

**FORMATO  
EUROPEO PER IL  
CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
Nazionalità  
Data di nascita

**ESPERIENZE LAVORATIVE**

**Dal 11/05/2022 a tutt'oggi**

Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Dal 27/01/2020 al 10/05/2022**

Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Dal 10/08/2015 al 26/01/2020**

Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Dal 22/4/2014 al 09/08/2015**

Lavoro o posizione ricoperti

Principali attività e responsabilità

Tipo di attività o settore

**Dal 22/4/2013 al 21/4/2014**

*Il Sottoscritto consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76, D.P.R. 28.12.2000, n.445 per le dichiarazioni mendaci e nelle ipotesi di falsità in atti. Consapevole altresì di incorrere nella decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato dall'Amministrazione, qualora in sede di controllo emerga la non veridicità del contenuto della dichiarazione, sotto la propria responsabilità*

DICHIARA

**PAOLI, Riccardo-Mario**

Direttore Amministrativo  
Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute (Fvg)

Direttore Amministrativo  
Azienda Sanitaria Friuli Occidentale

Direttore Amministrativo  
Inrca. Istituto Nazionale di Ricovero e Cura per Anziani

Dirigente Amministrativo di ruolo con incarico di Direttore dell'Area Dipartimentale e si Struttura Complessa "Politiche del Personale" presso l'ASUR Marche di Ancona.

Attività di Indirizzo, Coordinamento e Controllo aziendale delle attività di Gestione del Personale. L'incarico comprende la Responsabilità delle Relazioni Sindacali Aziendali presso la Direzione Generale e la partecipazione ai tavoli di trattativa aziendali.

Politica di Reclutamento e Gestione del Personale

Comando alla Azienda UsI2 di Lucca con incarico di Direttore Struttura Complessa Politiche e Sviluppo del Personale

**Dal 1/1/2009 al 21/4/2014**

Lavoro o posizione ricoperti

Dirigente Amministrativo di ruolo con incarico di Struttura Complessa e di "Area Dipartimentale Gestione Risorse Economiche del Personale e Relazioni Sindacali"

Principali attività e responsabilità

Coordinamento aziendale delle attività di Gestione del Personale. L'incarico comprende la Responsabilità delle Relazioni Sindacali Aziendali presso la Direzione Generale e quindi la partecipazione ai tavoli di trattativa aziendali.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dal 1/4/2011 l'incarico comprende anche la Responsabilità ad interim dell'Area Dipartimentale Politiche del Personale

Tipo di attività o settore

Direzione Generale Asur Marche.

Politica di Reclutamento e Gestione del Personale

**Dal 1/10/2007 al 31/12/2008**

Lavoro o posizione ricoperti

Dirigente amministrativo di ruolo con incarico di Responsabile Area Progetto Risorse Umane presso la Direzione Generale Asur e con incarico di Struttura Complessa della U.O. Gestione Risorse Umane presso l'Asur, ZT n. 1 di Pesaro.

Principali attività e responsabilità

L'incarico comprende oltre alle attività di Gestione del Personale la Responsabilità delle Relazioni Sindacali presso la Direzione Generale.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Asur Marche.

Tipo di attività o settore

Gestione del Personale

**Dal 12/4/2006 al 30/9/2007**

Lavoro o posizione ricoperti

Dirigente amministrativo (di ruolo dal 1/1/2007) con incarico di Direttore di Struttura Complessa della U.O. Staff e Trattamento Economico del Personale.

Principali attività e responsabilità

Responsabilità della Gestione del Personale e attività in Staff alla Direzione Generale

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore di Pesaro

**Dal 12/4/2001 al 11/4/2006**

Lavoro o posizione ricoperti

Dirigente amministrativo con Incarico ex articolo 15 septies D.Lgs 502/1992 di Struttura Semplice "Trattamento Economico"

Principali attività e responsabilità

Responsabile Settore Economico Gestione del Personale

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore di Pesaro

**Dal 1/7/1998 al 11/4/2001**

Lavoro o posizione ricoperti

Collaboratore Amministrativo e Collaboratore Amministrativo Esperto

Principali attività e responsabilità

Funzionario presso U.O. Economato e U.O. Gestione del Personale;  
*Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore di Pesaro***Dal 1/1/1995 al 30/6/1998**

Libero Professionista esercente l'attività di Dottore Commercialista in Ancona

Verifiche Professionali e Gestionali

**Dal 12/4/2001 a tutt'oggi**

Tutte le verifiche effettuate sino ad oggi sia dal Collegio Tecnico che dal Nucleo di Valutazione in relazione agli incarichi di struttura e agli obiettivi di budget conferitimi dal 12/4/2001 ad oggi hanno avuto esito positivo.

