			
240	350					DEBITI V/FORNITORI			
240	350	100				Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			PDA290
						Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			PDA291
240	350	100	100			Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			PDA291
240	350	100	800			Debiti per fatture ricevute e da ricevere			PDA291
240	350	100	900			Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			PDA292
240	350	200				Debiti verso altri fornitori			PDA300
						Debiti verso altri fornitori			PDA301
240	350	200	100			Fornitori nazionali	46.944.210,61	27.946.025,38	PDA301
240	350	200	200			Fornitori esteri	184.592,50	134.909,77	PDA301
240	350	200	400			Assicurazioni			PDA301
240	350	200	500			Debiti vs farmacie			PDA301
240	350	200	600			Per trattenute a farmacie			PDA301
240	350	200	800			Debiti per fatture ricevute e da ricevere	9.161.548,05	2.089.362,43	PDA301
240	350	200	900			Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 2.530.413,00	- 2.252.661,00	PDA302
240	400					DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			PDA310
240	400	100				Anticipazioni			
240	400	200				Interessi passivi da liquidare			
240	450					DEBITI TRIBUTARI			PDA320
240	450	100				IRES			
240	450	200				IRAP	110.778,43	27.467,39	
240	450	300				Ritenute fiscali	187.961,82		
240	450	400				Erario c/IVA	219.432,02	17,13	
240	450	500				Iva a debito			
240	450	600				Iva a debito x acquisti infra CEE			
240	450	700				Iva a debito per autofatture			
240	450	800				Iva a debito per split payment			
240	450	900				Altri debiti tributari	14,00	2.510,04	
240	500					DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE			PDA330
240	500	100				INPS (ex gestione INPDAP)	342.678,34	14.255,59	
240	500	200				INPS	1.561,79		
240	500	300				INAIL		4.858,30	
240	500	400				ENPAM			
240	500	500				ENPAF			
240	500	600				ONAOI	902,49		
240	500	700				ENPAP			
240	500	800				ENPAV			
240	500	900				debiti vs/altri istituti di previdenza	684,92		
240	550					DEBITI V/ALTRI			
240	550	100				Debiti v/altri finanziatori			PDA350
240	550	200				Debiti v/dipendenti			PDA360
240	550	200	100			Debiti verso personale dipendente	196.045,39	65.407,60	
240	550	200	200			Debiti CCNL da liquidare	1.829.237,91	1.436.895,00	
240	550	300				Debiti v/gestioni liquidatorie			PDA370
240	550	300	100			Debiti vs gestione stralcio 1			
240	550	300	200			Debiti vs gestione stralcio 2			
240	550	400				Altri debiti diversi			PDA380
240	550	400	50			Debiti verso associazioni di volontariato	613.322,00	439.425,25	
240	550	400	100			Debiti verso privati paganti c/cauzioni			
240	550	400	150			Debiti verso assistiti			
240	550	400	200			Debiti per trattenute al personale	5.028,13		
240	550	400	250			Debiti verso personale convenzionato			
240	550	400	250	10		Debiti verso personale convenzionato			
240	550	400	250	20		Debiti per ACN da liquidare			
240	550	400	300			Debiti verso personale non convenzionato	53.421,73	49.432,32	
240	550	400	350			Debiti verso personale tirocinante e borsisti			
240	550	400	400			Debiti per autofatture da emettere			
240	550	400	450			Debiti verso organi direttivi e istituzionali			
240	550	400	450	10		Debiti verso organi direttivi e istituzionali	16.158,93	46.463,66	

Livello						Stato Patrimoniale Passivo - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE SP Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
240	550	400	450	20		Debiti per quota integrativa organi direttivi e istituzionali da liquidare	175.137,34	182.395,86	
240	550	400	500			Debiti vs altri enti pubblici	60.483,49	175.207,20	
240	550	400	600			Depositi cauzionali	141.215,39	75.689,23	
240	550	400	700			Altri debiti			
240	550	400	700	10		Acconti su contributi			
240	550	400	700	20		Altri debiti	19.835,44	85.060,92	
240	550	400	800			Debiti per fatture ricevute e da ricevere	24.357,77	258.744,60	
240	550	400	900			Note di credito da ricevere			
250	0	0	0	0	0	RATEI E RISCONTI PASSIVI			
250	100					RATEI PASSIVI			
250	100	100				Ratei passivi			PEA010
250	100	200				Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			PEA020
250	200					RISCONTI PASSIVI			
250	200	100				Risconti passivi			PEA040
250	200	200				Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			PEA050
250	200	300				Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.			PEA060
280	0	0	0	0	0	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			PZZ999
290	0	0	0	0	0	CONTI DI RIEPILOGO			
290	100					Stato Patrimoniale di chiusura			
290	200					Stato Patrimoniale di apertura			
290	300					Conto Economico			
295	0	0	0	0	0	CONTI D'ORDINE			
295	100					CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE			PFA000
295	200					DEPOSITI CAUZIONALI			PFA010
295	300					BENI IN COMODATO	347.396,87	7.396,88	PFA020
295	350					CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE			PFA021
295	400					ALTRI CONTI D'ORDINE			PFA030
295	400	100				Canoni di leasing a scadere			
295	400	200				Depositi cauzionali			
295	400	300				Beni di terzi presso l'Azienda			
295	400	400				Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)			
295	400	500				Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)			
295	400	600				Beni in contenzioso			
295	400	900				Altri impegni assunti			

160.408.497,67 139.867.568,91

Livello						VOCE MODELLO CE - RICAVI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
600	0	0	0	0	0	Contributi in c/esercizio			AA0010
600	100					Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale			AA0020
600	100	100				da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto			AA0030
600	100	100	100			Finanziamento indistinto	15.784.896,00	16.386.073,00	AA0031
600	100	100	200			Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	16.682.898,72	15.914.711,00	AA0032
600	100	100	300			Funzioni			AA0033
600	100	100	300	10		Funzioni Pronto Soccorso			AA0034
600	100	100	300	20		Funzioni Altro	2.000.000,00	2.000.000,00	AA0035
600	100	100	400			Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			AA0036
600	100	200				da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			AA0040
600	100	200	100			Didattica	-	-	
600	100	200	200			Altri contributi da FS regionale vincolati per attività sovrazionali			
600	100	200	300			Altri contributi da FS regionale vincolati	-	-	
600	200					Contributi c/esercizio (extra fondo)			AA0050
600	200	100				da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			AA0060
600	200	100	100			Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			AA0070
600	200	100	100	10		Contributi per anziani non autosufficienti	-	-	
600	200	100	100	20		Contributi da Regione per attività sociale	-	-	
600	200	100	100	30		Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati a progetti europei	-	-	
600	200	100	100	40		Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati a progetti ministeriali	-	-	
600	200	100	100	80		Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sanità	2.624.838,60	2.594.901,00	
600	200	100	100	90		Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sociale	-	-	
600	200	100	200			Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	AA0080
600	200	100	300			Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	AA0090
600	200	100	400			Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	AA0100
600	200	200				Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			AA0110
600	200	200	100			Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	AA0120
600	200	200	200			Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	AA0130
600	200	300				Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)			AA0140
600	200	300	50			Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)			AA0141
600	200	300	100			Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			AA0150
600	200	300	100	10		Da Ministero dell'Università	-	-	
600	200	300	100	20		Da comuni per attività sanitaria	-	-	
600	200	300	100	30		Da comuni per attività socio assistenziale territoriale delegata	-	-	
600	200	300	100	40		Da Provincia	-	-	
600	200	300	100	80		Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - attività sanitaria	-	-	
600	200	300	100	90		Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - attività socio assistenziale territoriale delegata	-	-	
600	200	300	200			Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	AA0160
600	200	300	300			Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	AA0170
600	200	300	400			Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191			AA0171
600	300					Contributi c/esercizio per ricerca			AA0180
600	300	100				Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	AA0190
600	300	200				Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	AA0200
600	300	300				Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca			AA0210
600	300	300	100			Ricerca da Regione	-	-	
600	300	300	900			Ricerca da altri	-	-	
600	300	400				Contributi da privati per ricerca	-	-	AA0220
600	400					Contributi c/esercizio da privati	-	-	AA0230
610	0	0	0	0	0	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti			AA0240
610	100					Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	AA0250
610	200					Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	AA0260
620	0	0	0	0	0	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti			AA0270
620	50					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1.892.913,88	1.984.878,79	AA0271
620	100					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			AA0280
620	200					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	AA0290
620	300					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	AA0300
620	400					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	AA0310
630	0	0	0	0	0	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria			AA320
630	100					Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici			AA0330
630	100	100				Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione			AA0340
630	100	100	100			Prestazioni di ricovero			AA0350
630	100	100	100	10		Rimborso per prestazioni in regime di ricovero (DRG)	-	-	
630	100	100	100	20		Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero	-	-	
630	100	100	200			Prestazioni di specialistica ambulatoriale			AA0360

Livello						VOCE MODELLO CE - RICAVI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
630	100	100	200	10		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	-	-	
630	100	100	200	20		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate	-	-	
630	100	100	250			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	AA0361
630	100	100	300			Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	AA0370
630	100	100	400			Prestazioni di File F	-	-	AA0380
630	100	100	500			Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	AA0390
630	100	100	600			Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	AA0400
630	100	100	700			Prestazioni termali	-	-	AA0410
630	100	100	800			Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	AA0420
630	100	100	810			Prestazioni assistenza integrativa	-	-	AA0421
630	100	100	820			Prestazioni assistenza protesica	-	-	AA0422
630	100	100	830			Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	AA0423
630	100	100	840			Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	AA0424
630	100	100	850			Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	AA0425
630	100	100	900			Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	AA0430
630	100	100	900	10		Consulenze sanitarie	-	-	
630	100	100	900	90		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	
630	100	200				Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	1.700,49	AA0440
630	100	300				Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	AA0450
630	100	300	100			Prestazioni di ricovero	-	-	AA0460
630	100	300	100	10		Rimborso per prestazioni in regime di ricovero in compensazione	-	-	
630	100	300	100	20		Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero	-	-	
630	100	300	150			Prestazioni ambulatoriali	-	-	AA0470
630	100	300	150	100		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche in compensazione	-	-	
630	100	300	150	200		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate	-	-	
630	100	300	160			Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	AA0471
630	100	300	200			Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	AA0480
630	100	300	250			Prestazioni di File F	-	-	AA0490
630	100	300	300			Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	AA0500
630	100	300	350			Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	AA0510
630	100	300	400			Prestazioni termali Extraregione	-	-	AA0520
630	100	300	450			Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	AA0530
630	100	300	510			Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	AA0541
630	100	300	520			Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	AA0542
630	100	300	550			Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	AA0550
630	100	300	600			Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	AA0560
630	100	300	610			Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	AA0561
630	100	300	650			Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	AA0570
630	100	300	650	10		Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	AA0580
630	100	300	650	20		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	AA0590
630	100	300	650	20	10	Consulenze sanitarie	-	-	
630	100	300	650	20	20	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	
630	100	300	700			Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	AA0600
630	100	300	800			Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	AA0601
630	100	300	900			Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	AA0602
630	200					Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0610
630	200	100				Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0620
630	200	200				Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0630
630	200	250				Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0631
630	200	300				Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0640
630	200	400				Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0650
630	300					Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-	-	AA0660
630	300	100				Prestazioni di natura ospedaliera:	-	-	
630	300	100	100			Prestazioni di ricovero	-	-	
630	300	100	200			Retta accompagnatori	-	-	
630	300	100	300			Maggiorazione per scelta medico specialista	-	-	
630	300	100	400			Prestazioni ambulatoriali	-	-	
630	300	100	500			Servizio di Pronto Soccorso	-	-	
630	300	100	600			Trasporti in ambulanza	-	-	
630	300	100	900			Altre prestazioni di natura ospedaliera	-	-	
630	300	200				Prestazioni di natura territoriale:	-	-	
630	300	200	50			Rette R.S.A.	-	-	
630	300	200	100			Rette case di riposo	-	-	
630	300	200	150			Servizio Medicina del lavoro	-	-	
630	300	200	200			Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di lavoro	-	-	
630	300	200	250			Servizio Igiene e Sanità pubblica	-	-	
630	300	200	300			Servizio Igiene dell'abitato e dell'abitazione	-	-	
630	300	200	350			Servizio Igiene degli alimenti	-	-	

Livello						VOCE MODELLO CE - RICAVI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
630	300	200	400			Servizio Disinfezioni, disinfestazioni, derattizzazioni	-	-	
630	300	200	450			Servizio Impiantistico antinfortunistico	-	-	
630	300	200	500			Servizio Fisico ambientale	-	-	
630	300	200	550			Diritti veterinari	-	-	
630	300	200	600			Sanzioni amministrative	-	-	
630	300	200	650			Sanzioni amministrative sul lavoro	-	-	
630	300	200	700			Servizio medicina legale: visite mediche e certificazioni	-	-	
630	300	200	750			Servizio medicina legale: visite med fiscali lav. dipendenti:	-	-	
630	300	200	750	10		dipendenti pubblici	-	-	
630	300	200	750	20		dipendenti privati	-	-	
630	300	200	900			Altre prestazioni di natura territoriale	-	-	
630	300	300				Prestazioni amministrative e gestionali	-	-	
630	300	400				Consulenze	-	-	
630	300	500				Diritti per rilascio certificati, cartelle cliniche e fotocopie	-	-	
630	300	600				Corrispettivi per diritti sanitari	-	-	
630	300	700				Sperimentazioni	817.100,00	795.800,00	
630	300	800				Cessione plasma	-	-	
630	300	900				Altri proventi e ricavi diversi:	-	-	
630	300	900	100			Ricavi c/transitorio	-	-	
630	300	900	900			Altri proventi e ricavi diversi	-	-	
630	400					Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-	-	
630	400	100				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-	AA0680
630	400	200				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	-	AA0690
630	400	300				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	AA0700
630	400	400				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-	AA0710
630	400	500				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	AA0720
630	400	600				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	1.972,40	1.080,00	AA0730
630	400	700				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.010,53	10.899,31	AA0740
640	0	0	0	0	0	Concorsi, recuperi e rimborsi	-	-	
640	100					Rimborsi assicurativi	-	-	AA0760
640	200					Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-	
640	200	100				Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	17.077,35	45.689,95	AA0780
640	200	200				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	AA0790
640	300					Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
640	300	100				Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.489,65	26.690,90	AA0810
640	300	200				Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	342.425.783,20	283.963.566,86	AA0820
640	300	300				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	AA0830
640	300	300	100			Prestazioni amministrative e gestionali	5.716.561,00	4.545.876,00	
640	300	300	200			Consulenze non sanitarie	-	-	
640	300	300	900			Altri concorsi, recuperi e rimborsi	2.743.259,41	2.165.555,95	
640	300	400				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	AA0831
640	400					Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-	-	AA0840
640	400	100				Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	217.864,60	121.081,00	AA0850
640	400	200				Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	281.583,87	187.130,88	AA0860
640	400	300				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-	AA0870
640	400	300	100			Da comuni per integrazione rette in R.S.A.	-	-	
640	400	300	200			Da comuni per integrazione rette in attività sociale	-	-	
640	400	300	300			Rimborso INAIL infortuni personale dipendente	328,25	622,26	
640	400	300	400			Prestazioni amministrative e gestionali extra - regionali	-	-	
640	400	300	500			Consulenze non sanitarie extra - regionali	-	-	
640	400	300	900			Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	390,53	
640	500					Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-	-	AA0880
640	500	100				Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	AA0890
640	500	100	100			Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	AA0900
640	500	100	200			Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	AA0910
640	500	100	300			Ulteriore Pay-back	-	-	AA0920
640	500	150				Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	AA0921
640	500	200				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-	-	AA0930
640	500	200	50			Uso telefono e TV degenti	-	-	
640	500	200	100			Da parte del personale nelle spese per vitto, vestiario e alloggio	18.739,51	15.226,95	
640	500	200	150			Da privati per attività sociale in favore di minori, disabili e altri	-	-	
640	500	200	200			Rimborso spese di bollo	8.178,00	10.278,00	
640	500	200	250			Recupero spese di registrazione	-	-	
640	500	200	300			Recupero spese legali	21.050,01	23.314,20	
640	500	200	350			Recupero spese telefoniche	-	54,93	
640	500	200	400			Recupero spese postali	-	-	
640	500	200	450			Tasse ammissione concorsi	75.134,86	75.747,74	
640	500	200	500			Rimborso vitto e alloggio da non dipendenti (per attività sanitaria)	-	-	
640	500	200	550			Rimborso spese viaggio e soggiorno su consulenze	-	-	
640	500	200	600			Rimborso contributi su consulenze	-	-	
640	500	200	900			Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	781.518,74	581.327,07	
650	0	0	0	0	0	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	AA0940
650	100					Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-	-	AA0950
650	200					Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	AA0960
650	300					Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	AA0970
660	0	0	0	0	0	Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-	-	AA0980

Livello						VOCE MODELLO CE - RICAVI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
660	100					Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-	-	AA0990
660	200					Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	126.545,64	122.837,51	AA1000
660	300					Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	AA1010
660	400					Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	AA1020
660	500					Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	AA1030
660	600					Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	618,41	-	AA1040
670	0	0	0	0	0	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	AA1050
680	0	0	0	0	0	Altri ricavi e proventi			AA1060
680	100					Ricavi per prestazioni non sanitarie			AA1070
680	100	100				Differenze alberghiere camere speciali	-	-	
680	100	200				Cessione liquidi di fissaggio, rottami e materiali diversi	-	-	
680	100	900				Altri ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	
680	200					Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari			AA1080
680	200	100				Rimborso spese condominiali	-	-	
680	200	200				Locazioni attive	-	-	
680	200	900				Altri fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-	
680	300					Altri proventi diversi			AA1090
680	300	100				Cessione gestione esercizi pubblici e macchine distributrici	-	-	
680	300	200				Donazioni e lasciti	-	-	
680	300	900				Altri proventi diversi	-	-	
690	0	0	0	0	0	Interessi attivi			CA0010
690	100					Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,02	0,04	CA0020
690	200					Interessi attivi su c/c postali e bancari			CA0030
690	200	100				Interessi attivi su depositi bancari	-	-	
690	200	200				Interessi attivi su depositi postali	-	-	
690	300					Altri interessi attivi			CA0040
690	300	100				Interessi attivi su titoli	-	-	
690	300	200				Interessi moratori e legali	-	-	
690	300	900				Altri interessi attivi	273,61	2.269,59	
700	0	0	0	0	0	Altri proventi			CA0050
700	100					Proventi da partecipazioni	-	-	CA0060
700	200					Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	CA0070
700	300					Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	CA0080
700	400					Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	CA0090
700	500					Utili su cambi	-	-	CA0100
710	0	0	0	0	0	Rivalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie	-	-	DA0010
720	0	0	0	0	0	Proventi straordinari			EA0010
720	100					Plusvalenze	-	-	EA0020
720	200					Altri proventi straordinari			EA0030
720	200	100				Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	EA0040
720	200	200				Sopravvenienze attive			EA0050
720	200	200	50			Sopravvenienze attive per quote FS vincolato			EA0051
720	200	200	100			Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.992,94	-	EA0060
720	200	200	200			Sopravvenienze attive v/terzi			EA0070
720	200	200	200	10		Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	EA0080
720	200	200	200	20		Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	EA0090
720	200	200	200	30		Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	EA0100
720	200	200	200	40		Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	EA0110
720	200	200	200	50		Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	EA0120
720	200	200	200	60		Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.319,65	25.933,47	EA0130
720	200	200	200	90		Altre sopravvenienze attive v/terzi	34.755,56	23.099,81	EA0140
720	200	300				Insussistenze attive			
720	200	300	100			Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	2.921,15	EA0160
720	200	300	200			Insussistenze attive v/terzi			
720	200	300	200	10		Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	EA0180
720	200	300	200	20		Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	EA0190
720	200	300	200	30		Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	EA0200
720	200	300	200	40		Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	EA0210
720	200	300	200	50		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	EA0220
720	200	300	200	60		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	35.438,74	22.000,89	EA0230
720	200	300	200	90		Altre insussistenze attive v/terzi	14.930,98	108.454,54	EA0240
720	200	400				Altri proventi straordinari	1.153,09	1.086,98	EA0250
Totale ricavi							392.338.227,22	331.761.200,79	
Totale costi							392.095.609,90	330.166.818,35	
Risultato							242.617,32	1.594.382,44	

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
300	0	0	0	0	0	<b>ACQUISTI DI BENI</b>			BA0010
300	100					Acquisti di beni sanitari			BA0020
300	100	100				Prodotti farmaceutici ed emoderivati			BA0030
300	100	100	100			<b>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali</b>	230.568.881,64	198.403.626,21	BA0040
300	100	100	200			<b>Medicinali senza AIC</b>	2.182.302,50	2.023.225,22	BA0050
300	100	100	250			<b>Ossigeno e altri gas medicali</b>			BA0051
300	100	100	300			<b>Emoderivati di produzione regionale</b>			BA0060
300	100	100	300	100		<b>Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>			BA0061
300	100	100	300	200		<b>Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale</b>			BA0062
300	100	100	300	300		<b>Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti</b>			BA0063
300	100	200				Sangue ed emocomponenti			BA0070
300	100	200	100			<b>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale</b>			BA0080
300	100	200	200			<b>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale</b>			BA0090
300	100	200	300			<b>da altri soggetti</b>			BA0100
300	100	300				Dispositivi medici			BA0210
300	100	300	100			<b>Dispositivi medici</b>	69.603.246,51	57.583.813,89	BA0220
300	100	300	200			<b>Dispositivi medici impiantabili attivi</b>	1.188.360,25	610.587,25	BA0230
300	100	300	300			<b>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</b>	13.937.412,18	11.194.550,41	BA0240
300	100	400				<b>Prodotti dietetici</b>	2.420.568,32	1.911.553,45	BA0250
300	100	500				<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	12.765.661,00	12.221.703,91	BA0260
300	100	600				<b>Prodotti chimici</b>			BA0270
300	100	700				<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	40.595,13	65.355,97	BA0280
300	100	800				<b>Altri beni e prodotti sanitari</b>	3.522.158,74	2.974.559,40	BA0290
300	100	900				Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			BA0300
						<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>			BA0301
300	100	900	50			<b>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</b>	14.820,98		BA0301
300	100	900	100			<b>Medicinali senza AIC</b>			BA0301
300	100	900	150			<b>Emoderivati di produzione regionale</b>			BA0301
						<b>Dispositivi medici</b>			BA0303
300	100	900	200			<b>Dispositivi medici</b>			BA0303
300	100	900	250			<b>Dispositivi medici impiantabili attivi</b>			BA0303
300	100	900	300			<b>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</b>			BA0303
300	100	900	350			<b>Prodotti dietetici</b>			BA0304
300	100	900	400			<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>			BA0305
300	100	900	450			<b>Prodotti chimici</b>			BA0306
300	100	900	500			<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>			BA0307
300	100	900	900			<b>Altri beni e prodotti sanitari</b>			BA0308
300	200					Acquisti di beni non sanitari			BA0310
300	200	100				<b>Prodotti alimentari</b>	43.157,21	35.039,63	BA0320
300	200	200				<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	3.311.972,86	3.370.483,89	BA0330
300	200	300				<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	2.079,27	882,14	BA0340
300	200	400				Supporti informatici e cancelleria			BA0350
300	200	400	100			<b>Cancelleria e stampati</b>	1.217.447,22	1.081.263,79	
300	200	400	200			<b>Materiali di consumo per l'informatica</b>	1.099.119,80	958.574,59	
300	200	400	300			<b>Materiale didattico, audiovisivo e fotografico</b>	20.523,74	35.445,86	
300	200	500				Materiale per la manutenzione			BA0360
300	200	500	100			<b>Materiali ed accessori per beni sanitari</b>	27.313,87	24.436,78	
300	200	500	200			<b>Materiali ed accessori per beni non sanitari</b>	33.574,13	19.557,93	
300	200	600				<b>Altri beni e prodotti non sanitari</b>	56.993,12	47.872,30	BA0370
300	200	700				Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			BA0380
300	200	700	100			<b>Prodotti alimentari</b>			
300	200	700	200			<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>			
300	200	700	300			<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>			
300	200	700	400			<b>Supporti informatici e cancelleria</b>			
300	200	700	500			<b>Materiale per la manutenzione</b>			
300	200	700	900			<b>Altri beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>			
305	0	0	0	0	0	<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>			BA0390
305	100					Acquisti servizi sanitari			BA0400
305	100	50				Acquisti servizi sanitari per medicina di base			BA0410
305	100	50	100			- da convenzione			BA0420
305	100	50	100	10		Costi per assistenza MMG			BA0430
305	100	50	100	10	5	<b>Quota capitaria nazionale</b>			
305	100	50	100	10	10	<b>Compensi da fondo ponderazione</b>			
305	100	50	100	10	15	<b>Compensi da fondo qualità dell'assistenza</b>			
305	100	50	100	10	20	<b>Compensi da fondo quota capitaria regionale</b>			
305	100	50	100	10	25	<b>Compensi extra derivanti da accordi nazionali</b>			
305	100	50	100	10	30	<b>Compensi da accordi regionali</b>			
305	100	50	100	10	35	<b>Compensi da accordi aziendali</b>			
305	100	50	100	10	40	<b>Premi assicurativi malattia</b>			
305	100	50	100	10	45	<b>Formazione</b>			
305	100	50	100	10	50	<b>Altre competenze</b>			

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
305	100	50	100	10	55	Oneri sociali	-	-	
305	100	50	100	20		Costi per assistenza PLS	-	-	BA0440
305	100	50	100	20	5	Quota capitaria nazionale	-	-	
305	100	50	100	20	10	Compensi da fondo ponderazione	-	-	
305	100	50	100	20	15	Compensi da fondo qualità dell'assistenza	-	-	
305	100	50	100	20	20	Compensi da fondo quota capitaria regionale	-	-	
305	100	50	100	20	25	Compensi extra derivanti da accordi nazionali	-	-	
305	100	50	100	20	30	Compensi da accordi regionali	-	-	
305	100	50	100	20	35	Compensi da accordi aziendali	-	-	
305	100	50	100	20	40	Premi assicurativi malattia	-	-	
305	100	50	100	20	45	Formazione	-	-	
305	100	50	100	20	50	Altre competenze	-	-	
305	100	50	100	20	55	Oneri sociali	-	-	
305	100	50	100	30		Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	BA0450
305	100	50	100	30	5	Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	-	-	
305	100	50	100	30	10	Compensi fissi Conv. per emergenza sanitaria territoriale	-	-	
305	100	50	100	30	15	Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica turistica	-	-	
305	100	50	100	30	20	Compensi da accordi regionali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	-	-	
305	100	50	100	30	25	Compensi da accordi regionali Conv. per emergenza sanitaria territoriale	-	-	
305	100	50	100	30	30	Compensi da accordi aziendali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	-	-	
305	100	50	100	30	35	Compensi da accordi aziendali Conv. per emergenza sanitaria territoriale	-	-	
305	100	50	100	30	40	Altri compensi	-	-	
305	100	50	100	30	45	Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	-	-	
305	100	50	100	30	50	Premi assicurativi malattia Conv. per emergenza sanitaria territoriale	-	-	
305	100	50	100	30	55	Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica turistica	-	-	
305	100	50	100	30	60	Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	-	-	
305	100	50	100	30	65	Oneri sociali Conv. per emergenza sanitaria territoriale	-	-	
305	100	50	100	30	70	Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica turistica	-	-	
305	100	50	100	40		Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	BA0460
305	100	50	100	40	5	Compensi fissi	-	-	
305	100	50	100	40	10	Compensi da fondo ponderazione	-	-	
305	100	50	100	40	15	Compensi extra derivanti da accordi nazionali	-	-	
305	100	50	100	40	20	Compensi da accordi regionali	-	-	
305	100	50	100	40	25	Compensi da accordi aziendali	-	-	
305	100	50	100	40	30	Altre competenze	-	-	
305	100	50	100	40	35	Oneri sociali	-	-	
305	100	50	100	40	40	Medicina fiscale	-	-	
305	100	50	200			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	BA0470
305	100	50	300			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	BA0480
305	100	100				Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	BA0490
305	100	100	100			- da convenzione	-	-	BA0500
305	100	100	100	10		Prodotti farmaceutici e galenici	-	-	
305	100	100	100	20		Contributi farmacie rurali ed Enpaf	-	-	
305	100	100	200			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	BA0510
305	100	100	300			- da pubblico (Extraregione)	-	-	BA0520
305	100	150				Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	BA0530
305	100	150	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	BA0540
305	100	150	100	10		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali	-	-	
305	100	150	100	20		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali fatturate	2.343,10	1.099,00	
305	100	150	150			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	BA0541
305	100	150	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	BA0550
305	100	150	250			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	BA0551
305	100	150	300			- da pubblico (Extraregione)	-	-	BA0560
305	100	150	300	10		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione in compensazione	-	-	
305	100	150	300	20		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione fatturate	-	-	
305	100	150	350			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	BA0561
305	100	150	400			- da privato - Medici SUMAI	-	-	BA0570
305	100	150	400	10		Compensi fissi	-	-	
305	100	150	400	20		Compensi da fondo ponderazione	-	-	
305	100	150	400	30		Compensi extra derivanti da accordi nazionali	-	-	
305	100	150	400	40		Compensi da accordi regionali	-	-	
305	100	150	400	50		Compensi da accordi aziendali	-	-	
305	100	150	400	60		Altre competenze	-	-	
305	100	150	400	70		Oneri sociali	-	-	
305	100	150	500			- da privato	-	-	BA0580
305	100	150	500	10		Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	BA0590
305	100	150	500	15		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	BA0591
305	100	150	500	20		Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	BA0600
305	100	150	500	25		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	BA0601
305	100	150	500	30		Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	BA0610

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
305	100	150	500	35		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private			BA0611
305	100	150	500	40		Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati			BA0620
305	100	150	500	45		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati			BA0621
305	100	150	600			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			BA0630
305	100	150	700			Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			BA0631
305	100	200				Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa			BA0640
305	100	200	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0650
305	100	200	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0660
305	100	200	300			- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			BA0670
305	100	200	400			- da privato (intraregionale)			BA0680
305	100	200	400	10		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero			
305	100	200	400	20		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale			
305	100	200	500			- da privato (extraregionale)			BA0690
305	100	200	500	10		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero			
305	100	200	500	20		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale			
305	100	250				Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa			BA0700
305	100	250	100			da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0710
305	100	250	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0720
305	100	250	300			- da pubblico (Extraregione)			BA0730
305	100	250	400			- da privato - AFIR			BA0740
305	100	250	400	10		AFIR farmacie convenzionate			
305	100	250	400	20		Fornitura ausili per incontinenti			
305	100	250	400	30		Ossigeno terapia domiciliare			
305	100	250	400	90		AFIR altro			
305	100	300				Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica			BA0760
305	100	300	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0760
305	100	300	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0770
305	100	300	300			- da pubblico (Extraregione)			BA0780
305	100	300	400			- da privato			BA0790
305	100	300	400	10		Assist. Protesica indiretta art. 26, c. 3 L. 833/78 e DM 2/3/84			
305	100	300	400	20		Servizio supporto gestione assistenza protesica			
305	100	350				Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera			BA0800
305	100	350	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0810
305	100	350	100	10		Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) regionali			
305	100	350	100	20		Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero regionali			
305	100	350	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0820
305	100	350	300			- da pubblico (Extraregione)			BA0830
305	100	350	300	10		Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) extra regionali			
305	100	350	300	20		Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero extra regionali			
305	100	350	400			- da privato			BA0840
305	100	350	400	10		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			BA0850
305	100	350	400	20		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			BA0860
305	100	350	400	30		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			BA0870
305	100	350	400	40		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati			BA0880
305	100	350	500			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			BA0890
305	100	400				Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			BA0900
305	100	400	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			BA0910
305	100	400	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0920
305	100	400	300			- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			BA0930
305	100	400	400			- da privato (intraregionale)			BA0940
305	100	400	500			- da privato (extraregionale)			BA0950
305	100	450				Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F			BA0960
305	100	450	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			BA0970
305	100	450	100	10		Rimborso costo farmaci			
305	100	450	100	20		Servizio di distribuzione			
305	100	450	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0980
305	100	450	300			- da pubblico (Extraregione)			BA0990
305	100	450	400			- da privato (intraregionale)			BA1000
305	100	450	400	10		Compenso distribuzione per conto (DPC)			
305	100	450	400	90		Altro			
305	100	450	500			- da privato (extraregionale)			BA1010
305	100	450	600			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			BA1020
305	100	500				Acquisto prestazioni termali in convenzione			BA1030
305	100	500	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			BA1040
305	100	500	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA1050
305	100	500	300			- da pubblico (Extraregione)			BA1060
305	100	500	400			- da privato			BA1070
305	100	500	500			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			BA1080
305	100	550				Acquisto prestazioni di trasporto sanitario			BA1090

