

## Curriculum Vitae

### Informazioni personali

Cognome / Nome

**Andrea Marsilio**

### Esperienza professionale

Date	Dal 23/01/2017 ad oggi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute (ARCS) ex Ente per la Gestione Accentrata dei Servizi Condivisi (EGAS) Via Pozzuolo 330 – 33100 Udine
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente ingegnere gestionale a tempo pieno e determinato (fino al 28/12/2018) e successivamente a tempo indeterminato presso il Magazzino centralizzato regionale di Pordenone Interporto Titolare di incarico professionale di tipo “B2” dal 20/11/2020
Principali attività e responsabilità	Dirigente della S.S. Logistica centralizzata (poi S.C. Gestione servizi logistico-alberghieri). Principali compiti e responsabilità: <ul style="list-style-type: none"><li>- Coordinamento dei processi tecnico-amministrativi relativi al Magazzino centralizzato: emissione e follow up ordini, riscontro fatture passive, gestione anomalie inbound, gestione della reverse logistic, aggiornamento listini e catalogo prodotti, gestione richieste da reparto e gestione scorte per beni non sanitari)</li><li>- Monitoraggio delle prestazioni dell’operatore logistico a cui è affidata la gestione in outsourcing del Magazzino centralizzato,</li><li>- Sviluppo di progetti innovativi in ambito di logistica sanitaria: gestione materiali in transito presso il Magazzino centralizzato, consegne franco reparto, inclusione dell’ASUITS nel sistema di logistica centralizzata regionale, implementazione emissione ordini ai fornitori in formato XML – EDI</li></ul>
Date	Dal 14/04/2009 al 22/01/2017
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine (ex Azienda per i Servizi Sanitari n. 4 “Medio Friuli” – Azienda per l’Assistenza Sanitaria n. 4 “Friuli Centrale) Via Pozzuolo 330 – 33100 Udine
Lavoro o posizione ricoperti	Impiegato all’interno della funzione Staff della Direzione Generale (SOC Programmazione e Controllo, Sviluppo e Innovazione) come lavoratore somministrato dal 14/04/2009 al 31/08/2011 e come dipendente a tempo pieno ed indeterminato (collaboratore tecnico professionale - cat. D del CCNL Sanità) dal 01/09/2011 al 22/01/2017
Principali attività e responsabilità	Project manager del progetto “Analisi e riorganizzazione del servizio di trasporto sanitario secondario”: analisi di processo, predisposizione della Convenzione per l’esternalizzazione del servizio, predisposizione e avviamento degli strumenti operativi di supporto all’attività, avvio e monitoraggio periodico dell’attività. Referente aziendale presso i gruppi regionali (EGAS e Direzione regionale Salute). Dal 2012 al 2015.  Mappatura e supporto alla riorganizzazione con principi, tecniche e strumenti Lean Thinking dei seguenti processi (dal 2012 al 2016): <ul style="list-style-type: none"><li>- Tecnico/amministrativi: servizi di front office (CUP/cassa, anagrafe sanitaria) e trasporto di materiali sanitari e non sanitari nell’A.S.S.4, approvvigionamento dei materiali di sala operatoria presso l’Ospedale di S. Daniele del Friuli;</li><li>- Sanitari: accesso all’attività ambulatoriale, accesso e trattamento presso l’unità di Osservazione Breve Intensiva, percorso del paziente in pre-ricovero nel Dipartimento chirurgico presso l’Ospedale di S. Daniele del Friuli; gestione degli accessi presso il</li></ul>

Day Hospital oncologico dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Udine

Supporto al Project manager e Team leader di specifici pacchetti di lavoro nell'ambito del progetto "Revisione dei percorsi chirurgici dell'Ospedale di San Daniele" implementato con la metodologia di project management *Prince2* (2012-2013)

Partecipazione al progetto "Programmazione e controllo e budgeting" per la definizione della reportistica direzionale aziendale (2010)

Supporto alla redazione degli atti della programmazione aziendale (Piano Attuativo Locale e Bilancio consuntivo) e del Piano della prestazione con particolare riferimento a indicatori di performance e budgeting dei singoli centri di attività (2009 – 2012)

