

RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL 3^ RENDICONTO TRIMESTRALE 2021

Sommario

1.	PREMESSA	.2
2.	MODALITA' DI REDAZIONE DEL DOCUMENTO ECONOMICO	.2
3.	EMERGENZA SANITARIA COVID-19	.3
3.1.1.	Flusso di approvvigionamento	.3
3.1.2.	Flusso logistica in entrata	.4
3.1.3.	Flusso logistica in uscita	.5
3.1.4.	Costi sostenuti per attività COVID	.6
4.	FONDO COPERTURA RISCHI ASSICURATIVI	.7
5.	LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	.8
5.1.	Quadro di riferimento	.8
5.1.1.	Costi del personale e politiche assunzionali	.8
5.1.2.	Manovra	.8
5.1.3.	Istituti di carattere economico introdotti dalla Legge Finanziaria 20211	0
5.1.4.	Risorse regionali aggiuntive, 1%MS e rinnovi contrattuali	1
5.1.5.	DL 158/2012 – art. 2, c.1 lett. e)	11
5.1.6.	DLgs 81/2008 – art. 13	11
5.1.7.	Stabilizzazioni1	1
5.1.8.	Personale in utilizzo presso la DCSPSD	11
5.1.9.	Concorsi centralizzati1	11
6.	PIANO INVESTIMENTI ARCS	12
7. DEL DL 3	PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA DEL SSR EX ART. 4/2020, APPROVATO CON DGR 1224/20 E RIMODULATO CON DGR 1315/211	
8.	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA – PNRR	3
9. OSPEDAL	RIQUALIFICAZIONE DEL COMPRENSORIO DI VIA POZZUOLO SEDE DELL'E PSICHIATRICO PARCO SANT'OSVALDO1	
10.	PROGRAMMAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	14
11.	PROGRAMMI DI SCREENING	15
12.	ALLEGATI	15

1. PREMESSA

Il presente report è stato redatto in conformità con:

- la DGR 189 del 12/02/2021 avente ad oggetto "Linee annuali per la gestione del Servizio Sanitario e Socio sanitario anno 2021. Approvazione definitiva;
- il piano attuativo e bilancio preventivo 2021 di ARCS approvato con decreto n. 62 del 14/04/2021 e aggiornato con decreto 146/2021 di presa d'atto del parere positivo del Collegio sindacale;
- le indicazioni, i termini e le modalità procedurali all'uopo redatte;
- i dettati normativi di cui al D.Lgs 118/2011 e la normativa regionale di settore vigente.

2. MODALITA' DI REDAZIONE DEL DOCUMENTO ECONOMICO

Il documento è stato redatto comparando la programmazione 2021 con l'andamento effettivo dell'attività rilevata al 30/09/2021.

In particolare si segnalano i seguenti elementi di rilievo che hanno fortemente caratterizzato l'attività di ARCS:

- il sistema del vincolo autorizzativo del personale ha sensibilmente influenzato le manovre di reclutamento del personale, che hanno subito un sensibile rallentamento, come meglio evidenziato nella paragrafo "Gestione risorse umane";
- sensibili variazioni vengono altresì evidenziate nella stima dell'andamento di alcune attività finalizzate, le cui modifiche risultano pertanto neutre sul risultato d'esercizio; trattasi in particolare dell'attività relativa al funzionamento del Ceformed e del Centro di formazione regionale. La tabella dei contributi fornisce specifico elemento di dettaglio al riguardo;
- con riferimento agli screening mammografico si registra un incremento delle prestazioni sia per il recupero dei ritardi COVID correlati, che per l'ampliamento delle fasce d'età sottoposte a screening, con conseguente incremento dell'attività di chiamate telefoniche (complessivamente i maggiori costi previsti rispetto al preventivo 2021 sono stimati in €.504.000,00). Per maggiori dettagli si rinvia all'apposito paragrafo;
- la colonna COVID del foglio di alimentazione dello schema di Conto economico evidenzia come l'andamento gestionale di ARCS risulti ancora pesantemente influenzato dai costi COVID (ca. 1,8 mln di euro). Di un tanto viene data dettagliata evidenza nel paragrafo "Gestione emergenza COVID 19".

Di seguito il dettaglio dei maggiori elementi di variazione evidenziati:

- l'incremento della voce di ricavo A) 5 trova correlazione nell'analogo incremento previsto alla voce di costo B) 1 e concerne la gestione della distribuzione di beni alle ASR attraverso il Servizio di logistica centralizzata; la proiezione è stata stimata in condivisione con le Aziende del SSR;
- la variazione complessivamente rilevata alla voce B)2 per la parte in decremento è strettamente correlata all'andamento di alcune attività finanziate con fondi finalizzati la cui variazione è pertanto neutra sul risultato d'esercizio di ARCS (in particolare per il CeForMed in conseguenza del ritardato avvio del triennio di formazione 2021 2023), mentre la parte incrementale pari a €. 370.000 riguarda l'attività di screening in precedenza descritta e influisce negativamente sull'andamento gestionale di ARCS, in quanto non coperta da adeguato finanziamento;
- le principali voci che contribuiscono all'incremento dei costi per servizi non sanitari B) 3 sono il costo per la gestione del call center centralizzato, la cui attività incrementale è funzionale sia alla campagna di vaccinazione COVID che alla campagna di screening di seguito descritta e che necessita di apposita integrazione di finanziamento; il costo per la campagna di disinfestazione dalle

zanzare (coperta da contributo finalizzato) e i costi COVID correlati per la gestione delle misure di sicurezza nei concorsi centralizzati;

- il costo del personale, voce B) 6, è stimato in diminuzione: il sistema del vincolo autorizzativo cui è sottoposto ARCS sta rallentando sensibilmente le manovre di reclutamento del personale, con conseguenti riflessi negativi sull'operato dell'azienda, incidendo sia sul turn over del personale nell'ambito di funzioni già consolidate, sia sulla strutturazione delle nuove attività previste dal mandato regionale; il costo è comprensivo dell'incremento dell'indennità di esclusività (per pari importo è stato iscritto il correlativo ricavo finalizzato) e delle RAR, non include invece l'incremento dell'1% del fondo incentivazioni, in quanto il report evidenzia una proiezione con stima di perdita. Come da indicazioni sono stati iscritti gli accantonamenti per i rinnovi dei CCNL 2019-2021, al netto dell'IVC già registrata nei costi correnti del personale. Per ulteriori specifiche si rinvia all'apposito paragrafo dedicato;
 - sono stati iscritti i proventi e oneri straordinari ad oggi registrati e si precisa che ARCS non ha ricevuto donazioni correlate all'emergenza Covid-19.

La stima elaborata come sopra descritto, prevede una perdita stimata in proiezione pari a €.387.196,00. Si evidenzia come il risultato gestionale ordinario di ARCS si attesti in equilibrio di bilancio, atteso che i costi COVID correlati stimati in proiezione ammontano a €. 1.802.508,00,

Ulteriori elementi esplicativi sono forniti nelle tabelle di dettaglio.

3. EMERGENZA SANITARIA COVID-19

Premesso che l'analisi che segue ha come riferimento i beni di consumo definiti come essenziali per la gestione dell'emergenza Covid-19 e che rispondono ad uno dei seguenti requisiti:

- appartenenza alle categorie di prodotti individuate dal DL. 34/2020 "Rilancio" art. 124 ("Riduzione aliquota IVA per le cessioni di beni necessari per il contenimento e la gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19");
- appartenenza alle categorie di beni individuate come oggetto di fornitura da parte della Struttura commissariale nazionale;
- farmaci per i quali si è riscontrato un sensibile incremento della domanda e/o una estrema variabilità in termini di disponibilità sul mercato a causa del loro impiego per il trattamento di pazienti affetti da Covid-19.

Di seguito le attività Covid-19 correlate garantite nel periodo 01.01 – 30.09.2021.

3.1.1. Flusso di approvvigionamento

Sono state aggiudicate n. 51 procedure "extra gara" attivate per indisponibilità di prodotti da parte degli aggiudicatari di gara in tutto o in parte rispetto all'incremento di domanda riscontrato (in questo modo è stata garantita la disponibilità di articoli carenti con altri idonei e reperibili sul mercato), per un importo di aggiudicazione complessivo pari a 9.450.183,90 €. Di seguito si riporta il dettaglio per categoria merceologica:

Categoria merceologica	Importo di aggiudicazione
Antisettici e disinfettanti	25.680,00 €
Dispositivi medici per vaccinazioni	324.434,70 €
DPI	2.921.670,00 €
Farmaci	921.605,00 €
Guanti	5.243.100,00 €
Materiale diagnostico	13.694,20 €
Totale	9.450.183,90 €

- Sono state espletate tutte le verifiche sui fornitori e sottoscritti i relativi contratti per le procedure legate al Covid espletate nel periodo e sottoscritti i relativi contratti.
- E' proseguita anche nel terzo trimestre 2021 l'attività legata ai centri di quarantena Covid, di cui rimane attivo unicamente il centro di Muggia, per cui ARCS gestisce i contratti relativi ai servizi di fornitura pasti, pulizia e sanificazione e gestione rifiuti, in coordinamento con le strutture aziendali deputate alla gestione dei centri.
- Nel I trimestre sono stati acquistati n° 3 congelatori a -20° per lo stoccaggio del vaccino Moderna per un importo totale di 10.024,56€, di cui 1 attivato presso il Magazzino centralizzato di Pordenone e 2 presso le aziende del SSR-
- In relazione alle forniture di beni, sono stati emessi ordini a fornitori ricorrendo sia a contratti esistenti (aggiudicazioni di gara) sia a contratti attivati nel corso del 2020 e 2021 in seguito all'esperimento di procedure dedicate. Si riporta una sintesi delle linee d'ordine emesse nel periodo di riferimento e corrispondenti quantità/valori, articolata per tipologia di articoli e per tipologia di contratto di riferimento:

	LINEE D'ORDINE EMESSE I	DA ARCS	X I MATERIA	ALI CORRELATI A	A EMERGE	NZA COVID				
		I + II	+ III Trimest	re 2021						
			(Fonte Dati: BO)	XI)						
			Contratti O	rdinari	Cor	ntratti in Eme	ergenza		Totale Con	tratti
Classe Economale	Tipo Prodotto	Numero	Quantità	Valore	Numero	Quantità	Valore	Numero	Quantità	Valore
	GUANTI in NITRILE	68	19.266.250	1.580.059 €	55	17.545.000	1.911.820 €	123	36.811.250	3.491.879 €
	ALTRI DISPOSITIVI MEDICI	243	2.133.931	860.991 €	3	121.920	69.664 €	246	2.255.851	930.655 €
	ALTRI GUANTI	32	2.445.600	56.682 €	32	2.386.500	296.737 €	64	4.832.100	353.419 €
	GUANTI in LATTICE	5	341.250	35.610 €	17	3.924.000	307.980 €	22	4.265.250	343.590 €
04 - PRESIDI MEDICO-	KIT DI ACCESSO VASCOLARE	38	17.350	244.049 €				38	17.350	244.049 €
CHIRURGICI E MATERIALE	DISPOSITIVI CPAP	28	1.663	141.567 €				28	1.663	141.567 €
SANITARIO	CASCHI + MASCHERE NIV	25	9.150	75.638 €				25	9.150	75.638 €
	SISTEMI DI ASPIRAZIONE MONOUSO A CIR	12	4.420	55.608 €				12	4.420	55.608 €
	TUBI ENDOTRACHEALI	135	13.850	16.807 €				135	13.850	16.807 €
	MASCHERE TIPO VENTURI	8	16.000	9.201 €				8	16.000	9.201 €
	GUANTI in VINILE	7	480.000	0 €				7	480.000	- €
04 - PRESIDI MEDICO-CHIRURGIO	I E MATERIALE SANITARIO Totale	601	24.729.464	3.076.211 €	107	23.977.420	2.586.201 €	708	48.706.884	5.662.412 €
01 - PRODOTTI FARMACEUTICI										
	FARMACI	689	4.917.489	4.488.607 €	17	126.164	235.488 €	706	5.043.653	4.724.095 €
01 - PRODOTTI FARMACEUTICI E	D EMODERIVATI Totale	689	4.917.489	4.488.607 €	17	126.164	235.488 €	706	5.043.653	4.724.095 €
	CONSUMABILI PER DIAGNOSTICA COVID	10	211	14.248 €	83	953.567	4.048.000 €	93	953.778	4.062.248 €
03 - MATERIALI DIAGNOSTICI	TEST RAPIDI	5	648.762	320.243 €	1	67.000	180.230 €	6	715.762	500.473 €
	TAMPONI PER CAMPIONI RINOFARINGEI	12	2.538.400	0 €				12	2.538.400	- €
03 - MATERIALI DIAGNOSTICI Tot	tale	27	3.187.373	334.490,95 €	84	1.020.567	4.228.230 €	111	4.207.940	4.562.721 €
	CAMICI - VISITATORE	2	240.000	84.000 €	1	750.000	342.000 €	3	990.000	426.000 €
	CALZARI/SOVRASCARPE	23	625.150	58.523 €	4	110.000	77.000 €	27	735.150	135.523 €
	CUFFIE COPRICAPO	22	478.400	9.553 €	10	382.450	73.180 €	32	860.850	82.733 €
09 - MATERIALE DI	CAMICI - DPI	10	56.950	1.680 €	4	12.500	77.290 €		69.450	78.970 €
GUARDAROBA E CASALINGHI	MASCHERINE FFP2-FFP3	13	1.925.210	0 €	1	20.600	38.110 €	14	1.945.810	38.110 €
GUANDANOBA E CASALINGRI	ALTRI DPI	49	78	4.460 €				49	78	4.460 €
	MASCHERINE CHIRURGICHE	4	2.753.000	72 €				4	2.753.000	72 €
	VISIERE di PROTEZIONE	3	11.600	0 €				3	11.600	- €
	TUTE di PROTEZIONE	6	96.904	0 €		•		6	96.904	- €
09 - MATERIALE DI GUARDAROBA	A E CASALINGHI Totale	132	6.187.292	158.288,54 €	20	1.275.550	607.580 €	152	7.462.842	765.869 €
Totale complessivo		1.449	39.021.618	8.057.598,05 €	228	26.399.701	7.657.498 €	1677	65.421.319	15.715.097 €

Tutti gli articoli sono stati codificati con gestione a scorta presso il Magazzino centralizzato di Pordenone.

3.1.2. Flusso logistica in entrata

- Accettazione presso il Magazzino centralizzato di Pordenone della merce di cui agli ordini sopra riportati oltre che della merce oggetto di fornitura commissariale. Da questo punto di vista, sono stati gestiti n. 87 Piani di distribuzione (sia dal punto di vista logistico che amministrativo) secondo le procedure ordinarie integrate con la flow chart già allegata alla precedente relazione, corrispondenti a n. 1469 unità di carico

L'emissione degli ordini è proseguita secondo la modalità dell'"ordine a consegne frazionate" per tutti gli articoli voluminosi.

Di seguito si riporta una sintesi delle consegne ricevute nel periodo di riferimento (in termini di linee – quantità – valori) distinte tra forniture Commissariali e forniture riferite a contratti ARCS (in emergenza e ordinari) che nell'ultimo periodo hanno avuto una riduzione rispetto al trend precedente:

	LINEE DI CONSEGNA PRESSO IL MAGAZZINO CENTRALE X I MATERIALI CORRELATI A EMERGENZA COVID											
		I + II +	III Trimestre	2021								
	(Fonte Dati: ODBC)											
			iture Commi			Forniture ARC			Totale Fornit			
Classe Economale	Tipo Prodotto	Numero		Valore			Valore		Quantità	Valore		
	GUANTI in NITRILE	12	519.700				2.346.276 €	158	26.954.020	2.346.276 €		
	ALTRI DISPOSITIVI MEDICI	116	2.337.258	0 €	313	6.424.824	1.573.693 €	429	8.762.082	1.573.693 €		
	ALTRI GUANTI	60	2.821.800	0 €			466.859 €	141	5.557.700	466.859 €		
	GUANTI in LATTICE				51	5.651.250	487.410 €	51	5.651.250	487.410 €		
04 - PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI E	KIT DI ACCESSO VASCOLARE				41	15.010	210.591 €	41	15.010	210.591 €		
MATERIALE SANITARIO	DISPOSITIVI CPAP				31	1.643	140.577 €	31	1.643	140.577 €		
MATERIALE SANITARIO	CASCHI + MASCHERE NIV				34	9.425	85.044 €	34	9.425	85.044 €		
	SISTEMI DI ASPIRAZIONE MONOUSO A CIR	COLO CHI	USO,		18	6.060	77.600 €	18	6.060	77.600 €		
	MASCHERE TIPO VENTURI				8	16.000	9.201 €	8	16.000	9.201 €		
	TUBI ENDOTRACHEALI				111	10.765	14.084 €	111	10.765	14.084 €		
	GUANTI in VINILE	28	677.000	0 €				28	677.000	- €		
04 - PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI E MA	ATERIALE SANITARIO Totale	216	6.355.758	- €	834	41.305.197	5.411.334 €	1.050	47.660.955	5.411.334 €		
01 - PRODOTTI FARMACEUTICI ED												
EMODERIVATI	FARMACI	20	151.890	0 €	806	4.618.884	4.459.455 €	826	4.770.774	4.459.455 €		
01 - PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMO	DERIVATI Totale	20	151.890	- €	806	4.618.884	4.459.455 €	826	4.770.774	4.459.455 €		
	CONSUMABILI PER DIAGNOSTICA COVID				333	733.545	3.602.550 €	333	733.545	3.602.550 €		
03 - MATERIALI DIAGNOSTICI	TEST RAPIDI	8	1.200.000	0 €	6	115.762	500.473 €	14	1.315.762	500.473 €		
	TAMPONI PER CAMPIONI RINOFARINGEI	70	2.168.600	0 €	26	630.600	0 €	96	2.799.200	- €		
03 - MATERIALI DIAGNOSTICI Totale	•	78	3.368.600	- €	365	1.479.907	4.103.022 €	443	4.848.507	4.103.022 €		
	CAMICI - VISITATORE				9	1.190.000	522.000 €	9	1.190.000	522.000 €		
	CALZARI/SOVRASCARPE	39	178.650	0 €	27	642.000	135.518 €	66	820.650	135.518 €		
	CAMICI - DPI	12	56.470	0 €	10	13.140	79.377 €	22	69.610	79.377 €		
09 - MATERIALE DI GUARDAROBA E	CUFFIE COPRICAPO	13	77.200	0 €	34	714.550	70.733 €	47	791.750	70.733 €		
	MASCHERINE FFP2-FFP3	45	2.120.740	0 €	1	20.600	38.110 €	46	2.141.340	38.110 €		
CASALINGHI	VISIERE di PROTEZIONE	6	11.600	0 €	3	10.025	15.097 €	9	21.625	15.097 €		
	ALTRI DPI				92	174	11.430 €	92	174	11.430 €		
	TUTE di PROTEZIONE	20	96.904	0 €				20	96.904	- €		
	55	3.401.600	0 €	4	385.000	95.688 €	59	3.786.600	95.688 €			
09 - MATERIALE DI GUARDAROBA E CA	SALINGHI Totale	190	5.943.164	- €	180	2.975.489	967.952 €	370	8.918.653	967.952 €		
Totale complessivo		504	15.819.412	- €	2.185	50.379.477	14.941.763 €	2689	66.198.889	14.941.763 €		

- Stoccaggio di tutti i beni di consumo ricevuti (forniture ARCS e commissariale): si riporta, per le tipologie di articoli già individuate, l'entità della scorta al 30/9 (in quantità e valore) e la stima dell'autonomia della scorta sulla base dei consumi medi dei mesi precedenti:

GIACENZ	1													
	I + II + III T	rimestre 2021												
	Forniture Commisariali Forniture ARCS Totale Forniture													
Classe Economale	Tipo Prodotto	Quantità	Valore	Quantità	Valore	Quantità					Valore		Quantità	Mesi
	ALTRI DISPOSITIVI MEDICI	20.475	0 €	1.233.565	552.488 €	1.254.040	552.488 €		774.612	1,6				
	GUANTI in NITRILE	206.900	0 €	5.006.440	518.687 €	5.213.340	518.687 €		2.836.447	1,8				
	GUANTI in LATTICE			2.471.150	187.126 €	2.471.150	187.126 €		761.154	3,2				
	ALTRI GUANTI	592.800	0 €	767.275	119.795 €	1.360.075	119.795 €		1.357.097	1,0				
04 - PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI E	CASCHI + MASCHERE NIV	0	0 €	8.089	116.127 €	8.089	116.127 €		1.915	4,2				
MATERIALE SANITARIO	DISPOSITIVI CPAP			1.492	77.846 €	1.492	77.846 €		167	9,0				
MATERIALE SANITARIO	KIT DI ACCESSO VASCOLARE			3.645	50.485 €	3.645	50.485 €		2.259	1,6				
	SISTEMI DI ASPIRAZIONE MONOUSO			3.820	48.348 €	3.820	48.348 €		533	7,2				
	TUBI ENDOTRACHEALI	1.370	0 €	4.600	10.102 €	5.970	10.102 €		1.919	3,1				
	MASCHERE TIPO VENTURI			13.671	7.695 €	13.671	7.695 €		4.946	2,8				
	GUANTI in VINILE	128.800	0 €	0	0 €	128.800	- €		71.122	1,8				
04 - PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI E I	MATERIALE SANITARIO Totale	950.345	- €	9.513.747	1.688.697 €	10.464.092	1.688.697 €							
01 - PRODOTTI FARMACEUTICI ED	FARMACI													
EMODERIVATI	FARMACI	0	0 €	1.220.248	1.152.254 €	1.220.248	1.152.254 €		649.041	1,9				
01 - PRODOTTI FARMACEUTICI ED EI	MODERIVATI Totale	-	- €	1.220.248	1.152.254 €	1.220.248	1.152.254 €							
03 - MATERIALI DIAGNOSTICI	TEST RAPIDI	580.980	0 €	88.231	468.312 €	669.211	468.312 €		43.597	15,3				
03 - WATERIALI DIAGNOSTICI	TAMPONI PER CAMPIONI RINOFARINGEI	1.166.250	0 €	0	0 €	1.166.250	- €		228.741	5,1				
03 - MATERIALI DIAGNOSTICI Totale		1.747.230	- €	88.231	468.312 €	1.835.461	468.312 €							
	CAMICI - DPI	222.100	0 €	213.482	1.148.293 €	435.582	1.148.293 €		64.643	6,7				
	MASCHERINE CHIRURGICHE	1.861.560	0 €	1.459.900	890.136 €	3.321.460	890.136 €		571.340	5,8				
	VISIERE di PROTEZIONE	0	0 €	22.127	163.433 €	22.127	163.433 €		4.681	4,7				
09 - MATERIALE DI GUARDAROBA E	CAMICI - VISITATORE			234.460	90.539 €	234.460	90.539 €		124.716	1,9				
CASALINGHI	MASCHERINE FFP2-FFP3	3.005.952	0 €	14.300	70.238 €	3.020.252	70.238 €		336.698	9,0				
	CUFFIE COPRICAPO			241.020	18.139 €	241.020	18.139 €		120.436	2,0				
	CALZARI/SOVRASCARPE	0	0 €	179.375	2.937 €	179.375	2.937 €		158.183	1,1				
	TUTE di PROTEZIONE	87.158	0 €	50	192 €	87.208	192 €		30.381	2,9				
09 - MATERIALE DI GUARDAROBA E	CASALINGHI Totale	5.176.770	- €	2.364.714	2.383.907 €	7.541.484	2.383.907 €							
Totale complessivo	5.693.171 €	ĺ												

- In aggiunta al flusso logistico per i beni di consumo, nel periodo di riferimento sono stati garantiti l'accettazione, la spedizione e il traporto per n. 51 VPO destinati a varie strutture ospedaliere del SSR oggetto di fornitura commissariale.

3.1.3. Flusso logistica in uscita

- Nel periodo di riferimento è stata garantita la distribuzione della merce stoccata a magazzino: si riportano, per le tipologie di articoli già individuate, la quantità e il valore dei prelievi effettuati da ciascuna Azienda del SSR:

	PRELIEVI DELLE AZIENDE DEL SSR NEL PERIODO DAL MAGAZZINO CENTRALE DI MATERIALI CORRELATI A EMERGENZA COVID														
	THELEVI DEEL	L ALILITUL D	LE SON NEE I ENIC		III Trimestre 2		I LI IIALI COII	IILLAII A LI	ILIIQLINZA .	COVID					
				(F	onte Dati: BOXI)										
			ASUFC	AS	UGI	AS	FO	C	RO	BUI	RLO	ARC	s	Totale	Forniture
Classe Economale	Tipo Prodotto	Quantità	Valore	Quantità	Valore	Quantità	Valore	Quantità	Valore	Quantità	Valore	Quantità	Valore	Quantità	Valore
	ALTRI DISPOSITIVI MEDICI	2.905.879	744.868 €	2.488.297	511.655 €	1.334.068	180.825 €	123.200	18.902 €	119.798	20.979 €	270	121 €	6.971.512	1.477.350 €
	ALTRI GUANTI	6.439.700	677.360 €	2.499.700	300.314 €	2.760.700	220.312 €	285.250	34.393 €	227.575	25.365 €	950	51 €	12.213.875	1.257.795 €
	CASCHI + MASCHERE NIV	7.100	34.442 €	6.737	42.529 €		36.133 €	140	69 €	120	59 €			17.236	113.231 €
	DISPOSITIVI CPAP	667	58.929 €	452	9.946 €		18.776 €							1.500	87.650 €
04 - PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI E	GUANTI in LATTICE	559.650	51.910 €	6.086.690	453.103 €	85.550	9.023 €	84.400	10.933 €	34.100	3.055 €			6.850.390	528.022 €
MATERIAL E CANITARIO	GUANTI in NITRILE	13.932.110	1.306.040 €	6.031.310	583.841 €		346.870 €	1.116.370	111.455 €	724.845	70.969 €	100	13 €		2.419.189 €
	GUANTI in VINILE	227.200	411 €	79.400	468 €		507 €	4.000	0 €	100	5€			640.100	1.391 €
	KIT DI ACCESSO VASCOLARE	8.015	109.679 €	10.195	127.526 €		20.813 €	660						20.330	268.265 €
	MASCHERE TIPO VENTURI	18.341	10.596 €	17.348	9.536 €	7.313	4.099 €	891	306 €	620	256 €			44.513	24.792 €
	SISTEMI DI ASPIRAZIONE MONOUSO A	2.500	34.234 €	1.700	22.136 €		8.100 €							4.800	64.470 €
	TUBI ENDOTRACHEALI	5.035	8.901 €	5.980	9.104 €		6.469 €	800		1.680	4.181 €			17.270	29.129 €
04 - PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI E MA	ATERIALE SANITARIO Totale	24.106.197	3.037.370 €	17.227.809	2.070.157 €	8.249.676	851.925 €	1.615.711	186.779 €	1.108.838	124.868 €	1.320	185 €	52.309.551	6.271.284 €
01 - PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI	FARMACI	2.544.458	2.643.593 €	1.968.953	1.518.032 €		923.410 €	152.860	151.221 €	62.038	76.910 €	108	162 €	5.841.368	5.313.327 €
01 - PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMO	ODERIVATI Totale	2.544.458	2.643.593 €	1.968.953	1.518.032 €	1.112.951	923.410 €	152.860	151.221 €	62.038	76.910 €	108	162 €	5.841.368	5.313.327 €
	CONSUMABILI PER DIAGNOSTICA COV	700.763	3.510.248 €											700.763	3.510.248 €
	TAMPONI PER CAMPIONI RINOFARINGI	926.670	1.824 €	797.650	0 €		0 €	00.000	0 €	81.000	0 €			2.058.670	1.824 €
	TEST RAPIDI	248.035	1.423.346 €	9.647	23.081 €	129.608	260.586 €	24	12.096 €	5.000	0 €	60	0 €	392.374	1.719.109 €
03 - MATERIALI DIAGNOSTICI Totale		1.875.468	4.935.417,91 €	807.297	23.081 €	322.958	260.586 €	60.024	12.096 €	86.000	- €	60	- €	3.151.807	5.231.180 €
	ALTRI DPI	50	2.850 €	102	6.840 €		185 €	6	420 €					161	10.295 €
	CALZARI/SOVRASCARPE	793.309	96.189 €	315.105	57.838 €	192.055	7.704 €	60.845		61.785	1.884 €	550	0 €		164.797 €
	CAMICI - DPI	347.631	1.023.960 €	147.860	98.181 €		138.155 €	3.755	14.893 €	8.590	31.374 €	20	140 €	581.784	1.306.703 €
09 - MATERIALE DI GUARDAROBA E	CAMICI - VISITATORE	823.050	379.783 €	76.740	35.018 €		85.584 €	17.500	8.097 €	20.410	9.401 €			1.122.440	517.884 €
CASALINGHI	CUFFIE COPRICAPO	639.450	60.956 €	206.530	43.290 €		14.757 €	19.950	1.242 €	58.560	5.282 €	100	1 €		125.528 €
	MASCHERINE CHIRURGICHE	1.935.581	333.394 €	1.778.500	74.389 €	916.460	271.147 €	229.790	72.768 €	199.130	25.923 €	82.600	0 €		777.620 €
	MASCHERINE FFP2-FFP3	1.785.228	818.405 €	881.592	230.217 €		143.870 €	35.720	46.179 €	38.574	11.837 €	71.750	0 €		1.250.508 €
	VISIERE di PROTEZIONE	26.824	142.994 €	8.961	36.318 €		16.327 €	299		1.515	4.550 €	1.078	66 €		203.070 €
	TUTE di PROTEZIONE	152.658	197.358 €	100.833	73.456 €		63.300 €	276		246	849 €			273.432	336.661 €
09 - MATERIALE DI GUARDAROBA E CA	ASALINGHI Totale	6.503.781	3.055.887,70 €	3.516.223	655.548 €	1.766.805	741.029 €	368.141	149.294 €	388.810	91.099 €	156.098	207 €	12.699.858	4.693.065 €
Totale complessivo		35.029.904	13.672.268,30 €	23.520.282	4.266.817 €	11.452.390	2.776.950 €	2.196.736	499.389 €	1.645.686	292.877 €	157.586	553 €	74.002.584	21.508.856 €

Si precisa che, secondo le procedure ordinarie, la cessione dei beni è avvenuta al prezzo medio ponderato per tutti gli articoli oggetto di ordine proprio e a titolo gratuito per tutti gli articoli provenienti da fornitura commissariale, con emissione della fattura di vendita contestuale all'emissione del DDT (senza alcun rincaro).

- E' stata garantita la distribuzione delle forniture commissariali alle società del Trasporto Pubblico Locale del FVG (per le quantità specificamente indicate nei Piani di distribuzione) oltre che, grazie all'ampia disponibilità di DPI a scorta, ad altri destinatari che già erano riforniti dalla Protezione Civile Regionale nel periodo antecedente a ottobre 2020 (quando la gestione di dette forniture era in capo alla PCR di Palmanova): Questure, Polizia penitenziaria, ARPA FVG, gruppi comunali di Protezione civile, uffici amministrativi della Regione FVG. Inoltre, dal mese di giugno, è stata promossa la distribuzione di beni oggetto di fornitura commissariale e non idonei alla distribuzione presso le strutture sanitarie (nel dettaglio, mascherine chirurgiche e soluzione igienizzante in taniche) a favore di onlus, associazioni ed enti locali. Complessivamente, a favore di questi soggetti sono stati emessi nei primi 9 mesi n. 583 DDT.
- È stata inoltre garantita la distribuzione dei materiali presso i Punti di consegna aziendali già definiti a calendario e, nel periodo 23/12/2020 30/04/2021 sono stati istituiti ulteriori 24 Punti di consegna corrispondenti alle nuove sedi vaccinali. Si porta in evidenza anche il che il numero di nuovi centri di costo aziendali creati per esigenze legate all'emergenza COVID è stato di 60 unità.

		N	r. di Centri d	di Costo Serv	viti								
	Burlo Cro Asugi Asufc Asfo												
31/12/2020	75	61	474	783	377	1.770							
I + II + III Trimestre 2021	+2	+1	+24	+28	+5	+60							
						1.830							

3.1.4. Costi sostenuti per attività COVID

In relazione all'emergenza sanitaria Covid-19 questo report accoglie una quantificazione economica stimata degli effetti in termini di costi per beni e servizi sostenuti sia per l'acquisto di dispositivi di protezione individuale e altre forme di tutela della salute dei dipendenti, che per i costi sostenuti per la gestione dei servizi alberghieri correlati al funzionamento delle strutture di contenimento (a €. 173.705,00), che per le misure particolari di sicurezza adottate nello svolgimento delle procedure concorsuali centralizzate (€. 25.000,00).

- Particolare evidenza assumono inoltre i costi aggiuntivi Covid-19 correlati sostenuti per:
- la gestione della logistica centralizzata del magazzino sopra descritta, pari a €. 328.534,00
- le gestione delle agende degli screening per la cui gestione è stata attuata la scelta della prenotazione con chiamata telefonica diretta, ai fini di una più efficace attività di recupero dei ritardi accumulati causa pandemia; tali costi sono quantificati in proiezione in €.1.169.958;
- la gestione delle agende della campagna vaccinale stimati in €. 104.736,00.

Tali costi sono stati opportunamente evidenziati nella Conto economico, nella colonna dedicata ai costi COVID, e complessivamente ammontano a €. 1.802.508,00. La gestione di ARCS risulta fortemente influenzata da tale attività che dovrà essere adeguatamente finanziata.

I recenti sequestri di mascherine FFP2 ed FFP3 di provenienza dalla Gestione Commissariale hanno comportato la necessità di attivare procedure straordinarie con vari fornitori per l'acquisizione diretta di dispositivi, anche con il supporto dell'Azienda Zero del Veneto, Le nuove forniture avranno certamente un impatto sui costi complessivi in quanto sostituiscono forniture gratuite. Tale impatto, al momento non esattamente quantificabile in quanto le relative procedure sono in parte ancora in corso, ma le quantità ad oggi aggiudicate ammontano ad un controvalore di €. 126.000.

4. FONDO COPERTURA RISCHI ASSICURATIVI

In ottemperanza alle direttive, il bilancio di ARCS accoglie l'intero finanziamento sovraziendale finalizzato al fondo assicurativo centralizzato; per pari importo sono stati previsti costi per accantonamenti. Posto che le direttive stabiliscono che il finanziamento è destinato alla copertura del maggiore costo determinato dall'evoluzione delle stime dei rischi ritenuti probabili, basata sulle conoscenze insorte nell'esercizio, anche su sinistri pregressi, in virtù di nuovi elementi intervenuti o di fatti modificatisi e quindi comunque ascrivibili per competenza all'esercizio corrente, di seguito una tabella di sintesi delle valutazioni sulla base delle attuali conoscenze:

AZIENDE	PROBABILE	POSSIBILE	REMOTO	LIQUIDATO
ASU FC	20.110.170,57	14.886.175,07	806.550,00	51.748.598,86
ASU GI	14.535.162,21	7.786.040,97	286.712,96	33.015.799,76
AS FO	8.286.223,97	4.983.832,75	316.200,00	23.989.143,37
BURLO	1.628.605,50	1.022.440,00	62.000,00	5.189.748,00
CRO	331.580,00	493.500,00	155.000,00	1.895.171,91
ARCS	0,00	50.000,00	36,00	0,00
TOTALE	44.891.742,25	29.221.988,79	1.626.498,96	115.838.461,90

In sede di redazione del bilancio d'esercizio 2021, l'utilizzo del finanziamento finalizzato e la ripartizione fra gli enti del SSR di eventuali ulteriori necessità di fondi a copertura dei rischi generati come sopra descritto avverrà secondo quanto stabilito dalle disposizione attuative della DGR 1970/2016, elaborate nel corso del 2021 dal tavolo di lavoro all'uopo costituito.

5. LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

5.1. Quadro di riferimento

La manovra sul personale è attuata nel rispetto dei vincoli economici posti dalla legislazione nazionale e regionale e dettagliati nella DGR 189/2021 ed è orientata al perseguimento delle finalità di cui alle LR 27/2018 e LR 22/2019 in coerenza con la progressiva internalizzazione delle funzioni ivi previste.

5.1.1. Costi del personale e politiche assunzionali

La gestione delle risorse umane e programmazione del reclutamento delle stesse riferita all'esercizio in corso, rispetta il tetto di spesa assegnato per l'anno 2021 – pari a complessivi 8.946.766,81 – tenendo conto che i costi del personale (dipendente, comandato in, somministrato) dedicato ad attività oggetto di delega regionale, con corrispondente finanziamento censito nella tabella 2 "Finanziamento attività finalizzate e/o delegate dalla regione (c.d. sovraziendali)", alimentano i costi riportati nella sezione "Totale costo del personale" e conseguentemente sono stati aggiunti alle voci di detrazione della sezione 2 "Totale detrazioni" della scheda costi predisposta al fine del monitoraggio del rispetto del tetto di spesa.

A decorrere dal 5 febbraio, data di adozione della DGR 144/2021, di approvazione in via preliminare delle Linee per la gestione del SSR 2021, la manovra sul personale segue il percorso autorizzativo previsto nel citato provvedimento fino all'adozione del PTFP 2021-2023, la cui approvazione da parte della DCS è intervenuta con decreto n. 2702/SPS del 22/10/2021.

In conseguenza del vincolo autorizzativo e dei conseguenti tempi di rilascio delle autorizzazioni le tempistiche di reclutamento hanno subito delle variazioni che, se per un verso hanno determinato per l'anno in corso una lieve flessione dei costi, condizionano negativamente peraltro anche l'ordinario operato e la funzionalità dell'Azienda.

Il dettaglio dei costi e relative detrazioni riferiti al 30.09.2021 con proiezione al 31.12.2021 è riportato nell'allegato "Tabella 16 A - Monitoraggio spesa personale". Ove è evidente il margine di manovra economico conseguente all'andamento del trend occupazionale ed al fatto che alcune figure sono, al momento, reperite mediante l'istituto del comando con oneri che vengono imputati all'aggregato BA1460 che non rientra nel monitoraggio. Al momento detto importo è pari a €.114.296. Presumibilmente nel corso del 2022 tale importo transiterà sui costi del personale BA2080 trattandosi di personale censito nel PTFP 2021, ovviamente parametrato su base annua.