#### Altre esperienze professionali

- Dal dicembre 2017 al marzo 2018, Azienda Ospedaliera Marche Nord di Pesaro, Componente della Commissione Esaminatrice per il concorso pubblico per la copertura di n. 1 posto di Dirigente amministrativo ivi indetto;
- Fiaso, da maggio 2017 membro del Comitato tecnico per le Politiche del Personale;
- ASL n. 2 di Lucca, da ottobre 2012 al 21/4/2013, componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione;
- Regione Marche, Componente della Cabina di Regia: Sistema Risorse umane istituita presso il Servizio Salute della Regione Marche con Decreto del Dirigente n. 196/S04 del 25/11/2010;
- Dal settembre 2009 al marzo 2010, Asur Marche, Presidente della Commissione Esaminatrice per il concorso pubblico per la copertura di n. 7 posti di Assistente amministrativo indetto dall'Asur Marche per l'Area Vasta n. 1 di Pesaro;
- Asur Marche, da ottobre 2009 a dicembre 2012, componente del Nucleo di Valutazione Aziendale;
- Da ottobre 2009 al maggio 2010, Asur Marche, Consulenza presso l'ARPAM per prestazioni professionali di carattere amministrativo relative al trattamento economico del personale, gestione fondi e graduazione delle funzioni dirigenziali;
- Dal gennaio 2009 a tutt'oggi, Asur Marche, Coordinatore e Referente della Direzione Generale in materia di Sanità Penitenziaria in relazione al trasferimento al SSN delle attività della sanità penitenziaria;
- Dal febbraio 2005 a agosto 2007, Ospedale San Salvatore di Pesaro, Consulenza presso l'Asur – ZT n. 1 di Pesaro per prestazioni professionali di carattere amministrativo relative al trattamento economico e previdenziale del personale;
- Luglio 2003, Ospedale San Salvatore di Pesaro, nomina a Consulente Tecnico di Parte nell'ambito di contenzioso inerente la quantificazione di emolumenti stipendiali spettanti;
- Delegato a rappresentare l'ASUR e l'Azienda Ospedaliera San Salvatore di Pesaro in Direzione di Progetto nell'ambito del progetto di avvio del – Sistema Informativo Amministrativo (software amministrativo unico regionale);
- Partecipazione a Gruppi di lavoro del personale costituiti dalla Regione Marche;
- Rappresentante aziendale in Collegio di Conciliazione presso gli uffici del lavoro.

#### Esperienze Professionali in qualità di Consulente Tecnico

- **Luglio 2012, Comune di Roma**, nomina a Consulente Tecnico di Parte nell'ambito di contenzioso inerente la quantificazione di emolumenti stipendiali spettanti.
- **21/02/2018 Tribunale Ordinario di Verbania** – Ruolo Lavoro. Incarico di CTU nella causa 37/2016 inerente la corretta determinazione del fondo di risultato della Dirigenza Spta secondo i criteri dell'art. 61 del CCNL 5.12.1996.
- **15/11/2018 Azienda Sanitaria Locale Torino 04**. Incarico di Consulente Tecnico di parte conferito con deliberazione del Direttore Generale n. 1317/2018 ad oggetto "Deliberazione n. 148 del 8/2/2018 di presa d'atto, costituzione in giudizio e nomina difensore avverso ricorso in riassunzione ex artt. 392 e segg. C.P.C. avanti la Corte di Appello di Torino – sezione Lavoro – notificato da dipendenti: nomina Consulente Tecnico di Parte. Anno 2018" relativa a Ricostituzione fondi della Dirigenza Spta
- **2019 "Inrca Ancona"**. Incarico di Consulente Tecnico di parte nella causa n. r.g. 1276/2016 inerente la rideterminazione del fondo per la retribuzione di risultato della Dirigenza Medica di cui all'art. 61 del c.c.n.l. del 1996/2019. Azienda Ospedaliera "Ospedali Riuniti Marche Nord".