Date	Dal 02/04/2009 al 30/06/2009
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Area Welfare dell'ASS 5 "Bassa Friulana" Borgo Aquileia 12 - Palmanova
Lavoro o posizione ricoperti	Ricercatore junior presso l'Area Welfare dell'ASS5 "Bassa Friulana" (contratto di lavoro autonomo e occasionale per complessive 200 ore)
Principali attività e responsabilità	Supporto tecnico e metodologico al project manager nella redazione dei piani esecutivi dei seguenti progetti affidati dalla Regione FVG all'Area Welfare: "Programma di governo del sistema residenziale e semiresidenziale per anziani", "Progetto Famiglia"
Date	Dal 27/04/2005 al 13/04/2009
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Centro Servizi Condivisi del Friuli Venezia Giulia Via L. Uccellis 12/F – 33100 Udine
Lavoro o posizione ricoperti	Impiegato all'interno della funzione approvvigionamenti (fino a gennaio 2006); successivamente, collaboratore in staff all'Amministratore Unico (funzione Sistemi Informativi). Assunto come lavoratore somministrato.
Principali attività e responsabilità	Supporto gestionale e organizzativo, riprogettazione dei processi, elaborazione e analisi dati, monitoraggio dell'attività e dei livelli di servizio, budgeting presso la struttura di call center CUP regionale (da marzo 2008 ad aprile 2009)  Supporto organizzativo, progettazione dei processi, definizione dei documenti di progetto e monitoraggio (consuntivazione costi e Stato avanzamento lavori) nell'ambito dei seguenti progetti delegati al CSC dalla Regione FVG: "Carta Famiglia" (da febbraio 2008 ad aprile 2009) e "Sorveglianza sanitaria dei volontari di Protezione Civile (da settembre 2008 ad aprile 2009)  Supporto al Project manager nell'ambito del progetto di revisione del Sistema Informativo Sanitario Regionale (Progetto LEGO), per l'attività di analisi, sviluppo e avviamento degli applicativi a supporto della supply chain sanitaria (richieste da reparto, warehouse management system, sistema ERP; da gennaio 2006 ad aprile 2008); customizzazione e avviamento, nell'ambito del progetto LEGO, del nuovo sistema gestionale di magazzino presso il centro logistico - distributivo dell'Area vasta Pordenonese (novembre – dicembre 2007)  Supporto al Project manager, consulenza gestionale e organizzativa, attività di analisi e di riprogettazione dei processi nell'ambito del "Progetto Logistica" per la costituzione del centro unico logistico-distributivo per l'Area vasta Pordenonese (giugno – dicembre 2007)  Supporto al Project manager nelle attività di rilevazione, analisi e redazione dei seguenti studi di fattibilità: "Mappatura del personale amministrativo e tecnico ed analisi dei processi di approvvigionamento nel SSR" (gennaio – aprile 2006), "Il sistema logistico-distributivo

	del SSR - Analisi situazione attuale” (maggio – settembre 2006)
	Espletamento di procedure di gara europea per l’approvvigionamento di beni e servizi occorrenti alle Aziende del SSR nell’ambito dei programmi di acquisti centralizzati degli anni 2005 e 2006
<b>Formazione</b>	
Date	Milano, 7/11/2019
Titolo	“L’efficienza della gestione dei processi sanitari”
Organizzazione erogatrice	TeMi Editrice
Date	Milano, 13/2/2019
Titolo	“Strategie di integrazione nei processi di Supply Chain nelle Aziende Sanitarie”
Organizzazione erogatrice	CERISMAS – Università Cattolica di Milano
Date	Udine, 10-17-31/5/2018, 7-12/6/2018, complessive 40h
Titolo	Project Management
Organizzazione erogatrice	Ordine degli ingegneri della Provincia di Udine
Date	Torino, 6/3/2018
Titolo	“Logistica sanitaria: modelli organizzativi a confronto”
Organizzazione erogatrice	A.O. Ordine Mauriziano di Torino
Date	Udine, 7/12/2017, 8h
Titolo	“La normativa anticorruzione applicata alle stazioni appaltanti”
Organizzazione erogatrice	EGAS FVG
Date	Udine, 30/11/2016
Titolo	“Modello intensità di cure: integrazione Ospedale, Università, Territorio”
Organizzazione erogatrice	Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine
Date	Altavilla Vicentina, 25-26/09/2015
Titolo	“Lean Society Forum 2015”
Organizzazione erogatrice	Lean Center Fondazione CUOA
Date	Siena, 10/12/2014
Titolo	“2° Lean Day AOU Siena”
Organizzazione erogatrice	Azienda Ospedaliero – Universitaria di Siena
Date	San Daniele del Friuli, dal 05/02/2014 al 07/05/2014
Titolo	“Progetto formativo sul lean thinking nell’Ospedale di San Daniele”
Organizzazione erogatrice	Lean Center Fondazione CUOA
Date	Altavilla Vicentina, 19-20/07/2013
Titolo	“Value Stream Management per manufacturing, Service & Office”
Organizzazione erogatrice	Lean Center Fondazione CUOA
Date	San Daniele del Friuli, 24/01/2013
Titolo	“Far funzionare gli ospedali - migliorare la produttività senza aumentare le risorse e coinvolgendo il personale”
Organizzazione erogatrice	Azienda sanitaria di Firenze
Date	Milano, 26 – 27 – 28/03/2012
Titolo	Esame Prince 2 Foundation (metodologia di project management)
Organizzazione erogatrice	QRP international
Date	Udine, dal 19/09/2011 al 19/12/2011

