

# **BILANCIO D'ESERCIZIO 2021**

# STATO PATRIMONIALE

Importi: Unità di Euro **Attivo** VARIAZIONE 2021/2020 AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA Anno 2021 Anno 2020 **SALUTE - ARCS** Importo % IMMOBILIZZAZIONI Immobilizzazioni immateriali 13.783 18.611 4.828 -25,94% Costi d'impianto e di ampliamento Costi di ricerca, sviluppo 2) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti 5) Altre immobilizzazioni immateriali 13.783 18.611 -25,94% 4.828 İmmobilizzazioni materiali 586.849 541.137 45.712 8,45% 1) Terreni Terreni disponibili a) Terreni indisponibili 2) Fabbricati a) Fabbricati non strumentali (disponibili) Fabbricati strumentali (indisponibili) Impianti e macchinari 160.406 191.094 30.688 -16,06% Attrezzature sanitarie e scientifiche 114.482 104.525 9.957 9,53% 104.094 41.497 150,85% Mobili e arredi 62.597 Automezzi 5.034 15.945 6) 10.911 -68,43% 7) Oggetti d'arte Altre immobilizzazioni materiali 202.833 188.076 14.757 7,85% Immobilizzazioni materiali in corso e acconti Oltre 12 mesi Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo) Crediti finanziari Crediti finanziari v/Stato a) b) Crediti finanziari v/Regione c) Crediti finanziari v/partecipate d) Crediti finanziari v/altri Titoli a) Partecipazioni b) Altri titoli Totale A) 600.632 559.748 40 884 7.30 ATTIVO CIRCOLANTE 65.017.050 Rimanenze 62.888.178 2.128.872 3.39% Rimanenze beni sanitari 61 216 784 57 153 615 4.063.169 7.11% 2) Rimanenze beni non sanitari 3 800 266 5 734 563 1.934.297 -33 73% Acconti per acquisti beni sanitari Acconti per acquisti beni non sanitari Oltre 12 mesi Crediti (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi 71.889.498 70.557.933 1.331.565 1,89% esigibili oltre l'esercizio successivo) 1) Crediti v/Stato Crediti v/Stato parte corrente Crediti v/Stato per spesa corrente ed acconti Crediti v/Stato - altro Crediti v/Stato per investimenti Crediti v/Stato per ricerca Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali Crediti v/Stato - investimenti per ricerca d) Crediti v/prefetture Crediti v/Regione o Provincia Autonoma 1.718.738 956.331 762.407 79,72% Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente 995.826 706.331 289.495 40,99% Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente 511.029 199.415 156,26% 311.614 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro 511.029 199.415 311.614 156,26% Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca 484.797 506.916 22.119 -4,36% Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto 722.912 250.000 472.912 189,16% Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti 722.912 250.000 472.912 189,16% Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione 3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione 4) risorse da investimenti esercizi precedenti

1.847

67.877.931

67.729.245

68.682.689

68.639.529

Crediti v/Comuni

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione

1.19% 1,34%

1.847

804.758

910.284

	b) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	43.160	148.686	- 105.526	-70,97%
	5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	
	6) Crediti v/Erario	3.191	22.217	- 19.026	-85,64%
	7) Crediti v/altri	1.483.033	1.701.454	- 218.421	-12,84%
	III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
	Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
	IV Disponibilità liquide	55.303.415	56.577.059	- 1.273.644	-2,25%
	1) Cassa	1.465	1.062	403	37,95%
	2) Istituto Tesoriere	55.301.663	56.562.900	- 1.261.237	-2,23%
	3) Tesoreria Unica	-	-	-	-
	4) Conto corrente postale	287	13.097	- 12.810	-97,81%
Tota	ale B)	192.209.963	190.023.170	2.186.793	1,15%
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI			-	-
	I Ratei attivi	-	-	-	-
	II Risconti attivi	1.308.322	16.750	1.291.572	7710,88%
Tota	ale C)	1.308.322	16.750	1.291.572	7710,88%
TOT	TALE ATTIVO (A+B+C)	194.118.917	190.599.668	3.519.249	1,85%
D)	CONTI D'ORDINE				
	Canoni leasing ancora da pagare	-	-	-	-
	2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
	3) Beni in comodato	347.397	347.397	-	0,00%
	4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
Tota	ale D)	347.397	347.397	-	0,00%

STATO PATRIMONIALE	
Passivo e Patrimonio netto	Importi: unità di Euro

					VARIAZIONE 2021/2020		
		SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 201	3	Anno 2021	Anno 2020	Importo	%
A)	PAT	TRIMONIO NETTO					
	ı	Fondo di dotazione		-	-	-	-
	Ш	Finanziamenti per investimenti		1.100.953	832.216	268.737	32,29%
		Finanziamenti per beni di prima dotazione		-	-	-	-
		Finanziamenti da Stato per investimenti		-	-	-	-
		a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		-	-	-	-
		<ul><li>b) Finanziamenti da Stato per ricerca</li><li>c) Finanziamenti da Stato - altro</li></ul>		-	-	-	-
		3) Finanziamenti da Stato - altro		1.099.071	830.334	268.737	32.36%
		Finanziamenti da Regione per investimenti     Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		1.882	1.882	200.737	0.00%
		5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	,	1.002	1.002	_	-
	Ш	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		-	36	- 36	-100,00%
	IV	Altre riserve		2.204.612	1.823.584	381.028	20,89%
	٧	Contributi per ripiani perdite		-	-	-	-
	VI	Utili (perdite) portati a nuovo		-	-	-	-
	VII			19.348	381.030	- 361.682	-94,92%
	ale A			3.324.913	3.036.866	288.047	9,49%
B)		NDI PER RISCHI E ONERI				-	-
	1)	Fondi per imposte, anche differite		40.000.775	45 500 404	3.140.614	- 6 000/
	2) 3)	Fondi per rischi Fondi da distribuire		48.669.775	45.529.161	3.140.014	6,90%
	3) 4)	Quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati		2.878.665	915.402	1.963.263	214.47%
	<del>-,</del> 5)	Altri fondi oneri		511.153	258.334	252.819	97,87%
Tota	ale B			52.059.593	46.702.897	5.356.696	11,47%
C)	TRA	ATTAMENTO FINE RAPPORTO				-	-
	1)	Premio operosità		-	-	-	-
	2)	TFR personale dipendente		-	-	-	-
	ale C			-	-	-	-
D)	DE	BITI (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibi		o successivo)		-	-
	41	Model and the	Oltre 12 mesi			-	-
	1)	Mutui passivi Debiti v/Stato		-	9,246	- 9.246	-100.00%
	2) 3)	Debiti v/Stato Debiti v/Regione o provincia Autonoma		4.068.043	7.403.149	- 3.335.106	-45,05%
	4)	Debiti v/Comuni		4.000.043	7.403.143	3.333.100	-40,0076
	5)	Debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-	76.449.473	73.709.425	2.740.048	3,72%
		Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spese a) correnti e mobilità		-	-	-	-
		Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per					
		b) finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	-	-
		Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per					
		finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-
		d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre		76.322.512	73.494.935	2.827.577	3,85%
		Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a		_	_	_	_
		patrimonio netto				_	
		f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		126.961	214.490	- 87.529	-40,81%

6) Debiti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	- 1	-	- 1	- 1
7) Debiti v/ fornitori	54.485.177	54.619.413	- 134.236	-0,25%
8) Debiti v/ istituto tesoriere	-	-	-	-
9) Debiti tributari	46.932	688.282	- 641.350	-93,18%
10) Debiti v/ altri finanziatori	-	-	-	-
11) Debiti v/ istituti previdenziali e sicurezza sociale	24.236	376.309	- 352.073	-93,56%
12) Debiti v/ altri	3.660.550	3.392.821	267.729	7,89%
Totale D)	138.734.411	140.198.645	- 1.464.234	-1,04%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			-	-
1) Ratei passivi	-	661.260	- 661.260	-100,00%
2) Risconti passivi	-	-	-	-
Totale E)	-	661.260	- 661.260	-100,00%
			-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	194.118.917	190.599.668	3.519.249	1,85%
F) CONTI D'ORDINE			-	-
Canoni leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	347.397	347.397	-	0,00%
4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
Totale F)	347.397	347.397	-	0,00%

### Importi: Euro

# Conto Economico

AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE -ARCS	Esercizio 2021	Esercizio 2020	VARIAZIONE 20:	21/2020
	2021	2020	Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
.,				
1 Contributi d'esercizio	41.809.980	40.901.805	908.175	2,22%
a) Contributi in conto esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	38.649.547	37.713.442	936.105	2,48%
b) Contributi in c/esercizio extra fondo	3.160.433	3.188.363	- 27.930	-0,88%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.971.638	2.888.363	83.275	2,88%
<ol> <li>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</li> </ol>	-	-	-	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio	_	-	_	
regionale a titolo di copertura extra LEA	100 705	200 000	111 205	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro  5) Contributi da Ariando contrario pubblicho (extra fondo)	188.795	300.000	- 111.205	
5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-	
c) Contributi in c/esercizio per ricerca  1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	
•	·	-	·	
Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata     Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici		-		
3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici     4) Contributi da privati	-	-		
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	·	
,	_	_	·	
Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti     Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	171.362	- 81.674	89.688	109,81%
	907.100	834.102	72.998	8,75%
4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria  a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	907.100	034.102	72.990	0,75%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - au aziente sanitarie pubbliche	_	_	·	
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ilitramoenia	907.100	834.102	72.998	8,75%
5 Concorsi, recuperi e rimborsi	393.897.803	385.797.198	8.100.605	2,10%
6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	333.037.003	303.737.130	0.100.003	2,10/0
7 Quote contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	204.212	188.841	15.371	8,14%
8 Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	204.212	-	10.071	0,1470
9 Altri ricavi e proventi	18.750	3.750	15.000	
TOTALE A)	437.009.207	427.807.370	9.201.837	2,15%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1 Acquisti di beni	385.107.068	385.649.880	- 542.812	-0,14%
a) Acquisti di beni sanitari	376.883.888	360.749.493	16.134.395	4,47%
b) Acquisti di beni non sanitari	8.223.180	24.900.387	- 16.677.207	-66,98%
2 Acquisti di servizi sanitari	7.013.346	6.509.065	504.281	7,75%
a) Acquisti servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	
b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	
c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	22.806	30.481	- 7.675	-25,18%
d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	
e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	
f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	
g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	
h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	
i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	
j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	
k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	
I) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	
m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	
n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	2.840.814	3.417.418	- 576.604	-16,87%
	1	812.064	596.929	73,51%
<ul> <li>o) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</li> </ul>	1.408.993		l .	
	1.408.993 2.740.733	2.249.102	491.631	21,86%
sociosanitarie		2.249.102 -	491.631 -	21,86%
sociosanitarie p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		2.249.102 - 16.965.565	491.631 - <b>2.446.601</b>	21,86% <b>14,42%</b>

b) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.086.397	898.154	188.243	20,96%
c) Formazione	39.940	15.928	24.012	150,75%
4 Manutenzione e riparazione	2.289	12.476	- 10.187	-81,65%
5 Godimento di beni di terzi	3.125.465	3.157.814	- 32.349	-1,02%
6 Costi del personale	9.130.039	8.636.881	493.158	5,71%
a) Personale dirigente medico	447.391	394.318	53.073	13,46%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	676.107	651.057	25.050	3,85%
c) Personale comparto ruolo sanitario	2.290.621	2.271.750	18.871	0,83%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.353.286	1.876.307	476.979	25,42%
e) Personale comparto altri ruoli	3.362.634	3.443.449	- 80.815	-2,35%
7 Oneri diversi di gestione	751.140	650.251	100.889	15,52%
8 Ammortamenti	204.212	189.100	15.112	7,99%
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	9.454	11.539	- 2.085	-18,07%
b) Ammortamento dei fabbricati	-	-	-	
c) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	194.758	177.561	17.197	9,69%
9 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	89.223	217	89.006	
10 Variazione delle rimanenze	- 2.128.873	- 8.436.269	6.307.396	-74,77%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	- 4.063.169	- 3.313.133	- 750.036	22,64%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	1.934.296	- 5.123.136	7.057.432	-137,76%
11 Accantonamenti	13.845.342	13.356.661	488.681	3,66%
a) Accantonamenti per rischi	11.366.778	12.433.629	- 1.066.851	-8,58%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	- 	006 5=5
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.134.625	692.905	1.441.720	208,07%
d) Altri accantonamenti	343.939	230.127	113.812	49,46%
TOTALE B)	436.551.417	426.691.641	9.859.776	2,31%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	457.790	1.115.729	- 657.939	-58,97%
			-	22,2270
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-	
1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	-	-	-	
2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-	-	-	
TOTALE C)	-	-	-	
			-	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	
1) Rivalutazioni	-	-	-	
2) Svalutazioni TOTALE D)	-	<u>-</u>	- -	
TOTALL D)	-		-	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	
1 Proventi straordinari	426.413	231.965	194.448	83,83%
a) Plusvalenze	-	-	-	
b) Altri proventi straordinari	426.413	231.965	194.448	83,83%
2 Oneri straordinari	67.262	262.605	- 195.343	-74,39%
a) Minusvalenze	-	-	-	
b) Altri oneri straordinari	67.262	262.605	- 195.343	-74,39%
TOTALE E)	359.151	- 30.640	389.791	-1272,16%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +-C +-D +-E)	946 944	4.005.000	- 268.148	24.740/
NOOLINIO I KIIIIA DEELE IIIII OOTE (A B F-O T-D T-E)	816.941	1.085.089	200.148	<del>-24,71%</del>
Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO				
1) IRAP	797.593	704.062	93.531	13,28%
a) IRAP relativa a personale dipendente	604.859	611.850	- 6.991	-1,14%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	192.734	92.212	100.522	109,01%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	
d) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	
2) IRES	-	-	-	
3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	
TOTALE Y)	797.593	704.062	93.531	13,28%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	19.348	381.027	- 361.679	-94,92%
OTILL (I LIMITA) DELL ESENCIZIO	15.340	301.027	- 301.0/9	-3+,3∠ /o

SCHEMA	DI RENDICONTO FINANZIARIO - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	ANNO 2021	ANNO 2020
DED 4 71	ONI DI GESTIONE REDDITUALE		
	isultato di esercizio	19.348	381.030
	Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	15.546	361.030
	mmortamenti fabbricati	_	_
	mmortamenti altre immobilizzazioni materiali	194.758	177.561
<u> </u>	mmortamenti immobilizzazioni immateriali	9.454	11.539
\mmorta		204.212	189.101
	Itilizzo finanziamenti per investimenti	- 204.212	- 127.164
	Itilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 171.362	- 81.675
	ontributi in c/capitale e fondi riserva	- 375.574	- 208.838
	ccantonamenti SUMAI	-	_
	pagamenti SUMAI	-	
	ccantonamenti TFR	-	-
	pagamenti TFR	_	
	operosità medici SUMAI + TFR	_	_
	ivalutazioni/svalutazioni di attività	-	-
	ccantonamenti a fondi svalutazioni	89.223	217
	ıtilizzo fondi svalutazioni*		
	valutazione di attività	89.223	217
	ccantonamenti a fondi per rischi e oneri	13.845.341	13.356.662
	itilizzo fondi per rischi e oneri (compreso il rilascio fondi per esubero)	- 8.317.283	- 17.135.796
	per rischi ed oneri futuri	5.528.058	- 3.779.134
	Flusso di CCN della gestione corrente	5.465.267	- 3.417.626
IOTALL	nasso ar cert acina gestione corrence	3.403.207	3.417.020
.+)/(-) a	numento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per ocquisto di beni strumentali	- 3.335.106	- 789.739
,,,,,	numento/diminuzione debiti verso comune	-	
	numento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	2.740.048	- 725.713
	numento/diminuzione debiti verso arpa		
+)/(-) a	numento/diminuzione debiti verso fornitori	- 134.236	25.842.301
(+)/(-) a	numento/diminuzione debiti tributari	- 641.350	488.191
(+)/(-) a	numento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	- 352.073	326.714
(+)/(-) a	numento/diminuzione altri debiti	258.483	327.269
(+)/(-) a	umento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	- 1.464.234	25.469.023
(+)/(-) a	umento/diminuzione ratei e risconti passivi	- 661.260	-
(+)/(-)	liminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-	
+)/(-)	liminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-	
(+)/(-)	liminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-
+)/(-)	liminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	-	-
(+)/(-)	liminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto specia	-	-
+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	-	-
+)/(-)	liminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-
+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 289.495	31.367
	liminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	- 1.847	
+)/(-)	liminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 893.981	12.733.627
	liminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		-
+)/(-)	liminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	19.026	16.077
+)/(-)	liminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	218.421	- 272.738
(+)/(-) d	liminuzione/aumento di crediti	- 947.876	12.508.333
(+)/(-) a	liminuzione/aumento del magazzino	- 2.128.872	1.506.80
(+)/(-) a	liminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	
(+)/(-) d	liminuzione/aumento rimanenze	- 2.128.872	1.506.808
+)/(-) d	liminuzione/aumento ratei e risconti attivi	- 1.291.572	- 1.235.184
	e operazioni di gestione reddituale	- 1.028.547	34.831.354
ATTIVITÀ	DI INVESTIMENTO		
-) A	ocquisto costi di impianto e di ampliamento		
, .	ocquisto costi di ricerca e sviluppo		
	cquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
-) A	tequisto birità di bievetto è dirità di dilizzazione delle opere d'ingegno		
-) A			
-) A -) A -) A	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	- 26.447	
-) A -) A -) A	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 26.447 - <b>26.447</b>	-
-) A -) A -) A -) A	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso Acquisto altre immobilizzazioni immateriali Acquisto Immobilizzazioni Immateriali		-
-) A -) V	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		-

SCHEMA	A DI RENDICONTO FINANZIARIO - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE		ANNO 2021	ANNO 2020
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse			
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse			
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		-	-
(-)	Acquisto terreni			
(-)	Acquisto fabbricati			
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-	183.000	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-	73.572	- 28.555
(-)	Acquisto mobili e arredi	-	46.598	
(-)	Acquisto automezzi	-	8.379	-
(-)	Acquisto altri beni materiali	-	70.185	- 77.045
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso			
	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-	381.734	- 105.600
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi			
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi			
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi			
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse			
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi			
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi			
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi			
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse		-	-
(-)	Acquisto crediti finanziari			
(-)	Acquisto titoli			
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		-	-
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi			
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi			
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		-	-
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni			
B - Tota	le attività di investimento	-	408.181	- 105.601
ATTIVIT	À DI FINANZIAMENTO			
	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		-	
	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		472.912	653.600
	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		-	-
	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		-	-
	aumento fondo di dotazione		-	-
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		472.912	602
	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-	2	- 3
	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		472.911	599
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		-	-
(+)	assunzione nuovi mutui*			
	mutui quota capitale rimborsata		-	-
C - Tota	le attività di finanziamento	-	1	654.199
	DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-	1.436.729	35.379.954
Delta li	quidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-	1.273.644	33.383.399
Squadra	tura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	-	163.085	1.996.555



# **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2021**

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	_	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposi-
NO		zioni di legge.

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	_	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi
NO		utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare
		nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	_	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendi-
NO		conto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del
		presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 -	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio
NO	espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

### 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di	Criterio di valutazione
Immobiliz- zazioni im- materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.  Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Immobiliz- zazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.  Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.  Da segnalare l'acquisizione dell'autostore (e la concessione in comodato a CoopService, ditta che gestisce in appalto la logistica di magazzino), impianto in uso per la gestione dell'automazione del magazzino.
Rima- nenze	Sono iscritte con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibi- lità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e ri- sconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimo- nio netto	I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo

	di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione,
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza, della competenza economica e della correlazione ricavi-costi.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'or- dine	I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

# 3. Dati relativi al personale

PERSONALE DIPENDENTE (*) (C	Conto Annuale)						
	T1				T12	T12	T13
Tipologia di Personale	Personale al 31/12/2020	Personale Part Time al	Personale al 31/12/2021	Personale Part Time al	Numero Mensilità	Totale Spese a Carattere Stipendiale	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO							
Dirigenza							
- Medico - veterinaria	4		2 7		24	270.166	83.122
- Sanitaria	7	•	7	•	84	385.634	145.370
Comparto							
- Categoria Ds	1	•	1	f	12	32.757	7.921
- Categoria D	47	1	48	1	524	1.127.000	603.001
- Categoria C							
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	i	İ					ĺ
Dirigenza							
Livello dirigenziale	4		5	·	57	222.160	129.020
Comparto				<b>†</b>			120.020
- Categoria D							
RUOLO TECNICO						1	
Dirigenza							
Livello dirigenziale					36	133.630	153,339
Comparto	3		3		36	133,630	100.000
				<b></b>			
- Categoria Ds - Categoria D	5		7		80	185.409	60.632
- Categoria D - Categoria C				ł	12	22,421	3,000
- Categoria C - Categoria Bs					12	22.421	3.000
- Categoria Bs - Categoria B		<del> </del>		<del> </del>			
- Categoria A							
RUOLO AMMINISTRATIVO			77			1	100
Dirigenza	15		18		198		
Livello dirigenziale	15	1	18	<b>]</b>	198	753.937	432.683
Comparto							
- Categoria Ds	7		4	2	52	132.897	19.762
- Categoria D	28	2	32		382	711.943	172.492
- Categoria C	54 2	6	47 2	4	576	949.901	286.726
- Categoria Bs	2		2		24	43.982	1.050
- Categoria B - Categoria A	1		1		12	22.458	600

<sup>(\*)</sup> E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini-anno)
Lompresi comandati UU i - esciusi comandati
INI
Si precisa che la ripartizione tra categorie dei dati di spesa è stata stimata in coerenza con i valori di chiusura del Bilancio (esclusi oneri riflessi)

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale	2)			
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di Personale	Personale in comando 31/12/2020 ad altri enti	Personale in comando 31/12/2020 da altri enti	Personale in comando 31/12/2021 ad altri enti	Personale in comando 31/12/2021 da altri enti
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza				
- Medico - veterinaria		1		1
- Sanitaria	1	1		1
Comparto		3		
- Categoria Ds		1		1
- Categoria D	2	2	3	1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
- Categoria D				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza		3		
Livello dirigenziale				
Comparto				8
- Categoria Ds				î.
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs		1		2
- Categoria B		9		î .
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				. 16
Livello dirigenziale	1		3	
Comparto				73
- Categoria Ds	2		1	77
- Categoria D	3	2	1	2
- Categoria C	4			1
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

Il corretto riferimento è alla Tabella CA 3

Tipologia di Personale	uomini-anno 31/12/2020	uomini-anno 31/12/2021
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO Annuale T2)	D - CONTRATTO DI SOMMINIST	RAZIONE (Conto
Tipologia di Personale	uomini-anno 31/12/2020	uomini-anno 31/12/2021
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto	1	1
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto	15	20

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LS	U (Conto Annuale T2)			
Tipologia di Personale	uomini-anno 31/12/2020	uomini-anno 31/12/2021		
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO Dirigenza Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza Comparto				

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS12 quadro E per MMG e PLS)							
Tipologia di Personale	uomini-anno 31/12/2020	uomini-anno 31/12/2021					
MEDICINA DI BASE		F					
MMG							
PLS							
Continuità assistenzale							
Altro							