- **2019 Azienda Ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord.** Incarico di Consulente Tecnico di parte nella causa n. r.g. 443/2017 inerente la rideterminazione del fondo per la retribuzione di risultato della Dirigenza Medica di cui all'art. 61 del c.c.n.l. del 1996
- **2020 Azienda Ospedaliera “Ospedali Riuniti Marche Nord”.** Incarico di Consulente Tecnico di parte nella causa n. r.g. 943/2019 inerente la rideterminazione del fondo per la retribuzione di risultato della Dirigenza Spta di cui all'art. 61 del c.c.n.l. del 1996
- **2022 Azienda Ospedaliera Nazionale “SS. Antonio e Biagio e C. Arrigo”** Incarico di Consulente Tecnico di Parte nella causa inerente la rideterminazione del fondo per la retribuzione di risultato della Dirigenza Spta di cui all'art. 61 del c.c.n.l. del 1996

#### ISTRUZIONE E TITOLI

- 1985 Diploma di Perito Commerciale
- 1992 Laurea in Economia e Commercio - Università di Ancona
- 1993 Abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista
- 1999 Iscrizione nel Registro dei Revisori Contabili
- 2019 Ente/Istituto: Università Politecnica delle Marche, Titolo: Master di II Livello in Management delle organizzazioni sanitarie a rete – III livello. Periodo: dal 2018 al 2018-2019
- 2019 Iscrizione all'Elenco Nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione della Performance – fascia 3

#### FORMAZIONE - DISCENTE

- **2001.** MIOS. Management in Sanità - Università di Urbino
- **2006.** Ente/Istituto: SDA Bocconi, Titolo: Management in Sanità. Periodo: dal 10/5/2006 al 30/6/2006 (4 moduli di 3 gg ciascuno)
- **2009** Ente/Istituto: SDA Bocconi, Titolo: Gestire la funzione amministrativa nelle aziende sanitarie. Periodo: dal 1/4/2009 al 3/4/2009 (3 gg)

Inoltre:

**Anni dal 2007- 2010** Vari corsi di formazione e aggiornamento in materie attinenti la gestione delle Aziende Sanitarie tra cui in particolare:

- **2010 Maggioli Formazione** La negoziazione sindacale. Tecniche efficaci per concludere trattative sindacali di successo
- **2010 Maggioli Formazione** La gestione delle Relazioni Sindacali nelle Aziende Sanitarie. Le novità introdotte dalla cd riforma brunetta
- **2010 Cimo Asmd** “Fondo di posizione, graduazione degli incarichi e busta paga.”
- **2009 Maggioli Formazione** Le ultime novità in materia di organizzazione e gestione del personale nelle Aziende Sanitarie”
- **2009 Maggioli Formazione** “Il nuovo Accordo Nazionale di Lavoro dei Medici di Medicina Generale”
- **2008 Asur Marche**, “Strumenti e metodologie per l’analisi e la revisione dei processi”
- **2008 Cisel**, “La disciplina degli incarichi esterni e delle Cococo e il regime delle attività extra istituzionali autorizzabili nella PA”;
- **2007 Cisel** L’attività libero professionale intramuraria e le attività di consulenza del personale medico e veterinario e delle altre professionalità della dirigenza sanitaria. Le novità introdotte dalla legge 120/2007;