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
305	100	550	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	BA1100
305	100	550	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	BA1110
305	100	550	300			- da pubblico (Extraregione)	-	-	BA1120
305	100	550	400			- da privato	-	-	BA1130
305	100	550	400	10		Trasporti primari (emergenza)	-	-	
305	100	550	400	20		Trasporti secondari	-	-	
305	100	550	400	30		Elisoccorso	-	-	
305	100	550	400	40		Trasporti nefropatici	-	-	
305	100	600				Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	BA1140
305	100	600	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	BA1150
305	100	600	100	10		Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	BA1151
305	100	600	100	20		Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	BA1152
305	100	600	200			- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	BA1160
305	100	600	200	10		RSA esterne	-	-	
305	100	600	200	20		Rimborso per assistenza sanitaria in strutture residenziali e semi residenziali per anziani	-	-	
305	100	600	200	30		Abbattimento rette anziani non autosufficienti	-	-	
305	100	600	200	90		Altre prestazioni da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	
305	100	600	250			- da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	BA1161
305	100	600	300			- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	BA1170
305	100	600	400			- da privato (intraregionale)	-	-	BA1180
305	100	600	400	10		Conv. per ass. ostetrica ed infermieristica	-	-	
305	100	600	400	20		Conv. per ass. domiciliare -ADI	-	-	
305	100	600	400	30		RSA esterne	-	-	
305	100	600	400	40		Rimborso per assistenza sanitaria in strutture residenziali e semi residenziali per anziani	-	-	
305	100	600	400	50		Abbattimento rette anziani non autosufficienti	-	-	
305	100	600	400	60		Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti	-	-	
305	100	600	400	70		Convenzioni per attività di consultorio familiare	-	-	
305	100	600	400	90		Altre prestazioni da privato (intraregionale)	-	-	
305	100	600	500			- da privato (extraregionale)	-	-	BA1190
305	100	600	500	10		Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti	-	-	
305	100	600	500	90		Altre prestazioni da privato (extraregionale)	-	-	
305	100	650				Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-	-	BA1200
305	100	650	100			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-	BA1210
305	100	650	200			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-	-	BA1220
305	100	650	300			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	BA1230
305	100	650	400			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	BA1240
305	100	650	400	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria	-	-	
305	100	650	400	20		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie	-	-	
305	100	650	400	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria	-	-	
305	100	650	400	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	
305	100	650	500			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	BA1250
305	100	650	500	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria	-	-	
305	100	650	500	20		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie	-	-	
305	100	650	500	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria	-	-	
305	100	650	500	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	
305	100	650	600			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	BA1260
305	100	650	600	5		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale	-	-	
305	100	650	600	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico	-	1.026,00	
305	100	650	600	15		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo	-	-	
305	100	650	600	20		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario	-	-	
305	100	650	600	25		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale	-	-	
305	100	650	600	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo tecnico	-	-	
305	100	650	600	35		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo amministrativo	-	-	
305	100	650	600	40		Personale di supporto diretto e indiretto	-	-	
305	100	650	600	45		Quota di perequazione	-	-	
305	100	650	600	50		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	2.529,92	-	
305	100	650	600	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	620,24	249,32	
305	100	650	700			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	BA1270
305	100	650	700	5		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale	-	-	
305	100	650	700	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico	-	-	
305	100	650	700	15		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo	-	4.720,17	
305	100	650	700	20		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario	-	4.234,47	

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
305	100	650	700	25		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale	-	-	
305	100	650	700	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo tecnico	-	-	
305	100	650	700	35		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo amministrativo	-	-	
305	100	650	700	40		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	222,84	
305	100	650	700	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	1.505,42	
305	100	700				Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-	BA1280
305	100	700	100			Contributi ad associazioni di volontariato	2.254.420,70	2.235.708,20	BA1290
305	100	700	200			Rimborsi per cure all'estero	-	-	BA1300
305	100	700	300			Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	BA1310
305	100	700	400			Contributo Legge 210/92	-	-	BA1320
305	100	700	500			Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	BA1330
305	100	700	500	5		Rimborsi per ricoveri in Italia	-	-	
305	100	700	500	10		Rimborsi per altra assistenza sanitaria	-	-	
305	100	700	500	15		Contributi ai nefropatici	-	-	
305	100	700	500	20		Contributi ai donatori di sangue lavoratori	-	-	
305	100	700	500	25		Altri contributi agli assistiti	-	-	
305	100	700	500	30		Altri contributi per attività socio - assistenziale	-	-	
305	100	700	500	35		Contributi ad enti	-	5.000,00	
305	100	700	500	40		Rimborsi per responsabilità civile	5.583,99	95.832,42	
305	100	700	500	45		Rimborsi per attività delegate della Regione	2.085.224,93	2.403.127,39	
305	100	700	500	90		Altri rimborsi, assegni e contributi	-	109.428,33	
305	100	700	600			Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	BA1340
305	100	700	600	10		Rimborsi per attività delegate della Regione (SOVRAZIENDALI)	-	-	
305	100	700	600	90		Altri rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.096.270,73	1.033.153,56	
305	100	700	700			Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	BA1341
305	100	750				Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-	-	BA1350
305	100	750	100			Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29.032,58	103.626,28	BA1360
305	100	750	200			Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	BA1370
305	100	750	300			Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-	-	BA1380
305	100	750	300	10		Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-	BA1390
305	100	750	300	20		Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	BA1400
305	100	750	300	20	5	Compensi diretti per prestazioni aggiuntive al personale del comparto	-	-	
305	100	750	300	20	10	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privati	-	-	
305	100	750	300	20	15	Oneri sociali su consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	
305	100	750	300	30		Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	BA1410
305	100	750	300	30	5	Personale esterno con contratto di diritto privato - area sanitaria	-	-	
305	100	750	300	30	10	Costo contrattisti - area sanitaria	-	-	
305	100	750	300	30	15	Costo contrattisti - ricerca corrente	-	-	
305	100	750	300	30	20	Costo contrattisti - ricerca finalizzata	-	-	
305	100	750	300	40		Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	BA1420
305	100	750	300	40	5	Indennità personale universitario (De Maria)	-	-	
305	100	750	300	40	10	Oneri sociali	-	-	
305	100	750	300	50		Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	BA1430
305	100	750	300	60		Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-	BA1440
305	100	750	300	60	5	Costo del personale tirocinante - area sanitaria	-	-	
305	100	750	300	60	10	Costo borsisti - area sanitaria	-	-	
305	100	750	300	60	15	Costo borsisti - ricerca corrente	-	-	
305	100	750	300	60	20	Costo borsisti - ricerca finalizzata	-	-	
305	100	750	300	60	25	Indennità per commissioni sanitarie	123.200,00	125.833,70	
305	100	750	300	60	30	Compensi ai docenti	3.656,11	1.529,75	
305	100	750	300	60	35	Assegni studio agli allievi	-	-	
305	100	750	300	60	40	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-	
305	100	750	300	60	90	Oneri sociali su altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	304,00	510,40	
305	100	750	400			Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	BA1450
305	100	750	400	10		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	124.496,57	125.951,14	BA1460
305	100	750	400	20		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	BA1470
305	100	750	400	30		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	BA1480
305	100	800				Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-	BA1490
305	100	800	100			Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	BA1500
305	100	800	200			Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA1510
305	100	800	300			Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	BA1520
305	100	800	400			Altri servizi sanitari da privato	-	-	BA1530
305	100	800	400	10		Compensi per sperimentazioni cliniche	-	-	
305	100	800	400	90		Altri servizi sanitari da privato	2.367.450,50	2.330.299,68	
305	100	800	500			Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	BA1540
305	100	800	600			Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	BA1541
305	100	800	700			Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	BA1542
305	100	850				Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	BA1550
305	200					Acquisti di servizi non sanitari	-	-	BA1560

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
305	200	100				Servizi non sanitari	-	-	BA1570
305	200	100	50			Lavanderia	-	-	BA1580
305	200	100	100			Pulizia	-	-	BA1590
305	200	100	150			Mensa	-	-	BA1600
305	200	100	150	10		Mensa dipendenti	84.823,83	60.100,17	BA1601
305	200	100	150	20		Mensa degenti	-	-	BA1602
305	200	100	200			Riscaldamento	-	-	BA1610
305	200	100	250			Servizi di assistenza informatica	-	-	BA1620
305	200	100	250	10		Servizio informatico sanitario regionale (SISR)	-	-	
305	200	100	250	20		Elaborazione ricette prescrizioni	-	-	
305	200	100	250	90		Altri servizi di assistenza informatica	-	-	
305	200	100	300			Servizi trasporti (non sanitari)	1.708,50	1.219,62	BA1630
305	200	100	350			Smaltimento rifiuti	45.873,00	80.675,90	BA1640
305	200	100	400			UtENZE telefoniche	-	-	BA1650
305	200	100	400	10		Spese telefoniche	21.100,13	16.913,52	
305	200	100	400	20		Internet	-	-	
305	200	100	450			UtENZE elettricità	2.125,21	5.908,95	BA1660
305	200	100	500			Altre utenze	-	-	BA1670
305	200	100	500	10		Acqua	-	-	
305	200	100	500	20		Gas	-	-	
305	200	100	500	30		Canoni radiotelevisivi	204.676,24	201.533,85	
305	200	100	500	40		Banche dati	41.637,60	37.021,33	
305	200	100	500	50		Altre utenze	-	-	
305	200	100	550			Premi di assicurazione	-	-	BA1680
305	200	100	550	10		Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.649.162,49	3.649.152,48	BA1690
305	200	100	550	20		Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	13.696,99	15.939,65	BA1700
305	200	100	600			Altri servizi non sanitari	-	-	BA1710
305	200	100	600	10		Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	BA1720
305	200	100	600	20		Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	BA1730
305	200	100	600	20	5	Altri servizi non sanitari da pubblico	26.746,58	45.000,00	
305	200	100	600	20	10	Altri servizi socio - assistenziali da pubblico	-	-	
305	200	100	600	30		Altri servizi non sanitari da privato	-	-	BA1740
305	200	100	600	30	5	Servizi di vigilanza	-	-	
305	200	100	600	30	10	Servizi religiosi	-	-	
305	200	100	600	30	15	Spese bancarie	98,82	-	
305	200	100	600	30	20	Spese di incasso	923,24	1.632,45	
305	200	100	600	30	25	Spese di rappresentanza	-	-	
305	200	100	600	30	30	Pubblicità e inserzioni	352.458,17	438.434,78	
305	200	100	600	30	35	Altre spese legali	292.602,91	180.253,34	
305	200	100	600	30	40	Spese postali	3.331,89	4.665,70	
305	200	100	600	30	45	Bolli e marche	1.580,00	24,00	
305	200	100	600	30	50	Abbonamenti e riviste	4.260,98	5.535,84	
305	200	100	600	30	55	Altre spese generali e amministrative	133.045,86	145.921,68	
305	200	100	600	30	60	Rimborsi spese personale dipendente	10.810,62	7.721,06	
305	200	100	600	30	65	Altri rimborsi spese	3.531,35	9.636,33	
305	200	100	600	30	80	Altri servizi socio - assistenziali da privato	-	-	
305	200	100	600	30	90	Altri servizi non sanitari da privato	8.583.753,30	7.373.136,59	
305	200	200				Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-	-	BA1750
305	200	200	100			Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	41.969,42	46.345,82	BA1760
305	200	200	200			Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	BA1770
305	200	200	300			Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-	-	BA1780
305	200	200	300	10		Consulenze non sanitarie da privato	-	-	BA1790
305	200	200	300	10	5	Consulenze fiscali	7.612,80	7.612,80	
305	200	200	300	10	10	Consulenze amministrative	-	-	
305	200	200	300	10	15	Consulenze tecniche	-	-	
305	200	200	300	10	20	Consulenze legali	-	-	
305	200	200	300	10	90	Altre consulenze non sanitarie da privato	1.065,60	-	
305	200	200	300	20		Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	112,19	84,09	BA1800
305	200	200	300	30		Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	BA1810
305	200	200	300	40		Lavoro interinale - area non sanitaria	301.720,26	273.259,56	BA1820
305	200	200	300	50		Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	BA1830
305	200	200	300	50	10	Costo del personale tirocinante - area non sanitaria	-	-	
305	200	200	300	50	20	Personale esterno con contratto di diritto privato - area non sanitaria	-	-	
305	200	200	300	50	30	Costo borsisti - area non sanitaria	-	-	
305	200	200	300	50	40	Indennità per commissioni non sanitarie	4.626,39	11.784,74	
305	200	200	300	50	90	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	2.362,57	-	
305	200	200	300	60		Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	BA1831
305	200	200	400			Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	BA1840
305	200	200	400	10		Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	217.996,78	189.209,30	BA1850
305	200	200	400	20		Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	4.604,55	BA1860
305	200	200	400	30		Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	BA1870
305	200	300				Formazione (esternalizzata e non)	-	-	BA1880
305	200	300	100			Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	160,00	3.242,49	BA1890
305	200	300	200			Formazione (esternalizzata e non) da privato	33.577,47	14.168,37	BA1900

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
310	0	0	0	0	0	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-	-	
310	100					Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-	-	BA1920
310	200					Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	-	BA1930
310	200	100				Impianti di trasmissione dati e telefonia	2.332,28	-	
310	200	200				Impiantistica varia	-	-	
310	200	300				Altre manutenzioni e riparazione agli impianti e macchinari	-	-	
310	300					Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	BA1940
310	400					Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	BA1950
310	500					Manutenzione e riparazione agli automezzi	375,13	365,69	BA1960
310	600					Altre manutenzioni e riparazioni	-	-	BA1970
310	600	100				Attrezzature informatiche	799,10	-	
310	600	200				Software	-	-	
310	600	300				Altre manutenzioni e riparazioni	-	218,38	
310	700					Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	BA1980
315	0	0	0	0	0	Godimento di beni di terzi	-	-	BA1990
315	100					Fitti passivi	-	-	BA2000
315	100	100				Locazioni passive	403.687,38	401.134,90	
315	100	200				Spese condominiali	23.889,75	22.323,93	
315	200					Canoni di noleggio	-	-	BA2010
315	200	100				Canoni di noleggio - area sanitaria	2.211.635,72	2.141.673,22	BA2020
315	200	200				Canoni di noleggio - area non sanitaria	-	-	BA2030
315	200	200	100			Canoni hardware e software	61.085,17	105.959,07	
315	200	200	200			Canoni fotocopiatrici	9.062,18	12.650,67	
315	200	200	300			Canoni noleggio automezzi	-	-	
315	200	200	900			Canoni noleggio altro	576.613,27	384.400,04	
315	300					Canoni di leasing	-	-	BA2040
315	300	100				Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	BA2050
315	300	100	100			Canoni di leasing operativo	-	-	
315	300	100	200			Canoni di leasing finanziario	-	-	
315	300	200				Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	BA2060
315	300	200	100			Canoni di leasing operativo	-	-	
315	300	200	200			Canoni di leasing finanziario	-	-	
315	350					Canoni di project financing	-	-	BA2061
315	400					Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	BA2070
320	0	0	0	0	0	Personale del ruolo sanitario	-	-	BA2090
320	100					Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-	-	BA2100
320	100	100				Costo del personale dirigente medico	-	-	BA2110
320	100	100	100			Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-	-	BA2120
320	100	100	100	10		Voci di costo a carattere stipendiale	225.560,93	198.338,30	
320	100	100	100	20		Retribuzione di posizione	116.719,96	120.595,50	
320	100	100	100	30		Indennità di risultato:	-	-	
320	100	100	100	30	5	Indennità di risultato Dirigenza medica e veterinaria	37.055,91	41.441,46	
320	100	100	100	30	10	Indennità di risultato Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	100	40		Altro trattamento accessorio:	-	-	
320	100	100	100	40	5	Competenze accessorie Dirigenza medica e veterinaria	10.607,77	9.307,77	
320	100	100	100	40	10	Competenze accessorie Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	100	50		Altri oneri per il personale:	-	-	
320	100	100	100	50	5	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
320	100	100	100	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
320	100	100	100	50	15	Altre competenze Dirigenza medica e veterinaria	4,96	-	
320	100	100	100	50	20	Altre competenze Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	100	90		Oneri sociali su retribuzione:	-	-	
320	100	100	100	90	5	Oneri sociali Dirigenza medica e veterinaria	107.579,46	100.233,03	
320	100	100	100	90	10	Oneri sociali Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	200			Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	-	BA2130
320	100	100	200	10		Voci di costo a carattere stipendiale	-	22.501,21	
320	100	100	200	20		Retribuzione di posizione	-	4.196,21	
320	100	100	200	30		Indennità di risultato:	-	-	
320	100	100	200	30	5	Indennità di risultato Dirigenza medica e veterinaria	-	1.003,59	
320	100	100	200	30	10	Indennità di risultato Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	200	40		Altro trattamento accessorio:	-	-	
320	100	100	200	40	5	Competenze accessorie Dirigenza medica e veterinaria	-	-	
320	100	100	200	40	10	Competenze accessorie Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	200	50		Altri oneri per il personale:	-	-	
320	100	100	200	50	5	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
320	100	100	200	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
320	100	100	200	50	15	Altre competenze Dirigenza medica e veterinaria	-	-	
320	100	100	200	50	20	Altre competenze Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	200	90		Oneri sociali su retribuzione:	-	-	
320	100	100	200	90	5	Oneri sociali Dirigenza medica e veterinaria	-	8.508,65	
320	100	100	200	90	10	Oneri sociali Dirigenza medica universitaria	-	-	
320	100	100	300			Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	BA2140
320	100	200				Costo del personale dirigente non medico	-	-	BA2150
320	100	200	100			Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-	-	BA2160
320	100	200	100	10		Voci di costo a carattere stipendiale	299.052,75	224.228,54	
320	100	200	100	20		Retribuzione di posizione	34.680,01	82.635,83	
320	100	200	100	30		Indennità di risultato	33.213,81	63.750,77	
320	100	200	100	40		Altro trattamento accessorio	2.002,30	1.083,37	
320	100	200	100	50		Altri oneri per il personale personale dirigente non medico:	-	-	
320	100	200	100	50	5	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
320	100	200	100	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
320	100	200	100	50	15	Altre competenze personale dirigente non medico	728,12	128,96	
320	100	200	100	90		Oneri sociali su retribuzione	105.370,42	101.709,97	
320	100	200	200			Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	-	BA2170
320	100	200	200	10		Voci di costo a carattere stipendiale	83.028,34	106.475,30	
320	100	200	200	20		Retribuzione di posizione	1.233,69	13.772,64	
320	100	200	200	30		Indennità di risultato	5.535,63	10.625,13	
320	100	200	200	40		Altro trattamento accessorio	-	180,56	
320	100	200	200	50		Altri oneri per il personale personale dirigente non medico:	-	-	
320	100	200	200	50	5	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
320	100	200	200	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
320	100	200	200	50	15	Altre competenze personale dirigente non medico	8.556,52	307,94	
320	100	200	200	90		Oneri sociali su retribuzione	30.174,36	39.278,26	
320	100	200	300			Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	BA2180
320	200					Costo del personale comparto ruolo sanitario	-	-	BA2190
320	200	100				Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-	-	BA2200
320	200	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	1.120.619,80	1.059.635,92	
320	200	100	200			Straordinario	22.524,50	14.401,25	
			300			Indennità personale	81.694,32	151.108,99	
320	200	100	400			Retribuzione per produttività personale	396.649,35	320.000,00	
320	200	100	500			Altro trattamento accessorio	142.322,23	134.473,48	
320	200	100	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
320	200	100		5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
320	200	100		10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
				15		Altri oneri per il personale	537,58	188,48	
320	200	100	700			Oneri sociali su retribuzione	489.100,30	469.915,24	
320	200	200				Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-	-	BA2210
320	200	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	
320	200	200	200			Straordinario	-	-	
320	200	200	300			Indennità personale	-	-	
320	200	200	400			Retribuzione per produttività personale	-	-	
320	200	200	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
320	200	200	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
320	200	200		5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
320	200	200		10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
320	200	200		15		Altri oneri per il personale	-	-	
320	200	200	700			Oneri sociali su retribuzione	-	-	
320	200	300				Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	BA2220
325	0	0	0	0	0	Personale del ruolo professionale	-	-	BA2230
325	100					Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-	BA2240
325	100	100				Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	BA2250
325	100	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	81.660,07	50.176,45	
325	100	100	200			Retribuzione di posizione	35.237,75	26.890,99	
325	100	100	300			Indennità di risultato	38.814,34	28.227,64	
325	100	100	400			Altro trattamento accessorio	534,21	180,56	
325	100	100	500			Altri oneri per il personale:	-	-	
325	100	100	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
325	100	100	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
325	100	100	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo professionale	-	-	
325	100	100	900			Oneri sociali su retribuzione	42.339,13	27.640,47	
325	100	200				Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	BA2260
325	100	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	-	42.740,09	
325	100	200	200			Retribuzione di posizione	-	654,29	
325	100	200	300			Indennità di risultato	-	10.625,13	
325	100	200	400			Altro trattamento accessorio	-	180,56	
325	100	200	500			Altri oneri per il personale:	-	-	
325	100	200	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
325	100	200	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
325	100	200	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo professionale	-	-	
325	100	200	900			Oneri sociali su retribuzione	-	16.696,45	
325	100	300				Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	BA2270
325	200					Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	BA2280
325	200	100				Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	BA2290
325	200	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	
325	200	100	200			Straordinario	-	-	
325	200	100	300			Indennità personale	-	-	
325	200	100	400			Retribuzione per produttività personale	-	-	
325	200	100	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
325	200	100	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
325	200	100	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
325	200	100	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
325	200	100	600	15		Altri oneri per il personale	-	-	
325	200	100	900			Oneri sociali su retribuzione	-	-	
325	200	200				Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	BA2300
325	200	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	
325	200	200	200			Straordinario	-	-	
325	200	200	300			Indennità personale	-	-	
325	200	200	400			Retribuzione per produttività personale	-	-	
325	200	200	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
325	200	200	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
325	200	200	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
325	200	200	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
325	200	200	600	15		Altri oneri per il personale	-	-	

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
325	200	200	900			Oneri sociali su retribuzione	-	-	
325	200	300				Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	BA2310
330	0	0	0	0	0	Personale del ruolo tecnico	-	-	BA2320
330	100					Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-	BA2330
330	100	100				Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-	BA2340
330	100	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	23.173,83	-	
330	100	100	200			Retribuzione di posizione	17.618,88	-	
330	100	100	300			Indennità di risultato	13.870,88	-	
330	100	100	400			Altro trattamento accessorio	534,21	-	
330	100	100	500			Altri oneri per il personale:	-	-	
330	100	100	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
330	100	100	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
330	100	100	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico	4,96	-	
330	100	100	900			Oneri sociali su retribuzione	14.715,59	-	
330	100	200				Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	BA2350
330	100	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	100.474,43	117.535,25	
330	100	200	200			Retribuzione di posizione	35.237,75	41.317,92	
330	100	200	300			Indennità di risultato	27.741,76	31.875,38	
330	100	200	400			Altro trattamento accessorio	-	541,68	
330	100	200	500			Altri oneri per il personale:	-	-	
330	100	200	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
330	100	200	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
330	100	200	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico	9,92	4,96	
330	100	200	900			Oneri sociali su retribuzione	47.557,13	54.922,45	
330	100	300				Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	BA2360
330	200					Costo del personale comparto ruolo tecnico	-	-	BA2370
330	200	100				Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-	BA2380
330	200	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	47.489,33	47.969,06	
330	200	100	200			Straordinario	1.001,00	-	
330	200	100	300			Indennità personale	8.169,44	12.369,16	
330	200	100	400			Retribuzione per produttività personale	24.664,94	8.776,64	
330	200	100	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
330	200	100	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
330	200	100	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
330	200	100	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
330	200	100	600	15		Altri oneri per il personale	9,92	9,92	
330	200	100	900			Oneri sociali su retribuzione	22.333,82	19.437,74	
330	200	200				Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	BA2390
330	200	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	23.969,22	12.562,44	
330	200	200	200			Straordinario	-	-	
330	200	200	300			Indennità personale	1.633,89	491,17	
330	200	200	400			Retribuzione per produttività personale	4.932,99	2.925,55	
330	200	200	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
330	200	200	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
330	200	200	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
330	200	200	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
330	200	200	600	15		Altri oneri per il personale	-	-	
330	200	200	900			Oneri sociali su retribuzione	9.165,29	4.900,38	
330	200	300				Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	BA2400
335	0	0	0	0	0	Personale del ruolo amministrativo	-	-	BA2410
335	100					Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-	-	BA2420
335	100	100				Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-	-	BA2430
335	100	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	442.534,69	481.436,37	
335	100	100	200			Retribuzione di posizione	141.905,17	110.181,12	
335	100	100	300			Indennità di risultato	124.837,91	85.001,02	
335	100	100	400			Altro trattamento accessorio	2.671,06	1.444,49	
335	100	100	500			Altri oneri per il personale:	-	-	
335	100	100	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
335	100	100	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
335	100	100	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo	28.120,70	25.396,55	
335	100	100	900			Oneri sociali su retribuzione	197.716,14	190.153,43	
335	100	200				Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-	BA2440
335	100	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	43.840,62	46.983,86	
335	100	200	200			Retribuzione di posizione	17.618,88	13.772,64	
335	100	200	300			Indennità di risultato	13.870,88	10.625,13	
335	100	200	400			Altro trattamento accessorio	-	180,56	
335	100	200	500			Altri oneri per il personale:	-	-	
335	100	200	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
335	100	200	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
335	100	200	500	15		Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo	-	-	
335	100	200	900			Oneri sociali su retribuzione	21.301,28	20.382,07	
335	100	300				Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	BA2450
335	200					Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-	-	BA2460
335	200	100				Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-	-	BA2470
335	200	100	100			Voci di costo a carattere stipendiale	1.888.196,62	1.738.535,53	
335	200	100	200			Straordinario	26.528,50	14.401,26	
335	200	100	300			Indennità personale	174.049,75	296.522,96	
335	200	100	400			Retribuzione per produttività personale	377.829,60	270.229,11	
335	200	100	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
335	200	100	600			Altri oneri per il personale:	-	-	

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
335	200	100	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
335	200	100	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
335	200	100	600	15		Altri oneri per il personale	9.289,29	6.590,63	
335	200	100	900			Oneri sociali su retribuzione	693.627,51	646.274,52	
335	200	200				Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-	BA2480
335	200	200	100			Voci di costo a carattere stipendiale	16.409,51	20.648,85	
335	200	200	200			Straordinario	-	-	
335	200	200	300			Indennità personale	639,00	840,48	
335	200	200	400			Retribuzione per produttività personale	-	1.532,56	
335	200	200	500			Altro trattamento accessorio	-	-	
335	200	200	600			Altri oneri per il personale:	-	-	
335	200	200	600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	-	
335	200	200	600	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-	-	
335	200	200	600	15		Altri oneri per il personale	-	-	
335	200	200	900			Oneri sociali su retribuzione	5.312,53	7.145,96	
335	200	300				Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	BA2490
340	0	0	0	0	0	Oneri diversi di gestione	-	-	BA2500
340	100					Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-	-	BA2510
340	100	100				Imposte di registro	1.857,50	2.051,50	
340	100	200				Imposte di bollo	23.377,94	25.979,84	
340	100	300				Tasse di concessione governative	-	-	
340	100	400				Imposte comunali	3.110,00	-	
340	100	500				Tasse di circolazione automezzi	656,45	614,83	
340	100	600				Permessi di transito e sosta	-	-	
340	100	900				Imposte e tasse diverse	17.713,01	390,00	
340	200					Perdite su crediti	-	-	BA2520
340	300					Altri oneri diversi di gestione	-	-	BA2530
340	300	100				Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-	BA2540
340	300	100	100			Compensi agli organi direttivi e di indirizzo	-	-	
340	300	100	100	10		Indennità	386.309,76	454.260,03	
340	300	100	100	30		Oneri sociali	83.515,72	118.533,07	
340	300	100	100	90		Altri compensi Organi direttivi e di indirizzo	1.106,06	888,93	
340	300	100	200			Compensi al collegio sindacale	-	-	
340	300	100	200	10		Indennità	45.818,80	66.879,73	
340	300	100	200	30		Oneri sociali	-	-	
340	300	100	200	90		Altri compensi Collegio sindacale	1.551,56	1.408,48	
340	300	100	300			Compensi ad altri organismi	-	-	
340	300	100	300	10		Indennità	13.574,91	2.400,00	
340	300	100	300	30		Oneri sociali	1.165,12	547,68	
340	300	100	300	90		Altri compensi ad altri organismi	-	-	
340	300	200				Altri oneri diversi di gestione	-	-	BA2550
340	300	200	100			Premi di assicurazione personale dipendente	-	-	
340	300	200	200			Contravvenzioni e sanzioni amministrative	-	0,25	
340	300	200	900			Altri oneri diversi di gestione	-	-	
340	300	300				Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	BA2551
340	300	400				Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	BA2552
345	0	0	0	0	0	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-	-	BA2570
345	100					Ammortamento Costi di impianto e ampliamento	-	-	
345	200					Ammortamento Costi di ricerca, sviluppo	-	-	
345	300					Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno derivanti dall'attività di ricerca	-	-	
345	400					Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno altro	-	-	
345	500					Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	
345	600					Ammortamento Migliorie su beni di terzi	-	-	
345	700					Ammortamento Pubblicità	-	-	
345	900					Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	1.239,18	6.333,36	
350	0	0	0	0	0	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-	-	BA2580
350	100					Ammortamento dei fabbricati	-	-	BA2590
350	100	100				Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	BA2600
350	100	200				Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	BA2610
350	200					Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-	-	BA2620
350	200	100				Ammortamento Impianti e macchinari	7.812,87	28.116,50	
350	200	200				Ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche	15.943,05	8.424,69	
350	200	300				Ammortamento mobili e arredi	17.694,74	14.252,51	
350	200	400				Ammortamento automezzi	22.006,32	22.006,32	
350	200	500				Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	63.288,82	44.826,20	
355	0	0	0	0	0	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	BA2630
355	100					Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	BA2640
355	100	100				Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali	-	-	
355	100	100	100			Svalutazione costi di impianto e di ampliamento	-	-	
355	100	100	200			Svalutazione costi di ricerca e sviluppo	-	-	
355	100	100	300			Svalutazione diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	
355	100	100	400			Svalutazione altre immobilizzazioni immateriali	-	-	
355	100	200				Svalutazione delle immobilizzazioni materiali	-	-	

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
355	100	200	50			Svalutazione terreni disponibili	-	-	
355	100	200	100			Svalutazione terreni indisponibili	-	-	
355	100	200	150			Svalutazione fabbricati disponibili	-	-	
355	100	200	200			Svalutazione fabbricati indisponibili	-	-	
355	100	200	250			Svalutazione impianti e macchinari	-	-	
355	100	200	300			Svalutazione attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	
355	100	200	350			Svalutazione mobili e arredi	-	-	
355	100	200	400			Svalutazione automezzi	-	-	
355	100	200	450			Svalutazione oggetti d'arte	-	-	
355	100	200	500			Svalutazione altre immobilizzazioni materiali	-	-	
355	200					Svalutazione dei crediti	-	-	BA2650
355	200	100				Svalutazione Crediti finanziari v/Stato	-	-	
355	200	101				Svalutazione Crediti finanziari v/Regione	-	-	
355	200	102				Svalutazione Crediti finanziari v/partecipate	-	-	
355	200	103				Svalutazione Crediti finanziari v/altri	-	-	
355	200	200				Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-	-	
355	200	201				Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	
355	200	202				Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	
355	200	203				Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	
355	200	204				Svalutazione Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	
355	200	205				Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	
355	200	206				Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-	
355	200	207				Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-	
355	200	208				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	
355	200	209				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	
355	200	210				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	
355	200	211				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	
355	200	300				Svalutazione Crediti v/prefetture	-	-	
355	200	400				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-	-	
355	200	401				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-	-	
355	200	402				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-	
355	200	403				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-	
355	200	404				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-	
355	200	405				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	
355	200	406				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	
355	200	407				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	
355	200	408				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	
355	200	409				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	
355	200	410				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	-	-	
355	200	411				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	
355	200	412				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	
355	200	413				Svalutazione Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	
355	200	414				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	
355	200	415				Svalutazione Crediti v/Comuni	-	-	
355	200	416				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	
355	200	500				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	
355	200	600				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	49.528,40	-	
355	200	601				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - acconto quota FSR da distribuire	-	-	
355	200	602				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-	
355	200	603				Svalutazione Crediti v/enti regionali	-	-	
355	200	700				Svalutazione Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	
355	200	701				Svalutazione Crediti v/altre partecipate	-	-	
355	200	702				Svalutazione Crediti v/Erario	-	-	
355	200	900				Svalutazione Crediti v/clienti privati	-	-	
355	200	901				Svalutazione Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	
355	200	902				Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici	-	-	
355	200	903				Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	
355	200	990				Svalutazione Altri crediti diversi	-	-	
360	0	0	0	0	0	Variazione delle rimanenze	-	-	BA2660
360	100					Variazione rimanenze sanitarie	-	-	BA2670
360	100	10				Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.314.826,68	- 6.035.471,53	BA2671

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
360	100	20				Sangue ed emocomponenti		- 110.720,71	BA2672
360	100	30				Dispositivi medici	- 1.178.839,07	- 990.237,69	BA2673
360	100	40				Prodotti dietetici	- 82.107,17		BA2674
360	100	50				Materiali per la profilassi (vaccini)	297.336,98	- 715.919,21	BA2675
360	100	60				Prodotti chimici			BA2676
360	100	70				Materiali e prodotti per uso veterinario	3.707,90	- 4.666,32	BA2677
360	100	80				Altri beni e prodotti sanitari	77.930,32	- 165.738,90	BA2678
360	200					Variazione rimanenze non sanitarie			BA2680
360	200	10				Prodotti alimentari	- 2.765,35	- 123,46	BA2681
360	200	20				Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	20.414,82	- 55.184,77	BA2682
360	200	30				Combustibili, carburanti e lubrificanti			BA2683
360	200	40				Supporti informatici e cancelleria	44.366,27	27.568,07	BA2684
360	200	50				Materiale per la manutenzione	10.651,26	- 10.316,04	BA2685
360	200	60				Altri beni e prodotti non sanitari	1.284,32	- 2.404,43	BA2686
365	0	0	0	0	0	Accantonamenti dell'esercizio			BA2690
365	100					Accantonamenti per rischi			BA2700
365	100	100				Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	133.501,91	230.317,84	BA2710
365	100	200				Accantonamenti per contenzioso personale dipendente			BA2720
365	100	300				Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			BA2730
365	100	400				Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			BA2740
365	100	450				Accantonamenti per franchigia assicurativa	12.983.660,59	11.247.041,86	BA2741
365	100	500				Altri accantonamenti per rischi			BA2750
365	100	500	100			Accantonamenti al F.do equo indennizzo			
365	100	500	200			Accantonamenti per accordi bonari			
365	100	500	900			Altri accantonamenti per rischi			
365	100	600				Altri accantonamenti per interessi di mora			BA2751
365	200					Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			BA2760
365	200	100				Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali			
365	200	200				Accantonamento al fondo SUMAI - altre professioni			
365	300					Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati			BA2770
365	300	50				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	49.091,22	56.699,36	BA2771
365	300	100				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			BA2780
365	300	200				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	97.877,19	143.228,00	BA2790
365	300	300				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca			BA2800
365	300	400				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			BA2810
365	300	400	100			Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni			
365	300	400	200			Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro			
365	300	500				Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			BA2811
365	400					Altri accantonamenti			BA2820
365	400	200				Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			BA2840
365	400	300				Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			BA2850
365	400	400				Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	4.860,00		BA2860
365	400	500				Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	14.933,00		BA2870
365	400	600				Acc. Rinnovi contratt.: comparto	37.640,00	12.097,00	BA2880
365	400	610				Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			BA2881
365	400	620				Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			BA2882
365	400	630				Acc. per Fondi integrativi pensione			BA2883
365	400	640				Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016			BA2884
365	400	700				Altri accantonamenti			BA2890
370	0	0	0	0	0	Interessi passivi			CA0110
370	100					Interessi passivi su anticipazioni di cassa			CA0120
370	200					Interessi passivi su mutui			CA0130
370	300					Altri interessi passivi			CA0140
370	300	100				Interessi moratori e legali			
370	300	900				Altri interessi passivi			
375	0	0	0	0	0	Altri oneri			
375	100					Altri oneri finanziari			CA0160
375	200					Perdite su cambi		0,01	CA0170
380	0	0	0	0	0	Svalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie			DA0020
390	0	0	0	0	0	Oneri straordinari			EA0260
390	100					Minusvalenze			EA0270
390	200					Altri oneri straordinari			EA0280
390	200	100				Oneri tributari da esercizi precedenti			EA0290
390	200	200				Oneri da cause civili ed oneri processuali			EA0300
390	200	300				Sopravvenienze passive			EA0310
390	200	300	100			Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			EA0320
390	200	300	100	10		Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale			EA0330
390	200	300	100	20		Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.400,80	23.591,24	EA0340