## 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab.1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

				ESERCIZI PRECEDENTI						MOVIMEN	TI DELL'ESERCIZI	0			
CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	Rivaluta zioni	Svalutazi	Fondo ammortame	Valore netto	Riclassificaz	Rivaluta zioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in		Interessi		Ammortamenti	Valore Netto Contabile
AAA010	Costi d'impianto e ampliamento				nto	iniziale	ioni			economia			netto)		
AAAUTU	di cui soggetti a sterilizzazione														
0.0000	Costi di ricerca e sviluppo														
AAA040	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconto														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	115.871			-97.260	18.611				4.627				-9.454	13.784
	di cui soggetti a sterilizzazione													-9.454	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					0									
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA160	Migliorie su beni di terzi														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA180	Pubblicità														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	115.871	0	0	-97.260	18.611	0	0	0	4.627	0	0	0	-9.454	13.784
	di cui soggetti a sterilizzazione													-9.454	

#### Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – voce non movimentata

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVI	MENTI DELL'ESERCI	ZIO	ALTRE INFORMAZIONI		
DETTAGLIC COSTI DI IMPLANTO E DI AMPLIAMENTO	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale	
Descrizione composizione						

#### Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e Sviluppo – voce non movimentata

	MOV	IMENTI DELL'ESERCI	ALTRE INFORMAZIONI		
DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

#### Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – voce non movimentata

	MOVI	MENTI DELL'ESERCI	ZIO	ALTRE INFORMAZIONI		
DETTAGLIO PUBBLICITA'	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale	
Descrizione composizione						

Tab.5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

				ESE	RCIZI PRECEDEN	ITI			MOVIN	MENTI DELL'ESER	RCIZIO			
MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	Rivalutaz ioni	Svalut azioni	Fondo ammortament o	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassifi cazioni	Svalutazio ni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
AAA290	Terreni disponibili													
	di cui soggetti a sterilizzazione													
AAA300	Terreni indisponibili													
	di cui soggetti a sterilizzazione													
	Fabbricati non strumentali (disponibili)													
	di cui soggetti a sterilizzazione													
AAA350	Fabbricati non strumentali (indisponibili)													
	di cui soggetti a sterilizzazione													
	Impianti e macchinari	246.274			-55.180	191.095							-30.688	
	di cui soggetti a sterilizzazione												-30.688	
	Attrezzature sanitarie e scientifiche	153.618			-49.093	104.525			44.771				-34.814	114.482
	di cui soggetti a sterilizzazione												-34.814	
	Mobili e arredi	278.907			-237.410	41.497			86.688				-24.091	104.095
	di cui soggetti a sterilizzazione												-24.091	
AAA470	Automezzi	96.404			-80.459	15.945							-10.911	5.034
	di cui soggetti a sterilizzazione												-10.911	
AAA500	Oggetti d'arte													
	di cui soggetti a sterilizzazione													
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	593.248			-405.172	188.076			109.011				-94.254	202.833
	di cui soggetti a sterilizzazione												-94.254	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accon													1
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.368.452			-827.314	541.139			240.470				-194.758	586.851
	di cui soggetti a sterilizzazione												-194.758	

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature per ufficio e supporto attività amministrativa	85.693	-16.801	68.892
Attrezzature e arredi da cucina	750	-750	
Attrezzature per tipografia	720	-648	72
Attrezzature di supporto all'attività sanitaria	140.694	-120.331	20.363
Elaboratori di calcolo	402.210	-311.826	90.384
Sistemi di telecomunicazione	6.571	-5.011	1.560
Sistemi per l'elaborazione del suono e immagine	29.679	-26.171	3.509
Apparecchiature termoidrauliche	43	-43	
Altri cespiti	35.899	-17.846	18.053
	702.259	-499.426	202.833

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso – voce non movimentata

		MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale			
Lavoro 1								
Lavoro 2								

## IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01	_	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare
NO		aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e
		s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

## IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02	-	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare				
NO	NO aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e					
		s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.				

## IMM03 – Ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 -	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare l'ali-
SI	quota normale di ammortamento.

### IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04	_	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammor-
SI		tizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile
		e pronto per l'uso.

## Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso	pre-	Se sì, illustrare
	sente azienda	in a?	
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizza-			
zioni dell'azienda vi sono gravami quali	NO		
ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti			
ecc?  IMM10 – Immobilizzazioni in conten-			
zioso iscritte in bilancio. Sulle immobi-			
lizzazioni iscritte in bilancio sono in corso	NO		
contenziosi con altre aziende sanitarie,			
con altri enti pubblici o con soggetti pri-			
vati?			
IMM11 – Immobilizzazioni in conten-			
zioso non iscritte in bilancio. Esistono			
immobilizzazioni non iscritte nello stato	NO		
patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a	NO		
contenziosi in corso con altre aziende sa-			
nitarie, con altri enti pubblici o con sog-			
getti privati?			
IMM12 – Eventuali impegni significa-			
tivi assunti con fornitori per l'acquisi-			
zione di	NO		
immobilizzazioni materiali. Esistono			
impegni già assunti, ma non ancora tra-			
dottisi in debiti?  IMM13 – Immobilizzazioni destinate			
alla vendita. Esistono immobilizzazioni	NO		
destinate alla vendita con apposito atto			
deliberativo aziendale?			
IMM14 – Altro. Esistono altre informa-			
zioni che si ritiene necessario fornire per			
soddisfare la regola generale secondo			

cui "Se le informazioni richieste da speci-	NO			
fiche disposizioni di legge non sono suf-				
ficienti a dare una rappresentazione veri-				
tiera e corretta, si devono fornire le infor-				
mazioni complementari necessarie allo				
scopo" (art 2423 cc)?				

## 5. Rimanenze

Tab. 15 - Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione	Decrementi	Valore Finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	43.203.494	-	2.190.674	- 127.606	- 48.082	45.218.480	8.381.874	
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	42.715.954		2.190.674	- 127.606		44.779.022	8.381.874	
	Medicinali senza AIC	487.540				- 48.082	439.458		
	Emoderivati di produzione regionale	-					-		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-					-		
ABA040	Dispositivi medici	11.666.031	-	655.124	165.318	- 310.421	12.176.052		
	Dispositivi medici	11.062.721		655.124	73.878		11.791.723		
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					-		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	603.310			91.440	- 310.421	384.329		
ABA050	Prodotti dietetici	371.648		85.819	- 78		457.389		
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.366.001		1.414.640			2.780.641	166.672	
ABA070	Prodotti chimici	-					-		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	13.572				- 1.837	11.735		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	532.870		39.109	510		572.488		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sani	-					-		
	RIMANENZE BENI SANITARI	57.153.616	-	4.385.365	38.144	- 360.340	61.216.785	8.548.545	-
ABA120	Prodotti alimentari	11.591				- 2.109	9.482		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia, e di con	5.484.672			- 31	- 1.942.262	3,542,379		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	31.4			6.205		6.205		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	227.817		967			228.784		
ABA160	Materiale per la manutenzione	687				- 156	531		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	9.796		1.616	1.474		12.885		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non	-					-		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	5.734.563	-	2.582	7.648	- 1.944.527	3.800.266	-	-

Si precisa che il fondo è stato valorizzato valutando le variazioni osservate nel PMP di alcuni articoli, la veloce obsolescenza di alcuni metodi di diagnostica del COVID e la quantificazione dei beni cosiddetti "no mover".

### Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso pre-		Se sì, illustrare
	sente	in	
	aziend	a?	
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rile- vanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?		SI	Il magazzino è valorizzato con il metodo del prezzo medio ponderato; l'effetto di trascinamento della riduzione dei prezzi dei farmaci già manifestata nel corso degli anni precedenti ha, nel complesso, generato un trend di riduzione dei prezzi medi ponderati. Analizzando più nel dettaglio la riduzione di valore, si rileva che il fenomeno ha interessato in modo particolare alcuni prodotti farmaceutici, la cui riduzione di costo ha generato un

	effetto sui prezzi medi ponderati delle giacenze di fine di anno pari a € 406.774,88.
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	Il valore delle giacenze finali ha avuto un lieve aumento del 3%, riprendendo, il trend pre-COVID.  Come negli anni precedenti, anche nel 2021 è stata effettuata l'analisi sui beni c.d. NO MOVER, ovvero le anagrafiche di magazzino che non hanno trovato movimentazione negli ultimi 24 mesi in quanto sono venute meno le condizioni organizzative/normative che ne hanno generato il fabbisogno. Al 31/12/2021 il valore complessivo dei NO MOVER risultava pari a € 68.928,00  Si segnala, inoltre, l'avvenuta eliminazione di beni relativi a metodi di diagnostica del COVID, in seguito all'individuazione di metodologie innovative, per € 91.440,00, con conseguente diminuzione del Fondo svalutazione magazzino.

# 6. Crediti

Tab. 16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - I parte

Natural Control	27,000,000	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	Valore Iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere		
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE							
STANDER .	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	- 4						
484220	Crediti u/Stato per spesa corrente - FSN							
484230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale							
484240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale							
484250	Crediti e/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard							
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente							
	Crediti v/Stato - aitro:	- 4						
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro							
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI							
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:							
	CREDITI V/STATO - RICERCA							
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute							
484310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute							
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali							
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti							
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE TOTALE CREDITI V/STATO							
	TOTALE CREDITI VISTATO				_			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario	-		):				
18896.00	ordinario corrente:  Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale	-						
ABA380	IRPEF							
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR		38.141.823	38.141.823				
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale							
484410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		3 - 10 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0					
484420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR		25.793.192	25.793.192				
484430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA							
ABA440	Crediti «Regione o P.A. per finanziamento sanitario							
ABA450	aggiuntivo corrente estra LEA	199,415	383,396	43,310	539,501			
	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro		363,396		2000000			
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	506.916		22.119				
	LEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA' TRASFUSIONALI	21.314		21,314				
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015	350.834			350.834			
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA: 2015/2016	119.064			119.064			
	ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA	12.906		806	12.100			
	CALIFICATION MICROPHARMS OF CONCRETE THE STATE OF							
	CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVEZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.	2.799			2.799			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO							
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	250.000	472.912		722.912			
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	33333	250000		150000			
THE PERSON NAMED IN	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:							
484500	Credit v/Regione o P.A. per riplano perdite				1			
484510 ABA520	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da							
ABASEU	Investimenti esercizi precedenti							
		956.331	38.998.132	38.207.252	1.747.210			

Tab. 17 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - Il parte

		MOVIMENTI DELL'ES ERCIZIO							
MOD. SP	CREDITI (VALORE NO MINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere			
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	1.847		1.847				
	CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA RESIONE								
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione								
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione								
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	67.729.245	449.940.291	-449.030.007	68.639.529	47.916			
ABA 600	Acconto quota FSR da distribuire  CREDITI V/ AZIEND E SANITARIE  PUBBLICHE FUORI REGIONE	148.686	188.636	-294.162	43.160				
	TOTALE CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	67.877.930	450.128.927	-449.324.169	68.682.689	47.916			
	CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			Ī					
ABA620	Crediti v/ enti regionali EGAS (*)				0				
ABA 630	Crediti v/ sperimentazioni gestionali:								
ABA 640	Crediti w/altre partecipate:				0				
ABA 650	CREDITI V/ ERARIO	22.217	44.473.179	-44.492.205	3.191				
	INES IVA	22.217	44.473.179	-44.492.205	3.191				
	IMPOSTE VARIE	0	2 055 006	2 472 427	4 403 033	450.450			
ABA670 ABA680	CREDITI V/ALTRI Crediti v/ clienti privati Crediti v/ gestioni liquidatorie	1.701.454 1.416.236	2.955.006 2.519.424	-3.173.427 -2.764.537	1.483.033 1.171.123	160.162 160.162			
ABA 690	Crediti v/ altri soggetti pubblici								
	Crediti Vs. Altre Amministrazioni Pubbliche	238.010	308.571	-278.543	268.037	0			
ABA 700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca								
ADA740	A lei - disidi.	47.208	127.012	-130.347	43.873				
ABA 710	Altri crediti diversi Acconti, anticipi a personale	3.586	127.012 25.016	-26.902	1.700				
	Altri crediti Vs. personale	5.476	35	-9	5.502				
	Acconti a farmacie	0			0				
	Acconti a fornitori	14.592	24.570	-39.162	0				
	Depositi cauzionali	23.555	77.391	-64.274	75.574				
	Altri crediti diversi	23.555	//_391	-04.274	36.671				

Tab. 18 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantona menti	Utilizzi	Fondo svalutazio ne finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:				
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma				
A BA220	del Di.vo 56/2000 Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN Crediti v/Stato per mobilità a tëva extraregionale				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				
A BA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario				
A DAE SU	regionale standard				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	Crediti v/Stato - altro:				
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI				
A BA280	Credi ti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
	CREDITI V/STATO - RICERCA				
404300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della				
ABA300	Salute				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
A BA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
AB A 340	CREDITI V/PREFETTURE				- (
	TOTALE CREDITI V/STATO		0	0	(
9	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:				
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale				
	IRPEF				
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario				
ADA43U	aggiuntivo corrente LEA				
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	28.472		28.47
AB A 460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A				
	PATRIMONIO NETTO				
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo				
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				
+ 0 + 5 20	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
ABAS20	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA				

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AB A 530	CREDITI V/COMUNI				
	-ma				
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -				
A BA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -				
ABA570	mobilità non in compensazione  Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -				,
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	50.072	38.535		88.607
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
AB A 600	CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				
	TOTALE CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE				
	CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
AB A 620	Crediti v/ enti regionali:				
AB A 630	Crediti v/ sperimentazioni gestionali:				l
AB A 640	Crediti v/ altre partecipate:				
AB A 650	CREDITI V/ ERARIO	-			
	801.801	NO 22			
00000000	CREDITI V/ALTRI	in the second	25 2	100	1300000
AB A 670	Crediti v/ clienti privati	19.006	22.216	-64	41.158
AB A 680	Crediti v/ gestioni liquidatorie				
AB A 690	Crediti v/ altri soggetti pubblici				
AB A 700	Crediti v/ altri sog getti pubblici per ricerca				
		1			
AB A 710	Altri crediti diversi				
	******	8			