## FORMAZIONE - DOCENZE

- **10/02/2022, Udine**, A.r.c.s. FVG, docente per il corso “Aggiornamenti nuovo CCNL 2021. Sviluppo degli incarichi professionali e organizzativi” (3 ore);
- **18/02/2022, Udine**, A.r.c.s. FVG, docente per il corso “Aggiornamenti nuovo CCNL 2021. Sviluppo degli incarichi professionali e organizzativi” (3 ore);
- **11/10/2019, Pisa**, Azienda UsI Toscana Nord Ovest, docente per il corso “CCNL Area Comparto Parte II – Il Rapporto di lavoro” (8 ore);
- **10/12/2018, Pisa**, Azienda UsI Toscana Nord Ovest, docente per il corso “Il nuovo CCNL Area Comparto 2016/2018” (8 ore);
- **30/11/2018, Udine**, Cisl Fp Friuli, docente per il corso “Attività di formazione diretta di dipendenti pubblici e Dirigenti Sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- **16/11/20018, Lamezia Terme**, Cisl FP Calabria, docente per il corso “Attività di formazione diretta di dipendenti pubblici e Dirigenti Sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- **30/10/2018, Bari**, Cisl FP Puglia, docente per il corso “Attività di formazione diretta di dipendenti pubblici e Dirigenti Sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- **19/9/2018, Torino**, Cisl FP Piemonte, docente per il corso “Attività di formazione diretta di dipendenti pubblici e Dirigenti Sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- **13/9/2018, Roma**, Cisl FP Federazione Nazionale, docente per il corso “Attività di formazione diretta di dipendenti pubblici e Dirigenti Sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- **13/7/2018, Pisa**, Azienda Ospedaliera Universitaria, docente per il corso “Giornata di Studio sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- **22/6/2018, Roma**, Fiaso, docente per il corso Webinar Politiche del Personale “Percorso CCNL” (1 ora);
- **13/6/2018, Verona** Azienda Ospedaliero Universitaria, docente per il corso “Il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 2016/2018 (6 ore);
- **10/2/2018, Bologna**, Aaroi Emac, docente per il corso, “La gestione dinamica dei fondi aziendali per il personale Dirigente Medico della Sanità (6 ore);
- **9/10/2015, Firenze**, Dipartimento di “MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA” dell’Università di Firenze, docente nel Master di II Livello in “LA MULTIDISCIPLINARIETA’ IN SANITA’: GESTIONE E FORMAZIONE DELLE RISORSE UMANE E TECNOLOGICHE” - a.a. 2014-2015, modulo “Il sistema di valutazione del Risorse Umane”
- **29/9/2014, Trieste**, Maggioli Spa, docente per il corso Buste paga e contrattazione integrativa, (7 ore)
- **9/6/2014 e 10/6/2014 Lamezia Terme**, Core Consulting, docente per il corso “buste paga in sanità indennità accessorie” (12 ore)
- **6/12/2013 Oristano**, Media Consult, docente per il corso “Ultime novità normative in tema di personale del Servizio Sanitario Nazionale” (7 ore)
- **5/7/2013 Rimini**, Cisel, “La contabilità delle paghe Corso per gli uffici stipendi delle Aziende Sanitarie” (7 ore)
- **3/12/2012 Roma**, Cisel, docente per il corso “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN” (7 ore);
- **29/10/2012 Pisa**, Estav Nord-Ovest, docente per il corso “La Gestione dei Fondi contrattuali Area Comparto e Dirigenza ed il danno erariale” (5 ore);