Livello						VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2019	Importo 2018 - EX EGAS	CODICE VOCE CE Ministeriale
I	II	III	IV	V	VI				
390	200	300	200			Sopravvenienze passive v/terzi	-	-	EA0350
390	200	300	200	10		<b>Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	-	-	EA0360
390	200	300	200	20		Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	EA0370
390	200	300	200	20	5	<b>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</b>	-	-	EA0380
390	200	300	200	20	10	<b>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</b>	8.140,23	375,83	EA0390
390	200	300	200	20	15	<b>Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</b>	-	20.135,87	EA0400
390	200	300	200	30		<b>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	-	-	EA0410
390	200	300	200	40		<b>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	-	-	EA0420
390	200	300	200	50		<b>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	-	-	EA0430
390	200	300	200	60		<b>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	42.552,82	14.509,07	EA0440
390	200	300	200	90		<b>Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>	69.777,46	34.614,66	EA0450
390	200	400				Insussistenze passive	-	-	EA0460
390	200	400	50			<b>Insussistenze passive per quote FS vincolato</b>	-	-	EA0461
390	200	400	100			<b>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-	EA0470
390	200	400	200			Insussistenze passive v/terzi	-	-	EA0480
390	200	400	200	10		<b>Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	-	-	EA0490
390	200	400	200	20		<b>Insussistenze passive v/terzi relative al personale</b>	-	-	EA0500
390	200	400	200	30		<b>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	-	-	EA0510
390	200	400	200	40		<b>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	-	-	EA0520
390	200	400	200	50		<b>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	-	-	EA0530
390	200	400	200	60		<b>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	33.575,70	4.499,67	EA0540
390	200	400	200	70		<b>Altre insussistenze passive v/terzi</b>	2.800,85	173,82	EA0550
390	200	500				<b>Altri oneri straordinari</b>	1.116,68	152.256,17	EA0560
400	0	0	0	0	0	<b>IRAP</b>			<b>YA0010</b>
400	100					IRAP relativa a personale dipendente	572.172,49	549.701,78	YA0020
400	200					IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	43.731,44	49.863,91	YA0030
400	300					IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	YA0040
400	400					IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	YA0050
405	0	0	0	0	0	<b>IRES</b>			<b>YA0060</b>
405	100					IRES su attività istituzionale	-	-	YA0070
405	200					IRES su attività commerciale	-	-	YA0080
410	0	0	0	0	0	<b>Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>			<b>YA0090</b>
Totale costi							392.095.609,90	330.166.818,35	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>340.667,22</b>	<b>363.053,03</b>
	<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.702,97</b>	<b>4.942,15</b>
	<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
	<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	-
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
	<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	-	-
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
	<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	-	-
	<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>3.702,97</b>	<b>4.942,15</b>
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	-
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	89.423,22	89.423,22
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	85.720,25	84.481,07
	<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	<b>AAA270</b>	<b>A.II)IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>336.964,25</b>	<b>358.110,88</b>
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	-	-
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	-	-
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>27.344,58</b>	<b>35.157,45</b>
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	63.273,95	63.273,95
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	35.929,37	28.116,50
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>54.252,72</b>	<b>70.195,77</b>
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	80.045,74	80.045,74

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	25.793,02	9.849,97
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>30.070,61</b>	<b>19.210,08</b>
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	232.308,54	112.936,15
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	202.237,93	93.726,07
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>28.798,44</b>	<b>50.804,76</b>
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	88.025,29	88.025,29
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	59.226,85	37.220,53
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	-	-
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>196.497,90</b>	<b>182.742,82</b>
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	523.063,06	391.353,01
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	326.565,16	208.610,19
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	-	-
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
	<b>AAA640</b>	<b>A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	-
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	-	-
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
	<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>157.679.006,16</b>	<b>139.013.872,68</b>
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>54.451.909,42</b>	<b>55.958.716,38</b>
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>53.840.482,24</b>	<b>55.273.337,88</b>
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	41.044.565,55	43.359.392,23
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	9.944.184,85	8.765.345,78
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	428.051,02	345.943,85
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.996.042,95	2.293.379,93
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	-	-
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	11.572,75	15.280,65
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	416.065,12	493.995,44
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	611.427,18	685.378,50
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	7.533,39	4.768,04
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	375.317,30	395.732,12
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	222.024,08	266.390,35
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	1.372,40	12.023,66
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	5.180,01	6.464,33
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	38.512.969,40	51.724.428,32
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	-	-
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	799.194,87	1.484.161,37
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	549.194,87	580.561,37
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	17.077,35	48.443,85
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	532.117,52	532.117,52
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	250.000,00	903.600,00
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	250.000,00	903.600,00
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	-	-
	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	-	-
	<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	36.428.576,73	49.211.730,31
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	36.351.516,43	49.203.616,55
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	36.351.516,43	49.203.616,55
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	77.060,30	8.113,76
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	-	-
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	26.073,63	42.151,07
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	1.259.124,17	986.385,57
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1.034.107,11	976.564,32
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	221.398,21	1.831,06
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	3.618,85	7.990,19
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	3.618,85	7.990,19
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
	<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-
	<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	-
	<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	-
	<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	64.714.127,34	31.330.727,98
	<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	1.112,10	1.500,00
	<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	64.712.002,07	31.308.873,33
	<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	-	-
	<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	1.013,17	20.354,65
	<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	1.235.184,45	-
	<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	-	-
	<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
R	ACA020	<i>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	-
	ACA030	<b>C.II) RISCOINTI ATTIVI</b>	1.235.184,45	-
	ACA040	<i>C.II.1) Risconti attivi</i>	1.235.184,45	-
R	ACA050	<i>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	-
	AZZ999	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	159.254.857,83	139.376.925,71
	ADZ999	<b>E) CONTI D'ORDINE</b>	347.396,87	7.396,88
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	347.396,87	7.396,88
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-
	PAZ999	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	2.872.024,55	2.755.969,26
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	-
	PAA010	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	1.020.711,74	1.147.655,66
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	-	-
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	-	-
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	-
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	1.018.829,28	1.145.773,20
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	1.882,46	1.882,46
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	-	-
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	381,90	0,01
	PAA110	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	1.608.313,59	13.931,15
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-	-
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	-	-
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	-	-
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	1.594.382,44	-
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	13.931,15	13.931,15
	PAA170	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	-	-
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	-
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	-	-
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	-	-
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	242.617,32	1.594.382,44
	PBZ999	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	47.720.140,77	53.427.286,75
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
	PBA010	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	47.240.649,57	50.520.709,25
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	1.868.832,00	1.867.592,52
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	-	-
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	-
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	-	-
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	45.178.278,34	48.459.577,50
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	193.539,23	193.539,23
	PBA060	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	-	-
	PBA070	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
	PBA150	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	409.961,20	2.894.480,50
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	105.790,58	2.688.187,07
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	304.170,62	206.293,43
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	-
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
	PBA200	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	69.530,00	12.097,00
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
	PBA220	<b>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</b>	69.530,00	12.097,00
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	69.530,00	12.097,00
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-	-
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	-	-
	PCZ999	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	-	-
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-
	PDZ999	<b>D) DEBITI</b>	108.662.692,51	83.193.669,70
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	7.746,84	-
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	7.746,84	-
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.592.295,26	3.382.034,43
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	149.184,90
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
RR	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L.	-	-
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.592.295,26	3.232.849,53

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	<b>PDA130</b>	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	-	-
	<b>PDA140</b>	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	48.304.454,92	49.030.168,60
	<b>PDA150</b>	<b>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	48.090.881,25	48.810.350,29
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	48.090.881,25	48.810.350,29
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
<b>SS</b>	<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	213.573,67	219.818,31
	<b>PDA230</b>	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-	-
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
	<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	-	-
	<b>PDA250</b>	<b>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</b>	-	-
	<b>PDA260</b>	<b>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	-	-
	<b>PDA270</b>	<b>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</b>	-	-
	<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	53.759.938,16	27.917.636,58
	<b>PDA290</b>	<b>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	-	-
	<b>PDA291</b>	<b>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni s</b>	-	-
	<b>PDA292</b>	<b>D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)</b>	-	-
	<b>PDA300</b>	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	53.759.938,16	27.917.636,58
	<b>PDA301</b>	<b>D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori</b>	56.290.351,16	30.170.297,58
	<b>PDA302</b>	<b>D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)</b>	- 2.530.413,00	- 2.252.661,00
	<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	-	-
	<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	518.186,27	29.994,56
	<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	345.827,54	19.113,89
	<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	3.134.243,52	2.814.721,64
	<b>PDA350</b>	<b>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</b>	-	-
	<b>PDA360</b>	<b>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</b>	2.025.283,30	1.502.302,60
	<b>PDA370</b>	<b>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	-	-
	<b>PDA380</b>	<b>D.XI.4) Altri debiti diversi</b>	1.108.960,22	1.312.419,04
	<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	-	-
	<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	-	-
	<b>PEA010</b>	<b>E.I.1) Ratei passivi</b>	-	-
R	<b>PEA020</b>	<b>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
	<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCOINTI PASSIVI</b>	-	-
	<b>PEA040</b>	<b>E.II.1) Risconti passivi</b>	-	-
R	<b>PEA050</b>	<b>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
	<b>PEA060</b>	<b>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	-	-
	<b>PZZ999</b>	<b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	159.254.857,83	139.376.925,71

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	PfZ999	G) CONTI D'ORDINE	347.396,87	7.396,88
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	347.396,87	7.396,88
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
		<b>A) Valore della produzione</b>		
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	37.092.633,32	36.895.685,00
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	34.467.794,72	34.300.784,00
	<i>AA0030</i>	<i>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</i>	34.467.794,72	34.300.784,00
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	15.784.896,00	16.386.073,00
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	16.682.898,72	15.914.711,00
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	2.000.000,00	2.000.000,00
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	2.000.000,00	2.000.000,00
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
	<i>AA0040</i>	<i>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</i>	-	-
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	2.624.838,60	2.594.901,00
	<i>AA0060</i>	<i>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	2.624.838,60	2.594.901,00
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.624.838,60	2.594.901,00
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
	<i>AA0110</i>	<i>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	-	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
	<i>AA0140</i>	<i>A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</i>	-	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	-	-
	<i>AA0190</i>	<i>A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	-	-
	<i>AA0200</i>	<i>A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	-	-
	<i>AA0210</i>	<i>A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca</i>	-	-
	<i>AA0220</i>	<i>A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca</i>	-	-
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	-	-
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-	-
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-	-
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	1.892.913,88	1.984.878,79
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	1.892.913,88	1.984.878,79
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-	-
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	-	-
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	-	-
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	-	-
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	821.082,93	809.479,80

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>		1.700,49
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero		
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale		
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F		
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali		
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa		
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica		
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera		
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali		
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici		1.700,49
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero		
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali		
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero		
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F		
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)		
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOJ, IRCCS.		
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		
S	<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>		
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
	<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	817.100,00	795.800,00

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	3.982,93	11.979,31
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	-	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	1.972,40	1.080,00
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.010,53	10.899,31
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	352.311.568,45	291.762.553,22
	<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	-	-
	<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	17.077,35	45.689,95
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	17.077,35	45.689,95
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
R	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	350.890.093,26	290.701.689,71
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.489,65	26.690,90
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	342.425.783,20	283.963.566,86
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.459.820,41	6.711.431,95
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	499.776,72	309.224,67
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	217.864,60	121.081,00
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	281.583,87	187.130,88
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	328,25	1.012,79
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	904.621,12	705.948,89
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	904.621,12	705.948,89
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-	-
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	-	-
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	-	-
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	-	-
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	127.164,05	122.837,51
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	-	-
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	126.545,64	122.837,51
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	-	-
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	-	-
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	-	-
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	618,41	-
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	-	-
	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	-	-
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	-	-
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	-	-
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	392.245.362,63	331.575.434,32
		<b>B) Costi della produzione</b>		

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	342.056.188,47	292.562.532,62
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	336.244.007,25	286.988.975,71
	<b>BA0030</b>	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	232.751.184,14	200.426.851,43
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	230.568.881,64	198.403.626,21
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.182.302,50	2.023.225,22
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
	<b>BA0070</b>	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	-	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
	<b>BA0210</b>	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	84.729.018,94	69.388.951,55
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	69.603.246,51	57.583.813,89
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.188.360,25	610.587,25
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	13.937.412,18	11.194.550,41
	<b>BA0250</b>	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	2.420.568,32	1.911.553,45
	<b>BA0260</b>	<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	12.765.661,00	12.221.703,91
	<b>BA0270</b>	<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	-	-
	<b>BA0280</b>	<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	40.595,13	65.355,97
	<b>BA0290</b>	<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	3.522.158,74	2.974.559,40
R	<b>BA0300</b>	<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	14.820,98	-
R	<b>BA0301</b>	<b>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	14.820,98	-
R	<b>BA0303</b>	<b>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</b>	-	-
R	<b>BA0304</b>	<b>B.1.A.9.4) Prodotti dietetici</b>	-	-
R	<b>BA0305</b>	<b>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	-	-
R	<b>BA0306</b>	<b>B.1.A.9.6) Prodotti chimici</b>	-	-
R	<b>BA0307</b>	<b>B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	-	-
R	<b>BA0308</b>	<b>B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	-	-
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	5.812.181,22	5.573.556,91
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	43.157,21	35.039,63
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.311.972,86	3.370.483,89
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	2.079,27	882,14
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.337.090,76	2.075.284,24
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	60.888,00	43.994,71
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	56.993,12	47.872,30
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	22.184.284,56	21.413.797,03
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	8.095.133,37	8.583.058,07
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	-	-
	<b>BA0420</b>	<b>B.2.A.1.1) - da convenzione</b>	-	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	2.343,10	1.099,00
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.343,10	1.099,00
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	-	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	-
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-regionale)</b>	3.150,16	11.958,22
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area ospedaliera	-	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area specialistica	-	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area sanità pubblica	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Altro	3.150,16	1.275,32
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	10.682,90

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	5.441.500,35	5.882.249,90
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	2.254.420,70	2.235.708,20
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2.090.808,92	2.613.388,14
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.096.270,73	1.033.153,56
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie</b>	280.689,26	357.451,27
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29.032,58	103.626,28
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privato	127.160,11	127.873,85
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato	-	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio-sanitarie da privato	-	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	127.160,11	127.873,85
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	124.496,57	125.951,14
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	124.496,57	125.951,14
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria</b>	2.367.450,50	2.330.299,68
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2.367.450,50	2.330.299,68
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	-	-
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	14.089.151,19	12.830.738,96
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	13.477.947,71	12.280.427,24
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	84.823,83	60.100,17
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	84.823,83	60.100,17
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.708,50	1.219,62
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	45.873,00	80.675,90
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	21.100,13	16.913,52
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2.125,21	5.908,95
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	246.313,84	238.555,18
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3.662.859,48	3.665.092,13
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.649.162,49	3.649.152,48

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	13.696,99	15.939,65
	<b>BA1710</b>	<b>B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</b>	<b>9.413.143,72</b>	<b>8.211.961,77</b>
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	26.746,58	45.000,00
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.386.397,14	8.166.961,77
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>577.466,01</b>	<b>532.900,86</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	41.969,42	46.345,82
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
	<b>BA1780</b>	<b>B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>317.499,81</b>	<b>292.741,19</b>
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	8.678,40	7.612,80
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	112,19	84,09
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	301.720,26	273.259,56
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	6.988,96	11.784,74
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c. del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23	-	-
	<b>BA1840</b>	<b>B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>217.996,78</b>	<b>193.813,85</b>
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	217.996,78	189.209,30
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	4.604,55
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>33.737,47</b>	<b>17.410,86</b>
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	160,00	3.242,49
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	33.577,47	14.168,37
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>3.506,51</b>	<b>584,07</b>
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>2.332,28</b>	<b>-</b>
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>375,13</b>	<b>365,69</b>
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>799,10</b>	<b>218,38</b>
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>3.285.973,47</b>	<b>3.068.141,83</b>
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>427.577,13</b>	<b>423.458,83</b>
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>2.858.396,34</b>	<b>2.644.683,00</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.211.635,72	2.141.673,22
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	646.760,62	503.009,78
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>8.203.747,34</b>	<b>7.847.957,78</b>
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>3.354.553,02</b>	<b>3.300.026,35</b>
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>1.101.104,94</b>	<b>1.150.302,99</b>
	<b>BA2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>497.528,99</b>	<b>506.125,72</b>
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	497.528,99	469.916,06
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	36.209,66
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	603.575,95	644.177,27
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	475.047,41	473.537,44
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	128.528,54	170.639,83
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	2.253.448,08	2.149.723,36
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2.253.448,08	2.149.723,36
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	198.585,50	204.012,63
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	198.585,50	204.012,63
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	198.585,50	133.116,11
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	70.896,52
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	-	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	424.309,18	355.639,70
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	280.939,34	246.197,64
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	69.918,35	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	211.020,99	246.197,64
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	143.369,84	109.442,06
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	103.668,45	88.562,52
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	39.701,39	20.879,54
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	4.226.299,64	3.988.279,10
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	1.034.417,33	985.557,24
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	937.785,67	893.612,98
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	96.631,66	91.944,26
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	3.191.882,31	3.002.721,86
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.169.521,27	2.972.554,01
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	22.361,04	30.167,85
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	579.756,83	673.954,34
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	46.714,90	29.036,17
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	-	-
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	533.041,93	644.918,17
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	533.041,93	644.917,92
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-	0,25
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	127.984,98	123.959,58
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	1.239,18	6.333,36
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	126.745,80	117.626,22

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	-	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	126.745,80	117.626,22
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	49.528,40	-
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	-	-
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	49.528,40	-
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	1.506.806,96	- 8.063.214,99
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	1.432.855,64	- 8.022.754,36
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.314.826,68	- 6.035.471,53
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	- 110.720,71
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 1.178.839,07	- 990.237,69
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	- 82.107,17	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	297.336,98	- 715.919,21
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	3.707,90	- 4.666,32
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	77.930,32	- 165.738,90
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	73.951,32	- 40.460,63
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	- 2.765,35	- 123,46
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	20.414,82	- 55.184,77
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	44.366,27	27.568,07
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	10.651,26	- 10.316,04
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.284,32	- 2.404,43
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	13.321.563,91	11.689.384,06
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	13.117.162,50	11.477.359,70
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	133.501,91	230.317,84
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	12.983.660,59	11.247.041,86
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	-	-
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	-
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	146.968,41	199.927,36
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	49.091,22	56.699,36
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	97.877,19	143.228,00
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	57.433,00	12.097,00
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	4.860,00	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	14.933,00	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	37.640,00	12.097,00

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-	-
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>391.319.341,43</b>	<b>329.317.096,32</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>273,63</b>	<b>2.269,63</b>
	<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>	<b>0,02</b>	<b>0,04</b>
	<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	<b>273,61</b>	<b>2.269,59</b>
	<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CA0120</b>	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CA0130</b>	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CA0140</b>	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>-</b>	<b>0,01</b>
	<b>CA0160</b>	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CA0170</b>	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	<b>-</b>	<b>0,01</b>
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>273,63</b>	<b>2.269,62</b>
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
	<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>92.590,96</b>	<b>183.496,84</b>
	<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>92.590,96</b>	<b>183.496,84</b>
	<b>EA0040</b>	<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>41.068,15</b>	<b>49.033,28</b>
	<b>EA0051</b>	<b>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
R	<b>EA0060</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>2.992,94</b>	<b>-</b>
	<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>38.075,21</b>	<b>49.033,28</b>
S	<b>EA0080</b>	<b>E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>EA0090</b>	<b>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>EA0100</b>	<b>E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>EA0110</b>	<b>E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>EA0120</b>	<b>E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>EA0130</b>	<b>E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>3.319,65</b>	<b>25.933,47</b>
	<b>EA0140</b>	<b>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>34.755,56</b>	<b>23.099,81</b>
	<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>50.369,72</b>	<b>133.376,58</b>
R	<b>EA0160</b>	<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>2.921,15</b>

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	EA0170	E.1.B.3.2) <i>Insussistenze attive v/terzi</i>	50.369,72	130.455,43
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) <i>Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	-	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) <i>Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) <i>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) <i>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	35.438,74	22.000,89
	EA0240	E.1.B.3.2.G) <i>Altre insussistenze attive v/terzi</i>	14.930,98	108.454,54
	EA0250	E.1.B.4) <i>Altri proventi straordinari</i>	1.153,09	1.086,98
	EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	160.364,54	250.156,33
	EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	-	-
	EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	160.364,54	250.156,33
	EA0290	E.2.B.1) <i>Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	-	-
	EA0300	E.2.B.2) <i>Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	-	-
	EA0310	E.2.B.3) <i>Sopravvenienze passive</i>	122.871,31	93.226,67
R	EA0320	E.2.B.3.1) <i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	2.400,80	23.591,24
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) <i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	-	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) <i>Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	2.400,80	23.591,24
	EA0350	E.2.B.3.2) <i>Sopravvenienze passive v/terzi</i>	120.470,51	69.635,43
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	8.140,23	20.511,70
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	-	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>	8.140,23	375,83
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) <i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	-	20.135,87
	EA0410	E.2.B.3.2.C) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) <i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	42.552,82	14.509,07
	EA0450	E.2.B.3.2.G) <i>Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	69.777,46	34.614,66
	EA0460	E.2.B.4) <i>Insussistenze passive</i>	36.376,55	4.673,49
	EA0461	E.2.B.4.1) <i>Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>	-	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) <i>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	-
	EA0480	E.2.B.4.3) <i>Insussistenze passive v/terzi</i>	36.376,55	4.673,49
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) <i>Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	-	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	33.575,70	4.499,67
	EA0550	E.2.B.4.3.G) <i>Altre insussistenze passive v/terzi</i>	2.800,85	173,82
	EA0560	E.2.B.5) <i>Altri oneri straordinari</i>	1.116,68	152.256,17
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	- 67.773,58	- 66.659,49
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	858.521,25	2.193.948,13
		<b>Y) Imposte e tasse</b>		
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	615.903,93	599.565,69
	YA0020	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	572.172,49	549.701,78
	YA0030	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	43.731,44	49.863,91
	YA0040	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</b>	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018 - EX EGAS
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
	YA0060	Y.2) IRES	-	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	615.903,93	599.565,69
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	242.617,32	1.594.382,44

Ente Codice 032108973000000

Ente Descrizione AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria ASL

Periodo ANNUALE 2019

Prospetto INCASSI RAGGRUPPATI PER CODIFICA SIOPE

**032108973000000 - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE**

**Importo nel periodo**

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**

**864.072,45**

1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	822.340,75
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.982,93
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	37.748,77

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**

**35.445.170,60**

2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	32.820.332,00
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	360.000,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	2.264.838,60

**ALTRE ENTRATE CORRENTI**

**360.512.750,33**

3102	Rimborsi spese per personale comandato	83.782,99
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	357.310.958,91
3105	Riscossioni IVA	35.172,00
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	3.082.562,78
3202	Interessi attivi	273,65

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**

**1.918.762,72**

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.918.762,72
------	---	--------------

**OPERAZIONI FINANZIARIE**

**8.619.422,37**

6400	Depositi cauzionali	85.465,01
6500	Altre operazioni finanziarie	8.533.957,36

**INCASSI DA REGOLARIZZARE**

**0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
------	--	------

**TOTALE INCASSI**

**407.360.178,47**

Ente Codice 032108973000000

Ente Descrizione AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria ASL

Periodo ANNUALE 2019

Prospetto PAGAMENTI RAGGRUPATI PER CODIFICA SIOPE

032108973000000 - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

Importo nel periodo

**PERSONALE**

**7.496.367,99**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	3.402.203,80
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	418.365,23
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	183.854,07
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	31.966,10
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	58.301,07
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	487.157,53
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	1.020.499,19
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	29.294,31
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	52.819,64
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	1.367.385,31
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	95.187,02
1503	Rimborsi spese per personale comandato	349.334,72

**ACQUISTO DI BENI**

**317.288.499,79**

2101	Prodotti farmaceutici	212.124.450,91
2102	Emoderivati	1.757,11
2103	Prodotti dietetici	2.395.761,00
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	12.574.165,81
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	40.160,57
2112	Dispositivi medici	81.198.912,68
2198	Altri acquisti di beni sanitari	3.266.226,59
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	31.163,37
2201	Prodotti alimentari	35.698,24
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.214.375,29
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.319,30
2204	Supporti informatici e cancelleria	2.294.001,10
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	53.648,68
2298	Altri beni non sanitari	56.859,14

**ACQUISTI DI SERVIZI**

**14.000.970,49**

3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.024,80
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	18.043,28
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.939.684,80
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	32.182,16
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	36.939,10
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	305.255,85
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	70.041,05
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	6.720,29
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.704,02
3210	Utenze e canoni per altri servizi	211.996,59
3211	Assicurazioni	3.676.844,47
3213	Corsi di formazione esternalizzata	17.170,71
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	466,53
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	655,00
3219	Spese legali	270.473,23
3220	Smaltimento rifiuti	26.892,00
3299	Altre spese per servizi non sanitari	7.383.876,61

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**

**7.397.671,85**

4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	5.147.408,77
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	2.250.263,08

<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>		<b>25.297.000,74</b>
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	2.256.829,82
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	71.366,67
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	115.001,92
5201	Noleggi	2.320.908,30
5202	Locazioni	303.265,42
5205	Licenze software	67.752,20
5401	IRAP	507.040,57
5404	IVA	2.508.055,36
5499	Altri tributi	39.909,94
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	1.238,91
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	266.222,45
5504	Commissioni e Comitati	113.746,80
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	233.128,72
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	35.275,74
5598	Altri oneri della gestione corrente	16.354.291,27
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	102.966,65
<b>INVESTIMENTI FISSI</b>		<b>65.369,14</b>
6105	Mobili e arredi	23.963,74
6199	Altri beni materiali	41.405,40
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>2.411.169,73</b>
7300	Depositi per spese contrattuali	23.090,10
7500	Altre operazioni finanziarie	2.388.079,63
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>373.957.049,73</b>



***RELAZIONE SULLA GESTIONE***  
***ANNO 2019***

## Sommario

<b>1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione</b> .....	3
<b>2. Generalità sul mandato e sull'organizzazione dell'azienda</b> .....	3
<b>3. Obiettivi 2019</b> .....	4
<b>3.1. Riepilogo delle azioni svolte nel 2019</b> .....	4
<b>3.2. Obiettivi di patto tra Regione e Direttori generali degli Enti del S.S.R.</b> .....	5
<b>4. Magazzino centralizzato</b> .....	5
<b>5. Inventario fisico dei beni</b> .....	6
<b>6. Fondo Assicurativo</b> .....	8
<b>7. Procedure acquisti centralizzati – spending review</b> .....	9
<b>8. Gestione risorse umane</b> .....	10
<b>8.1. Premessa</b> .....	10
<b>8.2. Dotazione organica</b> .....	11
<b>8.3. Assunzioni ex L. 68/1999</b> .....	13
<b>8.4. Stabilizzazione precari</b> .....	14
<b>8.5. Vincolo di contenimento e manovra del personale</b> .....	14
<b>8.6. Atto Aziendale e assetto organizzativo</b> .....	16
<b>8.7. Gestione fondi contrattuali</b> .....	16
<b>8.8. Risorse Aggiuntive regionali</b> .....	17
<b>8.9. Rinnovo CCNL comparto</b> .....	17
<b>8.10. Rinnovo CCNL dirigenza area sanità</b> .....	18
<b>8.11. Rendicontazione IVC dirigenza/comparto, elemento perequativo comparto</b> .....	18
<b>8.12. Prestazioni aggiuntive</b> .....	19
<b>9. Formazione</b> .....	19
<b>10. Investimenti</b> .....	21
<b>11. La Gestione Economico Finanziaria</b> .....	21
<b>12. Proposta di destinazione dell'utile d'esercizio 2019</b> .....	24
<b>13. Il modello LA</b> .....	24
<b>ALLEGATI ALLA RELAZIONE</b> .....	25

## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione è predisposta secondo le direttive, i criteri e le modalità indicati dalla Direzione Centrale Salute, Integrazione Socio sanitaria, Politiche Sociali e Disabilità (di seguito DCS) con note prot. 10577 del 04/05/2020, prot. 10978 del 08/05/2020 e prot. 11760 del 21/05/2020 e correda il bilancio di esercizio 2019, secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, con riferimento altresì al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC),

La relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11 e smi e fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva sugli eventi dell'esercizio 2019 nonché sullo stato di attuazione del Piano Attuativo approvato con decreto del Commissario straordinario nr. 37 del 29.03.2019 e consolidato con DGR 878/2019.

La gestione e lo sviluppo delle linee programmatiche descritte nel Piano attuativo 2019 sono state influenzate dalle direttive regionali infrannuali che hanno portato alla conseguente rimodulazione e riprogrammazione di alcune attività.

I termini previsti per l'adozione del presente documento, stabiliti nella data del 30 aprile dall'articolo 31 del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., sono stati differiti al 31 maggio 2020 secondo l'articolo 107, comma 3, del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modificazioni con legge 24 aprile 2020, n. 27.

## 2. Generalità sul mandato e sull'organizzazione dell'azienda

Con L.R. n. 27 del 17/12/2018 è stato ridefinito l'assetto istituzionale e organizzativo del Servizio Sanitario Regionale ed, in particolare, è stata prevista l'istituzione, dal 1.1.2019, dell' Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute (ARCS) che oltre a succedere nel patrimonio, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi, ivi compresi quelli derivanti dai rapporti di lavoro e nelle funzioni dell'Ente per la gestione accentrata dei servizi condivisi (EGAS), si vede attribuite numerose funzioni che attengono al livello di *Governance* del Sistema Sanitario Regionale.

Il legislatore regionale, nella sua previsione di riorganizzazione del SSR affida ad ARCS un ruolo centrale nella guida del sistema sanitario regionale assegnandogli compiti sia di consulenza nei confronti della DCS a supporto della pianificazione strategica, sia di programmazione attuativa e quindi di implementazione delle strategie regionali, nonché di coordinamento e controllo.

Al fine di consentire le fasi di perfezionamento del nuovo assetto istituzionale, la citata L.R.27/2018 ha previsto per l'anno 2019 un periodo di commissariamento delle Aziende interessate alla riforma.

Il primo semestre del 2019 è stato dedicato principalmente ad assicurare la continuità dell'attività già in essere, ottimizzando laddove possibile i processi, e nel contempo alla revisione organizzativa dell'ente al fine di dare avvio alle nuove funzioni assegnate. In particolare l'attività è stata volta a:

- reingegnerizzare i processi ereditati ed in particolare delle attività connesse con la *supply chain*, dalla fase della programmazione del fabbisogno degli acquisti centralizzati per il SSR alla fase di distribuzione dei beni presso le aziende. Con le delibere n. 95 del 11/7/2019 e 113 del 27/8/2019, si è formalizzato il processo che ha innovato radicalmente tutto il sistema della gestione centralizzata degli approvvigionamenti;
- effettuare la ricognizione dei contratti in proroga al fine di concordare con le strutture competenti un piano di progressivo superamento delle proroghe stesse;
- formulare una prima ipotesi di riorganizzazione della centrale operativa SORES nonché di tutto il sistema di emergenza urgenza territoriale (118);
- a verificare con la DCS le funzioni innovative affidate dalla L.R. 27/2018 ad ARCS e le implicazioni in termini di assetto organizzativo, di fabbisogno di personale e di risorse economiche necessarie.

Quest'ultima attività ha consentito di elaborare il progetto di nuovo atto aziendale che, dopo un confronto con la DCS, è stato recepito nella Delibera n. 92 del 28/06/2019.