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

COUNTY OF CREDIT CREDIT CREDIT Anno 2015 Anno 2019 Anno 2020 Anno			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
CREDITI VISTATO - PARTE CORRENTE Crediti Vistato per speas corrente a canonti:  1842/10 Crediti Vistato per speas corrente - strangaratione a common del Cure Secreto Crediti Vistato per speas corrente - strangaratione a common del Cure Secreto Crediti Vistato per speas corrente - strangaratione a common del Cure Secreto Crediti Vistato per informamento sanitario composito del Vistato per informamento sanitario composito del Vistato per informamento sanitario composito del Vistato per informamento sanitario composito del Vistato per informamento sanitario composito corrente cure common del Vistato per informamento sanitario composito corrente cure common del Vistato per informamento sanitario composito corrente cure common del Vistato per informamento common del Vistato per informamento common del Vistato per informamento common del Vistato per informamento common del Vistato per informamento common del Vistato per informamento common del Vistato per informamento common del Vistato per informamento common del Vistato common del Vistato per informamento common del Vistato common del Vistato per informamento common del Vistato common dela	CODICE MOD. SP	CREDITI		1				Anno 2021		
Cediti ViStato per speas corrente a sconti:		CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	precedenti							
Cediti ViStato per speas corrente - Ministero dela Salatre CEGOTTI VISTATO - RICERCA - Inhantarioni constituti della Centralizationi corrente - Cediti ViStato per ricerca - Inhantarioni constituti della Centralizationi corrente - Cediti ViStato per mobilità antica circarrica della Centralizationi corrente - Cediti ViStato per discreta corrente - Cediti ViStato per discreta corrente - Cediti ViStato per discreta corrente - Cediti ViStato - Per finanziamenti per incestimenti:  ABAZIO Cediti ViStato - Per Speas corrente - Ministero dela Salatre - Cediti ViStato per discreta corrente - Cediti ViStato per discreta corrente - Cediti Vistato - Per Speas corrente - Ministero dela Salatre - Cediti ViStato per ricerca - Inhantarioni corrente - Cediti ViStato per discreta corrente - Ministero dela Salatre - Cediti ViStato per ricerca - Inhantarioni corrente - Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - RAP - Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - RAP - Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - RAP - Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - RAP - Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - RAP - Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - La Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - La Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - La Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - La Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - La Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - La Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - La Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - La Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - La Cediti ViRegione o P.A. per spessa corrente - La Cediti ViRegione o										
ASSASS    Confession   Price	484240									
ABASSO Control Visito per molitili attini enteranzionale ABASSO Control Visito per molitili attini enteranzionale ABASSO Control Visito per molitili attini enteranzionale ABASSO Control Visito per molitili attini enteranzionale ABASSO Control Visito per ficera corrente - altino Control Visito per ficera corrente Con										
ABASED   Cordin Visitato per mobilità attiva internazionate   ABASED   AB										
ABA260  ABA260										
Sanitario regionale standard  Sanitario regionale standard  Sanitario regionale standard  Sanitario regionale standard  Sanitario corrente  Cediti ViStato per intandamento sanitario  Sanitario corrente  Cediti ViStato per finandamenti per  Investimenti  Cediti ViStato per finandamenti per  Investimenti  Cediti ViStato per ricerca finalizzata - Ministero della  Saluta  Saluta  Cediti ViStato per ricerca - Bire Amministraziona  Cediti ViRegione o P.A. per finandamento sanitario ordinario corrente  Cediti ViRegione o P.A. per finandamento sanitario ordinario corrente  Cediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - PAP  Cediti ViRegione o P.A. per quoto ISR  AMMOD  Cediti ViRegione o P.A. per mabilidi attiva estrategionale  Sanitario aggiuntivo corrente tata LEA  Cediti ViRegione o P.A. per finandamento sanitario aggiuntivo corrente te cara LEA  Cediti ViRegione o P.A. per finandamento  Sanitario aggiuntivo corrente te cara LEA  Cediti ViRegione o P.A. per per personorente - altro  Discorrente della viregione o P.A. per finandamento  Sanitario aggiuntivo corrente te cara LEA  Cediti ViRegione o P.A. per per genorente - altro  Discorrente della viregione o P.A. per finandamento  Sanitario aggiuntivo corrente cara LEA  Cediti ViRegione o P.A. per finandamento  Sanitario aggiuntivo corrente cara LEA  Cediti ViRegione o										
ABAZEO Credit V/Stato per insuraimento samianto ABAZEO Credit V/Stato per spesa corrente - altro CREDITI V/STATO - RICERCA ABAZEO Crediti V/Stato per insuraimenti per investimenti  CREDITI V/STATO - RICERCA ABAZEO Crediti V/Stato per increa finalizzata - Ministero della Salute ABAZEO Crediti V/Stato per increa - altro Amministrazioni sontrali CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  ABAZEO  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  ABAZEO  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER REGIONE  CREDITI V/REGIONE O P.A.	ABA250									
ABA270 Credit ViStato per ricerca - finalizata - Ministero della Ministeria della Crediti ViStato per ricerca finalizata - Ministero della Ministeria della Crediti ViStato per ricerca finalizata - Ministero della Ministeria del	101260									
ABAZIO Crediti V/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  CREDITI V/STATO - RICERCA  ABAGO Crediti V/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  ABAZIO Crediti V/Stato per ricerca inalizzata - Ministero della Salute  ABAZIO Crediti V/Stato per ricerca al ministero della Salute  ABAZIO Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  ABAZIO Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  ABAZIO Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Stato per ricerca - alma Amministrazioni  Crediti V/Regione o P.A. per spesa corrente - BAP  Crediti V/Regione o P.A. per spesa corrente - BAP  Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento sanitanio aggluntivo corrente EtA  Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento sanitanio aggluntivo corrente etra EtA  Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento per procesa della V/Regione o P.A. per finanziamento per procesa della V/Regione o P.A. per finanziamento per procesa della V/Regione o P.A. per ripriano perdite  Crediti V/Regione o P.A. per ripriano perdite  Crediti V/Regione o P.A. per ripriano perdite  Crediti V/Regione o P.A. per ripriano perdite  Crediti V/Regione o P.A. per ripriano perdite  Crediti V/Regione o P.A. per	ABAZ60	aggiuntivo corrente								
ABA200  Cerebit V/Stato per finanziamenti per investimenti:  CREDITI V/STATO - RICERCA  Cerebit V/Stato per finanziamenti per investimenti:  CREDITI V/STATO - RICERCA  Cerebit V/Stato per ricerca - Ministero della Salute  Cerebit V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni  Cerebit V/Stato per ricerca - finanziamenti per Investimenti  Cerebit V/Stato per ricerca - finanziamenti per Investimenti  Cerebit V/Regione o P.A. per sessa corrente  CREDITI V/REGIONE O P.A. per SPESA CORRENTE  Cerebit V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:  ABA200  Cerebit V/Regione o P.A. per grapas SPSA  ABA200  Cerebit V/Regione o P.A. per grapas SPSA  ABA200  Cerebit V/Regione o P.A. per grapas SPSA  ABA200  Cerebit V/Regione o P.A. per mobilità ativia eliminativa della villegione o P.A. per mobilità ativia eliminativa aggiuntivo corrente LEA  ABA200  Cerebit V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA200  Cerebit V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA200  Cerebit V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA200  Cerebit V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA200  Cerebit V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  Cerebit V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  Cerebit V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  Cerebit V/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  Cerebit V/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  Cerebit V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  Cerebit V/Regione o P.A. per finanziamento per corrente cerebit della villegione o P.A. per finanziamento per corrente cerebit della villegione o P.A. per finanziamento per corrente cerebit della villegione o P.A. per finanziamento per corrente cerebit ville		-								
Credit V/Stato per ficerca corrente - Ministero della Salute   CREDITI V/STATO - RICERCA   CREDITI V/STATO	ABA270									
investimenti CREDITI V/STATO - RICERCA ABA300 Celli V/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute Crediti V/Stato per ricerca - Infinizata - Ministero della Salute Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centi V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE Crediti V/REGIONE O P.A. Per RIcerca - Grantariamento sanitario ordinario corrente:  Crediti V/REGIONE O P.A. Per RIspasa corrente - RRAP ABA320 Crediti V/REGIONE O P.A. Per spesa corrente - RRAP ABA3400 Crediti V/REGIONE O P.A. Per spesa corrente - RRAP ABA3400 Crediti V/REGIONE O P.A. Per mobilist attiva mitraregionale ABA4400 Crediti V/REGIONE O P.A. Per mobilist attiva mitraregionale ABA4400 Crediti V/REGIONE O P.A. Per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA ABA4400 Crediti V/REGIONE O P.A. Per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA ABA4401 Crediti V/REGIONE O P.A. Per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA ABA4402 Crediti V/REGIONE O P.A. Per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA ABA4403 Crediti V/REGIONE O P.A. Per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA ABA4401 Crediti V/REGIONE O P.A. Per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA ABA4401 Crediti V/REGIONE O P.A. Per RICERCA:  LEGGE 219 DEL 21/1015 ATTIVITA TRASPISIONALI O DI CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:										
CREDIT V/STATO - RICERCA  ABA300  Cediti V/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA310  Cediti V/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  ABA310  Cediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  Centrali  Cediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  Centrali  Centrali  Cediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  Cen	ABA280	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·								
CREDITI V/STATO - RICERCA  ABA300 Crediti V/Stato per ricerca finalizator della Salute Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni certaria Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni certaria Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni certaria Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni certaria Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni certaria Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni certaria Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni certaria Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni certaria Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni certaria Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni certaria Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni certaria Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni certaria Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:  ABA370 Codditi V/Regione o P.A. per spessa corrente - ARAP ABA4800 Crediti V/Regione o P.A. per spessa corrente - ARAP ABA4800 Crediti V/Regione o P.A. per mobilidi altiva characyjonale ABA400 Crediti V/Regione o P.A. per mobilidi altiva characyjonale ABA400 Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA Crediti V/Regione o P.A. per spessa corrente - altro Crediti V/Regione o P.A. per spessa corrente - altro Crediti V/Regione o P.A. per spessa corrente - altro Crediti V/Regione o P.A. per spessa corrente - altro Della Crediti V/Regione o P.A. per spessa corrente - altro Crediti V/Regione o P.A. per spessa corrente - altro Crediti V/Regione o P.A. per spessa corrente - altro Della Crediti V/Regione o P.A. per spessa corrente - altro Della Crediti V/Regione o P.A. per spessa corrente - altro Della Crediti V/Regione o P.A. per spessa corrente - altro Della Crediti V/Regione o P.A. per ripiano perdite Crediti V/Regione o P.A. per ripiano perdite Crediti V/Regione o P.A. per ripiano perdite Della Crediti V/Regione o P.A. per ripiano pe										
CREDITI V/STATO - RICERCA ABA300 ABA300 ABA300 ABA300 ABA300 ABA310 ABA310 ABA310 ABA310 ABA310 ABA310 ABA310 ABA320 ABA320 ABA320 ABA320 ABA330 ABA3										
della Salute ABA310 ABA320 Credit ViStato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute ABA320 Credit ViStato per ricerca - altre Amministrazioni centrali Centrali ABA320 Credit ViStato per ricerca - finanziamenti per rivestimenti ABA340 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE Crediti ViRegione o P.A. Per SPESA CORRENTE Crediti ViRegione o P.A. Per SPESA CORRENTE Crediti ViRegione o P.A. Per spesa corrente - RAP ABA320 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - RAP ABA320 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - RAP ABA320 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - RAP ABA320 Crediti ViRegione o P.A. per mobilità attiva tribus riterarigionale ABA410 Crediti ViRegione o P.A. per mobilità attiva tribus riterarigionale ABA420 Crediti ViRegione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA Crediti ViRegione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per ripiano perdite Crediti ViRegione o P.A. per ripia										
della Salute ABA310 ABA320 Credit ViStato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute ABA320 Credit ViStato per ricerca - altre Amministrazioni centrali Centrali ABA320 Credit ViStato per ricerca - finanziamenti per rivestimenti ABA340 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE Crediti ViRegione o P.A. Per SPESA CORRENTE Crediti ViRegione o P.A. Per SPESA CORRENTE Crediti ViRegione o P.A. Per spesa corrente - RAP ABA320 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - RAP ABA320 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - RAP ABA320 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - RAP ABA320 Crediti ViRegione o P.A. per mobilità attiva tribus riterarigionale ABA410 Crediti ViRegione o P.A. per mobilità attiva tribus riterarigionale ABA420 Crediti ViRegione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA Crediti ViRegione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti ViRegione o P.A. per ripiano perdite Crediti ViRegione o P.A. per ripia		Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero								
Salue  Salue  Gerdii Vistato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  Gentrali  ABA320  Credii Vistato per ricerca - finanziamenti per investimenti  ABA330  CREDITI VIREGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  Crediti Vistato per ricerca - finanziamenti per investimenti  CREDITI VIREGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  Crediti Vistato per ricerca - finanziamento sanitario ordinario corrente.  ABA370  Credii Vistato per ficanziamento sanitario ordinario corrente.  ABA370  Credii Vistato per per spesa corrente - IRAP  ABA380  Credii Vistato per per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per per quota ISR  Credii Vistato per per quota ISR  Credii Vistato per per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato per quota ISR  Credii Vistato Regione o P.A. per ripanziamento santa ogginuto corrente extra LEA  ABA450  Credii Vistato agginuto corrente extra LEA  ABA450  Credii Vistato agginuto corrente extra LEA  ABA460  Credii Vistato agginuto corrente extra LEA  ABA460  Credii Vistato agginuto corrente extra LEA  Credii Vistato agginuto corrente extra LEA  ABA460  Credii Vistato agginuto corrente extra LEA  ABA450  Credii Vistatore per per agginale  Credii Vistatore per per per per per per per per per p	ABA300	•								
Saltie ARAZZO Crediti V/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	101210	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della								
Real   Real	ABAS TU									
Cerditi V/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	ABA320	•								
Investiment										
ABA320   CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	ABA330	-								
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	A P A 2 A O									
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE  Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:  ABA370 Crediti WRegione o P.A. per spesa corrente - IRAP ABA380 ABA380 Crediti WRegione o P.A. per spesa corrente - Addicionale IRPEF Addicionale IRPEF ABA4400 Crediti WRegione o P.A. per spesa corrente - Addicionale IRPEF ABA4400 ABA4400 Crediti WRegione o P.A. per mobilità attiva ABA410 Crediti WRegione o P.A. per mobilità attiva ABA4401 Crediti WRegione o P.A. per mobilità attiva ABA4402 Crediti WRegione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA ABA4400 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER FINANZIAMENTA ABA450 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA: 484.797 0 0 0 0 17.077 139.027 354.93 ABA460 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA: 484.797 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	ADA340			_		_	0	0		
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:  ABA370 Crediti w/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP ABA380 Crediti w/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF ABA390 Crediti w/Regione o P.A. per quota FSR Crediti w/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale Crediti w/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale Crediti w/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale Crediti w/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale Crediti w/Regione o P.A. per manziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA Crediti w/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA ABA450 Crediti w/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA460 CREDITI v/REGIONE O P.A. PER RICERCA: ABA450 Crediti w/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA460 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA: ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA500 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA		TOTALL CREDITI VISTATO					0	ı		
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:  ABA370 Crediti w/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP ABA380 Crediti w/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale BPEF ABA390 Crediti w/Regione o P.A. per quota FSR Crediti w/Regione o P.A. per mobilità attiva intra- discriptionale proper or a per mobilità attiva intra- discriptionale proper or a per mobilità attiva intra- discriptionale proper or p.A. per mobilità attiva intra- discriptionale proper or p.A. per mobilità attiva intra- discriptionale proper or p.A. per mobilità attiva intra- discriptionale proper or p.A. per mobilità attiva intra- discriptionale proper or p.A. per manziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA ABA440 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA440 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per incremento fondo doctorio crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Total Exerciti v/Regione o P.A. per ripiano perdit		T		I	I	I		I		
sanitario ordinario corrente:  ABA370 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP  ABA380 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF  ABA390 Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR  ABA400 Internationale  ABA410 Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internationale  ABA410 Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internationale  ABA410 Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internationale  ABA410 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA4420 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA4440 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA4450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA460 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA460 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Total Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Total Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Total Crediti v/Region		CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE								
sanitario ordinario corrente:  ABA370 Crediti v/Regione o P.A per spesa corrente - IRAP  ABA380 Crediti v/Regione o P.A per spesa corrente - Addizionale RPEF  ABA390 Crediti v/Regione o P.A per spesa corrente - Addizionale RPEF  ABA390 Crediti v/Regione o P.A per quota FSR  ABA400 Internationale Crediti v/Regione o P.A per mobilità attiva intravagionale Crediti v/Regione o P.A per mobilità attiva intravagionale Crediti v/Regione o P.A per mobilità attiva intravagionale Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA440 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA440 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA: 484.797 0 0 0 0 0  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 210.239  210.422015 PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 210.239  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 259.658  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI 12.100  GRINOCCHIA CAMPAGNA INNORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. PKG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO CREDITI V/REGIONE O P.A. PER Innanziamenti per investimenti Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdit		Crediti y/Pegione o P A nor finanziamento								
ABA370 Crediti v/Regione o P.A per spesa corrente - IRAP ABA380 Crediti v/Regione o P.A per spesa corrente - ABA390 Crediti v/Regione o P.A per spesa corrente - ABA390 Crediti v/Regione o P.A per quota FSR ABA440 Crediti v/Regione o P.A per mobilità attiva extraregionale ABA4410 Crediti v/Regione o P.A per mobilità attiva extraregionale ABA4420 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA ABA4440 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA ABA4450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA4460 CREDTTI v/REGIONE O P.A. PER RICERCA: ABA450 CREDTTI V/REGIONE O P.A. PER V/REGIONE DEL II 12.100 GRINOCCHIA CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL II 18 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FUS 354-PREN. CREDTTI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO CREDTTI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO CREDTTI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO CREDTTI V/REGIONE O P.A. PER ripriano perdite: Crediti V/Regione o P.A. per ripriano perdite: TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA ABA520 Crediti V/Regione o P.A. per ripriano perdite: TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA										
ABA380 Crediti WRegione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF Crediti WRegione o P.A. per quota FSR Crediti WRegione o P.A. per mobilità attiva managionale Crediti WRegione o P.A. per mobilità attiva managionale Crediti WRegione o P.A. per mobilità attiva managionale Crediti WRegione o P.A. per mobilità attiva managionale Crediti WRegione o P.A. per mobilità attiva managionale Crediti WRegione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente etta MBA430 Crediti WRegione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente etta MBA4450 Crediti WRegione o P.A. per spesa corrente - altro MBA4450 Crediti WRegione o P.A. per spesa corrente - altro MBA4450 Crediti WRegione o P.A. per RICERCA: MBA450 MBA450 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA: MBA450 MBA450 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA: MBA450 MBA45	4 <i>R</i> 4370									
Additionale IRPEF  ABA390 Crediti WRegione o PA per quota FSR  ABA400 Crediti WRegione o PA per mobilità attiva intraregionale extraregionale  ABA410 Erditi WRegione o PA per mobilità attiva extraregionale  ABA420 Crediti WRegione o PA per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  Crediti WRegione o PA, per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  ABA440 Crediti WRegione o PA, per spesa corrente - altro sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  Crediti WRegione o PA, per spesa corrente - altro sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  ABA450 Crediti VRegione o PA, per spesa corrente - altro sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  ABA450 CREDITI V/REGIONE O PA. PER RICERCA: 484.797 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0										
ABA400 Crediti v/Regione o P.A per mobilità attiva intraregionale Crediti v/Regione o P.A per mobilità attiva extraregionale Crediti v/Regione o P.A per mobilità attiva extraregionale Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA SAB4400 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA SAB4400 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro Sanitario aggiuntivo corrente extra LEA SAB4450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro SAB4450 Crediti v/Regione o P.A. per RICERCA: 484.797 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	ABA380									
intraregionale  ABA410 Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale  ABA420 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA430 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  ABA440 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  ABA450 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  ABA450 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  ABA450 DESCRITO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA'  2014/2015  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA'  2014/2015  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA'  2015/2016  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI  IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI  GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL  118 DEI SERVIZI D'EMERGENIZA E URGENIZA-RIF.  DECRETO REG. PVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A  PATRIMONIO NETTO  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A  PATRIMONIO NETTO  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA4707 250 000 0 17.077 139.927 827.81	ABA390									
Intraregionale ABA410 ABA420 Crediti VRegione o P.A. per mobilità attiva extraregionale ABA430 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA ABA440 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  DEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA 'TRASFUSIONALI DEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA 'TRAS	ABA400									
ABA410 extraregionale  ABA420 Crediti VRegione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  ABA430 Crediti V/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA440 Crediti V/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti V/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA450 Crediti V/Regione o P.A. PER RICERCA:  LEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA' TRASFUSIONALI  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. PVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  Crediti V/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  DECRETO REG. PVG 354/PREN  ABA450 Crediti V/Regione o P.A. per ripiano perdite:  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA										
ABA430 Crediti V/Regione o P.A. per acconto quota FSR ABA430 Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA ABA440 Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA ABA440 Crediti V/Regione o P.A. per spesa corrente - altro ABA450 Crediti V/Regione o P.A. per RICERCA: ABA460 CREDITI V/REGIONE O P.A. per ripiano perdite: CREDITI V/REGIONE O P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA ABA4707 250 000 0 17 077 139 027 827 827 827 827 827 827 827 827 827 8	ABA410	,								
ABA430  Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA440  ABA440  Crediti V/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  ABA450  Crediti V/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA460  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  ABA460  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  ABA460  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  ABA460  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. PKO 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480  ABA490  Crediti V/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione  Crediti V/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Crediti V/Regione o P.A. p	ABA420	· ·								
Sanitario aggiuntivo corrente LEA  ABA440  ABA450  Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento Sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  ABA450  Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA460  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  BEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA TRASFUSIONALI  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480  Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA510  ABA520  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA470  CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA480  Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti sercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA480  Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti sercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA										
ABA440   Sanitario aggiuntivo corrente extra LEA   ABA450   Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro   17.077   139.027   354.92   354	ABA430	sanitario aggiuntivo corrente LEA								
Sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  ABA450 Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro  ABA460 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  LEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA' TRASFUSIONALI  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. 2.799 DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA510 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Totale CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA520 Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedentii  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 787 250 000 0 17 077 139 027 878 878 878 878 878 878 878 878 878 8	484440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento								
ABA460 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  LEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA' TRASFUSIONALI  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480  Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005  Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 707 250,000  0 17,077 139,027 873.8	ABA44U	sanitario aggiuntivo corrente extra LEA								
ABA460 CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:  LEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA' TRASFUSIONALI  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480  Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005  Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 707 250,000  0 17,077 139,027 873.8	ABA450	Crediti y/Regione o P.A. ner spesa corrente - altro				17 077	139 027	354 925		
LEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA' TRASFUSIONALI  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA510  Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA797  250 000  0 17 077 139 027 827 88	ADA430						133.027	334.323		
PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480  Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  ABA510  Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA477  250 000  0 17 077 139 027 827.8	ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	484.797	0	0	0	0	0		
2014/2015  PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  ABA520  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Totale Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797 250 000  17 077 139 027 877 887 887 887			0							
PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA510  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA520  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Totale Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797  250 000  0 17 077  139 027  827 827 887 88			210.239							
2015/2016  ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. PVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA490  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Torale rivestimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797  250,000  0 17,077  139,027  827,837										
ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480  Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Totale Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797  250 000  0 17 077  139 027  827 837			259.658							
IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA  CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  ABA510 31/12/2005  Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797 250 000 0 17 077 139 027 827 83										
CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480  Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  ABA510  ABA510  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Totale Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797  250 000  0 17 077  139 027  827.83			12.100							
118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480  Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  ABA510  ABA510  Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797  250 000  0 17 077  139 027  827.83										
DECRETO REG. FVG 354/PREN.  CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480  Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  ABA510  ABA510  Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797  250 000  0 17 077  139 027  827.83										
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO  ABA480 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  ABA510 ABA510 Crediti v/Regione o P.A. per riciano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per riciano perdite  Totale Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797 250 000  17 077 139 027 827.83			2.799							
PATRIMONIO NETTO  ABA480 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  ABA490 Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  ABA510 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ricipiano perdite  Totale Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797 250 000 0 17 077 139 027 827 83										
ABA480 Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  ABA490 Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  ABA510 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797 250 000 0 17 077 139 027 827 83										
ABA480 investimenti 250.000 472.9  ABA490 Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione 5 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite 5 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite 6 Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 5 Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti 7 TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA 484 797 250 000 0 17 077 139 027 827 83										
ABA490 Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005  Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797 250 000 0 17 077 139 027 827 83	ABA480			250.000				472.912		
ABA490  Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  ABA510 Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005  ABA520 Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797 250 000 0 17 077 139 027 827 83										
Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:  ABA500 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  ABA510 Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005  ABA520 Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  ABA 797 250 000 0 17 077 139 027 827 83	ABA490	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·								
ABA500 Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  ABA510 Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005  ABA520 Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  484 797 250 000 0 17 077 139 027 827 83										
ABA510 Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005  ABA520 Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA 484.797 250.000 0 17.077 139.027 827.83	ABA500									
ABA520 Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  484 797 250 000 0 17 077 139 027 827 83										
ABAD2U investimenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  484 797 250 000 0 17 077 139 027 827 83	ADAS IU	31/12/2005								
Investmenti esercizi precedenti  TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA  484 797 250 000 0 17 077 139 027 827 8:	ABA520									
I I 250 0001 01 17 0771 139 0271 827 83										
			484.797	250.000	0	17.077	139.027	827.837		

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE	CREDITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
MOD. SP	Children	Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021		
ABA530	CREDITI V/COMUNI	precedent					1.847		
	CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA								
ABA560	REGIONE  Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione								
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -								
ABA580	mobilità non in compensazione  Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.060	5.097	1.490.894	2.434.290	11.720.813	52.978.375		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				and the same of the same	7,1,075,000,000,7-60	0.000,000,000		
ABA600	CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE						43.160		
	TOTALE CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	10.060	5.097	1.490.894	2.434.290	11.720.813	53.021.534		
	CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI								
ABAC20	DIPENDENTI Condition of the condition of				-				
ABA620	Crediti v/ enti regionali: Egas								
ABA630	Crediti v/ sperimentazioni gestionali:								
							47		
ABA640	Crediti v/ altre partecipate:								
	Legentra (Country)	2,188	92			72	1,003		
ABA650	CREDITI V/ ERARIO	2,100			30-31		1.003		
	INES IVA	2.188					1.003		
	IMPOSTE VARIE	2.188					1,003		
	INPOSTE VARIE								
	CREDITI V/ALTRI	986.264	1.0	- 1	199	22,452	474.117		
ABA670	Crediti v/ clienti privati	985.904	- SE		199	16.986	168.034		
ABA680	Crediti v/ gestioni liquidatorie					Aut besteren			
	******								
ABA690	Crediti v/ altri soggetti pubblici	361					267.677		
	Crediti Vs. altre Amministrazioni Pubbliche	301					207.077		
ABA700	Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca								
ABA711	Altri crediti diversi		65		3.5	5,467	38.407		
	Acconti, anticipi a personale					2,407	1.700		
	Altri crediti vs.personale					5.467	35		
	Acconti a farmacie						-		
	Acconti a familiarie								
	Depositi cauzionali								
	Altri crediti diversi						36.671		
	CONTRACTOR CONTRACTOR								

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA					
		Entro 12 mesi	tra 1 e 5anni	Oltre 5 anni			
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE						
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:						
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a						
ABA220	norma del D.Lvo 56/2000 Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN						
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale						
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale						
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno						
ADA230	sanitario regionale standard						
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario						
	aggiuntivo corrente Crediti v/Stato - altro:						
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro						
ADALIO	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI						
A D A 200	Crediti v/Stato per finanziamenti per						
ABA280	investimenti:						
	CREDITI V/STATO - RICERCA						
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero						
	della Salute						
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute						
404355	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni						
ABA320	centrali						
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per						
ADASSO	investimenti						
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0					
	TOTALE CREDITI V/STATO	0					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE						
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento						
	sanitario ordinario corrente:						
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP						
	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente -						
ABA380	Addizionale IRPEF						
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR						
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva						
	intraregionale Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva						
ABA410	extraregionale						
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR						
101120	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento						
ABA430	sanitario aggiuntivo corrente LEA						
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento						
	sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	511.029					
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	484.797					
	LEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA' TRASFUSIONALI	0					
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA'	210.239					
	2014/2015 PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA'						
	2015/2016	259.658					
	organizzazione del registro nazionale degli						
	IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI	12.100					
	GINOCCHIA						
	CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF.	2.799					
	DECRETO REG. FVG 354/PREN.	2.733					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A						
	PATRIMONIO NETTO						
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per	722.912					
	investimenti						
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione						
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:						
404500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite						
<i>ABA500</i>							
	Crediti v/Regione per copertura debiti al						
ABA510	31/12/2005						
ABA510	31/12/2005 Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da						
ABA510	31/12/2005						

Tab. 23 – Valore netto de i crediti per anno di scadenza – Il parte

CODICE	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA					
MOD. SP		Entro 12 mesi	tra 1 e 5anni	Oltre 5 anni			
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.847					
	***						
	CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA	1		×			
	PECTONE						
4BA 560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -						
104 300	mobilità in compensazione						
4 <i>B</i> 4 <i>570</i>	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -						
	mobilità non in compensazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -						
4 <i>BA 580</i>	crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -	68.639.529					
4 <i>BA 590</i>	altre prestazioni Acconto quota FSR da distribuire						
	CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI						
ABA600	REGIONE	43.160					
	TOTALE CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	68.682.689					
				×			
	CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0					
ABA620	Crediti v/ enti regionali:						
TUNUZU	Egas						
ABA630	Crediti v/ sperimentazioni gestionali:						
ABA640	Crediti v/ altre partecipate:						
ABA650	CREDITI V/ ERARIO	3.191					
	IRES						
	IVA	3.191					
	IMPOSTE VARIE						
	CREDITI V/ALTRI	1.483.033					
ABA670	Crediti v/ clienti privati	1,171,123					
ABA680	Creditiv/ gestioni liquidatorie	1.171.123					
1071000	creativy gestion inquitatione						
ABA690	Crediti v/ altri soggetti pubblici	268.037					
ABA700	Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca						
ABA711	Altri crediti diversi						
	Acconti, anticipi a personale	1.700					
	Altri crediti vs.personale	5.502					
	Acconti a farmacie						
	Acconti a fornitori						
	Depositi cauzionali						
	Soggetti esteri						
	Altri crediti diversi	36.671					

Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

	17.462.153
	36.829.592
	9.930.107
	1.182.086
	3.276.282

Tab. 25 - Dettaglio crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:							
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti							722.912
	Piano investimenti 2015	DGR 1854/15	364.614	-364.614	0			0
	Piano investimenti 2016	DGR 349/16 - 1833/16	84.988	-84.988	0			0
	Piano triennale 2017-2019	DGR 371/17	250.000		250.000			250.000
	Piano triennale 2017-2019	DGR 1820/17	240.000	-240.000	0			0
	Piano triennale 2018-2020	DGR 561/18	200.000	-200.000	0			0
	Piano triennale 2018-2020	DGR 1424/18	280.000	-280.000	0			0
	Piano triennale 2021-2023	DGR 1403/21	472.912			472.912		472.912
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione							
								0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite							
								0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							
	inserire dettaglio							

## CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 -	In seguito alle valutazioni sui crediti è stato ritenuto opportuno e prudente
SI	procedere alla svalutazione di alcuni crediti valutati di difficile esigibilità, riferiti
	ad esercizi pregressi, per un ammontare complessivo pari a € 158.237,09; per
	l'adeguamento del fondo, rispetto al valore residuo già esistente, è stato ne-
	cessario registrare un accantonamento a carico dell'esercizio pari a € 89.223,25
	di cui € 38.535,27 verso le ASR, € 28.471,83 verso la Regione e la restante parte
	verso i privati.

### Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso	pre-	Se sì, illustrare
	sente	in	
	aziend	a:	
CRED02 – Gravami. Sui crediti	NO		
dell'azienda vi sono gravami quali pigno-			
ramenti ecc?			
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda			
ha in atto operazioni di cartolarizzazione	NO		
dei crediti?			
CRED04 – Altro. Esistono altre informa-	NO		
zioni che si ritiene necessario fornire per			
soddisfare la regola generale secondo			
cui "Se le informazioni richieste da speci-			
fiche disposizioni di legge non sono suf-			
ficienti a dare una rappresentazione veri-			
tiera e corretta, si devono fornire le infor-			
mazioni complementari necessarie allo			
scopo" (art 2423 cc)?			