5.1.2. Manovra

Nella tabella che segue si dà evidenza della dotazione organica rilevata alla data del 31.12.2020. Si precisa che la tabella sottostante monitora alla data di riferimento gli organici comprensivi del personale a tempo determinato ingaggiato con contratto di lavoro dipendente o somministrato, in sostituzione del personale lungamente assente con diritto alla conservazione del posto.

	Situazione al 31.12.2020															
		Dotazione organica	T.I. ((1)	T.D. (2)		Comandi in (3)		Interinali (4)		Totale 5 (1+2+3+4)		Comandi/Utilizzi out/lunghe assenze (6)		tot. In forza (5-6)	
	area															
ruolo	contrattuale	Profilo	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte
Q		Assistente Amministrativo	50	49	1	1	2	1,83	17	17	70	68,83	8	8	62	60,83
aţi		Coadiutore Amministrativo	1	1							1	1			1	1
istr	Comparto	Coadiutore Amministrativo Senior	2	2							2	2			2	2
l ii		Collab. Amm.vo-Professionale	26	25,5			2	1,83	4	4	32	31,33	3	3	29	28,33
Amministrativo		Collab. Amm.vo-Profes. Senior	7	7							7	7	2	2	5	5
-	Dirgenza	Direttori Amministrativi	14	14	1	1					15	15	3	3	12	12
Prof	Dirgenza	Dirigente Ingegnere	4	4							4	4			4	4
		Collab. Profes. San Infermiere	46	45,83	1	1	1	1			48	47,83	4	4	44	43,83
	Comparto	Collab. Profes. San Tec. Neurofisiop.	1	1							1	1			1	1
. <u>6</u>	Comparto	Collab. Profes. San Logopedista					1	1			1	1	1	1		
Sanitario		Collab. Profes. San. Senior	2	2							2	2			2	2
Sar		Dirigente Farmacista	7	7							7	7	1	1	6	6
	Dirigenza	Dirigente Professioni Sanitarie					1	1			1	1			1	1
		Dirigente Medico	4	4			1	1			5	5			5	5
		CollaboratoreTecnico -Professionale	5	5							5	5			5	5
	Comparto	Assistente Tecnico	1	1					1	1	2	2			2	2
Tecnico		Operatore Socio Sanitario					2	2			2	2			2	2
ecr		Dirigente Sociologo	1	1							1	1			1	1
	Dirigenza	Dirigente Analista	1	1							1	1			1	1
		Dirigente Statistico			1	1					1	1			1	1
soc-san	comparto	Operatore Socio Sanitario														
		totale	172	170,3	4	4	10	9,66	22	22	208	205,99	22	22	186	183,99

La manovra che è stato possibile mettere in atto nel corso del periodo gennaio – settembre è esitata in un lieve decremento di organico a tempo indeterminato per effetto, prevalentemente, della cessazione per mobilità out di personale già in posizione di comando out. Non sono state effettuate assunzioni per emergenza COVID-19.

Quanto realizzato è in linea con quanto indicato in sede di bilancio preventivo.

Nella tabella che segue si dà evidenza delle variazioni rilevate alla fine del 3° trimestre:

	Variazioni al 30.09.2021 rispetto al 31.12.2020															
		Dotazione organica	T.I.	(1)	T.D.	(2)	Comano	di in (3)	Interinali (4)		Totale 5 (1+2+3+4)		di cui Comandi/Utilizzi out/lunghe assenze (6)			n forza i-6)
ruolo	area contrattuale	Profilo	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte
0		Assistente Amministrativo	-9	-9			-1	-1	1	1	-9	-8,53	-3	-3	-6	-5,53
Ĕ		Coadiutore Amministrativo														
stra	Comparto	Coadiutore Amministrativo Senior														
Ë		Collab. Amm.vo-Professionale	8	8					-2	-2	6	6,17	2	2	4	4,17
Amministrativo		Collab. Amm.vo-Profes. Senior	-3	-3							-3	-3	-1	-1	-2	-2
٩	Dirgenza	Direttori Amministrativi	1	1	2	2					3	3	1	1	2	2
Prof	Dirgenza	Dirigente Ingegnere					1	1			1	1			1	1
		Collab. Profes. San Infermiere	-1	-1							-1	-1	-1	-1		
	Comparto	Collab. Profes. San Tec. Neurofisiop.														
.e	Comparto	Collab. Profes. San Logopedista					-1	-1			-1	-1	-1	-1	-2	-2
Sanitario		Collab. Profes. San. Senior	-1	-1			1	1								
Sa		Dirigente Farmacista	-1	-1	1	1							-1	-1	1	1
	Dirigenza	Dirigente Professioni Sanitarie														
		Dirigente Medico	-2	-2			1	1			-1	-1			-1	-1
		CollaboratoreTecnico -Professionale	1	1					1	1	2	2	1	1	3	3
	Comparto	Assistente Tecnico							-1	-1	-1	-1			-1	-1
Tecnico		Operatore Socio Sanitario					-2	-2			-2	-2			-2	-2
Je C		Dirigente Sociologo														
	Dirigenza	Dirigente Analista														
		Dirigente Statistico														
soc-san	comparto	Operatore Socio Sanitario					2	2			2	2			2	2
		totale	-7	-7	3	3	1	1	-1	-1	-4	-3	-3	-3	-1	-0,36

Il dettaglio delle assunzioni è riportato nella tabella 16D "Assunzioni dirette ad assicurare servizi assistenziali/attività istituzionali insopprimibili". A tal proposito si evidenzia che le assunzioni realizzate nel primo trimestre sono in parte frutto di atti perfezionati prima dell'adozione della DGR 144/2021 mentre quelle realizzate successivamente sono state realizzate previa acquisizione della prescritta autorizzazione da parte della DCSPSD, in conformità a quanto previsto dalla DGR 189/2021.

La tabella mette in evidenza la flessione dei rapporti a tempo indeterminato parzialmente colmata dall'attivazione di rapporti a tempo determinato o comandi in.

La situazione prevista al 31.12.2021 - coerente con quanto indicato nel Piano triennale dei fabbisogni 2021- 2023 approvato con decreto DCS n. 2702/SPS del 22/10/2021 - è la seguente:

	Previsione al 31.12.2021															
		Dotazione organica	T.I.	(1)	T.D.	. (2)	Comar	ndi in (3)	Interir	nali (4)	Totale 5 (1+2+3+4)	di cui Comandi/Utilizzi out/lunghe assenze (6)		tot. In forza (5-6)	
ruolo	area contrattuale	Profilo	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte
0		Assistente Amministrativo	54	53							54	53,00			54	53,00
aţ.		Coadiutore Amministrativo	1	1							1	1,00			1	1,00
Amministrativo	Comparto	Coadiutore Amministrativo Senior	2	2							2	2,00			2	2,00
Ë		Collab. Amm.vo-Professionale	40	39,5							40	39,50			40	39,50
Ę		Collab. Amm.vo-Profes. Senior	4	4							4	4,00	1	1	3	3,00
∢	Dirgenza	Direttori Amministrativi	16	16	3	3					19	19,00	3	3	16	16,00
Prof	Dirgenza	Dirigente Ingegnere	4	4	1	1					5	5,00			5	5,00
		Collab. Profes. San Infermiere	49	48,80							49	48,80			49	48,80
	Commonto	Collab. Profes. San Tec. Neurofisiop.	1	1							1	1,00			1	1,00
.e	Comparto	Collab. Profes. San Logopedista														
Sanitario		Collab. Profes. San. Senior	2	2							2	2,00			2	2,00
Sar		Dirigente Farmacista	7	7							7	7,00			7	7,00
	Dirigenza	Dirigente Professioni Sanitarie	1	1							1	1,00			1	1,00
		Dirigente Medico	5	5							5	5,00			5	5,00
		CollaboratoreTecnico -Professionale	8	8							8	8,00			8	8,00
	Comparto	Assistente Tecnico	2	2							2	2,00			2	2,00
Tecnico		Operatore Socio Sanitario	1	1			1	1			2	2,00			2	2,00
je je		Dirigente Sociologo	1	1							1	1,00			1	1,00
	Dirigenza	Dirigente Analista	1	1							1	1,00			1	1,00
		Dirigente Statistico			1	1					1	1,00			1	1,00
		totale	199	197,3	5	5	1	1			205	203,30	4	4	201	199,3

Come reso evidente nella tabella su esposta nel corso del 2021ci si propone di ricondurre nell'alveo del rapporto di lavoro dipendente le attività ad oggi assicurate con personale somministrato o a tempo determinato. I rapporti di lavoro a TD o somministrato sono utilizzati, di norma, per la copertura delle lunghe assenze, dei comandi out o nelle more dell'espletamento delle procedure concorsuali e compatibilmente con il margine operativo e finanziario connesso al rispetto del tetto di spesa.

Si evidenzia che al 30.09.2021 le lunghe assenze sono superiori a quelle stimate al 31.12.2021, pertanto si è fatto ricorso – ove possibile – all'attivazione di rapporti a TD /somministrato in misura superiore a quanto stimato. La perdita di *know how* consolidato e il ricorso a personale non strutturato comporta inevitabilmente notevoli ripercussioni sul regolare andamento delle attività aziendali.

5.1.3. Istituti di carattere economico introdotti dalla Legge Finanziaria 2021

In ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 1, comma 407 della L. 178/2020 si è provveduto a riconoscere ai dirigenti sanitari l'incremento dell'indennità di esclusività pari al 27% del valore indicato all'art. 89 del CCNL 17.12.2019.

Il costo sostenuto a tutto il 30/09/2021 è il seguente:

Voce	III trimestre	Anno 2021
Incremento indennità esclusività	14.745,51	20.178,87
Oneri	5.187,47	7.098,93
Totale	19.932,98	27.277,80

5.1.4. Risorse regionali aggiuntive, 1%MS e rinnovi contrattuali

Nelle poste di bilancio sono stati iscritti i costi relativi alle RAR 2021 assegnati con le DD.GG.RR. 772/2021 -1343/2021 – 1344/2021. Allo stato il costo non prevede la quota riferita all'1% del monte salari delle tre aree contrattuali, atteso che il report evidenzia una previsione di chiusura in perdita.

Nella tabella 16A sono stati comunque riportati:

- ➤ la quota RAR 2021 relativa al comparto e dirigenza PTA assegnata con DGR 1343/2021 e DGR 1344/2021
- ➤ la quota RAR 2021 assegnata per la dirigenza area sanità con la DGR 772/2021
- ➤ la stima dell'1% monte salari
- > oneri riflessi e IRAP sulle voci di cui sopra

ai fini della determinazione del rispetto del tetto di spesa.

La quota di finanziamento per rinnovi contrattuali riferiti alle tre aree è stata opportunamente prevista alla voce "Altri accantonament!" BA2820.

5.1.5. DL 158/2012 – art. 2, c.1 lett. e)

Presso ARCS non ci sono sanitari che svolgono anche attività libero professionale intramoenia.

5.1.6. DLgs 81/2008 – art. 13

L' attività di vigilanza prevista dal DLgs 81/2008 non rientra tra le competenze di ARCS.

5.1.7. Stabilizzazioni

Con decreto DG n. 132 del 10/09/2021 si è provveduto a stabilizzare ai sensi e per gli effetti di cui al D. Lgs. 75/2017 un collaboratore professionale sanitario- infermiere assegnato alla SC SORES. Allo stato non risultano altre figure in possesso dei requisiti previsti per la stabilizzazione dalla normativa vigente.

5.1.8. Personale in utilizzo presso la DCSPSD

Presso la DCSPSD nel periodo gennaio- settembre ha operato in posizione di utilizzo n. 1 collaboratore amministrativo senior, i costi sostenuti al 30.9.2021 con proiezione al 31.12.2021 sono i seguenti:

descrizione	co	osti
descrizione	III trimestre	2021
Voci stipendiali	24.125,08	30.842,43
oneri riflessi	6.396,34	8.322,18
irap	2.048,23	2.627,27
totale	32.569,65	41.791,88

5.1.9. Concorsi centralizzati

Di seguito si dà quindi evidenza dello stato di avanzamento delle procedure concorsuali centralizzate. A tal proposito si segnala che la programmazione delle attività ha subito dei rallentamenti in esito alle prescrizioni contenute nel DL 44/2021- art. 10 e – soprattutto – nel "Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici" diramato dal Dipartimento della Funzione Pubblica prot. 25239-P- 15/04/2021.

Si precisa che la data di avvio viene fatta coincidere con la data di adozione del bando mentre la data di chiusura coincide con la data di approvazione della graduatoria di merito.

				-				
ruolo	profilo a concorso	posti a bando	data avvio	data chiusura graduatoria di merito	graduatoria per area	domande pervenute	unità in graduatoria	stato graduatoria
	assistente sanitario	1	04/08/2020	13/11/2020	no	76	38	esaurita
	infermiere	130	24/11/2020	29/06/2021	si	1.548	483	aperte
	ostetrica	4	24/11/2020	11/06/2021	si	486	298	aperte
	tec. prevenzione ambienti e luoghi di lav	1	22/12/2020	23/07/2021	no	224	42	aperta
	dietista	1	22/12/2020	19/08/2021	no	114	21	aperta
	tecnco sanitario di laboratorio medico	6	22/12/2020	30/04/2021	no	156	67	esaurita
	assistente sanitario	6	22/12/2020	26/03/2021	no	46	17	esaurita
	fisioterapista	4	26/02/2021	entro 30/11/2021	no	535		procedura in corso
	logopedista	1	26/02/2021	entro 31/12/2021	no	144		procedura in corso
sanitario	tecnico sanitario radiologia medica	1			no			
	ortottista	1			no			
	tec. sanitario di laboratorio medico	6			no			
	tec. prevenzione ambienti e luoghi di lav	1			no			
	educatore professionale	1	entro	2022	no			
	Terapista neuro psicomotricità' E.E.	1	31/12/2021	2022	no			
	Tec. Neurofisiopatologia	1			no			
	tecnico audiometrista	1			no			
	infermieri	130			si			
	assistente sanitario	5			no			
	assistente amm.vo L. 68/1999	2	30/10/2019	24/07/2020	no	38	8	aperta
amministr	collab. amm.vo	6	04/08/2020	31/12/2020	no	439	70	esaurita
ativo	assistente amm.vo	6	22/09/2020	entro 31/12/2021	no	1.927		procedura in corso
	collab. amm.vo	6	31/12/2021	2022	no			
	assistente tecnico	1	18/10/2019	24/07/2020	no	65	4	aperta
	operatore socio sanitario	60	04/08/2020	29/06/2021	si	3.068	1449	aperta
	assistente sociale	1	22/12/2020	23/09/2021	no	199	62	aperta
tecnico	assistente tecnico - geometra	1	31/12/2021	entro 31/03/2022	no			
	CTP Ingegnere clinico	1	05/09/2019	15/06/2020	no	33	5	esaurita
	ingegnere gestionale	1	26/02/2021	entro 31/10/2021	no	51		procedura in corso
	autista di ambulanze	1	31/12/2021	entro 31/03/2022	no			
		388				9149	2564	

6. PIANO INVESTIMENTI ARCS

La situazione aggiornata dei piani investimenti di ARCS è adeguatamente esposta nella tabella sotto riportata:

			ARCS -	INVESTIMENTI IN CO	NTO CAPITALE					
Piano	DGR di							ramma attuati	vo e finanz	
triennale di primo inserimento	assegnazione risorse	Decreto SETI concessione_numero	Decreto SETI concessione_oggetto	CUP	Descrizione intervento	Importo finanziato	di cui importo speso al 30/09/2021	di cui esigibile 2021	di cui esigibile 2022	di cui esigibile 2023
2017-2019	DGR 1820/2017	Decreto 2017/1673	Acquisizioni e rinnovo beni mobili e tecnologici	H28I18000010002	Acquisto di attrezzature necessarie alla funzionalità dell'Ente	€ 240.000,00	€ 239.934,61	€ 65,39	€ 0,00	€ 0,00
2017-2019	DGR 371/2017	Decreto 2017/1138	Acquisizione di beni mobili e tecnologici (hardware, software, reti Lan, reti telefoniche) per potenziare e sviluppare le infrastrutture e le dotazioni necessarie alla funzionalità dell'Ente	H26G17000010002	Interventi per acquisizione beni mobili e tecnologici	€ 250.000,00	€ 249.845,90	€ 154,10	€ 0,00	€ 0,00
2018-2020	DGR 561/2018	Decreto 2018/1480	Acquisizioni e rinnovo beni mobili e tecnologici	H27H18001080002	Quota integrativa per rinnovo beni tecnologici e informatici	€ 200.000,00	€ 185.577,04	€ 14.422,96	€ 0,00	€ 0,00
2018-2020	DGR 1424/2018	Decreto 2018/1481	Interventi di investimento e adeguamento sistemi informativi (sistema amministrativo, infrastrutture ICT e dotazioni strumentali, ecc.)	E22C19000030002	Adeguamento sistemi informativi	€ 280.000,00	€ 275.938,17	€ 4.061,83	€ 0,00	€ 0,00
					TOTALI	€ 970.000,00	€ 951.295,72	€ 18.704,28	€ 0,00	€ 0,00

7. PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA DEL SSR EX ART. 2 DEL DL 34/2020, APPROVATO CON DGR 1224/20 E RIMODULATO CON DGR 1315/21

L'Azienda è stata incaricata dalla Presidenza della Giunta Regionale, in qualità di Commissario delegato per l'attuazione del Piano di riordino della rete ospedaliera, delle attività di monitoraggio, controllo e monitoraggio della rendicontazione circa gli interventi del Piano medesimo.

La SSD Patrimonio Immobiliare del SSR che è stata incaricata, nell'ambito di ARCS, di questa funzione è in fase di strutturazione. L'attribuzione dell'incarico di direzione della struttura e le richieste di assunzione del personale in forma stabile sono in corso di valutazione da parte della Direzione Centrale Salute.

Come richiesto dall'atto di delega ARCS ha predisposto un documento di indirizzo ad uso delle Aziende sanitarie, individuate quali soggetti attuatori delle misure del Piano, alla luce di quanto disposto dal disciplinare per la gestione dei flussi finanziari dalla gestione commissariale.

Nella prima parte dell'anno sono stati organizzate i necessari incontri di allineamento con strutture tecniche delle Aziende e appositi sopralluoghi negli ospedali, soggetti agli interventi di potenziamento.

Mensilmente vengono eseguite le attività di monitoraggio, con la raccolta dei dati da parte degli Enti del SSR che sono soggetti attuatori del Piano, la loro elaborazione e la trasmissione alla Direzione Centrale Salute che cura il successivo invio formale al Ministero della Salute.

Le Aziende hanno avanzato le istanze per l'anticipazione della prima quota di finanziamento, come previsto dal documento sui flussi finanziari, istanze che sono state preventivamente verificate nella congruità da ARCS.

In esito all'attività istruttoria relativa alle relazioni di fattibilità trasmesse da parte dei soggetti attuatori, aventi come finalità una definizione più puntuale degli interventi e dei finanziamenti necessari all'attuazione del Piano di riorganizzazione, è stata proposta una rimodulazione del Piano, con una particolare attenzione rivolta verso l'adeguamento dei Pronto Soccorso, il cui finanziamento messo a disposizione su stima parametrica è stato fin da subito ritenuto insufficiente.

8. PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA – PNRR

M6C1 - RETI DI PROSSIMITÀ, STRUTTURE E TELEMEDICINA PER L'ASSISTENZA SANITARIA TERRITORIALE

ARCS su indicazione della Direzione centrale salute ha svolto le attività di analisi per l'individuazione, in particolare, delle strutture candidate ad ospitare gli Ospedali di Comunità, le Case di Comunità, le Centrali Operative territoriali, previste dalla Missione 6, Componente 1 del PNRR.

M6C2 - INNOVAZIONE, RICERCA E DIGITALIZZAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero

Le infrastrutture tecnologiche e digitali ospedaliere presentano un significativo grado di obsolescenza e risultano carenti in molte strutture.

ARCS ha coordinato la determinazione del fabbisogno di ammodernamento tecnologico biomedicale del SSR FVG, attraverso una raccolta di dati e momenti di confronto con le Aziende. La consistenza del fabbisogno di ammodernamento trasmesso alla DCS e quindi comunicato al

Ministero della salute è di 68 apparecchiature, distinte per le tipologie considerate e quindi per TAC, acceleratori lineari, angiografi, sistemi polifunzionali di radiologia digitale, gamma camera, Spect/TC, Pet/TC, mammografi, ecografi.

Investimento 1.2: Verso un ospedale sicuro e sostenibile

L'investimento mira a delineare un percorso di miglioramento strutturale nel campo della sicurezza degli edifici ospedalieri, adeguandoli alle vigenti norme in materia di costruzioni in area sismica.

In questa cornice sono state svolte le analisi per l'individuazione degli interventi riguardanti la sicurezza sismica delle strutture ospedaliere.

9. RIQUALIFICAZIONE DEL COMPRENSORIO DI VIA POZZUOLO SEDE DELL'EX OSPEDALE PSICHIATRICO PARCO SANT'OSVALDO

Come previsto dalle Linee per la Gestione ARCS ha curato, con il supporto di un servizio ingegneristico esterno, la predisposizione dello studio di fattibilità tecnico economica per una ipotesi di riqualificazione del comprensorio di Via Pozzuolo.

L'intervento si presenta articolato per la presenza del vincolo architettonico sui corpi di fabbrica costituenti l'ex ospedale e la necessità di intervento sulla viabilità interna e la valorizzazione dell'impianto arboreo.

Il documento è stato trasmesso alla Direzione Centrale Salute.

A seguito di questa prima ipotesi di riqualificazione è stato istituito un apposito Gruppo Tecnico per assumere le decisioni strategiche per la fruizione delle strutture e delle aree del parco da porre alla base della procedura per l'affidamento dei Servizi di Ingegneria e Architettura relativi alla stesura del PFTE.

Nelle more della definizione complessiva dell'investimento attribuito ad ASUFC, proprietaria del comprensorio, le spese sostenute da ARCS per lo studio di fattibilità, sono poste a carico della linea sovraziendale 29.

10. PROGRAMMAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

Come previsto dalle Linee per la gestione, ARCS ha coordinato la predisposizione dei Programmi preliminari degli investimenti 2022 degli Enti del SSR – PPI 2022.

ARCS ha avviato con le Aziende, già a partire dalla prima parte dell'anno, una serie di incontri per definire le metodologie di predisposizione dei programmi e le informazioni necessarie alla valutazione di competenza.

In esito a questo lavoro di coordinamento sono state redatte ed inviate al NVISS le relazioni relative ai PPI aziendali per l'anno 2021 e per l'anno 2022, nonché le proposte dei PPI di ARCS relative alle medesime annualità.

11. PROGRAMMI DI SCREENING

L'attività di prenotazione degli screening oncologici per la prevenzione dei tumori della mammella, della cervice uterina e del colon-retto ha complessivamente visto un incremento di attività di chiamata da parte del call center nel 2021 per cercare di garantire il recupero delle prestazioni non effettuate nel periodo di sospensione del 2020 e per garantire la numerosità di appuntamenti necessaria malgrado si siano dovuti prevedere tempi di intervallo un po' più lunghi dei periodi 'standard' tra un appuntamento e l'altro per le necessarie attività di pulizia e disinfezione, in particolare per il pap-test.

Lo screening della mammella ha visto un ampliamento della campagna, che è stata estesa alle donne della fascia di età 45 – 49 e la prosecuzione fino alla fascia 70 – 74 anni per le donne che hanno già aderito alle precedenti campagne di screening regionale. Nel corso dell'anno ha preso l'avvio il nuovo appalto per l'acquisizione delle immagini radiografiche da unità mobile. La proroga contrattuale necessaria a definire il subentro del nuovo partner tecnico ha comportato un incremento dei costi del servizio con il compenso di tutti costi sostenuti per l'emergenza COVID (dispositivi di protezione individuale, disinfezione giornaliera e periodica).

La maggiore attività descritta comporta un incremento stimato dei costi pari a €. 370.000 rispetto al bilancio preventivo e a €. 441.000 rispetto al bilancio consuntivo 2020. Dal 26 luglio le Unità mobili in utilizzo sono 5, a fronte delle 4 previste dal precedente appalto e si è intensificata ulteriormente l'attività di invito telefonico sia per recuperare le utenti che non erano state chiamate nel periodo precedente, sia quelle che non potevano essere messe in programma nel periodo di sospensione tecnica necessaria per il riallineamento dei sistemi.

Per quanto riguarda lo screening della cervice uterina, lo sforzo messo in campo da tutte le aziende sanitarie per aumentare l'offerta di posti al fine di adeguare la numerosità delle chiamate rispetto al target di riferimento ha comportato un complessivo aumento dei volumi della attività di chiamata e in qualche caso una diversa aggregazione della popolazione afferente ad ambulatori che sono stati aperti anche in via straordinaria per periodi limitati. Questa variabilità ha comportato sia la necessità di una frequente modifica della configurazione delle agende in Configuratore SISSR, sia un aumento delle chiamate per invito.

E' da tener presente che per ogni appuntamento fissato viene inviato entro la settimana precedente un SMS di promemoria: essendo aumentati gli inviti sono aumentati anche i costi sostenuti per l'acquisto dei pacchetti di SMS. La maggiore attività descritta comporta un incremento stimato dei costi pari a €. 134.000 rispetto al bilancio preventivo e a €. 522.000 rispetto al bilancio consuntivo 2020.

12. ALLEGATI

Conto economico
CE ministeriale
Alimentazione con separata evidenza costi COVID
Tabella contributi
Tabelle costi – ricavi infragruppo
Tabelle informazioni aggiuntive
Tabelle monitoraggio personale
Rendicontazione obiettivi

Conto Economico - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

a) Costi per differenziale tariffe TUC

Importi: Euro Importi: Euro VARIAZIONE SCHEMA DI BILANCIO VARIAZIONE Proiezione Preventivo report al 30.09.2021 Consuntivo 2020 oroiezione/consunt Decreto interministeriale 20 marzo 2013 al 31/12/2021 2021 proiezione/preventivo VΩ Importo Importo A) VALORE DELLA PRODUZIONE Contributi d'esercizio 31.191.181.00 41.587.308.00 41.461.803.00 40.901.805.00 125.505.00 0.30% 685.503.00 1.65% a) Contributi in conto esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regio 29.073.095,00 38.763.193.00 38.578.303.00 37.713.442,00 184.890,00 0.48% 1.049.751,00 2,719 59.385,00 -2.10% b) Contributi in c/esercizio extra fondo 2.118.086.00 2.824.115.00 2.883.500.00 3.188.363,00 364.248.00 -12,909 1.893.086.00 2.524.115.00 2.583.500.00 2.888.363.00 59.385.00 -2.359 364.248.00 -14.43% 1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati 2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA 3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA 4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro 225.000,00 300.000,00 300.000,00 300.000,00 0,00% 0,00% 5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) 6) Contributi da altri soggetti pubblici c) Contributi in c/esercizio per ricerca 1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente 2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata 3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici 4) Contributi da privati d) Contributi in c/esercizio - da privati 2 Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti 3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti 427.865.00 570.487.00 569.007.00 81.674.00 1.480.00 0.26% 488.813.00 85.68% 667.500,00 890.000,00 834.000,00 834.102,00 56.000,00 6,29% 55.898,00 6,28% 4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro 667.500,00 890.000,00 834.000,00 834.102,00 56.000,00 6,29% 55.898,00 6,28% 289.390.364.00 393.243.534.00 361.341.253.00 385.797.198.00 31.902.281.00 7.446.336.00 5 Concorsi, recuperi e rimborsi 8.11% 1.89% 6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) 7 Quote contributi in c/capitale imputata nell'esercizio 95.374.00 127.164.00 127.164.00 188.841.00 0.00% 61.677,00 -48.50% Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni 15.000.00 Altri ricavi e proventi 14.063.00 18.750.00 3.750.00 18.750.00 OTALE A) 436.437.243,00 321.786.347,00 404.333.227,00 427.807.370,00 32.104.016,00 7,36% 8.629.873,00 1,98% COSTI DELLA PRODUZIONE B) Acquisti di beni 281.548.597,00 382.788.043,00 351.341.601,00 385.649.880,00 31.446.442,00 8,22% 2.861.837,00 -0,75% a) Acquisti di beni sanitari 274.087.774.00 372.011.658.00 331.314.674.00 360,749,493,00 40.696.984.00 10.94% 11.262.165.00 3.03% 7.460.823,00 10.776.385,00 20.026.927,00 24.900.387,00 9.250.542,00 -85,84% 14.124.002,00 -131,06% b) Acquisti di beni non sanitari Acquisti di servizi sanitari 5.599.462,00 7.486.626,00 7.352.230,00 6.509.065,00 134.396,00 1,80% 977.561,00 13,06% a) Acquisti servizi sanitari - Medicina di base b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale 4.150,00 4.200,00 30.000,00 30.481,00 25.800,00 -614,29% 26.281,00 -625,74% d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F i) Acquisto prestazioni termali in convenzione k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario I) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) 2.316.450,00 3.088.600,00 3.163.600,00 3.417.418,00 75.000,00 -2,43% 328.818,00 -10,65% n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari 1.276.362.00 1.723.826.00 1.858.630.00 812.064.00 134.804.00 -7.82% 911.762.00 52.89% o) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria 2.002.500,00 2.670.000,00 2.300.000,00 2.249.102,00 370.000,00 13,86% 420.898,00 15,76%

l 3	Acquisti di servizi non sanitari	15.087.133,00	20.116.175,00	19.075.235,00	16.965.565,00	1.040.940,00	5,17%	3.150.610,00	15,66%
	a) Servizi non sanitari	14.291.305,00	19.055.071,00	18.107.024,00	16.051.483,00	948.047,00	4,98%	3.003.588,00	15,76%
	b) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	768.828,00	1.025.104,00	928.211,00	898.154,00	96.893,00	9,45%	126.950,00	12,38%
	c) Formazione	27.000,00	36.000,00	40.000,00	15.928,00	- 4.000,00	-11,11%	20.072,00	55,76%
4	Manutenzione e riparazione	10.650,00	14.200,00	16.200,00	12.476,00	2.000,00	-14,08%	1.724,00	12,14%
5	Godimento di beni di terzi	2.419.986,00	3.226.648,00	3.285.989,00	3.157.814,00	- 59.341,00	-1,84%	68.834,00	2,13%
6	Costi del personale	6.654.794,00	8.873.048,00	8.951.889,00	8.636.881,00	- 78.841,00	-0,89%	236.167,00	2,66%
	a) Personale dirigente medico	345.906,00	461.207,00	527.285,00	394.318,00	- 66.078,00	-14,33%	66.889,00	14,50%
	b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	506.466,00	675.287,00	760.382,00	651.057,00	- 85.095,00	-12,60%	24.230,00	3,59%
	c) Personale comparto ruolo sanitario	1.692.496,00	2.256.659,00	2.260.156,00	2.271.750,00	- 3.497,00	-0,15%	- 15.091,00	-0,67%
	d) Personale dirigente altri ruoli	1.660.185,00	2.213.575,00	2.160.220,00	1.876.307,00	53.355,00	2,41%	337.268,00	15,24%
	e) Personale comparto altri ruoli	2.449.741,00	3.266.320,00	3.243.846,00	3.443.449,00	22.474,00	0,69%	- 177.129,00	-5,42%
7	Oneri diversi di gestione	559.065,00	745.420,00	734.005,00	650.251,00	11.415,00	1,53%	95.169,00	12,77%
8	Ammortamenti	95.989,00	127.985,00	127.985,00	189.100,00	-	0,00%	- 61.115,00	-47,75%
	a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	929,00	1.239,00	1.239,00	11.539,00	-	0,00%	- 10.300,00	-831,32%
	b) Ammortamento dei fabbricati	-	-	-	-	-		-	
	c) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	95.060,00	126.746,00	126.746,00	177.561,00	-	0,00%	- 50.815,00	-40,09%
9	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	217,00	-		- 217,00	
10	Variazione delle rimanenze	-	-	-	- 8.436.269,00	-		8.436.269,00	
	a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-	- 3.313.133,00	-		3.313.133,00	
	b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	,		- 5.123.136,00	-		5.123.136,00	
11	Accantonamenti	9.518.544,00	12.691.392,00	12.733.514,00	13.356.661,00	- 42.122,00	-0,33%	- 665.269,00	-5,24%
	a) Accantonamenti per rischi	9.341.115,00	12.454.820,00	12.501.355,00	12.433.629,00	- 46.535,00	-0,37%	21.191,00	0,17%
	b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-	-		-	
	c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-	-	692.905,00	- 440.00	4.070/	- 692.905,00	0.700/
TOTAL E D	d) Altri accantonamenti	177.429,00	236.572,00	232.159,00	230.127,00	4.413,00	1,87%	6.445,00	2,72%
TOTALE B)		321.494.220,00	436.069.537,00	403.618.648,00	426.691.641,00	32.450.889,00	7,44%	9.377.896,00	2,15%
DIFFERENZ/	A TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	292.127,00	367.706,00	714.579,00	1.115.729,00	- 346.873,00	-94,33%	- 748.023,00	-203,43%
						-		-	
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI					-		-	
	Interessi attivi e altri proventi finanziari	-	-	-	-	-		-	
	Interessi passivi e altri oneri finanziari	-	-	-	-	-		-	
TOTALE C)	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-		-	
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					-		-	
ъ,	Rivalutazioni	_	_	_	_			_	
	2) Svalutazioni		<u> </u>	-	_				
TOTALE D)	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-		-	
						-		-	
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					-		-	
	1 Proventi straordinari	15.962,00	20.853,00	-	231.965,00	20.853,00	100,00%	- 211.112,00	-1012,38%
	a) Plusvalenze	-	-	-	-	-		-	
	b) Altri proventi straordinari	15.962,00	20.853,00	-	231.965,00	20.853,00	100,00%	- 211.112,00	-1012,38%
	2 Oneri straordinari	33.096,00	33.396,00	-	262.602,00	33.396,00	100,00%	- 229.206,00	-686,33%
	a) Minusvalenze	-	-	-	-	-		-	
	b) Altri oneri straordinari	33.096,00	33.396,00	-	262.602,00	33.396,00	100,00%	- 229.206,00	-686,33%
TOTALE E)	TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE	- 17.134,00	- 12.543,00	-	- 30.637,00	- 12.543,00	100,00%	18.094,00	-144,26%
						<u>-</u>		-	
RISULTATO	PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +-C +-D +-E)	274.993,00	355.163,00	714.579,00	1.085.092,00	- 359.416,00	-101,20%	- 729.929,00	-205,52%
V)	IMPOSTE SUIL REDDITO D'ESSERGIZIO					-		-	
Υ)	IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO 1) IRAP	556.770,00	742.359,00	714.579,00	704.062,00	27.780,00	3,74%	38.297,00	5,16%
	a) IRAP relativa a personale dipendente	441.203,00	588.270,00	643.579,00	611.850,00	- 55.309,00	-9,40%	- 23.580,00	-4,01%
	b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	115.567,00	154.089,00	71.000,00	92.212,00	83.089,00	53,92%	61.877,00	40,16%
	c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	110.007,00	-		52.272,00	-	30,0276	-	40,1076
	d) IRAP relativa ad attività commerciale		_	-	_	_		-	
	2) IRES	_ [-	-	_	_		-	
	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	-		-	
									5,16%
TOTALE Y)		556.770,00	742.359,00	714.579,00	704.062,00	27.780,00	3,74%	38.297,00	5,10%
	DITA) DELL'ESERCIZIO	556.770,00	742.359,00	714.579,00	704.062,00	27.780,00	3,74%	38.297,00	5,16%