### 3. Obiettivi 2019

#### 3.1. Riepilogo delle azioni svolte nel 2019

Nonostante la complessa situazione che si è configurata in questo primo anno di attività, ARCS ha comunque svolto i principali compiti assegnati dando avvio alla nuova Azienda nella sua veste non solo di ente accentratore di funzioni di natura tecnico amministrativa ereditate dal precedente EGAS, ma anche di azienda di coordinamento delle Aziende del SSR e di consulenza nei confronti della DCS. In particolare ARCS ha:

- supportato la Direzione nell'attività di programmazione;
- avviato l'attività di gestione/monitoraggio di alcune reti cliniche;
- svolto un complesso lavoro teso a garantire la continuità dei servizi di pagamento POS e contanti per conto delle aziende oggetto di riordino, come da relazione riassuntiva trasmessa alla DCS con protocollo n. 37403 del 18/12/2019.

Nell'allegato "*Rendicontazione linee progettuali 2019*" sono riportate, inoltre, le schede di sintesi di ciascun obiettivo, realizzate tenendo conto di quanto indicato in sede di Piano Attuativo e di tutte le prescrizioni succedutesi nell'arco dell'anno.

Dal punto di vista della gestione economico finanziaria, tutti gli obiettivi sono stati realizzati garantendo l'equilibrio economico come dimostrato nel bilancio qui rappresentato che evidenzia un risultato di esercizio positivo.

Oltre agli obiettivi previsti dalla programmazione regionale, recepita nel Piano attuativo aziendale, si vuole dare particolare evidenza che ARCS nel corso del 2019 ha ottemperato a quanto previsto dalla L.R. 27/2018 in tema di coordinamento delle attività di attuazione della riforma:

- organizzando gli incontri preliminari tra aziende e OO.SS. per la definizione di un protocollo per la definizione delle procedure e criteri preliminari alle attività di scorporo, concretizzatesi

nel documento trasmesso con nota protocollo n. 19161 del 28.06.2019 alle aziende e alla DCS;

- organizzando sempre tra aziende e OO.SS. l'incontro sullo stato di attuazione del processo di scorporo che ha prodotto le decisioni contenute nel verbale trasmesso alla DCS con PEC protocollo n. 37942 del 23.12.2019;
- coordinando le attività di natura sanitaria correlate all'organizzazione dei sistemi informativi clinici delle nuove aziende, al fine di garantire la continuità operativa.

Rispetto al tema della continuità dei servizi correlati al funzionamento delle casse prestazioni e delle macchine incassatrici nella complessa fase di cessazione delle vecchie Aziende e istituzione delle nuove, ARCS ha dato attuazione alla "convenzione per la regolamentazione dei rapporti tra ARCS e AAS2-AAS3-ASUIUD-ASUITS relativamente alla gestione transitoria dei POS e del contante nel periodo dicembre 2019-febbraio 2020".

Le procedure sono state avviate con la collaborazione dell'Istituto tesoriere e sono state delineate secondo logiche organizzative che contemperano la garanzia del servizio all'utenza e della corretta contabilizzazione per competenza alle aziende del SSR.

### **3.2. Obiettivi di patto tra Regione e Direttori generali degli Enti del S.S.R.**

Gli obiettivi di Patto annuale tra Regione e Direttori delle Aziende del SSR sono definiti dalla DGR 1012/2019.

Nella tabella allegata "*Rendicontazione obiettivi di patto 2019*", redatta secondo le indicazioni regionali, sono elencati gli obiettivi assegnati ad ARCS, i criteri di valutazione ed i risultati conseguiti.

## **4. Magazzino centralizzato**

Nel corso del 2019 è stata consolidata l'integrazione dell'area giuliana nel sistema logistico-distributivo centralizzato ARCS (avviata a maggio 2018). L'incremento in termini di righe consegnate ad ASUITS è stato pari al +38% confrontando I semestre 2019 - II semestre 2018 e +12% confrontando II - I semestre 2019. Il peso di ASUITS, in termini di righe consegnate, è passato dall'11% del II semestre 2018 al 15% del 2019 portando l'Azienda a diventare il terzo "cliente" per numero di righe consegnate del Magazzino ARCS (dopo le ex ASUIUD - 32% - e AAS5 - 19%). L'integrazione è stata perseguita non solo attraverso l'aumento dei volumi di distribuzione ma anche attraverso l'attivazione di alcuni specifici servizi:

- Il 01/01/2019 sono stati attivati i magazzini di trasferimento per la gestione degli emoderivati;
- Il 01/03/2019 è stato attivato il magazzino di trasferimento per la gestione dei prodotti di nutrizione enterale
- Il 01/06/2019 è stato implementato il numero di farmaci gestiti nei Buffer Aziendali.

Nel corso del 2019, in vista della scadenza del contratto di logistica centralizzata, sono state attivate una serie di iniziative atte alla stesura del Capitolato di gara e alla definizione delle ipotesi di sviluppo della logistica centralizzata. Nel dettaglio, è stata effettuata l'analisi costi-benefici dell'ipotetico trasferimento del Magazzino centralizzato in posizione baricentrica; sono state presentate alle Direzioni aziendali alcune linee di sviluppo strategico che saranno perseguite nel prossimo contratto di gestione in outsourcing del servizio; è stato avviato il Gruppo Tecnico per la stesura del nuovo Capitolato di gara; è stato organizzato il workshop dal titolo "Logistica distributiva centralizzata e Logistica di reparto" nel quale sono state presentate diverse esperienze nazionali di integrazione della supply chain sanitaria al fine di stimolare la realizzazione di simili iniziative da parte delle Aziende del SSR.

## 5. Inventario fisico dei beni

ARCS gestisce lo stoccaggio dei beni sanitari e non sanitari acquistati, contabilizzando le attività di magazzino su due diversi centri di imputazione: il magazzino beni, ove sono registrati i movimenti dei beni distribuiti agli enti del SSR, e il magazzino DPC, che rileva i movimenti di farmaci della Distribuzione per Conto.

I beni distribuiti da ARCS agli enti del SSR sono ricevuti, custoditi e distribuiti dall'operatore logistico incaricato - COOPSERVICE Soc. Coop. p. A. - nell'ambito del contratto stipulato con l'operatore stesso a seguito di procedura di gara. I beni, oltre che presso il Magazzino Centralizzato di Pordenone, sono stoccati anche nei buffer situati presso i principali presidi ospedalieri. Le giacenze sono controllate dall'operatore logistico secondo un programma di monitoraggio definito con procedura di magazzino, che prevede verifiche quotidiane, quadrimestrali e annuali o su specifica richiesta di ARCS. Il controllo si svolge mediante conta fisica del materiale presente. L'esito della conta viene confrontato con la corrispondente giacenza presente nel sistema informativo; in caso di scostamenti vengono effettuate delle verifiche ulteriori, fino alla individuazione delle ragioni dello scostamento ed alla sua rettifica.

I farmaci in regime di distribuzione per conto (DPC) vengono ricevuti, custoditi e distribuiti da UNICO Spa, che svolge la funzione di distributore capofila, come previsto nel rinnovo della convenzione sottoscritto in data 29.12.2017 da Regione, Federfarma e Assofarm e nel regolamento-disciplinare tecnico sottoscritto in data 06.07.2018 dai componenti del gruppo tecnico. I beni sono conservati presso il magazzino del distributore capofila, i distributori intermedi e le farmacie regionali convenzionate.

Il valore delle giacenze finali è rimasto sostanzialmente invariato rispetto alle iniziali (-3%).

A partire dalle tabelle sotto riportate che confrontano i dati degli anni 2018 e 2019 si possono notare da un lato la razionalizzazione delle anagrafiche movimentate e dall'altro il completamento del progetto di integrazione dell'area Giuliano-Isontina nella Logistica Centralizzata con l'aumento delle righe.

	2018	2019	VARIAZIONE %
NR. ANAGRAFICHE A STOCK DI BENI SANITARI	9.044	8.981	-0,70%
NR. RIGHE DISTRIBUITE AI REPARTI	1.701.614	1.925.335	13,10%

Ai fini della valorizzazione del fondo svalutazione si è tenuto conto degli elementi di seguito evidenziati. Il magazzino è valorizzato con il metodo del prezzo medio ponderato; l'effetto trascinamento della riduzione dei prezzi già manifestata negli anni precedenti e i fisiologici cali di prezzo nel mercato hanno nel complesso generato un trend di riduzione dei prezzi medi ponderati di alcuni prodotti. Analizzando più nel dettaglio la riduzione di valore si rileva che il fenomeno ha interessato in modo particolare alcuni farmaci a seguito di importanti nuove aggiudicazioni, con un conseguente abbattimento dei prezzi. A partire da tale analisi si ritiene opportuno prevedere un effetto di tale fenomeno su prezzi medi ponderati delle giacenze di fine di anno pari a € 408.284,00.

Nella tabella seguente sono evidenziati alcuni dei farmaci oggetto dell'analisi svolta.

MINSAN_10	NOME_FARMACO	PMP 2018	PMP 2019	DIFFERENZA PREZZO
44386023	KEYTRUDA*1FL 4ML 25MG/ML	2.571,00 €	1.866,89 €	-704,11 €
45778014	ONTRUZANT*EV 1FL 150MG	213,80 €	134,90 €	-78,90 €

Come negli anni precedenti, anche nel 2019 è stata effettuata l'analisi sui beni c.d. NO MOVER, ovvero le anagrafiche di magazzino che non hanno trovato movimentazione negli ultimi 18 mesi in quanto sono venute meno le condizioni organizzative/normative che ne hanno generato il fabbisogno. Al 31/12/2019 il valore complessivo dei NO MOVER risultava pari a € 153.096,00 ripartiti tra le categorie merceologiche come in tabella.

CATEGORIE MERCEOLOGICHE			NO MOVER
C00	220	DISPOSITIVI MEDICI	€ 129.159,00
	240	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	€ 434,00
	280	MATERIALI E PRODOTTI PER USO VETERINARIO	€ 454,00
	290	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	€ 6.209,00
C05	330	MATERIALI DI GUARDAROBA, DI PULIZIA E DI CONVIVENZA	€ 1.954,00
	350	CANCELLERIA E STAMPATI	€ 3.737,00
	360	MATERIALI ED ACCESSORI PER BENI SANITARI	€ 11.149,00
TOTALE			€ 153.096,00

## 6. Fondo Assicurativo

Anche nel 2019 sono state garantite le attività relative alla gestione delle assicurazioni sul modello adottato negli anni precedenti, collaborando quindi nella gestione dei sinistri e provvedendo alla liquidazione degli stessi e delle relative spese di difesa in giudizio delle Aziende del SSR, con correlativa imputazione al fondo all'uopo finalizzato, secondo le regole regionali.

La vigente polizza assicurativa RCT/O delle Aziende del SSR, caratterizzata da una S.I.R. (Self Insurance Retention ossia l'importo che l'assicurato tiene a proprio carico in caso di sinistro) pari a 750.000,00 euro e il cui premio annuo è pari a euro 3.649.162,49, andrà a scadenza il 31.10.2020.

Sulla base dei dati storici, al fine di aggiudicare la nuova gara, è stata avviata la fase propedeutica per la definizione del capitolato, fase tesa anche alla valutazione dell'opportunità di introdurre modifiche alla futura polizza assicurativa. In particolare le riflessioni sono orientate sull'opportunità di modificare l'ammontare della S.I.R., ed i riflessi sull'ammontare del premio assicurativo. Per stimare quale possa essere la scelta più vantaggiosa la valutazione è basata sull'analisi dei dati storici.

La tabella di seguito riportata evidenzia l'evoluzione storico-statistica del periodo 2006-2019:

ANNO	TOTALE PROBABILE PER ANNO SINISTRO (A)	TOTALE LIQUIDATO PER ANNO DI SINISTRO (B)	TOTALE A CARICO FONDO A+B (C)	TOTALE POSSIBILE PER ANNO SINISTRO (D)	TOTALE REMOTO PER ANNO SINISTRO (E)	PREMIO POLIZZA (F)
2006	601.000,00	6.493.094,91	7.094.094,91	230.000,00	110.000,00	2.974.292,00
2007	785.952,97	8.775.538,54	9.561.491,51	139.279,12	-	4.199.000,00
2008	871.278,23	10.573.573,02	11.444.851,25	1.305.000,00	-	4.031.805,00
2009	340.500,00	7.853.768,47	8.194.268,47	636.500,00	50.000,00	3.621.045,00
2010	2.610.064,48	13.119.213,20	15.729.277,68	350.000,00	30.000,00	3.484.125,00
2011	1.722.981,98	10.016.528,88	11.739.510,86	878.000,00	185.000,00	4.990.000,00
2012	6.151.800,00	8.600.794,75	14.752.594,75	2.672.040,00	-	4.990.000,00
2013	5.148.892,09	8.691.086,93	13.839.979,02	781.180,00	-	4.990.000,00
2014	5.855.500,00	7.069.290,48	12.924.790,48	3.277.700,00	-	5.171.175,00
2015	5.808.602,00	5.653.208,05	11.461.810,05	2.613.900,00	-	5.171.175,00
2016	5.581.427,00	5.184.989,60	10.766.416,60	3.790.489,97	-	5.171.175,00
2017	5.287.505,50	2.379.574,85	7.667.080,35	3.718.450,00	-	3.649.152,50
2018	3.868.475,37	957.220,70	4.825.696,07	5.971.450,00	-	3.649.152,50
2019	544.298,72	5.469,43	549.768,15	6.646.234,50	-	3.649.152,50
TOTALE	45.178.278,34	95.367.882,38	140.551.630,15	33.010.223,59	375.000,00	59.741.249,50

In ottemperanza ai principi contabili, il fondo per franchigia assicurativa accoglie i rischi ritenuti probabili e pertanto ammonta al 31/12/2019 a €. 45.178.278,34. L'adeguamento del fondo, registrato sulla base dell'evoluzione annuale dei rischi, ha reso necessario un accantonamento a carico dell'esercizio 2018 di €. 11.247.041,86 (a fronte di un finanziamento finalizzato di €.10.522.011,00) e a carico dell'esercizio 2019 di €. 12.983.660,59 (a fronte di un finanziamento finalizzato di €. 11.448.046,11). Tali dati evidenziano l'insufficiente copertura dell'attuale stanziamento regionale finalizzato, che anche per l'anno 2020 risulta previsto in €. 10.522.011,00.

Sulla base dell'osservazione degli effetti generati dal sistema di responsabilizzazione in vigore dall'anno 2017, che prevede il riparto del fondo tra le Aziende del sistema e la presa in carico dei rischi eccedenti tali quote da parte dell'azienda che li ha generati, si ritiene che per il futuro tale criterio debba essere rielaborato sia per meglio rispondere al necessario adeguamento al nuovo

assetto che il sistema sanitario regionale ha assunto dal 01/01/2020, che per meglio contemperare la necessità di responsabilizzazione delle singole aziende con l'esigenza di corretta copertura dei rischi e certezza delle risorse a disposizione per la gestione aziendale.

Inoltre, si rappresenta che la S.I.R. a €. 750.000,00 deve ancora produrre i suoi effetti a regime, atteso che sono pochi i sinistri rilevanti relativi agli anni dal 2017 che hanno visto completarsi il percorso procedurale; pertanto, per i prossimi anni si stima una necessità di adeguamento annuo del fondo pari a ca. 14,5 mln di euro.

Ferma restando la necessità di adeguare il fondo alla spesa assicurativa media annua, dall'analisi fin qui effettuata uno dei meccanismi individuati per dare certezza ai costi del sistema è dato dalla c.d. clausola *stop loss*, ossia una garanzia che copre lo sfondamento del fondo assicurativo.

L'inserimento della clausola citata comporta la necessità di procedere ad una revisione delle norme che regolano la gestione centralizzata della copertura RCT/O allo scopo di ottimizzare l'attività e di introdurre dei meccanismi di responsabilità che incentivino le Aziende del SSR a porre in essere quanto nelle loro possibilità sia per ridurre le richieste risarcitorie, sia per garantire la massima efficienza nella gestione dei sinistri denunciati.

Ovviamente le modifiche all'attuale sistema dovranno prioritariamente essere oggetto di confronto fra DCS-ARCS-Aziende del SSR.

## 7. Procedure acquisti centralizzati – spending review

Per l'anno 2019 l'attività istituzionale dell'ARCS in relazione alle attività di coordinamento e aggregazione della domanda proveniente dalle singole aziende del SSR ha consentito di avviare e/o consolidare i seguenti processi gestionali:

- razionalizzazione della spesa delle aziende del SSR, migliorando la qualità degli acquisti e riducendo i costi dei prodotti e dei servizi appaltati;
- semplificazione ed efficientamento delle procedure di approvvigionamento, attraverso una razionalizzazione anche delle fasi di definizione della domanda;
- garanzia di processi d'acquisto trasparenti sia verso gli operatori economici che verso i cittadini, tracciabili e imparziali;
- garanzia di una gestione più efficace dei prodotti acquistati da ARCS per le Aziende del SSR anche attraverso l'ulteriore potenziamento del magazzino centralizzato di Pordenone.

Tali processi hanno consentito la realizzazione di economie di scala e quindi di risparmi di processo a vantaggio del sistema che possono essere come di seguiti dettagliati:

PROCEDURE AVVIATE ANNO 2019		PROCEDURE AGGIUDICATE ANNO 2019				
IMPORTO BASE BANDITO (senza proroghe ed estensioni)	N. PROCEDURE	IMPORTO BASE LOTTI AGGIUDICATI	IMPORTO AGGIUDICATO	RISPARMIO	% RISPARMIO	N. GARE
347 mln euro	167	223 mln euro	189 mln euro	33 mln euro	15%	151

Va evidenziato che l'attività sopra delineata è comprensiva anche delle procedure di gara regionale svolte in nome e per conto della CUC – Centrale Unica di Committenza Regionale in virtù dell'apposito rapporto di avalimento ai sensi dei commi 4 bis e 4 ter dell'art. 44 della L.R. n. 26/2014.

Tali dati, che possiamo considerare come dato di riferimento dell'attività istituzionale di ARCS quale Centrale di Committenza per gli Enti del SSR, in realtà non riportano l'effettiva portata della riduzione della spesa per l'acquisto di beni e servizi, che risulta sostanzialmente anche maggiore.

Ulteriori risparmi sono di fatto consentiti già in fase di definizione dei prezzi da porre a base d'asta nelle procedure d'acquisto, che in alcuni casi risultano essere già più bassi rispetto ai prezzi attualmente in vigore e che vengono definiti di norma seguendo i seguenti principi:

- acquisizione per ogni lotto di fornitura, delle necessarie informazioni dalle Aziende del SSR utilizzatrici riguardanti le condizioni economiche praticate per analoghe forniture unitamente al fabbisogno quali-quantitativo presunto da inserire in gara;
- avvio, in alcuni casi, di un'indagine di mercato, con richiesta ad altre stazioni appaltanti del SSN di indicazione dei prezzi già ottenuti per forniture analoghe in virtù di più recenti aggiudicazioni;
- verifica e analisi dei prezzi di aggiudicazione di eventuali procedure avviate da CONSIP, per la specifica tipologia di fornitura di interesse;
- verifica e analisi di eventuali studi di settore o prezzi di riferimento di ANAC;
- utilizzo ove possibile nei casi previsti dalla vigente normativa del *sottocriterio* del "prezzo più basso" ovvero:
  - indicazione come prezzo a base d'asta del prezzo minore tra prezzo segnalato dalle Aziende del SSR ed il prezzo segnalato da altre stazioni appaltanti/Centrali di Committenza;
  - indicazione come prezzo a base d'asta del prezzo più congruo in relazione alle condizioni/quotazioni di mercato al momento in cui viene bandita la procedura di gara;
  - per lotti di particolare rilevanza economica e per lotti distribuibili da un unico operatore economico presente sul mercato (laddove il prezzo attuale pagato dalle Aziende del SSR sia inferiore a quello segnalato da altre stazioni appaltanti) valutazione di opportunità di apporto di ulteriore taglio lineare ai prezzi precedentemente praticati, solitamente compreso tra il -5% e il -10%.

Si deve infine evidenziare che riguardo ai contratti di fornitura di beni e servizi, in scadenza, in occasione della richiesta di prosecuzione contrattuale si è altresì provveduto a richiedere una migioria delle condizioni economiche praticate in base all'originario contratto.

## 8. Gestione risorse umane

### 8.1. Premessa

La manovra sul personale impostata in fase previsionale era tesa, in un'ottica di continuità, al completamento di quanto avviato nel 2018 ed all'implementazione e riqualificazione dell'organico ai fini di acquisire autonoma funzionalità nei servizi a supporto delle attività centralizzate.

In coerenza con le disposizioni di cui alla L.R. 27/2018 si prevedeva, altresì, un ulteriore incremento di organico la cui entità sarebbe stata determinata nel corso dell'anno in osservanza ai provvedimenti regionali, che nell'ambito di un più ampio quadro di riforma regionale, avrebbero

dovuto definire tempi e modalità di trasferimento o attivazione di nuove linee di attività e funzioni in ARCS e le relative modalità di finanziamento. Posto che la manovra è condizionata dall'invarianza di risorse per il Sistema Sanitario Regionale ed in particolar modo dei "fondi contrattuali" deputati al trattamento economico fisso e accessorio del personale del SSR.

Nei fatti nel corso del 2019 non è avvenuto alcun ulteriore trasferimento di attività e risorse pertanto la manovra sul personale è stata orientata prevalentemente a garantire le risorse in essere e alla copertura del turn over, molto significativo in alcuni servizi aziendali quali la centrale operativa 118, gli approvvigionamenti e acquisti centralizzati di beni e servizi.

## 8.2. Dotazione organica

Di seguito si sintetizza l'evoluzione quali-quantitativa della dotazione organica confrontando il dato al 31.12.2018 con quello risultante al 31.12.2019.

Situazione al 31.12.2018																	
Dotazione organica			Tempo indeterminato (1)		Tempo determinato (2)		Comandi in (3)		Interinali (4)		Totale 5 (1+2+3+4)		Comandi/Utilizzi out (6)		tot. Complessivo (5+6)		
ruolo	area contrattuale	Profilo	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	
Amministrativo	Comparto	Assistente Amministrativo	55	54,33			1	1	3	3	59	58,33	1	1	60	59,33	
		Coadiutore Amministrativo	1	1							1	1			1	1	
		Coadiutore Amministrativo Senior	2	2							2	2			2	2	
		Collab. Amm.vo-Professionale	22	21						3	3	25	24			25	24
		Collab. Amm.vo-Profes. Senior	7	7							7	7			7	7	
Dirigenza	Direttori Amministrativi	8	8	1	1					9	9	2	2	11	11		
Prof	Dirigenza	Dirigente Ingegnere	2	2			2	2			4	4			4	4	
Sanitario	Comparto	Collab. Profes. San. - Infermiere	44	44							44	44			44	44	
		Collab. Profes. San. - Tec. Neurofisiop.	1	1							1	1			1	1	
		Collab. Profes. San. - Logopedista															
		Collab. Profes. San. Senior	2	2							2	2			2	2	
	Dirigenza	Dirigente Farmacista	5	5			1	1			6	6	1	1	7	7	
	Dirigente Professioni Sanitarie			1	1					1	1			1	1		
	Dirigente Medico	4	4			1	1			5	5			5	5		
Tecnico	Comparto	Collaboratore Tecnico -Professionale	1	1	1	1					2	2			2	2	
		Assistente Tecnico							1	1	1	1			1	1	
		Operatore Socio Sanitario					1	1			1	1			1	1	
	Dirigenza	Dirigente Sociologo			1	1					1	1			1	1	
		Dirigente Analista			1	1					1	1			1	1	
	Dirigente Statistico			1	1					1	1			1	1		
totale			154	152,3	6	6	6	6	7	7	173	171,3	4	4	177	175,3	

Situazione al 31.12.2019																
Dotazione organica			Tempo indeterminato (1)		Tempo determinato (2)		Comandi in (3)		Interinali (4)		Totale 5 (1+2+3+4)		Comandi/Utilizzi out (6)		tot. Complessivo (5+6)	
ruolo	area contrattuale	Profilo	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte
Amministrativo	Comparto	Assistente Amministrativo	50	49,17			2	2	11	11	63	62,17	1	1	64	63,17
		Coadiutore Amministrativo	1	1							1	1			1	1
		Coadiutore Amministrativo Senior	2	2							2	2			2	2
		Collab. Amm.vo-Professionale	24	23					2	2	26	25	1	1	27	26
	Collab. Amm.vo-Profes. Senior	5	5							5	5	2	2	7	7	
Dirigenza	Direttori Amministrativi	7	7	1	1	1	1			9	9	2	2	11	11	
Prof	Dirigenza	Dirigente Ingegnere	2	2			1	1			3	3			3	3
Sanitario	Comparto	Collab. Profes. San. - Infermiere	43	42,83							43	42,83			43	42,83
		Collab. Profes. San. - Tec. Neurofisiop.	1	1							1	1			1	1
		Collab. Profes. San. - Logopedista					1	1			1	1			1	1
		Collab. Profes. San. Senior	1	1							1	1			1	1
	Dirigenza	Dirigente Farmacista	5	5			1	1			6	6			6	6
	Dirigente Professioni Sanitarie			1	1					1	1			1	1	
	Dirigente Medico	4	4			1	1			5	5			5	5	
Tecnico	Comparto	Collaboratore Tecnico -Professionale	3	3	1	1					4	4			4	4
		Assistente Tecnico							1	1	1	1			1	1
		Operatore Socio Sanitario					1	1			1	1			1	1
	Dirigenza	Dirigente Sociologo			1	1					1	1			1	1
		Dirigente Analista	1	1							1	1			1	1
	Dirigente Statistico			1	1					1	1			1	1	
totale			149	147	5	5	8	8	14	14	176	174	6	6	182	180

Come si evince si registra rispetto all'anno precedente un incremento di 5 unità riconducibile prevalentemente all'attivazione di rapporti di lavoro somministrato a copertura di lunghe assenze non evidenziate in tabella o per assicurare la copertura del turn over nelle more dell'espletamento delle procedure di assunzione con rapporto di dipendenza.

L'acquisizione del personale a tempo indeterminato avviene ricorrendo prioritariamente all'istituto della mobilità, in coerenza con le previsioni di cui al D. Lgs. 165/2001 artt. 30 e 34 bis.

La manovra è stata, ad ogni modo, realizzata per quanto attiene il personale di comparto nel rispetto dei limiti di cui all'art. 57 del CCNL 21.5.2018 .

Nella tabella che segue si da conto dello scostamento tra il realizzato e il preventivato al 31.12.2019.

situazione al 31.12.2019					
Dotazione organica			realizzata al netto comandi out (1)	preventivata (2)	delta (1-2)
ruolo	area contrattuale	Profilo	teste	teste	teste
Amministrativo	Comparto	Assistente Amministrativo	63	59	4
		Coadiutore Amministrativo	1	1	
		Coadiutore Amministrativo Senior	2	2	
		Collab. Amm.vo-Professionale	26	24	2
		Collab. Amm.vo-Profes. Senior	5	7	-2
Dirigenza	Direttori Amministrativi	9	13	-4	
Prof	Dirigenza	Dirigente Ingegnere	3	4	-1
Sanitario	Comparto	Collab. Profes. San. - Infermiere	43	48	-5
		Collab. Profes. San. - Tec. Neurofisiop.	1	1	
		Collab. Profes. San. - Logopedista	1		1
		Collab. Profes. San. Senior	1		1
	Dirigenza	Dirigente Farmacista	6	7	-1
		Dirigente Professioni Sanitarie	1	1	
Dirigente Medico		5	7	-2	
Tecnico	Comparto	Collaboratore Tecnico -Professionale	4	6	-2
		Assistente Tecnico	1	1	
		Operatore Socio Sanitario	1		1
	Dirigenza	Dirigente Sociologo	1	1	
		Dirigente Analista	1	1	
		Dirigente Statistico	1	1	
totale			176	184	-8

Come si evince, si conferma la difficoltà a reperire il personale infermieristico – adeguatamente formato - da dedicare alle attività della SORES, tant'è che nel corso del 2019 è stato necessario ricorrere al convenzionamento con le altre aziende del SSR per la fornitura di turni infermieristici sulle 24 ore in attività extra orario di lavoro.

L'attivazione di alcuni rapporti di lavoro dipendente, a completamento della manovra preventivata nel 2019, è intervenuta comunque nei primi mesi del 2020.

Si è fatto, inoltre, ricorso al convenzionamento con altre aziende del SSR per la fornitura di attività/funzioni il cui impegno orario su base annua non è tale da giustificare una assunzione seppur a PT o impegno ridotto (es. RSPP, medico competente, ecc.).

### 8.3. Assunzioni ex L. 68/1999

Nel corso del II semestre 2019 è stata avviata la procedura, riservata alle categorie di cui all'art. 1 della L. 68/1999, per il reclutamento di due assistenti amministrativi. La procedura sarà completata nel corso del 2020.

#### 8.4. Stabilizzazione precari

Non sono state attivate procedure di stabilizzazione di personale precario, non essendoci evidenza di personale con i requisiti richiesti dal DPCM del 6.3.2015 e successivo protocollo regionale approvato con DGR nr. 1384 del 22.07.2016.

#### 8.5. Vincolo di contenimento e manovra del personale

L'obiettivo di contenimento del limite di spesa, ancora fissato al livello rilevato nel 2004, ridotto dell'1,4% al netto dei rinnovi contrattuali, disposto dall'articolo 2, comma 71, della Legge 23/12/2009, n. 191, la cui applicazione è stata oggetto di proroga a cura dell'articolo 17, comma 3, del DL 98/2011 e smi, non è di fatto attuabile in relazione alla specificità di ARCS.

Le disposizioni contenute nella DGR 448/2019 escludono infatti ARCS dalle misure di contenimento della spesa del personale imposte alle altre Aziende del SSR, cui viene chiesto il rispetto del tetto di spesa 2018 – 1% (cfr. tabella inserita nell'allegato 1 alla DGR 448/2019).

La LR 27/2018 ha, infatti, istituito ARCS quale Azienda del SSR in progressiva espansione per effetto di nuove funzioni. Tali funzioni possono derivare da:

- riorganizzazione delle aziende del SSR
- riorganizzazione della DCS
- attivazione di nuove funzioni

Di seguito si dà evidenza delle funzioni attivate al 31.12.2019.

Funzioni/compiti assegnate ad ARCS da LR 27/2018		funzione	
		tipologia (*)	attivata al 31.12.2019
	In favore della DCS assicura compiti di carattere tecnico specialistico, per la definizione e realizzazione degli obiettivi di governo in materia sanitaria e socio sanitaria	D	
a	<b>supporto per acquisti centralizzati</b> di beni e servizi per il Servizio sanitario regionale e acquisti di beni e servizi per conto della Direzione centrale di cui al comma 1, nell'ambito di quanto previsto, in merito alla Centrale unica di committenza regionale, dall' articolo 44 della legge regionale 12 dicembre 2014, n. 26	A	X
	<b>svolge attività tecnico specialistiche afferenti a:</b>		
b	1 gestione accentrata di funzioni amministrative e logistiche:		
	- gestione fondo assicurativo	D	X
	- logistica centralizzata	A	X
	- assistenza farmaceutica centralizzata	D	X
	- ingegneria clinica	A	X
	- concorsi centralizzati	A	X
	- formazione (in fase avvio)	D	X
	- gestione amm.va convenzione CNSAS	D	X
	2 gestione del rischio clinico e valutazione della qualità;	D	
	3 misurazione degli esiti;	D	
4 valutazione di impatto delle innovazioni e delle tecnologie sanitarie;	D		
5 valutazione degli investimenti;	D		
	<b>cura il coordinamento e il controllo :</b>		
c	1 delle reti cliniche ex art. 9, ne cura altresì l'attivazione;	D	
	2 del governo clinico regionale ex art. 10;	D	
	3 delle iniziative di formazione e di valorizzazione delle molteplici figure professionali, anche tecnico-amministrative, operanti nei settori sanitario e sociosanitario;	D	
	4 delle azioni di prevenzione collettiva e sanità pubblica;	D	
	5 delle azioni di sanità veterinaria;	D	
	6 della gestione delle tecnologie sanitarie;	D	
	7 del sistema informatico del SSR, anche ai fini del suo sviluppo;	D	
	- gestione centralizzata PACS	D	X
8 del sistema informativo, anche ai fini del suo sviluppo, ivi compresi i flussi ministeriali; tutte le informazioni sono condivise con la Direzione centrale salute, che può chiedere ulteriori estensioni e approfondimenti. (avvio limitatamente flussi informativi: tempi attesa, ecc.)	D	X	
d	svolge compiti di struttura di <b>valutazione di health technology assessment</b> ,	D	X
	<b>per la Direzione centrale salute svolge compiti</b> di struttura di:		
e	1 osservazione epidemiologica a supporto della pianificazione regionale,	D	X
	2 struttura di programmazione attuativa	D	
	3 controllo di gestione;	D	
	4 monitoraggio costi e dotazione organica personale SSR	D	
f	svolge <b>attività di monitoraggio e vigilanza sulle Aziende del SSSR</b> , fornendo costantemente i dati rilevati alla Direzione centrale salute	D	

Funzioni delegate ad ARCS		tipologia (*)	attivata al 31.12.2019
A	gestione sanitaria accentrata, di cui all' articolo 22 del decreto legislativo 118/2011 , sulla base di determinazioni e tempistiche stabilite con deliberazione della Giunta regionale.	N	
ULTERIORI COMPITI ATTRIBIBILI CON DGR		tipologia (*)	attivata al 31.12.2019
A	Attività di analisi e di valutazione a supporto delle funzioni di pianificazione e programmazione regionale di settore	D	
B	Specifiche attività di supporto per esigenze del SSR	D/A	
C	Specifiche funzioni sanitarie accentrate di supporto alla erogazione diretta delle prestazioni al cittadino		
	1 SORES	A	X
	2 CUP	A	X
	3 Gestione screening (avviata solo segreteria)	D	X
	3 Coordinamento oncologico regionale (DGR 2049/2019)	N	
5 Centro Regionale Trapianti	A		
D	Ogni ulteriore attività di interesse per i sistemi sanitario e sociosanitario		

(\*) tipologia funzione: (A) Aziendale accentrata - (D) trasferita da DCS - (N) nuova

nuove funzioni da linee di gestione

nuove funzioni da DGR o altro

funzioni non attivate

## ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

## 8.6. Atto Aziendale e assetto organizzativo

In osservanza alle disposizioni di cui all'art. 12, c. 5 della LR 27/2018 con deliberazione del Commissario Straordinario n. 92 del 28.6.2019 è stato adottato l'Atto Aziendale che definisce l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 3, comma 1 bis, del D. Lgs. 502/1992 e s.m.i.