# 7. Disponibilità liquide

Tab. 29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
MOD.SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale				
ABA760	Cassa	1.062	3.539	3.136	1.465				
ABA770	Istituto Tesoriere	56.562.900	441.733.194	- 442.994.431	55.301.663				
ABA780	Tesoreria Unica								
ABA790	Conto corrente postale	13.097	15.730	- 28.540	287				

### DL01 - Fondi vincolati.

DL01 – SI	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati di parte corrente per €
	915.402

## Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso	pre-	Se sì, illustrare
	sente	in	
	aziend	a?	
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità li-	NO		
quide dell'azienda vi sono gravami quali			
pignoramenti ecc?			
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni			La variazione nelle disponibilità
che si ritiene necessario fornire per sod-			liquide risulta influenzata prin-
disfare la regola generale secondo cui			cipalmente dall'aumentata ne-
"Se le informazioni richieste da specifiche		SI	cessità di stoccaggio dei beni
disposizioni di legge non sono sufficienti			da distribuire agli enti del SSR
a dare una rappresentazione veritiera e			(circa 65 mln €).
corretta, si devono fornire le informa-			Tale necessità di anticipazione
zioni complementari necessarie allo			influisce negativamente sulle
scopo" (art 2423 cc)?			disponibilità liquide di ARCS,
			con conseguenti necessità di
			monitoraggio continuo dei
			flussi di cassa e condivisione
			delle eventuali criticità con la
			DCS.

# 8. Ratei e risconti attivi

Tab. 30 - Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD.CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi		
	dettaglio a livello di codice di ricavo CE				

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Tab. 31 - Risconti attivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD.CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.308.322	
		1.308.322	

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso	pre-	Se sì, illustrare
	sente	in	
	azienda	a?	
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si		SI	La variazione riflette la diversa
ritiene necessario fornire per soddisfare			tempistica di pagamento previ-
la regola generale secondo cui "Se le in-			sta per il premio RCT.
formazioni richieste da specifiche dispo-			
sizioni di legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione veritiera e			
corretta, si devono fornire le informa-			
zioni complementari necessarie allo			
scopo" (art 2423 cc)?			

# 9. Patrimonio netto

Tab. 32 -Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE	CODICE PATRIMONIO NETTO			MOVIMENTAZIO	ONI DELL'ESERCIZIO		Consistenza	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	finale	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	257.77.77		7 10 10 10 10						
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	832.216		472.912	-204.175		1.100.953			
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione									
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti									
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88									
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca									
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro									
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	830.334		472.912	-204.175		1.099.071		437.878	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.882					1.882			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio									
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	36			-36				618	
	ALTRE RISERVE	1.823.582		381.030			2.204.613			
PAA120	Riserve da rivalutazioni									
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire									
PAA140	Contributi da reinvestire									
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	1.809.651		381.030			2.190.681			
PAA160	Riserve diverse	13.931					13.931			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE									
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005				335.570		335.570			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti									
PAA200	Altro									
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	381.030				-381.030				
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO					19.348	19.348			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	3.036.863		853.942	-204.212	-361.682	3.324.914		438.497	

			2.0										
			INFOR	RMAZIONI			į.		MOVIN	SENTI DELL'ESERO	1210		
CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquistati)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassif.	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
	Per beni di prima dotazione: assegnati in data antecedente al 01/01/2014 assegnati a partire dall'01/01/2014 (dettagliare)												
PAA030	Da Stato: assegnati in data antecedente al 01/01/2014												
	assegnati a partire dall'01/01/2014 (dettagliare)												
PAA070	Da Regione:					830.334		472.912	-204.175		1.099.071		245.09
	assegnati in data antecedente al 01/01/2014 assegnati a partire dall'01/01/2014 (dettagliare) Assegnazione ante 2015 PIANO INVESTIMENTI 2016:												
	Acquisizione auto aziendale	indistinto	2016	DGR 349/2016 e 1780/2016	beni mobili								
	Attrezzaggio sede aziendale	indistinto	2016	DGR 349/2016 e 1780/2016	beni mobili e tecnologie								
	Attrezzature informatiche	indistinto	2016	DGR 349/2016 e 1780/2016	beni mobili e tecnologie								
	Attrezzature informatiche	indistinto	2016	DGR 1833/2016	beni mobili e tecnologie								
	PIANO INVESTIMENTI 2017:					830.334			-204.175		1.099.071	-	245.09
		indistinto	2017	DGR 371/2017	beni mobili e tecnologie								
		indistinto	2017	DGR 1820/2017	beni mobili e tecnologie								
	PIANO INVESTIMENTI 2018:												
		indistinto	2018	DGR 1424/18	beni tecnologici e adeguamento sistemi informativi								
	PIANO INVESTIMENTI 2021:	indistinto	2021	DGR 1403/21	beni mobili e tecnologie			472.912					
PAA080	Da altri soggetti pubblici:												S
	assegnati in data antecedente al 01/01/2014 assegnati a partire dall'01/01/2014 (dettagliare)												
	Assegnazione ante 2015		da S.P. di apertura			1.882					1.882		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi în conto esercizio												F

Tab. 34 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire - voce non movimentata

	ES				
DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020 (valore iniziale)	Valore finale	
Valore iniziale					
Incrementi					
Utilizzi					
Valore finale					

## Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Tab. 35 - Dettaglio contributi da reinvestire - voce non movimentata

	ESERCIZI PRECEDENTI					
DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	Valore al 31/12/2018 e precedenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020 (valore iniziale)	Valore finale		
Valore iniziale						
Incrementi						
Utilizzi						
Valore finale						

## Tab. 35- Dettaglio contributi da reinvestire

### PN01 - Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 -	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investi-	
NO	menti.	

### PN02 - Fondo di dotazione

PN02	-	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio prece-
NO		dente.

### Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso	pre-	Se sì, illustrare
	sente	in	
	azienda?		
PN03 – Altro. Esistono altre informa-		SI	Il patrimonio netto ha subito le
zioni che si ritiene necessario fornire per			variazioni conseguenti alle ope-
soddisfare la regola generale secondo			razioni di contabilizzazione
cui "Se le informazioni richieste da speci-			della sterilizzazione degli am-
fiche disposizioni di legge non sono suf-			mortamenti oltre alla registra-
ficienti a dare una rappresentazione veri-			zione del risultato positivo
tiera e corretta, si devono fornire le in-			d'esercizio 2021.
formazioni complementari necessarie			
allo scopo" (art 2423 cc)?			

# 10. Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 - Consistenza e movimentazioni per fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassificazioni dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE			U.		
PBA010	FONDI PER RISCHI	45.529.161	11.366.778		-8.226.163	48.669.776
PBA020	Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.752.668	122.775			1.875,443
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		***************************************			
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	43.582.953	11.244.003		-8.208,571	46.618.385
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	193.539			-17.592	175.947
PBA060	Altri fondi rischi:	-				
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE					
PBA080	FSR indistinto da distribuire					
PBA090	FSR vincolato da distribuire					
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	915,402	2.134.625		-171,362	2,878,665
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	461.496	1.528.812	-384.948	-58.985	1.546.375
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato					
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	393.659	510.981	384,948	-94,372	1.195.216
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca					
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	60.247	94.832		-18.005	137.074
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	258.334	343.939		-91.119	511.153
PBA210	Fondi integrativi pensione					
PBA220	Fondi rinnovi contrattuali	258.334	343.939		-91.119	511.153
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	258.334	343.939		-91.119	511.153
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA					
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai					
PBA260	Altri fondi per oneri e spese					
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	46.702.897	13.845.341		-8.488.644	52.059.594

Tab. 37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto finalizzato

INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI		ONE INIZIALE RIBUTO		,	JTILIZZI/COST	n			FONDO AL		
	Various and	Importo	1044004000			Importo			31/12/202		
	Esercizio	contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021			
			B.1) Acquisti di beni								
FINANZSOVRAZ2018;			B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non		109.428						
RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI PERSONALE	2018	684.702	sanitari		E40 FH				*		
DIPENDENTE DEL SSR			B.6) Costi del personale D.3) Debito vs. Regione	-	518.575		56.699				
			Totale	2 9	628.003		56.699				
			B.1) Acquisti di beni								
FINANZ SOVRAZ 2019:			B.2) Acquisti di servizi sanitari			71,239					
RISORSE AGGIUNTIVE	2019	671.552	B.3) Acquisti di servizi non			Imvierno					
REGIONALI PERSONALE DIPENDENTE DEL SSR	6012	011.552	sanitari			554.004			- 1		
			B.6) Costi del personale D.3) Debito vs. Regione			551.221	49.091				
			Totale			622,460	49.091	+:			
			B.1) Acquisti di beni								
March Service Control Control			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
Programma regionale 2019/2020 - Disturbo gioco	2020	429.539	B.3) Acquisti di servizi non				44.591				
d'azzardo	00207070	1-0250000	sanitari B.6) Costi del personale								
			Riclassificazione	0 0				384.948,29			
		-	B.1) Acquisti di beni			_	44.591	384.948			
			8.2) Acquisti di servizi sanitari				103.628				
Sovraziendale n. 30 -			8.3) Acquisti di servizi non	-		-	103.020				
Assicurazione Rc - fondo copertura	2020	12.554.820	sanitari						17.5		
	(1-2000)	2000-0000000	B.6) Costi del personale B.11) Accantonamento per				CAN ARROWS		11.		
			rischi				12.433.629				
	-	-	Totale				12.537.257				
			8.1) Acquisti di beni								
Sovraziendale n. 43 -		58.985	B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non								
Progetto sperimentale agende/diario sulla	2020		sanitari					58.985			
gravidanza					8.6) Costi del personale						
			Altri costi da dettagliare Totale				- 2	58,985			
			B.1) Acquisti di beni								
			STOREGE CONTRACTOR	9			5 5	*******			
			B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non					1.097.149			
8 50000			sanitari					356.182			
Sovraziendale n. B = CEFORMED	2021	1.718,811	B.6) Costi del personale						225.0		
			b.8) canoni di locazione	8			( )	40,416	5255500		
			Altri costi da dettagliare	S 0							
				-		-		1.493.746			
	-		Totale	8 9			2		-		
			B.1) Acquisti di beni					18,866			
			8.2) Acquisti di servizi sanitari								
Sovraziendale n. 26 -			B.3) Acquisti di servizi non								
Assicurazione Rc - fondo copertura	2021	12.554.820	sanitari.	3					1.291.9		
coperare			B.6) Costi del personale B.11) Accantonamento per			_					
			rischi					11.244.003	š		
			Totale					11.262.869			
			B.1) Acquisti di beni					24.951	Į.		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					5.693			
		,,,,,,,,,,	B.3) Acquisti di servizi non					40.975			
Sovraziendale n. 38 - Plano della formazione	2021	133.740	sanitari B.6) Costi del personale	8 9				77,000	11.7		
								22337			
			Altri rimborsi v/ASR					50,324			
			Totale					121.944			
	TOTALE	14.399.598	2		628.003	622.460	12.687.638	13.322.492	1.546.3		

Tab. 38 - Deffaçilo movimentazioni quote inuttitzata contributi vincoleti da suggetti pubblici (sutrefondo)

DETINUO QUOTE PHUTUUZATE		INDIALE INCOME		uns	222 / COSTR				FONDO AL
CONTRACTS	Servicio	Imports contribute	Tombugia	Saechio 2017 e	Exercisio 2015	Emporto Emercizio 2019	Describin 2029	toeckie 2021	31/12/2021
		-	B () Acquist of bear	precedenti 100,000		-			
			E2) Acquirdi di aendri randari	365.547					
A CONTRACTOR OF STREET		120024	All) Acquist of synds non-senion/	3.300					7235.0
1. 216/06 - AFTIVITA TRACKUBONALI	2012	716730	Bil) Costi del perconale Altri costi plertagliare)	31,058	_			-	\$1.06
			Ainsborsc cost sodenuti per	10752					
			adequamento centro donatori Fotale	667,667		-		_	
			A tj Acquist di beci	351371					
			B.2) Acquieti di seniti sanitari B.2) Acquieti di seniti non sanitari	20.271					
CTRIVENT I PROGRAMM; OL SOFTHEND ALLS TRUTTURE TRADS. ACCORDO DITTRUE ATTN.	2014	33.10	B.G Cost del personale	1000					116
EMODERAL PLACEMA E PRODUZZONE EMODERALIZA (MP) FONDO 114 AMRED 2014	Canala .	1000000	Altri costi (dettigilare) Almborso Assi (dd - Incarico prof	2,579	_			_	177
			Incarion of collectorations	7,000					
		_	E O Acquist of two	36538	(-)		6.7		
			82) Acquiet of sends sender						
RIGHT SERVICE PRESENTATION OF			ILD Acquiel of sends non-senitari						
BULLIA REGIONE - FACE SOLT	2017	2.152,000	Bilij Costi dei personale Altri costi: canoni di noleggio-aree sanitar	2:02:640					3.36
			Alimbanto Asul Lid - Incarico prof	and the same of th					
			Incarico di collaborazione Fustale	2.122.640	- 2	72	-	_	
			ili () Acquiat all bear	00000000		- 1			
			B.2) Acquiel di sentri centrei B.3) Acquiel di sentri non centrei					-	
PARTICIPATE OF ATTACAME APPROVATE	20100	2,232,901	Alig Costi dei percassie		1.00000				91.22
DALLA MINIORE PACE 2016		((0,200))	Altri casti cenoni di noveggio-area sentari Altribunto Assi sitti - Incentro profi		2141,073				9.00
			havia d calaboration		200				
		_	Totale It is Acquist of beni		2.141.673		-		
			8.2) Acquiel el sendo randar						
PROJECTATION AND SHIP ON THE PER		1000000	8.5) Acquiel di sendri non canitari 8.6) Cocci del perconsie				52,000		
MANAGEMENT DESCRIPTION OF SATE A SECURITION OF SATE A SECURITION OF SATE A SECURITION OF SATE AS SATE AS SATE	2010	\$5,000	Altri custi canoni di nompgio-ame cantret						
97697000			Ainsborro Assé (kt - incarriro prof Jivanico di collaborazione						
			Totale	9.0		1.0	\$2,000		
			Il I) Acquial di beci Il 2) Acquial di sendi senteri					_	
25-1703 (KV 1-2027) (Ketter) (KV			#.i) Arguist of sends non-canitar/						
ROMAND ARMOHALA PER INTERMENT IN BOATETIMENTO IN ATTUAZATE APPROVATE	2019	1,224.639	Billy Cost del personale Altri costi canoni di noleggio-area canitani			2211.636			18.2
SALIA RIMONE - FACE SHIP			Ainbarto Asul Gel - Incarico prof			22118/80			
			Pravice d'astribuspione Fotale		200	2211.636			
			# () Acquiot di beni		-	2211.68	-		
			ILD Acquist of sends senteri ILD Acquist of sends non-senteri			3306	39.074		
STELA SALUTE RECOVE DIRECTANTE DA TRAPPICO	2019	35,800	Bil) Cost del personale				2000		1
SURBALE DI ANIMAZI - LE 19/19			Altri custi: zanoni di noleggio-area sentari Altriborio Anul Lid - Inzarino pesti.					_	
			Incentra of collaboratione			ores:	3500		
			II I) Acquist of beni	-	-	5.136	29.674		
			A.) Acquire of senter senteri					10000	
and contrated as		8,0000	B.i) Acquiel di sendri non canitari B.ii Costi dei perconale					14.955	5555
PONDO ENIMERICA AVECUA- DIN 1409/18	2016	50.000	Altri costi: cannoi di nomaggio-arm asnituti		_				35.0
			Aireborse Assi Lid - Japanice prof						
			Junico d'aslatoratione Fotale		1-1			14.955	
			ili () Acquict di beci						
<ul> <li>Consist Christian Street Control</li> </ul>			B.2) Acquieti di sendri canitari B.2) Acquieti di sendri non canitari				2407.697		
RINARE ARRONAL F PAR INTERIORED IN BARTISMENTO IN ACTUAL ACT APPROVANT	2020	2.420:000	Aliệ Costi del pestanale				CONTRACT.		12.11
SALIA RAGIONE - FACE 2000		7120000	Altri costi: canoni di noieggio-aree canitati Rimbono Assi sidi - incarico pest.						
			basico d'aslabasione						
			If the Acquired of Servi	-	(+)		2.407,897		
		1 1	8.2) Acquiet of sends senteri						
A 25/2018 Internet) per la distributacione de		75555.00	B.i) Acquiel of sends non-center! B.ii) Cost de perconee		_		285.480	_	10000
	2020	300,300	Altri costi: canoni di noleggio-avea paniteri						14.6
11.0-0-0			Aimbarto Asul tid - Incarico prof Incarico di collaborazione						
			Tistale	120	- 2	72	285.400		
			B.() Acquird of beni B.2) Acquird of swinth contact				177 113		
M (040 5 (000 5 000 100 100 100 100 100 100 100 10			#2) Angulat of exhibit non central					29.4:0	
DAY N. TOP AN 23/15/20 Processor and address	2620	129.407	Billy Costil del perconale Altri costil canoni di noveggio-area sanitari						450.00
State of grant Courts	1	170/90(1)	Allebano And old - Insprice prof	Y					
			Incerior di calistorazione Richasificazione (+ Methal Mi-						
			Foode	1+111		1 - 1	-	79.417	
			il ti Acquial di beti	1000		500.0		10000	
			8.2) Acquied of sends contact 8.3) Acquied of sends con contact					294,111	
S. 25/2015. Independ per la distribution de	2629	200,000	Billy Costs del personale						1.44
a second per a second per a			Altri costi: canoloi di noinggio-area sanitari						55-50
		1	Aireborgo Asse (vid - Incardos pred						

	TOTALE	14.049.261	TOTALE	2.820.846	2.141.673	2.216.961	2.775.051	2.899.513	1.195.216	
			2							
PUZZUULU N. 330			Totale			12	¥.	7.4		
CTTADELLA DELLA SALUTE DI UDINE NEL COMPRENSORIO DI S. OSVALDO IN VIA POZZUOLO N. 330										
LINTERVENTO DI REALIZZAZIONE DELLA	2021	100,195	Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria						100./3	
PREDISPOSIZIONE DEL PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA PER	2021	188.795	B.6) Costi del personale		9				188.79	
COPERTURA DELLE SPESE PER LA			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
L.R. 26/2020, ART. 2 C. 16. CONCESSIONE DI UNANTICIPAZIONE FINANZIARIA PER LA			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			8.1) Acquisti di beni							
			Totale		- 0		0	120		
AGGIUNTIVE IN FORMAZIONE DI MEDICINA GENERALE.										
DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO, SUB-MISURA: BORSE	2021	214.017	Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria						214.017	
COMPETENZE TECNICHE-PROFESSIONALI,	500000	201200	B.6) Costi del personale					100.00		
PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA MGC2, INTERVENTO 2.2. SVILUPPO DELLE			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		- 1			-		
			B.1) Acquisti di beni							
TATAON AN IS AVAIL			Totale							
SETTORE DEI DISPOSITIVI MEDICI PER IL. PERIODO 2019-2022			ruus costi. canoin ui noieggio-alea santana							
AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA PER IL	2021	43.310	Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria			-			43.31	
MINISTERO DELLA SALUTE E LA REGIONE	5000	000000	B.6) Costi del personale				-			
CCORDI DI COLLABORAZIONE E RICERCA TRA IL			B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari				-			
			Service Service And Service And Advanced Service An							
			B.1) Acquisti di beni	-				43.115		
			-							
		111	Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria							
AMMODERNAMENTO CUP	2021	100.000	B.6) Costi del personale	_					56.88	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					24.486		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
T T			B.1) Acquisti di beni					18.629		
			Totale			8 1		2.467.915		
DALLA REGIONE - PACS 2021			Ann cost. Canoni ur noeggio-area saintana					2.407.515		
INVESTIMENTO IN ATTUAZ ATTI APPROVATI	2021	2.470.000	Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria					2.467.915	2.08	
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI			B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale							
			Control from the Control of the Cont		-	-	-			
			B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari		_					

Tab. 39 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per la ricerca

	ASSEGNAZIONE INIZI	IALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI						
DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI		Importo		Importo						
	Esercizio	contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	31/12/2021	
			B.1) Acquisti di beni							
	<indicare esercizio<br="">di assegnazione&gt;</indicare>	B.2) Acquisti di servizi sanitari						1		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale						]	
			Altri costi (dettagliare)							
			Totale							
			B.1) Acquisti di beni							
	<indicare assegnazione="" di="" esercizio=""></indicare>	B.2) Acquisti di servizi sanitari								
Quote inutilizzate contributi per ricerca			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
per ricerca			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)						_	
			Totale							
			B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi							
	<indicare esercizio<="" td=""><td></td><td>sanitari B.3) Acquisti di servizi non</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>-</td></indicare>		sanitari B.3) Acquisti di servizi non						-	
	di assegnazione>		sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)						1	
			Totale							
	TOTALE		TOTALE							

## Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

Tab. 40 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

	ASSEGNAZIONE INIZI	IALE CONTRIBUTO		UTILIZZI	/ COSTI		_			
DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE					27	Importo			FONDO AL	
CONTRIBUTI	Esercizio Importo contributo		Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	31/12/2021	
			B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				15.452	7.768		
	2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				21.594	6.799		
		146.750	B5) Godimento beni di terzi				15.372	2.745	42.242	
			B.6) Costi del personale				34.085		72.272	
			Altri costi					694		
			Totale				86.503	18.005	-	
Corso di formazione manageriale	2021	203.750	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.5) Godimento beni di terzi B.6) Costi del personale Altri rimborsi e costi					13.205 30.527 7.122 38.855 19.209	94.832	
			totale					108.918		
					100			- %		
					10			- 33		
	TOTALE	350.500	TOTALE				86.503	126.923	137.074	

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri proces- suali	E' stata effettuata l'analisi delle cause in corso e valutato, in condivisione con i legali che seguono le cause dell'ente, il rischio probabile di soccombenza e le relative conseguenze economiche. Le cause più rilevanti sono relative a contenziosi di competenza del cessato EGAS, tuttora in corso, per cui si confermano le valutazioni già effettuate negli esercizi pregressi (€.1.682.354). Le cause sospese sorte nel 2020 e quelle iniziate nel 2021 hanno comportato un aumento del fondo cause stimato ad € 1.875.443,37 per cui si è dovuto accantonare una quota pari a € 122.774,97 per adeguare il fondo al 31.12.2020 a quello di fine esercizio.	Seduta del 30/05/2022
Fondo rischi per franchigia assi- curativa	Sulla base delle informazioni note in sede di redazione del bilancio, è stata effettuata l'analisi puntuale delle richieste di risarcimento aperte al 31.12.2021 ed una valutazione su ciascun sinistro ancora pendente, valutando le conoscenze sopravvenute nell'anno 2021, classificando poi l'evento come probabile, possibile o remoto. Secondo quanto previsto dai principi contabili, sono stati contabilizzati solo i rischi valutati come probabili, per complessivi €. 46.618.384,83 con necessità di incrementare il fondo tramite accantonamento di complessivi €.11.244.002,83.  La valutazione è stata adottata in continuità con i principi applicati negli esercizi pregressi. Si tratta, pertanto, di maggiori rischi, anche su sinistri pregressi, sopravvenuti in virtù di fatti nuovi, al tempo non conosciuti e non conoscibili e quindi ascritti alla competenza dell'esercizio 2021.  Tale costo risulta adeguatamente coperto dal finanziamento sovraziendale all'uopo finalizzato.	Seduta del 30/05/2022
Fondi rischi per interessi di mora	Non sussistono casi a carico dell'esercizio 2021 ma prudenzialmente si ritiene di mantenere il valore del fondo esistente, al netto degli utilizzi del 2021 (€ 17.592,00).	Seduta del 30/05/2022
Fondo rinnovi contrattuali per- sonale dipen- dente	Sono stati registrati accantonamenti per il personale dirigente e del comparto per il CCNL 2019-2021 per € 343.938,63 come da indicazioni pervenute dalla DCS. Il fondo al 31/12/2021 ammonta a complessivi €. 511.153,41.	Seduta del 30/05/2022