AM0010 A.13 Combined in Colementals 3.1.91.181,00 41.587.308,00 - 41.461.803,00 40.901.805,21 84.532,00 125.505	PROIEZIONE/CONS	Codice "COV20"	PROIEZIONE/CO NSUNTIVO - Codice "COV20"
AA0290 A.L. A Represe Proc. A.E. per genite 29.07 3.075,00 36.783.193,00 38.578.303,00 37.713.442,48 84.532,00 118.4590		-	- 84.532,00
AA031		2 -	- 84.532,00 - 84.532,00
AA033	259.165,0		-
AA0035	00 1.308.915,5		- 84.532,00 -
Addition Communication C		-	-
AA0890 A.E.B. Celebbud c/serection (extra funds) 2.118.086,00 2.824.115,00 - 2.883.500,00 3.188.362,73 - 59.385 AA0800 A.E.B. Celebbud c/serection (extra funds) 2.118.086,00 2.824.115,00 - 2.883.500,00 3.188.362,73 - 59.385 AA0800 A.E.B. Celebbud c/serection (extra funds) - 1.893.086,00 2.524.115,00 - 2.883.500,00 - 2.883.362,73 - 59.385 AA0800 A.E.B. Celebbud c/serection (extra funds) - 1.893.086,00 - 2.583.500,00 - 2.883.362,73 - 59.385 AA0800 A.E.B. Celebbud c/serection (extra funds)	-	-	-
AA0000 A.18.1.1) Contributed de Regione on Pow. Aut. (cella frondo) 1.893.086,00 2.524.115,00 - 2.583.500,00 2.888.362,73 - 59.385	00 - 364.247,7	3 -	-
A0009 Roses applicable de Ballardo regionale a Blade di copertura			-
AA0100 Source agginative de Salarico reginate à titol di copertura	-		-
Addition			-
Matter M	-		-
Addition 1.5.2. Control and Service sensine published della	-	-	-
Addit 9		-	-
A40150	-	-	-
A0160		-	-
Sitro Alia El S) Cortibuti de abris soggetis pubblici (entra fondo) - in	-	-	
AM0171 attuatione dell'str.79, commo 1 sexies tettera (), del D.L. 11/2/2008, comvetto con lego qu'a 10/2/2008 delle legue 23		-	-
	-	-	-
AABIBO ALC. Contribute Conserved	-	-	-
A40(9) A1.C.2) Control de Ministero della Salute per ricerca francia della Salute per ricerca franc			-
tensizanta AG(21) AG(21) Contribuit de Regione ed altri soggetti pubblici per cerca	-		
ARG220 A.1.C.4) Contribut à privati per ricera ARG230 A.1.D) Contribut i c'esercizio da privati	-	-	
AA0240 A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All Rettifica contributi in c/esercizio per del mestimenti (Para l'All R	-	-	-
AA0250 destinazione ad investiment' - da Regione o Prov. Aut	-	-	-
destinazione ad investimenti - altri contributi	488.812,6		
Industrial to sweedath at searce precedents			-
5.5 resionske indictionit free justice and the second se	_		_
f.S. resionale vincolate A.S.C Utilize fondi per quote inutilizzate contributi di	00 62.864.6		
vincodel A. 3.D Utilize food ner quote instilizate contribut di	JU 62.864,65	-	-
AA0310 esercizi precedenti per ricerca		-	-
AA0320	55.898,0	-	-
AA339 A.4.) Rices per prestazioni sanitarie e sociosalitarie e e e e e e e e e e e e e e e e e e	-	-	-
A-4.4.1) Richi per prestat, santarie e osciosantarie a foliventa santaria erosate ad Artiende santarie publiche diventata santaria erosate ad Artiende santarie publiche del Reciner e - del R	-	-	-
A0350		-	-
A40361 A-A-1.3) Protestion of pronto secons non seguite da	-	-	-
A4.3.13 Prestation di prichatria residenzale e	-	-	-
AAG390	-	-	-
A40410 A4.A.1.8) Prestationi termali	-	-	-
AA0420 A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elioccorso	-	-	-
AA04/2	-	-	-
AAOL1 AAA.11) Reul per cessione di emocamponenti a celule	-	-	
A40425	-	-	-
Menotus sonicinia A.4.2.1 Bicari per prestar, sanitarie e sociosanitarie e	-		-
AMPEU liveasus anistrai erosate at diffir societi publici. AMPEU All Sickers permitari erosate at diffir societime e della societime e de	-	-	-
AA0470 A.4.3.2) Prestationi ambulstoriali	-	-	-
AMM71 A.4.A.3.3 Prestation i pronto soccoso non seguite de ricovero		-	-
A0490 A4.5.5) Petatoria of Re F	-		
A-4.5.0 Petatoni servia MMG, PLS, Contin. assistenciale Entraneticine A4.5.10 Petatoni servia firmaceutica conventionata	-		-
AddSia Add Sia	-	-	
AWUD30 Extraegione			-
MOSCO Coltampique Coltampi	-		
sommal extractions AAA.3.13 (Revue SSA per differenziale saldo mobilità	-	-	-
Interregionale A 4 A 1 A 1 Mitro metazioni sanitarie e sociosanitarie a	-	-	-
AA/SS discense sanitaria eroquite a soppetti pubblic Enterrecipore AAALS 3/A (Per personalisma el mante e soppetti pubblic Enterrecipore AA/SS70 silvenses sanitaria non soppettie a compensacione	-		-
Estrarejone	-		-
A40590 nilevanza sanitaria non soggette a compensazione	-	-	-
Extraccione AA0000 AA0000 Internationi sanitarie a rievanza sanitarie	-	-	
Nobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS. A.A.3.18) Nitre protazioni sinalitare e sociosanitaria a A.A.3.18 Originale e sociosamitaria a	1	-	-
A40002 nilenoma sanitaria di Aliende sanitarie e casse mutua estera - liattura di detamenta) A4.89 Ricari par prostazioni sanitarie e sociosanitarie			-
AA6610 ar illevanas sanitaria erogata de privat v/residenti	-	-	-
A48.1) Prestation of increere de priv. Extraregione in compressatione (mobile attive) A48.2) Prestation attivisment de priv. Extraregione in compressatione (mobile attive) A48.2) Prestation attivisment de priv. Extraregione in	-		-
Compensarone (mobilisa attiva) A.4.B.3) Persiationi di prontio soccoso non seguite da A.9.B.3) Persiationi di prontio soccoso non seguite da	1	-	-
attiva) AA.6.4) Prestaioni di File F de priv. Extraregione in A.6.6.4) Prestaioni di File F de priv. Extraregione in	-		-
consensations (mobile) attitude a concentrary of the contract			
in compensations (mobilis attiva) A.4.C) Ricary per prestationi sanitarie e sociosanitarie (77.70.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0	55.898,0)	-
A discourse a suitant accipit a primati Adolfro Paris di International adolfront accipit a primati	-	-	
A40.01 Riceria per prestationi sanitarie intramoenia - Area operationi 4.40.17 Riceria per prestationi sanitarie intramoenia - Area operationi 4.40.27 Riceria per prestationi sanitarie intramoenia - Area operationi sanitarie intramoenia - Area op	-	-	-
ANCOR geoclatica ALOJS Real per pretazioni santarie intramocnia - Area			-
Sentia publica AMD/10 (Ricei per prestationi similarie intramoreila Conselence (en et S. S.C. I etc), of et en et S.7-58) ALD/10 (Ricei per centationi similarie intramoreila ALD/10 (Ricei per centationi similarie intramoreila-	-		
A40720 Consulerace (en est. 55 c. 1 (et. c), et) est en est. 57-58) - (Autorised senisheris publicher della Regione) - (Autorised senisheris publicher della Regione)	-	-	-
A40.70 Read per prestation sandare intransonie - Atro			
Aut0750 (Activacle sanitaria pubbliche della Regione) AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimbonsi 289.390.364,00 393.243.534,00 - 361.341.253,00 - 385.797.198,15 - 31.902.281	7.446.335,8	-	

Accordance	CODICE	DESCRIZIONE	REPORT AL 30.09.2021	PROIEZIONE AL 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	PREVENTIVO 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice "COV20"	CONSUNTIVO 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice "COV20"	VARIAZIONE PROIEZIONE/PREVENTI VO	VARIAZIONE PROIEZIONE/CONS UNTIVO	VARIAZIONE PROIEZIONE/PR EVENTIVO - Codice "COV20"	VARIAZIONE PROIEZIONE/CO NSUNTIVO - Codice "COV20"
Column	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	02.0.1)00	00.200/00	-	128.400,00	-	192.297,47	-	- 45.235,00	- 109.132,47	-	-
Column		A.S.B.2) Altri concorsi, recuperi en inporsi del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione A.S.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Degiana	62.374,00	83.165,00	-	128.400,00	-		-	- 45.235,00		-	-
Column		A.S.C.) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione A.S.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale	288.442.200,00	391.979.315,00	-	360.203.579,00	-	383.592.252,82	-	31.775.736,00		-	-
Column		dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione A.S.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende		- 201 021 142 00	-	250 808 001 00	-	,	-	24 022 442 00	,	-	-
Column		sanitarie pubbliche della Regione A.S.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-		-			,		-	-
Column		Regione - GSA A.S.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti	201 512 00	402.019.00	-	426 724 00	-	924 902 55	-	24 706 00	422 995 55	-	-
March Marc		A.S.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri			-			·	-			-	-
Column	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti	60.000,00	80.000,00	-	147.098,00	-	570.595,34		- 67.098,00	- 490.595,34	-	-
1		soggetti pubblici	,	,	-	,	-		-	,	,	-	-
Column		A.S.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa		-	-		-		-		-	-	-
Column		A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-		-	•	-		-	-	-
Column	AA0921	A.S.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	584 277 00	779 036 00	-	569 550 00		1 184 825 09		209.486.00	- 405 789 09		
Column		A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
March Marc		sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
March Marc		sanitarie - Ticket sul pronto soccorso A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni	-	-	-		-		-	-	-	-	-
Column		A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	95.374,00	127.164,00	-	127.164,00	-	188.840,91	-	-	- 61.676,91	-	-
Column		per investimenti dallo Stato A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti	94.910,00	126.546,00	-	126.546,00	-	188.495,26			- 61.949,26	-	-
Column		per beni di prima dotazione 4.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
According to the content of the co	AA1030	esercizio FSR destinati ad investimenti A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi	-	-	-		-		-	-	-	-	-
March Marc		A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori	464,00	618,00		618,00	-	345,65		-	272,35	-	-
Autonome		A.9) Altri ricavi e proventi	14.063,00	18.750,00	-		-	3.750,00	-	18.750,00	15.000,00	-	-
March Color March Marc	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	14 063 00	18.750.00	-	-	-	3 750 00	-	- 18 750 00	15,000,00	-	-
March Marc		Totale valore della produzione (A)			-	404.333.227,00	-		84.532,00			-	- 84.532,00
1.500 1.50		B.1) Acquisti di beni					10.000,00						
March Marc		B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini,	·		170,00		-	- '				170,00	·
1.1.1.0.		medicali		-	170,00		-					170,00	
Column C		B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-		-				-	-	-
Company Comp	BA0061	(Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1000 11.173 print former common 10.000 11.174	BA0062	(Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.000 1.00000 1.0000 1.000000 1.00000 1.00000 1.000000 1.000000 1.000000 1.000000 1.000000 1.0000000		soggetti B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-		-		-	-	-	-	-
March March Company March Ma		Regione) – Mobilità intraregionale B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
March Marc	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	70 224 462 00	OE 201 002 00	173.00	69 722 097 00		00 452 124 02	9.019.00	26 640 916 00	4 070 760 00	177.00	- 9 947 00
13.3.15 Transport marker (1995) 1.375 1.070 1.075	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	55.293.193,00	75.049.800,00		55.513.164,00		70.341.270,44		19.536.636,00	4.708.529,56		
SECTION 1.5.6 Transport or parameters 1.590.3100 1.590.0000			14.721.629,00	19.906.319,00	-	12.391.190,00	-	18.817.805,58	2.325,00	7.515.129,00	1.088.513,42	-	- 2.325,00
ALAS OF Comment of C	BA0270	B.1.A.6) Prodatti chimici	5.159.139,00	9.698.696,00	-	9.883.685,00	-	10.117.617,40	150,00	- 184.989,00	- 418.921,40	-	- 150,00
According to present the content of the content o	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari			16,00		-		28,00			16,00	- 12,00
ALLEST PLANE PROMISE PLANE P		pubbliche della Regione	-	-	-				-		-	-	-
	BA0303		-	-	-		-				-	-	-
\$4.00 \$4.0	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profitassi (vaccini)	-	-	-		-		-	-	-	-	-
MARIES M.A.P. Anguerie allower assesser 7.400,813.00 80.778.85.00 21.000 30.000.00 34.900.385.90 108.89.00 9.29.05.00 11.11.20.01 12.71.20 12.72.00 12	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-		-		-	-	-	-	-
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari			217,00		10.000,00					- 9.783,00	
ALSE 1.6 Separat information or authority 1.6 Separat 1.6 Separat 1.6 Separat 1.7 Separa	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	5.654.872,00	8.307.475,00	217,00	17.724.665,00	10.000,00	22.573.774,82			- 14.266.299,82	- 9.783,00	
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.693.784,00	2.313.054,00	-	2.135.287,00	-	2.138.990,94	-		174.063,06	-	-
Author Auth	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari			-		-		-			-	-
MANUAL Applied service associates per medicion del Basico	BA0390	pubbliche della Regione B.2) Acquisti di servizi		27.602.801,00	1.801.933,00	26.427.465,00	1.211.023,00			1.175.336,00		590.910,00	559.227,00
BARRING CLALLIA Cost of membrane MPG	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	5.599.462,00	7.486.626,00	-	7.352.230,00	-	6.509.065,86	19.618,00	134.396,00	9/7.560,14	-	- 19.618,00 -
BASSID 2.4.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-		-	-		-	-	-	-
Self-Ord Col.	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-	:	-	-	-		-	-	-
BASPOR Company Abbidite (Acutes senters published		ecc) B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BASSID BAJA2 - at conversione	BA0480	Extraregione) - Mobilitá extraregionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-
RebSide RebS	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-	-		-		-		-	-	-
RedSide RedS	BA0520	Regione)- Mobilità intraregionale B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-			-					-
AUG.		specialistica ambulatoriale B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-		-					-	-
BASSS 2.4.3.3 enabletic path segarety made. dels Regione)		B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accessor - As publicated leaft reagoneth about 1 Accessor - Ac		B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
Section	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da	-	-	-	-		-			-	-	-
BA0599 B.2.A.3.B.A Service service precision of growth soccores	BA0570	ricovero - da pubblico (Extraregione) B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-	-	- :	-	-			-	-	-
BAD591 BAJA.S.B.S Service sanished per preclasion of growth occorrose ABD591 BAD592 BAJA.S.C Service short per preclasion of growth occorrose BAD592 BAJA.S.C Service sanished per existence a specialistic de de company of the per preclasion of growth occorrose BAD592 BAJA.S.C Service sanished per preclasion of growth occorrose BAD592 BAJA.S.C Service sanished per existence a specialistic de de company occorrose BAD593 BAJA.S.C Service sanished per existence a specialistic de de company occorrose BAJA.S.S.C Service sanished per existence occorrose BAJA.S.C Service sanished per existence of growth occorrose BAJA.S.S.C Service sanished per existence of growth occorrose BAJA.S.C Service sanished per ex		B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da	150,00	200,00	-		-	1.515,25		200,00	- 1.315,25	-	-
Depoted Control private Depoted Control private Depote Control pr		B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NAME		Ospedali Classificati privati B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MADEL 10 A SECURITION OF PRESENTED IN PROCESSION OF PROCESS		non seguité da ricovero - da Ospedali Classificati privati B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Con di Cura private	150,00	200,00	-		-	1.515,25	-	200,00	- 1.315,25	-	-
griveli griveli (A.S.A.S.H.) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso (B.S.A.S.H.) Se		B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		privati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE B.2.4.3.91 - da privato per cittadini non residenti -	REPORT AL 30.09.2021	PROIEZIONE AL 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	PREVENTIVO 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice "COV20"	CONSUNTIVO 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice "COV20"	VARIAZIONE PROIEZIONE/PREVENTI VO	VARIAZIONE PROIEZIONE/CONS UNTIVO	VARIAZIONE PROIEZIONE/PR EVENTIVO - Codice "COV20"	VARIAZIONE PROIEZIONE/CO NSUNTIVO - Codice "COV20"
BA0630 BA0631	B.2.A.3.19 - Les privato per ciasual nen resolenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0640	- Extraregione (mobilità attiva in compensazione) B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
BA0650 BA0660	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
BA0670 BA0680	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
BA0690 BA0700	B.2.A.4.5) - de privato (extraregionale) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa B.2.A.5.1) - de pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-	-	-	-			-	-	-	
BA0710 BA0720	Regione) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
BA0730 BA0740 BA0750	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.5.4) - da privato B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza	-	-	-		-	-		-			
BA0760 BA0770	protesica B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0780 BA0790	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.6.4) - da privato	-	-	-	-	-		-	-	-	-	
BA0800 BA0810	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-	-		-			-	-	-	-
BA0820 BA0830	Regione) B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-						-	-	-	-
BA0840 BA0850	B.2.A.7.4) - de privato B.2.A.7.4.A) Servizi sariitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati B.2.A.7.4.B) Servizi sariitari per assistenza ospedaliera da	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0860 BA0870	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0880 BA0890	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati B.2.4.7.51 - da privato per cittarlini pon pesidenti -								-	-	-	-
BA0900 BA0910	Extraregione (mobilità attiva in compensazione) 8.2.4.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale 8.2.4.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-						-	-	-	-	-
BA0920 BA0930	Regione) B.2.4.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.4.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0940 BA0950	compensazione 8.2.4.8.4) - da privato (intraregionale) 8.2.4.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0960 BA0970	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0980 BA0990	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-	-		-	-	-	-
BA1000 BA1010	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) B.2.A.9.6) - da privato per citadini non residenti -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1020 BA1030	Extraregione (mobilità attiva in compensazione) B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
BA1040 BA1050	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
BA1060 BA1070	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.10.4) - da privato	-						-	-	-	-	-
BA1080 BA1090	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1100 BA1110	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-		-			-	-		-
BA1120 BA1130	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.11.4) - da privato	-	-					-	-	-	-	-
BA1140 BA1150	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria B.2.A.12.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-				-	-	-	-	-
BA1151 BA1152	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI) B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-			-		-	-	-	-	-
BA1160 BA1161	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1170	prestazioni sociosanitaria a rilevanza sanitaria erogate a soparetti pubblici bitraregione B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-			-		-	-	-	-	-
BA1180 BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att.	-	-	-	-	-	-	-	:	-	-	-
BA1200 BA1210	libero-prof. (Intramoenia) 8.2.4.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera 8.2.4.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero	-	-			-		-	-	-	-	-
BA1220 BA1230	professionale intramoenia- Area specialistica B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-		•	-		-	-	-	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) B.2.A.13.51 Comparteripazione al personale per att. libero	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
BA1250	professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Paninna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1260 BA1270	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1280 BA1290	della Regione) B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	2.316.450,00 1.668.750,00	3.088.600,00 2.225.000,00	-	3.163.600,00 2.300.000,00	-	3.417.418,38 2.174.258,60		- 75.000,00 - 75.000,00	- 328.818,38 50.741,40	-	-
BA1300 BA1310	B.2.4.14.2) Rimborsi per cure all'estero B.2.4.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
BA1320 BA1330	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92 B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	82.200,00	109.600,00	-	109.600,00	-	330.298,77		-	- 220.698,77	-	-
BA1340 BA1341	8.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi y/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi y/Regione - GSA 8.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e	565.500,00	754.000,00		754.000,00	-	912.861,01	-	-	- 158.861,01	-	-
BA1350 BA1360	B.2.A.157 Consulenze sonitarie e sociosanitarie B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri	1.276.362,00 2.613,00	1.723.826,00 2.863,00		1.858.630,00 15.000,00	-	812.064,03 30.208,61		- 134.804,00 - 12.137,00	911.761,97 - 27.345,61	-	-
BA1370 BA1380	soggetti pubblici B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1.205.000,00	1.606.667,00	-	1.804.430,00		740.427,79		- 197.763,00	866.239,21	-	-
BA1390 BA1400	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato rivato.	152.250,00	203.000,00	-	203.000,00	-	59.850,00	-	-	143.150,00	-	
BA1410 BA1420	privato B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosarritarie da privato B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area	-	-		-	-	-		-	-	-	-
BA1430 BA1440	sanitaria 8.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria 8.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area	1.052.750,00	1.403.667,00	-	1.601.430,00	-	680.577,79	-	- 197.763,00	723.089,21		
BA1450	sanitaria B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando B.2.A.15.4A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in	68.749,00	114.296,00	-	39.200,00	-	41.427,63	-	75.096,00	72.868,37 72.868,37	-	-
BA1460 BA1470	comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in	68.749,00	114.296,00	-	39.200,00	-	41.427,63	-	75.096,00	/2.868,37	-	-
BA1480 BA1490	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da sariende di altre Recioni (Extraregione) B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza	2.002.500,00	2.670.000,00		2.300.000,00	-	2.249.102,10	19.618,00	370.000,00	420.897,90	-	- 19.618,00
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Recione B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1510 BA1520	sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		-	-	-		-	-	-	-	-	
BA1530 BA1540	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale	2.002.500,00	2.670.000,00	-	2.300.000,00	-	2.249.102,10	19.618,00	370.000,00	420.897,90	-	- 19.618,00
BA1541 BA1542	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-		-	-	-		- -	-	-	-
BA1550 BA1560	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	15.087.133,00	20.116.175,00	1.801.933,00	19.075.235,00	1.211.023,00	16.965.564,26	1.223.088,00	1.040.940,00	3.150.610,74	590.910,00	578.845,0
BA1570 BA1580 BA1590	B.2.B.1.) Servizi non sanitari B.2.B.1.1) Lavanderia B.2.B.1.2) Pulizia	14.291.305,00 - 25.941.00	19.055.071,00 - 34.588.00	1.801.933,00 - 34.588.00	18.107.024,00 - 20.000.00	1.211.023,00 - 20.000.00	16.051.482,58 - 41.092.34	1.223.088,00 - 38.842.00	948.047,00 - 14.588.00	3.003.588,42 - 6.504.34	590.910,00 - 14.588.00	578.845,00 - - 4.254.00
BA1500 BA1600 BA1601	B.2.B.1.3) Mensa B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	25.941,00 100.463,00 57.000,00	34.588,00 133.950,00 76.000,00	57.950,00 -	122.000,00 74.000,00	48.000,00 -	41.092,34 146.012,79 94.366,47	47.603,00 852,00	14.588,00 11.950,00 2.000,00	- 6.504,34 - 12.062,79 - 18.366,47	9.950,00	- 4.254,00 10.347,00 - 852,00