Al fine di assicurare la continuità gestionale ed operativa sono stati successivamente adottati i provvedimenti di prima attuazione volti all'individuazione dei responsabili di struttura, nelle more del perfezionamento dell'iter volto all'approvazione del regolamento aziendale per il conferimento degli incarichi dirigenziali. L'adozione del regolamento riferito alla dirigenza PTA è intervenuta dopo i dovuti passaggi sindacali con deliberazione n. 192 del 20.12.2019.

Alla definitiva attuazione dell'atto aziendale non si è potuto dar corso, come noto, entro il 31.12.2019 posto che non sono state in particolare completate le fasi di trasferimento delle risorse umane e finanziarie necessarie a rendere operative tutte le funzioni ivi censite per impossibilità del rispetto dei vincoli regionali di invarianza della spesa a livello di SSR.

## 8.7. Gestione fondi contrattuali

La costituzione e la gestione dei fondi contrattuali è avvenuta secondo la disciplina contrattuale vigente, tenuto conto dei provvedimenti e delle indicazioni regionali in merito a funzioni e risorse affidate e/o trasferite a suo tempo all'ex EGAS, già oggetto di rendicontazione negli esercizi precedenti.

Si precisa che in applicazione del CCNL 16.12.2019 per la neo-istituita area della Dirigenza Sanità, si è proceduto agli incrementi a valere dall'anno 2019 a beneficio della dirigenza medica e sanitaria, previsti dai seguenti articoli:

- art. 94 c. 3 lett. a) per il Fondo posizione;
- art. 95 c. 3 lett. a) per il Fondo risultato;
- art. 96 c. 3 lett. a) per il Fondo accessorie.

Considerato che il bilancio consuntivo 2019 evidenzia un utile di esercizio si è provveduto all'incremento del fondo di premialità/risultato delle diverse aree contrattuali con una quota fino al tetto massimo del 1% del monte salari, come previsto dai vigenti CCNL e dalle direttive regionali.

Ai fini della quantificazione dell'incremento di seguito indicato, si è fatto riferimento a quanto attestato in termini di monte salari nei provvedimenti adottati nelle precedenti gestioni, integrati dai valori comunicati dalle altre Aziende del SSR, in sede di trasferimento delle risorse:

▪ Comparto	€ 27.601,29
▪ Dirigenza SPTA	€ 3.592,99
▪ Dirigenza Medica	€ 2.565,58

## 8.8. Risorse Aggiuntive regionali

I fondi di premialità /risultato sono stati incrementati con le risorse aggiuntive (RAR) assegnate con DGR 323/219, DGR 742/2019 e DGR 744/2019 rispettivamente per le aree comparto, dirigenza SPTA e dirigenza medica. Le risorse incrementalì sono state finalizzate alle progettualità ivi censite.

Ad ARCS è stata inoltre affidata – con i medesimi provvedimenti giuntali – la gestione delle cd. RAR centralizzate per valorizzare, anche economicamente, l'apporto dato dal personale dipendente delle aziende del SSR alla realizzazione di dette attività.

ARCS ha, conseguentemente, determinato a consuntivo il riparto tra gli enti del SSR delle RAR sovraziendali assegnate per l'anno 2019, comprensive delle risorse non utilizzate negli esercizi pregressi, per le finalità previste nelle intese. Nei fondi di ARCS è stata contabilizzata la sola quota di competenza di diretta spettanza.

Infine, è stata iscritta al fondo premialità dell'area del Comparto la quota di spettanza ARCS delle risorse sovraziendali per l'incentivazione dell'attività regionale di Elisoccorso del personale del comparto, come quantificate da ASUIUD con nota prot. n. 71450 del 25.9.2019 e nota prot. n. 35656 del 25.3.2020 e riportate nelle direttive regionali per la redazione del Bilancio consuntivo.

La rendicontazione delle risorse regionali aggiuntive, sia in termini economici sia in termini di progettualità, è riportata, distintamente per l'area del comparto e per le aree dirigenziali, nelle tabelle allegate "Rendicontazione RAR"

## 8.9. Rinnovo CCNL comparto

Nel corso del 2019 si è proceduto ad applicare a regime il CCNL 21.5.2018. I costi conseguenti sono dettagliati nella tabella di seguito riportata:

Voci	esercizio 2016	ONERI	IRAP	TOTALE
INCREMENTO STIPENDIO TABELLARE	4.452,99	1.271,53	378,51	6.103,03
INCREMENTO FASCE RETRIBUTIVE	242,60	67,93	20,62	331,15
TOTALE	4.695,59	1.339,46	399,13	6.434,18

Voci	esercizio 2017	ONERI	IRAP	TOTALE
INCREMENTO STIPENDIO TABELLARE	28.823,47	8.099,81	2.450,00	39.373,28
INCREMENTO FASCE RETRIBUTIVE	1.680,83	470,63	142,87	2.294,33
TOTALE	30.504,30	8.570,44	2.592,87	41.667,61

Voci	esercizio 2018	ONERI	IRAP	TOTALE
INCREMENTO STIPENDIO TABELLARE	84.286,42	22.144,14	7.164,39	113.594,95
INCREMENTO FASCE RETRIBUTIVE	5.822,87	1.630,40	494,94	7.948,21
ELEMENTO PEREQUATIVO (1-04-2018/31-12-2018)	20.197,04	5.655,17	1.716,75	27.568,96
<b>TOTALE</b>	<b>110.306,33</b>	<b>29.429,71</b>	<b>9.376,08</b>	<b>149.112,12</b>

Voci	esercizio 2019	ONERI	IRAP	TOTALE
INCREMENTO STIPENDIO TABELLARE	117.138,32	32.306,75	9.956,76	159.401,83
INCREMENTO FASCE RETRIBUTIVE	6.239,48	1.720,85	530,36	8.490,69
INCREMENTO FONDO PRODUTTIVITA' (art. 80, co 3 lett. a)	11.557,00	3.187,42	982,35	15.726,77
<b>TOTALE</b>	<b>134.934,80</b>	<b>37.215,02</b>	<b>11.469,47</b>	<b>183.619,29</b>

## 8.10. Rinnovo CCNL dirigenza area sanità

Il CCNL 19.12.2019 riferito alla dirigenza sanitaria ha trovato applicazione a decorrere da gennaio 2020, i costi relativi al triennio 2016-2018 sono rendicontati nella tabella sotto riportata:

Voci	esercizio 2016	ONERI	IRAP	TOTALE
INCREMENTO STIPENDIO TABELLARE	1.202,98	322,01	102,26	<b>1.627,25</b>

Voci	esercizio 2017	ONERI	IRAP	TOTALE
INCREMENTO STIPENDIO TABELLARE	6.118,00	1.645,20	520,05	<b>8.283,25</b>
UNA TANTUM	5.400,00	1.285,20	459,00	<b>7.144,20</b>
<b>TOTALE</b>	<b>11.518,00</b>	<b>2.930,40</b>	<b>979,05</b>	<b>15.427,45</b>

Voci	esercizio 2018	ONERI	IRAP	TOTALE
INCREMENTO STIPENDIO TABELLARE	17.723,73	4.736,19	1.506,55	<b>23.966,47</b>

Voci	esercizio 2019	ONERI	IRAP	TOTALE
INCREMENTO STIPENDIO TABELLARE	19.072,21	4.760,49	1.648,32	<b>25.481,02</b>
INDENNITA' DI ESCLUSIVITA'	606,32	161,77	51,54	<b>819,63</b>
INCREMENTO F.DO X LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO (162,50xdip)	1.625,00	386,75	138,13	<b>2.149,88</b>
INCREMENTO F.DO X LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI (248,30xdip)	2.483,00	662,46	211,06	<b>3.356,52</b>
INCREMENTO F.DO X LA RETRIBUZIONE CONDIZIONI DI LAVORO (325,00xdip)	3.250,00	867,10	276,25	<b>4.393,35</b>
<b>TOTALE</b>	<b>27.036,53</b>	<b>6.838,57</b>	<b>2.325,30</b>	<b>36.200,40</b>

## 8.11. Rendicontazione IVC dirigenza/comparto, elemento perequativo comparto

Di seguito si riepilogano i costi riferiti all'indennità di vacanza contrattuale distinta per area nonché dell'elemento perequativo riferito al comparto per l'anno 2019

Area contrattuale	Indennità vacanza contrattuale	elemento perequativo	oneri riflessi	Totale
Dirigenza Area Sanità	2.638,08		954,46	3.592,54
Dirigenza PTA	2.912,87		1.053,87	3.966,74
Comparto	15.538,58	27.873,72	10.551,25	53.963,55
<b>totale</b>	<b>21.089,53</b>	<b>27.873,72</b>	<b>12.559,58</b>	<b>61.522,83</b>

Si precisa, inoltre, che si è provveduto alla costituzione di un accantonamento per l'applicazione del rinnovo del CCNL 2016-2018 per la dirigenza PTA e per il CCNL 2019-2021 per tutto il personale dipendente, secondo quanto previsto dalle direttive di chiusura.

## 8.12. Prestazioni aggiuntive

A fronte dell'impossibilità di assicurare l'integrale copertura dell'organico infermieristico della Sala Operativa Regionale Emergenza Sanitaria FVG (SORES), si è fatto ricorso, previa autorizzazione della DCS, all'istituto delle prestazioni aggiuntive previste dalla L.1/2002 per l'acquisto di ore 600 ca extra orario dal personale infermieristico operante presso le Aziende sanitarie della regione, in possesso dei requisiti previsti per l'attività in SORES. La tariffa riconosciuta è pari a € 35,00/h lordi.

I compensi relativi sono stati corrisposti alle aziende nel corso dei primi mesi del 2020.

## 9. Formazione

Il Piano Annuale della Formazione dell'Ente è stato adottato con DDG n. 47 del 18.4.2019.

Nel 2019 sono stati realizzati complessivamente n. 33 eventi formativi, per complessive n. 51 edizioni, di cui 24 corsi residenziali, 6 formazioni sul campo e 3 eventi formativi a distanza. Gli eventi realizzati da ARCS su mandato regionale, ovvero inclusi nel PRF, sono stati n. 22. I corsi riservati al personale dell'Azienda sono stati n. 10 corsi di cui n. 2 in FAD. I partecipanti complessivi sono stati n. 1922 cui sono stati riconosciuti, qualora previsto, n. 7293 crediti ECM.

In particolare la formazione per il personale interno si è focalizzata sul mantenimento delle competenze specialistiche del personale della SORES in tema di BLS, PBLSD, ALS e refresh sul sistema dispatch in uso; è stata garantita a tutto il personale di ARCS la formazione annuale in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza ed è stato attivato, con i responsabili delle strutture aziendali, un percorso di costruzione partecipata del PTPCT 2020-2022. Nel 2019 è stato posto un focus sull'utilizzo degli strumenti informatici con un corso di excel avanzato, un evento sull'attività redazionale del sito web affiancato da un'iniziativa in tema di formazione di documenti informatici e contenuti accessibili al fine di promuovere e tutelare il diritto di accesso ai servizi informatici e telematici della pubblica amministrazione da parte delle persone disabili.

Sono state realizzate iniziative formative sul nuovo GDPR 679/2016 sia per il personale interno sia per il top management degli Enti del SSR su mandato della Direzione Centrale Salute.

Sono stati realizzati i seguenti eventi per il personale interno ed esterno in materia di sicurezza sul lavoro:

- "Formazione generale del lavoratore sulla sicurezza" in modalità FAD
- "Aggiornamento RLS"
- "Corso di aggiornamento per RSPP e ASPP"

I percorsi formativi previsti dal PRF 2019 realizzati, anche mediante convenzionamento con altri Provider ECM, in relazione alle priorità e richieste della Direzione Centrale Salute sono i seguenti:

- La conversione in legge del decreto sblocca cantieri: le novità, con particolare riferimento alle procedure di affidamento
- L'accordo quadro quale strumento per semplificare l'acquisizione di beni e servizi
- Il nuovo sistema di affidamento degli incarichi esterni nella PA
- Formazione sul sistema di prenotazione delle prestazioni ambulatoriali per gli operatori delle farmacie territoriali
- I PDTA della Rete Emergenza Cardiologiche: STEMI, NSTEMI, Sindrome Aortica Acuta, Tempesta Aritmica
- HTA ed innovazione in sanità
- Il nuovo sistema web di visualizzazione delle immagini del PACS regionale in modalità FAD.

Il tema delle prospettive per le Aziende sanitarie regionali sulla logistica distributiva centralizzata e logistica di reparto è stato affrontato in uno specifico convegno organizzato a Pordenone. È stato inoltre realizzato, in collaborazione con la DCSISPS il convegno in materia di Accreditamento istituzionale e Organismo Tecnicamente Accreditante FVG.

Infine sono stati avviati due percorsi di formazione sul campo riservati al personale di ARCS su due tematiche "di frontiera", il primo riservato al personale che si occupa della filiera degli appalti per un approfondimento su aspetti teorici e pratici della procedura del Dialogo Competitivo ed il secondo riservato alla struttura logistica dei beni finalizzato ad avviare una revisione bottom up dei processi operativi secondo l'approccio del Lean management.

Nel corso dell'anno è proseguita la collaborazione avviata negli anni scorsi con l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie (IZSVE) per la realizzazione di eventi formativi riservati al personale dell'area della prevenzione, in particolare dei servizi veterinari e dei servizi di prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro delle Aziende Sanitarie della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia.

Il Centro Regionale Formazione ha garantito la gestione della linea di finanziamento sovraziendale assegnata ad ARCS e denominata "Piano della formazione, della comunicazione e studi" mediante pagamenti diretti o ristoro dei costi per i corsi affidati, dal Piano Regionale della Formazione e/o dalla Direzione Centrale Salute, ad altri Provider ECM della Regione FVG.

Nel corso del 2019 ARCS ha completato il percorso di accreditamento nella qualifica di Provider ECM del sistema di formazione continua e di educazione continua in medicina del FVG acquisendo l'accreditamento standard fino a settembre 2022, giusto Decreto n° 2100/SPS del 25/10/2019 della Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità.

## 10. Investimenti

Nel corso del 2019 non sono stati concessi, né da ARCS richiesti, nuovi finanziamenti per investimenti. Nel corso dell'anno 2019 sono stati effettuati unicamente acquisti rivolti al rinnovo di beni mobili, tecnologici e informatici.

Il finanziamento di cui al Decreto D2017/1670 è stato rendicontato ed è stato richiesto il relativo saldo.

La tabella di seguito riportata evidenzia lo stato di avanzamento dei Piani Investimenti al 31.12.2019:

Piano triennale di primo inserimento	DGR di assegnazione risorse	Decreto SETI concessione	CUP	descrizione intervento	importo finanziato	cronoprogramma attuativo e finanziario				dopo 2022
						di cui importo speso al 31/12/2019	di cui esigibile 2020	di cui esigibile 2021	di cui esigibile 2022	
2015	1854/15	D2015/1127		Interventi per avvio Centrale Operativa 118	349.657,27	349.657,27				
2015	1854/15	D2017/1670		Interventi per acquisti tecnologici di interesse aziendale	14.956,49	14.956,49				
2016-2018	1780/16	D1479SPS	H26G16000130002	acquisto attrezzature dicerse tecnico-economali e informatiche	59.987,96	59.987,96				
2016-2018	1833/16	D1479SPS	H26G16000130002	acquisto attrezzature informatiche diverse	25.000,00	25.000,00				
2017-2019	371/17	D2017/1138	H26G17000010002	Interventi per acquisizione beni mobili e tecnologici	250.000,00	243.563,22	6.436,78			
2017-2019	1820/17	D2017/1673	H28I18000010002	acquisto attrezzature necessarie alla funzionalità dell'Ente	240.000,00	63.274,37	126.725,63	50.000,00		
2018-2020	561/18	D2018/1480	H27H18001080002	quota integrativa per rinnovo beni tecnologici e informatici	200.000,00	0,00	200.000,00			
2018-2020	1424/18	D2018/1481	E22C19000030002	adeguamento sistemi informativi	280.000,00	0,00	64.400,00	215.600,00		
				TOTALI	1.419.601,72	756.439,31	397.562,41	265.600,00		

## 11. La Gestione Economico Finanziaria

Il Bilancio d'esercizio 2019 presenta un risultato positivo di €. 242.617,32.

Come evidenziato in premessa, ARCS, azienda neocostituita in data 01/01/2019, è subentrata nelle funzioni e nei rapporti giuridici attivi e passivi di EGAS. L'anno 2019 ha visto ARCS impegnato prevalentemente in attività di analisi e programmazione delle nuove funzioni e delle conseguenti implicazioni in termini di assetto organizzativo, di fabbisogno del personale e di risorse economiche, mentre l'attività svolta con riflessi economici si è sostanziata in continuità con le funzioni ereditate dal cessato EGAS. Pertanto, il presente bilancio d'esercizio 2019, che rappresenta il bilancio di avvio di ARCS, viene posto a confronto con il bilancio 2018 di chiusura di EGAS, riclassificato secondo il piano dei conti vigente dal 01/01/2019.

## Conto Economico

Di seguito la rappresentazione sintetica del confronto fra consuntivo 2018, preventivo 2019 e consuntivo 2019:

CONFRONTO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2018 EGAS	PREVENTIVO 2019 ARCS	CONSUNTIVO 2019 ARCS	VARIAZIONE CONSUNTIVO 2018-CONSUNTIVO 2019	VARIAZIONE PREVENTIVO 2019-CONSUNTIVO 2019
VALORE DELLA PRODUZIONE	331.575.434	345.819.068	392.245.363	60.669.929	46.426.295
COSTI DELLA PRODUZIONE	- 329.317.096	- 345.206.590	- 391.319.340	- 62.002.244	- 46.112.750
IMPOSTE	- 599.566	- 612.978	- 615.903	- 16.337	- 2.925
SALDO GESTIONE CARATTERISTICA	1.658.772	- 500	310.120	- 1.348.652	310.620
GESTIONE FINANZIARIA	2.270	500	274	- 1.996	- 226
GESTIONE STRAORDINARIA	- 66.660		- 67.777	- 1.117	- 67.777
RISULTATO D'ESERCIZIO	1.594.382	-	242.617	- 1.351.765	242.617

I principali eventi che hanno caratterizzato l'andamento economico dell'esercizio 2019 sono principalmente riconducibili alle funzioni di seguito descritte:

- l'evoluzione infrannuale del riparto del finanziamento regionale tra Aziende del SSR ha ricondotto i contributi d'esercizio di ARCS a livello del consuntivo 2018 di EGAS, seppur diversamente ripartiti nella finalizzazione degli importi;
- nella funzione di logistica centralizzata di magazzino si è proceduto, con evoluzione progressiva nel corso dell'anno, alla fornitura a regime per l'area di ASUI TS, completando così la centralizzazione del servizio sull'intera area del SSR (+ 60,5 mln di euro rispetto al consuntivo 2018, + 40,5 mln di euro rispetto al preventivo 2019);
- in sede di bilancio preventivo 2019 era stata prevista a regime il completamento della manovra del personale autorizzata per l'anno 2018. L'esecuzione delle diverse procedure ha comportato tempistiche di assunzione progressive nel corso dell'anno, con rinvio al 2020 dell'attuazione a regime, come meglio descritto nell'apposita sezione del presente documento.
- è proseguita la gestione del fondo assicurativo secondo i nuovi criteri introdotti che prevedono per gli esercizi 2017, 2018 e 2019 che la generazione di probabilità di rischi superiori all'importo garantito dalle direttive regionali venga posto a carico del bilancio dell'azienda competente. Secondo tale principio ed in continuità con i criteri di valutazione adottati per gli anni pregressi, è stata accantonato a carico del bilancio 2019 l'importo di €.12.983.660,59, pari al valore ritenuto necessario per adeguare il relativo fondo al valore dei rischi ritenuti probabili al 31/12/2019, per le sopravvenute conoscenze verificatesi nell'anno 2019, relativamente al periodo 2006-2019. Si tratta, pertanto di maggiori rischi, anche su sinistri pregressi, sopravvenuti nel 2019 in virtù di fatti nuovi al tempo non conosciuti e non conoscibili e quindi iscritti a carico dell'esercizio 2019. A parziale ristoro di tale posta di accantonamento ha concorso il finanziamento regionale sovraziendale finalizzato di €.11.448.046,11 e il rimborso posto a carico dell'AAS 3 per €.529.654,78, pari all'importo dello sfondamento registrato relativamente ai rischi 2017 (+ 1,6 mln di euro rispetto al consuntivo 2018, + 2,5 mln di euro rispetto al preventivo 2019).

## Stato Patrimoniale

Di seguito la rappresentazione sintetica del confronto tra consuntivo 2019 e 2018:

CONFRONTO STATO PATRIMONIALE	CONSUNTIVO 2018 EGAS	CONSUNTIVO 2019 ARCS	VARIAZIONE ASSOLUTA CONSUNTIVO 2019-2018	VARIAZIONE % CONSUNTIVO 2019-2018
IMMOBILIZZAZIONI	363.053	340.668	- 22.385	-6,17%
RIMANENZE	55.958.717	54.451.909	- 1.506.808	-2,69%
CREDITI	51.724.430	38.512.969	- 13.211.461	-25,54%
DISPONIBILITA' LIQUIDE	31.330.728	64.714.127	33.383.399	106,55%
RATEI E RISCOINTI		1.235.184	1.235.184	
TOTALE ATTIVO	139.376.928	159.254.857	19.877.929	14,26%
PATRIMONIO NETTO	2.755.971,00	2.872.023,00	116.052,00	4,21%
FONDI PER RISCHI ED ONERI	53.427.287,00	47.720.141,00	- 5.707.146,00	-10,68%
DEBITI	83.193.670,00	108.662.693,00	25.469.023,00	30,61%
TOTALE PASSIVO	139.376.928	159.254.857	19.877.929	14,26%

Le principali variazioni intervenute sono ascrivibili a:

- la diminuzione dei crediti verso ASR è ascrivibile ai pagamenti anticipati effettuati dalle aziende del SSR cessanti al 31/12/2019, al fine di evitare ritardi conseguenti alle azioni di avvio delle nuove aziende al 01/01/2020;
- la diminuzione rilevata nei fondi rischi è conseguente alla numerosità e onerosità dei rischi liquidati nel 2019. I fondi sono stati adeguatamente valutati secondo il grado di rischio stimato. In tale voce trovano altresì allocazione le quote inutilizzate di contributi finalizzati il cui importo ha subito una diminuzione di ca. 2 mln di euro nella voce dei finanziamenti sovraziendali gestiti in delega per conto della Regione;
- relativamente all'incremento dei debiti v/fornitori (+ 25 mln euro) si ricorda che in sede di chiusura di EGAS, durante il mese di dicembre 2018 al fine di evitare ritardi nei pagamenti conseguenti alle operazioni di apertura della nuova azienda effettuate nel mese di gennaio 2019, furono anticipati i termini di pagamento delle fatture. Nel corso del 2019 i pagamenti sono ripresi con regolarità, senza anticipi eccezionali, ma con un indicatore di tempestività dei pagamenti pari a -22,45.
- la variazione nelle disponibilità liquide sono il riflesso finanziario dell'andamento sopra descritto;
- i conti d'ordine accolgono la concessione in comodato d'uso dalla Regione di un autoveicolo ad uso speciale attrezzato per la gestione delle maxi emergenze sanitarie e per la gestione delle attività esterne della SORES 118.

Per gli ulteriori scostamenti e approfondimenti si rinvia alla nota integrativa e alle ulteriori sezioni della presente relazione.

## 12. Proposta di destinazione dell'utile d'esercizio 2019

In linea con i dettati normativi del D. e il Lgs. 118/2011 in merito all'impiego dell'utile d'esercizio 2019, pari a €. 242.617,32, si propone il riporto a nuovo con successivo accantonamento a riserva. Nell'anno 2020, ad avvenuta adozione, consolidamento e approvazione degli atti relativi al controllo annuale sul bilancio di esercizio 2019 del Servizio sanitario regionale, in correlazione con l'evoluzione delle linee di sviluppo di ARCS, verranno proposti piani di utilizzo delle somme per investimenti in conto capitale.

## 13. Il modello LA

Il Decreto del Ministero della Sanità del 16 febbraio 2001 individua i modelli di rilevazione delle attività economiche delle aziende sanitarie locali e delle aziende sanitarie ospedaliere, tra cui il modello di rilevazione LA che si riferisce alla rilevazione dei costi per livelli essenziali di assistenza erogati. Nel tempo i modelli di rilevazione hanno subito diverse modifiche e aggiornamenti fino all'ultima modifica contenuta nel DM del 24 maggio 2019 con cui vengono rivisti tutti i modelli di rilevazione stabilendone il loro utilizzo a partire dall'anno 2019.

ARCS al momento della sua costituzione è stata classificata a livello ministeriale come azienda sanitaria ancorché non eroghi direttamente livelli di assistenza. Questa sua configurazione fa rientrare l'Azienda nell'obbligo di adempiere alla trasmissione dei flussi ministeriali economici, tra cui il modello LA.

Nella costruzione del modello LA ARCS ha considerato i propri costi come una partecipazione all'erogazione dei livelli di assistenza erogati dalle altre aziende sanitarie regionali, salvo alcuni specifici importi chiaramente imputabili in maniera univoca ad un singolo livello di assistenza (es. costi relativi alla centrale operativa regionale emergenza sanitaria)

Non avendo un sistema di contabilità analitica regionale e non disponendo dei nuovi modelli LA per gli anni precedenti né di ARCS né delle Aziende sanitarie stesse, è stato necessario creare dei macro criteri, per la suddivisione dei costi sostenuti da ARCS nei diversi livelli di assistenza, posto che deve essere garantita, a livello aziendale, la quadratura fra il totale dei costi registrati nel modello LA e il totale dei costi registrati nel modello CE.

I driver utilizzati sono stati i seguenti:

- consumi di beni sanitari e non sanitari regionali forniti da ARCS, attraverso la riclassificazione dei subcentri di destinazione delle Aziende, sulla base della loro denominazione. Va precisato che non esistendo uno standard regionale nell'articolazione dei subcentri, né nella formulazione della loro denominazione e non esistendo al momento specifiche indicazioni regionali su criteri specifici per la compilazione del modello, la riclassificazione fatta potrebbe risentire di imprecisioni al momento non stimabili e potrebbe essere non coerente con i criteri che le singole aziende autonomamente hanno identificato.
- Costi del personale per profilo delle aziende sanitarie regionali: attraverso la riclassificazione dei centri di spesa delle Aziende, sulla base della loro denominazione. Anche in questo caso

il criterio risente della mancanza di standard regionali e di specifiche indicazioni per la loro riclassificazione.

- Tariffato di prestazioni di specialistica ambulatoriale regionale riclassificato sulla base delle branche specialistiche ovvero sulla base della tipologia di prestazioni e dell'unità erogante e sulla base della tipologia di contratto.
- Tariffato DRG riclassificato sulla base della tipologia di ricovero e dei reparti di dimissione
- Accessi di pronto soccorso e relativi esiti (ricoverato/non ricoverato).
- Utenti in carico ai servizi di salute mentale suddivisi per tipologia di struttura

In generale va precisato che non avendo specifiche indicazioni regionali sui criteri da utilizzare per l'identificazione e la costruzione dei driver, i criteri identificati da ARCS potrebbero divergere da quelli identificati dalle singole Aziende del SSR.

## **ALLEGATI ALLA RELAZIONE**

Rendicontazione linee progettuali 2019

Rendicontazione obiettivi di patto 2019

Rendicontazione RAR

Modello LA

## RENDICONTAZIONE LINEE PROGETTUALI 2019

Atto Aziendale	
Obiettivo	Risultato atteso
Adozione atto aziendale	Adozione dell'atto aziendale entro il 30/06/2019
Attuazione al 31/12/2019	
L'atto aziendale è stato adottato con delibera C.S. n. 92 del 28/06/2019.	

3.1.3. sub a)	Gli screening oncologici in Regione Friuli Venezia Giulia (Programma II PRP)	
Obiettivo	Risultato atteso	
Collaborare con la Direzione Centrale per la riorganizzazione della logistica di supporto allo screening cervicale	Garantire il supporto alla riorganizzazione	
Attuazione al 31/12/2019		
<p>ARCS ha gestito per conto delle Aziende sanitarie tutte le agende dello screening della cervice garantendo un aggiornamento trimestrale complessivo (programmato) e un aggiornamento costante per eventuali contingenze emergenti.</p> <p>Dal 1 luglio 2019 è stata effettuata la transizione al programma dello screening come da indicazioni regionali. Sono state attivate n. 40 nuove agende e 40 nuove liste per tale transizione.</p> <p>ARCS ha acquisito le competenze e la gestione del centro prelievi nel configuratore SISSR.</p> <p>Ha inoltre garantito la partecipazione al 100% delle riunioni a cui è stata convocata.</p>		

3.1.3. sub b)	Gli screening oncologici in Regione Friuli Venezia Giulia (Programma II PRP)	
Obiettivo	Risultato atteso	
Mantenere il supporto alla DCS nell'attività di controllo sulle Aziende affinché garantiscano le sedi per l'erogazione dello screening mammografico accertando la permanenza dei requisiti per l'installazione dell'unità mobile e garantendo l'accessibilità da parte delle persone (barriere architettoniche, igiene dei locali, rispetto della privacy, decoro...)	Evidenza effettuazione sopralluoghi	
Attuazione al 31/12/2019		
<p>Nel corso del 2019, per l'accertamento della permanenza dei requisiti previsti per l'erogazione dello screening mammografico, sono stati effettuati 21 sopralluoghi: Aviano, Cervignano (2 sopralluoghi in due sedi diverse), Cividale, Claut, Codroipo (2 sopralluoghi distinti), Cormons, Gemona, Grado, Maniago, Moggio Udinese, Palmanova, Pordenone, San Giorgio di Nogaro, Sappada, Spilimbergo, Tarvisio, Tricesimo, Turriaco, Udine (zona entrata principale).</p> <p>Assieme ai sopralluoghi che erano iniziati nel secondo semestre del 2018 rappresentano il 100% dell'attività di sopralluogo richiesta dalla Direzione Centrale Salute, Politiche sociali e Disabilità.</p>		

3.1.3. sub c)	Gli screening oncologici in Regione Friuli Venezia Giulia (Programma II PRP)	
Obiettivo	Risultato atteso	
Garantire continuità dell'attuale assetto organizzativo di erogazione dello screening mammografico basato su Unità mobili	Gara espletata	

Attuazione al 31/12/2019
La gara è stata aggiudicata con determina n. 774 del 24/07/2019 "ID18SER009 Aggiudicazione definitiva e approvazione verbali della gara europea a procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016 per la stipula di una convenzione per l'affidamento del servizio di screening mammografico con unità mobile per le Aziende Sanitarie della Regione FVG".