Di seguito si dettaglia il fondo rischi per franchigia assicurativa, distinto per anno di denuncia del sinistro:

ANNO	PROBABILE	POSSIBILE	REMOTO	LIQUIDATO
2006	111.000,00 €	290.000,00 €	110.000,00 €	6.739.377,56 €
2007	79.952,97 €	139.279,12 €	1	9.583.963,86 €
2008	334.278,23 €	1.275.000,00 €	/	11.134.126,63 €
2009	280.500,00 €	571.500,00 €	60.000,00 €	7.926.179,47 €
2010	2.147.064,48 €	287.873,00 €	30.000,00 €	14.276.740,02 €
2011	1.634.981,98 €	1.003.000,00 €	185.000,00 €	10.575.427,19 €
2012	4.203.300,00 €	1.355.483,53 €	/	11.998.456,32 €
2013	3.261.292,09 €	1.129.621,00 €	/	10.881.611,81 €
2014	3.913.300,00 €	1.926.700,00 €	15.000,00 €	10.605.444,39 €
2015	4.798.370,00 €	2.426.900,00 €	10.000,00 €	8.930.426,75 €
2016	6.653.044,00 €	2.182.653,78 €	/	7.649.526,51 €

TOTALE	46.618.384,83 €	30.547.962,57 €	1.646.653,96 €	118.980.985,00 €
2021	956.893,00 €	3.513.517,60 €	382.029,58 €	18.866,05 €
2020	1.740.245,00 €	3.664.671,35 €	499.624,38 €	401.481,65 €
2019	2.994.354,68 €	5.314.982,87 €	30.000,00 €	1.492.170,11 €
2018	8.224.750,00 €	3.050.000,00 €	320.000,00 €	2.427.298,50 €
2017	5.285.058,40 €	2.416.510,32 €	5.000,00 €	4.339.891,18 €

e per ente del SSR competente:

ENTE	PROBABILE	POSSIBILE	REMOTO	LIQUIDATO
ASU FC	21.719.722,57€	15.458.993,85 €	825.005,00€	52.920.231.,86€
ASU GI	14.740.662,21€	8.150.840,97 €	423.412,96 €	33.897.962,39€
AS FO	7.963. <mark>814</mark> ,55 €	5.035.357,75 €	183.200,00€	24.987.739,60€
BURLO	1.767.105,50€	1.194.500,0€	60.000,00 €	5.237.654,24€
CRO	427.080,00€	658.000,00€	155.000,00€	1.937.396,91€
ARCS	/	50.000,00€	36,00€	1
TOTALE	46.618.384,83 €	30.547.962,57€	1.646.653,96 €	118.980.985,00 €

## Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso	pre-	Se sì, illustrare
	sente	in	-
	aziend	a?	
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali	NO		Non sulla base degli elementi
è stato costituito un fondo, esiste la			conoscitivi ad oggi noti.
possibilità di subire perdite addizionali			
rispetto agli ammontari stanziati?			
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte	NO		
dei quali non è stato costituito un appo-			
sito fondo per l'impossibilità di formu-			
lare stime attendibili?			
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né re-	NO		
moti) a fronte dei quali non è stato costi-			
tuito un apposito fondo perché solo			
possibili, anziché probabili? Da tali rischi			
potrebbero scaturire perdite significa-			
tive?			
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni		SI	I fondi sono stati costituiti se-
che si ritiene necessario fornire per sod-			condo criteri prudenziali e la re-
disfare la regola generale secondo cui			lativa valorizzazione è stata va-
"Se le informazioni richieste da specifi-			lutata congrua per le coperture
che disposizioni di legge non sono suffi-			dei rischi noti.
cienti a dare una rappresentazione veri-			
tiera e corretta, si devono fornire le in-			
formazioni complementari necessarie			
allo scopo" (art 2423 cc)?			

# 11. Debiti

Tab. 42 - Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODECE	5550	Valore	MOVIMENTS D	ELL'ESERCIZIO	1172 1172	di cui per fatture e note	di cui per acquis di beni incritti tri
MOD. SP	DESITE	iniziale	Incrementi	Decrements	Valore finale	credito de ricevere	immobilizzazion
DA000	MUTUI PASSIVI						
	DEBITI V/STATO				- 6		
DAGSO	Debiti v/Stato per mobilità passiva estraregionale						
DA040	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale Acconto quota ESR v/Stato						
DA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:						
	+ Experience			5594.0			
DA060	Altri debiti v/Stato	9,246	15.494	-24.740			
	-						
	The same of the sa	W 125 7 25	77777	V 300 C 000 C			
DA081	DEBTT V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA  Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per financiamenti	7.403.149	2.049.809	+5.384.916	4.068.043		
DA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intrangionale						
DA100 DA110	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		-				
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	7,408,149	2.049.809	-5.384.916	4.068.043		7
PDA130	DEBITI V/COMUNE		- 1		-		
	Debiti Vs. Comuni						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
PDA176	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento		-				
DK1/6	sanitario aggiuntivo comente LEA						
PDATEG	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo correnta extra LEA						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità						
	in-compensatione						
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in competiazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitaria pubbliche della flagione - altre	73.494.935	7.167.981	-4.340.404	76322512		
PDAZZ0	prestazioni Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	214.490	179,730	-267.259	126.961	-	
Ponezo		1,000000	11/2510				
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto						
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	73.709.426	7.347.710	-4.607.663	76.449.473		-
	DESTI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DEPENDENTI	72.700.700	Taretty (sc)	430013003	76042072		
PDA256	Debiti v/societa Pari eliPare po en il dependenti foss						
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:						
PDA270	Debiti v/altre partecipate:						
PDA280	DEBITS V/FORMITORS:	54.619.413	885.618,174	-885.752.410	54,485,177	5.689.357	
	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni	Visio		74.744			
PDA290	sanitarie	1,517		-1.517			
FDA291	Debiti veno erogatori (privati accreditati e convenzionati) di previazioni santaria	1,517		-1517			
PDA300	DESETT VS. ALTRE FORNETORS	54.617,896			54,485,177		
PDA301 PDA302	Debiti verso altri fomitori Note de credito de ricevere altri fomitori	57,290,030		-892.823.646 7,072.754	56.658.887	7,863.067	
-		-2.672.134	-0.374.329	7,072,754)	-2.173.710	-2.125.710	
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIBRE						-
PDA320	DESTI TISSUTAIS:	688,282	53.416.272	-54.057.622	46.932		
	RES RAP	124,678	816,056	-904.484	96290		
	Riterate faceli	181,271	1.853.341	-2.034,612	307.00		
	Énicio c/IVA	364.035	47.142.454	-47.506.471	17		
	IVA a debito per split payment	5.701	3.549,236	-3,551,556	3,381		
	Altri debiti tributari	12.598	55.155	-60,499	7254		e -
		44-17	Name of the last		27.45		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE  BN/S en protione (NPCAP)	376,309 371,467	2.955.815 2.885.721	+3.307.888 -1.237.807	24.236 19.386		
	AVS	1,186	6.864	-8.046			
	NAIL	692	47.145	-42.986	4850		
	ENFAF						
	ONACST	1271	2,697	-3.960			
	DEBITE VS. ALTRE ISTOTUTE DE PREVIDENZA	1.694	13,388	-15.082			
		£ 3 m 2 m 2 m		122700000	27777		
PDA340 PDA350	Debiti v/altri finanziatori	3.392.822	18.750.181	-18.482.453	3.660.550		4
PDA350	Debiti v/altri finanziatori Debiti v/dipendenti	2.193.677	9.378,970	-9.440.528	2.132.118		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	in trainment		To Name of Street			
PDA380	Altri debiti diversi:	1.199.145	9.371.212	-9.041.925	1.528.432		
	Debit Vs. association di volontanato  Debit Vs. associati	586,677	2,263.086	-2.178.616	671.147		
	Debiti per trattenute al personale	5.540	67.572	-23,113			
	Debiti Vs. personale convenzionato	1000	200000	10000			
	Debit per ACN de liquidere	70576475	10000000	- 44V AF-	51.574.025		
	Debit Vs. personale non convenzionato Debit Vs. organi direttivi e istituzionali	142.615	1,228,504 505,327	-1,202,058 -494,500	169,061		
	Debiti per quote integrativa Organi direttivi e istituzionali de liquidare	193,969	106.591	-53,006	247.354		
	Depositi Cauticinelli Depositi cauticinelli	100.823		-164.171 -58.288	162,028 192,197		
	Alter dedicts	30,447	4.861.600		73.964		

Tab. 43 - Dettacijo debiti per anno di formazione

CODICE				DEBTI PER ANNO	DE FORMAZIONE		
MOD. SP	DERITI	Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
PDAGGG	MUTUS PASSIVI				-		
No. ook	DENITI V/STATO	Î					
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva setraregionale						
PDA030 PDA040	Debiti v/Stato per mobilità passiva internacionale Accento quota FSR v/Stato						-
PDA050	Debiti v/Stato per notituzione finanziamenti - per ricerca:						
PDA060	Altri debiti v/Stato						
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autronoma Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti-CSA	1,850,113	D		50.377	119.513	2.048.040
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti.						
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregional	ie .					-
PDA100 PDA110	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva sotraregiona Accordo quota PSR da Regione o Provincia Autonoma	de .					
FDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - USA						
PDAT21	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonome	1.850.113			50,377	119,515	2,048,040
PDA130	Debiti Vs. Comuni					0	
DE LUCA	DESITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quinta FSR  Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -						
PDA170	finanziamento sanitario aggiuntivo comenta LEA						
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -						
	financiamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  Debiti v/Aciende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità						
FDA190	în compensacione Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità						
PDA200	non in compensatione						
FDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regiona - altre prestazioni	4.122.057	33.859.411	4892.763	3.282.884	26.100.864	4.064.533
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	437			157		126,366
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti	200			1192		
W-0-250	C/patrimonio netto TOTALE DEBITI V/AZBINDE SANITARIE PUBBLICHE	4.122.494	33,859,411	4.892.763	3.283.041	25,100,864	4,190,900
	DEBIT V/SOCIETA PARTECIPATE 6/0 ENTI DIPENDENTI	4.122.104	22/239/41)	43032.703	3203.041	29.100,004	4.100,000
PDA250	Debit v/ent regionali:						
PDA260	Debiti v/sperimentazioni grationali:						Ž.
PDA270	Debiti v/eltre partecipate:						
PDA280	DESETT V/FORNITORS:		- 6			6	54.465.177
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati a convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0	
PDA2911	Debiti venu erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						
PDA300	Debiti verso altri fornitori	0	0	. 0	0	0	54,485,177
PDAS(II) PDAS(II)	Debiti veno sitri fomiton Note di credito de nuevere (altri fomitori)	-580,006]	144.135	198.106 -198.106	109.773	153,183	55.473.683 -988.506
PDA310	DEST V/IS TITUTO TESORIERE	-300000)	-145.03	-196.100	-200,1131	-138.1801	-996,305
PDA320	DEST TRUBUTARE	0	0	0	0	0	46.932
PUMDEO	RES	-	-	-	-	,	*********
	RAP						36,280
	Riterate Ricali Exercis c/IVA						1)
_	IVA a debito per split payment						3.381
6	Altri debiti tributeri				7		7.254
PDA330	DEBITI V/IS TITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA	0		0	0	0	24.236
	SOCIALE:  INFS ex gestione INFDAF			- 10			19.386
	JWS						
	INAX .						4.850
	ENPA						
	OMOS						
	DEBITE VS. ALTRU ETITUTI DE PREVIDENZA						
PDA340	DESITY V/ALTIG:	73,995	46,324	144,497	261.876	370.884	2,762,974
PDA350	Debiti v/altri finanziatori						
PDA360 PDA370	Debiti v/dipendenti Debiti v/gestioni liquidatorie	35.482	43,547	130.993	132.645	275.389	1.514.061
PDA380	Altri debiti divenit	38.513	2.777	13,503	129,230	95.496	1,248,913
	Debiti Vi. associacioni di volorberieto						671.147
	Debro Vs. associó Debro per instanción al personale						
	Debiti Vt. personale convenzionato						
	Debit per ACN de liquidare						
	Debiti Vs. penonale non convencionato Debiti Vs. organi direttivi e intituzionali						168.061
	Debiti per quote integrativa Organi direttiri e intituzionali de liquidare			7573	92,514	40.876	106.591
	Debiti Vs. eltri Enti Pubblici					40,000	122.026
	Depositi cautionali	38513	2.777	5929	36.716	14,620	93.642 73.964
	Altri debiti						

Tab. 44 - Dettaglio debiti per scadenza

CODICE	DEBITI		BITI PER SCADENZA	
MOD, SP	DESITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	12.100.0		
	DEBITI V/STATO		T	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA040	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato			
. acase	Color Walter (Color)			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	4.068.043		
PDA080	Debiti v/Regione o Provinda Autonoma per finanziamenti			
PDA090 PDA100	Debiti v/Regione o Provinda Autonoma per mobilità passiva intraregionale Debiti v/Regione o Provinda Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	4.068.043		
PDA130	DEBITI V/COMUNE: Debiti Vs. Comuni	0		
	State 18 Contain			
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR  Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -			
PDA170	finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -			
PDA180	finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità			
20000	in compensazione Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità			
PDA200	non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Axiende sanitarie pubbliche della Regione - altre	76.322.512		
PDA220	prestazioni  Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	126.961		
		120,991		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	76,449,473		
_				
PDA250	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI Debiti v/enti regionali:	0		
PUAZSO	Egas			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	54.485.177		
200000000000000000000000000000000000000				
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0		
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di			
PUMERI	prestazioni sanitarie			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	54.485.177		
PDA301	Debiti verso altri fornitori	96.658.887		
PDA302	Note da credito da ricevere altri fornitori	-2.173.710		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
50000				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	46.932		
	IRES IRAP	36 280 06		
	Riterrote fiscali	30.200,00		
	Erario c/TVA	17,27	- 1	
	TVA a debito per split payment	3,380,84		
	Altri debiti tributari	7,254,00		
and the second	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA	200, 300 pt	-	
PDA330	SOCIALE	24.236		
	INPS ex gestione INPDAP	19.386		
	INPS	17.000		
	INAR.	4.850		
	ENPAM ENPAF			
	ON4OSI			
	DEBITI VS. ALTRI ISTITUTI DI PREVIDENZA			
		1,000,000,000		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	3.660.550		
PDA350 PDA360	Debiti v/altri finanziatori Debiti v/dipendenti	2.132.118		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	1.528.432		
	Debit! Vs. associationi di volontariato	671.147		
	Debiti Vs. assistiti	120000000		
	Debiti per trattenute al personale			
	Debiti Vs. personale convenzionato Debiti per ACN de liquidare			
	Debiti Vs. personale non convenzionato	169.061		
	Debiti Vs. organi direttivi e istituzionali	12.481		
	Debiti per quota integrativa Organi direttivi e istituzionali da liquidare	247.554		
	Debiti Vs. altri Enti Pubblici	162 028		
	Depositi cauzionali	192.197		
	Altri debiti	73.964		

Tab. 45 - Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
TOTALE MUTUI								

Tab. 45 – Dettaglio mutui

Tab. 46 - Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
		31.206.347
		35.926.970
		5.413.124
		3.550.283
		96.061

#### **DB01 – Transazioni**

DB01	-	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regio-
NO		nali.

#### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso	pre-	Se sì, illustrare
	sente	in	
	aziend	a?	
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni	NO		
che si ritiene necessario fornire per sod-			
disfare la regola generale secondo cui			
"Se le informazioni richieste da specifi-			
che disposizioni di legge non sono suffi-			
cienti a dare una rappresentazione veri-			
tiera e corretta, si devono fornire le in-			
formazioni complementari necessarie			
allo scopo" (art 2423 cc)?			

# 12. Ratei e risconti passivi

#### Tab. 47 - Ratei passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi

Importo	di cui oltre 12 mesi
	1

#### Tab. 48 -Risconti passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

RISCONTI PASSIVI
DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE

Importo	di cui oltre 12 mesi

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

## Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso sente aziend	pre- in a?	Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni	NO		
che si ritiene necessario fornire per sod-			
disfare la regola generale secondo cui			
"Se le informazioni richieste da specifi-			
che disposizioni di legge non sono suffi-			
cienti a dare una rappresentazione veri-			
tiera e corretta, si devono fornire le in-			
formazioni complementari necessarie			
allo scopo" (art 2423 cc)?			

# 13. Conti d'ordine

Tab. 49 - Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	347.397			347.397
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	Canoni di leasing a scadere				
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda				
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e	reali)			
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e i	reali)			
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti				

## Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso	pre-	Se sì, illustrare
	sente	in	
	aziend	a?	
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Vedi tabella n. 15 di evidenza delle giacenze presso terzi
coo3 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	La voce Beni in comodato include la concessione dalla Regione FVG di un autoveicolo ad uso speciale attrezzato per la gestione delle maxi emergenze sanitarie e per la gestione delle attività esterne della SORES 118. La variazione aumentativa riportata nel 2021 è relative al valore degli ultra-congelatori acquistiti per lo stoccaggio dei vaccini per COVID19 e dati in comodato alle aziende del SSR

# 14. Contributi in conto esercizio

Tab. 50 - Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Finanziamento indistinto	Funzioni	Altro	Note
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	38.649.546	0		
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	38.435.529	0		
AA0031	Finanziamento indistinto	18.221.455			
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	20.214.074			
AA0033	Funzioni	0	0		
AA0034	Funzioni-Pronto Soccorso				
AA0035	Funzioni-Altro				
AA0036	Quota finalizzata per il piano aziendale di cui all'art.1, c.528 L.208/2015				
AA0040	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			214.017	
AA0050	Contributi c/esercizio (extra fondo)			3.160.433	
AA0060	Da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			3.160.433	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati			2.971.638	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				
AA0100	Contributi da Regione o Prov.Aut. (extra fondo) - Altro			188.795	