CODICE	DESCRIZIONE	REPORT AL 30.09.2021	PROIEZIONE AL 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	PREVENTIVO 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice "COV20"	CONSUNTIVO 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice "COV20"	VARIAZIONE PROIEZIONE/PREVENTI VO	VARIAZIONE PROIEZIONE/CONS UNTIVO	VARIAZIONE PROIEZIONE/PR EVENTIVO - Codice "COV20"	VARIAZIONE PROIEZIONE/CO NSUNTIVO - Codice "COV20"
BA1602 BA1610	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti B.2.B.1.4) Riscaldamento	43.463,00	57.950,00	57.950,00	48.000,00	48.000,00	51.646,32	46.751,00	9.950,00	6.303,68	9.950,00	11.199,00
BA1620 BA1630	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.125,00	1.500,00	-	25.000,00 1.500,00		482,66		- 25.000,00	1.017,34	-	-
BA1640 BA1650	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	112.500,00 30.077,00	150.000,00 40.102,00	35.713,00 -	134.600,00 32.102,00	26.600,00	110.986,81 21.722,60	28.122,00	15.400,00 8.000,00	39.013,19 18.379,40	9.113,00	7.591,00
BA1660 BA1670	B.2.B.1.9) Utenze elettricità B.2.B.1.10) Altre utenze	7.500,00 179.250,00 2.950.165,00	10.000,00 239.000,00 3.933.553,00	-	8.000,00 247.000,00	-	7.491,96 245.379,75		2.000,00 - 8.000,00	2.508,04 - 6.379,75	-	-
BA1680 BA1690	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.923.915,00	3.898.553,00		3.933.553,00 3.898.553,00		3.750.655,69 3.716.553,36	-	-	182.897,31 181.999,64	-	-
BA1700 BA1710	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende	26.250,00 10.884.284,00	35.000,00 14.512.378,00	1.673.682,00	35.000,00 13.583.269,00	1.116.423,00	34.102,33 11.727.657,98	1.108.521,00	929.109,00	897,67 2.784.720,02	557.259,00	565.161,00
BA1720 BA1730	B.Z.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) B.Z.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	22.500,00	30.000,00	-	30.000,00	-	193.043,69 30.000,00	-	-	- 193.043,69	-	
BA1740 BA1750	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre	10.861.784,00 768.828,00	14.482.378,00 1.025.104,00	1.673.682,00	13.553.269,00 928.211,00	1.116.423,00	11.504.614,29 898.154,03	1.108.521,00	929.109,00 96.893,00	2.977.763,71 126.949,97	557.259,00	565.161,00
BA1760	prestazioni di lavoro non sanitarie 8.2.8.2.1) Consulerze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.2.8.2.2) Consulerze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti	42.150,00	56.200,00		42.000,00	-	29.760,54	-	14.200,00	26.439,46	-	-
BA1770 BA1780	pubblici 8.2.8.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	726.678,00	968.904,00	-	886.211,00	-	740.346,60	-	82.693,00	228.557,40	-	
BA1790 BA1800	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	5.700,00	7.600,00		7.600,00		10.366,88	-	-	- 2.766,88	-	-
BA1810 BA1820	sanitarie da privato B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	687.228,00	916.304,00	-	845.817,00	-	691.006,80	-	70.487,00	225.297,20	-	
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L.	33.750,00	45.000,00	-	32.794,00	-	38.972,92	-	12.206,00	6.027,08	-	-
BA1831	attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario	-	-	-		-	128.046,89	-	-	- 128.046,89	-	-
BA1850	in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario	-	-	-		-	128.046,89	-	-	- 128.046,89	-	-
BA1860 BA1870	in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1880	in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	27.000,00	36.000,00	-	40.000,00		15.927,65	-	- 4.000,00	20.072,35	-	-
BA1890 BA1900	8.2.8.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico 8.2.8.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria	750,00 26.250,00	1.000,00 35.000,00		20.000,00 20.000,00	-	15.927,65		- 19.000,00 15.000,00	1.000,00 19.072,35	-	-
BA1910 BA1920	esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro	10.650,00	14.200,00	-	16.200,00	-	12.476,10	-	- 2.000,00	1.723,90	-	-
BA1930 BA1940	pertinenze B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-
BA1940 BA1950 BA1960	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.500,00	2.000,00	-	3.000,00	-	- - 459,10	-	- 1.000,00	1.540,90	-	-
BA1980 BA1970 BA1980	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie	9.150,00	12.200,00	-	3.000,00 13.200,00	-	459,10 12.017,00		- 1.000,00	1.540,90	-	
BA1990 BA2000	pubbliche della Regione B.4) Godimento di beni di terzi B.4.A) Fitti passivi	2.419.986,00 449.646,00	3.226.648,00 599.528,00	-	3.285.989,00 574.174,00	-	3.157.813,59 448.326,86	-	- 59.341,00 25.354,00	68.834,41 151.201,14	-	-
BA2010 BA2020	B.4.B.) Canoni di noleggio B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.970.340,00 1.852.500,00	2.627.120,00 2.470.000,00	-	2.711.815,00 2.530.000,00	-	2.709.486,73 2.407.896,65	-	- 84.695,00 - 60.000,00	- 82.366,73 62.103,35	-	-
BA2030 BA2040	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria B.4.C) Canoni di leasing	117.840,00	157.120,00		181.815,00		301.590,08	-	- 24.695,00	- 144.470,08	-	-
BA2050 BA2060	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-			-	-	-	-	-	-
BA2061 BA2070	B.4.D) Canoni di project financing B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
BA2080 BA2090	Totale Costo del personale B.5) Personale del ruolo sanitario	6.654.794,00 2.544.868,00	8.873.048,00 3.393.153,00	-	8.951.889,00 3.547.823,00		8.636.880,36 3.317.124,60	84.532,00 84.532,00	- 78.841,00 - 154.670,00	236.167,64 76.028,40	-	- 84.532,00 - 84.532,00
BA2100 BA2110	B.5.A.) Costo del personale dirigente ruolo sanitario B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	852.372,00 345.906,00	1.136.494,00 461.207,00	-	1.287.667,00 527.285,00	-	1.045.375,02 394.317,84	5.637,00 5.637,00	- 151.173,00 - 66.078,00	91.118,98 66.889,16	-	- 5.637,00 - 5.637,00
BA2120 BA2130	B.S.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato B.S.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	345.906,00	461.207,00		527.285,00	-	394.317,84	5.637,00	- 66.078,00	66.889,16	-	- 5.637,00
BA2140 BA2150	B.S.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro B.S.A.2) Costo del personale dirigente non medico	506.466,00	675.287,00		760.382,00		651.057,18		- 85.095,00	24.229,82	-	-
BA2160 BA2170	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo	442.404,00 64.062,00	589.872,00 85.415,00	-	649.851,00 110.531,00	-	628.358,75 22.698,43	-	- 59.979,00 - 25.116,00	- 38.486,75 62.716,57	-	-
BA2180 BA2190	determinato 8.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1.692.496,00	2.256.659,00		2.260.156,00		2.271.749,58	78.895,00	- 3.497,00	- 15.090,58		- 78.895,00
BA2200	8.5.8.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato 8.5.8.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo	1.662.982,00	2.217.307,00	-	2.221.071,00	-	2.247.376,37	78.895,00	- 3.764,00	- 30.069,37	-	- 78.895,00
BA2210 BA2220	determinato B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	29.514,00	39.352,00	-	39.085,00	-	24.373,21	-	267,00	14.978,79	-	-
BA2230 BA2240	B.6.) Personale del ruolo professionale B.6.A.) Costo del personale dirigente ruolo professionale	313.929,00 313.929,00	418.570,00 418.570,00	-	396.651,00 396.651,00	-	253.501,41 253.501,41	-	21.919,00 21.919,00	165.068,59 165.068,59	-	-
BA2250 BA2260	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale -	313.929,00	418.570,00		396.651,00		253.501,41	-	21.919,00	165.068,59	-	-
BA2270	tempo determinato 8.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro 8.6.B) Costo del personale comparto ruolo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA2280 BA2290	professionale 8.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-			-	-	-	-	-	-	-
BA2300 BA2310	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA2320 BA2330	attro B.7) Personale del ruolo tecnico B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	500.667,00 261.389,00	667.554,00 348.517,00	-	630.868,00 317.910,00	-	491.119,43 248.552,49	-	36.686,00 30.607,00	176.434,57 99.964,51	-	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo	203.754,00	271.671,00	-	245.355,00	-	106.641,80	-	26.316,00	165.029,20	-	-
BA2350 BA2360	determinato B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	57.635,00	76.846,00	-	72.555,00	-	141.910,69	-	4.291,00	- 65.064,69 -	-	-
BA2370 BA2380	B.7.B.) Costo del personale comparto ruolo tecnico B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato B.7.B.1 (costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)	239.278,00 239.278,00	319.037,00 319.037,00	-	312.958,00 312.958,00	-	242.566,94 239.412,18		6.079,00 6.079,00	76.470,06 79.624,82	-	-
BA2390 BA2400	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-	-	3.154,76	-	-	- 3.154,76	-	-
BA2410 BA2420	B.8.) Personale del ruolo amministrativo B.8.A.) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	3.295.330,00 1.084.867,00	4.393.771,00 1.446.488,00	-	4.376.547,00 1.445.659,00	-	4.575.134,92 1.374.252,80	-	17.224,00 829,00	- 181.363,92 72.235,20	-	-
BA2430 BA2440	B.B.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato B.B.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo -	941.579,00 143.288,00	1.255.437,00 191.051,00	-	1.257.551,00 188.108,00	-	1.280.213,39 94.039,41	-	- 2.114,00 2.943,00	- 24.776,39 97.011,59	-	-
BA2450	tempo determinato B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
BA2460 BA2470	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.210.463,00 2.187.388,00	2.947.283,00 2.916.517,00	-	2.930.888,00 2.919.970,00	-	3.200.882,12 3.182.642,96		16.395,00 - 3.453,00	- 253.599,12 - 266.125,96	-	-
BA2480	tempo inaecemmato 8.8.8.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato 8.8.8.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo -	23.075,00	30.766,00	-	10.918,00	-	18.239,16		19.848,00	12.526,84	-	-
BA2500 BA2510	atro B.9) Oneri diversi di gestione B.9.A.) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	559.065,00 27.875.00	745.420,00	-	734.005,00	-	650.251,42	-	11.415,00	95.168,58	-	-
BA2510 BA2520 BA2530	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) B.9.B) Perdite su crediti B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	37.875,00 - 521.190,00	50.500,00 - 694.920,00	-	50.500,00	-	50.476,88 - 599.774,54	-	11.415.00	23,12 - 95,145,46	-	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	521.190,00	694.920,00	-	683.505,00	-	599.585,54	-	11.415,00	95.334,46	-	-
BA2550 BA2551	8.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione 8.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	189,00	-	-	- 189,00	-	-
BA2552 BA2560	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione <u>Totale Ammortamenti</u>	95.989,00	127.985,00	- -	127.985,00		189.100,79	-	-	- 61.115,79	-	-
BA2570 BA2580	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immatariali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	929,00 95.060,00	1.239,00 126.746,00	-	1.239,00 126.746,00		11.539,44 177.561,35		-	- 10.300,44 - 50.815,35		
BA2590 BA2600	B.11.A.) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA2610 BA2620	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni	95.060,00	126.746.00	-	126.746,00	-	177.561,35	-	-	- 50.815,35	-	-
BA2630 BA2640	materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni		-	-	-	-	216,83	-	-	- 216,83	-	-
BA2640 BA2650 BA2660	immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione dei crediti B.13) Variazione delle rimanenze	-		-	-		216,83 - 8.436.268,47			- 216,83 8.436.268,47	-	
BA2660 BA2670	B.13. Variazione delle rimanenze B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	- 8.436.268,47 - 3.313.132,78	-	-	8.436.268,47 3.313.132,78	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	REPORT AL	PROIEZIONE AL	di cui Proiezione	PREVENTIVO	di cui PREVENTIVO	CONSUNTIVO	di cui Consuntivo	VARIAZIONE PROIEZIONE/PREVENTI	VARIAZIONE	VARIAZIONE PROIEZIONE/PR	VARIAZIONE PROIEZIONE/CO
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	30.09.2021	31/12/2021	2021 - Codice "COV20"	2021	2021 - Codice "COV20"	- 2.158.927,76	2020 - Codice "COV20"	VO VO	PROIEZIONE/CONS UNTIVO 2.158.927,76	EVENTIVO - Codice "COV20"	NSUNTIVO - Codice "COV20"
BA2672 BA2673	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici						- 2.138.927,76 - 1.721.846,47		-	1.721.846,47		
BA2674 BA2675	B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-	56.403,41 630.042,38	-	-	- 56.403,41 - 630.042,38	-	-
BA2676 BA2677	B.13.A.6) Prodotti chimici B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		-				- 1.999,18		-	1.999,18	-	-
BA2678 BA2680	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-		-	-	- 116.805,16 - 5.123.135,69	-	-	116.805,16 5.123.135,69	-	-
BA2681 BA2682	B.13.B.1) Prodotti alimentari B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in nenere	-	-		-	-	- 4.057,77 - 5.109.354,77	-	-	4.057,77 5.109.354,77	-	-
BA2683 BA2684	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	-				- 5.793,17		-	5.793,17	-	-
BA2685 BA2686	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari		-			-	685,63 - 4.615,61		-	- 685,63 4.615,61	-	-
BA2690 BA2700	B.14) Accantonamenti dell'esercizio B.14.A) Accantonamenti per rischi B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri	9.518.544,00 9.341.115,00	12.691.392,00 12.454.820,00	-	12.733.514,00 12.501.355,00	-	13.356.661,54 12.433.629,14	-	- 42.122,00 - 46.535,00	- 665.269,54 21.190,86	-	-
BA2710 BA2720	B.14.A.1) Accantonamenti per cantenzioso personale B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-		-	-	-	-		-	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi		-					-	-	-	-	-
BA2740 BA2741	(autoassicurazione) B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	9.341.115,00	12.454.820,00		12.454.820,00	-	12.433.629,14	-	-	21.190,86	-	-
BA2750 BA2751	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora B.14.B.) Accantonamenti per premio di operosità	-	-		46.535,00	-		-	- 46.535,00	-	-	-
BA2760 BA2770	(SUMAI) B.14-C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	-	-	-	-	692.905,40	-	-	- 692.905,40	-	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da	-	-		-	-	461.495,81	-	-	- 461.495,81	-	-
BA2780 BA2790	Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da	-	-	-	-	-	171.162,35	-	-	- 171.162,35	-	-
BA2800 BA2810	soggetti pubblici per ricerca B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi		-			-	60.247,24	-	-	- 60.247,24	-	-
BA2811	vincolati da privati B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BA2820 BA2840	B.14.D) Altri accantonamenti B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	177.429,00	236.572,00		232.159,00	-	230.127,00	-	4.413,00	6.445,00	-	-
BA2850 BA2860 BA2870	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica B.14.D.4) Ann. Rinnovi contratt. dirigenza medica	23.066,00 44.357.00	30.754,00 59.143.00	-	10.429,00 68.498.00		6.562,00 127,149,00	-	20.325,00	24.192,00 - 68.006.00	-	-
BA2870 BA2880 BA2881	8.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica 8.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto 8.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	44.357,00 110.006,00	59.143,00 146.675,00	-	68.498,00 153.232,00	-	127.149,00 96.416,00	-	- 9.355,00 - 6.557,00	- 68.006,00 50.259,00	-	
BA2882 BA2883	8.14.D.6) Acc. per Trattamento di line rapporto dipendenti 8.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili 8.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
BA2884 BA2890	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		-	-	-	-		-	-	-	-	
BZ9999	8.14.D.10) Altri accantonamenti Totale costi della produzione (B) C) Proventi e oneri finanziari	321.494.220,00	436.069.537,00	1.802.508,00	403.618.648,00	1.221.023,00	426.691.642,28	1.445.440,00	32.450.889,00	9.377.894,72	581.485,00	357.068,00
CA0010 CA0020	C.1) Interessi attivi C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-		-	0,24 0,24	-	-	- 0,24 - 0,24		
CA0030 CA0040	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari C.1.C) Altri interessi attivi		-						-		-	-
CA0050 CA0060	C.2) Altri proventi C.2.A) Proventi da partecipazioni		-					-	-	-	-	-
CA0070 CA0080	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CA0090 CA0100	immobilizzazioni C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti C.2.E) Utili su cambi	-					-		-	-	-	-
CA0110 CA0120	C.3) Interessi passivi C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CA0130 CA0140	C.3.B) Interessi passivi su mutui C.3.C) Altri interessi passivi		-						-	-	-	-
CA0150 CA0160	C.4.) Altri oneri C.4.A) Altri oneri finanziari		-					-	-	-	-	-
CA0170 CZ9999	C.4.B) Perdite su cambi Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-				0,24		-	- 0,24	-	-
DA0010 DA0020	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie D.1) Rivalutazioni								-	_		
DZ9999			-		-	-	,		-	-	-	-
DE3333	D.2) Svalutazioni Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) E) Proventi e oneri straordinari	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
EA0010 EA0020		15.962,00	20.853,00	-	-	-	231.965,22	183.625,00	20.853,00	- 211.112,22	-	- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0030 EA0040	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (b) Froventi si onori straordinari E.1.4) Proventi straordinari E.1.4) Plasvalenze E.1.8) Altri proventi straordinari E.1.8.1) Proventi de donazioni e liberalità diverse	15.962,00 -	20.853,00	-	-	-	231.965,22 183.625,00	183.625,00 - 183.625,00 183.625,00	20.853,00	- 211.112,22 - 183.625,00	-	- 183.625,00 - 183.625,00 - 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0030	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) Di Proventite ameri attoridiani E.1.3 Proventi stratordinari E.1.3 Proventi stratordinari E.1.3 Proventi da donazioni e ilberalidi diverse E.1.8 Ji Proventi da donazioni e ilberalidi diverse E.1.8.1 Proventi da donazioni e ilberalidi diverse E.1.8.2 Spravvenienze attive E.1.8.2 Ji Spravvenienze attive per quote F.5. vinculato		-			-	231.965,22	183.625,00	20.853,00	- 211.112,22	-	- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0030 EA0040 EA0050	Totale retifiche di volore di attività finanziarie (D) 2.7 Proventi a reme i servi minima 2.1.7 Proventi attronofinari 2.1.1.7 Proventi attronofinari 2.1.1	15.962,00 -	20.853,00	-		-	231.965,22 183.625,00	183.625,00	20.853,00	- 211.112,22 - 183.625,00 - 23.515,57		- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080	Table rettliche di volore di atrività finanziania (D) 2.7 Proventi e sono è si sono di atrività finanziania (D) 2.7 Proventi e sono è si sono di atrività di controloria 2.1.7 Proventi atrivordinari 2.1.8.1 Proventi atrivordinari 2.1.8.1 Proventi atrivordinari 2.1.8.1 Proventi atrivordinari 2.1.8.1 Proventi atrività di controloria di c	15.962,00 - 2.437,00 -	20.853,00 - 2.820,00 -				231.965,22 183.625,00 26.335,57	183.625,00	20.853,00 - - 2.820,00 -	- 211.112,22 - 183.625,00 - 23.515,57		- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070	Totale restifiche di valore di attività finanzianie (D) E.1.) Proventi straordinari E.1.1 Proventi straordinari E.1.2 Proventi straordinari E.1.3 Proventi straordinari E.1.3 Proventi di donazioni ellevaltà diverse E.1.3 Segniventi attiva di l'accidenti diverse E.1.3 E.1.3 Segniventi entità di l'accidenti diverse E.1.3 E.1.3 Segniventi entità di l'accidenti diverse E.1.3 E.1.3 Segniventi entità di l'accidenti di l'	15.962,00 - 2.437,00 -	20.853,00 - 2.820,00 -				231.965,22 183.625,00 26.335,57	183.625,00	20.853,00 - - 2.820,00 -	- 211.112,22 - 183.625,00 - 23.515,57		- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0030 EA0030 EA0050 EA0050 EA0050 EA0050 EA0070 EA0080 EA0090 EA0100 EA0110	Totals restricted of valored in attribute financianis (D) Invested a restriction of the control	15.962,00 - 2.437,00 -	20.853,00 - 2.820,00 -				231.965,22 183.625,00 26.335,57	183.625,00	20.853,00 - - 2.820,00 -	- 211.112,22 - 183.625,00 - 23.515,57		- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0020 EA0030 EA0040 EA0051 EA0050 EA0070 EA0070 EA0090 EA0110 EA0110 EA0120 EA0130	Totals restricted with values of attributed financiaries (D) Invesced as most invasorializate E.1.3 Provents stransofinant E.1.4.3 Provents stransofinant E.1.4.3 Provents stransofinant E.1.4.3 Provents de conscione in benealth diverse E.1.4.3 Linguistic conference attributed E.1.4.3 Linguistic conference attributed E.1.4.3 Linguistic conference attributed annotate publicate E.1.4.3 Linguistic conference attributed annotate and conference attributed annotate attributed annotate attributed annotation conscionate attributed annotation attribut	15,962,00 - 2,437,00 	20.853,00 - 2.820,00 - 2.820,00 				231.965,22 183.625,00 26.335,57 26.335,57	183.625,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 - 2.820,00	- 211.112,22 - 183.625,00 - 23.515,57 23.515,57 23.515,57 		- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0030 EA0030 EA0030 EA0050 EA0050 EA0050 EA0060 EA0100 EA0110 EA0120 EA0140 EA0140 EA0140	Totals restricted with values of attributed financiaries (D) 1.1.2) Provincial stransofinant 1.1.2.1 Provincial stransofinant 1.1.2.1 Provincial stransofinant 1.1.2.1 Provincial devolutions is identified diverse 2.1.2.1.2 Spraymenterial stransofinant 2.1.2.2.1 Spraymenterial attitue 2.1.2.2.1 Spraymenterial attitue 2.1.2.2.1 Spraymenterial attitue 2.1.2.2.2 Spraymenterial 2.1.2.2.2 Spraymenterial 2.1.2.2 Spraymenteria	15.962,00 - 2.437,00 - - - - - - - - -	20.853,00 - 2.820,00 - - 2.820,00 - - -				231.965,22 183.625,00 26.335,57 26.335,57	183.625,00	20.853,00 - 2.820,00 - 2.820,00 - 2.820,00	- 211.112,22 - 183.625,00 - 23.515,57 23.515,57 23.515,57		- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0020	Totals restricted at valored if attributh financiarie (D) Environal son are inventional E.1) Proceeds are consistent E.1) Proceeds are consistent E.1.0 A proceed attributed attributed E.1.0.1 Proceed at domaintain at flower E.1.0.1 Proceed at domaintain attributed E.1.0.1 Proceed attributed E.1.0.1 Proceeds E.1.0.1 Proceeds E.1.0.1 Proceed attributed E.1.0.1 Proceeds E.	15,962,00 2,437,00 - 2,437,00 - 2,437,00 	20.853,00 2.820,00 2.820,00 - - 2.820,00 - - - - 1.287,00 1.533,00				231.965,22 183.625,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57	183.625,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.287,00 1.533,00	- 211.112,22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 16.606,59 - 6.908,98		- 183.625,00
EA0010 EA0020	Totals restricted of valored distribution financiarie (D) Expression area international E.1) Procenti stranoslinari E.1) Procenti stranoslinari E.1, Planoslinari E.1, B.10 Procenti di canazioni di descre E.1, B.10 Procenti di canazioni e liberati di descre E.1, B.10 Procenti di canazioni e liberati di descre E.1, B.10 Spranoverioni e ettiro per gode (F.5. viscolito E.1, B.1.2) Spranoverioni entire per gode (F.5. viscolito E.1, B.1.2) Spranoverioni entire vyl-darindi santiaria pubbliche dita Regione E.1, B.1.2, B.10 Spranoverioni entire vyl-darindi santiaria pubbliche dita Regione E.1, B.1.2, B.1.2	15,962,00 2,437,00 - 2,437,00 - 2,437,00 - - - 1,287,00 1,159,00 13,136,00	20.853,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 				231.965,22 183.625,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 17.893,59 8.441,98 16.943,52	183.625,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.820,00 1.830,00 1.831,00 1.831,00 1.831,00	- 211.112,22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 23.515,57 		- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0010 EA0010 EA0110	Totals restricted of valored distribution financiarie (D) Expression amenitaries restricted financiaries (D) Expression amenitaries E.1.) Proceeds restricted financiaries E.1.9 (Annual Annual	15,962,00 2,437,00 - 2,437,00 - 2,437,00 - - - 1,287,00 1,159,00 13,136,00	20.853,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 				231.965,22 183.625,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 17.893,59 8.441,98 16.943,52	183.625,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.820,00 1.830,00 1.831,00 1.831,00 1.831,00	- 211.112,22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 23.515,57 		- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0030 EA0030 EA0030 EA0110 EA0110 EA0110 EA0120 EA0130 EA0130 EA0140 EA0150	Totals restricted of valored di attività financiarie (D) Expression au missione di avaitati di propositi di consistente (D) Expressione au missione di avaitati di	15,962,00 2,437,00 - 2,437,00 - 2,437,00 - - - 1,287,00 1,159,00 13,136,00	20.853,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 				231.965.22 183.625,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 17.893,59 8.441,98 16.943,52	183.625,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.820,00 1.830,00 1.831,00 1.831,00 1.831,00	- 211.112.72 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 23.515,57 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48		- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0010 EA0110 EA0110 EA0110 EA0130 EA0130 EA0140 EA0130 EA0140 EA	Totals restrictline di valore di attività finanzianie (D) Invessioni a resistanti a resistanti a resistanti a consistanti a con	15,962,00 2,437,00 2,437,00 2,437,00 1,159,00 1,159,00 13,136,00 13,136,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 				231.965.22 183.675.00 26.335.57 26.335.57 26.335.57 17.893.59 8.441.98 16.943.52 	183.625,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.287,00 1.533,00 17.514,00 17.514,00 17.514,00	- 211.112.22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 - 23.515,57 - 16.606,59 - 6.908,38 - 570,48 - 570,48 		- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0130	Totals restrictline di valore di attività finanzianie (D) Envenetia resordiani E. 12 Proventi stranofinari E. 13 Proventi stranofinari E. 14 Privanziania E. 13 Privanziania E. 14 Priv	15,962,00 2.437,00 2.437,00 2.437,00 	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 				231.965,22 183.625,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 	183.625,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 	- 211 112 22 - 213 155,50 - 23.515,57 - 23.515,57 - 23.515,57 - 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48 1.087,42		- 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0030 EA0010 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0120 EA0120 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200	Totals restrictline di valore di attività finanzianie (D) En Processi stranseliani E.1.) Processi stranseliani E.1. (L.1.) Processi stranseliani E.1. (L.1.) Processi stranseliani E.1. (L.1.) Processi di valoritari E.1. (L.1.) Signoverenze attive processi di verse E.1. (L.1.) E.1. (L.1.) Signoverenze attive vitera E.1. (L.1.) E.1. (L.1.) Signoverenze attive vitera risolative alla coolinazioniale E.1. (L.1.) E.1. (L.1.) Signoverenze attive vitera risolative alla coolinazioniale E.1. (L.1.) E.1. (L.1.) Signoverenze attive vitera risolative alla coolinazioniale E.1. (L.1.) E.1. (L.1.) Signoverenze attive vitera risolative alla coolinazioniale E.1. (L.1.) E.1. (L.1.) Signoverenze attive vitera risolative alla coolinazionia di consecutoria di consecuto	15,962,00 2,437,00 2,437,00 2,437,00 	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.820,00 1.533,00 17.514,00 17.514,00 17.514,00 17.514,00				231.965,22 183.635,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 17.893,59 8.441,98 16.943,52 1.087,42 1.087,42 1.5.856,10 5.061,13	183.625,00 183.625,00 	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.287,00 1.287,00 1.533,00 17.514,00 17.514,00 17.514,00 17.514,00 17.514,00	- 211 112,22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 - 23.515,57 - 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48 		- 183.625,00 - 183.625,00 - 183.625,00 - 183.625,00
EA0010 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0030 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0120 EA0120 EA0200 EA	Totals restrictline di valore di attività finanziarie (D) En Processi attracelline E.1) Processi attracelline E.1. Al Plansalenze E.1. Al Plansalenze E.1. B.1 Plansalenze E.1. B.1. Plansalenze E.1. B	15 962,00 2.437,00 2.437,00 2.437,00 1.287,00 1.150,00 1.3.136,00 13.136,00 33.096,00 33.096,00 33.096,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.827,00 1.533,00 1.7.514,00 1.7.514,00 1.7.514,00 1.7.514,00 1.7.514,00 1.7.514,00 1.7.514,00				231.965.22 183.675.00 26.335.57 26.335.57 26.335.57 26.335.57 17.893.59 8.441.98 16.943.52 16.943.52 1.087.42 1.087	183.625,000 183.625,000 183.625,000 	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.287,00 1.533,00 17.514,00 17.514,00 519,00 33.386,00 33.386,00	- 211.112.22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 - 23.515,57 - 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48 - 570,48 - 1.657,90 - 4.542,13 - 229.205,73		- 181.587,00
EA0010 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0010 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0120 EA	Totals restrictive di valore di attività finanziarie (D) En Preventi arrandinari E.1) Procenti arrandinari E.1) Procenti arrandinari E.1 (E.1) Procenti ar	15,962,00 2,437,00 2,437,00 2,437,00 1,150,00 13,136,00 13,136,00 13,136,00 13,136,00 13,136,00 13,136,00 13,136,00 13,136,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.820,00 1.287,00 1.533,00 1.7514,00 1.7514,00 1.7514,00 3.3396,00				231.965,22 183.635,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 17.893,59 8.441,98 16.943,52 1.087,42 1.087,42 1.5856,10 5.061,13 262.601,73	183.675,00 183.675,00 	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.287,00 1.287,00 1.533,00 17.514,00 17.514,00 17.514,00 17.514,00 17.514,00 17.514,00 17.514,00 17.514,00	- 211 112 22 - 183 625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 - 23.515,57 - 16.606,59 - 6.908,98 570,48 		- 181.587,00
EA0010 EA0020 EA	Totals restricted at valored at attributal financiaries (D) Environation area in transmission. E.1) Proceeds area from the control of the c	15,962,00 2.437,00 2.437,00 2.437,00 1.150,00 1.150,00 13,136,00 13,136,00 389,00 33,096,00 33,096,00 33,096,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.827,00 1.533,00 1.7514,00 1.7514,00 519,00 33.396,00 33.396,00				231.965.22 183.625,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 26.335,57 17.893,59 8.441,98 16.943,52 16.943,52 1.087,42 1.087,42 1.5856,10 5.061,13 262.601,73 262.601,73	183.625,000 183.625,000 183.625,000 	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.287,00 1.533,00 17.514,00 17.514,00 519,00 33.396,00 33.396,00	- 211112,22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 - 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48 1.087,42 - 1.087,42 - 1.087,42 - 1.087,42 - 1.087,42 - 1.087,42 - 1.087,42 - 1.087,42 - 1.087,42 - 1.087,48		- 181.587,00
EA0010 EA0020 EA0010 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0120 EA	Totals restrictive di valore di attività finanziarie (D) En Preventi arrandinari E.1) Procenti arrandinari E.1) Procenti arrandinari E.1 (E.1) Spravvenimari attiva per custo f.5 sinosito E.1 (E.1) Spravvenimari attiva per custo f.5 sinosito E.1 (E.1) Spravvenimari attiva per custo f.5 sinosito E.1 (E.1) Spravvenimari attiva vilvarida savilara pubbliche dia Regione E.1 (E.1) Spravvenimari attiva vilvari relative alla mobilità administrativa. E.1 (E.1) Spravvenimaria attiva vilvari relative alla mobilità colorizzazioni. E.1 (E.1) Spravvenimaria attiva vilvari relative alla mobilità di controlizzazioni attiva vilvari relative alla mobilità commenzioni per la specialitatica surviviari attiva vilvari relative alla commenzioni per la specialitatica surviviari attiva vilvari relative all'arguito per la specialitatica surviviari attiva vilvari relative all'arguito per la specialitatica surviviari attiva vilvari relative all'arguito per la specialitatica surviviari attiva vilvari ella mobilità di E.1 (E.1) Procentime attiva vilvari relative all'arguito per la specialitatica della relativa di C.1 (E.1) Procentime attiva vilvari relative alla mobilità di E.1 (E.1) Procentime attiva vilvari relative alla mobilità di E.1 (E.1) Procentime attiva vilvari relative alla mobilità di E.1 (E.1) Procentime attiva vilvari relative alla commenzioni per la specialitatica di Procentima attiva vilvari relative alla commenzioni per la specialitatica di Procentima d	15,962,00 2.437,00 2.437,00 2.437,00 1.287,00 1.150,00 1.3136,00 13.136,00 33.996,00 33.996,00 30.310,00 30.119,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.533,00 1.533,00 1.7.514,00 1.533,00 1				231.965.22 183.675.00 26.335.57 26.335.57 26.335.57 17.893.59 8.441.98 16.943.52 	183.625,000 183.625,000 183.625,000 	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.287,00 1.533,00 17.514,00 17.514,00 519,00 33.386,00 33.386,00 30.610,00 30.119,00	- 211.112.22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 - 23.515,57 - 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48 		- 181.587,00
EA0010 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0030	Totals restrictive di valore di attività finanziarie (D) En Preventi arrandinari E.1) Procenti arrandinari E.1, E.1) Sprayure di arrandinari di devire E.1, E.1, E.1) Sprayure di arrandinari di arra	15,962,00 2,437,00 2,437,00 2,437,00 1,150,00 1,150,00 13,136,00 13,136,00 33,136,00 33,136,00 33,096,00 33,096,00 30,119,00 30,119,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.2820,00 1.287,00 1.533,00 17.514,00 17.514,00 519,00 33.396,00 33.396,00 30.610,00 30.119,00				231.965.22 183.625,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 	183.625,00 183.625,00 	2.820,00 2.8	- 211.112.22 - 183.625,00 - 23.515,57 23.515,57 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48		- 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00
EA0010 EA0020 EA	Totals restrictive di valore di attribuit finanziarie (D) Enversit arrandinari E.1) Provonti strandinari E.1) Provonti strandinari E.1) Provonti strandinari E.1, Provonti strandinari E.1, Provonti strandinari E.1, Provonti strandinari E.1, E.1) Provonti di attribuita di despre E.1, E.1, Provonti di attribuita di despre E.1, E.1, E.1, Sprandinari di attribuita di prosonale E.1, E.1, E.1, Sprandinari di attribuita di prosonale E.1, E.1, E.1, Sprandinari di attribuita di prosonale E.1, E.1, E.1, Sprandinari di attribuita di desprendinari di attribuita di a	15,962,00 2,437,00 2,437,00 2,437,00 1,150,00 1,150,00 13,136,00 13,136,00 33,136,00 33,136,00 33,096,00 33,096,00 30,119,00 30,119,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.2820,00 1.287,00 1.533,00 17.514,00 17.514,00 519,00 33.396,00 33.396,00 30.610,00 30.119,00				231.965.22 183.625,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 	183.625,00 183.625,00 	2.820,00 2.8	- 211.112.22 - 183.625,00 - 23.515,57 23.515,57 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48		- 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00
EA0010 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0120 EA0120 EA0200 EA	Totals restrictible di valore di attivibili finanziarie (D) Environti armonimi strumentimi (D) Environti armonimi (E) E.1) Procenti armonimi (E) E.1) Procenti armonimi (E) E.1) Procenti armonimi (E) E.1) Procenti di dimantimi e liberatidi diverse E.1, E.1) Procenti di dimantimi e liberatidi diverse E.1, E.1, E.2) Segonomentera attive per quote F.5. vincidate di E,1, E.2) Segonomentera attive per quote F.5. vincidate E.1, E.1, E.2, Segonomentera attive per quote F.5. vincidate di E,1, E.2, Segonomentera attive per quote F.5. vincidate E.1, E.2, E.2, Segonomentera attive per quote F.5. vincidate E.1, E.2, E.2, Segonomentera attive per vincidate E.1, E.2, E.2, Segonomentera attive vincini relative alla mobilità estimationale (E) E.1, E.2, E.2, Segonomentera attive vincini relative alla mobilità E.1, E.2, E.2, Segonomentera attive vincini relative alla mobilità E.1, E.2, E.2, Segonomentera attive vincini relative alla mobilità E.1, E.2, E.2, Segonomentera attive vincini relative alla mobilità E.1, E.2, E.2, Dissipprovenera attive vincini relative all'acquisito Di entità similiari dei di controli di c	15,962,00 2,437,00 2,437,00 2,437,00 1,150,00 1,150,00 13,136,00 13,136,00 33,136,00 33,136,00 33,096,00 33,096,00 30,119,00 30,119,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.2820,00 1.287,00 1.533,00 17.514,00 17.514,00 519,00 33.396,00 33.396,00 30.610,00 30.119,00				231.965.22 183.625,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 	183.625,00 183.625,00 	2.820,00 2.8	- 211.112.22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48		- 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00
EA0010 EA0020 EA	Totals restrictive di valore di attribuit finanziarie (D) E.1) Proventi stranoficiari E.1) Proventi stranoficiari E.1) Proventi stranoficiari E.1, E.1, Proventi stranoficiari E.1, E.1, Proventi stranomi st	15,962,00 2,437,00 2,437,00 2,437,00 1,150,00 1,150,00 13,136,00 13,136,00 33,136,00 33,136,00 33,096,00 33,096,00 30,119,00 30,119,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.2820,00 1.287,00 1.533,00 17.514,00 17.514,00 519,00 33.396,00 33.396,00 30.610,00 30.119,00				231.965.22 183.625,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 	183.625,00 183.625,00 	2.820,00 2.8	- 211.112.22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48		- 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00
EA0010 EA0020 EA	Totals restrictive di valore di attribuili finanziarie (D) E. Proventi sarrandinari E. 1) Proventi strandinari elevati di direne E. 18, 1) Seprenti strandinari di direne E. 18, 1) Seprenti strandinari di direne E. 18, 1) Seprenti strandinari di direne E. 18, 1) Seprentinari elevati di direne E. 18, 1, 1) Seprentinari di direne E. 18, 1, 1) Seprentinari di direne E. 18, 1, 1) Seprentinari di direne E. 18, 1, 2) Seprentinari di direne E. 18, 2, 2) Insussitiati di direne E. 18, 2, 2) Insussitiati di direne E. 18, 2, 2) Insussitiati di direne E. 18, 2, 2) Seprentinari di direne E. 18, 2, 3) Seprentinari di direne E. 18, 3, 3, 3, 3, 3, 3, 3, 3, 3, 3, 3, 3, 3,	15 962,00 2.437,00 2.437,00 2.437,00 1.287,00 1.150,00 1.3136,00 3.136,00 3.3096,00 3.3096,00 3.3096,00 3.0119,00 191,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.2820,00 1.287,00 1.533,00 1.7.514,00 1.7.514,00 3.3396,00 3.3396,00 30.119,00 491,00				231.965.22 183.675.00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 26.335,57 17.893,59 8.441,98 16.943,52 16.943,52 1.087,42 15.856,10 5.061,13 262.601,73 222.894,83 1.501,48 231.393,55	183.625,00 183.625,00 	2.820,00 2.8	- 211.112.22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 - 23.515,57 - 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48 - 570,48 - 1.657,90 - 4.542,13 - 229.205,73 - 229.205,73 - 229.205,73		- 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00
EA0010 EA0020 EA	Totals restrictive di valore di attività finanzianie (D) Enversia su maria sinceriania E.1) Procretti stranoficiari E.1) Procretti stranoficiari E.1, Procretti stranoficiari E.1, Procretti stranoficiari E.1, Procretti scharoficiari E.1, E.1, Procretti di attività finanziari dell'escence E.1, E.1, Procretti di attività di direse E.1, E.1, Procretti di attività di direse E.1, E.1, E.1, Spranovericene attività di direse all'accidità di direse E.1, E.1, E.1, Spranovericene attività di direse all'accidità di direse E.1, E.1, E.1, Spranovericene attività di direse all'accidità di direse E.1, E.1, E.1, Spranovericene attività di direse all'accidità di direse E.1, E.1, E.1, E.1, Spranovericene appaire villare delle el acc	13.136,00 13.136,00 33.096,00 30.119,00 191,00 178,00 13.00 13.136,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.287,00 1.533,00 1.534,00 1.534,00 1.534,00 3.3396,00 3.3396,00 3.0119,00 491,00 491,00 491,00 478,00 13,00				231.965,22 183.675,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 26.335,57 26.335,57 27 27 28.341,98 28.441,9	183.625,00 183.625,00 	2.820,00 2.8	- 211.112.22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 - 23.515,57 - 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48		- 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00
EA0010 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0010 EA0110 EA	Totals restrictible di valore di attivibili finanzianie (D) Environia sono si transcrisioni E.1) Procenti arterodinari E.1) Procenti arterodinari E.1, Plantificationi E.1, Plantificationi E.1, Plantificationi E.1, Plantificationi E.1, E.1, Plantificationi	15.962,00 2.437,00 2.437,00 2.437,00 2.437,00 3.137,00 1.150,00 1.	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 3.820,00 1.533,00 1.533,00 1.534,00 1.534,00 3.3396,00 3.3396,00 3.3396,00 3.319,00 30.119,00 491,00 491,00 478,00				231.965,22 183.625,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 26.335,57 27 26.335,57 27 26.335,57 27 26.335,57 27 27 27 28.341,98 28.441	181.587,000 181.587,000	2.820,00 2.8	- 211.112.22 - 133.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 - 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48		- 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00
EA0100 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0100 EA0110 EA	Todas restrictive di valore di attribuit finanziarie (D) Expressioni sur sissimi sinuitati di constanti (D) Expressioni sur sissimi sinuitati di constanti di con	13.136,00 13.136,00 33.096,00 30.119,00 191,00 178,00 13.00 13.136,00	2.820,00 2.820,00 2.820,00 2.820,00 1.287,00 1.533,00 1.534,00 1.534,00 1.534,00 3.3396,00 3.3396,00 3.0119,00 491,00 491,00 491,00 478,00 13,00				231.965,22 183.675,00 26.335,57 26.335,57 26.335,57 26.335,57 26.335,57 27 27 28.341,98 28.441,9	181.587,000 181.587,000	2.820,00 2.8	- 211.112.22 - 183.625,00 - 23.515,57 - 23.515,57 - 16.606,59 - 6.908,98 - 570,48		- 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00 - 181.587,00

CODICE	DESCRIZIONE	REPORT AL 30.09.2021	PROIEZIONE AL 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	PREVENTIVO 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice "COV20"	CONSUNTIVO 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice "COV20"	VARIAZIONE PROIEZIONE/PREVENTI VO	VARIAZIONE PROIEZIONE/CONS UNTIVO	VARIAZIONE PROIEZIONE/PR EVENTIVO - Codice "COV20"	VARIAZIONE PROIEZIONE/CO NSUNTIVO - Codice "COV20"
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz, sanitarie da operatori accreditati	-	-	-		-		-	-	-	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-	-	2.719,45	-	-	- 2.719,45	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	271,00	271,00		-	-	25.266,08	-	271,00	- 24.995,08	-	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	2.515,00	2.515,00		-	-	1.721,37	-	2.515,00	793,63	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 17.134,00	- 12.543,00				- 30.636,51	2.038,00	- 12.543,00	18.093,51	-	- 2.038,00
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	274.993,00	355.163,00	- 1.802.508,00	714.579,00	- 1.221.023,00	1.085.092,03	- 1.358.870,00	- 359.416,00	- 729.929,03	- 581.485,00	- 443.638,00
	Y) Imposte e tasse								-	-	-	-
YA0010	Y.1) IRAP	556.770,00	742.359,00		714.579,00	-	704.061,71	-	27.780,00	38.297,29	-	-
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	441.203,00	588.270,00		643.579,00	-	611.849,95	-	- 55.309,00	- 23.579,95	-	-
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	115.567,00	154.089,00	-	71.000,00	-	92.211,76	-	83.089,00	61.877,24	-	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale				-	-	-	-		-	-	-
YA0060	Y.2) IRES				-		-	-	-	-	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-		-		-	-	-	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	556.770,00	742.359,00	-	714.579,00		704.061,71	-	27.780,00	38.297,29	-	-
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 281.777,00	- 387.196,00	- 1.802.508,00	-	- 1.221.023,00	381.030,32	- 1.358.870,00	- 387.196,00	- 768.226,32	- 581.485,00	- 443.638,00

	· · ·	VOCE MODELLO CE - ARCS	report al 30.09.2021	Proiezione al 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	Preventivo 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice "COV20"	Consuntivo 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice "COV20"	Variazione proiezione/prevent ivo	Variazione proiezione/consun tivo	Variazione proiezione/preve ntivo - Codice "COV20"	Variazione proiezione/ consuntivo - Codice "COV20"	CODICE VOCE CE Ministerial e
	0 0	ACQUISTI DI BENI Acquisti di beni sanitari												BA0010 BA0020
100		Prodotti farmaceutici ed emoderivati Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di	192.751.137,00	259.043.440,00		243.591.240,00		250.742.030,89	87,00	15.452.200,00	8.301.409,11	- 7.150.790,89	228.139.040,00	BA0030 BA0040
200 250		produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali Medicinali senza AIC Ossigeno e altri gas medicali	1.094.406,00	1.527.969,00	170,00	2.755.164,00	-	2.730.844,08	729,00	- 1.227.195,00	- 1.202.875,08	24.319,92	3.982.359,00	BA0050 BA0051
300		Emoderivati di produzione regionale Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende	-											BA0060
300		sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende	1			-	-			-	-	-	-	BA0061
300	300	sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti					-					-		BA0062 BA0063
100		Sangue ed emocomponenti da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale					-							BA0070 BA0080
200		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		-		-				-		-	-	BA0090 BA0100
100		da altri soggetti Dispositivi medici Dispositivi medici	55.293.193,00	75.049.800,00	172,00	55.513.164,00	-	70.341.270,44	6.694,00	19.536.636,00	4.708.529,56	- 14.828.106,44	35.976.528,00	BA0210 BA0220
200 300		Dispositivi medici impiantabili attivi Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) Prodotti dietetici	319.640,00 14.721.629,00 1.905.690.00	425.784,00 19.906.319,00 2.581.869.00		827.733,00 12.391.190,00 2.398.472.00	-	1.294.058,00 18.817.805,58 2.411.720.21	2.325,00	- 401.949,00 7.515.129,00 183.397.00	- 868.274,00 1.088.513,42 170.148.79	- 466.325,00 - 6.426.615,58 - 13.248.21	1.229.682,00 4.876.061,00 2.215.075,00	BA0230 BA0240 BA0250
		Materiali per la profilassi (vaccini) Prodotti chimici Materiali e prodotti per uso veterinario	5.159.139,00 - 34.599.00	9.698.696,00 44.624,00		9.883.685,00 52.123,00	-	10.117.617,40 54.187.96	150,00	- 184.989,00 - 7.499.00	- 418.921,40 - 9.563.96	- 233.932,40 - 2.064.96	10.068.674,00 59.622.00	BA0260 BA0270 BA0280
		Altri beni e prodotti sanitari Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della	2.808.341,00	3.733.157,00	16,00	3.901.903,00	-	4.239.958,50	28,00	- 168.746,00	- 506.801,50	- 338.055,50	4.070.649,00	BA0290 BA0300
50		Regione Prodotti farmaceutici ed emoderivati Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati	-			_	-			-	-		-	BA0301 BA0301
100		di produzione regionale Medicinali senza AIC Emoderivati di produzione regionale												BA0301 BA0301 BA0301
200		Dispositivi medici Dispositivi medici Dispositivi medici Dispositivi medici impiantabili attivi	-				-							BA0303 BA0303 BA0303
300 350		Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) Prodotti dietetici		-		-	-			-	-			BA0303 BA0304
400 450 500		Materiali per la profilassi (vaccini) Prodotti chimici Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-		-	-			-	-		-	BA0305 BA0306 BA0307
900		Altri beni e prodotti sanitari Acquisti di beni non sanitari Prodotti alimentari	58.552,00	74.648,00		56.176,00	-	57.375,86	128,00	18.472,00	17.272,14	- 1.199,86	37.704,00	BA0308 BA0310 BA0320
		Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere Combustibili, carburanti e lubrificanti	5.654.872,00 1.500,00	8.307.475,00 2.000,00	217,00	17.724.665,00	10.000,00	22.573.774,82 1.148,08	108.061,00	- 9.417.190,00		- 4.849.109,82 851,92	27.141.855,00	BA0330 BA0340
100		Supporti informatici e cancelleria Cancelleria e stampati	792.633,00	1.108.054,00		2.124.287,00	-	1.121.441,06		- 1.016.233,00	- 13.387,06	1.002.845,94	3.140.520,00	BA0340 BA0350
200 300		Materiali di consumo per l'informatica Materiale didattico, audiovisivo e fotografico Materiale per la manutenzione	899.651,00 1.500,00	1.203.000,00 2.000,00		10.000,00 1.000,00	-	1.016.594,98 954,90		1.193.000,00 1.000,00	186.405,02 1.045,10	- 1.006.594,98 45,10	- 1.183.000,00	BA0360
100 200		Materiali ed accessori per beni sanitari Materiali ed accessori per beni non sanitari Altri beni e prodotti non sanitari	16.452,00 4.277,00 31.386,00	27.258,00 7.337,00 44.613,00		33.845,00 24.785,00 50.169,00	-	33.614,75 23.210,47 72.272,02		- 6.587,00 - 17.448,00 - 5.556,00	- 6.356,75 - 15.873,47 - 27.659,02	230,25 1.574,53 - 22.103,02	40.432,00 42.233,00 55.725,00	BA0370
		Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	44.013,00		30.103,00	-	12.212,02		- 3.330,00	- 27.033,02	- 22.100,02	33.723,00	BA0380
200		Prodotti alimentari Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		-		-	-			-			-	
300 400 500		Combustibili, carburanti e lubrificanti Supporti informatici e cancelleria Materiale per la manutenzione	-				-							
900		Altri beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-		-						-		
		Acquisti Di SERVIZI Acquisti servizi sanitari Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-		-	-			-				BA0390 BA0400 BA0410
100	10	- da convenzione Costi per assistenza MMG Quota capitaria nazionale	-	-		-	-							BA0420 BA0430
100	10 10 10 15	Compensi da fondo ponderazione Compensi da fondo qualità dell'assistenza	-				-					-		
100	10 25 10 30	Compensi da fondo quota capitaria regionale Compensi extra derivanti da accordi nazionali Compensi da accordi regionali	-	-		-	-				-		-	
100	10 40	Compensi da accordi aziendali Premi assicurativi malattia Formazione	-	-		-	-			-	-		-	
100	10 50	Altre competenze Oneri sociali Costi per assistenza PLS	-	:		:	:			:	:		-	BA0440
100	20 10	Quota capitaria nazionale Compensi da fondo ponderazione	-			-	-			-	-			BAOTTO
100	20 20 25	Compensi da fondo qualità dell'assistenza Compensi da fondo quota capitaria regionale Compensi extra derivanti da accordi nazionali	-	-		-	-					-		
100	20 30 20 35	Compensi da accordi regionali Compensi da accordi aziendali Premi assicurativi malattia	-			-	-					-	-	
100	20 45 20 50	Formazione Altre competenze Oneri sociali	-	-			-							
100	30 5	Costi per assistenza Continuità assistenziale Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica festiva e					-							BA0450
100	30 10	Compensi fissi Conv. per emergenza sanitaria territoriale	-	-		-	-			-	-		-	
	30 15 30 20	Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica turistica Compensi da accordi regionali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna	-				-							
-	30 25	Compensi da accordi regionali Conv. per emergenza sanitaria territoriale Compensi da accordi aziendali Conv. per ass. guardia	-	-		-	-			-	-		-	
-	30 30	medica festiva e notturna Compensi da accordi aziendali Conv. per emergenza	-	-		-	-			-	-	-	-	
100	30 40	sanitaria territoriale Altri compensi Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica	-	-		-	-					-	-	
_	30 45 30 50	festiva e notturna	-	-		-	-			-	-	-		
100	30 55	Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica turistica	-	-		-	-			-	-	-	-	
-	30 60 30 65	Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna Oneri sociali Conv. per emergenza sanitaria territoriale	-	-		-	-			-	-	-	-	<u> </u>
100	30 70	Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica turistica Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)												BA0460
100	40 5	Compensi fissi Compensi da fondo ponderazione												
100	40 20 40 25	Compensi extra derivanti da accordi nazionali Compensi da accordi regionali Compensi da accordi aziendali	-	-		-	-			-	-		-	
100	40 35	Altre competenze Oneri sociali Medicina fiscale	-	-			-			· ·		-		
200		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) -	-			-	-			-	-	-		BA0470
100		Mobilità extraregionale Acquisti servizi sanitari per farmaceutica					-							BA0480 BA0490 BA0500
100	10	- da convenzione Prodotti farmaceutici e galenici Contributi farmacie rurali ed Enpaf	-			-	-					-		BA0500
200 300		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale da pubblico (Extraregione)	-							-	-	-		BA0510 BA0520
100		Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-			-	-			-	-		-	BA0530
_	10	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali												BA0540
100	20	Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali fatturate	4.000,00	4.000,00		30.000,00	-	28.966,10		- 26.000,00	- 24.966,10	1.033,90	56.000,00	<u> </u>
150 200		Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-			-	-			-	-	-	-	BA0541
250		Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	•		-	-			-		-	-	BA0550 BA0551
300	10	da pubblico (Extraregione) Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione in compensazione	-			-	-							BA0560
300	20	Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione fatturate	-	-		-	-			-	-	-	-	