3.1.3. sub d)	Gli screening oncologici in Regione Friuli Venezia Giulia (Programma II PRP)	
Obiettivo	Risultato atteso	
Garantire supporto statistico epidemiologico per la valutazione dei programmi e per la produzione delle survey annuali per l'Osservatorio Nazionale Screening	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. portale SISSR aggiornato con cadenza almeno quadrimestrale e revisione almeno annuale degli indicatori coerentemente con gli obiettivi previsti dalla LLGG;</li> <li>2. survey ONS prodotte a scadenza;</li> <li>3. nuovi indicatori per il monitoraggio del riconvertito programma di screening cervicale;</li> <li>4. condivisione preventiva bozze reportistica di pertinenza per programmi nazionali di valutazione delle performance;</li> <li>5. report performance radiologi almeno annuale;</li> <li>6. collaborazione con la Direzione per la valutazione di aspetti specifici dei programmi.</li> </ol>	

Attuazione al 31/12/2019
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. L'aggiornamento del Portale SISSR è avvenuto in parte in date diverse da quelle previste a causa di problematiche relative all'algoritmo di calcolo che hanno comportato la necessità di un lavoro congiunto tra ARCS, DCS ed INSIEL. In particolare, l'aggiornamento per il tramite di INSIEL nel 2019 è stato così strutturato:  27/03/2019 tutti e tre gli screening  16/04/2019 cervice  17/04/2019 mammografico  04/07/2019 tutti e tre gli screening  27/09/2019 cervice e mammografico  23/10/2019 colon;</li> <li>2. ARCS, dopo aver elaborato i dati, ha trasmesso i documenti alla DCS in data 09/09/2019, la quale li ha inoltrati all'ONS in data 13/09/2019;</li> <li>3. Il riconvertito programma di screening cervicale è stato avviato dal 01/07/2019, mentre le direttive della DCS sui nuovi indicatori per il monitoraggio– quale presupposto indispensabile per poter assolvere all'obiettivo– sono pervenute con nota prot. n. 5025 del 24/02/2020, rendendo di fatto inattuabile l'obiettivo nell'anno 2019.</li> <li>4. In data 22/05/2019 ARCS ha inviato via mail i dati alla DCS. Gli indicatori sono stati pertanto condivisi e verificati in collaborazione tra ARCS e la DCS stessa. Bersaglio rimane una rilevazione annuale e non sono previsti calcoli di indicatori infrannuali.</li> <li>5. In data 10/10/2019 ARCS ha trasmesso alla DCS il Report performance radiologi che mette a confronto gli anni 2017, 2018 e il primo semestre 2019;</li> <li>6. In esito alle richieste formulate dalla DCS nell'incontro del 26/03/2019, in data 28/11/2019 ARCS ha trasmesso alla DCS due documenti: "Percorsi di diagnosi del tumore della mammella: programma regionale di screening e iter spontanei a confronto" e "Percorsi di diagnosi del tumore del colon-retto: programma regionale di screening e iter spontanei a confronto.</li> </ol>

3.3.3.	Assistenza farmaceutica e assistenza integrativa - Attività centralizzate	
Obiettivo	Risultato atteso	
L'ARCS, in qualità di aggregatore della domanda, avvalendosi delle competenze interne e anche di quelle delle Aziende Sanitarie, potenzierà la capacità di coordinamento e di stesura di capitolati tecnici, al fine di perseguire un governo sulle politiche regionali di acquisto dei farmaci e dei dispositivi medici	Coordinare la stesura dei capitolati tecnici: <ul style="list-style-type: none"> <li>- con particolare riferimento ai dispositivi medici, l'ARCS promuove azioni centralizzate di acquisto per gli Enti del SSR, promuovendo e curando la predisposizione di capitolati in linea con i principi e criteri dell'HTA;</li> <li>- in linea con le evidenze scientifiche e con i principi dell'HTA, ARCS sarà di supporto alla DCS al fine di contribuire alla realizzazione di un sistema regionale più regolato.</li> <li>- per quanto riguarda la DPC, ARCS assicura il monitoraggio puntuale delle politiche di acquisto dei medicinali in DPC e adotta ogni misura conseguente al fine di garantire la maggiore economicità per l'SSR rispetto ai costi della convenzionata. Rende inoltre disponibile mensilmente a tutte le aziende sanitarie un aggiornamento della lista dei farmaci aggiudicati a gara.</li> </ul>	
Attuazione al 31/12/2019		
<p>ARCS partecipa alla predisposizione di capitolati di gara in linea con le Linee Guida regionali/nazionali e adottando i principi di HTA. Tuttavia, nell'anno 2019, la tipologia di beni posti a gara, non ha richiesto analisi preliminari di HTA.</p> <p>ARCS, inoltre, assicura il monitoraggio puntuale delle politiche di acquisto dei medicinali in DPC. Infatti, ad ogni introduzione, eliminazione o altra variazione che possa intervenire, garantisce l'invio tempestivo alle Aziende del SSR della lista aggiornata dell'elenco dei farmaci erogabili in DPC.</p>		

3.3.3. sub 1.1	Assistenza farmaceutica e assistenza integrativa - Attività centralizzate	
Obiettivo	Risultato atteso	
ARCS monitora: 1.1 l'elenco dei medicinali prossimi alla scadenza brevettuale e garantisce l'ottimizzazione dei tempi di espletamento delle procedure di approvvigionamento con particolare riferimento all'immissione in commercio dei farmaci biosimili o a brevetto scaduto	1.1 Invio alla DCS, entro il 28/02/2020, di una relazione annuale sulle attività svolte e le tempistiche di attuazione delle procedure di approvvigionamento relativamente all'effettiva disponibilità del primo farmaco equivalente o biosimile di un principio attivo di nuova immissione in commercio, a seguito di procedura di acquisto secondo le normative vigenti (L 232/2016), per l'assistenza erogata tramite le Strutture del SSR <u>Indicatori:</u> dalla data dell'effettiva disponibilità dei biosimili o medicinali equivalenti: <ul style="list-style-type: none"> <li>- adozione del provvedimento di aggiudicazione = &lt;90giorni</li> <li>- a seguito di richiesta delle Aziende, messa a disposizione del farmaco a magazzino mediante procedure urgente entro 45 giorni.</li> </ul> <u>Modalità di valutazione:</u> tempistiche rispettate per almeno il 90% dei farmaci- Raggiunto tempistiche rispettate tra 70-90% dei farmaci = parzialmente raggiunto	

	tempistiche rispettate per meno del 70% dei farmaci = non raggiunto
Attuazione al 31/12/2019	
<p>Con nota prot. n. 7158 del 28/02/2020 è stata inviata alla DCS l'evidenza delle attività annuali svolte e delle tempistiche di attuazione delle procedure.</p> <p>I dati ivi contenuti sono aggiornati come segue:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per l'acquisizione del farmaco BUPRENORFINA/NALOXONE – SUBOXONE 8MG+2MG è stato contestato l'avvio del procedimento per la revoca del lotto di gara (lotto unico di gara con 2 dosaggi diversi e scadenze del brevetto diverse) e ciò ha determinato lo sfioramento dei termini per 9 giorni;</li> <li>- per il farmaco DASATINIB- il farmaco è stato genericato con determinazione ARCS n. 938 del 20/09/2019, quindi entro 90 gg dal 01/07/2019, pertanto le tempistiche risultano rispettate.</li> </ul> <p>In sintesi: n. principi attivi 31</p> <p>provvedimenti adottati nei termini: 15 procedimenti non conclusi o conclusi oltre le tempistiche per cause non imputabili ad ARCS: 14 totale: 29</p> <p>procedimenti non conclusi nei termini: 2</p> <p>Non si è reso necessario attuare procedure di urgenza, in quanto non richiesto da nessuna Azienda del SSR, con tempistiche di messa a disposizione a magazzino in tempi entro 45 gg, così come attestato nella nota citata.</p>	

3.3.3. sub 1.2	Assistenza farmaceutica e assistenza integrativa - Attività centralizzate	
Obiettivo	Risultato atteso	
1.ARCS monitora: 1.2 le carenze dei medicinali e ottimizza la gestione degli approvvigionamenti dei prodotti a garanzia della continuità dei trattamenti.	1.2 Inoltro alla DCS di una procedura per la gestione delle carenze dei medicinali (entro 30/09/2019).  <u>Modalità di valutazione:</u> procedura inviata: sì/no	
Attuazione al 31/12/2019		
La "Procedura gestione carenze e indisponibilità di farmaci presso il Magazzino Centralizzato del Friuli Venezia Giulia" è stata inviata alla DCS con nota prot. n. 28410 del 30/09/2019.		

3.3.3. sub 1.3	Assistenza farmaceutica e assistenza integrativa - Attività centralizzate	
Obiettivo	Risultato atteso	
1- ARCS monitora: 1.3 le variazioni del prezzo al pubblico dei medicinali, con particolare riferimento a quelli inseriti nell'elenco dei farmaci oggetto di DPC, al fine di garantire ricadute positive per il SSR	1.3 Inoltro entro il 28/02/2020 delle evidenze dell'attività svolta  <u>Modalità di valutazione:</u> Inoltro evidenze: sì/no	
Attuazione al 31/12/2019		
Si rappresenta che ARCS aggiorna le modifiche prezzi non appena vengono pubblicate su GU modificando, di conseguenza, il prezzo di gara (la scontistica viene rapportata al nuovo prezzo). Tale attività viene svolta con regolarità e puntualità su ciascuna variazione di prezzo, così come attestato con nota prot. n. 7158 del 28/02/2020 di invio alla DCS.		

3.3.3. sub 2	Assistenza farmaceutica e assistenza integrativa - Attività centralizzate	
Obiettivo	Risultato atteso	
2- ARCS garantisce la continua disponibilità dei medicinali per l'erogazione in DPC ed ottimizza i tempi di approvvigionamento, con particolare riferimento ai medicinali di nuovo inserimento nell'elenco DPC.	2- ARCS fornisce alla DCS, entro il 28/02/2020, l'evidenza della tempistica della disponibilità dei farmaci DPC sulla piattaforma. <u>Indicatore:</u> 45 giorni dall'acquisizione da parte di ARCS dei fabbisogni delle Aziende. <u>Modalità di valutazione:</u> tempistiche rispettate per almeno il 90% dei farmaci = raggiunto tempistiche rispettate tra 70-90% dei farmaci = parzialmente raggiunto tempistiche rispettate per meno del 70% dei farmaci = non raggiunto	
Attuazione al 31/12/2019		
Con nota prot. n. 7158 del 28/02/2020 è stata fornita alla DCS l'evidenza della tempistica della disponibilità dei farmaci DPC sulla piattaforma. Le tempistiche sono state rispettate per 5 principi attivi su 5.		

3.3.3. sub 3	Assistenza farmaceutica e assistenza integrativa - Attività centralizzate	
Obiettivo	Risultato atteso	
3- ARCS, nell'ambito della centralizzazione della logistica d'acquisto, continua ad assicurare il ristoro delle somme spettanti a ciascun Ente, per tutti i farmaci soggetti a registro AIFA per i quali sono previste forme di compartecipazione dei costi da parte delle aziende farmaceutiche e condivisione del rischio (risk sharing, cost-sharing e payment by results)	3 – Evidenza dei ristori effettuati  <u>Modalità di valutazione:</u> Ristori effettuati: sì/no	
Attuazione al 31/12/2019		
ARCS continua ad assicurare il ristoro delle somme spettanti a ciascun Ente, comunicando mensilmente i dati alla DCS. Il report definitivo relativo all'anno 2019 è stato inviato alla DCS in data 15/01/2020.		

3.3.3. sub 4	Assistenza farmaceutica e assistenza integrativa - Attività centralizzate	
Obiettivo	Risultato atteso	
4- ARCS centralizza l'acquisizione di nuovi farmaci per tutte le Aziende sanitarie, qualora siano: -erogabili da Centri individuati dalla Regione (relativamente alle aziende sanitarie coinvolte); - innovativi; - con erogazione principale in distribuzione diretta.	4- invio alla DCS entro il 28/02/2020 di un report che evidenzi la % dei farmaci di nuova commercializzazione acquistati centralmente ed i tempi di acquisizione a decorrere dalla data di comunicazione dei fabbisogni delle Aziende a ARCS.  <u>Indicatore:</u> tempi massimi di acquisizione del farmaco = 45 giorni <u>Modalità di valutazione:</u> tempistiche rispettate per almeno il 90% dei farmaci = raggiunto tempistiche rispettate tra 70-90% dei farmaci = parzialmente raggiunto tempistiche rispettate per meno del 70% dei farmaci = non raggiunto	
Attuazione al 31/12/2019		
Con nota prot. n. 7158 del 28/02/2020 è stato inviato alla DCS il report relativo a procedure e tempistiche di acquisizione di nuovi farmaci per tutte le Aziende Sanitarie: - erogabili da Centri individuati dalla Regione (relativamente alle aziende sanitarie coinvolte); - innovativi; - con erogazione principale in distribuzione diretta.		

I provvedimenti di aggiudicazione relativi ai 24 principi attivi sono stati tutti adottati nel previsto termine di 45 giorni.

3.3.5. sub. a)	Assistenza farmaceutica e assistenza integrativa – Biosimilari	
Obiettivo	Risultato atteso	
Indicatori per categorie di medicinali in cui è disponibile l'alternativa biosimile	<p>- ARCS invia un quadro riepilogativo degli ordini effettuati nell'ambito accordi quadro.</p> <p><u>Modalità di valutazione:</u> Relazioni inviate entro il 31/08/2019 ed entro il 28/02/2020: sì/no secondo schema DCS</p>	
Attuazione al 31/12/2019		
Le relazioni sono state inviate alla DCS con note prot. n. 26985 del 18/09/2019 e prot. n. 7158 del 28/02/2020.		

3.3.5. sub. b)	Assistenza farmaceutica e assistenza integrativa – Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	
Obiettivo	Risultato atteso	
b) Flussi informativi farmaceutica ARCS da riscontro ad eventuali approfondimenti richiesti dalla Direzione Centrale, anche su istanza del Ministero della Salute, entro 15 giorni dalle comunicazioni	Riscontri agli approfondimenti effettuati nei termini: sì/no	
Attuazione al 31/12/2019		
ARCS risponde alle richieste della DCS in tempo reale on demand. Non si rilevano particolari richieste per l'anno 2019.		

3.4	Accreditamento	
Obiettivo	Risultato atteso	
Partecipazione attiva al programma di accreditamento attraverso la messa a disposizione dei valutatori ed esperti	Gli enti del SSR consentono a ognuno dei propri dipendenti inseriti nell'elenco regionale dei valutatori dell'accREDITamento di partecipare ai sopralluoghi per almeno 5 giornate, secondo le indicazioni della Direzione Centrale Salute	
Attuazione al 31/12/2019		
Nel corso del 2019 ARCS ha garantito la partecipazione a tutte le attività programmate e organizzate dalla Direzione Centrale Salute, in collaborazione con l'Organismo Tecnicamente AccredITante, sia in termini di partecipazione ai sopralluoghi di verifica nell'ambito dei procedimenti di accREDITamento, sia di attività formative di competenza specifica dell'OTA.		

3.5.2.	Assistenza ospedaliera > Emergenza urgenza	
Obiettivo	Risultato atteso	
Sala operativa regionale emergenza sanitaria (SORES)	<ol style="list-style-type: none"> <li>Utilizzo dei protocolli a) di ingresso, b) problema principale e c) istruzioni prearrivo del MPDS nel 90% delle chiamate di soccorso.</li> <li>Messa a sistema della scheda media elettronica e implementazione delle schede tempo-dipendenti</li> </ol>	

	<p>(arresto cardiaco, STEMI, Ictus e Trauma) con sistema di monitoraggio e registrazione.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Monitoraggio dei tempi di soccorso (attesa per la risposta, attivazione mezzi di soccorso, partenza dei mezzi di soccorso, invio mezzo di soccorso, arrivo sul target dei mezzi di soccorso) e comunicazione dei dati rilevati al DREU.</li> <li>4. Completamento al 75% della formazione dei medici e degli infermieri dell'emergenza territoriale aziendali e non, sulle funzioni SORES e sulle interazioni con il territorio e PS e dipartimenti di emergenza.</li> <li>5. Condivisione con l'emergenza territoriale e i dipartimenti di emergenza ospedalieri dei protocolli della maxi-emergenza, disaster recovery, RSR e NBCR.</li> <li>6. Uniformità delle procedure di soccorso su tutto il territorio regionale tramite parere del DREU e diffusione successiva alle aziende sanitarie.</li> <li>7. Costituzione del Dipartimento regionale di emergenza urgenza in ARCS.</li> </ol>
--	--

Attuazione al 31/12/2019

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nel periodo 2019 è stato estratto un totale di 111.312 casi analizzabili, con una percentuale di utilizzo delle codifiche di dispatch in costante incremento, partendo da un valore del 75,1% nel primo trimestre, coerente con il target già previsto nel 2018, e arrivando ad una percentuale del 94,09%, su un totale di n. 8704 chiamate, nel mese di dicembre.</li> <li>2. Non vi è evidenza dell'attività svolta rispetto alla messa a sistema della scheda media-elettronica.</li> <li>3. Sono stati monitorati i tempi di soccorso, con particolare riferimento ai volumi di chiamate gestite e agli indicatori di efficienza dell'attività svolta dalla Sores in riferimento ai tempi di soccorso, così come risultante dalla "Relazione annuale attività Centrale Operativa Sores – anno 2019", conservata agli atti.</li> <li>4. In sede di Dipartimento interaziendale è emersa la necessità di avere un documento unico di formazione e aggiornamento del personale medico e infermieristico impegnato in attività di emergenza urgenza. Nell'incontro del Dipartimento di data 12/12/2019 è stata illustrata una proposta di piano formativo per gli operatori provenienti dalle Aziende Sanitarie, sia per quanto attiene la gestione dei mezzi che per le attività di Centrale, oggetto di confronto ed ulteriore approfondimento. Pertanto, considerato anche che la carenza di personale di Centrale ha permesso esclusivamente la gestione dei turni, non è stato possibile dare attuazione ai percorsi di formazione.</li> <li>5. Non vi è evidenza della condivisione dei protocolli della maxi-emergenza, disaster recovery, RSR e NBCR.</li> <li>6. Non vi è evidenza della trasmissione alle Aziende delle procedure di soccorso ovvero evidenza di un incontro di diffusione.</li> <li>7. Nell'atto aziendale, adottato con delibera C.S. n. 92 del 28/06/2019, sono state recepite le disposizioni contenute nella DGR 1092 del 28/06/2019 in merito alla costituzione del Dipartimento interaziendale del sistema di emergenza e urgenza extra-ospedaliera.</li> </ol>
---

3.8.1 sub a)	Rapporto con i cittadini > Tempi d'attesa	
Obiettivo	Risultato atteso	
Informatizzazione agende delle prestazioni di specialistica ambulatoriale individuate dalla DCS	Verifica che le agende delle prestazioni di specialistica ambulatoriale individuate dalla DCS siano informatizzate e rese disponibili a sistema CUP regionale	

Attuazione al 31/12/2019
<p>I monitoraggi relativi all'informatizzazione delle agende delle prestazioni di specialistica ambulatoriale sono stati trasmessi alla DCS, come di seguito indicato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nota prot. n. 1513 del 16/01/2019 relativa al 2° semestre 2018;</li> <li>- nota prot. n. 22023 del 25/07/2019 relativa al 1° semestre 2019;</li> <li>- nota prot. n. 3275 del 30/01/2020 relativa al 2° semestre 2019.</li> </ul>

3.8.1 sub b)	Rapporto con i cittadini > Tempi d'attesa	
Obiettivo	Risultato atteso	
Monitoraggio dei tempi di attesa	<p>Predisposizione ed invio alla DCS dei monitoraggi dei tempi di attesa regionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 4 report trimestrali inviati alle Direzioni aziendali del SSR e alla DCS entro il secondo mese successivo alla fine del trimestre di competenza;</li> <li>- 1 report annuale inviato alle Direzioni aziendali del SSR e alla DCS entro il secondo mese successivo alla fine dell'anno;</li> <li>- evidenza della partecipazione ai monitoraggi nazionali</li> </ul>	
Attuazione al 31/12/2019		
<p>I Monitoraggi regionali sui tempi di attesa sono stati prodotti ed inviati via mail alle Direzioni aziendali del SSR e alla DCS, con le seguenti tempistiche:</p> <p>gennaio in data 18/02/2019  febbraio in data 04/03/2019  marzo in data 09/05/2019  aprile in data 09/05/2019  maggio in data 10/07/2019  giugno in data 10/07/2019  luglio in data 15/10/2019  agosto in data 24/09/2019  settembre in data 16/10/2019  ottobre in data 21/11/2019  novembre in data 30/12/2019  dicembre in data 30/01/2020</p> <p>I dati, già inviati in questa modalità, sono stati anche riproposti alla DCS e alle Aziende del SSR in forma aggregata, con i seguenti report:  gennaio-febbraio in data 04/03/2019;  gennaio-Aprile in data 09/05/2019;  gennaio-giugno in data 10/07/2019;  gennaio-agosto in data 24/09/2019;  gennaio-settembre in data 16/10/2019;  gennaio-ottobre in data 21/11/2019;  gennaio-novembre in data 30/12/2019;  luglio-dicembre in data 30/01/2020.</p> <p>I report semestrali sono stati inviati alle Aziende del SSR e alla DCS con mail del 10/07/2019 e nota prot. 3289 del 30/01/2020. Con la citata nota è stato altresì trasmesso alle Direzioni aziendali del SSR e alla DCS il report annuale relativo al Monitoraggio dei tempi di attesa regionali.</p> <p>La Struttura ha partecipato ai monitoraggi nazionali in ottemperanza a quanto richiesto dal Ministero della Salute e da AGENAS, inviando i dati richiesti in merito ai Tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali via mail e validando i dati inseriti dai referenti aziendali sul portale AGENAS in merito alla Libera professione, rispettando le scadenze previste.</p>		

4.1 sub a)	Il sistema informativo	
Obiettivo	Risultato atteso	
Revisione del modello organizzativo con conseguente adeguamento dei processi e delle procedure informatiche per il sistema CUS/SORES e adeguamento delle soluzioni con contestuale ampliamento della copertura radio del sistema di emergenza sanitario FVG.	Revisione del modello organizzativo con conseguente adeguamento dei processi e delle procedure informatiche per il sistema del SORES.	
Attuazione al 31/12/2019		
Risulta completata l'attività di INSIEL per la costituzione di una rete radio avionica. In data 17/07/2019 è stato sottoscritto il documento tecnico relativo alla gara di acquisizione del nuovo software, a cui ha preso parte il personale SORES, specificamente incaricato dalla Direzione Aziendale.		

4.1 sub b)	Il sistema informativo	
Obiettivo	Risultato atteso	
Piattaforma per la Gestione delle risorse Umane e la Contabilità. La DCS individuerà dei referenti aziendali per visionare una serie di sistemi presenti sul mercato. Partecipazione ai gruppi di lavoro, su indicazione DCS.	Partecipazione al 90% degli incontri.	
Attuazione al 31/12/2019		
ARCS ha assicurato la partecipazione dei referenti competenti per materia, a tutti gli incontri organizzati, come da verbali acquisiti agli atti della DCS.		

4.1 sub c)	Il sistema informativo	
Obiettivo	Risultato atteso	
Sicurezza informatica: sicurezza fisica e logica/funzionale del sistema informativo, anche in attinenza ai temi relativi alla circolare AgID n. 2/2017 del 18.4.2017 "misure minime di sicurezza" ed entrata in vigore del GDPR - (Regolamento UE 2016/679)	Analisi del contesto per il consolidamento dei processi e l'introduzione di nuove procedure volte a favorire interventi di adeguamento tecnologico dei sistemi informativi per la sicurezza cibernetica e la protezione informatica dei dati.	
Attuazione al 31/12/2019		
ARCS, nel corso del 2019, ha provveduto ad analizzare il contesto aziendale ai fini dell'adeguamento tecnologico dei sistemi informativi, consolidando le PdL aziendali a Windows 10 Ver. 1809 e garantendo l'aggiornamento degli applicativi installati sulla base delle vulnerabilità di maggiore criticità rilevate dal servizio Nessus.		
Con determina n. 674 del 01/07/2019 ARCS ha provveduto ad affidare il servizio "SPC Cloud lotto 2" (vulnerability assessment) e a sottoscrivere il relativo contratto.		
In data 10/10/2019 è stata adottata la nuova procedura "protezione crittografica e trasmissione di documenti con particolari requisiti di riservatezza", che è stata illustrata al personale ARCS durante gli incontri di formazione obbligatoria "La protezione dei dati personali alla luce del Regolamento (UE) 2016/679 e dell'entrata in vigore del D.Lgs. 101/2018".		

4.1 sub d)	Il sistema informativo	
Obiettivo	Risultato atteso	
Regolamento europeo GDPR n. 679/2016 e D.lgs. 196/2003 come modificato dal D.lgs.	Evidenza partecipazione al corso	

<u>101/2018:</u> partecipazione obbligatoria del Commissario, Vice Commissario Amministrativo e Vice Commissario Sanitario al corso sul trattamento dei dati personali realizzato dalla DCS	
Attuazione al 31/12/2019	
La direzione strategica ha partecipato il 21/05/2019 al corso organizzato dalla DCS.	

4.2 sub a)	Sistema PACS regionale	
Obiettivo	Risultato atteso	
Collaudo presso un sito pilota della soluzione di integrazione SIO/PACS per la produzione di un referto multimediale in Radiologia, già testata in ambiente di prova e avvio della soluzione a livello regionale	Le Aziende garantiscono il supporto tecnico e clinico per le attività di collaudo e avviamento presso gli altri siti regionali secondo il programma che sarà redatto da ARCS d'intesa con INSIEL e con il fornitore PACS.	
Attuazione al 31/12/2019		
Obiettivo stralciato con DGR n. 1812 del 25/10/2019 "I Rendiconto semestrale 2019 di valutazione economica, finanziaria e gestionale del Servizio Sanitario Regionale".		

4.2 sub b)	Sistema PACS regionale	
Rinnovo del contratto di fornitura regionale in carico ad ARCS. In subordine le Aziende sono chiamate a proseguire, con il coordinamento dell'ARCS quale struttura di supporto della DCS per la gestione del sistema PACS regionale, nell'implementazione dei casi d'uso per la gestione dell'imaging per i flussi emergenziali interaziendali, per l'adozione di una nuova piattaforma di refertazione multimediale e dell'estensione del sistema PACS in ulteriori ambiti clinico/diagnostici. Resta comunque confermata la necessità di garantire all'impianto PACS regionale la disponibilità della funzione di visibilità a livello interaziendale di referti e delle relative immagini associate.	Rinnovo del contratto o prosecuzione implementazione casi d'uso	
Attuazione al 31/12/2019		
ARCS ha garantito il coordinamento dell'attività anche per l'anno 2019.		
La sostituzione delle workstation e degli archivi in base alle condizioni del contratto rinnovato (determina EGAS 1419/2018) e della lettera di conferma fornitura si è completata con il supporto dei referenti tecnici aziendali, con il coordinamento di ARCS.		
Il flusso operativo per la gestione dell'imaging in regime emergenziale interaziendale è stato attivato tra il centro di cardiocirurgia dell'HUB di Udine e l'ospedale spoke di Pordenone.		
Nel corso del 2019, la refertazione e il passaggio di dati clinici di screening sono stati attivati presso i servizi di endoscopia digestiva degli ospedali di Pordenone e di San Daniele del Friuli.		

7.2	Le regole gestionali – azioni operative	
Obiettivo	Risultato atteso	
<u>SIOPE+</u> La materia è regolata dall'art.14, comma 8-bis della L. 196/2009. Con SIOPE+ gli ordinativi dovranno essere trasmessi attraverso un'unica infrastruttura informatica, secondo lo standard definito da Agid, alla Banca d'Italia, la quale provvederà poi a trasmetterli al tesoriere per la loro lavorazione. Le aziende sanitarie sono passate nel nuovo sistema a partire dal 1° ottobre 2018. Dal 1 gennaio 2019 dovranno applicare il programma SIOPE + gli IRCCS e l'ARCS	Avvio del sistema SIOPE+ dal 01/01/2019	
Attuazione al 31/12/2019		
Nel 2019 tutti gli ordinativi di pagamento e di incasso di ARCS sono stati emessi secondo il sistema SIOPE+.		

8.1	Formazione	
Obiettivo	Risultato atteso	
1. Creazione di un team di progettisti e tecnici informatici che gestiscano i progetti di FAD regionale. 2. Accredimento di eventi FAD regionali. 3. Iscrizioni on line	1. Creazione del team entro il 30/06/2019. 2. Accredimento di n. 2 eventi FAD entro il 30/09/2019. 3. Utilizzo della funzione "iscrizione on line" per almeno 5 eventi RES entro il 30/11/2019.	
Attuazione al 31/12/2019		
<p>1. Nel corso del 2019 si sono realizzate le attività propedeutiche al passaggio al nuovo software della formazione. Alla situazione attuale, infatti, non risulta possibile lo sviluppo di progetti formativi FAD su larga scala e integrati con l'applicativo della formazione in uso GFOR in quanto la piattaforma di e-learning HTL, individuata quale piattaforma regionale, non ha a regime tale integrazione. La costituzione del team in oggetto sarà, pertanto, successiva alla disponibilità del nuovo software.</p> <p>2. Entro il 30/09/2019 sono stati accreditati i seguenti eventi in modalità FAD: - EGAS_18015 "Formazione generale del lavoratore sulla sicurezza" corso 2018 prorogato fino al 31/03/2019; - ARCS_19030 "Formazione generale del lavoratore sulla sicurezza" attivo dal 01/04/2019; - ARCS_19013 " Il nuovo sistema web di visualizzazione delle immagini del PACS regionale" attivo dal 31/05/2019.</p> <p>3. L'utilizzo della funzione "iscrizioni on line" è stata utilizzata entro il 30/11/2019 per i seguenti corsi rivolti al personale aziendale: - ARCS_19001 BLS/D; - ARCS_19002 PBLSD; - ARCS_19009 Corso Excel intermedio; - ARCS_19026 Formazione del personale in materia di anticorruzione e trasparenza; - ARCS_19027 La protezione dei dati personali alla luce del Regolamento (UE) 2016/679 e dell'entrata in vigore del D.Lgs. 101/2018.</p>		

## LINEE DI ATTIVITA' CONSOLIDATE

	Acquisti centralizzati di beni e servizi a favore degli Enti del SSR	
Obiettivo	Risultato atteso	
ARCS prosegue l'attività di espletamento delle gare centralizzate di beni e servizi finalizzate al continuo perfezionamento del processo di	- Le procedure di gara sono avviate sia per garantire la continuità delle forniture necessarie al regolare funzionamento delle Aziende del SSR, che per	

omogeneizzazione dei comportamenti e delle modalità di utilizzo dei fattori produttivi	<p>specifiche procedure previste dalle linee di gestione 2019 o richieste in corso d'anno dalla pianificazione regionale;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nell'espletamento di tale attività ARCS continua ad agire guidata dai principi della "spending review" e della "green economy". In tale ottica ARCS prosegue nell'utilizzo per tutte le procedure di gara della piattaforma regionale di e-procurement ed imposta i capitolati di gara tenendo conto dei requisiti previsti dalla normativa sui Criteri Minimi Ambientali che i fornitori debbono garantire.</li> <li>- nel corso dell'anno 2019 diventerà operativo l'Albo dei Commissari di gara di cui all'articolo 78 del Decreto Legislativo 19 aprile 2016, n. 50, differito al 15/04/2019 dal comunicato del Presidente dell'ANAC del 15/01/2019.</li> </ul>
Attuazione al 31/12/2019	
<p>ARCS assicura l'espletamento delle gare centralizzate secondo i criteri e il cronoprogramma approvato con delibera n. 46 del 17/04/2019. L'attività è svolta secondo i principi della spending review e della green economy mediante utilizzo della piattaforma regionale di e-procurement.</p> <p>Il D.L 32/2019, convertito con L. 55/2019 sospende l'Albo di cui all'art. 78 del D.lgs. 50/2016 fino al 31/12/2020.</p>	

Logistica centralizzata	
Obiettivo	Risultato atteso
Logistica centralizzata	<p>Il servizio di logistica centralizzata sarà impegnato nell'attività di messa a regime della fornitura dell'area di ASUI TS, iniziata nel corso del primo semestre 2018.</p> <p>Nel corso del 2019 verranno analizzate le possibili modalità di sviluppo del servizio al fine di redigere idoneo capitolato atto a indire la gara per il prosieguo dell'attività dal 2020, sia per l'esternalizzazione della logistica che per l'utilizzo degli spazi di stoccaggio.</p>
Attuazione al 31/12/2019	
<p>Durante il primo semestre 2019 il servizio di logistica centralizzata è andato a regime sull'area Giuliana. L'attività complessiva ha registrato 136.298 righe consegnate pari ad un aumento percentuale sull'ultimo semestre 2018 del + 38%. Sostanzialmente il numero medio di righe mensili del primo semestre 2019 è stato di 22.716 contro le 16.427 dell'ultimo semestre 2018. In particolare, nel corso del periodo sono stati attivati i seguenti servizi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Il 01/01/2019 sono stati attivati i magazzini di trasferimento per la gestione degli emoderivati;</li> <li>- Il 01/03/2019 è stato attivato il magazzino di trasferimento per la gestione dei prodotti di nutrizione enterale</li> <li>- Il 01/06/2019 è stato implementato il numero di farmaci gestiti nei Buffer Aziendali.</li> </ul> <p>Nel corso del 2019, in vista della prossima scadenza del contratto di logistica centralizzata prevista per aprile 2020, sono state attivate una serie di iniziative atte alla stesura di un idoneo capitolato di gara, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Il 10/04/2019 sono state convocate le Direzioni delle Aziende del SSR per condividere un percorso per la definizione delle prestazioni e dei livelli di servizio della logistica centralizzata oggetto della nuova gara d'appalto.</li> <li>- Il 16/05/2019 si è svolto il primo incontro del Gruppo Tecnico, nominato dalle Aziende, che andrà a costruire il capitolato di gara. A questo, sono seguiti altri due incontri nelle date del 12/06/2019 e 27/06/2019</li> </ul>	

in forma plenaria nei quali sono stati definiti i fabbisogni e le caratteristiche dei servizi logistici richiesti dalle Aziende e altri tre incontri nel mese di ottobre 2019 con i professionisti delle singole Aziende (raggruppandoli in funzione dell'appartenenza agli Enti definiti dal nuovo assetto istituzionale ex L.R. 27/2018)

- Il 07/06/2019 è stato attivato un servizio di supporto al RUP, finalizzato alla stesura del capitolato tecnico della nuova gara per la gestione della logistica centralizzata: nel secondo semestre è stato fornito supporto tecnico al consulente individuato per la predisposizione delle seguenti analisi: calcolo del baricentro del sito logistico e analisi costi/benefici del trasferimento del Magazzino in posizione baricentrica. I documenti finali sono stati trasmessi alla Direzione aziendale il 23/12/2019 e conservati agli atti.

- Il 20/06/2019 è stato organizzato un workshop a Pordenone dal titolo "Logistica distributiva centralizzata e Logistica di reparto" nel quale sono state presentate diverse esperienze nazionali di integrazione della supply chain sanitaria ed è stata attivata una tavola rotonda con le aziende sanitarie regionali presenti sui possibili scenari di evoluzione della logistica sanitaria regionale.