Tax. 57 - information contribution court seasons

	DETTABLES CONTRIBUTE DE CATRIMICERO	Date	Coppe	lampin.	-	Calle
MODE OF	DA RESIDUE O F.A. PER QUICTA P.L. DESIGNALE.	10000	100000000000000000000000000000000000000	16.710.222	10.01.121	Service.
MICENT	Quarts reporter indicates		DOS VIR. DELL'I. PRINCEDIAS NOTI DISSETTI SICIETTA DEL 2021 AGUSTAT DEL DIS.	10.221.601	5	AHEORI
ANDEL	Quin FS regionals Inclusion Englands in England	-		30.691.767	26.254.254	
	time constantal sideptin data 500.	29/11/04/1	CON VALUESCY IS PRODUCED AND CONTROLS.  LINEAR SOCIAL PLANTS AND CONTROLS.  DATA SECTION.		41.560	AHONE
	Serverience authoritisation environment before the	2011/0/21	DALLA RECORD DER 1461/0121 IZ PROGRAMMELZONG DEL SUR 1466 LANSKO 2021. ATTRETÉ PRANZZONTE O CRUZINATE	75,000	48.000	AMERICA
	Contracting the Contracting Contracting	2811(2021	DALLA MICOLINE  ONE THE LOCAL OF THE CONTRACTOR OF THE THE  (ANNUAL SOLD) ATTESTS PROJUZZANIE CONTRACTOR	75.000	45.584	Amene
			DALLA SESSORE	20000	-707	1 10 TH
	Types of fundamentario Carbonal - Carbon regions of Semantine area competition in	28/1/28/1	CANNO DOS. AFTERNA PERALEDATE O CHURCHTE	£104,500	LTIEBIT	AMOND
	Programments Successive Algebra	2011/2/21	DAY THE COLUMN TO THE CONTRACTOR OF THE STATE OF THE COLUMN TO THE COLUM	(ecuted)	16.00	AMOS
	Association N. Andrew	aviidai	SALLA MICCHE SOR HAUGEST IST PROGRAMMAZIONE DEL BUTTER LIMPEG SCIT. AFTERTÀ PRANZIONE DI CORDINER	AMERICA	1,000,000	AMPORT
	Name of the second seco	SETTOME:	DALLA RECOVE DER VARIAGET IST PRODUCKARANZENE DEL VARIANE			- Name
	Asimuston IC - Broke reperture	2811/0/21	Explain SOLD VERSION NAMED STATE OF DEPOSITAL	0.86400	12.014.000	AMOSS
	Terranggierberagient pe i percete liperitate del imparto a della drigera del 535 (report per cent indus)	29/11/04/1	DATA BRIDGING TO PRODUCE AND THE THE THE THE THE THE THE THE THE THE	910,000	150,000	AHEORE
		2811/021	CALLA MISCONE  DOS 1984/DET 12 PROGRAMMISCONE DEL MIR 1988  LANGUO DOS LA FINATA PRANCEDATE O CREATATE	900,000	181.54	AMERICA
	Percolate tempione, dels comunications acid.  Percolat is advisations del percolation editorpheniation del 139.	Jenous.	SALLA MICEONE  OOR HEALOGY IS PRODUMENTED BY THE THE	***************************************	111.54	precou
	Privated a per extraoring of should be stilled a programming preferable and accept matches	pertoat	CAMBIO DOS. ATTRITÀ PRALEZZATE O DILASATE DALLA SISSORIE DOS MALCOST ES PRODUNAMIZZATE DEL DICHIE	119,000	178.811	Aucto
	Attituté di apporte de Dispirere restrate nel settore delle la cologia e degli mandio esti	awnown	TANNED SQUARTMENT PRINCES AND CONTROLS.	85,000	MUSE	AMOND
	Milital di copporto di Militare i della solole nel settore rec	2011001	DOE JOSEPH DE MUDIEMPROPADAS DE SENSES.	15,000	76.00	AMON
	physical or matrice of supports a site Constraint methods and setting dark increasing a dead transferrent	Serious	TANNO 2011 APPORTA PRINCIPATRIO DIRECTO DALLA RECIONE DOR INSURDICI DI PROGRAMMAZZARI DIRECTORI	15.000	1049	. AMECON
	Personale in collision present to Ciredonia commissionicia	akııldatı	EMBRO 2011. ATTHETA PRIAZZATE O CREMINTE	188241	14624	AMORE
	Assistmentals, three contential 2019/287 consents at	28/11/0/21	DALLA BROOME DON 1985/2021 TO PRODUMENUZZONO DEL VAR PER L'ANNO 2021, AFTERTÀ PRANZZONTO O DELANATO	man	122.00	ANDER
	diffigures_totalpriness 2021		DOIN HERODIST IS NO CONTRACTIONS OF THE LAST	7.000 \$100		
	Indexed the second account of the	amiliani	CAMPAGES AFTERS PRACTICATE CONTRIBUTE CALLA RECIONE CONTRIBUTOS TO PROGRAMMAZONE DEL RICHER	-OLORY	41,407	AMONE
	Increments indexestic exclusivity dispertinentials	2811,0001	CANNO DOCS. ATTENDS PROAUGUATE CONTINUES.	35276	36767	AMERIC
	Inventorio Smill Indianamia quaestra dirigiorii seritari Smillato XXIII	pertour	DALA MODINE DOR 1884/02 TO PROSERVALUE FOR THE WIFE UNESCOOL AFTER REALIZATION CONTROLS	1888	1.00	AMOUNT
	Screens and interest assesses draged and a large		DOE 10000000	5/657		Vario
	2001	28/11/05/1	TANNO 2011 AFTERTA PENAZZATE O DICAGATE DALLA REDDINE DER 1981/0021 DI PROSENHANIZZONE DEL DER PER	4294	4294	AMEDIC
	Personale in celling presso in Directions certain solube (adequate this per pensaggin function).	2611/2/21	LYNDERO SISTIL ATTRIBUTA PRINALEZZATE O CIRCIONET.	188,700	141,000	AMOS
	Investorish and helperoris assesses drigged sector	aviilagi	DALLA MICCOLE DOR THEATON TO PRODUCEMENTONS DR. BUT THE ENGROUSE APPORTA PROJUZZANO O CREMINE	2,000	186	AMORE
	protest 20 to	-	DALLA MISSONE  LIA. DILGO DA DIFFRANCIS PRE LA CORPARIO NODIARIO DA			
	LA 20,00% Denett pe's dontenance drames	10/04/00/1	DAVENAR DA HARRI DR. 108.   ANNO 2021.	800,000	190.000	AMERIC
AAKH	Facebook: After	=		_		AMOUNT
			BUTCHARDOUS DESPESA EXECUTED NEXT, BUTCHARD 12 SELECTO DELLE COMPETENDE			
AARE	Contributed the Regions is from Aut. per grade 1.1. regionals characters	WISON	THE INVESTIGATION OF THE ANALOGY OF THE INVESTIGATION OF THE INVESTIGATI	214400	214207	Augure
AARS	DITTO ACHEO.	=		3.156401	5.98.40	
LICETO :	Contributed to Nagiona - Peru Aust Jarks Southy America		CONTRACTOR WITH COMMITTEE	2.609.816	2.075.ANA	
ANGETE	RCI .	Mystags	SWEET THE HAT BY A COUNTY DESCRIPTION OF THE LANGUAGE PARTY OF THE	1.470.000	Lettine	AMOUNT
ANDERS .	U.S. DUCTIT and Convenient arise for become signer	2011/041	SOCIORED ALFRED SERVINCI A REVOKE OF MICE RIS S. TREVAND 2001-2021, UQUIDADORE RISCHETTE	815,000	110.00	A46076
		1.505	CROSHATIONS OF PASAMENTO SECRES IN TRUMPORE	11.0000	- 104000	
			MLL MORROWAL TON JOSEP 1			
went	LUMBURG WITH COMMAN 1 HOUSED DECOLLARCHATORS		ALIANDARY MAR PROMISE THE DOWN		1001	ANDIOS
AMETE AMETE	L TRECTEZ SETTE COMMA T. RECISIOS DE COLLARGACIONE COLLECTUTO DEPRECAS EL MANTA PRE LA REALIZACIONE DE PROCETTO EL RECISIO DE MANTA MARIA DE LIGADO, DEPOTRAÇÃO EL MARIA MARIA DE DEPOSITADO DE CISIO DE DE LIGADO, DEPOTRAÇÃO EL MARIA DE DEPOSITADO DE CISIO DE MINICI, MINICIPAL MARIA DE MARIA DE MARIA MARIA DE MARIA MARIA DE CISIO DE MARIA DE MARIA DE MARIA MARIA DE MARIA	TU I QUART	ALL TOTAL BALL PROMISE BY CHICA PROTECT STANCE STANCE AT ASSESSED DIS SECURITY MISSES	2,600	46324	AMOUNT
AMERIC	CONTENTATO ELEMENTO INVATÁ POR LA INALIZAÇÃO DE DELEMENTO INTENTA DAS LAMPAMARIAS DE DELEMENTATOR DE UN PLÁND DEPONSATIVO DE TRAA DE PROTECULARIO E APRICA AL REPORTOR DE CONOCIONA DE PROTECULARIO DE PROTECULARIO DE CONOCIONA DE PROTECULARIO DE PROTECULARIO DE CONOCIONA DE PROTECULARIO DE PROTECULARIO DE CONOCIONA DE PROTECULARIO DE PROTECUL	rt/repoterr	MODE DANCAL MORE A VENEZUE DE	2,800	45.824 2.900	AMERICA
диретте: Диретте	COLLEGATION DEPOCRATION TO ANNOTATION AND ADMINISTRAÇÃO- DE LA PRODETTO CITADO PARA ALMANDAMENTO DE LA PRODETTO CITADO PARA ALMANDAMENTO DE TRAMA- MACINESTRACA PLANCACIA DE PRODETTO DEL CONCRETADO MACINESTRACA PRODETTO DE PRODETTO DEL CONCRETADO ACIDICATION COLLEGATO ALMANDAMENTO DEL CONCRETADO PARA ADMINISTRA DEL CONCRETA PARA ALMANDAMENTO CONTRA RELA PRODETTO DE PRODETTO CONCRETADO PRIMA DEL CONTRA DEL TRAMA CONTRA DEL CONCRETA PARA ALMANDAMENTO DEL CANTRA DEL TRAMA CONTRA DEL CONCRETA DEL CONCRETA POR DEL CONTRA DEL CONTRA CANTRA DEL CONTRA DEL CONCRETA PRIMA DEL CONTRA DEL CONTRA CANTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA CANTRA DEL CONTRA DEL LA CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL LA CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL LA CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL LA CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL CONTRA DEL LA CONTRA DEL CONTR		ALTERIST HAS A PROPERTY OF THE STATE OF THE		HADE	AMERICA
AMORTE AMORTE	CONTROL APPROPRIATE TO ANY THE ATTRIBUTACIONE ON A PROPERTY OF THE ATTRIBUTACION OF THE ATTRI	zynidati	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610	HADE	A,4000tg
AMPETE:	COLLEGION DE CONTROLE DE LA RENUEZ-LICHE DE LICHE DE L	zynidati	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610	HADE	
AANETE AANETE AANETE AANETE	CONTROL ADMINISTRATION OF THE ADMINISTRAÇÃO DE LA PROPERTO ADMINISTRAÇÃO D	zynidati	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610	HADE	AMERICA
AMORTE AMORTE	CONTRACTOR DEPOCRATION TO A MINISTRACTION OF THE PROPERTY OF T	zynidati	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610	HADE	A,4000tg
AANGETE AANGETE AANGETE AANGETE AANGETE AANGETE AANGETE AANGETE AANGEDE ANGED AANGE	CONTROL OF CONTROL TO AND AND AND AND AND AND AND AND AND AND	33/1/021	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610 100,000	HADE	AMEDICAL AME
AANGETE AANGETE AANGETE AANGETE AANGETE AANGETE AANGETE AANGETE AANGEDE ANGED AANGE	CONTRACTOR DEPOCRATION TO A MISSISSIPPLICATION OF THE PROPERTY	33/1/021	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610 100,000	HADE	AMEDICAL AME
ANDERE ANDREE ANDREE ANDREE ANDREE ANDREE ANDREE ANDREE ANDREE	CONTROL AND EXPENSE OF THE ART AND ART	33/1/021	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610 100,000 VALTHE	HADE	AMEDICAL AME
ANDERE ANDREE	CONTRACTOR DEPOCRATION OF THE RESIDENCE OF THE PROPERTY OF THE	33/1/021	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610 100,000	HADE	AMEDICAL AME
AARGETE  AAR	CONTROL OF CONTROL OF A CONTROL OF A CONTROL OF THE A CONTROL OF THE ACCOUNT OF T	33/1/021	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610 100,000 VALTHE	HADE	AMOTO AMOTO AMOTO AMOTO
AANGETE  ANGETE  AANGETE  AANGETE  AANGETE  AANGETE  AANGETE  AANGETE  AANG	CONTROL OF CONTROL OF	33/1/021	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610 100,000 VALTHE	HADE	AMOTO AMOTO AMOTO AMOTO
AAAGETE AAAGETE AAAGETE AAAGETE AAAGETE AAAGETE AAAGETE AAAGETE AAAGETE AAAGETE AAAGETE AAAGETE AAAGETE AAAGETE	CONTRACTOR DEPOCRATION OF A RESISTANCIA CONTRACTOR OF THE ASSOCIATION	33/1/021	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610 100,000 VALTHE	HADE	AMERICA AMERICA AMERICA
A AMERICA AMER	CONTRACTOR DE PROCESSO DE LA RESISTA DE LA R	33/1/021	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610 100,000 VALTHE	HADE	AMERICA AMERICA AMERICA
ANDERE ANDREE ANDREE ANDREE ANDREE ANDREE ANDREE ANDREE ANDREE	CONTRACTOR DEPOCRATION OF A RESISTANCIA CONTRACTOR OF THE ASSOCIATION	33/1/021	ALTEREN MAL PROPERTY DON PLOTE DIAGRA FLENCHE AL REPORTINO DE DEPORTO MICO MERCENO ALCONA FOR DEPORTA MICEO	48,610 100,000 VALTHE	HADE	AMOTO AMOTO AMOTO AMOTO

TOTAL CHITICAT IN CHARCES

Tab. 52 - Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale			
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo			
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca			
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			
	Totale	0	0	

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

#### Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso sente azienda	in	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

# 15. Proventi e ricavi diversi

Tab. 53 - Dettaglio dei ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARI A "FRIULI CENTRALE"	AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	IRCCS- ISTITUTO PER INFANZIA BURLO - GAROFOLO	CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)						
AA0350	Prestazioni di ricovero						
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale						
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						
AA0380	Prestazioni di File F						
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale						
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata						
AA0410	Prestazioni termali						
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso						
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie						
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)						
AA0460	Prestazioni di ricovero						
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	ā	-				
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						
AA0490	Prestazioni di File F						
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		-				
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata						
AA0520	Prestazioni termali						
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso						
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie						
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali						
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC						
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)						8
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)						類
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)						
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)		-		-		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	2	\$	- 2	8	120	
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)						
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)						72
	TO THE MEANT ALLENDE SANTTAINE PODDLICTE (A+B+C+D)						

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

Tab. 54 - Dettaglio dei ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime d'intramoenia

CODICE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE	Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
MOD. CE	IN REGIME DI INTRAMOENIA	al 31/12/21	al 31/12/20	importo	%
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera				
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica				
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)				
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				-
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				_
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA				
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera				
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica				
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)				
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				-
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)			4.5	
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				İ
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)				-
	Costi diretti aziendali				
	Costi generali aziendali				-
	Fondo di perequazione				
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA				

Tab. 55 - Dettaglio dei rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"	AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO- GAROFOLO	CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:						
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	66.264.794	116.816.451	37.501.448	3.360.286	33.952.577	257.895.556
Medicinali senza AIC	438.532	663.684	272.424	72.437	31.597	1.478.674
Emoderivati di produzione regionale						-
Sangue ed emocomponenti						-
Dispositivi medici:						-
Dispositivi medici	19.985.817	38.690.165	12.708.696	1.596.236	2.295.314	75.276.229
Dispositivi medici impiantabili attivi	3.850	355.916	3.500			363.266
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	515.511	17.466.376	393.380	11.164	50.059	18.436.488
Prodotti dietetici	804.060	1.201.733	555.218	15.775	10.590	2.587.376
Materiali per la profilassi (vaccini)	3.373.773	5.870.042	3.167.483	14.920	1.087	12.427.306
Prodotti chimici						-
Materiali e prodotti per uso veterinario	9.971	16.330	16.146			42.447
Altri beni e prodotti sanitari	987.786	1.689.187	656.556	140.876	223.664	3.698.069
Prodotti alimentari	1.637	37.999	27.032	8.959	117	75.744
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.477.134	4.101.095	1.451.479	212.640	329.211	7.571.558
Combustibili, carburanti e lubrificanti						-
Supporti informatici e cancelleria	463.208	1.034.803	418.378	64.926	119.950	2.101.265
Materiale per la manutenzione	2.191	17.417	16.164		221	35.993
Altri beni e prodotti non sanitari	17.469	16.450	7.087	1.193	569	42.767
TOTALE	94.345.733	187.977.648	57.194.991	5.499.412	37.014.957	382.032.740

## Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso pre-	Se sì, illustrare
	sente in	
	azienda?	

<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'incremento rilevato nella voce "Concorsi, recuperi e rimborsi" (+13 mln euro) riflette l'incre-
		mento della funzione di distri- buzione del Servizio di logistica centralizzata di magazzino, principalmente per beni COVID correlati; i correlativi costi tro- vano allocazione nella voce "Ac- quisto di beni"-"Variazione delle
		rimanenze".

# 16. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
Medicinali senza AIC
Emoderivati di produzione regionale
Prodotti dietetici
TOTALE

Distrik	Distribuzione	
Diretta	Per conto	TOTALE

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE		
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:		
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		
BA0050	BA0050 Medicinali senza AIC		
BA0060	Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	Sangue ed emocomponenti		
BA0210	Dispositivi medici:		
BA0220	Dispositivi medici		
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi		
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		
BA0250	Prodotti dietetici		
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)		
BA0270	Prodotti chimici		
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario		
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:		
BA0320	Prodotti alimentari		
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti		
BA0350	Supporti informatici e cancelleria		
BA0360	Materiale per la manutenzione		
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:		
	TOTALE		

Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
-							

Tab. 57- Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

#### AB01 – Acquisti di beni

AB0	1
NO	

Ciascuna tipologia di bene, compresa nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

#### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso sente	pre- in	Se sì, illustrare
	azienda		
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO		
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

# 17. Acquisti di servizi

Tab. 58 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA	ASU GI	ASU FC	AS FO	CRO	BURLO	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)		22.736				22.736
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base						
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica						
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		22.736				22.736
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa						
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa						
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica						
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera						
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F						
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione						
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario						
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria						
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)						
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base						
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica						
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale						
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa						
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica						
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera						
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F						
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione						
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario						
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)		22.736				22.736
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)						-
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)						
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)						¥
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)						22.736
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)						22.750
							22.726
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)						22.736

Tab. 59 - Dertaglio acquisti di servizi sanitari - I parte

MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI
U.C.O.O.	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE
BA0420	- da convenzione
B40430	Costi per assistenza MMG
BA0440	Costi per assistenza PES
B40450	Costi per assistenza Continuità assistenziale
840460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)
BA0470	<ul> <li>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</li> </ul>
BA0480	<ul> <li>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Estraregione) - Mobilità extraregionale</li> </ul>
BA0500	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA - da convenzione
BA0510	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
BA0520	- de pubblico (Extraregione)
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
BA0560	- da pubblico (Extraregione)
A0570	- de privato - Medici SUMAI
A0570 BA0580	- da privato
840590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati
840600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati
840610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private
840620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati
BA0630	<ul> <li>da privato per cittadiri non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</li> </ul>
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA
BA0650	TO THE RESIDENCE OF THE PARTY O
7-27-5-2	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
3A0660	- da pubblico (altri soggetti pubbi. della Regione)
BA0678	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione
BA0680	- de privato (intraregionale)
BA0690	da privato (estraregionale)
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
BA0730	- da pubblico (Extraregione)
BA0740	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA
	And the said and address of the said and the
BAC760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbi. della Regione)
BA0780	- da pubblico (Extraregione)
BA0790	- de privato
*****	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
BA0830	- da pubblico (Extraregione)
BA0840 BA0850	- da privato. Servizi sanitari per assistenza ospedallera da IRCCS privati e
	Policiinici privati Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati
B40860	privati
BA0870 BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedallera da Case di Cura private
B40880 BA0890	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera de altri privati  da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità
-200	attiva in compensazione)  ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
BA0930	da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione
BA0940	- da privato (Intraregionale)
BA0950	- da privato (extraregionale)
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità
2000	intranegionale
BA0980 BA0990	- da pubblico (altri soggetti pubbi: della Regione) - da pubblico (Extraregione)

al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	
		Ų.	
			-
11		0	
			15
		0	-
1			
	-		
	1000000	0	E.
22.736	28.966	-6230	21,51%
	0		
	0.		-
1000	0	100000	P
69	1,515	1.446	95,42%
	0	0	
	T 53	531	-
	0	0	
	0	0	
	0	0.	
	0	0	-
	,		
	0	0	
	0	0	
	0	0.	-
	0	D	-
	0	0	-
	o o	0	
			- 3
	0	0	
	0	0	-
	0	0	
	0	0	
	0	0	F)
	0	0	
	0	0.	
	0	0	
	0	0	
	0	0	-
		-	
	0.	0	
	0	0	-
1	0	0	-
3	0	0	100
0	0	0	-
			-
	0	0	
	0	0	15
	0	0	- 60
		0.1	
	0	0	-
	0	0	-
	0	0	
	0 0	0	e F
	0	0	- E
	0 0	0	
	0 0 0 0 0	0 0 0	F
	0 0 0 0 0	0 0 0	÷
	0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 0	- F
	0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 0	F F F F F F F F F F F F F F F F F F F
	0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 0	

Tab. 60 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - Il parte

MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
BA1120	- da pubblico (Extraregione)
BA1130	- da privato
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione
BA1180	- da privato (intraregionale)
BA1190	- da privato (extraregionale)
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT, LIBERO-PROF (INTRAMOENIA)
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato
BA1300	Rimborsi per cure all'estero
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione
BA1320	Contributo Legge 210/92
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000
BA 1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria
BA 1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico Altri soggetti pubblici della Regione
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)
BA1530	Altri servizi sanitari da privato
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC

Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazion %
77 127 2021		angs.to	-
			151
			0.00
			120
			3.53
			823
		-	(4)
			8 <u>2</u> 8
			8.83
2.223.492	2.174.259	49.233	2,26%
180.769	330.299	-149.530	-45,27%
436.553	912.861	-476.308	-52,18%
430.333	312.001	1470.500	-52,1070
1.863	30.209	-28.346	-93,83%
			828
1.321.996	740.428	581.568	78,54%
			343
87.010	59.850	27.160	45,38%
			( <del>-</del> -
			323
	112000000		
1.234.986	680.578	554.408	81,46%
85.134	41.428	43.707	105,50%
85.134	41.428	43.707	105,50%
			( <del>4</del> )
			023
			823
			345
			323
2.740.733	2.249.102	491.631	21,86%
		-	

Tab. 61 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato - non di competenza

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazion e NSIS	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Rilevato in	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
								8		

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

## Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

# AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS0		
3 -	Di seguito il dettaglio della voce:	1.407.130
SI		
	Consulenze da ASR	1.863
	Compensi diretti per prestazioni aggiuntive al personale del com-	
	parto	87.010
	Costo del personale tirocinante - area sanitaria	1.027.936
	Indennità per commissioni sanitarie	140.280
	Compensi ai docenti	57.645
	Rimborso personale in comando da ASR	85.134
	altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	9.127

Tab. 62 - Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON	Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
MOD. CE	SANITARI	al 31/12/2021	al 31/12/2020	importo	- %
	SERVIZI NON SANITARI				
BA1580 BA1590	Lavanderia Pulizia	30.967	41.092	-10.125	-24.64%
BA1601	Mensa dipendenti	112,259	94.366	17.892	18.96%
BA1602	Mensa degenti	67,277	51,646	15.631	30,26%
BA1610	Riscaldamento	97.277	0	13,031	30,2,070
BA1620	Servizi di assistenza informatica		Ö		-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1,182	483	699	144,80%
BA1640	Smaltimento rifiuti	164,054	110,987	53.067	47,81%
BA1650	Utenze telefoniche	65,469	21,723	43.746	201,39%
BA1660	Utenze elettricità	10.991	7.492	3.499	46,71%
BA1670	Altre utenze	239.450	245.380	-5.929	-2,42%
BA1680	Premi di assicurazione	3.923.129	3.750.656	172,474	4,60%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	400	193,044	-192.644	-99,79%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	5.880	30.000	-24.120	-80,40%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	13.664.770	11.504.614	2.160.156	18,78%
	Servizi di vigilanza		0	0	
	Spese bancarie	13	69.823	-69.810	-99,90%
	Spese di incasso	223	1.039	-1.039	-100,00%
	Spese di rappresentariza	259		259	
	Pubblicità e inserzioni	299.618	240.907	58.710	24,37%
	Altre spese legali	283.778	356.891	-73.114	-20,49%
	Spese postali	3.503	3,271	232	7,11%
	Bolli e marche	1,594	1.142	452	39,58%
	Abbonamenti e riviste	4.815	3.825	990	25,87%
	Altre spese generali e amministrative	150.312	97.627	52.685	53,97%
	Rimborsi spese personale dipendente	7.127	5.209	1.918	36,82%
	Altri rimborsi spese		2.135	-2.135	-100,00%
	Altri servizi non sanitari da privato:		0		
	Gestione centralizzata Call Center (Televita)	7.285.209	4.880,296	2.404.913	49,28%
	Gestione Magazzino Centralizzato	4.663.346	4.819.546	-156.200	-3,24%
	Altri servizi	965.197	1.022.903	-57,706	-5,64%
	er la		0		
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE		0		
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie	49,147	29.761	19.386	65.14%
SYSTEMS.C	pubbliche della Regione Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti	43.147	207	13.300	00,3476
BA1770	pubblici Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre		0		155.0
BA1780	prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.032.497	740.347	292,151	39,46%
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	15.128	10.367	4.761	45,93%
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		0	0	
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria		0		
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	914.651	691,007	223.644	32,36%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	102.718	38.973	63.745	163,56%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	4.753	128.047	-123.294	-96,29%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della	4.753	128.047	-123,294	-96,29%
77 (4.57 (4.6)	Regione Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario	2020	1000000000	50203153	2,07545
BA1860	in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		0	0	840
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario In comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		0		
	FORMAZIONE	39.940	15.928	24.012	150,76%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	120	0	120	
BA1900	Formazione (estemalizzata e non) da privato	39.820	15.928	23.892	150,01%
	TOTALE	19,412,165	16.965.565	2.446.602	

## AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

## AS04 – SI

Di cognito il dottoglio della vacca	1.096.207
Di seguito il dettaglio della voce:	1.086.397
Consulenze da ASR	49.147
Consulenze fiscali	7.515
Collaborazioni	87.002
Lavoro interinale	914.651
Rimborso personale in comando da ASR	4.753
Indennità per commissioni	23.330

## AS05 - Manutenzioni e riparazioni

Tab. 63 - Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E		
MOD. CE	RIPARAZIONI		
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze		
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari		
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche		
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi		
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni		
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	TOTALE		

Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
al 31/12/2021	al 31/12/2020	importo	%
	0	0	_
1.758	459	1.299	282,94%
531	12.017	-11.486	-95,58%
2.289	12.476	-10.187	-82%

Tab. 64 - Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)			
BA1580	Lavanderia			
BA1590	Pulizia			
BA1601	Mensa dipendenti			
BA1602	Mensa degenti			
BA1610	Riscaldamento			
BA1620	Servizi di assistenza informatica			
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)			
BA1640	Smaltimento rifiuti			
BA1650	Utenze telefoniche			
BA1660	Utenze elettricità			
BA1670	Altre utenze			
BA1680	Premi di assicurazione			
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato			
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato			
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze			
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari			
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche			
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi			
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni			
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
	TOTALE			

Valore CE	TIPOLOGIA DI	CONTRATTO	% di
al 31/12/2021	Multiservizio	Altro	incidenza multiservizio
30,967		30.967	100%
112,259		112,259	
67.277		67.277	100%
1.182		1.182	100%
164.054		164.054	
65,469		65,469	
10.991		10.991	
239,450		239,450	
3.923.129		3.923.129	
400		400	100%
5.880		5.880	100%
13.664.770		13.664.770	100%
120		120	100%
39.820		39.820	100%
1.758 531			100% 100%
18.328.057		18.328.057	

Tab. 65 - Dettaglio canoni di leasing

DETTAGLIO LEASING	Determina	Decorrenza contratto	Valore contratto	Scadenza contratto		Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
	6 99	3		66 S		9
Leasing finanziati dalla Regione:	6 98					9 20
					·	
_						

Tab. 1 – Dettaglio canoni di leasing – non di pertinenza

# 18. Costi del personale

Tab. 66 - Costi del personale - ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario
BA2110	Costo del personale dirigente medico
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato
57.70	
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Altre competenze dirigenza medica e veterinaria
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro
3A2150	Costo del personale dirigente non medico
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Altre competenze personale dirigente non medico
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo
A/400/6/00	determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Altre competenze personale dirigente non medico
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro
3A2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario
	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo
BA2200	indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Altri oneri per il personale
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo
54305640	determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio Oneri sociali su retribuzione
	Onen sociali su retribuzione Altri oneri per il personale

Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
al 31/12/2021	al 31/12/2020	importo	96 296
3.414.119	3.353.070	61.049	
1.123.498	1.081.321	42.178	4%
447.391	394.318	53.073	13%
447.391	394.318	53.073	13%
270.166	212.585	57.582	
59.043	74.170	-15.127	
18.949	16.562	2.387	
5.130	4.480	650	
94.102	86.521	7.581	
			(4)
676.107	687.003	-10.896	-2%
556.217	628.359	-72.142	-11%
320.463	340.535	-20.073	
85.206	104.728	-19.522	
25.668	36.465	-10.797	
7,203	10.080	-2.877	
218	361	-143	
117.458	136.189	-18.731	
119.890	58.644	61.246	
65.172	13.144	52.028	
18.024	1.234	16.790	
7.493	5.536	1.957	
1.775		1.775	
	8.557	-8.557	
27.426	30.174	-2.749	
2,290,621	2.271.750	18.872	1%
2.263.307	2.247.376	15.931	1%
1.143.140	1.111.735		
141.484	115.277		
324.936	400.666		
140.341	129.209		
101			
513.305	490.489		
27.314	24.373	2.941	12%
16.618	14.432		
969	825		
1.210	1.235		
1.981	1.557		
6.535	6.324		
	2 3 7	- 2	

Tab. 67 - Costi del personale - ruolo professionale

CODICE	COSTI DEL PERSONALE
MOD. CE	COSTIBLET ENSOTALE
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale
042250	Costo del personale dirigente ruolo professionale
BA2250	- tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
D42260	Costo del personale dirigente ruolo professionale
BA2260	- tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
0.10070	Costo del personale dirigente ruolo professionale
BA2270	- altro
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale
	Costo del personale comparto ruolo professionale
BA2290	- tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
•••••	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
	Costo del personale comparto ruolo professionale
BA2300	- tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
	Costo del personale comparto ruolo professionale
BA2310	costo aci personale comparto radio professionale

Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
al 31/12/2021	al 31/12/2020	importo	%
449.322	253.501	195.821	77,25%
449.322	253.501	195.821	77,25%
449.322	253.501	195.821	77,25%
222.161	126.291		
84.798	31.077		
44.222	40,734		
	417		
98.142	54.983		
0	0	0	0 <b>-</b> 0
	А.		