IV		VOCE MODELLO CE - ARCS	report al 30.09.2021	Proiezione al 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	Preventivo 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice "COV20"	Consuntivo 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice "COV20"	Variazione proiezione/prevent ivo	Variazione proiezione/consun tivo	Variazione proiezione/preve ntivo - Codice "COV20"	Variazione proiezione/ consuntivo - Codice "COV20"	CODICE VOCE CE Ministerial e
350 400		Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione) - da privato - Medici SUMAI		-										- BA0561 - BA0570
400 1 400 1	0	Compensi fissi Compendi da fondo ponderazione Compensi extra derivanti da accordi nazionali		-			-					-		
400 4	0	Compensi da accordi regionali Compensi da accordi aziendali					-					-		-
400 6 400 7 500	0	Altre competenze Oneri sociali - da privato					-					-		- BA0580
500	۰	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-		-	-					-		- BA0590
500		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali					-					-		- BA0591
500 :		Classificati privati Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non	-	-			-					-		- BA0600 - BA0601
500	0	seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	150,00	200,00				1.515,25		200,00	1.315,25	- 1.515,25	- 200,00	
500	-	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private					-							- BA0611
500	+	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non				-	-					-		- BA0620 - BA0621
600		seguite da ricovero - da altri privati - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-										- BA0630
700		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti -					-							- BA0631
		Extraregione (mobilità attiva in compensazione) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa					-				•	-		- BA0640
100		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-		-	-					-		- BA0650 - BA0660
300		- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione - da privato (intraregionale)												- BA0670 - BA0680
400	0	Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero				-	-					-		- BAU00U
400 ±		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale - da privato (extraregionale)												- BA0690
500		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero	•				-					-		
500 2		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-				-							- BA0700
100		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-		-				-		-	-	- BA0710 - BA0720
400 400		- da pubblico (Extraregione) - da privato - AFIR					-							- BA0730 - BA0740
400 3	0	AFIR farmacie convenzionate Fornitura ausilii per incontinenti Ossigeno terapia domiciliare					-					-		
400 1	0	AFIR altro Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica					-					-		- BA0760
100 200		- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					-							- BA0760 - BA0770
400 400		- da pubblico (Extraregione) - da privato Assist. Protesica indiretta art. 26, c. 3 L. 833/78 e DM 2/3/84												- BA0780 - BA0790
400	0	Servizio supporto gestione assistenza protesica												BA0800
100	+	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) regionali		-		-	-							- BA0810
100		Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero regionali	-	-			-							-
200 300	+	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) - da pubblico (Extraregione) Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) extra					-					-		- BA0820 - BA0830
300	0	regionali Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero extra		-		-	-							
400		regionali - da privato Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati					-					-		BA0840 - BA0850
400	0	e Policlinici privati Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati					-							- BA0860
400	0	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private					-							- BA0870
400 4 500		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità	-	-			-					-		- BA0880 - BA0890
		attiva in compensazione) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale					-							- BA0900
100		- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	•				-							- BA0910 - BA0920
300		- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione					-							- BA0930
400 500		- da privato (intraregionale) - da privato (extraregionale) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F												- BA0940 - BA0950 - BA0960
100		 da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale Rimborso costo farmaci 					-							- BA0970
100 2 200	0	Servizio di distribuzione - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					-					-		- BA0980
400 400		- da pubblico (Extraregione) - da privato (intraregionale) Compenso distribuzione per conto (DPC)				-	-					-		- BA0990 - BA1000
400 §	0	Altro - da privato (extraregionale) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione	-				-					-		- BA1010
600		(mobilità attiva in compensazione) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-											- BA1020 - BA1030
100 200		- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-		- 	-			- 		-	-	- BA1040 - BA1050
300 400		- da pubblico (Extraregione) - da privato	-				-							- BA1060 - BA1070
500		- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-	-			-							- BA1080 - BA1090
100		- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-		-	-			-		-	-	- BA1100 - BA1110
300 400 400		- da pubblico (Extraregione) - da privato					-							- BA1120 - BA1130
400	0	Trasporti primari (emergenza) Trasporti secondari Elisoccorso	-	-			-					-		
400 4	0	Trasporti nefropatici Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	-	-			-					-		- BA1140
100	0	intraregionale Assistenza domiciliare integrata (ADI) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria												- BA1150 - BA1151 - BA1152
200	0	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) RSA esterne	-				-							BA1160
200 2	0	Rimborso per assistenza sanitaria in strutture residenziali e semi residenziali per anziani Abbattimento rette anziani non autosufficienti	-	-		-	-			-		-	-	-
200	•	Altre prestazioni da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni	-	-		-	-					-		
250		- da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-			-	-					-		- BA1161
300 400		- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione - da privato (intraregionale)										-		- BA1170 - BA1180
400 1 400 1	0	Conv. per ass. ostetrica ed infermieristica Conv. per ass. domiciliare -ADI RSA esterne		-								-		
400	0	Rimborso per assistenza sanitaria in strutture residenziali e semi residenziali per anziani					-					-		
400 6	0	Abbattimento rette anziani non autosufficienti Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti	-				-					-		
400 1 400 1 500	0	Convenzioni per attività di consultorio familiare Altre prestazioni da privato (intraregionale)		-			-							BA1190
500		- da privato (extraregionale)												DAT 190

IV V VI	VOCE MODELLO CE - ARCS	report al 30.09.2021	Proiezione al 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	Preventivo 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice "COV20"	Consuntivo 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice "COV20"	Variazione proiezione/prevent ivo	Variazione proiezione/consun tivo	Variazione proiezione/preve ntivo - Codice "COV20"	Variazione proiezione/ consuntivo - Codice "COV20"	CODICE VOCE CE Ministerial e
500 10	Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti										-		
500 90	Altre prestazioni da privato (extraregionale) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)												BA1200
100	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera										-		BA1210
200	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-	-			-					-		BA1220
300	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica												BA1230
400	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-	-				-							BA1240
400 10	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria										-		
400 20	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie		-			-					-		
400 30	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria Oneri su compartecipazione al personale per att. libero	-									-		
400 90	professionale intramoenia - Altro Compartecipazione al personale per att. libero professionale					-					-		
500	intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57- 58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-				-				-	-		BA1250
500 10	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria	-				-					-		
500 20	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica	-	•			-					-		
500 30	universitaria Oneri su compartecipazione al personale per att. libero	-	•		•	-					-		
600	professionale intramoenia - Altro Compartecipazione al personale per att. libero professionale					_							BA1260
600 5	intramoenia - Altro Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale												
600 10	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico					-					-		
600 15	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo										-		
600 20	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario		-		-	-			-	-	-		
600 25	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo	-	-		-	-				-	-		
600 30	tecnico Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo		•		-	-							
600 40	amministrativo Personale di supporto diretto e indiretto										-		
600 45	Quota di perequazione Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-		-	-					-		
600 90	Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		-			-					-		
700	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					-							BA1270
700 5	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale										-		
700 10	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico										-		
700 15	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo		-		-	-			-		-		
700 20	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo	-	-		-	-			-		-		
700 25	professionale Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo	-	-			-					-		
700 30 700 35	tecnico Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo	•									-		
700 40	amministrativo Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro					_					-		
700 90	Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				-	-					-		
100	Rimborsi, assegni e contributi sanitari Contributi ad associazioni di volontariato	1.668.750,00	2.225.000,00		2.300.000,00	-	2.174.258,60		- 75.000,00	50.741,40	125.741,40	2.375.000,00	
300	Rimborsi per cure all'estero Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della					-					-		BA1300 BA1310
400 500	Regione Contributo Legge 210/92 Altri rimborsi, assegni e contributi												BA1320 BA1330
500 5	Rimborsi per ricoveri in Italia Rimborsi per altra assistenza sanitaria		-								-		
500 20	Contributi ai nefropatici Contributi ai donatori di sangue lavoratori		:			-							
500 25 500 30 500 35	Altri contributi agli assistiti Altri contributi per attività socio - assistenziale Contributi ad enti	6.225,00	8.300.00		8.300.00	-	8,300,00					8.300.00	
500 40 500 45	Rimborsi per responsabilità civile Rimborsi per attività delegate della Regione	75.225,00 750,00	100.300,00		100.300,00		103.859,40 218.139,37			- 3.559,40 - 217.139,37	- 3.559,40 - 217.139,37	100.300,00)
500 90	Altri rimborsi, assegni e contributi Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della					_							BA1340
600 10	Regione Rimborsi per attività delegate della Regione (SOVRAZIENDALI)					-							
600 90	Altri rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	565.500,00	754.000,00		754.000,00	-	912.861,01			- 158.861,01	- 158.861,01	754.000,00)
700	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro												BA1341 BA1350
100	sanitarie e sociosanitarie Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.613,00	2.863,00		15.000,00		30.208,61		- 12.137,00	27.345,61	- 15.208,61	27.137,00	-
200	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici					-					-		BA1370
300	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato					-							BA1380
300 10	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-		-	-			-	-			BA1390 BA1400
300 20 5	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato Compensi diretti per prestazioni aggiuntive al personale del comparto	152.250,00	203.000,00		203.000,00	-	59.850,00			143.150,00	143.150,00	203.000,00	DA1400
300 20 10 300 20 15	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privati Oneri sociali su consulenze sanitarie e sociosanitarie da		-		-	-					-		
300 20 15	privato Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato												BA1410
300 30 5	Personale esterno con contratto di diritto privato - area sanitaria												
300 30 15	Costo contrattisti - area sanitaria Costo contrattisti - ricerca corrente				-					-	-		
300 30 20 300 40	Costo contrattisti - ricerca finalizzata Indennità a personale universitario - area sanitaria				-		-						BA1420
300 40 5 300 40 10 300 50	Indennità personale universitario (De Maria) Oneri sociali Lavoro interinale - area sanitaria												BA1430
300 60 300 60 5	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria Costo del personale tirocinante - area sanitaria	813.750,00	1.085.000,00		1.273.000,00	-	508.326,55		- 188.000,00	576.673,45	764.673,45	1.461.000,00	BA1440
300 60 10 300 60 15	Costo borsisti - area sanitaria Costo borsisti - ricerca corrente				-	-							
300 60 25	Costo borsisti - ricerca finalizzata Indennità per commissioni sanitarie Compensi ai docenti	108.750,00 101.750,00	145.000,00 135.667,00		120.000,00 150.000,00	-	144.725,00 18.691,20		25.000,00 - 14.333,00	275,00 116.975,80	- 24.725,00 131.308,80	95.000,00 164.333,00	
300 60 35 300 60 40	Assegni studio agli allievi	-								-	-		
300 60 40	Oneri sociali su altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -	28.500,00	38.000,00		58.000,00 430,00		8.635,04 200,00		- 20.000,00 - 430,00	-	49.364,96 230,00	78.000,00 860,00	
400	area sanitaria Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando				400,00		200,00		430,00	200,00	230,00	000,00	BA1450
400 10	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando	68.749,00	114.296,00		39.200,00		41.427,63		75.096,00	72.868,37	- 2.227,63	- 35.896,00	
400 20	da Aziende sanitarie pubbliche della Regione Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando						,00		,,	,07	,50		BA1470
400 20	da Regioni, soggetti pubblici e da Università Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando				-								BA1470
	da aziende di altre Regioni (Extraregione) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria					-							BA1490
100	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-			-	-		<u> </u>	<u> </u>	-	-		BA1500
200	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-		-	-					-		BA1510
300	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-			-						-		BA1520
400 400 10	pubblico (Extraregione) Altri servizi sanitari da privato Compensi per sperimentazioni cliniche		<u> </u>			-			<u> </u>		-		BA1530
400 90	Altri servizi sanitari da privato Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	2.002.500,00	2.670.000,00		2.300.000,00	-	2.249.102,10	19.618,00	370.000,00	420.897,90	50.897,90	1.930.000,00	BA1540
1000 L	,			l .				l	·		I		

IV V VI	VOCE MODELLO CE - ARCS	report al 30.09.2021	Proiezione al 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	Preventivo 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice "COV20"	Consuntivo 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice "COV20"	Variazione proiezione/prevent ivo	Variazione proiezione/consun tivo	Variazione proiezione/preve ntivo - Codice "COV20"	Variazione proiezione/ consuntivo - Codice "COV20"	CODICE VOCE CE Ministerial e
600	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-			-	-			-	-	-		- BA1541
700	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-				-				-	-	-	BA1542 - BA1550
	Acquisti di servizi non sanitari Servizi non sanitari	:				-					-		BA1560 BA1570
50 100 150	Lavanderia Pulizia Mensa	25.941,00	34.588,00	34.588,00	20.000,00	20.000,00	41.092,34	38.842,00	14.588,00	- 6.504,34	- 21.092,34	5.412,00	BA1580 BA1590 BA1600
150 10	Mensa dipendenti Mensa degenti Riscaldamento	57.000,00 43.463,00	76.000,00 57.950,00	57.950,00	74.000,00 48.000,00	48.000,00	94.366,47 51.646,32	852,00 46.751,00	2.000,00 9.950,00	- 18.366,47 6.303,68	- 20.366,47 - 3.646,32	72.000,00 38.050,00	BA1601 BA1602
250 10	Servizi di assistenza informatica Servizio informatico sanitario regionale (SISR)					-					-		BA1610 BA1620
250 90 300	Elaborazione ricette prescrizioni Altri servizi di assistenza informatica Servizi trasporti (non sanitari)	1.125,00	1.500,00		25.000,00 1.500,00	-	482,66		- 25.000,00	1.017,34	25.000,00 1.017,34	50.000,00 1.500,00	BA1630
350 400	Smaltimento rifiuti Utenze telefoniche Spese telefoniche	112.500,00 - 30.077,00	150.000,00 40.102,00	35.713,00	134.600,00 - 32.102,00	26.600,00	110.986,81 21.722,60	28.122,00	15.400,00 8.000.00	39.013,19 - 18.379,40	23.613,19	119.200,00 24.102,00	BA1640 BA1650
400 20 450	Internet Utenze elettricità	7.500,00	10.000,00		8.000,00		7.491,96		2.000,00	2.508,04	508,04	6.000,00	BA1660
	Altre utenze Acqua Gas	-			:	-							BA1670
500 40	Canoni radiotelevisivi Banche dati Altre utenze	151.500,00 27.750,00	202.000,00 37.000,00		202.000,00 45.000,00	-	203.562,82 41.816,93		- 8.000,00	- 1.562,82 - 4.816,93	- 1.562,82 3.183,07	202.000,00 53.000,00	
	Premi di assicurazione Premi di assicurazione - R.C. Professionale Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.923.915,00 26.250,00	3.898.553,00 35.000,00		3.898.553,00 35.000,00	-	3.716.553,36 34.102,33			181.999,64 897,67	181.999,64 897,67	3.898.553,00 35.000,00	
600 10	Altri servizi non sanitari Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie		-		-	-	193.043,69			- 193.043,69	- 193.043,69	33.000,00	BA1710 BA1720
600 20 5	pubbliche della Regione) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici Altri servizi non sanitari da pubblico	22.500,00	30.000,00		30.000,00	-	30.000,00			-		30.000,00	BA1730
600 30	Altri servizi socio - assistenziali da pubblico Altri servizi non sanitari da privato Servizi di vigilanza					-							BA1740
600 30 10 600 30 15	Servizi religiosi Spese bancarie Spese di incasso	- - 375,00	500,00		69.800,00 1.000,00	-	69.823,41 1.038,50		- 69.800,00 - 500,00	- 69.823,41 - 538,50	- 23,41 - 38,50	139.600,00 1.500,00	
600 30 25 600 30 30	Spese di rappresentanza Pubblicità e inserzioni	232.500,00	310.000,00		300.000,00	-	240.907,18		10.000,00	69.092,82	59.092,82	290.000,00	
600 30 40 600 30 45	Altre spese legali Spese postali Bolli e marche	262.500,00 3.000,00 1.275,00	350.000,00 4.000,00 1.700,00		380.000,00 4.000,00 1.700,00	-	356.891,28 3.270,78 1.142,00		- 30.000,00	- 6.891,28 729,22 558,00	23.108,72 729,22 558,00	410.000,00 4.000,00 1.700,00	
600 30 50 600 30 55 600 30 60	Abbonamenti e riviste Altre spese generali e amministrative Rimborsi spese personale dipendente	7.500,00 56.250,00 3.750,00	10.000,00 75.000,00 5.000,00		6.838,00 88.094,00 5.000,00	-	3.825,00 97.627,39 5.209,39		3.162,00 - 13.094,00	6.175,00 - 22.627,39 - 209,39	3.013,00 - 9.533,39 - 209,39	3.676,00 101.188,00 5.000,00	
600 30 65 600 30 80	Altri imborsi spese Altri servizi socio - assistenziali da privato Altri servizi non sanitari da privato	10.294.634,00	13.726.178,00	1.673.682,00	2.000,00	1.116.423,00	2.135,09	1.108.521,00	- 2.000,00 1.031.341,00	- 2.135,09 - 3.003.433,73	- 135,09 - 1.972.092,73	4.000,00 4.063.496,00	
600 30 90	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	10.294.634,00	13.726.178,00	1.673.682,00	12.694.837,00	1.116.423,00	10.722.744,27	1.108.521,00	1.031.341,00	3.003.433,73	1.972.092,73	11.663.496,00	BA1750
100	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	42.150,00	56.200,00		42.000,00	-	29.760,54		14.200,00	26.439,46	12.239,46	27.800,00	BA1760 BA1770
300	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato					-						-	BA1770
	Consulenze non sanitarie da privato Consulenze fiscali	5.700,00	7.600,00		7.600,00	-	7.515,20			84,80	84,80	7.600,00	BA1790
300 10 15 300 10 20	Consulenze amministrative Consulenze tecniche Consulenze legali	-	-		-	-				-	-	-	
300 10 90 300 20	Altre consulenze non sanitarie da privato Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-				-	2.851,68			- 2.851,68	- 2.851,68		- BA1800
300 30	Indennità a personale universitario - area non sanitaria					-				-	-		- BA1810
300 40 300 50	Lavoro interinale - area non sanitaria Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	687.228,00	916.304,00		845.817,00	-	691.006,80		70.487,00	225.297,20	154.810,20	775.330,00	BA1820 BA1830
300 50 10 300 50 20	Costo del personale tirocinante - area non sanitaria Personale esterno con contratto di diritto privato - area non sanitaria	-			-	-				-			
300 50 40	Costo borsisti - area non sanitaria Indennità per commissioni non sanitarie Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non	7.500,00	10.000,00		10.000,00	-	10.861,74			- 861,74	- 861,74	10.000,00	
300 50 90	sanitaria Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione	26.250,00	35.000,00		22.794,00	-	28.111,18		12.206,00	6.888,82	- 5.317,18	10.588,00	
300 60	dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-			-	-			-	-		-	BA1831
400	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando					-				-	-		BA1840
400 10	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-		-	-	128.046,89		-	- 128.046,89	- 128.046,89	-	- BA1850
400 20 400 30	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in	-	-			-				-	-	-	- BA1860 - BA1870
100	comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) Formazione (esternalizzata e non) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	750,00	1.000,00		20.000,00	-			- 19.000,00	1.000,00	20.000,00	39.000,00	BA1880
0 0 0	Formazione (esternalizzata e non) da privato Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	26.250,00	35.000,00		20.000,00	-	15.927,65		15.000,00	19.072,35	4.072,35	5.000,00	BA1900
	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari					-					-	-	BA1920
	Impianti di trasmissione dati e telefonia Impiantistica varia Altre manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	-		-				-	-		-	
	Manutenzione e riparazione agli impianti e macciniari Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche					-			-				- BA1940
	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.500,00	2.000,00		3.000,00	-	459,10		- 1.000,00	1.540,90	2.540,90	4.000,00	
	Altre manutenzioni e riparazioni Attrezzature informatiche Software	9.150,00	12.200,00		1.000,00 12.200,00	-	12.017,00		- 1.000,00	183,00	1.000,00 183,00	2.000,00 12.200,00	BA1970
	Altre manutenzioni e riparazioni Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione					-							- BA1980
	Godimento di beni di terzi Fitti passivi Locazioni passive	428,239,00	570.985.00		549.174.00		435.441.38		21.811.00	135.543,62	113.732,62	527.363.00	BA1990 BA2000
	Spese condominiali Canoni di noleggio	21.407,00	28.543,00		25.000,00	-	12.885,48		3.543,00	15.657,52	12.114,52	21.457,00	BA2010
	Canoni di noleggio - area sanitaria Canoni di noleggio - area non sanitaria Canoni hardware e software	1.852.500,00 - 107.625,00	2.470.000,00 - 143.500,00		2.530.000,00 - 168.190,00	-	2.407.896,65 86.701,98		- 60.000,00 - 24.690,00	62.103,35 - 56.798,02	122.103,35 - 81.488,02	2.590.000,00 192.880,00	BA2020 BA2030
200 300 900	Canoni fotocopiatrici Canoni noleggio automezzi Canoni noleggio altro	10.200,00 - 15,00	13.600,00		13.600,00 25,00	-	13.148,70 201.739,40		- 5,00	451,30 - 201.719,40	451,30 - 201.714,40	13.600,00	
100	Canoni di leasing Canoni di leasing - area sanitaria Canoni di leasing operativo	-	-		-	-					-		BA2040 BA2050
200	Canoni di leasing finanziario Canoni di leasing - area non sanitaria	:	:		:	-			:	-	:	-	BA2060
200	Canoni di leasing operativo Canoni di leasing finanziario Canoni di project financing		-			-			-	-			- BA2061
0 0 0	Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione Personale del ruolo sanitario		-			-			-	-		-	BA2070 BA2090
	Costo del personale dirigente ruolo sanitario Costo del personale dirigente medico												BA2100 BA2110
100 10 100 20	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato Voci di costo a carattere stipendiale Retribuzione di posizione	198.807,00 52.968,00	265.076,00 70.624,00		301.942,00 91.659,00	-	212.584,61 74.169,96		- 36.866,00 - 21.035,00	52.491,39 - 3.545,96	89.357,39 17.489,04	338.808,00 112.694,00	BA2120
100 30 5	Indennità di risultato: Indennità di risultato Dirigenza medica e veterinaria Indennità di risultato Dirigenza medica universitaria	15.529,00	20.705,00		15.896,00	-	16.562,38	5.637,00	4.809,00	4.142,62	- 666,38	11.087,00	
100 40 100 40 5	Altro trattamento accessorio: Competenze accessorie Dirigenza medica e veterinaria Competenze accessorie Dirigenza medica universitaria	3.665,00	4.886,00		6.067,00	-	4.480,02		- 1.181,00	405,98	1.586,98	7.248,00	
100 50 100 50 5	Altri oneri per il personale: Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-			-	-			-	-	-	-	
100 50 15 100 50 20	Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altre competenze Dirigenza medica e veterinaria Altre competenze Dirigenza medica universitaria	- -	-		- -	-	-		-	-	-	-	
100 90 100 90 5	Oneri sociali su retribuzione: Oneri sociali Dirigenza medica e veterinaria Oneri sociali Dirigenza medica universitaria	74.937,00	99.916,00		111.721,00	-	86.520,87		- 11.805,00	13.395,13	25.200,13	123.526,00	
200 10	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato Voci di costo a carattere stipendiale		•			-			-	-	-		BA2130
	Retribuzione di posizione Indennità di risultato:					-							

IV V VI	VOCE MODELLO CE - ARCS	report al 30.09.2021	Proiezione al 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	Preventivo 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice "COV20"	Consuntivo 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice "COV20"	Variazione proiezione/prevent ivo	Variazione proiezione/consun tivo	Variazione proiezione/preve ntivo - Codice "COV20"	Variazione proiezione/ consuntivo - Codice "COV20"	CODICE VOCE CE Ministerial e
200 30 10 200 40	Indennità di risultato Dirigenza medica e veterinaria Indennità di risultato Dirigenza medica universitaria Altro trattamento accessorio:		•			-	-						
200 40 10 200 50	Competenze accessorie Dirigenza medica e veterinaria Competenze accessorie Dirigenza medica universitaria Altri oneri per il personale: Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-	:		-	:			:			-	
200 50 10 200 50 15 200 50 20	Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altre competenze Dirigenza medica e veterinaria Altre competenze Dirigenza medica universitaria	- -	-		-		-						
200 90 5 200 90 10	Oneri sociali su retribuzione: Oneri sociali Dirigenza medica e veterinaria Oneri sociali Dirigenza medica universitaria	- - -											
	Costo del personale dirigente medico - altro Costo del personale dirigente non medico Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- -				-			-				BA2140 BA2150 BA2160
100 20 100 30	Voci di costo a carattere stipendiale Retribuzione di posizione Indennità di risultato	245.678,00 74.156,00 20.684,00	327.571,00 98.874,00 27.579,00		352.322,00 128.322,00 22.254,00	-	340.535,49 104.728,04 36.465,34		- 24.751,00 - 29.448,00 5.325,00	- 12.964,49 - 5.854,04 - 8.886,34	11.786,51 23.593,96 - 14.211,34	377.073,00 157.770,00 16.929,00	
100 50 100 50 5	Altro trattamento accessorio Altri oneri per il personale personale dirigente non medico: Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	5.130,00	6.840,00		8.493,00	-	10.080,05		- 1.653,00 -	- 3.240,05 -	- 1.587,05 -	10.146,00	
100 50 15 100 90	Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altre competenze personale dirigente non medico Oneri sociali su retribuzione	900,00 95.856,00	1.200,00 127.808,00		1.200,00 137.260,00	-	360,88 136.188,95		- 9.452,00	839,12 - 8.380,95	839,12 1.071,05	1.200,00 146.712,00	
200 10	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato Voci di costo a carattere stipendiale Retribuzione di posizione	49.118,00 1.056,00	65.490,00 1.408,00		87.252,00	-	13.143,77 434,63		- 21.762,00 1.408,00	52.346,23 973,37	74.108,23 - 434,63	109.014,00 - 1.408,00	BA2170
200 30 200 40 200 50	Indennità di risultato Altro trattamento accessorio Altri oneri per il personale personale dirigente non medico:	-				- -	3.500,00		-	- 3.500,00	- 3.500,00		
200 50 10 200 50 15	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altre competenze personale dirigente non medico	13.888.00	:		-	-			-	-	17.658,97		
300 90	Oneri sociali su retribuzione Costo del personale dirigente medico - altro Costo del personale comparto ruolo sanitario Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo	13.888,00	18.517,00		23.279,00	-	5.620,03		- 4.762,00	12.896,97	17.658,97	28.041,00	BA2180 BA2190
	indeterminato Voci di costo a carattere stipendiale Straordinario	857.165,00 16.893,00	1.142.886,00 22.524,00		1.198.208,00 22.525,00	-	1.111.735,39 22.524,50		- 55.322,00 - 1,00	31.150,61 - 0,50	86.472,61 0,50	1.253.530,00 22.526,00	BA2200
300 400 500	Indennità personale Retribuzione per produttività personale Altro trattamento accessorio	95.048,00 228.816,00 105.467,00	126.730,00 305.088,00 140.622,00		126.730,00 261.268,00 140.622,00	1	92.752,75 400.666,20 129.208,69	78.895,00	43.820,00	33.977,25 - 95.578,20 11.413,31	33.977,25 - 139.398,20 11.413,31	126.730,00 217.448,00 140.622,00	
10	Altri oneri per il personale: Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione	750,00							-	1.000,00		-	
700	Altri oneri per il personale Oneri sociali su retribuzione Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	358.843,00	1.000,00 478.457,00		1.000,00 470.718,00	-	490.488,84		7.739,00	- 12.031,84	1.000,00 - 19.770,84	1.000,00 462.979,00	BA2210
200	Voci di costo a carattere stipendiale Straordinario Indennità personale	17.990,00 - 3.000,00	23.987,00 - 4.000,00		23.997,00 - 4.000,00		14.431,94 825,41		- 10,00 -	9.555,06 - 3.174,59	9.565,06 3.174,59	24.007,00 - 4.000,00	
500	Retribuzione per produttività personale Altro trattamento accessorio Altri oneri per il personale:	750,00 1.275,00	1.000,00 1.700,00		1.000,00 1.700,00	- -	1.235,00 1.556,54		-	- 235,00 143,46	- 235,00 143,46	1.000,00 1.700,00	
10 15	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altri oneri per il personale					-	0.004.00		-			-	
0 0 0	Oneri sociali su retribuzione Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro Personale del ruolo professionale Costo del personale dirigente ruolo professionale	6.499,00	8.665,00		8.388,00		6.324,32		277,00	2.340,68	2.063,68	8.111,00	BA2220 BA2230 BA2240
	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato Voci di costo a carattere stipendiale	167.396,00	223.194,00		225.221,00	-	126.290,97		- 2.027,00	96.903,03	98.930,03	227.248,00	BA2250
200 300 400	Retribuzione di posizione Indennità di risultato Altro trattamento accessorio	54.653,00 24.020,00	72.871,00 32.026,00		65.940,00 21.347,00 383,00	-	31.076,71 40.733,92 417,23		6.931,00 10.679,00 - 383,00	41.794,29 - 8.707,92 - 417,23	34.863,29 - 19.386,92 - 34,23	59.009,00 10.668,00 766,00	
500 5	Altri oneri per il personale: Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione	199,00	265.00		265,00					- - 265.00	265,00	265,00	
900	Altre competenze personale dirigente ruolo professionale Oneri sociali su retribuzione Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	67.661,00	90.214,00		83.495,00	-	54.982,58		6.719,00	35.231,42	28.512,42	76.776,00	BA2260
300	Voci di costo a carattere stipendiale Retribuzione di posizione Indennità di risultato	-	-		-								
500 500 5	Altro trattamento accessorio Altri oneri per il personale: Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	-				•							
500 15	Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altre competenze personale dirigente ruolo professionale Oneri sociali su retribuzione	-	-			-			-	-			BA2270
	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro Costo del personale comparto ruolo professionale Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-				-			-	-			BA2280 BA2290
300	Voci di costo a carattere stipendiale Straordinario Indennità personale	-							-	-		-	
600	Retribuzione per produttività personale Altro trattamento accessorio Altri oneri per il personale:	- - -				-			-			-	
600 10 600 15	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altri oneri per il personale Oneri sociali su retribuzione	-							-	-			
	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato Voci di costo a carattere stipendiale	-				-			-	-			BA2300
300 400	Straordinario Indennità personale Retribuzione per produttività personale	-			-	-			-	-		-	
600 600 5	Altro trattamento accessorio Altri oneri per il personale: Accantonamento al fondo per TFR dipendenti	- - -				-			-	-		-	
600 15 900	Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altri oneri per il personale Oneri sociali su retribuzione Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-							-	-			BA2310
0 0 0	Personale del ruolo tecnico Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-				-			-	-			BA2320 BA2330 BA2340
100	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato Voci di costo a carattere stipendiale Retribuzione di posizione	66.863,00 70.015,00	89.151,00 93.353,00		89.447,00 87.265,00	-	54.819,79 14.510,93		- 296,00 6.088,00	34.331,21 78.842,07	34.627,21 72.754,07	89.743,00 81.177,00	BA2340
400 500	Indennità di risultato Altro trattamento accessorio Altri oneri per il personale:	23.026,00	30.701,00		16.462,00 383,00	-	13.577,97 417,23		14.239,00 - 383,00	17.123,03 - 417,23	2.884,03 - 34,23	2.223,00 766,00	
500 10 500 15	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento al fondi integrativi pensione Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico Oneri sociali su retribuzione	43.850,00	58.466,00		51.798,00		23.315,88		6.668,00	35.150,12	28.482,12	45.130,00	
100	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato Voci di costo a carattere stipendiale	33.432,00	44.576,00		44.724,00	-	78.341,75		- 148,00	- 33.765,75	- 33.617,75	44.872,00	BA2350
200 300 400	Retribuzione di posizione Indennità di risultato Altro trattamento accessorio	2.856,00 9.000,00	3.808,00 12.000,00		654,00 12.000,00	-	3.873,58 27.155,95		3.154,00	- 65,58 - 15.155,95	- 3.219,58 - 15.155,95	- 2.500,00 12.000,00	
500 5	Altri oneri per il personale: Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico												
900	Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico Oneri sociali su retribuzione Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro Costo del personale comparto ruolo tecnico	12.347,00	16.462,00		15.177,00	-	32.539,41		1.285,00	- 16.077,41 -	- 17.362,41	13.892,00	BA2360 BA2370
100	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato Voci di costo a carattere stipendiale	158.258,00	211.011,00		213.566,00		141.876,76		- 2.555,00	69.134,24	71.689,24	216.121,00	BA2380
300 400	Straordinario Indennità personale Retribuzione per produttività personale	751,00 12.710,00 15.176,00	1.001,00 16.947,00 20.234,00		1.001,00 16.947,00 14.553,00	-	1.001,00 12.053,01 32.418,85		5.681,00	4.893,99 - 12.184,85	4.893,99 - 17.865,85	1.001,00 16.947,00 8.872,00	
600 5	Altro trattamento accessorio Altri oneri per il personale: Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento al fondi integrativi pensione		•		-	-	-		-				
600 15	Altri oneri per il personale Oneri sociali su retribuzione	52.383,00	69.844,00		66.891,00	-	52.062,56		2.953,00	17.781,44	14.828,44	63.938,00	BAGGOO
200	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato Voci di costo a carattere stipendiale Straordinario				-	-	2.054,93			- 2.054,93	- 2.054,93		BA2390
300 400 500	Indennità personale Retribuzione per produttività personale Altro trattamento accessorio		-			-	77,49 235,00		-	- 77,49 - 235,00	- 77,49 - 235,00		
	Altri oneri per il personale: Accantonamento al fondo per TFR dipendenti												

IV V VI		report al 30.09.2021	Proiezione al 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	Preventivo 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice "COV20"	Consuntivo 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice "COV20"	Variazione proiezione/prevent ivo	Variazione proiezione/consun tivo	Variazione proiezione/preve ntivo - Codice "COV20"	Variazione prolezione/ consuntivo - Codice "COV20"	CODICE VOCE CE Ministerial e
600 10 600 15 900	Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altri oneri per il personale Oneri sociali su retribuzione Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	:	-				787,34		-	- 787,34	- 787,34		BA2400
0 0 0	Personale del ruolo amministrativo Costo del personale dirigente ruolo amministrativo Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo		-			-			-	-			BA2410 BA2420 BA2430
100 200 300 400	induterminato Voci di costo a carattere stipendiale Retribuzione di posizione Indennità di risultato Altro trattamento accessorio Altri oneri per il personale:	462.622,00 198.488,00 79.071,00	616.829,00 264.650,00 105.428,00		682.142,00 241.050,00 66.271,00 1.023,00		550.871,46 295.123,63 135.779,74 1.112,59		- 65.313,00 23.600,00 39.157,00 - 1.023,00	65.957,54 - 30.473,63 - 30.351,74 - 1.112,59	131.270,54 - 54.073,63 - 69.508,74 - 89,59	747.455,00 217.450,00 27.114,00 2.046,00	DA2430
500 5 500 10 500 15	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo	1.125,00	1.500,00		1.500,00		- - 28.987,20			- 27.487,20	- 27.487,20	1.500,00	
100	Oneri sociali su retribuzione Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato Voci di costo a carattere stipendiale	200.273,00	267.030,00 - 135.829,00		265.565,00 - 135.866,00	-	268.338,77 56.492,44		1.465,00 - - 37,00	- 1.308,77 - 79.336,56	- 2.773,77 - 79.373,56	264.100,00 - 135.903,00	BA2440
200 300 400	Retribuzione di posizione Indennità di risultato Altro trattamento accessorio	1.907,00 9.000,00	2.543,00 12.000,00		729,00 12.000,00	-	2.286,31 13.577,97		1.814,00	256,69 - 1.577,97	- 1.557,31 - 1.577,97	- 1.085,00 12.000,00	0
500 5 500 10	Altri oneri per il personale: Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione	-				-	-		-	-			
500 15 900	Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo Oneri sociali su retribuzione Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro Costo del personale comparto ruolo amministrativo	30.509,00	40.679,00		39.513,00		21.682,69		1.166,00	18.996,31	17.830,31	38.347,00	BA2450 BA2460
100	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato Voci di costo a carattere stipendiale	1.402.696,00	1.870.261,00		1.969.460,00	-	1.964.520,77		- 99.199,00	- 94.259,77	4.939,23	2.068.659,00	BA2470
200 300 400	Straordinario Indennità personale Retribuzione per produttività personale	19.897,00 180.872,00 102.638,00	26.529,00 241.163,00 136.851,00		26.529,00 241.163,00 55.703,00	-	26.528,50 172.827,96 314.349,68		81.148,00	0,50 68.335,04 - 177.498,68	0,50 68.335,04 - 258.646,68	26.529,00 241.163,00 - 25.445,00)
600 5 600 10	Altro trattamento accessorio Altri oneri per il personale: Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento al fondi integrativi pensione	-				-	-		-	-			
600 15 900	Altri oneri per il personale Oneri sociali su retribuzione Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo	7.235,00 474.050,00	9.647,00 632.066,00		9.647,00 617.468,00	-	7.164,29 697.251,76		14.598,00	2.482,71 - 65.185,76	2.482,71 - 79.783,76	9.647,00 602.870,00	BA2480
100	determinato Voci di costo a carattere stipendiale Straordinario	15.851,00	21.135,00		5.513,00	-	11.026,66		15.622,00	10.108,34	- 5.513,66	- 10.109,00	BAZ400
300 400 500 600	Indennità personale Retribuzione per produttività personale Altro trattamento accessorio Altri oneri per il personale:	698,00 1.650,00	930,00 2.200,00		930,00 2.200,00		464,94 2.134,00		-	465,06 66,00	465,06 66,00	930,00 2.200,00	
600 5 600 10 600 15	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altri oneri per il personale		-		-				-				
0 0 0	Oneri sociali su retribuzione Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro Oneri diversi di gestione	4.876,00 - -	6.501,00		2.275,00	-	4.613,56		4.226,00 - -	1.887,44 - -	- 2.338,56	- 1.951,00	BA2490 BA2500
	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) Imposte di registro Imposte di bollo	2.250,00 31.125,00	3.000,00 41.500,00		3.000,00 41.500,00	-	2.265,50 42.091,23		:	734,50 - 591,23	734,50 - 591,23	3.000,00 41.500,00	BA2510
	Tasse di concessione governative Imposte comunali Tasse di circolazione automezzi Permessi di transito e sosta	750,00	1.000,00		1.000,00	-	778,20		-	221,80	221,80	1.000,00	
	Imposte e tasse diverse Perdite su crediti Altri oneri diversi di gestione	3.750,00	5.000,00		5.000,00	-	5.341,95			- 341,95	- 341,95	5.000,00	BA2520 BA2530
100	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale Compensi agli organi direttivi e di indirizzo	-				-			-	-			BA2540
100 10 100 30 100 90 200	Indennità Oneri sociali Altri compensi Organi direttivi e di indirizzo Compensi al collegio sindacale	362.552,00 94.989,00	483.403,00 126.652,00		483.403,00 126.652,00	-	415.530,35 109.884,48 120,91		-	67.872,65 16.767,52 - 120,91	67.872,65 16.767,52 - 120,91	483.403,00 126.652,00	
200 10 200 30 200 90	Indennità Oneri sociali Altri compensi Collegio sindacale	49.118,00 - 1.125,00	65.491,00 - 1.500,00		54.576,00 - 1.000,00	-	58.742,04 341,00		10.915,00	6.748,96 - 1.159,00	- 4.166,04 - 659,00	43.661,00 - 500,00	
300 10 300 30	Compensi ad altri organismi Indennità Oneri sociali	13.406,00	17.874,00		17.874,00	-	14.326,76 640,00		-	3.547,24 - 640,00	3.547,24 - 640,00	17.874,00	
100	Altri compensi ad altri organismi Altri oneri diversi di gestione Premi di assicurazione personale dipendente					-				-			BA2550
900	Contravvenzioni e sanzioni amministrative Altri oneri diversi di gestione Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-			-	189,00		-	- 189,00	- 189,00		BA2551
0 0 0	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali Ammortamento Costi di impianto e ampliamento					-							BA2552 BA2570
	Ammortamento Costi di ricerca, sviluppo Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno derivanti dall'attività di ricerca	-	-			-			-	-			
	Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno altro	-	-		-	-			-	-			
	Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Ammortamento Migliorie su beni di terzi Ammortamento Pubblicità	-	-										
0 0 0	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali Ammortamento dei fabbricati	929,00	1.239,00		1.239,00	-	11.539,44		-	- 10.300,44	- 10.300,44	1.239,00	BA2580 BA2590
	Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali Ammortamento Impianti e macchinari	5.860,00	7.813.00		7.813,00		19.250,37			- 11.437,37	- 11.437,37	7.813,00	BA2600 BA2610 BA2620
	Ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche Ammortamento mobili e arredi Ammortamento automezzi	11.957,00 13.271,00 16.505,00	15.943,00 17.695,00 22.006,00		15.943,00 17.695,00 22.006,00		23.300,30 35.172,02 21.232,19			- 7.357,30 - 17.477,02 773,81	- 7.357,30 - 17.477,02 773,81	15.943,00 17.695,00 22.006,00	
0 0 0	Ammortamento altre immobilizzazioni materiali Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	47.467,00	63.289,00		63.289,00	-	78.606,47		-	- 15.317,47 -	- 15.317,47 -	63.289,00	BA2630 BA2640
100 200 300	Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali Svalutazione costi di impianto e di ampliamento Svalutazione costi di ricerca e sviluppo Svalutazione diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle o	:	:		:						:		
50	Svalutazione altre immobilizzazioni immateriali Svalutazione delle immobilizzazioni materiali Svalutazione terreni disponibili	-	-							-	-		
100 150 200	Svalutazione terreni indisponibili Svalutazione fabbricati disponibili Svalutazione fabbricati indisponibili	-	-		-	-				-	-		
250 300 350 400	Svalutazione impianti e macchinari Svalutazione attrezzature sanitarie e scientifiche Svalutazione mobili e arredi Svalutazione automezzi	-	-		:	:				-		-	
450 500	Svalutazione oggetti d'arte Svalutazione altre immobilizzazioni materiali Svalutazione dei crediti												BA2650
H	Svalutazione Crediti finanziari v/Stato Svalutazione Crediti finanziari v/Regione Svalutazione Crediti finanziari v/partecipate	-	-		-	-				-	-	-	
Ħ	Svalutazione Crediti finanziari v/altri Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - integrazione Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregional	-	-		-	-					-	:	
	Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregional Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva internazional Svalutazione Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno si Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggi	-	-		-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				-	-		
H	Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - altro Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamenti per investimei Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero	-	-		-					-		-	
Ħ	Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Minister Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazio Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per in Svalutazione Crediti v/prefetture	-	-		-	-				-	-	:	
#	Svalutazione Crediti v/prefetture Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per sp Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per sp Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per qu		-			-					:	-	
	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per m Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acc		-		-					-		-	
#	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per fina Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per fina Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per sper Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per rico	-	-		-	-				-	-	:	
	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per rici Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per fin Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per rici Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripi	-	-		-					-			
	Svalutazione Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2 Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ric Svalutazione Crediti v/Comuni		-							-		-	