Provveditorato centralizzato AAS3-ASUI UD	
Obiettivo	Risultato atteso
ARCS continua ad assicurare le procedure di gara non centralizzate e tutte le attività correlate alla messa a disposizione dei beni e servizi richiesti da AAS3 e ASUIUD	Nel corso del 2019 verrà elaborato un progetto per il trasferimento della funzione alle Aziende interessate; i termini per l'attuazione delle modalità di trasferimento, sia per quanto concerne la dotazione organica che per le attività, verranno definite in condivisione con AAS3 e ASUIUD.
Attuazione al 31/12/2019	
ARCS, nell'anno 2019, ha continuato a garantire il regolare svolgimento dell'attività per conto di AAS3 e ASUIUD. Nel corso del primo semestre l'attività di analisi si è concentrata in particolare sulle attività svolte per conto di ASUIUD, che costituiscono la maggioranza delle attività svolte dal Provveditorato Centralizzato e quelle che hanno presentato le maggiori criticità in alcuni ambiti (beni in transito). Si è provveduto ad una mappatura completa delle attività in corso con i relativi carichi di lavoro definiti in numero di personale FTE impiegato per ciascuna dell'attività analizzate. Nel mese di maggio è stata elaborato, a cura di ARCS, una prima bozza di accordo per definire i termini del passaggio di competenze delle attività. Con nota prot. n. 31317 del 25/10/2019 ARCS ha trasmesso, dopo diversi incontri intervenuti tra i rappresentanti delle Aziende interessate, il progetto finale di reinternalizzazione della funzione.	

Concorsi centralizzati per il comparto	
Obiettivo	Risultato atteso
Concorsi centralizzati	Nel 2019 sarà garantito il completamento delle procedure concorsuali per la figura di Collaboratore professionale sanitario infermiere.
Attuazione al 31/12/2019	
Nel 2019 si è conclusa la procedura concorsuale per la figura di collaboratore professionale sanitario infermiere, con l'approvazione della graduatoria di merito con delibera n. 186 del 18/12/2019. Le prove relative alla procedura centralizzate del concorso IP si sono svolte con il seguente calendario:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- prova preselettiva in data 02/07/2019;</li> <li>- prova scritta in data 05/07/2019;</li> <li>- prova pratica in data 23/10/2019;</li> <li>- prove orali dal 28/10/2019 e fino al 06/12/2019.</li> </ul>	

Gestione trattamento economico stipendi personale convenzionato	
Obiettivo	Risultato atteso
Prosegue l'attività di centralizzazione della funzione di gestione del trattamento economico del personale convenzionato per l'AAS3 e l'ASUI UD.	Nel corso del 2019 verrà elaborato un progetto per il trasferimento della funzione alle Aziende interessate; i termini per l'attuazione delle modalità di trasferimento, sia per quanto concerne la dotazione organica che per le attività, verranno definite in condivisione con AAS3 e ASUIUD.
Attuazione al 31/12/2019	
In esecuzione a quanto previsto dalle linee di gestione di cui all'allegato 1 della DGR 878/2019, come da nota prot. 32666 del 08/11/2019, ARCS ha assicurato, per tutto il 2019, la gestione della funzione di trattamento economico degli stipendi del personale convenzionato, invitando altresì le Aziende ASUIUD e AAS 3 a definire le modalità di trasferimento di detta funzione. AAS 3 con nota prot. 54113 del 20/11/2019, nelle more della riorganizzazione, ha richiesto la proroga della funzione fino al 30/04/2020. La richiesta è stata accolta con nota Arcs prot. 34708 del 27/11/2019.	

Comitato Etico Regionale Unico FVG (CERU)	
Obiettivo	Risultato atteso
Comitato Etico Regionale Unico FVG (CERU)	ARCS continua ad assicurare a tale organismo la segreteria amministrativa, la gestione contabile delle compartecipazioni alle sperimentazioni e ogni eventuale supporto tecnico-amministrativo necessario al funzionamento e all'espletamento delle funzioni.
Attuazione al 31/12/2019	
A seguito della nomina regionale in data 30/10/2019 con decreto n. 2162 dei nuovi componenti CEUR per il triennio 2019-2022, sono stati predisposti da parte della segreteria CEUR gli atti propedeutici all'insediamento ed alla prosecuzione delle attività. È stato garantito l'aggiornamento delle sezioni dedicate nel sito istituzionale ARCS. In data 19/11/2019 si è avviato il percorso di revisione del Regolamento CEUR. La segreteria ha dato pertanto il proprio supporto nella redazione del documento nelle successive sedute del 2019 (26/11; 03/12; 17/12), giungendo all'approvazione del testo finale nella seduta del 28 gennaio 2020.	

Gestione Convenzione Unica tra il CNSAS e la Regione	
Obiettivo	Risultato atteso
Gestione della convenzione tra il CNSAS e la Regione	In ottemperanza al dettato normativo di cui alla L.R. 24/2017, prosegue l'attività, iniziata nel 2018, di gestione finanziaria della convenzione tra il CNSAS, la Regione e ARCS.
Attuazione al 31/12/2019	
Per l'anno 2019 ARCS ha assicurato, per la parte di competenza, l'attività di gestione della convenzione tra il CNSAS e la Regione. Secondo la tempistica della convenzione vigente, sono stati effettuati i seguenti pagamenti: - determinazione n. 281 del 21/03/2019, 1° acconto 2019; - determinazione n. 741 del 15/07/2019, saldo 2018; - determinazione n. 1096 dell'11/11/2019, 2° acconto 2019.	

Rischio clinico –assicurazioni	
Obiettivo	Risultato atteso
Rischio clinico - assicurazioni	Proseguono le attività relative alla gestione delle assicurazioni sul modello adottato negli anni precedenti,

	<p>collaborando quindi nella gestione dei sinistri e provvedendo alla liquidazione dei sinistri e delle relative spese di difesa in giudizio dagli enti del SSR, con correlativa imputazione al fondo all'uopo finalizzato, secondo le regole regionali tempo per tempo vigenti.</p> <p>ARCS provvede altresì ad idoneo monitoraggio dei sinistri denunciati e del relativo iter procedurale.</p> <p>In corso d'anno si procederà alla revisione del regolamento interaziendale vigente ed al perfezionamento del sistema di responsabilizzazione delle Aziende del SSR.</p>
Attuazione al 31/12/2019	
<p>La gestione dei sinistri, denunciati nell'ambito della copertura assicurativa rct/o del SSR, continua ad essere espletata in coerenza con quanto fatto in precedenza, garantendo lo svolgimento del monitoraggio, dell'istruttoria e di tutte le attività finalizzate alla definizione dei medesimi nel rispetto della suddivisione dei ruoli con gli Enti del SSR di volta in volta coinvolti.</p> <p>Si è proceduto, inoltre, alla predisposizione di una bozza di regolamento per l'introduzione di una rinnovata disciplina dell'attività di cui sopra, il cui vaglio ed eventuale approvazione da parte delle Aziende del SSR è dipendente dal processo di riorganizzazione in atto nelle stesse in esecuzione della Riforma Sanitaria di cui alla Legge Regionale 27/2018.</p>	

## SVILUPPO 2019

Atto Aziendale e assetto organizzativo	
Obiettivo	Risultato atteso
Adozione atto aziendale e assetto organizzativo	Entro il 1° semestre di attività verrà adottato l'atto aziendale, con conseguente definizione dell'assetto organizzativo e di funzionamento di ARCS e adempimento degli atti attuativi
Attuazione al 31/12/2019	
<p>L'atto aziendale è stato adottato con delibera n. 92 del 28/06/2019.</p> <p>Di seguito i conseguenti provvedimenti di prima attuazione adottati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- delibere n. 95 del 11/07/2019 e n. 113 del 27/08/2019 per il Dipartimento Attività centralizzate di farmaceutica, approvvigionamento e logistica dei beni – DIFAL;</li> <li>- delibera n. 114 del 27/08/2019 per il Dipartimento informatico, informativo e di valutazione tecnologica - SOC Ingegneria clinica;</li> <li>- delibere n. 116 del 29/08/2019 e n. 170 del 22/11/2019 per il Dipartimento della tecnostruttura;</li> <li>- delibera n. 130 del 12/09/2019 per il Dipartimento dei servizi alla persona – DISP;</li> <li>- delibera n. 131 del 12/09/2019 per il Dipartimento del governo delle aziende e del sistema- DIGAS.</li> </ul> <p>Si soggiunge che, in relazione alla definizione di un cronoprogramma delle successive fasi attuative, sono intervenuti diversi incontri con la DCS, cui hanno fatto seguito le note ARCS prot. n. 32498 del 07/11/2019 e prot. n. 35019 del 29/11/2019 in merito alla necessità di individuare delle risorse necessarie per l'attivazione delle funzioni.</p> <p>Tali istanze non hanno trovato alcun riscontro nel corso del 2019, tant'è che la DCS nell'incontro di negoziazione del 16/12/2019 confermava che le Linee per la gestione 2020 avrebbero contenuto indicazioni sul come operare al fine dell'integrazione dei fondi contrattuali di ARCS.</p>	

Revisione procedure informatiche per la gestione delle Risorse Umane e della Contabilità	
Obiettivo	Risultato atteso
Revisione procedure informatiche per la gestione delle Risorse Umane e della contabilità	ARCS partecipa al percorso di rinnovamento promosso dalla DCS per le piattaforme per la gestione delle Risorse Umane e la Contabilità che prevede per l'anno 2019 l'analisi dello stato di fatto, dei requisiti e una valutazione del piano di implementazione.
Attuazione al 31/12/2019	
ARCS ha assicurato la partecipazione dei referenti competenti per materia individuati dalla DCS, a tutti gli incontri organizzati, come da verbali acquisiti agli atti della DCS. ARCS ha altresì garantito tutte le attività propedeutiche alla partecipazione agli incontri indicati, in termini di ricognizione e analisi delle voci di codifica utilizzate e di predisposizione della relativa reportistica.	

Centrale Operativa 118 regionale e sistema regionale del soccorso	
Obiettivo	Risultato atteso
Centrale Operativa 118 regionale e sistema regionale del soccorso	Prosegue l'attività della Centrale operativa mantenendo l'attuale assetto organizzativo. Per l'anno in corso è prevista una revisione del sistema di gestione dell'emergenza urgenza extraospedaliera che vedrà coinvolti le aziende regionali e ARCS al fine di migliorare l'operatività
Attuazione al 31/12/2019	
Nell'atto aziendale adottato con delibera C.S. n. 92 del 28/06/2019 sono state recepite le disposizioni contenute nella DGR 1092 del 28/06/2019 in merito alla costituzione del Dipartimento interaziendale del sistema di emergenza e urgenza extra-ospedaliera. Nel corso del secondo semestre hanno avuto avvio i lavori per la definizione delle tematiche relative al sistema di emergenza urgenza regionale quali, ad esempio, l'omogeneizzazione dei protocolli sull'intero territorio regionale, l'istituzione delle nuove articolazioni territoriali, l'alternanza tra attività di Centrale e attività sui mezzi per gli operatori per il mantenimento delle competenze, la formazione degli operatori e l'elisoccorso,.	

Screening oncologici	
Obiettivo	Risultato atteso
Screening oncologici	Proseguono le attività garantite, compresa la gestione centralizzata delle agende per i refertatori dello screening della mammella. Per il 2019 è ipotizzabile un trasferimento in ARCS anche della parte strategica del progetto
Attuazione al 31/12/2019	
ARCS ha assicurato per tutto il 2019 la gestione centralizzata delle agende. Sono stati regolarmente prodotti i calendari per l'attività di screening mammografico per il secondo semestre 2019 ed il primo semestre 2020 nel tempo corretto per garantire la programmazione e l'attuazione di tutte le attività previste. Al 100% degli esami e dei richiami tecnici eseguiti su unità mobile è seguita una prima lettura da parte dei Radiologi del programma di screening regionale. Per tutto l'anno 2019 la struttura ha garantito l'assegnazione delle prime e seconde letture e degli arbitrati ai radiologi di screening della regione FVG.	

Piano sangue e attività trasfusionali	
Obiettivo	Risultato atteso
Piano sangue e attività trasfusionali	<p>ARCS continua ad assicurare a supporto di tale attività le seguenti funzioni:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. la gestione delle convenzioni con le associazioni e federazioni dei donatori di sangue;</li> <li>2. le procedure centralizzate di acquisizione dei beni e servizi necessari alle attività trasfusionali regionali, per i quali l'Ufficio di Coordinamento definisce gli standard di prodotto, i requisiti tecnici e i volumi;</li> <li>3. la gestione centralizzata e l'erogazione dei contributi per donazioni alle associazioni, così come previsto dalla DGR 1903/2016 ed attuato da EGAS.</li> <li>4. È inoltre da valutare l'ipotesi di acquisizione dell'attività relativa alla gestione del piano sangue regionale.</li> </ol>
Attuazione al 31/12/2019	
<p>ARCS ha continuato ad assicurare la gestione delle convenzioni vigenti e delle relative funzioni.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. È stata elaborata una proposta di regolamentazione dei rapporti con le Associazioni / Federazioni dei donatori di sangue trasmessa, a firma del Commissario straordinario, alla DCS e alle Aziende interessate nelle date del 03/12/2019 e 11/12/2019.</li> <li>2. Con determina n. 690 del 04/07/2019 "(ID 19APB002) Fornitura di infusori portatili per infusione S.C. di immunoglobuline. Trattativa diretta sul mercato elettronico di Consip. Aggiudicazione" è stata aggiudicata la gara per la fornitura di infusori portatili per immunoglobuline.</li> <li>3. Sono stati erogati i seguenti contributi: <ul style="list-style-type: none"> <li>- I trimestre 2019 - determinazione n. 460 del 06/05/2019; ordinativi di pagamento emessi in data 16/05/2019;</li> <li>- II trimestre 2019 - determinazione n. 853 del 20/08/2019; ordinativi di pagamento emessi in data 26/08/2019;</li> <li>- III trimestre 2019 - determinazione n.1056 del 29/10/2019; ordinativi di pagamento emessi in data 11/11/2019;</li> <li>- IV trimestre 2019 - determinazione n. 119 del 14/02/2020; ordinativi di pagamento emessi in data 19/02/2020.</li> </ul> </li> <li>4. Alla data del 31/12/2019 l'attività non è stata internalizzata da ARCS.</li> </ol>	

Centro regionale trapianti	
Obiettivo	Risultato atteso
Centro regionale trapianti	L'acquisizione di ARCS di tale attività comporterà il trasferimento di risorse stimate in ca. 250.000€.
Attuazione al 31/12/2019	
Nel corso del 2019 non si sono realizzate le condizioni per il trasferimento della funzione in ARCS. Il nuovo atto aziendale approvato con decreto n. 115 del 07/05/2020 non prevede la funzione.	

Centro regionale di formazione area cure primarie - CEFORMED	
Obiettivo	Risultato atteso
Centro regionale di formazione area cure primarie - CEFORMED	In ottemperanza alle direttive e nel rispetto del percorso legislativo ARCS acquisirà la funzione nel corso del 2019
Attuazione al 31/12/2019	
Le disposizioni per il trasferimento della funzione in capo ad ARCS sono contenute nella L.R. 22 del 12/12/2019. Pertanto nel corso del 2019 non vi è stato il tempo tecnico per la realizzazione del trasferimento.	

## AVVIO ULTERIORI FUNZIONI

Gestione sanitaria accentrata	
Obiettivo	Risultato atteso
<p>Avvio ulteriori funzioni: come precisato, solo in seguito alla definizione dell'atto aziendale e del conseguente assetto organizzativo di ARCS, in condivisione con la DCS, verranno definite le modalità e le tempistiche di presa in carico di funzioni, competenze e organico necessari all'attuazione di questa ulteriore progettualità</p>	<p>Gestione delegata della Gestione Sanitaria Accentrata di cui all'articolo 22 del decreto legislativo 118/2011, in seguito all'adeguamento normativo sulla base delle determinazioni e tempistiche stabilite con deliberazione della Giunta regionale.</p>
Attuazione al 31/12/2019	
<p>Di seguito l'elenco degli atti predisposti da ARCS al fine di definire le criticità correlate al progetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- prot. 20842 del 16/07/2019, nota con cui ARCS delinea l'iter regionale assunto a far tempo dall'attuazione del D.Lgs 118/2011 e chiede un incontro di coordinamento delle attività tra ARCS - DCS e DCF;</li> <li>- in sede di redazione del rendiconto infrannuale 2019 ARCS chiede una riprogrammazione delle attività, atteso che l'obiettivo è stato assegnato in data 21/06/2019;</li> <li>- in data 21/11/2019 perviene riscontro da parte della DCS che trasmette bozza di progetto elaborato in collaborazione di un consulente esterno;</li> <li>- con nota prot. 36126 del 09/12/2019 ARCS evidenzia le criticità riscontrate nel progetto ricevuto.</li> </ul> <p>Pertanto, la funzione al 31/12/2019 non risulta attivata in ARCS.</p>	

Monitoraggio dei costi delle risorse umane	
Obiettivo	Risultato atteso
<p>Avvio ulteriori funzioni: come precisato, solo in seguito alla definizione dell'atto aziendale e del conseguente assetto organizzativo di ARCS, in condivisione con la DCS, verranno definite le modalità e le tempistiche di presa in carico di funzioni, competenze e organico necessari all'attuazione di questa ulteriore progettualità</p>	<p>ARCS, per il tramite anche di una Commissione regionale, è deputata a predisporre un monitoraggio periodico dei costi, nonché a stabilire le opportune metodologie da adottarsi per il controllo dei limiti di spesa.</p>
Attuazione al 31/12/2019	
<p>Nel corso del 2019 non sono state definite dalla DCS le tempistiche di presa in carico. Tale attività risulta in carico ad ARCS per il 2020, come previsto dalla DGR 2195 del 20/12/2019.</p>	

Percorsi attuativi della certificazione – PAC	
Obiettivo	Risultato atteso
<p>Avvio ulteriori funzioni: come precisato, solo in seguito alla definizione dell'atto aziendale e del conseguente assetto organizzativo di ARCS, in condivisione con la DCS, verranno definite le modalità e le tempistiche di presa in carico di funzioni, competenze e organico necessari all'attuazione di questa ulteriore progettualità</p>	<p>Definizione, nel corso dell'anno 2019, di un documento di analisi della situazione in essere ed un cronoprogramma operativo di implementazione e realizzazione degli standard organizzativi, contabili e procedurali necessari a garantire la certificabilità dei dati e dei bilanci delle Aziende secondo il nuovo assetto della governance del SSR di cui alla citata L.R. 27/2018.</p>
Attuazione al 31/12/2019	
<p>Nel corso del 2019 non sono state definite dalla DCS le tempistiche di presa in carico.</p>	

RENDICONTAZIONE OBIETTIVI DI PATTO 2019 - DGR 1012/2019

LINEA PROGETTUALE	OBIETTIVO	CRITERI E MODALITA' VALUTAZIONE		VALORE	RISULTATO OTTENUTO AL 31/12/2019
Riorganizzazione	Trasferimento funzioni	Definizione dell'organizzazione e del funzionamento dell'Azienda Regionale di Coordinamento ai sensi dell'art. 4 del L.R. 27/2018	Per ciascuna delle funzioni oggetto di trasferimento da parte della Direzione Centrale Salute predisporre entro i termini stabiliti dalla stessa: - atto di recepimento della funzione trasferita; - cronoprogramma attuativo.	20	<p>Le funzioni trasferite ad ARCS dalla L.R. 27/2018 sono state recepite con la definizione dell'atto aziendale approvato con deliberazione n. 92 del 28/06/2019. Di seguito i conseguenti provvedimenti di prima attuazione adottati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- delibere n. 95 del 11/07/2019 e n. 113 del 27/08/2019 per il Dipartimento Attività centralizzate di farmaceutica, approvvigionamento e logistica dei beni – DIFAL;</li> <li>- delibera n. 114 del 27/08/2019 per il Dipartimento informatico, informativo e di valutazione tecnologica - SOC Ingegneria clinica;</li> <li>- delibere n. 116 del 29/08/2019 e n. 170 del 22/11/2019 per il Dipartimento della tecnostuttura;</li> <li>- delibera n. 130 del 12/09/2019 per il Dipartimento dei servizi alla persona – DISP;</li> <li>- delibera n. 131 del 12/09/2019 per il Dipartimento del governo delle aziende e del sistema- DIGAS.</li> </ul> <p>Si soggiunge che, in relazione alla definizione di un cronoprogramma delle successive fasi attuative, sono intervenuti diversi incontri con la DCS, cui hanno fatto seguito le note ARCS prot. n. 32498 del 07/11/2019 e prot. n. 35019 del 29/11/2019 in merito alla necessità di individuare delle risorse necessarie per l'attivazione delle funzioni. Tali istanze non hanno trovato alcun riscontro nel corso del 2019, tant'è che la DCS nell'incontro di negoziazione del 16/12/2019 confermava che le Linee per la gestione 2020 avrebbero contenuto indicazioni sul come operare al fine dell'integrazione dei fondi contrattuali di ARCS.</p>
Riorganizzazione	Gestione Sanitaria Accentrata	Proposta condivisa con Direzione Finanze e Patrimonio, Direzione Salute, Politiche Sociali e disabilità e ARCS di istituzione della Gestione Sanitaria Accentrata ai sensi del D.Lgs 118/2011	Presentazione proposta condivisa: - entro il 31 luglio 2019: obiettivo raggiunto a 100%; - oltre il 31 luglio 2019: obiettivo non raggiunto	20	<p>Di seguito l'elenco degli atti predisposti da ARCS al fine di definire le criticità correlate al progetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- prot. 20842 del 16/07/2019, nota con cui ARCS delinea l'iter regionale assunto a far tempo dall'attuazione del D.Lgs 118/2011 e chiede un incontro di coordinamento delle attività tra ARCS - DCS e DCF;</li> <li>- in sede di redazione del rendiconto infrannuale 2019 ARCS chiede una riprogrammazione delle attività, atteso che l'obiettivo è stato assegnato in data 21/06/2019;</li> <li>- in data 21/11/2019 perviene riscontro da parte della DCS che trasmette bozza di progetto elaborato in collaborazione di un consulente esterno;</li> <li>- con nota prot. 36126 del 09/12/2019 ARCS evidenzia le criticità riscontrate nel progetto ricevuto.</li> </ul> <p>Pertanto, la funzione al 31/12/2019 non risulta attivata in ARCS.</p>
Concorsi	Concorso pubblico di collaboratore professionale sanitario infermiere	Espletamento delle procedure concorsuali per il concorso unico regionale per la qualifica di infermiere	Approvazione formale della graduatoria entro il 31/12/2019	11	<p>Le prove relative alla procedura centralizzate del concorso per il profilo di Infermiere si sono svolte con il seguente calendario:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>prova preselettiva in data 02/07/2019;</li> <li>prova scritta in data 05/07/2019;</li> <li>prova pratica in data 23/10/2019.</li> </ul> <p>Le prove orali si sono svolte a partire dal 28/10/2019 e fino al 06/12/2019. La graduatoria di merito è stata approvata con delibera n. 186 del 18/12/2019.</p>
Gare centralizzate	Garantire continuità dell'attuale assetto organizzativo di erogazione dello screening mammografico basato su Unità mobili	Screening mammografico basato sulle unità mobili	Aggiudicazione gara entro il 31/10/2019	11	<p>La gara è stata aggiudicata con Determinazione dirigenziale n. 774 del 24/07/2019: "ID18SER009 Aggiudicazione definitiva e approvazione verbali della gara europea a procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016 per la stipula di una convenzione per l'affidamento del servizio di screening mammografico con unità mobile per le Aziende Sanitarie della Regione FVG".</p>

LINEA PROGETTUALE	OBIETTIVO	CRITERI E MODALITA' VALUTAZIONE	VALORE	RISULTATO OTTENUTO AL 31/12/2019
Rapporti con amministrazione centrale	Flussi ministeriali	<p>Flussi informativi verso amministrazione centrale</p> <p>Presentazione per ciascuno dei flussi inviati presso le amministrazioni centrali di resoconti nei quali sono illustrati:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Codice flusso;</li> <li>2. Descrizione flusso;</li> <li>3. Tempistiche di rilevazione (es. annuale, mensile, trimestrale);</li> <li>4. Termini di invio;</li> <li>5. Ente inviante;</li> <li>6. Ente validante;</li> <li>7. Strutture invianti attese (es. 5 aziende territoriali);</li> <li>8. Strutture invianti entro la scadenza;</li> <li>9. Totale record trasmessi al Ministero(o altro ente, es. Agenas);</li> <li>10.% di scarti a Ministero (o altro ente, es. Agenas);</li> <li>11.% copertura obbligo informativo;</li> <li>12. Criticità riscontrate.</li> </ol> <p>I resoconti da presentare sono relativi a:</p> <p>a. attività svolta nel 2018:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-entro il 30/06/2019: obiettivo raggiunto</li> <li>-oltre il 30/06/2019: obiettivo non raggiunto</li> </ul> <p>b. attività svolta nel 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- entro il 31/01/2020: obiettivo raggiunto</li> <li>- oltre il 31/01/2020: obiettivo non raggiunto</li> </ul>	7	<p>La struttura competente ha prodotto alla Direzione strategica i resoconti relativi all'attività 2018 in data 30/07/2019 e all'attività 2019 in data 30/01/2020, per il seguito di competenza.</p> <p>Come già segnalato nel rendiconto infrannuale al 30/06/2019, adottato con delibera ARCS n. 104 del 31/07/2019, in base al documento del Ministero della Salute del giugno 2019, relativo al "Quadro sinottico dei periodi di invio dei dati" gli invii di un anno si concludono tra marzo e aprile dell'anno successivo. Pertanto la prevista rendicontazione dell'attività annuale è possibile solo successivamente a tale termine.</p>
Tempi di attesa	Tempi di attesa	<p>a. predisposizione ed invio alla Direzione centrale Salute e alle Aziende del SSR dei monitoraggi dei tempi di attesa regionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 12 monitoraggi mensili;</li> <li>- 2 report semestrali;</li> <li>- 1 report annuale</li> </ul> <p>Trasmissione dei monitoraggi regionali dei tempi di attesa con le seguenti modalità:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-monitoraggio mensile: invio entro la fine del mese successivo a quello di riferimento;</li> <li>-monitoraggio semestrale: invio entro la fine del mese successivo al semestre di riferimento;</li> <li>-monitoraggio annuale: invio entro la fine del mese successivo all'anno di riferimento.</li> </ul> <p>obiettivo raggiunto: trasmissione entro i termini stabiliti;</p> <p>obiettivo non raggiunto: mancato rispetto dei termini stabiliti per l'invio.</p>	7	<p>I Monitoraggi regionali sui tempi di attesa sono stati prodotti ed inviati via mail alle Direzioni aziendali del SSR e alla DCS, con le seguenti tempistiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>gennaio in data 18/02/2019</li> <li>febbraio in data 04/03/2019</li> <li>marzo in data 09/05/2019</li> <li>aprile in data 09/05/2019</li> <li>maggio in data 10/07/2019</li> <li>giugno in data 10/07/2019</li> <li>luglio in data 15/10/2019</li> <li>agosto in data 24/09/2019</li> <li>settembre in data 16/10/2019</li> <li>ottobre in data 21/11/2019</li> <li>novembre in data 30/12/2019</li> <li>dicembre in data 30/01/2020</li> </ul> <p>I report semestrali sono stati inviati alle Aziende del SSR e alla DCS con mail del 10/07/2019 e nota prot. 3289 del 30/01/2020. Con la citata nota è stato altresì trasmesso alle Direzioni aziendali del SSR e alla DCS il report annuale relativo al Monitoraggio dei tempi di attesa regionali.</p>
	b. predisposizione e invio di 2 monitoraggi sulla libera professione	<p>Trasmissione alla Direzione Centrale Salute di monitoraggi semestrali sulla Libera Professione (1 per ciascun semestre).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- obiettivo raggiunto: invio dei monitoraggi entro il 31/12/2019;</li> <li>- obiettivo non raggiunto: invio dei monitoraggi oltre il 31/12/2019</li> </ul>	4	<p>A novembre 2019 è stato redatto il primo monitoraggio regionale della libera professione mettendo a confronto gli anni 2018 e 2019 (fino al 31/10/2019) ed è stato inviato alla DCS con mail del 28/11/2019.</p>
	c. partecipazione ai monitoraggi nazionali sui Tempi di attesa (monitoraggi ex-post; ex ante, alpi)	<p>Evidenza della partecipazione ai monitoraggi previsti a livello centrale</p>	2	<p>È stata garantita la partecipazione ai monitoraggi nazionali in ottemperanza a quanto richiesto dal Ministero della Salute e da AGENAS, inviando i dati richiesti in merito ai Tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali via mail e validando i dati inseriti dai referenti aziendali sul portale AGENAS in merito alla Libera professione, rispettando le scadenze previste.</p>

LINEA PROGETTUALE	OBIETTIVO	CRITERI E MODALITA' VALUTAZIONE		VALORE	RISULTATO OTTENUTO AL 31/12/2019
Personale dipendente	Accordi integrativi regionali	<p>Rispetto dei tempi di sottoscrizione degli accordi aziendali sulle RAR di applicazione delle intese regionali.</p> <p>-Accordo Comparto (DGR 323/2019): sottoscrizione prevista entro 3 mesi da approvazione DGR;</p> <p>-Accordo Dirigenza Medica e Veterinaria: sottoscrizione prevista entro 2 mesi da approvazione DGR;</p> <p>- Accordo Dirigenza SPTA: sottoscrizione prevista entro 2 mesi da approvazione DGR;</p>	<p>Ciascun accordo vale 3 punti:</p> <p>-sottoscrizione entro i tempi previsti: obiettivo raggiunto al 100%;</p> <p>-sottoscrizione con 1 mese di ritardo: obiettivo raggiunto al 75%;</p> <p>-sottoscrizione con 2 mesi di ritardo: obiettivo raggiunto al 50%;</p> <p>-sottoscrizione superiore a 2 mesi di ritardo: obiettivo non raggiunto.</p>	9	<p>Gli accordi aziendali sulle risorse aggiuntive regionali sono stati sottoscritti nelle seguenti date:</p> <p>Area del comparto Intesa regionale approvata con DGR 323 del 01/03/2019 Accordo stralcio progettualità regionale "Continuità dei servizi" sottoscritto in data 13/03/2019; Accordo RAR aziendali sottoscritto in data 28/05/2019;</p> <p>Area della Dirigenza SPTA Intesa regionale approvata con DGR 742 del 10/05/2019 Accordo RAR aziendali sottoscritto in data 13/11/2019;</p> <p>Area della Dirigenza Medica Intesa regionale approvata con DGR 744 del 10/05/2019 Accordo RAR aziendali sottoscritto in data 02/12/2019.</p>
Centro unico di prenotazione	Agende di prenotazione	<p>Predisposizione ed invio alla Direzione Centrale Salute di 2 report di monitoraggio (uno per ciascun semestre) sull'apertura delle agende e quindi sulla prenotabilità costante di tutte le prestazioni oggetto di monitoraggio dei tempi di attesa</p>	<p>Trasmissione alla Direzione Centrale Salute di due monitoraggi semestrali sull'apertura delle agende.</p> <p>a. Monitoraggio 1 semestre:</p> <p>- invio entro il 31/07/2019: obiettivo raggiunto;</p> <p>-invio oltre il 31/07/2019: obiettivo non raggiunto;</p> <p>b. Monitoraggio 2 semestre:</p> <p>- invio entro il 31/01/2020: obiettivo raggiunto;</p> <p>- invio oltre il 31/01/2020: obiettivo non raggiunto.</p>	5	<p>I monitoraggi semestrali sull'apertura delle agende sono stati inviati alla DCS con note prot. n 22023 del 25/07/2019 e prot. n. 3275 del 30/01/2020.</p>
Assistenza primaria	Accordo integrativo regionale Medici di Medicina Generale 2016-2018: DGR 2164 del 23/11/2018	<p>Predisposizione dei dati definitivi 2018 relativi all'obiettivo di informatizzazione (dematerializzazione farmaceutica e dematerializzazione specialistica) di cui alla DGR 2164 del 23/11/2018.</p>	<p>Trasmissione dei dati alla Direzione Centrale Salute, AAS2, AAS3, AAS5, ASUIITS e ASUIUD entro:</p> <p>- il 15 giugno 2019; obiettivo raggiunto al 100%;</p> <p>- oltre il 15 giugno 2019: obiettivo non raggiunto.</p>	4	<p>Si è provveduto al monitoraggio, con il tramite di Insiel, del grado di dematerializzazione farmaceutica e specialistica con riferimento all'anno 2018. Insiel ha provveduto ad estrapolare i dati e li ha resi disponibili entro il primo semestre 2019.</p> <p>Tali dati sono stati altresì resi disponibili e fruibili da tutte le Aziende in ambiente SISSR.</p> <p>Per alcune Aziende i dati sono stati rielaborati secondo le specifiche necessità e richieste delle stesse.</p> <p>Sul cruscotto Visual Analytics è stato, inoltre, possibile monitorare l'andamento della dematerializzata farmaceutica e specialistica già dai primi mesi del 2019.</p>

## **RENDICONTAZIONE RAR 2019**

Tabella n. 1

**PERSONALE DEL COMPARTO**

			RISORSE IMPEGNATE DALL'AZIENDA					RISORSE NON IMPEGNATE (RESIDUI)	
quota assegnata da accordo del 25 febbraio 2019 (VEDI ULTIMA COLONNA tabella allegata all'accordo)	Importo liquidato al 31.12.2019	Residuo al 31.12.2019	quota per personale turnista	quota per lavoro notturno e festivo	quota per personale OTA/OSS	quota per coordinatori e tutor	quota demandata alla CIA con destinazione prioritaria ad obiettivi regionali	quota demandata alla CIA per ob.strateg. in raccordo con programmaz reg.le e piani attuativi aziendali	EVENTUALE IMPORTO NON IMPEGNATO (RESIDUI)
359.912,56	154.295,00	205.617,56	39.480,00	53.520,00			56.912,56	210.000,00	-

\* tale quota deve corrispondere alla somma della colonna E - ALLEGATO 2  
 \*\* tale quota deve corrispondere alla somma della colonna E - ALLEGATO 3