Tab. 68 - Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico
	Costo del personale dirigente ruolo tecnico -
BA2340	tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Altre competenze personale dirigente ruolo
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico -
BA2350	tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Altre competenze personale ruolo tecnico
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico -
BA2380	tempo indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico -
DAZSSU	tempo determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico -

Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
131/12/2021	al 31/12/2020	importo	%
713.413	491.119	222.294	45%
365.578	248.552	117.026	47%
288.409	106.641	181.768	
89.075	54.820		
88.877	14.510		
49.963	13,578		
	417		
82	0		
60.413	23.316		
77.169	141.911	-64.742	-46%
44.556	78.342		
5.500	3.874		
9.000	27.156		
	0		
	0		
18.113	32,539		
347.835	242.567	105.268	43%
347.835	239.412	108.423	45%
207.831	141.877		
26.371	13.054		
37.262	32.419		
	0		
76.372	52.063		
	0		
0	3.155	-3.155	-100%
	2.055		
	77		
	235		
	0		
	787		

Tab. 69 - Costi del personale - ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo
DA243U	indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo
BAZ44U	determinato
	determinato Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo
040470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo
BA2470	indeterminato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo
BA248U	determinato
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro

Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
al 31/12/2021	al 31/12/2020	importo	%
4.553.184	4.575.135	-21.951	-0,48%
1.538.386	1.374.253	164.133	11,94%
1.316.364	1.280.213	36.151	2,82%
618.279	550.871		
260.490	295.124		
135.148	135.780		
	1.113		
29.484	28.987		
272.963	268.339		
222.021	94.039	127.982	136,09%
135.658	56.492		
10.046	2.286		
27.000	13.578		
	0		
49.318	21.683		
3.014.798	3.200.882	-186.084	-5,81%
2.975.381	3.182.643	-207.262	-6,51%
1.837.484	1.964.521		
270.068	199.356		
203.631	314.350		
	0		
654.002	697.252		
10.195	7.164		
39.417	18.239	21.178	116,11%
23.698	11.027		
931	465		
6.000	2.134		
	0		
8.763	4.614		
25			

#### CP01 -Costi del personale

#### **CP01 - SI**

Nel corso del 2021 è proseguita la manovra del personale orientata al perseguimento delle finalità di cui alle L.R. 27/2018 e 22/2019. In ottemperanza alle direttive, non sono stati effettuati accantonamenti per ferie residue non godute, in quanto le stesse rappresentano un diritto del dipendente irrinunciabile e non monetizzabile. I costi del personale comprendono l'incremento dei fondi contrattuali deputati alla valorizzazione della performance per un valore pari all'1% del monte salari (€. 47.060,17). Sono stati effettuati gli accantonamenti a titolo di copertura dei maggiori oneri per il rinnovo del CCNL 2019-2021 del comparto e della dirigenza come da indicazioni regionali.

Il costo del personale 2021 include altresì i costi per l'indennità di vacanza contrattuale e l'elemento perequativo di comparto e dirigenza, relativamente al CCNL 2019-2021 per complessivi €. 84.727,08.

Tab. 70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 20201	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
DIRIGENZA AREA SANITA'			12	4	5	11	78.8		7000 (830000)
- Fondo per la retribuzione degli incarichi		170.295					170.295	170.295	-
- Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro		14.109					14.109	14.109	7-
- Fondo per la retribuzione di risultato		52.111					52.111	52.111	-
DIRIGENZA PTA			22	-	1	21			
<ul> <li>Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento</li> </ul>		437.224					437.224	437.224	-
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori		265.334					265.334	265.334	-
PERSONALE NON DIRIGENTE			133	20	12	141			-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi		487.506					487.506	487.506	-
- Fondo premialità e fasce		657.835					657.835	657.835	-
TOTALE		2.084.412,90	167	24	18	173	2.084.412,90	2.084.412,90	

I fondi premialità/risultato comprendono sia l'incremento del 1% monte salari che le risorse aggiuntive regionali (RAR)

La tabella é stata aggiornata in coerenza con le nuove aree contrattuali della dirigenza e con l'architettura dei fondi delinata dai CCNL 2018 Comparto, CCNL 2019 Dirigenza Area Sanità e CCNL 2020 Dirigenza Professionale, Tecnica ed Amministrativa (Area Funzioni Locali)

La consistenza del personale considera il personale che effettivamente grava sui fondi (a tal fine, i comandi out in corso d'anno sono censiti nelle cessazioni)

# 19. Oneri diversi di gestione

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)
BA2520	Perdite su crediti
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale
	Compensi agli Organi Direttivi e di indirizzo
	Compensi al Collegio Sindacale
	Compensi altri Organismi
BA2550	Altri oneri diversi di gestione
	TOTALE

Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %	
51.147	50.477	670	1,33%	
699.993	599.586	100.408	16,75%	
618.900	525.536	93.365	17,77%	
58.742	59.083	-341	-0,58%	
22.351	14.967	7.384	49,34%	
0	189	-189	-100,00%	
751.140	650.251	100.889	15,52%	

## Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso pre- sente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 20. Accantonamenti

Tab. 72 - Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI				
	Accantonamenti per rischi:				
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali				
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di				
BA2/30	prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi				
DAZ/40	(autoassicurazione)				
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa				
BA2750	Altri accantonamenti per rischi				
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi				
	vincolati:				
D. 0774	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da				
BA2771	Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato				
D40700	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da				
BA2780	Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da				
BA2/90	soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da				
BA2800	soggetti pubblici per ricerca				
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolat				
DA2010	da privati				
	Altri accantonamenti:				
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica				
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica				
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto				
BA2890	Altri accantonamenti				
	***				
	TOTALE				

Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
122.775	0	122.775	#DIV/0!
	0		
	0		
	0		
11.244.003	12.433.629	-1.189.626	-9,57%
	0		
(3	0	1	
	0		
1.528.812	461.496	1.067.316	231,27%
	0		
	0		
510.981	171.162	339.819	198,54%
	0		
94.832	60.247	34.585	57,40%
	0		
	0		
	0		
	0		
16.930	6.562	10.368	158,00%
113.482	127.149	-13.667	-10,75%
213.527	96,416	117.111	121,46%
13.845.341	13.356.662	488.680	

#### AC01 -Altri accantonamenti

Informazione	Caso sente aziend	in	Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce "Altri accantonamenti" è		SI	Per accantonamenti relativi al
stata movimentata? Se sì, a fronte di			rinnovo contrattuale dirigenza e
quali rischi?			comparto CCNL 2019-2021.

# 21. Proventi e oneri finanziari

# OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso	pre-	Se sì, illustrare
	sente	in	
	aziend	a?	
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si per l'accantonamento di al- cune linee sovraziendali e per i progetti finanziati dalla Regione in corso di esecuzione
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO		

## 22. Proventi e oneri straordinari

#### **PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze**

Informazione	Caso pre- sente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate	NO	
plusvalenze/minusvalenze?		

## **PS02 –Sopravvenienze attive**

PROVENTI STRAORDINARI ANNO 2021	
DESCRIZIONE	IMPORTO
PROVENTI DA DONAZIONI E LIBERALITA' DIVERSE	
Emergenza COVID	6.652
	6.652
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	4.434
	4.434
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI	
Finanziamento straordinario ex PAY BACK Farmaci a ristoro costi Covid	386.838
Rimborsi versamenti in eccesso	4.126
Rimborso CROCE rossa	3.134
	394.098
TOTALE SOPRAVVENIENZE ATTIVE	405.184

#### **PS03** –Insussistenze attive

INSUSSISTENZE ATTIVE ANNO 2021	terres (tra
DESCRIZIONE	IMPORTO
INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO BENI E SERVIZI	10
insussistenze debiti per beni e servizi esercizi pregressi	32
ALTRE INSUSSITENZE ATTIVE VS. TERZI	2
Insussitenze per chiusura debiti esercizi pregressi	18.276
Quota contributo non utilizzata convenzione CNASS 2020	1.769
	20.045
ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	
Arrotondamenti/Abbuoni/Riconciliazioni partite sospese pregresse	1.152
	1.152
TOTALE INSUSSISSTENZE ATTIVE	21.229

## **PS04** – Sopravvenienze passive

ONERI STRAORDINARI ANNO 2021	
DESCRIZIONE	IMPORTO
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	
Rimborsi di competenza esercizi precedenti	30.342
	30.342
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	
Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	4.253
Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	5.826
Soprav. passive v/terzi relative al personale - MEDICA	2.390
	12.469
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	
Costi di competenza esercizi precedenti - ditte diverse	510
	510
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	
costi di competenza esercizi precedenti	20.494
	20.494
TOTALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE	63.815

## PS05 –Insussistenze passive

INSUSSISTENZE PASSIVE ANNO 2021	
DESCRIZIONE	IMPORTO
INSUSSISTENZE PASSIVE VS.TERZI ACQUISTO BENI E SERVIZI	
Stralcio crediti esercizi pregressi	
2.00.20, W. 2.00. (A Frida M.) (C.)	0
ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VS. TERZI	
Altre insussistenze passive vs. terzi	729
	729
ALTRI ONERI STRAORDINARI	
Arrotondamenti/Abbuoni	949
restituzione contributo v/Regione FVG - Convenzione CNAS 2019	1.769
	2.718
TOTALE INSUSSISTENZE PASSIVE	3.447

## Altre informazioni

Informazione	Caso	pre-	Se sì, illustrare
	sente	in	
	azienda?		
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si	NO		
ritiene necessario fornire per soddisfare			
la regola generale secondo cui "Se le in-			
formazioni richieste da specifiche dispo-			
sizioni di legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione veritiera e			
corretta, si devono fornire le informa-			
zioni complementari necessarie allo			
scopo" (art 2423 cc)?			

## 23. Tempi di pagamento

I tempi medi di inadempienza per l'anno 2021, calcolati secondo i dettati del D.L. 66/2014, sono pari a -17,69.

## NOTA INTEGRATIVA 2021 ALLEGATI

Alimentazione Stato Patrimoniale
Alimentazione Conto Economico
Modelli ministeriali CE e SP
Prospetti SIOPE 2020 incassi e pagamenti

	Live	llo							CODICE
1 11		IV	v	VI	Stato Patrimoniale Attivo- AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	variazione 2021 2020	VOCE SP Ministeriale
	0 0	0	0	0	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
10 10			_		Costi di impianto e di ampliamento				AAA020
10 <b>20</b>					Costi di ricerca e sviluppo Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno				AAA050
					Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti				
10 30	0 100				dall'attività di ricerca				AAA080
	0 200				Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri				AAA100
10 <b>40</b>			_		Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti Altre immobilizzazioni immateriali				AAA120
	0 100				Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				AAA140
	0 200				Migliorie su beni di terzi				AAA160
	0 300				Pubblicità				AAA180
	0 <b>400 0</b>	_	_	_	Altre immobilizzazioni immateriali IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	120.497,16	115.870,55	4.626,61	AAA200
20 10		U	U	U	Terreni		-	-	
	0 100				Terreni disponibili		-	-	AAA290
	0 200				Terreni indisponibili		-	-	AAA300
20 20					Fabbricati Table 1970		-	-	* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *
	0 <b>100</b>	_			Fabbricati non strumentali (disponibili) Fabbricati strumentali (indisponibili)		-	-	AAA330 AAA360
20 20					Impianti e macchinari	246.273,95	246.273,95	-	AAA300 AAA390
20 <b>40</b>					Attrezzature sanitarie e scientifiche	198.389,26	153.618,24	44.771,02	AAA420
20 50					Mobili e arredi	365.594,83	278.906,51	86.688,32	AAA450
20 <b>60</b> 20 <b>70</b>					Automezzi	96.404,45	96.404,45	-	AAA480
20 70					Oggetti d'arte Altre immobilizzazioni materiali	702.258,76	593.247,71	109.011,05	AAA500 AAA520
20 90					Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	. 52.250,75	-	-	AAA540
	0 0	0	0	0	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		-		
30 10	0 100		_		Crediti finanziari		-	-	A A A C C O
	0 200				Crediti finanziari v/Stato Crediti finanziari v/Regione			-	AAA660 AAA670
	0 300				Crediti finanziari v/ncgrone		-	-	AAA680
	0 400				Crediti finanziari v/altri		-	-	AAA690
	0 400				per contributi in conto capitale su gestioni pregresse (ASSR e altri)		-	-	
	0 400	_	_		per contributi in conto capitale su gestioni liquidatorie (ASSR e altri) Altri crediti (ASSR e altri)		-	-	
30 20		300			Titoli		-	-	
30 20	0 100				Partecipazioni		-	-	AAA710
	0 200				Altri titoli		-	-	
	0 200				Titoli di Stato Altre Obbligazioni		<del>-</del>	-	AAA730 AAA740
	0 200				Titoli azionari quotati in Borsa		-	-	AAA740 AAA750
30 20	0 200	400			Titoli diversi		-	-	AAA760
<b>100</b> 100 10	0 0	0	0	0	RIMANENZE		-		
100 10					Rimanenze beni sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati		-	-	ABA020
100 10					Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione	44 770 004 04	40.745.050.04	0.000.000.40	71071020
					regionale	44.779.021,94	42.715.953,81	2.063.068,13	
100 10					Medicinali senza AIC	439.457,05	487.539,50	- 48.082,45	
100 10 100 10		_			Emoderivati di produzione regionale Sangue ed emocomponenti			-	ABA030
100 10					Dispositivi medici		-	-	ABA040
100 10	0 300	10			Dispositivi medici	11.791.723,21	11.062.721,44	729.001,77	
100 10					Dispositivi medici impiantabili attivi	204 200 00	-	- 040,000,00	
100 10 100 10					Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) Prodotti dietetici	384.329,20 457.388,59	603.309,88 371.647,61	- 218.980,68 85.740,98	ABA050
100 10					Materiali per la profilassi (vaccini)	2.780.640,50	1.366.000,57	1.414.639,93	ABA060
100 10	0 600				Prodotti chimici	·	-	-	ABA070
100 10					Materiali e prodotti per uso veterinario	11.734,63	13.571,93	- 1.837,30	ABA080
100 10 100 10			$\vdash$		Altri beni e prodotti sanitari Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	572.488,41	532.870,28	39.618,13	ABA090 ABA100
100 10					Rimanenze beni non sanitari		-	-	, 19/1100
100 20	0 100				Prodotti alimentari	9.482,10	11.591,16	- 2.109,06	ABA120
100 20					Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	3.542.378,92	5.484.672,07	- 1.942.293,15	ABA130
100 20 100 20					Combustibili, carburanti e lubrificanti Supporti informatici e cancelleria	234.988,97	227.817,25	7.171,72	ABA140 ABA150
100 20					Materiale per la manutenzione	531,20	686,77	- 155,57	ABA160
100 20	0 600				Altri beni e prodotti non sanitari	12.885,28	9.795,62	3.089,66	ABA170
100 20			_		Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		-	-	ABA180
<b>110</b> 10		0	0		CREDITI Crediti v/Stato		-	-	
110 10					Crediti v/Stato Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto		-	-	ABA201
110 10	0 100				Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				ABA220
110 10		_			Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		-		ABA230
110 10	0 <b>300</b> 0 <b>400</b>		$\vdash$		Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	<u> </u>	-	-	ABA240 ABA250
	∪  <b>400</b>		<u> </u>		Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		-		
	0 500		l		ICrediti V/Stato per finanziamento sanifario addilintivo corrente		-		ABAZnu
110 10 110 10 110 10	0 600				Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente Crediti v/Stato per spesa corrente - altro Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		<u>-</u>	-	ABA260 ABA270

	Live	llo			State Detrimoniale Attive AZIENDA DECIONALE DI COORDINAMENTO DED	Importo	Importo	variazione 2024	CODICE
1 11	Ш	IV	v	VI	Stato Patrimoniale Attivo- AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	variazione 2021 2020	SP Ministeriale
10 100	600	900			Cuaditi naufattura a risaunta da arrettara				Willisteriale
10 100			-		Crediti per fatture e ricevute da emettere  Note di credito da emettere		<u>-</u>	-	
10 100	_	_			Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)		-	-	ABA271
10 100					Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		-	-	ABA280
10 100 10 100					Crediti v/Stato per ricerca		-	-	ABA200
10 100					Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			-	ABA300 ABA310
10 100					Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	ABA320
10 100	_	_	-		Crediti verso ministero dell'università		-	-	
10 100					Crediti verso ministero della difesa		-	-	
10 100 10 100					Crediti verso altre Amministrazioni centrali Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		<u> </u>	-	ABA330
10 100					Crediti v/prefetture		-	-	ABA340
10 100					Crediti verso prefetture		-	-	
10 100					Crediti per fatture e ricevute da emettere		-	-	
10 100	900	900			Note di credito da emettere		-	-	ADAGEO
10 200	100		$\vdash$		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			-	ABA350 ABA360
10 200	_	_			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR		-	-	ABA390
10 200					Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		-	-	ABA400
10 200					Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale		-	-	ABA410
10 200	100	500			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		-	-	ABA420
10 200	100	600			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	ABA430
40 000	400				Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario				
10 200	l	l	1		aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	ABA440
10 200	_	_	-		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		-	-	ABA450
10 200					Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	539.501,22	199.414,74	340.086,48	
10 200					Crediti per fatture e ricevute da emettere  Note di credito da emettere		<u> </u>	-	
					Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs.		<del>-</del> _	_	
10 200	100	850			286/98)		-	-	ABA451
10 200	100	900			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		-	-	ABA460
10 200	100	900	10		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti		_	-	
					europei Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti				
10 200	100	900	20		ministeriali	484.796,59	506.915,82	- 22.119,23	
10 200	100	900	30		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - quota regionale		-	-	
10 200	_	_			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - Altro		-	-	
10 200	_	_			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale		-	-	ABA461 ABA470
10 200					Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto  Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	722.912,34	250.000,00	472.912,34	ABA470 ABA480
10 200	_	_	-		Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	722.012,01	-	-	ABA490
10 200	200	300			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	-	ABA500
10 200	200	350			Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo		_	_	ABA501
10 200					programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			_	ABA510
					Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da		<u>-</u>		
10 200	200	500			investimenti esercizi precedenti		-	-	ABA520
10 200	300				Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92		-	-	ABA521
10 200	400				Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende		_	-	ABA522
10 300			$\vdash$		sanitarie Crediti v/Comuni		_		ABA530
10 300	100				Crediti v/comuni	1.846.68	-	1.846,68	ABASSO
10 300	800				Crediti per fatture e ricevute da emettere	-,		-	
10 300	900				Note di credito da emettere			-	
10 400	100	_	$\vdash$		Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	ABA540
		-	H		Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in		-	-	
10 400	100	100			compensazione		-	-	ABA560
10 400	100	200			Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in				ABA570
10 400	100	200			compensazione		-	-	ABASTO
10 400	100	200	10		Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in		_	-	
10 400	100	200	80		compensazione Crediti per fatture e ricevute da emettere			_	
10 400	_	_	_		Note di credito da emettere			-	
10 400	100	300			Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni			-	ABA580
10 400	_	_	_		Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	68.680.219,92	68.138.296,58	541.923,34	
10 400 10 400	100	300	80		Crediti per fatture e ricevute da emettere	431.178,91 - 383.262,81 -	417.703,25	13.475,66 393.419,93	
10 400		300	30		Note di credito da emettere Acconto guota FSR da distribuire	- 303.202,01	776.682,74	383. <del>4</del> 18,83	ABA590
			Н		Acconto quota FSR da distribuire	<u> </u>			
10 400					disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L.				ABA591
10 400					Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		-	-	ABA600
10 400					Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	43.159,55	148.685,99	- 105.526,44	
10 400 10 400					Crediti per fatture e ricevute da emettere Note di credito da emettere		-	-	
		300	$\vdash$		Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende	-	<u>-</u>	-	
10 400	350				sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		-	-	ABA601