IV V VI	VOCE MODELLO CE - ARCS	report al 30.09.2021	Proiezione al 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	Preventivo 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice "COV20"	Consuntivo 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice "COV20"	Variazione proiezione/prevent ivo	Variazione proiezione/consun tivo	Variazione proiezione/preve ntivo - Codice "COV20"	Variazione proiezione/ consuntivo - Codice "COV20"	CODICE VOCE CE Ministerial e
	Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Reg Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Reg Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Reg	-	-		-	-						-	
	Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regi Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregio Svalutazione Crediti v/enti regionali		-		-							-	
	Svalutazione Crediti v/sperimentazioni gestionali Svalutazione Crediti v/altre partecipate Svalutazione Crediti v/Erario		-		-	-				-	-		
	Svalutazione Crediti v/clienti privati Svalutazione Crediti v/gestioni liquidatorie		-			-	216,83			- 216,83	- 216,83		
	Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca Svalutazione Altri crediti diversi		-		-	-			:	-	:	-	
	Variazione delle rimanenze Variazione rimanenze sanitarie Prodotti farmaceutici ed emoderivati				-	-	- 2.158.927,76		-	2.158.927,76	2.158.927,76		BA2660 BA2670 BA2671
	Sangue ed emocomponenti Dispositivi medici Prodotti dietetici					-	- 1.721.846,47 56.403,41			1.721.846,47 - 56.403,41	1.721.846,47 - 56.403,41		BA2672 BA2673 BA2674
	Materiali per la profilassi (vaccini) Prodotti chimici	-					630.042,38		-	- 630.042,38	- 630.042,38		BA2675 BA2676
	Materiali e prodotti per uso veterinario Altri beni e prodotti sanitari Variazione rimanenze non sanitarie					-	- 1.999,18 - 116.805,16			1.999,18 116.805,16	1.999,18 116.805,16		BA2677 BA2678 BA2680
	Prodotti alimentari Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere					-	 4.057,77 5.109.354,77 			4.057,77 5.109.354,77	4.057,77 5.109.354,77		BA2681 BA2682
	Combustibili, carburanti e lubrificanti Supporti informatici e cancelleria				-	-	- 5.793,17		-	5.793,17	5.793,17	-	BA2683 BA2684
0 0 0	Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari Accantonamenti dell'esercizio						685,63 - 4.615,61			- 685,63 4.615,61	- 685,63 4.615,61		BA2685 BA2686 BA2690
	Accantonamenti per rischi Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali					-							BA2700 BA2710
	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-		-	-			-	-	-	-	BA2720 BA2730
	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-			-	-			-		-	-	BA2740
100	Accantonamenti per franchigia assicurativa Altri accantonamenti per rischi Accantonamenti al F.do equo indennizzo	9.341.115,00	12.454.820,00		12.454.820,00	-	12.433.629,14			21.190,86	21.190,86	12.454.820,00	BA2741 BA2750
900	Accantonamenti per accordi bonari Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-		46.535,00	-			- 46.535,00		46.535,00	93.070,00	BA2751
H	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali												BA2760
	Accantonamento al fondo SUMAI - altre professioni Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati					-						-	BA2770
	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-					461.495,81			- 461.495,81	- 461.495,81		BA2771
	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti	-		-	-	-			-		-	-	BA2780
	pubblici (extra fondo) vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti				-	-	171.162,35		-	- 171.162,35	- 171.162,35	-	BA2790 BA2800
	pubblici per ricerca Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati					-			-	-		-	BA2810
100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da	-	-		-	-			-	-	-	-	
200	privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti	-	-			-	60.247,24			- 60.247,24	- 60.247,24	-	BA2811
	privati per ricerca Altri accantonamenti Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA					-							BA2820 BA2840
	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	23.066,00 44.357,00	30.754,00 59.143,00		10.429,00 68.498,00	-	6.562,00 127.149,00		20.325,00	24.192,00 - 68.006,00	3.867,00 - 58.651,00	- 9.896,00 77.853,00	BA2850 BA2860 BA2870
	Acc. Rinnovi contratt.: comparto Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	110.006,00	146.675,00		153.232,00	-	96.416,00		- 6.557,00	50.259,00	56.816,00	159.789,00	BA2880 BA2881 BA2882
	Acc. per Fondi integrativi pensione Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-			-				-		-	-	BA2883 BA2884
0 0 0	Altri accantonamenti Interessi passivi Interessi passivi su anticipazioni di cassa		-			-							BA2890 CA0110 CA0120
	Interessi passivi su mutui Altri interessi passivi Interessi moratori e legali					-							CA0130 CA0140
0 0 0	Altri interessi passivi												CA0160
	Perdite su cambi Svalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie		-		-								CA0170 DA0020
0 0 0	Oneri straordinari Minusvalenze								-				EA0260 EA0270
	Altri oneri straordinari Oneri tributari da esercizi precedenti Oneri da cause civili ed oneri processuali					-							EA0280 EA0290 EA0300
100	Sopravvenienze passive Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della		-							-	-		EA0310 EA0320
	Regione Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-								-	-		EA0330
100 20	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione Sopravvenienze passive v/terzi	30.119,00	30.119,00				1.501,48		30.119,00	28.617,52	- 1.501,48	- 30.119,00	EA0340 EA0350
	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-							-	-	-	-	EA0360 EA0370
200 20 5	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica					-				-	-		EA0370
200 20 10	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-		-	-			-	-	-		EA0390
200 20 15	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-		-	-			-	-	-	-	EA0400
200 40	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-		-	-			-	-	-	-	EA0420
200 50	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e	178,00	478,00		-	-	48.725,70		478,00	- 48.247,70	- 48.725,70	- 478,00	EA0430
200 00	servizi Altre sopravvenienze passive v/terzi Insussistenze passive	13,00	13,00		-		182.667,65	181.587,00	13,00	- 48.247,70 - 182.654,65	- 48.725,70 - 182.667,65	- 478,00	EA0450 EA0460
100	Insussistenze passive per quote FS vincolato Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della	-			-	-			-		-	-	EA0461 EA0470
200	Regione Insussistenze passive v/terzi Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità	-	-		-	-			-		-	-	EA0480 EA0490
200 20	extraregionale Insussistenze passive v/terzi relative al personale Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con	-	-		-	-			-	-	-	-	EA0500
200 00	medici di base Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la	-	-		-				-		-	-	EA0510
200 50	specialistica Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-		-	-			-	-	_	-	EA0530
200 60	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-		-	-	2.719,45		-	- 2.719,45	- 2.719,45	-	EA0540
0 0 0	Altre insussistenze passive v/terzi Altri oneri straordinari IRAP	271,00 2.515,00	271,00 2.515,00			-	25.266,08 1.721,37		271,00 2.515,00	- 24.995,08 793,63	- 25.266,08 - 1.721,37	- 271,00 - 2.515,00	EA0550 EA0560 YA0010
	IRAP relativa a personale dipendente IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro	441.203,00 115.567,00	588.270,00 154.089,00		643.579,00 71.000,00		611.849,95 92.211,76		- 55.309,00 83.089,00	- 23.579,95 61.877,24	31.729,05 - 21.211,76	698.888,00	YA0020 YA0030
	dipendente IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-		-	-	,		-		-	-	YA0040
0 0 0	IRAP relativa ad attività commerciale IRES IRES su attività istituzionale	-	-		-	-			-		-	-	YA0050 YA0060 YA0070
	IRES su attività commerciale Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni,	-			-				-		-	-	YA0080 YA0090
	ecc.) Totale costi	322.084.086,0000	436.845.292,00	1.802.508,00	404.333.227,00	1.221.023,00	427.658.305,72	1.627.027,00	32.512.065,00	9.186.986,28	- 23.325.078,72	371.821.162,00	

Livello				VOOE MODELLO OF ARCC		Proiezione	di cui Proiezione 2021 -	Preventivo	di cui PREVENTIVO	Consuntivo	di cui Consuntivo	Variazione	Variazione	Variazione	Variazione proiezione/	CODICE VOCE
1 1	ш	IV V	/ VI	VOCE MODELLO CE - ARCS Contributi in c/esercizio	report al 30.09.2021	al 31/12/2021	Codice "COV20"	2021	2021 - Codice "COV20"	2020	2020 - Codice "COV20"	proiezione/preven tivo	proiezione/consunti vo	proiezione/preventiv o - Codice "COV20"	consuntivo - Codice "COV20"	CE Ministeriale
600 10		0 0	, 0	Contributi in cresercizio Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale												AA0010 AA0020
600 100	100			da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto								-	-			AA0030
600 100 600 100	100	100 200 300		Finanziamento indistinto Finanziamento indistinto finalizzato da Regione Funzioni	12.166.091,00 15.407.004,00	16.221.455,00 20.541.738,00		16.221.455,00 20.356.848,00		16.480.620,00 19.232.822,48	84.532,00	184.890,00	- 259.165,00 1.308.915,52			AA0031 AA0032 AA0033
600 100 600 100	100	300 10	0	Funzioni Pronto Soccorso Funzioni Altro	1.500.000,00	2.000.000,00		2.000.000,00		2.000.000,00			-			AA0034 AA0035
600 100	100	400		Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-			-				-				AA0036
600 100	200	100		da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato Didattica	-								-			AA0040
600 100	200			Altri contributi da FS regionale vincolati per attività sovraziendali	÷								Ē			
600 200 600 200	200	300		Altri contributi da FS regionale vincolati Contributi c/esercizio (extra fondo) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)												AA0050 AA0060
600 200 600 200	100	100 10	0	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati Contributi per anziani non autosufficienti	÷											AA0070
600 200		100 20	.	Contributi da Regione per attività sociale Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati a progetti europei	-	-		-				-	-			
600 200	100	100 40	0	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati a progetti ministeriali	÷	-		-		144.539,00			- 144.539,00			
600 200	-	100 80	•	Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sanità Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.893.086,00	2.524.115,00		2.583.500,00		2.743.823,73		- 59.385,00	- 219.708,73			
600 200	100	100 90	0	vincolati - sociale Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) Risorse	-	-		-				-	-			AA0080
600 20	H	+		aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u> Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse	-			-								
600 20	100		+	aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		-		-				-	=			AA0090
600 200	200	400		Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o	225.000,00	300.000,00		300.000,00		300.000,00		-	-			AA0100 AA0110
600 200	200	100		Prov. Aut. (extra fondo) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-		-				-				AA0120
600 200	200	200		Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	÷	٠		-					÷			AA0130
600 200 600 200	300	50		Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				-				-	-			AA0140 AA0141
600 200 600 200	300	100 100 1 0	0	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati Da Ministero dell'Università	-											AA0150
600 200		100 20	0	Da comuni per attività sanitaria Da comuni per attività socio assistenziale territoriale delegata	-								-			
600 200	-	100 40	0	Da Provincia Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-		-				-	-			
600 20	H	100 8	+	vincolati - attività sanitaria Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - attività socio assistenziale territoriale	-	-						-				
enn 201	ш			delegata Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.	-	-		-				-	-			A40100
600 200	300	-+		210/92 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-		-				=	-			AA0160 AA0170
	H		+	Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del												
600 200	300	400		D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	<u> </u>							-				AA0171
600 30	100	Ŧ		Contributi c/esercizio per ricerca Contributi da Ministero della Salute per ricerca		-		-				-				AA0180 AA0190
600 300	200			Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	•							-			AA0200
600 300	300			Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca								-	-			AA0210
600 300	300 300 400	900		Ricerca da Regione Ricerca da altri Contributi da privati per ricerca	-											AA0220
600 40 0	_	0 0	0	Contributi c/esercizio da privati Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad												AA0230 AA0240
610 100	П		\blacksquare	investimenti Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.												AA0250
610 20			+	regionale Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad	_	-		_								AA0260
620 0	0	0 0	0 0	investimenti - altri contributi Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti				-		l		-				AA0270
620 50				Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota	319.461,00	425.948,00		-				425.948,00	425.948,00			AA0271
620 10	H			F.S. regionale indistinto finalizzato Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota												AA0280
020 10				F.S. regionale vincolato Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di	-	-										AAUZUU
620 200				esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di	108.404,00	144.539,00		569.007,00		81.674,31		- 424.468,00	62.864,69			AA0290
620 30				esercizi precedenti per ricerca Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati	•			-				-	•			AA0300 AA0310
620 400 630 0	0	0 0		di esercizi precedenti da privati Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a	-								-			AA0310 AA320
630 100	,		\top	rilevanza sanitaria Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-			-				-	-			AA0330
630 10	100			Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della												AA0340
630 100				Regione Prestazioni di ricovero												AA0350
630 100	+	100 10		Rimborso per prestazioni in regime di ricovero (DRG) Rimborso per prestazioni fatturate in regime di	-	-		-				-	-			
630 10	100	200		ricovero Prestazioni di specialistica ambulatoriale		-		-				-	-			AA0360
	-	200 10	,	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	-	-		-				-	-			
630 10	100	250		fatturate Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero Prestazioni di psichiatria residenziale e	-	-		-				-				AA0361
630 100 630 100	100	300 400		Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale Prestazioni di File F	-	-		-				-	-			AA0370 AA0380
	100			Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-		-				-	-			AA0390
630 100 630 100	100	700 800	+	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Prestazioni termali Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								-				AA0400 AA0410 AA0420
630 100 630 100	100	810 820		Prestazioni assistenza integrativa Prestazioni assistenza protesica	-	-						-	-	-	-	AA0421 AA0422
630 10	100	-		Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule	-							-	-			AA0423 AA0424
630 10	100	850		staminali Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)								-				AA0424 AA0425
630 100 630 100	100		0	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria Consulenze sanitarie								-	-			AA0430
		900 90	0	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	÷		-				-	÷			
630 100	200		П	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-		-]		-	-]		AA0440
	300			Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione									-			AA0450
630 100 630 100		100		Prestazioni di ricovero Rimborso per prestazioni in regime di ricovero in	-			-				-	-			AA0460
630 100	300	100 20	0	compensazione Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero	-			-				-	-			
630 100 630 100		150 150 10	,	Prestazioni ambulatoriali Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche									-			AA0470
		150 20		in compensazione Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate	-	-		-				-	-			
630 100	300	160		Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-							-	-			AA0471
630 100 630 100	300			Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) Prestazioni di File F	-							1	-			AA0480 AA0490
	300			Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-		-				-	-			AA0500
	300			Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-		-				-	-			AA0510 AA0520
630 100	300			Prestazioni termali Extraregione Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-		-				-				AA0520 AA0530
	300	510		Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-							-	÷			AA0541
\vdash	300			Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule	-							-	-			AA0542
630 10	300			staminali Extraregione Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità	-			-					-			AA0550
	H			interregionale Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza	-	*		-				9	*			AA0560
	300	_		sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza	-							-	-			AA0561
630 100	+			sanitaria non soggette a compensazione Extraregione Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a				-								AA0570 AA0580
+	+	650 20	0	compensazione Extraregione Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione									-			AA0590
				and the second second												

	Livello	III IV	v vi	VOCE MODELLO CE - ARCS	report al 30.09.2021	Proiezione al 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	Preventivo 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice	Consuntivo 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice "COV20"	Variazione proiezione/preven tivo	Variazione proiezione/consunti vo	Variazione proiezione/preventiv o - Codice "COV20"	Variazione proiezione/ consuntivo - Codice "COV20"	CODICE VOCE CE Ministeriale
Column		650	20 10					-	"COV20"		COV20	-			COV20	
The content of the	+			Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria -				-				-				AA0600
No. Continue Con		\top		Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU,	-							_	-			
	630 100 :	900	,	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza								_	_			AA0602
The content of the	+			(fatturate direttamente) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza												
March Marc		100		compensazione (mobilità attiva) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in				-								
The content of the	630 200 :	200		Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-		-				-	8			AA0630
Table	630 200 2	250		ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-							-	-			AA0631
The content of the	630 200	100		Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-		-				-	-			AA0640
The content of the	630 200	100		sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-		-				-	-			AA0650
	630 300			sanitaria erogate a privati Prestazioni di natura ospedaliera:				-				-	-			AA0660
The content of the	630 300	100 200		Prestazioni di ricovero Retta accompagnatori	-			-								
	630 300	100 500	1	Prestazioni ambulatoriali Servizio di Pronto Soccorso	-	-		-				-				
Second Column	630 300 E	000 900		Altre prestazioni di natura ospedaliera Prestazioni di natura territoriale:				-								
The content of the	630 300 3	200 100	1	Rette case di riposo	-	-						-				
				Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di lavoro	-	-		-				-	-			
The content of the	630 300 :	200 300		Servizio Igiene dell'abitato e dell'abitazione Servizio Igiene degli alimenti	-			-				-				
Section Sect	630 300 :	200 450		Servizio Impiantistico antinfortunistico	-	-		-				-				
	630 300 : 630 300 :	000 550		Diritti veterinari Sanzioni amministrative	-			-								
		650	1	Sanzioni amministrative sul lavoro Servizio medicina legale: visite mediche e	-	-		-	-			-	-			
The content of the				Servizio medicina legale: visite med fiscali lav. dipendenti:	-			-				-				
	630 300 3	200 750	20	dipendenti privati Altre prestazioni di natura territoriale				-								
The content of the	630 300 F	000		Consulenze	-	-		-				-				
Company	630 300	500	H	fotocopie Corrispettivi per diritti sanitari	- - -	-		-		994 100 00		EC 000 00	-			
	630 300 g	900		Cessione plasma Altri proventi e ricavi diversi:	007.500,00			00,000.00		034.102,00		00,000.00	00,898.00			
March Marc	630 300			Altri proventi e ricavi diversi	-	-		-					-			
March Marc		100		intramoenia Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area		-		-				-				AA0680
1	630 400 :	200		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	-		-				-	-			AA0690
	H	_		sanità pubblica	-	-		-				-				
	630 400	100		Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-		-				-	-			AA0710
A				(Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	*		-				-	-			
Column C	630 400	00		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-		-				-	-			
March Marc	640 100	0 0	0 0	Rimborsi assicurativi Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione		-		3.000,00		2.919,22		- 3.000,00	- 2.919,22			AA0760
March Marc	640 200	100		dell'azienda in posizione di comando presso la	62.374,00	83.165,00		128.400,00		125.203,66		- 45.235,00	- 42.038,66			AA0780
Application	640 200	200		Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		-		-		67.093,81		-	- 67.093,81			AA0790
No. Continue Con				nubbliche della Regione				-				-	-			
Company	\perp			presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-		-				-				
Company		+		sanitarie pubbliche della Regione Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende	280.906.072,00	381.931.143,00		350.898.001,00		375.490.943,27		31.033.142,00	6.440.199,73			
March Marc	640 300 3	200	1	Prestazioni amministrative e gestionali Consulenze non sanitarie	9.000,00	12.000,00		12.000,00		1.500,00			10.500,00			
	640 300			Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	1.314.675,00	1.752.900,00		1.688.796,00		1.800.288,99						
Column C		100		Rimborso degli oneri stipendiali del personale	221 891 00	295.855.00		283 426 00		254 123 74		12 429 00	41 731 26			
March Marc	+	_		presso altri soggetti pubblici Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti												
Company Comp	640 400 :	100		Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-			-				-	-			
Section Conference Processing American Association Processing Amer	640 400 3	200		Da comuni per integrazione rette in attività sociale	17.372,00	23.163,00		200,00		184,47		22.963,00	22.978,53			
According to the control of the co	640 400 :	400		Prestazioni amministrative e gestionali extra - regionali												
According Acco	640 400			Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.250,00	3.000,00		6.000,00				- 3.000,00	3.000,00			A 40000
Improved the composition of the composition of the speed	640 500		H	Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back Pay-back per il superamento del tetto della spesa	-							-	-			AA0890
March Marc	640 500	00 200	,	farmaceutica territoriale Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera				1								AA0910
Column C	640 500 5	150		Ulteriore Pay-back Rimborso per Pay back sui dispositivi medici												AA0921
Section Column	640 500	50 50		Uso telefono e TV degenti Da parte del personale nelle spese per vitto, vestiario e	13.950,00	18.600,00		18.600,00		18.585,71		-	14,29			
Second Continue	640 500	200 150		Da privati per attività sociale in favore di minori, disabili e altri	-	-		-				-	-			
Comparticipation all agreement of the comparticipation all agreement	640 500 3 640 500 3	00 250 00 300		Recupero spese di registrazione	-	-		-				-	-			
Section Sect	640 500 : 640 500 :	00 350 00 400		Recupero spese telefoniche Recupero spese postali	-	-	-	-				-	-			
National Control of the Control of	640 500 2			Rimborso vitto e alloggio da non dipendenti (per						00.214,07		-				
Material Content Material Co	640 500 2	000 600	,	Rimborso contributi su consulenze	-	-							-			
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria				Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	512.802,00	683.736,00		469.752,00		1.001.198,83		213.984,00	317.462,83			AA0940
Exercised Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria	650 100			Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale		-						-				AA0950
Comparison Com	650 200			Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-		-				-	-			AA0960
400 100		0 0	0 0	(Ticket) - Altro Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-	-						-	-			
Investment of Regions	660 100		H	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-											AA0990
Second S		+	\vdash	investimenti da Regione Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni	94.910,00	126.546,00		126.546,00		188.495,26		-	- 61.949,26			
Social Content of the Content of t		t	Ш	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-		-					-			
Section Sect	-	+	H^{-}	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti Quota imputata all'esercizio di altre poste del												
Section Sect		0 0		patrimonio netto	464,00					345,65						
885 100 200 Cessione liquidi di fissaggio, rottami e materiali diversi	680 0 680 100	0 0	0 0	Altri ricavi e proventi Ricavi per prestazioni non sanitarie				-				-	-			AA1060
880 100 900 Altri ricavi per prestazioni non sanitarie	680 100 :	200		Cessione liquidi di fissaggio, rottami e materiali diversi	-	-						-	-			
	680 100	900		Altri ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-		-		<u> </u>		-	-	<u> </u>		

Livello			VOCE MODELLO CE - ARCS	report al 30.09.2021	Proiezione al 31/12/2021	di cui Proiezione 2021 - Codice "COV20"	Preventivo 2021	di cui PREVENTIVO 2021 - Codice	Consuntivo 2020	di cui Consuntivo 2020 - Codice	Variazione proiezione/preven		Variazione proiezione/preventiv o - Codice "COV20"		CODICE VOCE CE Ministeriale
1 1 11	IV	v	VI					"COV20"		"COV20"	tivo	vo	o - Codice "COV20"	"COV20"	
680 200			Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari												AA1080
680 200 100		++	Rimborso spese condominiali Locazioni attive	-	-		-				-	-			
		+					-				-				
680 200 900	0		Altri fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-		-				-	-			
680 300			Altri proventi diversi								-				AA1090
680 300 100	0		Cessione gestione esercizi pubblici e macchine distributrici	14.063,00	18.750,00		-		3.750,00		18.750,00	15.000,00			
680 300 200	0	+	Donazioni e lasciti								<u> </u>				
680 300 900		+	Altri proventi diversi	-			-				-				
	0	0	0 Interessi attivi	-			-				-	-			CA0010
690 100	+	++	Interessi attivi su c/tesoreria unica				-		0,24		-	- 0,24			CA0020 CA0030
690 200 100	0	++	Interessi attivi su c/c postali e bancari Interessi attivi su depositi bancari				-								CA0030
690 200 200	0	Ħ	Interessi attivi su depositi postali				-				-				
690 300			Altri interessi attivi	-											CA0040
690 300 100		+	Interessi attivi su titoli				-				-	-			
690 300 200		+	Interessi moratori e legali Altri interessi attivi				-				-				
700 0 0		0	Altri proventi												CA0050
700 100			Proventi da partecipazioni	-			-				-				CA0060
700 200	1	1 1	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	İ	-				-	-	ĺ	ĺ	CA0070
	+	+	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle				l				 			-	
700 300			immobilizzazioni	-	-		-				-	-			CA0080
700 400			Altri proventi finanziari diversi dai precedenti				-				-				CA0090
700 500	_	\perp	Utili su cambi	-	*		-				-	*			CA0100
710 0 0	0	0	Rivalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie	-	-		-				-	-			DA0010
720 0 0	0	0	Proventi straordinari	-											EA0010
720 100			Plusvalenze	-			-								EA0020
720 200			Altri proventi straordinari								-				EA0030
720 200 100 720 200 200		++	Proventi da donazioni e liberalità diverse Sopravvenienze attive	-			-		183.625,00	183.625,00	-	- 183.625,00			EA0040 EA0050
720 200 200		++	Sopravvenienze attive per quote FS vincolato												EA0051
720 200 200	_		Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche												
			della Regione		-		-				-	-			EA0060
-	0 200	-	Sopravvenienze attive v/terzi Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità	-			-				-	-			EA0070
720 200 200	0 200	10	extraregionale	-	-		-				-	-			EA0080
720 200 200	0 200	0 20	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale				-				-				EA0090
720 200 200	0 200	0 30	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni		-		-					-			EA0100
	+	+	con medici di base Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni												
720 200 200	0 200	0 40	per la specialistica	-	-		-				-	-			EA0110
720 200 200	0 000	0 50	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto				_				_				EA0120
720 200 200	0 200	0 50	prestaz, sanitarie da operatori accreditati	-	-		-				-				EA0120
720 200 200	0 200	60	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.287,00	1.287,00		-		17.893,59		1.287,00	- 16.606,59			EA0130
720 200 200	0 200	90	Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.150,00	1.533,00		-		8.441,98		1.533,00	- 6.908,98			EA0140
720 200 300		ш	Insussistenze attive	, , , , ,	,,,,,,,,										
720 200 300	0 100	o T	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche	-	-		-		· ·		-	-			EA0160
	0 200		della Regione Insussistenze attive v/terzi												
	_	+	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità												
	0 200		extraregionale	-	-		-				-	-			EA0180
720 200 300	0 200	0 20	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-		-				-	3			EA0190
720 200 300	0 200	30	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-		-				-	-			EA0200
		1.1	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni				 				l				540040
720 200 300	0 200	40	per la specialistica	-	-	İ	· ·				· ·	-	ĺ	ĺ	EA0210
720 200 300	0 200	50	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto		-		-				-	-			EA0220
	+	+	prestaz, sanitarie da operatori accreditati Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni			l	l				l				
720 200 300	0 200	60	e servizi	-	-		-		1.087,42		-	- 1.087,42			EA0230
720 200 300	0 200	90	Altre insussistenze attive v/terzi	13.136,00	17.514,00		-		15.856,10		17.514,00	1.657,90			EA0240
720 200 400			Altri proventi straordinari	389,00	519,00		-		5.061,13		519,00	- 4.542,13			EA0250
	_	_	Totale ricavi	321.802.309,00	436.458.096,00	4 000 5	404.333.227,00		428.039.336,04	268.157,00	32.124.869,00	8.418.759,96	·	· ·	
			Totale costi Risultato	322.084.086,00 - 281.777,00	436.845.292,00 - 387.196,00		404.333.227,00	1.221.023,00 - 1.221.023,00	427.658.305,72 381.030,32	1.627.027,00 - 1.358.870,00	32.512.065,00 - 387.196,00	9.186.986,28 - 768.226,32			
				201.77,00	557.180,00	1.002.000,00		1.221.020,00	001.000,02	1.000.070,00	007.100,00	, 00.220,02			

3/3

AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

Contributi regionali in c/esercizio iscritti a bilancio 3' REPORT INFRANNUALE 2021

Contributi indistinti	Tours and a	Camba	1
	Importo 16,221,455	Conto	
inanziamento indistinto	16.221.455	600.100.100.100	
	16 221 455		
Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	16.221.455 Importo	Conto	
.Corsi residenziali rivolti ai soggetti diabetici	70.000	600.100.100.200	
B. Spese di funzionamento Ceformed - Centro regionale di formazione	70.000	600.100.100.200	
	1.885.000	600.100.100.200	
rea cure primarie	160,000	600.100.100.200	
5.CNSAS - Finanziamento Soccorso Alpino	160.000		4
4.Campagna di informazione donatori di sangue	2 000 552	600.100.100.200	
5.Assicurazioni RC (polizza)	3.898.553	600.100.100.200	
6.Assicurazioni RC - fondo copertura 2021	12.554.820	600.100.100.200	
7.Risorse aggiuntive regionali per personale dipendente del comparto			
e della dirigenza del SSR (importi con oneri inclusi e compreso il	310.320	600.100.100.200	
09.779 del personale elisoccorso)			
8.Piano della formazione, della comunicazione e studi	300.000	600.100.100.200	
29.Piano per la valutazione del patrimonio edile impiantistico del SSR			
Primafase) e per realizzazione di studi di fattibilità e progettazioni	175.000	600.100.100.200	
preliminari per appalti pubblici			
1.Attività di supporto alla Direzione centrale nel settore delle	80.000	600.100.100.200	
ecnologie e degli investimenti	00.000	000.100.100.200	
32.Attività di supporto al Ministero della salute nel settore dei			
dispositivi medici e di supporto e alla Direzione centrale nel settore	75.000	600.100.100.200	
lelle tecnologie e degli investimenti			
3. Accantonamento rinnovi contrattuali 2019-2021 comparto e			
lirigenza-competenza 2021	323.075	600.100.100.200	
34.Personale in utilizzo presso la Direzione Centrale Salute	41.792	600.100.100.200	
34.Personale in utilizzo presso la Direzione Centrale Salute - Personale			
unzioni	150.900	600.100.100.200	
41.Ammodernamento CUP regionale piano di comunicazione	190.000	600.100.100.200	
46 .Incremento indennità esclusività dirigenti sanitari	27.278	600.100.100.200	1
o incremento maerinta esclasivita amgenti santan	20.241.738	000.100.100.200	
	20.241.730		
R. 25/2018. Interventi per la disinfestazione da zanzare da parte del			
SSR - Anno 2021	300.000	600.100.100.200	
55K - ANNO 2021			
Funzioni	Importo	Conto	
unzioni altro		600.100.100.300.20	
TOTALE CONTRIBUTI QUOTA FSR	38.763.193,00		
(
Contributi finalizzati	Importo	Conto	Direzione/Servizio
PACS	•	600.200.100.100.80	-
			Direzione Centrale Salute, Politiche sociali e Disabilità - Servizio Tecnologie ed investiment
Soccorso Alpino	10.000	600.200.100.100.80	L.R. 24/2017 - Direzione Centrale Salute, Politiche sociali e Disabilità
R 13/19 Art. 9 c.8 - BIO CRIME	44.115	600.200.100.100.80	Direzione Centrale Salute, Politiche sociali e Disabilità - Servizio prevenzione, sicurezza alin e sanità pubblica veterinaria
	2.524.115	_	
Soccorso Alpino	300.000	600.200.100.400	L.R. 24/2017 - Direzione Centrale Salute, Politiche sociali e Disabilità
TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI	41.587.308		

AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

DETTAGLIO DEI COSTI PER ACQUISTI DI BENI E SERVIZI DA AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

3' REPORT INFRANNUALE 2021

DETTAGLIO DEI COSTI INFRAGRUPPO													
Mod.CE	VOCI INFRAGRUPPO - COSTI	conto	A.S.U. GIULIAN	IO ISONTINA	A.S.U. FRI	ULI CENTRALE	A.S. FRIULI	OCCIDENTALE	В	BURLO G.	d	C.R.O.	TOTALE
Wod.CL	VOCE INTRACTORY COSTI	conto	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	TOTALL
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	305.100.150.100.20			4.000	630.100.100.200.20							4.000
BA1340	Rimborsi assegni e contributi- rimborsi per attività delegate della Regione	305.100.700.600.10											-
BA1340	Altri rimborsi assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.700.600.90	161.000		416.000	640.300.300.900	123.000	640.300.300.900	25.000	640.300.300.900	29.000	640.300.300.900	754.000
	Rimborso costi formazione		30.000		10.000		5.000		25.000		9.000		79.000
	Rimborso costi edifici				150.000								150.000
	Rimborsi diversi (bolli-spese registrazione-docenze)				5.000								5.000
	Spese di funzionamento CEFORMED		131.000		251.000		118.000						500.000
	Rimborso costi CEUR										20.000		20.000
BA01341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione-GSA												
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.750.100	-		1.863	630.400.500	1.000		-		-		2.863
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.750.400.10	4.600		85.096	640.300.100	17.000	640.300.100	-		7.600		114.296
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.800.100											-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL												-
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico	305.200.100.600.10											
BA1760	Consulenze non sanitarie da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.200.200.100	48.000		4.000	640.300.300.200	-		-		4.200		56.200
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.200.200.400.10											-
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da aziende sanitrie pubbliche della Regione	310.700											-
BA2070	Locazioni e noleggi da aziende sanitarie pubbliche della Regione	315.400											-
EA0330	Sopravvenienze passive v/aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale	390.200.300.100.10											-
EA0340	Altre sopravvenienze passive v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	390.200.300.100.20	1.366		19.937	720.200.200.100	8.816						30.119
EA0470	Insussistenze passive v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	390.200.400.100											=
	TOTAL	E COSTI INFRAGRUPPO	214.966		530.896		149.816		25.000		40.800		961.478

AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

DETTAGLIO DEI RICAVI PER CESSIONE DI BENI E SERVIZI AD AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

3' REPORT INFRANNUALE 2021

				DE	TTAGLIO DEI RI	CAVI INFRA	GRUPPO						
			A.S.U. GIULIANO	ISONTINA	A.S.U. FRIULI	CENTRALE	A.S. FRIULI OCC	IDENTALE	BURI	.O G.	(C.R.O.	
ModCE	VOCI INFRAGRUPPO - RICAVI	conto	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	TOTALE
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Consulenze	630.100.100.900.10											-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	630.100.100.900.90											-
	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della	630.400.500											-
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	630.400.700											-
	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso Aziende Sanitarie pubbliche della Regione	640.300.100											
AA0820	Rimborsi per acquisto di beni da parte di Aziende Sanitarie pubbliche della Regione	640.300.200	93.129.181		188.617.787		56.561.453	300.100.900 300.200.700	5.480.068	300.100.900 300.200.700	38.142.654	300.100.900 300.200.700	381.931.143
	BENI MAGAZZINO CENTRALIZZATO	640.300.200	79.017.243		170.055.721		47.101.326		5.480.068	3	38.823.933	3	340.478.291
	Note di acccredito relative al Pay-Back farmaci	640.300.200	- 185.683		- 1.053.385		- 172.684				- 681.279	9	- 2.093.031
	DPC	640.300.200	14.297.621		19.615.451		9.632.811						43.545.883
AA0830	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Prestazioni amministrative e gestionali	640.300.300.100	1.998.523		4.152.805		1.817.841	305.200.100.6 00.10	201.087	305.200.100.60 0.10	113.016	305.200.100.600.1 0	8.283.272
	CALL CENTER	640.300.300.100	1.138.402		2.359.525		1.217.532		133.794		20.136	5	4.869.389
	LOGISTICA MAGAZZINO CENTRALIZZATO	640.300.300.100	860.121		1.793.280		600.309		67.293		92.880)	3.413.883
	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Consulenze non sanitarie	640.300.300.200									12.000	305.100.200.100	12.000
	Consulenza	640.300.300.200									12.000)	12.000
	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Altri concorsi, recuperi e rimborsi	640.300.300.900	368.000		939.800		436.000	305.100.700.6 00.90	2.000		7.100	-	1.752.900
	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI DI DONATORI DI SANGUE	640.300.300.900	355.000		902.000		428.000						1.685.000
	RIMBORSO ONERI CONSULENZA	640.300.300.900									5.000		5.000
	RIMBORSO CORSI FORMAZIONE	640.300.300.900	13.000		9.000		8.000		2.000		2.100)	34.100
	ALTRI RIMBORSI	640.300.300.900			28.800								28.800
AA0831	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA												
EA0060	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	720.200.200.100											-
EA0160	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	720.200.300.100											-
										<u> </u>		ļ	
	TOTALE F	RICAVI INFRAGRUPPO	95.495.704		193.710.392		58.815.294		5.683.155		38.274.770)	391.979.315