IMPORTO RESIDUI esercizi precedenti con specifica dell'anno cui si riferiscono			
anno	importo	di cui impegnato	di cui liquidato al 31.12.2019
-	-		

indicare gli estremi del verbale del Collegio dei Sindaci sulla rendicontazione risorse regionali aggiuntive

18/05/2020

indicare la data dell'accordo risorse regionali aggiuntive del comparto che doveva essere sottoscritto per espressa previsione entro 3 mesi dall'adozione della DGR 323 del 01 marzo 2019

28/05/2019 accordo rar aziendali

Tabella n. 2

**PERSONALE DEL COMPARTO - RAR DEMANDATE ALLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA AZIENDALE CON DESTINAZIONE AGLI OBIETTIVI REGIONALI**

A	B	C	D	E	F	G
progetto / obiettivo REGIONALE ex accordo 25 febbraio 2019	risultato atteso	numero del personale interessato	profili interessati	quota assegnata al progetto / obiettivo	percentuale di raggiungimento del risultato	eventuale quota non liquidata per mancato raggiungimento del risultato
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Attività di supporto alla gestione delle carenze di farmaci con particolare riferimento alle importazioni dall'estero: rilevamento farmaci carenti sul sito di AIFA, incrocio dati con le giacenze di magazzino, proposta al farmacista ARCS di importazione, compilazione modulistica per ottenimento nulla osta AIFA	1	amministrativo	720,00	procedure in corso	
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Mappatura processo e proposta progettuale	1	tecnico	840,00	procedure in corso	
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Espletamento della prova preselettiva, della prova scritta e della prova pratica entro il 31/12/2019	5	amministrativo	3.872,56	procedure in corso	
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Riorganizzazione conseguente alla ridefinizione dell'assetto aziendale: analisi e proposta riorganizzativa dell'assetto attuale Dipartimento Attività centralizzate di farmaceutica, approvvigionamento e logistica dei beni e ricognizione delle funzioni	22	amministrativo	16.560,00	procedure in corso	
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Adempimenti connessi alla costituzione della nuova Azienda e alla nomina dei nuovi Organismi aziendali (Collegio revisori, OIV). Organizzazione nuova segreteria di direzione	5	amministrativo	3.540,00	procedure in corso	
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Partecipazione al percorso di rinnovamento promosso dalla DCS per la piattaforma ASCOT Contabilità	9	amministrativo	7.080,00	procedure in corso	
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Partecipazione al percorso di rinnovamento promosso dalla DCS per la piattaforma ASCOT Gestione delle Risorse Umane	7	amministrativo	5.640,00	procedure in corso	
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Attivazione della trasmissione degli ordinativi di fornitura attraverso NSO (decreto MEF), subordinatamente alla disponibilità dell'infrastruttura tecnica da parte di Insiel	10	amministrativo	7.200,00	procedure in corso	
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Analisi delle possibili modalità di sviluppo del servizio al fine di redigere idoneo capitolato atto a indire la gara per il prosieguo dell'attività dal 2020, sia per l'esternalizzazione della logistica che per l'utilizzo degli spazi di stoccaggio	1	amministrativo	840,00	procedure in corso	
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Gestione dati nuovi flussi informativi ministeriali	3	amministrativo	2.280,00	procedure in corso	
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Implementazione di un nuovo modello gestionale di presa in carico dell'utente da parte del CUP regionale	4	amministrativo sanitario	3.240,00	procedure in corso	
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Adempimenti propedeutici e conseguenti alla nomina dei nuovi componenti del Comitato	4	amministrativo	3.000,00	procedure in corso	
processi di riorganizzazione e/o accorpamento	Garantire una maggiore qualità della formazione e rispondere alle esigenze di trasparenza e di informazione sulle opportunità di accesso alle attività di docenza/tutoraggio	2	amministrativo sanitario	2.100,00	procedure in corso	

56.912,56

Tabella n. 3

## PERSONALE DEL COMPARTO - ULTERIORI RAR DISPONIBILI PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA AZIENDALE

A	B	C	D	E	F	G
progetto correlato alle RAR demandate alla C.I.A.(collegate a ob. strategici, in raccordo con programmaz reg.le e trasfusi nei piani attuativi aziendali)	risultato atteso	numero del personale interessato	profili interessati	quota assegnata al progetto / obiettivo	percentuale di raggiungimento del risultato	eventuale quota non liquidata per mancato raggiungimento del risultato
Procedure concorsuali centralizzate	Espletamento concorso centralizzato infermiere	115	amministrativo	55.865,00	procedure in corso	
Sistema PACS regionale	Rinnovo del contratto di fornitura regionale o, in subordine, coordinamento regionale nell'implementazione dei casi d'uso per la gestione dell'imaging per i flussi emergenziali interaziendali, per l'adozione di una nuova piattaforma di refertazione multimediale e dell'estensione del sistema PACS in ulteriori ambiti clinico/diagnostici. Garantire in ogni caso all'impianto PACS regionale la disponibilità della funzione di visibilità a livello interaziendale di referti e delle relative immagini associate.	15	tecnico professionale	5.885,00	procedure in corso	
Processi di riorganizzazione	Riorganizzazione conseguente alla ridefinizione dell'assetto aziendale: analisi e proposta riorganizzativa dell'assetto attuale Dipartimento Attività centralizzate di farmaceutica, approvvigionamento e logistica dei beni e ricognizione delle funzioni	20	amministrativo	15.000,00	procedure in corso	
Supporto all'autonomizzazione di ARCS - Formazione	Supporto alla realizzazione della formazione regionale riferita alle tematiche da realizzarsi nel 2019	1	amministrativo	1.500,00	procedure in corso	
Supporto all'autonomizzazione di ARCS - Personale convenzionato	Supporto alla funzione di gestione del trattamento economico del personale convenzionato per l'AAS3 e l'ASUI UD	3	amministrativo	1.750,00	procedure in corso	
Sala operativa regionale emergenza sanitaria (SORES): "Controllo rete dei defibrillatori automatici esterni"(DAE)/BLSD	Completamento da parte del Gruppo di lavoro regionale della mappatura defibrillatori sul territorio regionale e mappatura e rilascio certificazione ai centri di formazione BLSD	6	sanitario	2.100,00	procedure in corso	
Sala operativa regionale emergenza sanitaria (SORES): continuità dei servizi	Fronteggiare le attività istituzionali con le risorse umane disponibili	40	sanitario	117.890,00	procedure in corso	
Sala operativa regionale emergenza sanitaria (SORES): continuità dei servizi	Riorganizzazione attività Sala Operativa in chiave dipartimentale: formazione degli operatori delle aziende sanitarie regionale	10	sanitario	10.010,00	procedure in corso	

210.000,00



Tabella n. 5

**PERSONALE DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA - RAR DEMANDATE ALLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA AZIENDALE  
CON DESTINAZIONE AGLI OBIETTIVI REGIONALI**

	A	B	C	D	E	F	G
	progetto / obiettivo REGIONALE ex accordo 07 maggio 2019	risultato atteso	numero del personale interessato	discipline interessate	quota assegnata al progetto / obiettivo	percentuale di raggiungimento del risultato	eventuale quota non liquidata per mancato raggiungimento del risultato
1	Acquisti centralizzati di beni e servizi a favore degli enti del SSR	Attivazione della rete regionale di HTA entro il 31.12.2019	1	Valutazione HTA	3.000,00	procedure in corso	
2	Tempi di attesa	Monitoraggio tempi d'attesa	2	SC Data Warehouse e flussi informativi e flussi informativi	7.290,38	procedure in corso	
3							
n							
					10.290,38		

N.B. La somma della colonna E corrisponde alla somma della quota demandata alla CCIA per obiettivi regionali e gli importi residui esercizi precedenti riferiti a rar aziendali della tabella 4.

Tabella n. 6

**PERSONALE DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA: ULTERIORI RAR DISPONIBILI PER LA  
CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA AZIENDALE**

A	B	C	D	E	F	G
progetto correlato alle RAR demandate alla C.I.A.(collegate a ob. strategici, in raccordo con programmaz reg.le e trasfusi nei piani attuativi aziendali)	risultato atteso	numero del personale interessato	discipline interessate	quota assegnata al progetto / obiettivo	percentuale di raggiungimento del risultato	eventuale quota non liquidata per mancato raggiungimento del risultato
Emergenza urgenza	Condivisione con l'emergenza territoriale e i dipartimenti di emergenza ospedalieri dei protocolli della maxi-emergenza, disaster recovery, RSR e NBCR	10	Emergenza Urgenza	15.000,00	procedure in corso	15.000,00
	Funzionamento SORES - Attività sul territorio a favore della SORES per manifestazioni/gruppi di lavoro	10	Emergenza Urgenza	15.000,00	procedure in corso	12.120,00
Acquisti centralizzati di beni e servizi a favore degli enti del SSR	Collaborazione alla rete regionale di HTA	6	Valutazione HTA	10.000,00	procedure in corso	9.820,00

40.000,00

Tabella n. 7

**PERSONALE DIRIGENZA SPTA**

quota assegnata da accordo 11 aprile 2019 (vedi tabella allegata all'accordo)	Importo liquidato al 31.12.2019	Residuo al 31.12.2019	RISORSE IMPEGNATE		RISORSE NON IMPEGNATE (RESIDUI)
			quota demandata alla CIA con destinazione prioritaria ad obiettivi regionali	quota demandata alla CIA per ob.strateg. in raccordo con programmaz reg.le e piani attuativi aziendali	eventuale importo non impegnato (RESIDUI)
91.756,47	0	91.756,47	51.756,47	40.000,00	

IMPORTO RESIDUI esercizi precedenti con specifica dell'anno cui si riferiscono			
anno	importo	di cui impegnato	di cui liquidato al 31.12.2019
2018	2.311,00	2.311,00	0

*rar centralizzate*

indicare gli estremi del verbale del Collegio dei Sindaci sulla rendicontazione risorse regionali aggiuntive

18/05/2020

indicare la data dell'accordo risorse regionali aggiuntive della dirigenza spta che doveva essere sottoscritto per espressa previsione entro 2 mesi dall'adozione della DGR 742 del 10 maggio 2019

13/11/2019

Tabella n. 8

**PERSONALE DIRIGENZA SPTA - RAR DEMANDATE ALLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA AZIENDALE CON  
DESTINAZIONE AGLI OBIETTIVI REGIONALI**

A	B	C	D	E	F	G	
progetto / obiettivo REGIONALE ex accordo 07 marzo 2018	risultato atteso	numero del personale interessato	profili professionali interessati	quota assegnata al progetto / obiettivo	percentuale di raggiungimento del risultato	eventuale quota non liquidata per mancato raggiungimento del risultato	
1	Processi di riorganizzazione	Analisi possibili modalità di sviluppo del servizio (logistica e stoccaggio) al fine di redigere il capitolato per la gara per attività post 2020	1	ingegnere	1.200,00	procedure in corso	
2	Processi di riorganizzazione	Implementazione di un nuovo modello gestionale di presa in carico dell'utente da parte del CUP regionale	1	sociologo	1.200,00	procedure in corso	
3	Processi di riorganizzazione	Supporto alla SC Approvvigionamento centralizzati per la definizione di una procedura di monitoraggio delle convenzioni per beni e servizi tecnologici	3	ingegnere	3.600,00	procedure in corso	
4	Processi di riorganizzazione	Adeguamento dei processi operativi, modulistica e procedure aziendali al regolamento europeo 679/2016	1	amministrativo	1.200,00	procedure in corso	
5	Processi di riorganizzazione	Rischio clinico - gestione dei nuovi flussi informativi ministeriali	1	amministrativo	1.200,00	procedure in corso	
6	Processi di riorganizzazione	Avvio dell'assetto organizzativo previsto dalla LR 27/2019	14	tutti	40.166,47	procedure in corso	
7	Revisione dei processi e semplificazione amministrativa	Sicurezza informatica (regolamento UE 2016/679)	1	analista	1.200,00	procedure in corso	
8	Contenimento della spesa farmaceutica e gestione centralizzate del farmaco	Implementazione della prescrizione informatizzata mediante applicativo PSM	1	farmacista DCSPSD	1.990,00	procedure in corso	

51.756,47

Tabella n. 9

**PERSONALE DIRIGENZA SPTA - ULTERIORI RAR DISPONIBILI PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA AZIENDALE**

	A	B	C	D	E	F	G
	progetto / obiettivo NON vincolato	risultato atteso	numero del personale interessato	profili professionali interessati	quota assegnata al progetto / obiettivo	percentuale di raggiungimento del risultato	eventuale quota non liquidata per mancato raggiungimento del risultato
1	Gestione sistema PACS	Gestione sistema PACS come da indicazioni regionali	1	ingegnere	3.000,00	procedure in corso	
2	Governo delle politiche regionali di acquisto dei farmaci e dei dispositivi medici	Potenziamento - avvalendosi di competenze sia interne che delle AAS - della capacità di coordinamento e di stesura capitolati tecnici per acquisto di farmaci e dei dispositivi medici, come da indicazioni DCS	21	farmacista	13.000,00	procedure in corso	
3	Procedure centralizzate gare, logistica e approvvigionamento	Assicurare gare centralizzate secondo programma gare	8	amministrativo farmacista ingegnere	13.311,00	procedure in corso	
4	Espletamento procedure concorsuali centralizzate	Conclusione concorso infermiere professionale e gestione graduatorie centralizzate (OSS, Ass.ti amm.vi e ostetriche)	6	dirigente professioni infermieristiche amministrativo	13.000,00	procedure in corso	

42.311,00

N.B. La somma della colonna E corrisponde alla somma della quota demandata alla CCIA per obiettivi aziendali e gli importi residui esercizi precedenti riferiti a rar centralizzate della tabella 7.

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE**

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	060	CODICE ENTE	960

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2019

	Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>																
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	14.435.691,320	42.423,240	-	85.576,300	475.505,920	42.419,260	8.489,530	4.101,980	91.414,770	1.514,920	2.521,010	13.356,900	-	15.203.015,150
	1A110	Vaccinazioni	13.623.846,000	40.037,410	-	45.576,300	462.398,090	40.662,620	8.012,090	3.871,290	86.273,720	1.436,230	2.390,060	12.663,100	-	14.327.166,910
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	811.845,320	2.385,830	-	40.000,000	13.107,830	1.756,640	477,440	230,690	5.141,050	78,690	130,950	693,800	-	875.848,240
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	734,130	1.580,940	-	7.454,650	39.664,960	1.306,460	0,430	340,760	510,570	22,330	37,160	196,870	-	51.849,260
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	2.289,540	10.419,430	-	27.777,540	147.792,430	3.917,210	1,350	712,980	14.526,750	198,210	329,850	1.747,610	-	209.712,900
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	59.407,160	28.229,450	-	21.648,560	116.113,100	4.572,950	34,940	1.039,960	22.494,920	291,170	484,530	2.567,180	-	256.883,920
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	12.188,820	7.166,430	-	26.974,370	143.680,000	5.592,840	7,170	822,320	35.771,940	436,540	726,460	3.848,950	-	237.215,840
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	393.288,480	12.784,640	-	2.403.341,440	151.549,460	21.560,700	231,290	8.409,550	130.669,670	1.664,370	2.769,730	14.674,640	-	3.140.943,970
	1F110	Screening oncologici	393.288,480	12.784,640	-	2.385.577,980	57.061,350	17.999,870	231,290	8.211,820	94.721,840	1.253,570	2.086,100	11.052,630	-	2.984.269,570
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	9.533,580	50.711,420	17.148,890	-	8.100,070	92.231,320	1.215,450	2.022,660	10.716,520	-	191.679,910
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	386.165,540	8.520,720	-	2.367.450,500	6.234,920	835,570	227,100	109,730	2.445,410	37,430	62,290	330,020	-	2.772.419,230
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	7.122,940	4.263,920	-	8.593,900	115,010	15,410	4,190	2,020	45,110	0,690	1,150	6,090	-	20.170,430
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	17.763,460	94.488,110	3.560,830	-	197,730	35.947,830	410,800	683,630	3.622,010	-	156.674,400
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	17.763,460	94.488,110	3.560,830	-	197,730	35.947,830	410,800	683,630	3.622,010	-	156.674,400
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	268.092,870	11.278,430	-	13.721,780	77.318,000	2.881,090	157,660	651,480	43.183,910	484,960	807,030	4.275,850	-	422.853,060
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999		<b>TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	<b>15.171.692,320</b>	<b>113.882,560</b>	<b>-</b>	<b>2.586.494,640</b>	<b>1.151.623,870</b>	<b>82.250,510</b>	<b>8.922,370</b>	<b>16.079,030</b>	<b>338.572,530</b>	<b>4.612,500</b>	<b>7.675,770</b>	<b>40.668,000</b>	<b>-</b>	<b>19.522.474,100</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>																
2A100		Assistenza sanitaria di base	49.088,780	6.378,440	-	19.744,670	105.819,240	1.917,750	28,870	2.289,530	104.940,200	1.129,540	1.879,690	9.959,030	-	303.175,740
	2A110	Medicina generale	-	-	-	14.662,480	77.993,270	1.239,190	-	1.220,520	92.885,230	986,440	1.641,560	8.697,340	-	199.326,030
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	14.662,480	77.993,270	1.239,190	-	1.220,520	92.885,230	986,440	1.641,560	8.697,340	-	199.326,030
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

			Macrovocci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale			Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico						Ruolo amministrativo
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		2A120	<i>Pediatria di libera scelta</i>	-	-	-	1.853,880	9.861,220	156,680	-	154,320	11.744,110	124,720	207,550	1.099,660	-	25.202,140
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	1.853,880	9.861,220	156,680	-	154,320	11.744,110	124,720	207,550	1.099,660	-	25.202,140
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A130	<i>Altra assistenza sanitaria di base</i>	49.088,780	6.378,440	-	3.228,310	17.964,750	521,880	28,870	914,690	310,860	18,380	30,580	162,030	-	78.647,570
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza di	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	49.088,780	6.378,440	-	3.228,310	17.964,750	521,880	28,870	914,690	310,860	18,380	30,580	162,030	-	78.647,570
		<b>2B100</b>	<b>Continuità assistenziale</b>	<b>16.871,190</b>	<b>2.171,620</b>	<b>-</b>	<b>1.286,420</b>	<b>7.115,180</b>	<b>203,320</b>	<b>9,920</b>	<b>360,890</b>	<b>106,840</b>	<b>7,050</b>	<b>11,720</b>	<b>62,120</b>	<b>-</b>	<b>28.206,270</b>
		<b>2C100</b>	<b>Assistenza ai turisti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		<b>2D100</b>	<b>Emergenza sanitaria territoriale</b>	<b>235.274,190</b>	<b>41.146,470</b>	<b>2.343,100</b>	<b>523.498,350</b>	<b>684.951,370</b>	<b>2.548.402,370</b>	<b>138,360</b>	<b>50.211,510</b>	<b>17.513,710</b>	<b>63.578,690</b>	<b>45.044,350</b>	<b>238.655,060</b>	<b>-</b>	<b>4.450.757,530</b>
		<b>2E100</b>	<b>Assistenza farmaceutica</b>	<b>138.661.403,120</b>	<b>6.749,870</b>	<b>-</b>	<b>38.952,110</b>	<b>2.445.983,540</b>	<b>306.067,240</b>	<b>81.545,840</b>	<b>42.313,090</b>	<b>992.098,580</b>	<b>14.712,290</b>	<b>24.483,060</b>	<b>129.716,700</b>	<b>-</b>	<b>142.744.025,440</b>
		2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	9.049,030	48.133,960	1.502,230	-	811,020	17.277,860	202,690	337,300	1.787,090	-	79.101,180
		2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	77.726.500,680	6.632,220	-	16.762,140	1.344.112,010	170.723,590	45.710,430	23.263,940	546.434,710	8.133,340	13.534,880	71.710,800	-	79.973.518,740
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	33.877.624,650	6.632,220	-	7.305,890	585.840,370	74.411,040	19.923,200	10.139,750	238.167,290	3.544,970	5.899,270	31.255,640	-	34.860.744,290
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	43.848.876,030	-	-	9.456,250	758.271,640	96.312,550	25.787,230	13.124,190	308.267,420	4.588,370	7.635,610	40.455,160	-	45.112.774,450
		2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	60.934.902,440	117,650	-	13.140,940	1.053.737,570	133.841,420	35.835,410	18.238,130	428.386,010	6.376,260	10.610,880	56.218,810	-	62.691.405,520
		<b>2F100</b>	<b>Assistenza integrativa e protesica</b>	<b>6.711.021,930</b>	<b>9.862,380</b>	<b>-</b>	<b>94.480,470</b>	<b>270.845,210</b>	<b>18.215,640</b>	<b>3.946,710</b>	<b>1.906,970</b>	<b>233.506,390</b>	<b>2.664,890</b>	<b>4.434,690</b>	<b>23.495,980</b>	<b>-</b>	<b>7.374.381,260</b>
		2F110	Assistenza integrativa-Totale	6.603.712,350	9.862,380	-	81.485,720	199.990,410	16.695,430	3.883,600	1.876,480	137.322,600	1.653,070	2.750,910	14.574,910	-	7.073.807,860
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	1.726.237,600	5.256,040	-	67.247,800	45.505,180	4.548,650	1.015,190	490,520	10.931,490	175,740	292,450	1.549,440	-	1.863.250,100
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	539.962,780	-	-	2.348,200	21.208,720	1.744,570	317,550	153,430	3.419,340	58,300	97,020	514,010	-	569.823,920
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	4.337.511,970	4.606,340	-	11.889,720	133.276,510	10.402,210	2.550,860	1.232,530	122.971,770	1.419,030	2.361,440	12.511,460	-	4.640.733,840
		2F120	Assistenza protesica	107.309,580	-	-	12.994,750	70.854,800	1.520,210	63,110	30,490	96.183,790	1.011,820	1.683,780	8.921,070	-	300.573,400
		<b>2G100</b>	<b>Assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>43.747.612,320</b>	<b>1.219.874,290</b>	<b>-</b>	<b>2.085.444,150</b>	<b>8.143.478,650</b>	<b>254.742,630</b>	<b>25.727,680</b>	<b>51.161,910</b>	<b>848.817,720</b>	<b>12.212,940</b>	<b>20.323,860</b>	<b>107.680,320</b>	<b>-</b>	<b>56.517.076,470</b>
		2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	39.998.142,220	1.049.025,740	-	638.399,100	7.628.012,790	235.703,120	23.522,640	43.230,890	741.125,160	10.796,910	17.967,390	95.195,250	-	50.481.121,210
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	6.298.584,610	63.535,770	-	59.648,240	418.978,560	28.404,840	3.704,160	3.156,900	74.979,410	1.140,600	1.898,100	10.056,550	-	6.964.087,740
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Diagnostica strumentale	26.631.166,050	783.893,020	-	189.671,510	4.292.539,740	102.364,340	15.661,610	13.478,390	357.818,530	5.062,540	8.424,690	44.635,900	-	32.444.716,320

		Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
			Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	6.838.374,390	201.596,950	-	389.079,350	2.912.780,700	104.436,240	4.021,600	26.530,240	306.870,620	4.571,480	7.607,500	40.306,230	-	10.836.175,300
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	230.017,170	-	-	-	3.713,790	497,700	135,270	65,360	1.456,600	22,290	37,100	196,570	-	236.141,850
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	3.749.470,100	170.848,550	-	1.447.045,050	515.465,860	19.039,510	2.205,040	7.931,020	107.692,560	1.416,030	2.356,470	12.485,070	-	6.035.955,260
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	1.874.735,050	27.901,600	-	2.867,760	45.523,230	4.558,210	1.102,520	818,050	16.027,910	232,850	387,500	2.053,050	-	1.976.207,730
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	974.862,230	66.976,400	-	1.395.425,430	124.198,460	3.112,820	573,310	847,680	14.485,460	196,770	327,460	1.734,930	-	2.582.740,950
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	899.872,820	75.970,550	-	48.751,860	345.744,170	11.368,480	529,210	6.265,290	77.179,190	986,410	1.641,510	8.697,090	-	1.477.006,580
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>2H100</b>	<b>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale</b>	<b>6.396.337,200</b>	<b>184.991,540</b>	<b>-</b>	<b>356.363,990</b>	<b>1.998.859,550</b>	<b>87.919,960</b>	<b>3.761,650</b>	<b>27.428,560</b>	<b>174.238,190</b>	<b>3.034,980</b>	<b>5.050,580</b>	<b>26.759,150</b>	<b>-</b>	<b>9.264.745,350</b>
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	6.077.132,000	50.840,390	-	128.249,810	780.311,350	41.920,310	3.573,920	6.768,760	68.250,220	1.246,830	2.074,880	10.993,180	-	7.171.361,650
	2H111	Cure domiciliari	6.061.813,890	50.442,430	-	123.046,780	752.387,850	40.672,570	3.564,910	6.615,710	68.153,220	1.231,240	2.048,940	10.855,730	-	7.120.833,270
	2H112	Cure palliative domiciliari	15.318,110	397,960	-	5.203,030	27.923,500	1.247,740	9,010	153,050	97,000	15,590	25,940	137,450	-	50.528,380
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	50.691,580	28.069,870	-	42.726,600	228.091,550	8.993,840	29,810	3.842,980	321,010	136,440	227,050	1.202,970	-	364.333,700
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	2.321,260	17.670,190	-	29.971,810	159.464,790	6.068,920	1,370	245,310	59.733,420	683,340	1.137,170	6.024,970	-	283.322,550
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	211.080,710	55.099,390	-	117.908,630	630.592,500	23.471,010	124,140	14.219,770	1.336,680	405,060	674,070	3.571,400	-	1.058.483,360
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	2.265,510	16.716,210	-	1.530,450	8.177,410	12,590	1,330	0,640	18.498,010	191,530	318,730	1.688,710	-	49.401,120

			Macrovocì economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	52.846,140	16.595,490	-	35.976,690	192.221,950	7.453,290	31,080	2.351,100	26.098,850	371,780	618,680	3.277,920	-	337.842,970
<b>21100</b>			<b>Assistenza sociosanitaria semi-residenziale</b>	<b>104.505,590</b>	<b>27.069,900</b>	<b>-</b>	<b>15.755,640</b>	<b>85.495,400</b>	<b>3.373,800</b>	<b>61,460</b>	<b>1.748,690</b>	<b>661,780</b>	<b>60,480</b>	<b>100,650</b>	<b>533,250</b>	<b>-</b>	<b>239.366,640</b>
	21110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	32.282,930	8.426,970	-	14.427,040	77.262,150	2.922,590	18,990	1.653,800	204,430	49,660	82,640	437,840	-	137.769,040
	21120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	72.222,660	18.642,930	-	163,960	2.038,240	167,800	42,470	89,210	457,350	7,830	13,030	69,040	-	93.914,520
	21130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	1.164,640	6.195,010	283,410	-	5,680	-	2,990	4,980	26,370	-	7.683,080
	21140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	21150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>21100</b>			<b>Assistenza sociosanitaria residenziale</b>	<b>2.570.424,460</b>	<b>240.885,820</b>	<b>-</b>	<b>113.576,640</b>	<b>645.642,880</b>	<b>22.735,520</b>	<b>1.511,640</b>	<b>25.507,790</b>	<b>33.323,620</b>	<b>859,530</b>	<b>1.430,370</b>	<b>7.578,400</b>	<b>-</b>	<b>3.663.476,670</b>
	2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	6.468,210	3.877,970	-	22.593,500	120.284,690	3.973,800	3,800	3.792,020	40,960	80,810	134,480	712,480	-	161.962,720
	2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	74.243,050	16.329,260	-	419,860	3.432,020	205,050	43,660	161,330	470,150	9,110	15,150	80,290	-	95.408,930
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.977,630	2.048,960	-	3.875,760	20.648,030	955,340	1,160	0,560	12,520	10,030	16,690	88,450	-	29.635,130
	2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	2.340.229,800	206.178,970	-	77.423,170	449.617,230	15.759,550	1.376,270	19.715,990	31.865,900	710,950	1.183,120	6.268,410	-	3.150.329,360
	2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	140.129,830	12.450,660	-	9.264,350	51.541,820	1.825,820	82,410	1.835,790	887,380	47,920	79,740	422,470	-	218.568,190
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	7.375,940	-	-	-	119,090	15,960	4,340	2,100	46,710	0,710	1,190	6,300	-	7.572,340
<b>2K100</b>			<b>Assistenza termale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2L100</b>			<b>Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri</b>	<b>55.959,730</b>	<b>11.850,360</b>	<b>-</b>	<b>9.181,870</b>	<b>49.744,100</b>	<b>1.742,100</b>	<b>32,910</b>	<b>1.528,040</b>	<b>354,370</b>	<b>37,840</b>	<b>62,970</b>	<b>333,630</b>	<b>-</b>	<b>130.827,920</b>
<b>29999</b>			<b>TOTALE ASSISTENZA RESIDENZIALE</b>	<b>198.548.498,510</b>	<b>1.750.980,690</b>	<b>2.343,100</b>	<b>3.258.284,310</b>	<b>14.437.935,120</b>	<b>3.245.320,330</b>	<b>116.765,040</b>	<b>204.456,980</b>	<b>2.405.561,400</b>	<b>98.298,230</b>	<b>102.821,940</b>	<b>544.773,640</b>	<b>-</b>	<b>224.716.039,290</b>
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>																	
<b>3A100</b>			<b>Attività di Pronto soccorso</b>	<b>7.784.683,680</b>	<b>388.142,530</b>	<b>-</b>	<b>634.657,130</b>	<b>1.562.594,340</b>	<b>72.001,000</b>	<b>4.578,120</b>	<b>25.130,780</b>	<b>127.185,130</b>	<b>2.368,160</b>	<b>3.940,890</b>	<b>20.879,740</b>	<b>-</b>	<b>10.626.161,500</b>
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	2.705.573,260	238.638,030	-	191.705,100	1.063.409,120	44.286,910	1.591,130	20.453,450	36.267,830	1.061,500	1.766,450	9.359,080	-	4.314.111,860
	3A111		Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.920.957,010	169.969,080	-	136.541,270	757.311,190	31.530,040	1.129,700	14.566,170	25.793,140	755,460	1.257,170	6.660,780	-	3.066.471,010
	3A112		Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	784.616,250	68.668,950	-	55.163,830	306.097,930	12.756,870	461,430	5.887,280	10.474,690	306,040	509,280	2.698,300	-	1.247.640,850
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	5.079.110,420	149.504,500	-	442.952,030	499.185,220	27.714,090	2.986,990	4.677,330	90.917,300	1.306,660	2.174,440	11.520,660	-	6.312.049,640
<b>3B100</b>			<b>Assistenza ospedaliera per acuti</b>	<b>109.219.133,640</b>	<b>3.484.565,710</b>	<b>-</b>	<b>2.017.445,280</b>	<b>10.145.474,900</b>	<b>555.066,210</b>	<b>64.231,040</b>	<b>168.777,220</b>	<b>1.212.229,570</b>	<b>20.695,170</b>	<b>34.439,300</b>	<b>182.467,200</b>	<b>-</b>	<b>127.104.525,240</b>
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	6.576.875,820	209.830,960	-	121.265,110	609.762,900	33.373,060	3.867,820	10.157,420	72.997,130	1.245,610	2.072,850	10.982,440	-	7.652.431,120

Macrovoce economiche			Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
			Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	7.848.975,870	250.416,490	-	148.371,980	747.127,930	40.683,340	4.615,930	12.219,750	87.116,240	1.496,400	2.490,190	13.193,590	-	9.156.707,710
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	94.793.281,950	3.024.318,260	-	1.747.808,190	8.788.584,070	481.009,810	55.747,290	146.400,050	1.052.116,200	17.953,160	29.876,260	158.291,170	-	110.295.386,410
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	216.526,430	7.051,710	-	4.370,670	21.645,950	1.158,440	127,340	360,270	2.501,040	42,910	71,400	378,300	-	254.234,460
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	1.405.764,050	45.782,120	-	57.215,170	293.935,980	13.369,890	826,720	5.415,350	13.320,260	340,720	567,000	3.004,070	-	1.839.541,330
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3F100		Attività trasfusionale	5.330.564,260	95.727,220	-	1.779.696,260	503.708,410	23.132,360	3.134,870	4.089,550	126.929,710	1.627,290	2.708,010	14.347,630	-	7.885.665,570
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999		<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>123.956.672,060</b>	<b>4.021.269,290</b>	<b>-</b>	<b>4.493.384,510</b>	<b>12.527.359,580</b>	<b>664.727,900</b>	<b>72.898,090</b>	<b>203.773,170</b>	<b>1.482.165,710</b>	<b>25.074,250</b>	<b>41.726,600</b>	<b>221.076,940</b>	<b>-</b>	<b>147.710.128,100</b>
48888		<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
49999		<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>337.676.862,890</b>	<b>5.886.132,540</b>	<b>2.343,100</b>	<b>10.338.163,460</b>	<b>28.116.918,570</b>	<b>3.992.298,740</b>	<b>198.585,500</b>	<b>424.309,180</b>	<b>4.226.299,640</b>	<b>127.984,980</b>	<b>152.224,310</b>	<b>806.518,580</b>	<b>-</b>	<b>391.948.641,490</b>

# Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: GIUSEPPE TONUTTI

CODICE FISCALE: TNTGPP64A05H5010

DATA FIRMA: 29/05/2020 13:03:29

IMPRONTA: 233BEBE03915849DC003991306EA3705AC8A8F3739E24BFF466C10A1C50A8D22  
AC8A8F3739E24BFF466C10A1C50A8D22398B3C1A5661A025CC4AFCAC99E3C5DE  
398B3C1A5661A025CC4AFCAC99E3C5DEBDD9C42C7E1F5863995A5E4C37EC53FC  
BDD9C42C7E1F5863995A5E4C37EC53FC711C98888840F9A5724FFA94A5DA2CB4