- **22/10/2012, Roma**, Cisel, docente per il corso “La costituzione e gestione dinamica dei Fondi aziendali per il personale del Comparto sanità” (7 ore);
- **4 e 5/10/2012, Pavia**, Cisel, docente per il corso “Il trattamento economico e la costituzione dei fondi in Sanità. Comparto e Dirigenza” (12 ore);
- **21/5/2012, Torino**, Cisel, docente per il corso “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN (7 ore);
- **16/4/2012, Monselice**, ULSS n. 17, docente per il modulo “Il nuovo trattamento economico e la costituzione dei fondi contrattuali dopo il D.L. 78/2010 convertito in Legge 122/2010 (6 ore);
- **2/4/2012, Torino**, Cisel, docente per il corso “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del Comparto del SSN (7 ore);
- **19/3/2012 Trieste**, Core Consulting Spa per Az. Ospedaliera Trieste, docente per il corso “Il trattamento Economico fiscale e contributivo del Personale” (7 ore);
- **28/11/2011, Siena**, Estav Toscana, docente per il modulo, docente per il modulo “IL TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE DELLE AZIENDE SANITARIE, LA COSTITUZIONE DEI FONDI”. (6 ore);
- **16 e 17/12/2011 Verona**, Maggioli Formazione, docente per il modulo “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN (11 ore);
- **7 e 8/11/2011, Ravenna**, Ausl Ravenna, docente per il modulo “IL TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE, LA COSTITUZIONE DEI FONDI E LE NOVITA’ INTRODOTTE DALLA LEGGE 122/2010”. (11 ore);
- **28/10/2011, Milano**, Maggioli Formazione per Asl Milano, docente per il Corso Avanzato “Paghe e Contributi” (6 ore);
- **16/11/2011 e 19/10/2011, Milano**, Maggioli Formazione per Asl Milano, docente per il modulo “Il trattamento economico e fiscale del Personale” (12 ore);
- **6/10/2011, Verona**, Maggioli Formazione, docente per il modulo “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del comparto del SSN (11 ore);
- **18/7/2011, Roma**, Az. Ospedaliera S. Giovanni Addolorata, docente per il modulo “La costituzione dei fondi aziendali in applicazione dei CCNL nel comparto sanità” (6 ore);
- **13/4/2011, Firenze**, Maggioli Formazione, docente per il modulo “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del comparto del SSN (11 ore);
- **21/3/2011, Monselice** AUSL Este, docente per il modulo “La Contrattazione Integrativa” (6 ore);
- **23/2/2011, Milano**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN (11 ore);
- **7/2/2011, Ferrara**, AUSL Ferrara. Docente per un modulo su “Trattamento Economico del Personale” (6 ore);
- **2-3/12/2010, Rimini**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN (11 ore);
- **11-12/10/2010, Monselice**, Asl Veneto n. 17, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del comparto e della dirigenza del SSN (12,5 ore);
- **22/10/2010, Milano**, Maggioli Formazione, docente per il Corso Avanzato “Paghe e Contributi” (6 ore);
- **30/9 e 1/10/2010, Rimini**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del comparto del SSN (11 ore);
- **2/7/2010, Rimini**, Maggioli Formazione, docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **28/6/2010, Pesaro**, Asur ZT n.1 di Pesaro, “La riforma Brunetta” (2 ore);

- **20-21/5/2010, Rimini**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell'Area della Dirigenza SSN (11 ore);
- **18-19/9/2009, Rimini**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell'Area del comparto del SSN (11 ore);
- **3-4/12/2009, Rimini**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell'Area della Dirigenza SSN (11 ore);
- **3/7/2009, Milano**, Maggioli Formazione, docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **25/5/2009, Fano** Asur ZT n.3 di Fano, docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato "Paghe e Contributi" (6 ore);
- **18/5/2009, Pesaro**, Asur ZT n.1 di Pesaro, docente al Corso "Il coordinatore oggi: Conoscenze, responsabilità e competenze" (2 ore);
- **20/3/2009, Milano**, Cisel di Rimini docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **31/10/2008, Milano**, Cisel di Rimini docente per il modulo Applicativo **Corso** Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **31/10/2008, Rimini**, Cisel di Rimini docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **24/4/2008, Milano**, Cisel di Rimini docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **21/4/2008, Pesaro**, Asur ZT n.1 di Pesaro, docente al Corso "Il regime delle assenze e l'orario di lavoro e le novità della finanziaria 2008 (5,5 ore).

## PUBBLICAZIONI

**2014**, "Le Risorse Umane in Sanità"– Formas, Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria. Pacini Editore Spa.  
Stesura Paragrafo "Nuovi Sistemi di relazioni sindacali" (pag. 37)

## LINGUE

MADRELINGUA

**Lingue-Autovalutazione**

Livello europeo (\*)

**Inglese**

**Francese**

### ITALIANO

		Comprensione		Parlato		Scritto	
		Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
		buono	buono	buono	buono		buono
		buono	buono	buono	buono		buono

\* Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

## CAPACITÀ E CONOSCENZE INFORMATICHE

Conoscenza e capacità di utilizzo del pacchetto office (Excel, Word, Power Point)  
Conoscenza degli applicativi di gestione del Personale

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs n. 196/2003 s.m.i. come recentemente adeguato al Regolamento U.E. n. 679/2016.

Udine, lì 23 maggio 2022

Riccardo-Mario Paoli