TABELLA 17B: FINANZIAMENTO ATTIVITA' SOVRAZIENDALE N.46 INCREMENTO INDENNITA' DI ESCLUSIVITA' DIRIGENTI SANITARI

	COSTI SOSTENUTI AL 30/09/2021	RICAVO ATTRIBUITO DI CUI AL FINANZIAMENTO DGR 189/2021 COSTI 31/12/2021 30/09/2021		RICAVO ATTRIBUITO DI CUI AL FINANZIAMENTO DGR 189/2021 31/12/2021	DELTA
ASUGI					
ASUFC					
ASFO					
CRO					
BURLO					
ARCS	20.459,00	20.459,00	27.278,00	27.278,00	
	20.459,00	20.459,00	27.278,00	27.278,00	-

TABELLA 17I: FINANZIAMENTO ATTIVITA' SOVRAZIENDALE N.34 - PERSONALE IN UTILIZZO PRESSO LA DCS

PERSONALE DI COMPARTO	COSTI AL 30/09/2021	COSTI AL 31/12/2021	NOTE
ASUGI			
ASUFC			
ASFO			
CRO			
BURLO			
ARCS	32.570,00	41.792,00	
	32.570,00	41.792,00	

PERSONALE DELLA DIRIGENZA	COSTI AL 30/09/2021	COSTI AL 31/12/2021	NOTE
ASUGI			
ASUFC			
ASFO			
CRO			
BURLO			
ARCS			
	-	-	

Tahella:	MONITOR	AGGIO SPES	SA PERSONALE

LAVE RA208	гарена: м	ONITORA	GGIO SPESA PERSONALE	DATI CE 3° TRIM.	PROIEZIONE AL 31/12/2021	<u>di cui C</u> OVID-19 (escl. Cont. P.C.) al 31/12/2021		PREVENTIVO 2021
A						ai 31/12/2021		
RESSING	LAV DIP			6.654.794,00	8.873.048,00			8.951.888
PLESSIBLE PLAN Color Co. No. December Color	1 41/			-	-			
			,					- /
Personal Personal		IRATAUU	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	152.250,00	203.000,00			203.000,
Section Sect				-	-			
PERS UNIV BA1800 MEX3.00 Lawron internatesea non annihilating (s) 10.0 COVID-15)			B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria (q.ta D.O. COVID-19)	-				• ;
PERS LINU PART PA				687.228,00	916.304,00			
RAP May RAP May RAP May RAP	,		B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria (q.ta D.O. COVID-19)	-				
IRAP 18.00 18.20 1.10	PERS UNI	V	,					
YA0030 Y.I.BJRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente TOTALE 2021 8651 962,00 1074,000 10715283 103,308,39 103,308	. 2.10 0.11	BA1810						
TABLE 2012 11-15-15-15 1	IRAP			,				
(-) catagorie proteite nel limite della quota dell'obbligo (77.481,28) 103.308,39 (103.308,39) (2) Sono contrattial -incerta influzzata (0.00 (1) personale a carico di finanziamenti comunitari o privati (interinale BIO CRIME - gloco azzardo.) 58.125,00 (77.500,00 (8.85,50) (8.85,50) (77.500,00 (8.85,50) (8.85		YA0030		,				
(.) 395 100 750 300 30 20 Costo contratiatal - incerce finalizatals						-		
(·) personale a carico di finanziamenti comunitari o privati (EUR) (·) personale a carico di finanziamenti comunitari (EUR) (·) personale a carico di finanziamento attività finalizzate (n. 8) CEFORMED (·) 95,932,264 (·) 146,255,845 (·) 148,255,932,265 (·)			\/ \		103.308,39			103.308,
(-) personale a carloo di finanziamento comunitari o privati (CEUR) 247.134.04 329.512.05 [
Finanziamento attivita finalizzate (n. 29) E-PORMED 190.932.64 146.576.85 148.255 148.								
Finanziamento attività finalizzate (n. 29) 59.632,50 79.510,00 77.851,								
Innariamento attività inalizate (n. 31) supporto DCSI 60,000,00 80,000,00 52,129								148.265,
DETRAZION								
DETRAZION							_	
C) rinnovi triennio 2015-2018 CML comparto (competenza) 1377.14.71 183.619,29 183.619,29 (-) CCNL del personale del ruolo delle ricerca sanitaria e delle attività di supporto della ricerca sanitaria 0.00 (-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area sinità (competenza) 271.50.30 36.200,40 (-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area sinità (competenza) 271.50.30 36.200,40 (-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area sinità (competenza) 271.50.30 36.200,40 (-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area sinità (competenza) 271.50.30 36.200,40 (-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area sinità (competenza) 271.50.30 36.200,40 (-) rinnovi triennio 2016-2018 CML dirigenza area truzioni locali (competenza) 271.50.30 37.50.30 (-) rinnovi triennio 2016-2018 (dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 25.154.60 33.3539,46 (-) rinnovi triennio 2016-2018 (rinnovo CCNL 2019-2021) 25.154.60 35.359,46 (-) rinnovi triennio 2014 (rinnovo comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 28.390,78 37.854,38 (-) rinnovo comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 28.390,78 37.854,38 (-) rinnovo comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 28.390,78 (-) rinnovo comparto (anticipo rinnovo comparto (anti								
(-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL competro (competenza) 137.714.47 183.619,29 183.619,29 183.619,29 (-) CCNL del personale del rutolo delle ricerca sanitaria to delle attività di del	DETD	. 710111		,				
(-) CCNL del personale del ruolo delle ricerca sanitaria e delle attività di supporto della ricerca sanitaria (-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area sanità (competenza) (-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area funzioni locali(competenza) (-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area funzioni locali(competenza) (-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area funzioni locali(competenza) (-) rinnovi competenza (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi competenza (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nel costi del personale di cui sopra (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nel costi del personale di cui sopra (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nel costi del personale di cui sopra (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nel costi del personale di cui sopra (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nel costi del personale di cui sopra (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nel costi del personale di cui sopra (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nel costi del personale di cui sopra (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nel costi del personale di cui sopra (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nel costi del personale di cui sopra (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nel costi del personale di cui sopra (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nel costi del personale di cui sopra (anticipo rinnova CCNL 2019-2021) (-) rinnovi di personale comandato/in ut	DETRA	AZIONI						
(-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area sanità (competenza) 27.150,30 36.200. (-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area sanità (competenza) 34.199,54 45.599,39 56.531. (-) IVC comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 25.154,60 33.599,46 33.434. (-) IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 11.331,60 15.108,80 19.870. (-) elemento perequativo comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 28.399,78 37.854,38 73.694,38 73.694,38 (-) rinborsi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nel costi del personale di cui sopra 315.608,64 420.811,52 435.646. TOTALE DETRAZIONI 1.792.417,29 2.389.889,73 2.405,336. TOTALE DETRAZIONI 1.792.417,29 2.389.889,73 2.405,336. TOTALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI 1.792.417,29 2.389.889,73 2.405,336. TOTALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI 2021 6.258.624,71 8.344.821,27 8.309,947, 8					183.619,29			183.619,
(-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area funzioni locali(competenza) 34.199,54 45.599,39 (-) Comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 25.154,60 33.539,46 (-) Real Comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 11.331,60 15.108,80 19.870, (-) elemento perequativo comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 28.390,78 37.584,38 37.610, (-) elemento perequativo comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 28.390,78 37.584,38 37.610, (-) rimborsi di personale comandato/in utilizzo qualora entirino costi del personale di cui sopra 315,608,64 40.811,52 (-) Real Comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 28.390,78 37.640, (-) rimborsi di personale comandato/in utilizzo qualora entirino costi del personale di cui sopra 315,608,64 40.811,52 (-) Real Comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 28.390,78 37.640, (-) Real Comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 37.640, (-) Real Comparto (anticipo ri					00.000.40			00.000
(-) IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021)								
(-) IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 11.331,60 15.108,80 (-) elemento perequativo comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 28.390,78 37.854,38 37.854,38 37.8610, 37.8				·				
(-) elemento perequativo comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021) 28.390,78 37.854,38 (-) rimborsi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nei costi del personale di cui sopra 315.608,64 420.811,52 solo se inserito nel CE RAR dirigenza sanitaria DGR 1342/2021 70TALE DETRAZIONI 1.792.417,29 2.398,889,73 2.405,336, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI 2021 6.258.624,71 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI 2021 DI CUI COVID-19 8.442,17 DI CUI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI DI CUI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI CUI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI CUI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI CUI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI CUI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI CUI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI CUI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI CUI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI COLI DI COVID-19 8.344.821,27 8.309,947, 70TALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI								
(-) rimborsi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nei costi del personale di cui sopra 315.608,64 420.811,52 solo se inserito nel CE RAR dirigenza sanitaria DGR 1342/2021 TOTALE DETRAZIONI 1.792.417,29 2.389.889,73 2.405.336, 309.947, 300.000 1.792.417,29 2.389.889,73 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.344.821,27 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.344.821,27 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.344.821,27 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.344.821,27 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.344.821,27 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.344.821,27 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.344.821,27 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.344.821,27 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.344.821,27 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.344.821,27 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.344.821,27 3.309.947, 300.000 1.792.417,29 3.309.947, 300.000								
Solo se inserito nel CE RAR dirigenza sanitaria DGR 1342/2021 1.792.417,29 2.389.889,73 2.405.336, 3.344.821,27 8.309.947, 3.309.947,								
TOTALE DETRAZIONI 1.792.417.29 2.389.889,73					420.811,52			435.646,
TOTALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI 2021			· ·		2 200 000 72			2 405 226
TOTALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI 2021 DI CUI COVID-19 8.344.821,27 8.399.947 solo se non inserito in CE - 1% M.S. PERSONALE DEL COMPARTO 28.386,83 27.994 solo se non inserito in CE - 1 % M.S. DIRIGENZA AREA SANITA' 4.052,51 2 solo se non inserito in CE - 1 % M.S. DIRIGENZA PTA 2.732,69 oneri riflessi su 1% m.s. 11.888,15 11.755 156.009 21.156 35.966 12.038 14.059 15.009 15.009 15.009 15.009 15.009 15.009 15.009 15.009 16.009								
DI CUI COVID-19 8.344.821_27 8.309.947			TOTALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI 2021	0.230.024,71	0.044.021,27			0.303.347,
DI CUI COVID-19 8.344.821_27 8.309.947			TOTALE AL NETTO D	DELLE DETRAZIONI 2021	8.344.821.27			8,309.947
8.344.821,27 solo se non inserito in CE - 1% M.S. PERSONALE DEL COMPARTO solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA AREA SANITA' solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA AREA SANITA' solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA PTA solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA PTA solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA PTA solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA PTA solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA PTA 2.732,69 solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA PTA solo se								
solo se non inserito in CE - 1% M.S. PERSONALE DEL COMPARTO 28.386,83 27.994 solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA AREA SANITA' 4.052,51 4.522 solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA PTA 2.732,69 2.262 oneri riflessi su 1% m.s. 11.888,15 11.755 156.009 21.156 35.966 35.966 72.038 8.391.881,45 (e) - vedi foglio note 8.946.766 LIMITE DI SPESA 8.946.766,81 (e) - vedi foglio note 8.946.766 DELTA 554.885,36 - 305.113								8.309.947
solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA AREA SANITA' 4.052,51 4.522 solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA PTA 2.732,69 2.262 oneri riflessi su 1% m.s. 11.888,15 11.888,15 156.009 21.156 35.966 35.966 157.038 4.946,766,81 69 - vedi foglio note 8.946,766 157.038 305.113			solo se non inserito in CE - 1% M.S. PERS	ONALE DEL COMPARTO				
oneri riflessi su 1% m.s. 11.888,15 oneri riflessi su 1% m.s. 11.888,15 12.888,15 12.8888,15 12.8888,15 12.8888,15								
oneri riflessi su 1% m.s. 11.888,15 oneri riflessi su 1% m.s. 11.888,15 12.888,15 12.8888,15 12.8888,15 12.8888,15								
156.009 21.156 35.966 35.966 35.966 35.966 35.966 35.966 35.966 45.391.881,45 46.966,81 47.038 8.391.881,45 48.946.766,81 49.946								
21.156 35.966 35.966 37.038 8.391.881,45 LIMITE DI SPESA 8.946.766,81 DELTA - 554.885,36 Control of the contro								
35,966 72,038 8.391,881,45 8.3946,766,81 LIMITE DI SPESA								
72.038 8.391.881,45 8.391.881,45 8.4946.766,81 LIMITE DI SPESA 8.946.766,81 DELTA - 554.885,36 DELTA - 554.885,36 The state of the s								
8.391.881,45 8.391.881,45 8.946.766,81 (e) - vedi foglio note 8.946.766 DELTA - 554.885,36 554.885,36 - 305.113								
LIMITE DI SPESA 8.946.766,81 (e) - vedi foglio note 8.946.766 DELTA - 554.885,36 - 305.113					8.391.881,45			
DELTA - 554.885,36 - 305.113				LIMITE DI SPESA		(e) - vedi foglio note		
							-	
				LIMIT	E DI SPESA RISPET	TATO	LIN	NITE DI SPESA RISPETTA

8.951.888,26 0,00 0,00 203.000,00 0,00 0,00 845.816,64 0,00 0,00 0,00 643.578,93 71.000,00 10.715.283,83 103.308,39 84.505,00 344.943,66 148.265,54 77.851,69 52.129,36 146.300,00 636.119,19 183.619,29 36.200,40 65.531,32 33.434,53 19.870,91 37.610,30 435.646,79 2.405.336,37 8.309.947,46 8.309.947,46 8.309.947,46 27.994,06 4.522,93 2.262,27 11.755,39 156.009,74 21.156,53 35.966,09 72.038,74 8.641.653,21 8.946.766,81

Tabella 16B: ASSUNZIONI PER COVID-19

_							
D	ш	"	σ	ρ	n	7	:

nr unità	Profilo	Disciplina	Rif.normativo	estremi provvedimento assunzione	data sottoscrizione contratto	tempo determinato/indeterminato	struttura di assegnazione	costo al 30/06/2021	stima costo al 31/12/2021
1									
1									
1									
				-			totale (1)		-

Comparto

nr unità	Profilo	Rif.normativo	estremi provvedimento assunzione	data sottoscrizione contratto	tempo determinato/indeterminato	struttura di assegnazione	costo al 30/09/2021	stima costo al 31/12/2021
1								
1								
1								
totale (2								_

Rapporti libero professionali (comparto e dirigenza)

nr unità	Profilo	disciplina	Rif.normativo	estremi provvedimento assunzione	data sottoscrizione contratto	cococo/lp/altro	struttura di assegnazione	costo al 30/09/2021	stima costo al 31/12/2021
1									
1									
1	_								
							totale (3)	-	-

Personale trattenuto in servizio

nr unità	Profilo	disciplina	Rif.normativo	estremi provvedimento	durata contratto	/	struttura di appartenenza	costo al 30/09/2021	stima costo al 31/12/2021
1									
1									
1									
							totale (4)	•	-
							TOTALE = $(1)+(2)+(3)+(4)$	-	-

(**) gli importi devono corrispondere a quanto indicato nella colonna "di cui COVID-19 (escl.cont. P.C.) al 31/12/2021" della tab. 16A "Monitoraggio spesa personale"

Lavoro interinale

nr unità	Profilo	data inizio	durata contratto	/	struttura di assegnazione	costo al 30/09/2021	stima costo al 31/12/2021
1							
1							
1				_	_		
		•	•		totale		-

	OCPDC n. 665/2020 - OSS per RSA e istituti penitenziari														
	COGNOME NON		NOME CODICE FISCALE		N GIORNI	ESTREMI PA dicare una de			ESTREMI QUIETANZA						
		NOME			RIFERIMENT	IMPIEGO NEL PERIODO DI RIFERIMENTO	IMPORTO LORDO	IMPOSTE	CEDOLINO STIPENDIO (indicare mensilità)	NUMERO O.P.	DATA O.P.	IMPORTO TOTALE	NUMERO	DATA	COSTO TOTALE
1															
2															
INSERIME	NTO NUOVA RIG	A													
												TOT	ALE ODCPC I	N. 665/20	€ 0,00

							ОСРЕ	OC n. 709/2020	- contact trac	ng										
	COGNOME	NOME	LUOGO DI	DATA DI	CODICE	DECORRENZA	FINE	TIPOLOGIA	SEDE DI	COMPENS O ORA	MESE DI	MESE DI ATTIVITA'					ESTF QUIET		COSTO	ASSUNTO EXTRA STANZIAMENT
	COGNOME	NOIVIE	NASCITA	NASCITA	FISCALE	CONTRATTO	CONTRATTO	CONTRATTO	LAVORO	LORDO	RIF.	PRESTATE	CEDOLINO STIPENDIO (indicare mensilità)	NUMER O O.P.	DATA O.P.	NUMERO	DATA	TOTALE	O SI/NO	
AMMINIS	TRATIVI		•			•														
1										15,00€										
2										15,00€										
INSERIME	NTO NUOVA RIGA	4																		
MEDICI																				
1										30,00€										
2										30,00€										
	NTO NUOVA RIGA	4																		
ASSISTEN	TI SANITARI			,		1		,					,							
1										26,00€										
2										26,00€										
INSERIME	NTO NUOVA RIGA	4																		
INFERMIE	RI																			
1										26,00€										
2										26,00€										
INSERIME	NTO NUOVA RIGA	4																		
TECNICI D	ELLA PREVENZIO	NE																		
1										26,00€										
2										26,00€										
INSERIME	NTO NUOVA RIGA	4																		
STUDENT	<u>I</u>																			
1										15,00€										
2										15,00€										
INSERIME	NTO NUOVA RIGA	4																		
											. —				TOT	ALE ODCPC	N. 709/20	€ 0,00	(a)	

						OCPD	C n. 714/2020 -	- medici								
					PERIODO DI	N. ORE EFFETTIVE DI		RIMB.FORF.		ESTREMI PAGAMENTO indicare una delle 2 opzioni			ESTREMI QUIETANZA			
	COGNOME	NOME	CODICE FISCALE	COMPENSO ORA LORDO	RIFERIMENT O	IMPIEGO NEL PERIODO DI RIFERIMENTO	IMPORTO LORDO	(FUORI REGIONE)	IMPOSTE	CEDOLINO STIPENDIO (indicare mensilità)	NUMER O O.P.	DATA O.P.	IMPORTO TOTALE	NUMERO	DATA	COSTO TOTALE
MEDICI A	BILITATI															
1				40,00€						26,00€						
2				40,00€						26,00€						
INSERIME	NTO NUOVA RIG	A														
MEDICI SI	PECILIZZATI															
1				45,00€						15,00€						
2				45,00€						15,00€						
INSERIME	NTO NUOVA RIG	Α					·									
			·			(b)	€ 0,00						TO	TALE ODC	PC N. 714/20	€ 0,00

Tabella 16D: assunzioni dirette ad assicurare i servizi essenziali/attività istituzionali insopprimibili

Dirigenza

nr unità	Profilo	Disciplina	Dal	tempo determinato/indeterminato	servizio essenziale/attività insopprimibile	stima costo al 31/12/2021
2	Dirigente amministrativo		01/01/2021	tempo determinato	Gare- beni e servizi centralizzati	72.175,02
1	Dirigente farmacista	Farmacia osp.	25/01/2021	tempo determinato	sostituzione comandi out farmacia centrale	66.675,02
1	Dirigente farmacista	Farmacia osp.	01/02/2021	tempo determinato	sostituzione comandi out farmacia centrale	61.118,77
1	Dirigente amministrativo		19/04/2021	tempo indeterminato	50% Logistica - 50% Investimenti	39.298,61
						239,267,43

Comparto

Comparto					
nr unità	Profilo	Dal	tempo determinato/indeterminato	servizio essenziale/attività insopprimibile	stima costo al 31/12/2021
1	Collaboratore prof.san infermiere	16/02-31/7/2021	tempo indeterminato	turn-over SORES	16.729,17
1	Collab. Tecnico - Professionale	01/03/2021	tempo indeterminato	potenziamento ingegneria clinica	30.416,67
1	Collaboratore prof.san infermiere	01/06/2021	tempo indeterminato	turn-over SORES	18.250,00
1	Collaboratore prof.san infermiere	01/05/2021	tempo indeterminato	turn-over SORES	21.291,67
1	Assistente amministrativo - trasformazione rapp da somministrato a dip.	01/05/2021	tempo determinato	turn-over CEFORMED	17.908,33
1	Collaboratore amministrativo - trasformazione rapp da somministrato a dip.	01/05/2021	tempo indeterminato	turn-over CEFORMED	21.291,67
1	Collaboratore amministrativo - trasformazione rapp da somministrato a dip.	01/05/2021	tempo indeterminato	turn-over AFFARI GENERALI	21.291,67
4	Collaboratore amministrativo - trasformazione rapp da somministrato a dip.	01/05/2021	tempo indeterminato	turn-over ufficio gest. contratti gare centralizzati	63.875,00

211.054,17

Rapporti libero professionali (comparto e dirigenza)

nr unità	Profilo	disciplina	Dal	cococo/lp/altro	servizio essenziale/attività insopprimibile	stima costo al 31/12/2021

Lavoro interinale

nr unità	Profilo	Dal	servizio essenziale/attività insopprimibile	stima costo al 31/12/2021
1	assistente amministrativo	18/01/2021	turn-over concorsi centralizzati	37.375,00
1	assistente amministrativo	18/01/2021	turn-over concorsi centralizzati	37.375,00
1	assistente amministrativo	15/02 - 21/08/2021	turn-over affari generali	16.250,00
1	assistente amministrativo	15/02/2021	turn-over ufficio gest. contratti gare centralizzati	34.125,00
1	assistente amministrativo	04/08/2021	turn-over logistica PN	16.250,00
1	assistente amministrativo	14/05/2021	turn-over supporto CEUR	24.375,00
1	assistente amministrativo	03/05/2021	supporto PATRIMONIO IMMOBILIARE SSR	26.000,00
1	collaboratore amministrativo	26/04/2021	turn-over centro HTA	26.000,00
1	assistente amministrativo	21/06/2021	supporto gioco azzardo	23.833,33
				241.583,33

comandi IN

nr unità	Profilo	Dal	servizio essenziale/attività insopprimibile	stima costo al
III uiiita	FIOIIIO	Dai	servizio esseriziale/attività ilisopprillibile	31/12/2021
1	Dirigente ingegnere	01/01/2021	Patrimonio immobiliare SSR	84.500,00
1	Dirigente medico	03/08/2021	SORES	53.600,00

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
1	Covid	Rendicontazione costi COVID-19	Adottare i criteri di rilevazione indicati dalla Regione e da ARCS e rendicontazione dei COSTI sostenuti nei tempi e con le modalità che verranno indicate	31/12/2021	х	ATTIVITA' IN CORSO In relazione ai costi covid, al 30/6/2021, sono state trasmesse le seguenti note di indirizzo: - prot. 2323-2724-2725-2726-2727 del 22/1/2021: trasmissione dati costi covid 2020 - prot. 3762 del 29/1/2021: indicazioni per la registrazione dei costi riconducibili all'emergenza COVID-19 - prot. 8674 del 3/3/2021: rendicontazione spese di personale in applicazione dell'art.2 del D.L. 34/2020 convertito, con modificazioni, con Legge 77/2020. Richiesta dati 2021 - prot. 9552 del 10/3/2021: trasmissione di indicazioni metodologiche per la stesura del Piano e Bilancio preventivo 2021 - prot. 20146 del 24/5/2021: trasmissione di indicazioni metodologiche per la stesura del report trimestrale al 31.03.2021 - prot. 26182 del 6/7/2021: trasmissione di indicazioni metodologiche per la stesura del report trimestrale al 31.03.2021
	Piano regionale della prevenzione 2020- 2025	Collaborare alla stesura e realizzazione dei programmi dei PRP	Individuazione dei referenti di programma, partecipazione alle attività regionali	30/09/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA nel corso del terzo trimestre è proseguita la collaborazione con il gruppo di lavoro.
2.2	Screening cervice	ARCS: Fornisce il proprio servizio alla Direzione Centrale Salute per il mantenimento della logistica di supporto allo screening cervicale e mammografico	Gestione delle agende del primo livello dello screening mammografico e cervicale, assicurati i corretti tempi di chiamata	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA Le agende degli screening femminili sono state gestite dall'inizio dell'anno in modo continuativo
2.2	Screening cervice	ARCS: Fornisce il proprio servizio alla Direzione Centrale Salute per il mantenimento della logistica di supporto allo screening cervicale e mammografico	Mantenere sul CUPWEB il centro prelievi dell	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA Il centro prelievi dello screening cervicale è stato mantenuto in configuratore SISSR
2.2	Screening mammella	Screening mammella ARCS: organizzazione e realizzazione dell'attività di controllo delle sedi di attività	Evidenza effettuazione sopralluoghi in ogni sede di erogazione salvo la preventiva conoscenza del rispetto dei requisiti	31/12/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA Tutte le sedi di acquisizione delle immagini di screening sono state supervisionate in loco anche ai fini dell'accettazione da parte del nuovo aggiudicatario di gara
2.2	Screening mammella	ARCS: Fornisce il proprio servizio alla Direzione Centrale Salute per il mantenimento della logistica di supporto allo screening cervicale e mammografico	Gestione delle agende del primo livello dello screening mammografico e cervicale, assicurati i corretti tempi di chiamata	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA La gestione delle agende e del calendario è in linea.
2.2	Screening mammella	Screening mammella Formazione dei radiologi da inserire nel pool dei radiologi di screening	Formazione del numero di radiologi identificati da ARCS (anche su richiesta delle Aziende) secondo il percorso formativo identificato a livello regionale	31/12/2021	х	ATTIVITA' IN LINEA Nel 2021 ARCS ha predisposto il documento "Percorso di formazione iniziale per i medici radiologi di screening mammografico". Nel corso del primo semestre a seguito della segnalazione del fabbisogno da parte di ASFO in relazione alla andata in quiescenza di un radiologo refertatore è stata avviata la formazione di una unità individuata dall'Azienda.

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
2.7	Promozione salute luoghi di lavoro	Realizzare interventi di immunizzazione degli operatori sanitari per la prevenzione e il controllo delle infezioni prevenibili da vaccino.	Il controllo dell'immunizzazione e vaccinazione per malattie prevenibili con vaccino (morbillo, parotite, rosolia, varicella, pertosse, influenza) è inserito nei protocolli di sorveglianza sanitaria di tutti gli operatori sanitari, compresi lavoratori atipici e del servizio civile, operanti all'interno di strutture aziendali	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA nel protocollo nei neoassunti (infermieri) è prevista la ricerca anticorpale di epatite B, morbillo, parotite, rosolia e, con consenso, un AntiHIV
2.9	Miglioramento di sorveglianza	Miglioramento di sorveglianza	Realizzazione delle interviste telefoniche tramite il call center regionale per i programmi PASSI e PASSI d'Argento	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA
3	Assistenza primaria	Avvio dell'utilizzo dello strumento ACG	ARCS: Organizzazione della formazione per data manager e per referenti aziendali	31/12/2021	x	ATTIVITA' BLOCCATA Lo strumento ACG è stato testato, validato ed ora è reso disponibile nel sistema di rappresentazione dinamica Qlik, tuttavia la formazione richiederebbe l'inserimento dell'utilizzo del prodotto all'interno di un progetto clinico e organizzativo dell'assistenza territoriale più ampio. Questo può essere realizzato solo a fronte di un coordinamento clinico e organizzativo regionale che al momento ARCS non riesce a garantire con l'attuale dotazione organica. Nel corso dell'anno è emerso inoltre un problema collegato alla normativa sulla privacy che è in corso di approfondimento da parte della DCS.
3.7	Rete cure palliative e terapia del dolore	riconduzione della rete cure palliative e terapia del dolore all'interno del coordinamento di ARCS	Entro il 31.12.2021 la rete cure palliative e terapia del dolore sarà ricondotta all'interno del coordinamento di ARCS secondo il modello di governo delle reti cliniche	31/12/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA E' stata formalizzata la Rete delle cure palliative e terapia del dolore con Determinazione ARCS 551 del 15 luglio 2021 successivamente aggiornata con Determinazione ARCS 594 del 02/08/2021
	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazini, le ASP	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le asp: Individuazione formale a livello aziendale di un referente per i rapporti e le collaborazioni con gli ETS	Evidenza atto di individuazione, inviato in DCSPSD entro il 1.3.2021	01/03/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA con mail del 9/3/2021 indirizzata alla dott.ssa F.T. è trasmesso il nominativo del referente aziendale
6.2	Indicatori Emergenza- urgenza	Emergenza Territoriale ARCS: Applicare la procedura di triage telefonico a tutte le chiamate di intervento sanitario	Il sistema dispatch per il triage telefonico è utilizzato in almeno il 95% dei contatti delle richieste di soccorso	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA al 5/9/2021 il dispatch è stato utilizzato nel 95,83% dei contatti
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Attivazione della cabina di regia	Convocazione del primo incontro entro marzo 2021	31/03/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA con nota prot. 9447 del 9/3/2021 è stata convocata la prima riunione della Cabina di regia avente come oggetto il "Modello di gestione delle reti cliniche di patologia". Alla riunione, la partecipazione dei componenti è stata incompleta a causa dell'emergenza covid in atto. Con nota prot. 12203 del 31/3/2021 è stato trasmesso il programma 2021 della Cabina di Regia ed è stata fissata un'ulteriore riunione per il 7 aprile 2021
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Organizzazione della formazione dei componenti dei nuclei funzionali nominati dalle Aziende	Attivazione di almeno un modulo formativo entro l'anno	31/12/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA Il Corso "Il Modello per la gestione delle Reti Cliniche Regionali (ArcS_21025) si è tenuto il 21 settembre 2021

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Impostazione del sistema di monitoraggio delle reti attivate	evidenza del sistema di monitoraggio delle reti attivate nel 2020	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA Sono in corso di predisposizione gli indicatori di monitoraggio del PDTA ictus fase acuta e del PDTA IMA STEMI. Entro l'anno gli indicatori saranno resi disponibili alle Aziende e alla DCS
	Governo clinico e reti di patologia	Attivazione della rete diabetologica regionale	Evidenza dell'attivazione della rete diabetologica regionale entro giugno 2021.	30/06/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA con Decreto del Direttore Generale n. 277 del 31/12/2020 nell'ambito della Rete della cronicità, è stata approvata la filiera diabete. Il documento è stato trasmesso alle Aziende sanitarie regionali e alla DCS per gli adempimenti di competenza. La Rete Regionale per la gestione del paziente con diabete è stata recepita con Det ARCS n. 61 del 26/01/2021, successivamente aggiornata con Det. ARCS n. 182 del 05/03/2021.
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Attivazione della rete diabetologica regionale	Predisposizione della proposta di PDTA del diabete nell'adulto e del PDTA del diabete in età evolutiva entro il 31.12.2021	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA I tre gruppi di lavoro all'interno della rete stanno lavorando sui documenti di costruzione del percorso, in ottemperanza del mandato assegnato.
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Aggiornamento del PDTA ictus relativamente al percorso post acuto del paziente	Formalizzazione del documento entro il 31.12.2021	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN RITARDO La realizzazione dell'obiettivo è in ritardo a causa della vastità e della complessità del percorso. Si chiede la modifica dell'obiettivo assegnato con: "Predisposizione di bozza avanzata del PDTA ictus relativamente a percorso post acuto del paziente entro il 31/12/2021"
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Attivazione rete senologica regionale	Attivazione della rete senologica entro il 30.06.2021	30/06/2021	x	ATTIVITA' NON IN LINEA PER CAUSE NON IMPUTABILI AD ARCS Nell'ambito dei lavori per la RSR sono stati attivati da ARCS 5 gruppi di lavoro (nota prot. 13952 del 13/4/21). I 5 gruppi (Radiologico, Anatomia Patologica, Chirurgia, Oncologia e Assistenza) hanno identificato al proprio interno uno o più referenti che andranno a costituire il Gruppo di coordinamento della RSR. Con nota prot. 25438 del 30/6/2021 è trasmessa una nota informativa a DCS con lo stato di avanzamento della attività e i nominativi identificati per il Gruppo di Coordinamento della rete senologica regionale. All'interno del Gruppo di Coordinamento individuato deve essere identificato il coordinatore della rete. Con mail del 29/7/2021 è stata trasmessa alle aziende del SSR il documento ""rete senologica regionale: attivazione gruppi di lavoro – fase 2: proposta nominativi dei componenti il Gruppo di Coordinamento della rete Senologica regionale e proposta del nominativo del Coordinatore". Le aziende non hanno ancora provveduto a riscontrare la proposta inviata da ARCS. E' in fase di predisposizione una nota di sollecito. Si chiede di posticipare il target atteso al 31/12/2021
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Attivazione rete senologica regionale	Predisposizione della proposta di PDTA della mammella entro il 31.12.2021	31/12/2021	х	ATTIVITA' IN LINEA E' in corso l'attività avviata con nota prot. 45727 del 31 dicembre 2020
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Garanzia di trasparenza come indicato dalla Legge 24/2017	Presenza sul sito web aziendale dei dati relativi ai risarcimenti erogati nell'ultimo quinquennio e dei dati condivisi con il tavolo regionale dei RM	31/12/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA via peo in data 15/3/2021 sono stati trasmessi al referente della Rete cure sicure, ai fini della pubblicazione sui siti regionali, i dati dei pagamenti Aziende del SSR ex lege 24/2017

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
6.8	Pediatria	IRCSS Burlo Rete oncologica pediatrica Definizione delle caratteristiche della rete di patologia onco-ematologica pediatrica della Regione FVG, secondo il modello Hub e Spoke, con identificazione di livelli e delle relative responsabilità e sua formalizzazione	Evidenza di costituzione della rete entro il 31/12/2021	31/12/2021	х	ATTIVITA' BLOCCATA non risulta al momento pervenuta alcuna richiesta di collaborazione da parte del Burlo
6.8	Pediatria	IRCSS Burlo <i>Area emergenza-urgenza</i> Identificazione di un modello Hub & Spoke per il trasporto sanitario inter- ospedaliero in età pediatrica	Entro il 31/12/2021 è definito da parte il documento sul trasporto pediatrico in emergenza urgenza.	31/12/2021	x	ATTIVITA' BLOCCATA non risulta al momento pervenuta alcuna richiesta da parte del Burlo
	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	ARCS assicura il coordinamento della rete regionale Health Promoting Hospitals & Health Services-HPH	Rinnovo della rete regionale	31/12/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA Rinnovo effettuato con Decreto del Direttore Generale 107 del 2/7/2021
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	ARCS assicura il coordinamento della rete regionale Health Promoting Hospitals & Health Services-HPH	Adesione alla rete internazionale HPH da parte della rete HPH del Friuli Venezia Giulia	31/12/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA Lettera Protocollo GENARCS_GEN-2021_26321 d.d. 7/7/2021
	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	ARCS assicura il coordinamento della rete regionale Health Promoting Hospitals & Health Services-HPH	Diffusione della strategia HPH globale 2021- 2025	31/12/2021	х	ATTIVITA' IN LINEA Nuovi Standard HPH: traduzione pubblicata sul sito internazionale il 10 giugno e in fase di pubblicazione su sito ARCS
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	ARCS assicura il coordinamento della rete regionale Health Promoting Hospitals & Health Services-HPH	Convocazione degli incontri del Comitato Regionale HPH e dei gruppi di LavoroMonotematici: Benessere sul posto di lavoro HPH; <i>Patient Engagement HPH</i>	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA Comitato regionale convocato in data 15.3.2021 e 6.9.2021; Benessere sul posto di lavoro convocato in data: 15.4.2021, 29.4.2021, 5.5.2021, 11.5.2021, 6.7.2021, 13.7.2021, 14.9.2021 e 5.10.2021. Patient Engagement convocato in data: 8.4.2021, 24.5.2021, 13.5.2021, 14.6.2021, 9.9.2021 e 7.10.2021.
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le aziende sviluppano programmi dedicati al benessere degli operatori	ARCS organizza un percorso formativo per la diffusione dei risultati del progetto sperimentale "Aver cura di chi ci ha curato"	31/12/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA L'evento formativo ECM ARCS N°21001 "Aver cura di chi ci cura" _10 moduli per un totale di 40 ore, si è svolto dal 10 febbraio al 16 giugno. Nella pagina di ARCS dedicata alla rete HPH (sezione Documenti e Link) è stata pubblicata la videoregistrazione della Conferenza regionale HPH 2020 in cui sono stati presentati i dati del progetto.
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le aziende sviluppano programmi dedicati al benessere degli operatori	ARCS coordina l'implementazione del protocollo con gli ordini professionali di medici e psicologi finalizzato all'attivazione dei team multiprofessionali dedicati al benessere del personale sanitario	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA Sono proseguite le riunioni con le aziende per il Benessere degli operatori e le azioni di sostegno alle aziende nelle fasi di attivazione. Le aziende hanno avviato o stanno avviando le iniziative aziendali. Ricevuto Report primo semestre ASUFC e Policlinico S.Giorgio. Si è in attesa di altri report.