Titolo Organizzazione erogatrice	Tecniche di analisi e rappresentazione grafica dei dati IRES FVG
Date Titolo Organizzazione erogatrice	Firenze, 18/10/2011 Nuove competenze per la gestione. Gli ingegneri nei processi. Azienda sanitaria di Firenze
Date Titolo Organizzazione erogatrice	Piacenza, 21-22/11/2007 Global Logistics – Expo summit sulla logistica e la supply chain Global Corporate - Torino
Date Titolo Organizzazione erogatrice	Trieste, 31/01/2007; 01/02/2007 Procedure di gara negli appalti pubblici dopo le novità del testo unico (lavori, forniture e servizi) Centro Servizi Condivisi del Friuli Venezia Giulia
Date Titolo Organizzazione erogatrice	Udine, 05/07/2006; 12/07/2006 Approvvigionamenti di beni e servizi: normativa di riferimento ed ipotesi applicative Centro Servizi Condivisi del Friuli Venezia Giulia
Date Titolo della qualifica rilasciata Nome e tipo d'organizzazione erogatrice Livello nella classificazione nazionale o internazionale	1999 – 2004 Laurea in Ingegneria gestionale (vecchio ordinamento); tesi di laurea “Sviluppo di una metodologia per l’implementazione di un sistema ERP” Università degli studi di Udine Laurea magistrale (classe di laurea 34/S) con votazione 102/110 conseguita in data 09/02/2005
Date Titolo della qualifica rilasciata Nome e tipo d'organizzazione erogatrice Livello nella classificazione nazionale o internazionale	1993 - 1998 Diploma di maturità scientifica Liceo scientifico statate “G. Marinelli” di Udine Diploma di scuola secondaria superiore con votazione 58/60
<b>Abilitazione professionale</b>	Abilitazione alla professione di Ingegnere conseguita durante la prima sessione del 2005, in data 06/09/2005, presso l’Università degli Studi di Udine. Iscrizione all’Albo degli Ingegneri – SEZIONE A della Provincia di UDINE al n. 3554 dal 14/11/2016
<b>Insegnamenti e docenze</b>	Dal 2020 componente dell’Healthcare Expert Group dell’Osservatorio Contract Logistics “G. Marchet” del Politecnico di Milano  “Lean management in ambiente office” – Responsabile scientifico del corso di formazione sul campo per il personale della SC Logistica dei beni ARCS, Udine-Pordenone, 5 novembre – 5 dicembre 2019  “Dal Magazzino centralizzato al reparto attraverso i Buffer e i Transit point: l’esperienza del FVG”: relazione nell’ambito del workshop “Logistica distributiva centralizzata e logistica di reparto: esperienze di integrazione per una supply chain sanitaria efficiente”, Pordenone, 20 giugno 2019 (responsabile scientifico dell’evento)  “Logistica in sanità: efficientamento e qualità dei servizi. L’esperienza e i progetti in essere di EGAS per il SSR FVG”: relazione nell’ambito del XIII Forum Risk Management in Sanità, Firenze, 28 novembre 2018  “La gestione degli accessi in un Day Hospital Oncologico: revisione dei processi”: relazione nell’ambito del XX Congresso Nazionale CIPOMO “La sostenibilità dell’oncologia medica nel

Servizio Sanitario”, Napoli, 19-21 maggio 2016

“Nuovi modelli progettuali in OBI: aspetti clinici, assistenziali e di sistema. L’approccio Lean Thinking presso l’OBI dell’Ospedale di San Daniele del Friuli”: relazione nell’ambito del V Congresso Triveneto SIMEU “L’Osservazione Breve Intensiva: update su indicazioni cliniche e gestione delle principali patologie”, Monastier di Treviso, 4-5 dicembre 2014

“Materiali e sistemi informativi nella supply chain sanitaria”: docenza in n. 3 edizioni per complessive 19.5 ore nell’ambito del corso di formazione dell’A.S.S. n.1 Triestina “Il sistema di pianificazione degli approvvigionamenti di beni e servizi: ruoli e funzioni aziendali e del CSC”, Trieste, 21 - 23 ottobre 2008

## **Pubblicazioni**

“Magazzino centralizzato FVG, come evolve il concetto di Buffer”, A. Marsilio – L. Mattioni, Impresa Sanità n. 32 Giugno 2021

## **Capacità e competenze personali**

Madrelingua

Italiana

Altra lingua

Inglese

Autovalutazione

Inglese

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto Base	Lettura Autonomo	Interazione orale Autonomo	Produzione orale Autonomo	Autonomo

Capacità e competenze informatiche

Buona conoscenza e utilizzo frequente dei programmi del pacchetto Office in ambiente di lavoro Microsoft Windows XP. Conoscenza (durante gli studi universitari) del linguaggio di programmazione C/C++ e creazione/interrogazione di database attraverso MS Access e Business Objects. Utilizzo di vari applicativi gestionali Insiel: Ascot Economato, Contabilità analitica, ADweb, G2 Strutture, G2 Magazzino di reparto

---

Autorizzo il trattamento dei dati personali riportati nel presente curriculum vitae ai sensi del Dlgs. 196/2003.

Dichiaro inoltre che tutte le informazioni contenute nel presente curriculum corrispondono al vero, ai sensi del DPR 445/2000

Udine, 22/11/2021

f.to Andrea Marsilio