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le aziende sviluppano programmi dedicati al benessere degli operatori	- Gli enti aderenti alla rete regionale, nell'ambito del gruppo aziendale benessere sul posto di Lavoro HPH organizzano un evento formativo per la diffusione del progetto "Aver cura di chi ci ha curato" con la diffusione dei materiali informativi e dei risultati ottenuti nella fase sperimentale sulla base di un format concordato dal gruppo regionale (entro giugno)	30/06/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA la partecipazione ai lavori su questa linea di attività è articolata su due livelli. Il primo ha riguardato la partecipazione del personale delle aziende all'evento formativo "Aver cura di chi ci cura" tenutosi da febbraio a giugno 2021. Il secondo, ha riguardato la partecipazione alla stesura del format di diffusione dei contenuti relativi al progetto 2020 "Aver cura di chi ci ha curato" avvenuta durante gli incontri convocati da ARCS tra aprile e maggio.
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le Aziende promuovono corretti stili di vita dei pazienti che accedono ai servizi	ARCS organizza un evento formativo regionale sui temi della gestione dello stress e degli stili di vita dei pazienti: piano di formazione in sinergia con il programma dedicato al personale	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Sviluppo di un piano di comunicazione per la diffusione degli obiettivi HPH nelle Aziende del SSR	- Aggiornamento del sito HPH regionale attivato nel sito ARCS	31/12/2021	х	ATTIVITA' IN LINEA Bozza revisione sito in fase di pubblicazione.
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Sviluppo di un piano di comunicazione per la diffusione degli obiettivi HPH nelle Aziende del SSR	- Traduzione materiali rete internazionale e della nuova strategia Global HPH Strategy 2021-2025 e diffusione tramite i siti aziendali e i referenti aziendali della rete	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA Nuovi Standard HPH: traduzione pubblicata sul sito internazionale il 10 giugno e in fase di pubblicazione su sito ARCS
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le Aziende sviluppano un piano di comunicazione per la diffusione degli obiettivi HPH al loro interno	Link della pagina di ARCS e avvio di sezione dedicata nel sito aziendale con aggiornamento su referenti e progetti collegati alle linee di gestione	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA con nota prot. 30660 del 10.8.2021 è stato trasmesso alle aziende del SSR lo schema di struttura uniforme che le stesse devono adottare per predisporre il link alla pagina HPH di ARCS
6.11	Accreditamento	Partecipazione attiva al programma di accreditamento attraverso la messa a disposizione dei valutatori ed esperti	- Gli enti del SSR consentono a ognuno dei propri dipendenti inseriti nell'elenco regionale dei valutatori dell'accreditamento di partecipare ai sopralluoghi per almeno 5 giornate, secondo le indicazioni della Direzione centrale salute.	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA Soddisfatte le richieste pervenute
6.11	Accreditamento	Partecipazione attiva al programma di accreditamento attraverso la messa a disposizione dei valutatori ed esperti	- Gli enti del SSR mettono a disposizione i professionisti appartenenti alle aree professionali indicate dalla Direzione centrale salute, da avviare al percorso formativo dei valutatori dell'accreditamento.	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA
6.11	Accreditamento	Partecipazione al programma di accreditamento nazionale degli organismi tecnicamente accreditanti	Gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti ineriti nell'elenco nazionale dei valutatori dell'accreditamento di partecipare alle attività organizzate dal Ministero della salute e dall'Agenas (o da essi indicati su specifica designazione)	31/12/2021	х	ATTIVITA' IN LINEA
6.11	Accreditamento		Gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti, componenti dell'OTA regionale, di svolgere le funzioni previste dalla DGR 2220/2015 e dal Decreto n. 1899/2017	31/12/2021	х	ATTIVITA' IN LINEA

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
7.6	Attività centralizzate- ARCS	ARCS garantisce la continua disponibilità dei medicinali per l'erogazione in DPC ed ottimizza i tempi di approvvigionamento, con particolare riferimento ai medicinali di nuovo inserimento nell'elenco DPC, anche realizzando l'integrazione delle funzionalità necessarie all'ottimale gestione informatica del magazzino DPC.	Invio di una relazione entro il 15/04/2022 sulle azioni svolte e degli esiti conseguiti nell'ambito dell'approvvigionamento dei farmaci in DPC Modalità di valutazione: Attività svolta e relazione sulle attività inviata nei termini: sì/no	15/04/2022	х	ATTIVITA' IN LINEA
7.6	Attività centralizzate- ARCS	ARCS monitora l'elenco dei medicinali prossimi alla scadenza brevettuale e persegue l'ottimizzazione delle procedure di acquisto e dei tempi di approvvigionamento	Invio alla DCS, entro il 15/04/2022, di una relazione annuale sulle attività svolte e le tempistiche di approvvigionamento relativamente all'effettiva disponibilità del primo farmaco equivalente o biosimile di un principio attivo, di nuova immissione in commercio, a seguito di rocedura di acquisto secondo le normative vigenti (L 232/2016), per l'assistenza erogata tramite le Strutture del SSR Indicatori: dalla data dell'effettiva disponibilità dei farmaci biosimili o equivalenti: - adozione del provvedimento di aggiudicazione = <90 giorni - a seguito di richiesta delle Aziende, messa a disposizione del farmaco a magazzino mediante procedura urgente entro 45 giorni. Modalità di valutazione: tempistiche rispettate per più del 90% dei principi attivi = raggiunto tempistiche rispettate tra 70-90% dei principi attivi = parzialmente raggiunto tempistiche rispettate per meno del 70% dei principi attivi = non raggiunto	15/04/2022	х	ATTIVITA' IN LINEA
7.6	Attività centralizzate- ARCS	ARCS, nell'ambito della centralizzazione della logistica d'acquisto, continua ad assicurare il ristoro delle somme spettanti a ciascun Ente, per tutti i farmaci soggetti a registro AIFA per i quali sono previste forme di compartecipazione dei costi da parte delle aziende farmaceutiche e condivisione del rischio (risk sharing, costsharing e payment by results)	ARCS invia periodicamente alla DCS l'evidenza dei ristori effettuati	mensile	х	ATTIVITA' IN LINEA I ristori sono stati regolarmente effettuati e di un tanto è stato data comunicazione mensile alla DCS: per GENNAIO in data 16/02/2021, per FEBBRAIO in data 10/03/2021, per MARZO in data 15/04/2021, per APRILE in data 13/05/2021, per MAGGIO in data 15/06/2021, per GIUGNO in data 14/07/2021, per LUGLIO in data 11/08/2021, per AGOSTO in data 15/09/2021, per SETTEMBRE in data 12/10/2021

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
7.6	Attività centralizzate- ARCS	ARCS centralizza l'acquisizione di nuovi farmaci per tutte le Aziende sanitarie, qualora siano: -erogabili su prescrizione dei Centri individuati dalla Regione (relativamente alle aziende sanitarie coinvolte); -innovativi; -con erogazione principale in distribuzione diretta.	Invio alla DCS entro il 15/04/2022 di un report che evidenzi la % dei farmaci di nuova commercializzazione acquistati centralmente ed i tempi di acquisizione a decorrere dalla comunicazione dei fabbisogni inviata dalle Aziende ad ARCS. Indicatore: tempi massimi di acquisizione del farmaco = 45 giorni Modalità di valutazione: - tempistiche rispettate per più del 90% dei farmaci = raggiunto - tempistiche rispettate tra 70-90% dei farmaci = parzialmente raggiunto - tempistiche rispettate per meno del 70% dei farmaci = non raggiunto	15/04/2022	x	ATTIVITA' IN LINEA
7.9	Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	FLUSSI INFORMATIVI FARMACEUTICA Le Aziende e l'ARCS danno riscontro ad eventuali approfondimenti richiesti dalla Direzione Centrale, anche su istanza Ministero della Salute, entro 15 giorni dalle comunicazioni.	Riscontro entro 15 giorni agli eventuali approfondimenti richiesti o segnalazioni inviate.	entro 15 gg	х	ATTIVITA' IN LINEA
8.1	gestione della	Contribuire alla analisi del processo organizzativo per una adeguata configurazione del sistema di tutte le aziende, assieme all'azienda pilota già avviata nell'anno 2020	Tutte le aziende partecipano con propri operatori, alle attività svolte per l'attivazione del sistema e forniscono contributi per ottimizzare l'attivazione nel proprio ambito. Si richiede la presenza del 90% delle convocazioni	31/12/2021	х	ATTIVITA' IN LINEA La formazione sul nuovo gestionale è stata programmata per il mese di novembre
8.1	Sistema informativo di gestione della formazione	Completare l'attivazione del sistema nelle aziende in accordo con le indicazioni di DCS partecipando alla messa a punto del sistema ed organizzando turni del personale per favorire la formazione in aula e sul campo	Completare l'attivazione del sistema presso tutte le altre aziende entro il 31/12/2021	31/12/2021	x	ATTIVITA' BLOCCATA L'attivazione del sistema non è prevista presso ARCS nell'anno 2021
8.3	Sistema informativo gestione economica finanziaria e economato	Contribuire alla analisi del processo organizzativo per una adeguata configurazione del sistema	Partecipazione al 90% delle riunioni convocate	31/12/2021	Х	ATTIVITA' IN LINEA I servizi interessati hanno partecipato a tutte le riunioni convocate
8.3		Siti pilota: collaborare in termini di test del sistema, opportunamente integrato con i sistemi satelliti	Sistema funzionante nelle aziende pilota (verbale collaudo) entro il 30/06/2021	30/06/2021	х	ATTIVITA' BLOCCATA Alla data del 30/06/2021 risulta formalizzata l'individuazione di ARCS come sito pilota, assieme ad ASUGI, con nota della DCS prot. 15942 del 11/05/2021. Ad ora non sono ancora stati programmati i termini di avviamento dei siti pilota
8.3		Avviamento in tutte le aziende del SSR secondo un cronoprogramma definito dalla ditta aggiudicatrice della gara tenendo conto delle peculiarità delle aziende e con una attenzione alla formazione in aula e sul campo	Sistema funzionante in tutte le aziende (verbale collaudo) entro il 31/12/2021	31/12/2021	х	ATTIVITA' BLOCCATA Alla data del 30/06/2021 risulta formalizzata l'individuazione di ARCS come sito pilota, assieme ad ASUGI, con nota della DCS prot. 15942 del 11/05/2021. Ad ora non sono ancora stati programmati i termini di avviamento dei siti pilota

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
8.9	Censimento apparecchiature	Censimento di tutte le apparecchiature (pc, mobile, stampanti ecc.) dove saranno attivati i sistemi del personale, della contabilità e dei distretti. Per i pc nel censimento va indicata la versione del Sistema Operativo. Sono da riportare anche nuove esigenze indotte dall'introduzione dei nuovi sistemi.	Elenco apparecchiature entro il 31/5/2021	31/05/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA Con nota prot. 19146 dd 17.05.2021 è stata trasmessa alla Direzione Centrale Salute, politiche sociali e disabilità la rendicontazione richiesta.
8.9	Censimento apparecchiature	Censimento di tutto il parco apparecchiature (pc, mobile, stampanti ecc.) con indicazioni di nuove esigenze.	Elenco apparecchiature entro il 31/5/2021	31/05/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA Con nota prot. 19146 dd 17.05.2021 è stata trasmessa alla Direzione Centrale Salute, politiche sociali e disabilità la rendicontazione richiesta.
8.9	Censimento apparecchiature	Indicazioni delle apparecchiature di rete da sostituire con indicazioni delle caratteristiche (doppio alimentatore, ecc.)	Elenco apparecchiature entro il 31/12/2021	31/12/2021	X	ATTIVITA' IN LINEA
8.10	Privacy in Sanità	Convocazione incontri trimestrali (4 all'anno)	Partecipazione ad almeno 3 incontri su 4 programmati con condivisione e attestazione del verbale predisposto dal segretario.	31/12/2021	х	ATTIVITA' IN LINEA È stata garantita la partecipazione ai primi 3 incontri organizzati dalla DCS tenutisi in data 18/03, 23/06 e 29/09 us.
8.11	PACS	Referto multimediale	Avvio della sperimentazione presso il sito pilota entro il 30.04.2021	30/04/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA con mail del 29.4.2021 è stata comunicata alla responsabile del Servizio sistemi informativi e privacy della DCS, la conferma dell'avviamento della sperimentazione del referto multimediale in radiologia presso il sito pilota del Burlo per la giornata del 30.4.2021
8.11	PACS	Referto multimediale	Il dispiegamento della soluzione sperimentata sarà completato in tutti i servizi di radiologia delle Aziende regionali entro 6 mesi dalla sostituzione del refertatore vocale	entro 6 mesi sostituzione refertatore vocale	x	ATTIVITA' IN RITARDO La soluzione è in fase di avvio al CRO. Poi resta bloccata in attesa del nuovo refertatore vocale
8.11	PACS	Refertatore vocale	Sostituzione, presso tutte le radiologie della regione, dell'attuale refertatore, ormai obsoleto e non più rispondente ai requisiti di sicurezza informatica. INSIEL presenta la soluzione tecnologica individuata entro il 28.02.2021 e concorderà entro il 31.03.2021 con la DCS, che si avvarrà del supporto di ARCS, il cronoprogramma delle sostituzioni con l'obiettivo di completarle entro giugno 2021. Le Aziende si attivano per agevolare il passaggio al nuovo refertatore secondo le date concordate.		х	ATTIVITA' IN RITARDO Insiel non ha ancora avviato le procedure di gara. L'attività considerato i tempi non potrà essere realizzata nel corso del 2021. Si chiede lo stralcio dell'obiettivo
8.11	PACS	Estensione della soluzione referto multimediale in altri ambiti diagnostici	Progetto entro il 31.12.2021 della soluzione, opportunamente configurata, al settore dell'eccocardiografia e all'endoscopia digestiva.	31/12/2021	х	ATTIVITA' IN LINEA

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
8.11	PACS	Visibilità interaziendale di referti diagnostici e delle relative immagini per i pazienti in cura	Completamento della messa a punto delle integrazioni e configurazione del fascicolo sanitario "operatore" entro 31.03.2021	31/03/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA in data 24/3/2021 ARCS, ha inviato via peo alla DCS le soluzioni per la visualizzazione interaziendale. In data 31/3/2021 la responsabile del Servizio Sistemi Informativi e Privacy ha dato mandato all'Insiel di prendere in carico l'attività richiesta.
8.11	PACS	Visibilità interaziendale di referti diagnostici e delle relative immagini per i pazienti in cura	Avvio utilizzo del fascicolo sanitario operatore in tutte le aziende entro 30.09.2021.	30/09/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA via peo trasmessa comunicazione alla DCS in data 30/9 con relazione allegata
8.11	PACS	Visibilità interaziendale in regime emergenziale di referti diagnostici e delle relative immagini	Panoramica delle possibili soluzioni strumentali entro 30.03.2021.	30/03/2021	x	in data 24/3/2021 sono state inviate via peo alla DCS le soluzioni per la visualizzazione interaziendale. In data 31/3/2021 la responsabile del servizio Sistemi Informativi e Privacy ha dato mandato all'Insiel di prendere in carico l'attività richiesta.
8.11	PACS	Visibilità interaziendale in regime emergenziale di referti diagnostici e delle relative immagini	Sviluppo entro 30.09.2021 di una soluzione strumentale prototipale in grado di soddisfare le esigenze dei flussi emergenziali.	30/09/2021	x	ATTIVITA' IN RITARDO Insiel deve completare delle analisi
8.11	PACS	Visibilità per i MMG e PLS dei referti diagnostici e delle relative immagini	Panoramica delle possibili soluzioni di integrazione con le diverse piattaforme in utilizzo da parte dei MMG e PLS: entro 30.03.2021.	30/03/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA in data 24/3/2021 sono state inviate via peo alla DCS le soluzioni per la visualizzazione referti e immagini per i MMG e PLS. In data 31/3/2021 la dott.ssa Delfrate ha dato mandato all'Insiel di prendere in carico l'attività richiesta.
8.11	PACS	Visibilità per i MMG e PLS dei referti diagnostici e delle relative immagini	Sviluppo entro 30.09.2021 di una soluzione strumentale prototipale in grado di soddisfare le esigenze dei flussi emergenziali.	30/09/2021	x	ATTIVITA' IN RITARDO Insiel deve completare delle analisi Si chiede di eliminare dal risultato atteso la parte barrata in quanto non in relazione con l'obiettivo
8.11	PACS	Consolidamento flussi emergenziali tempo dipendenti tra spoke-hub:	Implementazione casi d'uso regionali per l'hub specialistico di Trieste. Realizzazione condizione di ridondanza tra hub specialistici di Trieste e di Udine.	31/12/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA In fase di valutazione la piena rispondenza al GDPR
8.11	PACS	Sistema PACS regionale per il periodo 2023-2027	Completamento entro giugno 2021 dell'analisi e della valutazione, in termini di costi e benefici, dei possibili scenari di continuità dell'impianto PACS regionale al termine del vigente contratto di fornitura (dicembre 2022) e di disponibilità di nuovi sistemi gestionali di reparto integrati alla piattaforma dei sistemi informativi ospedalieri.	30/06/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA in data 30/6/2021 è stata inviata via peo alla responsabile del Servizio Sistemi Informativi e Privacy la relazione sui possibili scenari di continuità dell'impianto PACS regionale al termine del vigente contratto di fornitura
8.11	PACS	Sistema PACS regionale per il periodo 2023-2027	Descrizione dello scenario evolutivo del sistema PACS regionale nel periodo 2023- 2027: entro settembre 2021.	30/09/2021	×	ATTIVITA' REALIZZATA via peo trasmessa comunicazione alla DCS in data 30/9 con relazione allegata

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
8.11	PACS	Adeguamento piattaforma di refertazione radiologica al D. Lgs.101/2020	DCS nomina entro febbraio 2021 e, con l'eventuale supporto di ARCS, coordina un gruppo di lavoro con i referenti tecnici di INSIEL e con i referenti aziendali in materia di radioprotezione e di radiologia. Il gruppo di lavoro entro giugno 2021 individua le necessarie modifiche della piattaforma di refertazione radiologica per poter ottemperare a D. Lgs. 101/2020 e propone entro settembre 2021 un cronoprogramma di attività di sviluppo e implementazione.	30/09/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA via peo in data 30/9 trasmessa alla DCS la relazione delle attività del gruppo di lavoro "Radioprotezione e dosimetria"
9.1	Obblighi informativi e qualità dei dati ai fini amministrativi, contabili, epidemiologici, e in generale, gestionali	Miglioramento del governo dei flussi informativi verso amministrazione centrali	ARCS predispone e rende disponibile entro il 30/6/2021 il manuale dei flussi informativi ministeriali precisando per ogni flusso tipologia, codice, descrizione, tempistica (frequenza di trasmissione e termini), fonte (contesto operativo e servizi informatici utilizzati per la creazione), soggetti alimentanti e obbligati alla trasmissione. Il manuale dovrà essere aggiornato e reso disponibile da ARCS nella versione aggiornata ad ogni variazione dei flussi ministeriali.	30/06/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA con nota prot. 25398 del 30/6/2021 è stato trasmesso alla Direzione centrale salute e alle Aziende del SSR il manuale dei flussi amministrativi ministeriali
9.3	Anagrafe Nazionale Assistiti	Partecipazione al tavolo istituito dalla DCS per la ricognizione della normativa e disciplina applicabile nella gestione/registrazione dei dati, della titolarità delle anagrafi aziendali e regionale degli assistiti, funzionalmente ad una riorganizzazione dei processi di trattamento del dato	ARCS predispone e consegna entro il 31 maggio 2021 alla Direzione centrale salute il documento programmatico sui punti.	31/05/2021	x	ATTIVITA' BLOCCATA la DCS non ha ancora istituito il tavolo di lavoro. Con nota prot. 32693 del 1/9/2021 sono state richieste informazioni alla DCS circa l'avvio della progettualità prevista
9.3	Anagrafe Nazionale Assistiti	Definizione dei percorsi organizzativi aziendali dei processi di trattamento dei dati dell'Anagrafe assistiti regionale, al fine dell'allineamento con ANA, inclusi i servizi informatici utilizzati, le competenze del personale, la gestione/interconnessione dei flussi	ARCS presenta entro il 30 settembre 2021 alla Direzione centrale salute una relazione contenente le criticità e le positività, meritevoli di estensione di applicazione, che si siano riscontrate nel corso dell'analisi, nonché un'ipotesi, o più ipotesi alternative, di riorganizzazione dei processi di trattamento finalizzati al miglioramento tecnico e economico dello stesso, prevedendo nel dettaglio tempistiche, modalità, costi e benefici delle ipotesi riorganizzative proposte.	30/09/2021	х	ATTIVITA' BLOCCATA la DCS non ha ancora istituito il tavolo di lavoro. Con nota prot. 32693 del 1/9/2021 sono state richieste informazioni alla DCS circa l'avvio della progettualità prevista

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
9.4	monitoraggio delle prestazioni di cura autorizzate all'estero	Partecipazione al tavolo istituito dalla DCS per l'analisi ricognitiva come dettagliata <i>supra</i> nel presente punto, funzionalmente al miglioramento del governo delle attività di gestione delle prestazioni di cura all'estero autorizzate o comunque richieste, da conseguirsi con specifiche attività riorganizzative supportate da eventuali aggiuntivi servizi informatici	ARCS presenta entro il 31 luglio 2021 alla Direzione centrale salute una relazione contenente gli esiti dell'avvenuta ricognizione. La relazione deve contenere l'esposizione delle criticità e delle positività che si siano riscontrate nel corso dell'analisi, nonché un'ipotesi, o più ipotesi alternative, di riorganizzazione dei processi e di miglioramento tecnico e economico della gestione finalizzata al miglioramento del governo delle attività di gestione, monitoraggio e controllo delle richieste e prestazioni di cura all'estero autorizzate o comunque richieste. La relazione deve contenere per ogni ipotesi riorganizzativa l'esposizione in dettaglio di tempistiche, modalità, costi e benefici delle ipotesi riorganizzative proposte, anche in relazione agli aggiuntivi servizi informatici proposti.	31/07/2021	X	ATTIVITA' REALIZZATA ARCS ha predisposto ed inviato alla DCS con nota prot. 28867 del 27/7/5021 una relazione ricognitiva.
9.5	Acquisto di beni e regolare gestione delle evidenze contabili dei magazzini	Verifica delle modalità di gestione amministrativa e contabile da parte degli enti dei beni acquistati ai fini di una corretta e regolare rappresentazione contabile dei costi di esercizio e del valore delle rimanenze di magazzino secondo il principio della competenza economica e eventuale adozione delle misure correttive necessarie a garantire tale corretta e regolare rappresentazione contabile	ARCS predispone e trasmette alla Direzione salute entro il 30/6/2021 una relazione in cui, in merito a procedure e modalità amministrative e di contabilizzazione seguite dagli enti del SSR nella gestione dei beni acquistati in rapporto agli obblighi di regolare tenuta delle scritture contabili per una corretta e regolare rappresentazione contabile dei costi di esercizio e del valore delle rimanenze di magazzino nel rispetto del principio della competenza economica: - si evidenzia lo stato esistente in ciascun ente; - si verifica e valuta la funzionalità e conformità delle procedure esistenti in rapporto agli obblighi di adeguata e regolare rappresentazione contabile; - si comunicano le eventuali misure correttive necessarie da adottarsi negli enti per garantire il rispetto degli obblighi di adeguata e regolare rappresentazione contabile, evidenziando contenuti, modalità e tempistica prevista per il processo di adeguamento correttivo.	30/06/2021	X	ATTIVITA' REALIZZATA Relazione predisposta ed inviata alla DCS con nota prot. 25366 del 30/06/2021
9.0	Gestione del patrimonio tecnologico biomedicale	Ricognizione straordinaria del patrimonio tecnologico biomedicale	ARCS garantisce e comunica agli enti e alla Direzione salute entro il 30 aprile 2021 i criteri individuati per la classificazione delle tecnologie biomedicali e per le procedure inventariali e ne coordina l'adozione omogenea negli enti a livello regionale. Ciascun ente conclude entro il 31.10.2021 la ricognizione straordinaria del patrimonio tecnologico biomedicale.	30/04/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA con nota prot. 16568 del 29/4/2021 sono state inviate alle aziende le indicazioni per la "ricognizione straordinaria del patrimonio tecnologico biomedicale". Con nota prot. 16650 del 30/4/2021, con riferimento alla realizzazione dell'obiettivo da parte delle Aziende è stata mandata una nota alla DCS

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
9.6	Gestione del patrimonio tecnologico biomedicale	Elaborazione di una relazione contenente l'analisi e la conseguente ipotesi operativa, o le possibili alternative ipotesi operative, finalizzate all'attuazione di un processo di modificazione delle modalità di gestione in essere della dotazione tecnologica biomedicale negli enti sanitari che preveda la devoluzione ai servizi di ingegneria clinica aziendali anche delle competenze di gestione amministrativa e patrimoniale della dotazione, nel rispetto dei vincoli metodologici di elaborazione esposti, supra, in premessa	ARCS presenta alla Direzione centrale salute la relazione entro il 31 ottobre 2021	31/10/2021	х	ATTIVITA' IN LINEA
10.1.8	Investimenti	Il Burlo dovrà sviluppare, mediante una collaborazione con ASUGI ed ARCS una valutazione congiunta sull'area complessiva della sede attuale e di quella della nuova acquisizione, che preveda, oltre all'eventuale vendita della stessa, anche la sua conversione, ad avvenuto trasferimento nella nuova sede presso il Comprensorio di Cattinara, in una o più strutture di assistenza intermedia di cui all'art. 20 della LR 22/2019, come stabilito con parere del NVISS n. 1824-EDI2223-IB-IN	Documento inviato alla DCS	31/12/2021	х	ATTIVITA' IN LINEA
11.1.8	ricognizione assetti e dotazioni organiche - ARCS	(reparti) e territoriale, comprese le	Invio alla direzione centrale salute di una relazione che riporti e analizzi le criticità rilevate e le azioni di miglioramento/efficientamento del sistema entro il 31 marzo 2021	31/03/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA con nota prot. 12376 del 31.3.2021 è stata trasmessa alla DCS la "Ricognizione assetti e dotazioni organiche – ARCS"
11.4	Monitoraggio mensile	personale e della dotazione organica	L'Azienda regionale di coordinamento per la salute provvederà ad effettuare con cadenza mensile il monitoraggio dei costi del personale e delle dotazioni organiche, i cui esiti dovranno essere trasmessi alla DCS	mensile	x	ATTIVITA' NON IN LINEA PER CAUSE NON IMPUTABILI AD ARCS Attività effettuata a maggio con riferimento al 30.04.2021. L'attività è stata sospesa per errori nei dati resi disponibili in ambiente SISSR. Con nota prot. 33802 del 10/09/2021 è stato inviato il monitoraggio dei costi riferiti al periodo maggio-agosto 2021. Per indisponibilità dei dati a sistema non è stato possibile inviare il monitoraggio delle dotazioni organiche. Il monitoraggio riferito alle dotazioni organiche del periodo maggio- agosto è stato inviato con nota prot. 38713 del 18/10/2021 in esito alla messa a disposizione dei dati da parte dell'INSIEL. In considerazione delle difficoltà, non imputabili ad ARCS, riscontrate nelle realizzazione dell'attività prevista (errori sopra descritti dovuti anche al cambiamento nell'anno dei sistemi gestionali del personale in molte aziende), si chiede la modifica del target atteso, da trasmissione mensile a trasmissione trimestrale, riconducendo il monitoraggio previsto ai report trimestrali di attività predisposti da ARCS sul SSR (sempre compatibilmente con la disponibilità dei

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
11.4.2	politiche assunzionali, entità del costo del personale e controllo di gestione	Definizione indicatori chiave per la determinazione dei fabbisogni di personale e dei costi correlati	ARCS predispone e trasmette alla Direzione salute entro il 30 giugno 2021 una relazione illustrativa degli indicatori individuati per la determinazione dei fabbisogni di personale, distinti tra strutture ospedaliere e servizi assistenziali territoriali	30/06/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA con nota prot. 24011 del 21/6/2021 è stato inviato alla Direzione centrale salute il documento "Definizione di indicatori per la determinazione dei fabbisogni di personale".
11.5.2	Programmazione della formazione	Programmazione della formazione	predisposizione e trasmissione alla DCS del Piano della formazione entro il 31 marzo 2021	31/03/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA con Decreto del Direttore Generale n. 56 del 30/3/2021 è stato approvato il Piano annuale della Formazione 2021 ed è stato trasmesso alla DCS con nota prot. 12374 del 31.3.2021
11.5.2	Programmazione della formazione	Programmazione della formazione	eventuale aggiornamento del piano entro 30 gg dalla pubblicazione del PRF	entro 30 gg PRF	х	ATTIVITA' IN LINEA
11.5.2	Programmazione della formazione	Programmazione della formazione	redazione ed invio della Relazione annuale sulle attività formative 2020 entro il 31/5/2021	31/05/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA con nota prot. 20465 del 26/5/2021 è stata trasmessa la relazione annuale sulle attività formative alla Direzione Centrale Salute
11.5.2	Programmazione della formazione	Programmazione della formazione	I percorsi formativi previsti nel Piano, che si caratterizzano per una valenza regionale, saranno realizzati da ARCS o da altro Provider indicato dalla stessa, su delega motivata e dovranno essere rendicontati sia annualmente che con cadenza trimestrale.	31/12/2021	х	ATTIVITA' IN LINEA Con decreto 1703/SPS del 30.06.2021 del Direttore Centrale Salute è stato approvato il Piano della formazione regionale 2021. Il piano declina i progetti formativi di interesse strategico regionale affidandone la realizzazione ai provider pubblici del SSR. Ad ARCS al 30.09 ha realizzato 20 corsi .Con scambio di e-mail con il Servizio Risorse Umane e Formazione della DCS, da ultimo con comunicazione del 20.10, è stata trasmessa la reportistica sullo stato di avanzamento della realizzazione del piano, previa ricognizione delle attività in corso presso ciascun provider, e la stima dei costi.
12.1	Atti aziendali	parere di coerenza funzionale (art. 54 LR 22/2019)	L'Azienda regionale di coordinamento per la salute esprime alla Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità un parere di coerenza funzionale in relazione alla pianificazione e alla programmazione regionali delle proposte inviate.	30/04/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA Con nota prot. 16605 del 30.4.2021 è stata trasmessa alla DCS la relazione "Collocazione delle funzioni e attività per l'organizzazione dell'assistenza distrettuale, per l'assistenza alla persona con dipendenze e/o con disturbi mentali, per la prevenzione collettiva, per l'assistenza ospedaliera - parere di coerenza funzionale in relazione alla pianificazione e alla programmazione regionale"
12.1	Atti aziendali	proposta di atto aziendale (art. 54 LR 22/2019)	L'Azienda regionale di coordinamento per la salute, entro quindici giorni dal ricevimento della proposta, propone eventuali interventi correttivi ed esprime alla Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità il parere di compatibilità, anche economico finanziaria, in relazione alla pianificazione e alla programmazione regionali	entro 15 gg ricevimento	x	ATTIVITA' NON IN LINEA PER CAUSE NON IMPUTABILI AD ARCS La DGR 1279/2021 stabiliva che gli enti del SSR dovessero trasmettere la proposta di Atto aziendale entro il 27/9/2021. Al momento sono pervenute solo le proposte di Cro e Burlo, mentre mancano quelle delle altre Aziende. Le attività di valutazione dei contenuti trasmessi sono state avviate per i due IRCCS. Si ritiene tuttavia che il parere che ARCS deve predisporre, non possa essere espresso per singola proposta di Atto aziendale ma, in considerazione dei diversi aspetti che devono essere valutati (coerenza con gli atti regionali, aspetti organizzativi inter aziendali, compatibilità economica - finanziaria), possa essere formulato, in maniera organica, solo nel momento in cui tutte le Aziende avranno presentato la propria proposta

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Messa a disposizione da parte di ARCS di servizi informativi idonei a rendere disponibili con aggiornamento di norma quindicinale alla Direzione centrale salute nonché agli Enti (solo per i dati di loro competenza) dati e informazioni relative a, tra l'altro,: tempi di attesa; volumi di attività, esiti, peso drg dell'attività, degenza media, degenza media standardizzata per peso drg., indici utilizzo di posti letto. Dati e informazioni devono essere resi disponibili per ogni livello di governo/gestione: unità operativa, presidio ospedaliero, ente, regione.	ARCS presenta alla Direzione centrale salute entro il 31/03/2021 una relazione contenente dettagliata ipotesi su: strutturazione dei servizi informativi e transazionali fornibili, caratteristiche dei dati e delle informazioni trattate, modalità di loro trattamento e gerarchia dei diritti dei soggetti trattanti, funzionalità rese disponibili, periodicità aggiornamento;	31/03/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA con nota prot. 10176 del 15/3/2021 è stato trasmesso il documento trasmissione del documento "Progettazione e sviluppo di un sistema di reporting per il monitoraggio dell'attività del servizio sanitario regionale e supporto ai processi decisionali"
	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Messa a disposizione da parte di ARCS di servizi informativi idonei a rendere disponibili con aggiornamento di norma quindicinale alla Direzione centrale salute nonché agli Enti (solo per i dati di loro competenza) dati e informazioni relative a, tra l'altro,: tempi di attesa; volumi di attività, esiti, peso drg dell'attività, degenza media, degenza media standardizzata per peso drg., indici utilizzo di posti letto. Dati e informazioni devono essere resi disponibili per ogni livello di governo/gestione: unità operativa, presidio ospedaliero, ente, regione.	Implementazione della disponibilità dei servizi in produzione entro il 31/07/2021.	31/07/2021	x	ATTIVITA' REALIZZATA E' stato predisposto, in collaborazione con Insiel, un cruscotto di rappresentazione dinamica dei dati del SSR secondo quanto descritto nel progetto trasmesso alla DCS (rif. nota prot. 10176 del 15.03.2021). Con nota prot. 18899 del 14/5/2021 è stato trasmesso alla DCS il link per il cruscotto direzionale e sono state fornite indicazioni per l'accesso e la navigazione. Nel mese di luglio è stata completata la reportistica identificata nell'obiettivo inoltre sono stati sviluppati ulteriori report di natura economica. Le nuove reportistiche sono state messe in produzione e a disposizione degli utenti il 31.07.2021 come comunicato alle Aziende e alla DCS con nota prot. 29452 del 30.07.2021
	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Attività di predisposizione, organizzazione, coordinamento e partecipazione finalizzata alla tenuta di riunioni tra ARCS, Direzione Centrale Salute e Enti di monitoraggio condiviso, coordinamento e informative delle azioni di cambiamento organizzativo programmate e di gestione e miglioramento dell'attività di erogazione delle prestazioni	ARCS avvia l'attività, con prima riunione da tenersi, con frequenza quindicinale, a partire dal 15/03/2021.	15/03/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA con nota prot. 9382 del 9/3/2021 è stata trasmessa ad Aziende e DCS la Pianificazione operativa del monitoraggio. La prima riunione si è svolta in data 15/3/2021
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Attività di predisposizione, organizzazione, coordinamento e partecipazione finalizzata alla tenuta di riunioni tra ARCS, Direzione Centrale Salute e Enti di monitoraggio condiviso, coordinamento e informative delle azioni di cambiamento organizzativo programmate e di gestione e miglioramento dell'attività di erogazione delle prestazioni	ARCS avvia l'attività, con prima riunione da	ogni 15 gg da 15/3/2021	x	ATTIVITA' IN LINEA con nota prot. 9382 del 9/3/2021 è stata trasmessa ad Aziende e DCS la Pianificazione operativa del monitoraggio. Incontri primo trimestre: 15/3/2021 e 30/3/2021 Incontri secondo trimestre: 15/4/2021, 30/4/2021, 14/5/2021, 14/6/2021, 30/6/2021 (l'incontro del 31/5/2021 è stato annullato a causa di una convocazione urgente da parte del Vicepresidente) Incontri terzo trimestre: 15/7/2021, 30/7/2021, 16/8/2021, 31/8/2021, 15/9/2021 e 30/9/2021

capitolo	linea	progettualità	risultato atteso	tempistiche	ARCS	stato di attuazione al 30/9/2021
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Messa a disposizione da parte di ARCS di servizi informativi e transazionali idonei alla gestione di dati e informazioni a supporto dei confronti/riunioni tenute da Direzione Centrale Salute, ARCS e Enti per il monitoraggio condiviso, coordinamento e informative delle azioni di cambiamento organizzativo programmate e di gestione e miglioramento dell'attività di erogazione delle prestazioni.	ARCS presenta alla Direzione centrale salute entro il 15/03/2021 una relazione contenente dettagliatamente ipotesi su: strutturazione dei servizi informativi e transazionali fornibili, caratteristiche dei dati e delle informazioni trattate, modalità di loro trattamento e gerarchia dei diritti dei soggetti trattanti, funzionalità rese disponibili, periodicità aggiornamento;	15/03/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA con nota prot. 10176 del 15/3/2021 è stato trasmesso il documento trasmissione del documento "Progettazione e sviluppo di un sistema di reporting per il monitoraggio dell'attività del servizio sanitario regionale e supporto ai processi decisionali"
	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Messa a disposizione da parte di ARCS di servizi informativi e transazionali idonei alla gestione di dati e informazioni a supporto dei confronti/riunioni tenute da Direzione Centrale Salute, ARCS e Enti per il monitoraggio condiviso, coordinamento e informative delle azioni di cambiamento organizzativo programmate e di gestione e miglioramento dell'attività di erogazione delle prestazioni.	servizi in produzione entro il 15/05/2021.	15/05/2021	х	ATTIVITA' REALIZZATA ARCS, in collaborazione con INSIEL, ha predisposto un cruscotto di rappresentazione dinamica dei dati del SSR. Con nota prot. 18899 del 14/5/2021 è stato trasmesso il link per l'accesso al cruscotto direzionale che aveva già in produzione la reportistica sui tempi di attesa e i volumi delle prestazioni monitorate, sono state illustrate le caratteristiche e evoluzioni future e sono state fornite le indicazioni per l'accesso e la navigazione