	Live	ello							CODICE
1 11		IV	v	VI	Stato Patrimoniale Attivo- AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	variazione 2021 2020	VOCE SP Ministeriale
110 500					Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	
110 500 110 500					Crediti v/enti regionali Crediti v/sperimentazioni gestionali		-	-	ABA620 ABA630
110 500					Crediti v/altre partecipate		-	-	ABA640
110 500					Crediti v/altre partecipate		-	-	
110 500					Crediti per fatture e ricevute da emettere		-	-	
110 500 110 600		900			Note di credito da emettere Crediti v/Erario		-	-	ABA650
110 600	0 100				IRES		-	-	
110 600		_			IRAP	0.404.00	-	-	
110 600 110 600					IVA a Credito IVA a Credito per acquisti Infra CEE	3.191,08	22.217,24	- 19.026,16	
110 600					IVA a Credito per autofatture		-	-	
110 600					Imposte varie			-	
110 700 110 700					Crediti v/altri Crediti v/clienti privati		-	-	ABA670
110 700	0 100	100			Privati paganti	53.129,05	38.580,33	14.548,72	ABAOTO
110 700	0 100	200			Crediti verso soggetti esteri	4.002,00	-	4.002,00	
110 700					Altri crediti v/clienti privati	994.988,45	994.491,62	496,83	
110 700 110 700					Crediti per fatture e ricevute da emettere Note di credito da emettere	160.161,86	402.170,00	- 242.008,14 -	
110 700	0 200				Crediti v/gestioni liquidatorie				ABA680
110 700					Crediti v/altri soggetti pubblici		-	-	ABA690
110 700 110 700					Crediti verso enti previdenziali per acconti pensione Crediti verso altre amministrazioni pubbliche	265.521,03	238.009,30	- 27.511,73	
110 700	0 300	800			Crediti per fatture e ricevute da emettere	2.516,03	0,24	2.515,79	
110 700					Note di credito da emettere		-	-	
110 700 110 700					Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		-	-	ABA700
110 700	0 500				Altri crediti diversi Altri crediti diversi		-	-	ABA710 ABA711
110 700					Crediti verso dipendenti		-	-	ABA711
110 700					Acconti, anticipi a personale	1.700,23	3.586,47	- 1.886,24	ABA711
110 700 110 700					Altri crediti verso personale Acconti a farmacie	5.501,78	5.475,57	26,21	ABA711 ABA711
110 700					Acconti a farniacie  Acconti a fornitori		14.591,60	- 14.591,60	ABA711
110 700					Depositi cauzionali		-	-	ABA711
110 700 110 700					Altri crediti diversi	36.671,28	23.554,80	13.116,48	ABA711 ABA712
110 700	+				Note di credito da emettere (diversi)  Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		-	-	ABA713
110 700	0 600	100			Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		-	-	ABA714
110 700	0 600	200	_		Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)		-	-	ABA715
120 100	0 0	0	0	0	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		-	-	ADA720
120 100					Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni Partecipazioni in imprese controllate		-	-	ABA730
120 100	0 200				Partecipazioni in imprese collegate		-	-	
120 100					Partecipazioni in altre imprese		-	-	ADA740
120 <b>20</b> 0	0 0	0	0	0	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni DISPONIBILITA' LIQUIDE		-		ABA740
130 100	0		Ĭ	Ť	Cassa		-	-	ABA760
130 100					Cassa economale		-	-	
130 100 130 100					Cassa economale 1 Cassa economale 2	1.464,99	1.062,29	402,70	
130 100					Cassa economale 2 Cassa economale 3		-	-	
130 100	0 100	400			Cassa economale 4		-	-	
130 100 130 100					Cassa economale 5 Cassa economale 6		-	-	
130 100					Cassa economale 6		-	-	
130 100	0 100	800			Cassa economale 8		-	-	
130 100					Cassa economale 9		-	-	<u> </u>
130 100 130 100					Cassa prestazioni  Cassa prestazioni 1		-	-	
130 100					Cassa prestazioni 2		-	-	
130 100	0 200	300			Cassa prestazioni 3		-	-	
130 100 130 100					Cassa prestazioni 4 Cassa prestazioni 5		-	-	
130 100					Cassa prestazioni 5		-	-	
130 100	0 200	700			Cassa prestazioni 7		-	-	
130 100		800	$\vdash$		Cassa prestazioni 8		-	-	ADA 770
130 200 130 200			$\vdash$		Istituto Tesoriere C/c di tesoreria	55.301.662,70	56.562.900,32	- - 1.261.237,62	ABA770
130 200			$\vdash$		c/c di tesoreria - delega	00.001.002,70	-	-	
130 200	0 <b>200</b>				Interessi attivi da liquidare		-	-	
130 <b>30</b> 0			-		Tesoreria Unica		-	-	ABA780 ABA790
130 400			$\vdash$		Conto corrente postale  Conto corrente postale 1	287,39	13.096,94	- - 12.809,55	ADA/90
130 400	0 110				Conto corrente postale 2		-	-	
130 400	0 120		$\Box$		Conto corrente postale 3		-	-	

	Live	ello							CODICE
1 11	III	IV	v	VI	Stato Patrimoniale Attivo- AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	variazione 2021 2020	VOCE SP Ministeriale
130 40					Conto corrente postale 4		-	-	
130 40					Deposito affrancatrice1		-	-	
130 40					Deposito affrancatrice2		-	-	
130 40					Deposito affrancatrice3		-	-	
130 90					Conti transitori		-	-	
130 90					Incassi c/transitorio		-	-	
130 90					Pagamenti c/transitorio		-	-	
130 90					Giroconti interni		-	-	
130 90					Giroconti note		-	-	
130 90					Giroconti cauzioni		-	-	
130 90	303				Giroconti documenti pagati		-	-	
130 90					Giroconti protocolli errati		-	-	
130 90	305				Giroconti ritenute personale dipendente		-	-	
130 90	306				Giroconti ritenute personale esterno		-	-	
130 90	307				Giroconti ritenute personale convenzionato		-	-	
130 90	308				Giroconti ritenute personale altro		-	-	
130 90	309				Giroconti c/c postale		-	-	
140	0 0	0	0	0	RATEI E RISCONTI ATTIVI		-	-	
140 10	0				RATEI ATTIVI		-	-	
140 10	100				Ratei attivi		-	-	ACA010
140 10	200				Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	ACA020
140 20	וכ				RISCONTI ATTIVI		-	-	
140 20	100				Risconti attivi	1.308.321,73	16.749,79	1.291.571,94	ACA040
140 20	200				Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	ACA050
150	0 0	0	0	0	TOTALE ATTIVO		-	-	AZZ999
195	0 0	0	0	0	CONTI D'ORDINE		-	-	
195 <b>10</b>	0				CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		-	-	ADA000
195 <b>20</b>	0				DEPOSITI CAUZIONALI		-	-	ADA010
195 30	0				BENI IN COMODATO	347.396,87	347.396,87	-	ADA020
195 35	0				CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	, i	-	-	ADA021
195 40	)				ALTRI CONTI D'ORDINE		-	-	ADA030
195 40	100				Canoni di leasing a scadere		-	-	
195 40					Depositi cauzionali		-	-	
195 40	300				Beni di terzi presso l'Azienda		-	-	
195 40	400				Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)		-	-	
195 40					Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)		-	-	
195 40	600				Beni in contenzioso		-	-	
195 40	900				Altri impegni assunti		-	-	

		Live	llo							CODICE
ı	II	Ш	IV	v	VI	Stato Patrimoniale Passivo - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	variazione 2021-2020	VOCE SP Ministeriale
200	0	0	0	0	0	PATRIMONIO NETTO				
200 1						FONDO DI DOTAZIONE				PAA000
200 2 200 2		100				FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI Finanziamenti per beni di prima dotazione				PAA020
200 2						Finanziamenti da Stato per investimenti				1 AA020
200 2						Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88				PAA040
200 2						Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca				PAA050
200 2 200 2			300			Finanziamenti da Stato per investimenti - altro Finanziamenti da Regione per investimenti				PAA060 PAA070
200 2			100			Contributi regionali in c/capitale indistinti	1.099.070,83	830.334,02	268.736,81	1 77070
200 2			200			Contributi regionali in c/capitale vincolati			-	
200 2			100			Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti				PAA080
200 2 200 2						Contributi per rimborso mutui Altri contributi	1.882,46	1.882,46	-	
200 2			200			Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1.002,40	1.002,40	-	PAA090
200 <b>3</b>						RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI		36,25	- 36,25	PAA100
200 4						ALTRE RISERVE		-	-	
200 4 200 4						Riserve da rivalutazioni Riserve da plusvalenze da reinvestire		<u> </u>	-	PAA120 PAA130
200 4						Contributi da reinvestire			-	PAA 130
200 4						Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	2.190.681,74	1.809.651,42	381.030,32	PAA150
200 4		500				Riserve diverse	13.931,15	13.931,15	-	PAA160
200 5		400				CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE		-	-	DA 4400
200 5 200 5						Contributi per copertura debiti al 31/12/2005  Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-	PAA180 PAA190
200 5						Altro		-	-	PAA200
200 6	00					UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		-	-	PAA210
200 <b>7</b>	$\overline{}$					UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	19.347,78	381.030,32	- 361.682,54	PAA220
<b>210</b> 1	0	0	0	0	0	FONDI AMMORTAMENTO e FONDI SVALUTAZIONE FONDI AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		<u> </u>	-	
210 1	_	100				F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		-	-	AAA030
210 1						F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		-	-	AAA060
210 1	00	300				F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		-	-	AAA090
210 1						F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		-	-	AAA110
210 1						F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		-	-	AAA150
210 1 210 1						F.do Amm.to migliorie su beni di terzi F.do Amm.to pubblicità		<u> </u>	-	AAA170 AAA190
210 1						F.do Amm.to pubblicita  F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	106.713,75	97.259,69	9.454,06	AAA190 AAA210
210 2	00					FONDI AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	,			
210 2						F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)		-	-	AAA340
210 2 210 2						F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili) F.do Amm.to Impianti e macchinari	85.867,61	55.179,74	30.687,87	AAA370 AAA400
210 2						F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	83.907,12	49.093,32	34.813,80	AAA430
210 2	00	500				F.do Amm.to Mobili e arredi	261.500,71	237.409,95	24.090,76	AAA460
210 2						F.do Amm.to Automezzi	91.370,32	80.459,04	10.911,28	AAA490
210 2 210 3	$\overline{}$	700				F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali FONDI SVALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	499.425,64	405.171,63	94.254,01	AAA530
210 3		100				F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		-	-	AAA230
210 3	00	200				F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		-	-	AAA240
210 3						F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		-	-	AAA250
210 3 210 4		400				F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		-	-	AAA260
210 4		50				FONDI SVALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI  F.do Svalut. Terreni disponibili				AAA560
210 4						F.do Svalut. Terreni indisponibili		-	-	AAA560
210 4	00	150				F.do Svalut. Fabbricati disponibili		-	-	AAA570
210 4				_	$\vdash$	F.do Svalut. Fabbricati indisponibili		-	-	AAA560
210 4 210 4					Н	F.do Svalut. Impianti e macchinari F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		-	-	AAA580 AAA590
210 4					Н	F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche F.do Svalut. Mobili e arredi			-	AAA600
210 4						F.do Svalut. Automezzi		-	-	AAA610
210 4						F.do Svalut. Oggetti d'arte		-	-	AAA620
210 4		800				F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali FONDI SVALUTAZIONE CREDITI		-	-	AAA630
210 5 210 5		100				Fondo svalutazione Crediti finanziari v/Stato		-	-	AAA660
210 5						Fondo svalutazione Crediti finanziari v/otato		-	-	AAA670
210 5						Fondo svalutazione Crediti finanziari v/partecipate		-	-	AAA680
210 5					Ш	Fondo svalutazione Crediti finanziari v/altri		-	-	AAA690
210 5 210 5				$\vdash$	$\vdash$	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato		<u> </u>	- -	ABA201 ABA220
210 5					$\vdash$	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato  Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			-	ABA220 ABA230
210 5						Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		-	-	ABA240
210 5	00	204				Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		-	-	ABA250
210 5						Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		-	-	ABA260
210 5	00	206				Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		-	-	ABA270
210 5	00	212				Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.		-	-	ABA271
210 5	00	207				286/98) Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		-	-	ABA280
210 5	00	208				Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			-	ABA300

		Live	llo							CODICE
ı	Ш	III	IV	v	VI	Stato Patrimoniale Passivo - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	variazione 2021-2020	VOCE SP Ministeriale
210	500	209				Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		-	-	ABA310
210						Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	ABA320
210						Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		-	-	ABA330
210						Fondo Svalutazione Crediti v/prefetture		-	-	ABA340
210	500	402		Н		Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva		-	-	ABA390
210	500	403				intraregionale		-	-	ABA400
210	500	404				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale		-	-	ABA410
210	500	405				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		-	-	ABA420
210	500	406				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	ABA430
210	500	407				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento		-	-	ABA440
210	500	408				sanitario aggiuntivo corrente extra LEA Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	28.471,83	-	28.471,83	ABA450
210	500	415		Н		corrente - altro Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa	,			ABA451
						corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)				
210	500	409		Н		Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva		-	-	ABA460
210	500	416				internazionale		-	-	ABA461
210	500	410				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		-	-	ABA480
210	500	411				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			-	ABA490
210	500	412				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	-	ABA500
210	500	413				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		-	-	ABA510
210	500	414				Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione		_	_	ABA520
						risorse da investimenti esercizi precedenti				
210						Fondo Svalutazione Crediti v/Comuni Fondo Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per		-	-	ABA530
210	500	600				mobilità in compensazione		-	-	ABA560
210	500	601				Fondo Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		-	-	ABA570
210	500	602				Fondo Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per	88.607,01	50.071,74	38.535,27	ABA580
						altre prestazioni Fondo Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -			,	ADA500
210						acconto quota FSR da distribuire		-	-	ABA590
210						Fondo Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		-	-	ABA600
210 210				Н		Fondo Svalutazione Crediti v/enti regionali Fondo Svalutazione Crediti v/sperimentazioni gestionali			-	ABA620 ABA630
210						Fondo Svalutazione Grediti v/spermentazioni gestionali			-	ABA640
210	500	703				Fondo Svalutazione Crediti v/Erario		-	-	ABA650
210						Fondo Svalutazione Crediti v/clienti privati	41.158,25	19.006,05	22.152,20	ABA670
210	_			Ш		Fondo Svalutazione Crediti v/gestioni liquidatorie		-	-	ABA680
210		902				Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			-	ABA690 ABA700
210				Н		Fondo Svalutazione Crediti viatri soggetti pubblici per ricerca Fondo Svalutazione Altri crediti diversi			-	ABA700 ABA710
210						Fondo Svalutazione Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e		-	-	ABA711
220	0	0	0	0	0	convenzionati) di prestazioni sanitarie FONDI PER RISCHI E ONERI				
220				Ť		FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		-	-	PBA000
220	200					FONDI PER RISCHI		-	-	PBA010
	200			Ш		Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.875.443,37	1.752.668,40	122.774,97	PBA020
		200 300		Н		Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		<u> </u>	-	PBA030 PBA040
		400		Н		Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		-	-	PBA040 PBA050
		500		Н		Fondo rischi per franchigia assicurativa	46.618.384,83	43.582.953,04	3.035.431,79	PBA051
220	200	600				Fondo rischi per interessi di mora	175.947,23	193.539,23	- 17.592,00	PBA052
		900		口		Altri fondi rischi		-	-	PBA060
		900		Ш		Fondo equo indennizzo		-	-	
		900 900		Н		Fondo accordi bonari		-	-	
220			300	Н		Altri fondi rischi FONDI DA DISTRIBUIRE		-	-	
220				Н		FSR indistinto da distribuire		-	-	PBA080
220	300	200				FSR vincolato da distribuire		-	-	PBA090
		300		П		Fondo per ripiano disavanzi pregressi		-	-	PBA100
		400		Н		Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	PBA110
	300	500 600		H		Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA Fondo finanziamento per ricerca		<u>-</u>	-	PBA120 PBA130
		700		Н		Fondo finanziamento per investimenti		-	-	PBA140
	300					Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		-	-	PBA141
220	400					QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI		-	-	PBA150
		50				Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.546.374,65	461.495,81	1.084.878,84	PBA151
		100 200		H		Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.195.216,01	393.658,66	- 801.557,35	PBA160 PBA170
220				Н		Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)  Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.183.210,01	-	- 001.007,35	PBA170 PBA180
220				Н		Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		-	-	PBA190
			•	. '						

		Live	llo			OLIV BUILD IN BESTON FOR STORY				CODICE
ı	II	Ш	IV	v	VI	Stato Patrimoniale Passivo - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	variazione 2021-2020	VOCE SP Ministeriale
220 220			_			Quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni	427.072.05	60.247,24	70,000,74	
220			900			Quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	137.073,95	60.247,24	76.826,71	
220	500	100				Fondi integrativi pensione		-	-	PBA210
220 220						Fondi rinnovi contrattuali Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	511.153,49	258.333,73	- 252.819,76	PBA230
220	500	200	200			Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	011.100,40	-	-	PBA240
220			300			Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		-	-	PBA250
220 220			100			Altri fondi per oneri e spese Fondo oneri personale in quiescienza		-		PBA260
220				П		Altri fondi per oneri e spese		-	-	
220						Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016		-	-	PBA270
<b>230</b>	100		0	0	0	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI		-	-	PCA000
230	200					FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		-	-	PCA010
230						FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI		-	-	PCA020
<b>240</b>	50		0	0	0	DEBITI DEBITI PER MUTUI PASSIVI		-	•	PDA000
240				Н		DEBITI PER MICIOI PASSIVI DEBITI V/STATO		-	-	PDA000 PDA010
240						Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		-	-	PDA020
240 240		200				Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		-	-	PDA030 PDA040
240				Н		Acconto quota FSR v/Stato  Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		-	-	PDA040 PDA050
240	100	500				Altri debiti v/Stato		-	-	PDA060
240 240				Ц		Acconti su contributi		- 0.246.24	- 0.040.01	
240						Altri debiti v/Stato  Debiti per fatture ricevute e da ricevere		9.246,21	- 9.246,21	
240	100	500				Note di credito da ricevere		-	-	
240						DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA		-	-	BB 1001
240 240				Н		Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA		-	-	PDA081 PDA080
240						Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		-	-	PDA090
240						Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		-	-	PDA100
240 240						Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		-	-	PDA101 PDA110
240	100	700		Н		·		_		IDAIIO
240						Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		-	-	PDA111
240 240						Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA		-	-	PDA112 PDA120
240						Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		-	-	PDA121
240						Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - vincolati a progetti europei	40,004,70	-	- 0.000.70	
240 240				Н		Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - vincolati a progetti ministeriali Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	18.331,72 4.049.711.06	21.940,48 7.381.208.89	- 3.608,76 - 3.331.497,83	
240	150	500	800			Debiti per fatture ricevute e da ricevere		-	-	
		500	900			Note di credito da ricevere		-		DD 4400
240 240		100				DEBITI V/COMUNI Acconti da comuni		-		PDA130
240	200	200				Debiti verso comuni		-	-	
240						Debiti per fatture ricevute e da ricevere		-	-	
240 240						Note di credito da ricevere DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE		-	-	PDA140
240						Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	PDA150
240	250	100	100			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		-	-	PDA160
240	250	100	200			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	PDA170
240	250	100	300	П		Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario		_		PDA180
240						aggiuntivo corrente extra LEA Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in			-	PDA190
240						compensazione Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in			-	PDA200
240	250	100	500	10		compensazione  Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		-	-	
240	250	100	500	80		Debiti per fatture ricevute e da ricevere		-	-	
240	250	100	500	90		Note di credito da ricevere		-	-	
240 240						Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	76.192.785,37	73.338.318,19	2.854.467,18	PDA210
240						Debiti verso aziende sanitarie della Regione - per altre prestazioni Debiti per fatture ricevute e da ricevere	129.726,72	156.617,15	- 26.890,43	
240	250	100	600	90		Note di credito da ricevere		-	-	
240				Н		Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende		-	-	PDA211
240	250	100	800			sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		-	-	PDA212
240						Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92		-		PDA213
240 240	250	200	100	П		Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	100 200 00	209 722 02	400 405 00	PDA220
240				H		Debiti verso aziende sanitarie extra regionali Debiti per fatture ricevute e da ricevere	108.308,83 18.651,97	208.733,86 5.756,58	- 100.425,03 12.895,39	
240	250	200	900			Note di credito da ricevere		-	-	
240	250	300		П		Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto		-	-	PDA230
240	250	300	100			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti		-	-	PDA231
240	250	300	200	Н		Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio			_	DDV333
<b>24</b> U	200	300	200			netto - incremento fondo dotazione		-	-	PDA232

		Live	llo							CODICE
ı	=	==	IV	v	VI	Stato Patrimoniale Passivo - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	variazione 2021-2020	VOCE SP Ministeriale
240	250	300	300			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite		-	-	PDA233
240	250	300	400			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		-	-	PDA234
		300	500			Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro		-	-	PDA235
240 240	300	100				DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE  Debiti v/enti regionali		-	-	PDA250
	300					Debiti v/sperimentazioni gestionali		-	-	PDA260
	300 300		100			Debiti v/altre partecipate  Debiti v/altre partecipate		-	-	PDA270
240	300	300	800			Debiti per fatture ricevute e da ricevere		-	-	
240 240		300	900			Note di credito da ricevere DEBITI V/FORNITORI		-	-	
	350	100				Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		-	-	PDA290
						Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni		-	-	PDA291
			100			sanitarie		-	-	PDA291
			800 900			Debiti per fatture ricevute e da ricevere  Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)		1.517,25	- 1.517,25	PDA291 PDA292
	350	_				Debiti verso altri fornitori		-	-	PDA300
240	350	200	100	$\square$		Debiti verso altri fornitori Fornitori nazionali	48.556.002,77	50.627.861,66	- - 2.071.858,89	PDA301 PDA301
240	350	200	200	Н		Fornitori nazionali Fornitori esteri	239.290,05	226.742,17	12.547,88	PDA301
			400			Assicurazioni	526,79	776,31	- 249,52	PDA301
			500 600			Debiti vs farmacie Per trattenute a farmacie		-	-	PDA301 PDA301
240	350	200	800			Debiti per fatture ricevute e da ricevere	7.863.067,07	6.434.649,99	1.428.417,08	PDA301
	350 400	200	900		_	Note di credito da ricevere (altri fornitori) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	- 2.173.709,60	- 2.672.134,41	498.424,81	PDA302 PDA310
240	400					Anticipazioni		-	-	1 BASTO
	400 450	200				Interessi passivi da liquidare DEBITI TRIBUTARI		-		PDA320
	450	100				IRES		-	-	PDA320
	450					IRAP	36.280,08	124.677,55	- 88.397,47	
	450 450					Ritenute fiscali Erario c/IVA	17,27	181.270,58 364.034,59	- 181.270,58 - 364.017,32	
240	450	500				Iva a debito	,	-	-	
	450 450		_			Iva a debito x acquisti infra CEE Iva a debito per autofatture		<u>-</u>	-	
	450					Iva a debito per autoratture	3.380,84	5.701,11	- 2.320,27	
	450 500	900				Altri debiti tributari	7.254,00	12.598,00	- 5.344,00	DD 4220
	500	100				DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE INPS (ex gestione INPDAP)	19.386,10	371.466,56	- 352.080,46	PDA330
240	500	200				INPS		1.185,65	- 1.185,65	
	500	300 400				INAIL ENPAM	4.850,00	691,57	4.158,43	
240	500	500				ENPAF		-	-	
		600 700				ONAOSI ENPAP		1.271,41	- 1.271,41	
		800				ENPAV		-	-	
	500 550	900				debiti vs/altri istituti di previdenza DEBITI V/ALTRI		1.693,77	- 1.693,77	
		100				Debiti v/altri finanziatori		-	-	PDA350
		200				Debiti v/dipendenti	100 000 10	-	-	PDA360
240	550	200	100 200		_	Debiti verso personale dipendente Debiti CCNL da liquidare	120.026,40 2.012.091,56	189.361,48 2.004.315,10	- 69.335,08 7.776,46	
240	550	300				Debiti v/gestioni liquidatorie	, - 3	-	-	PDA370
			100 200			Debiti vs gestione stralcio 1 Debiti vs gestione stralcio 2		-	- -	
240	550	400				Altri debiti diversi		-	-	PDA380
			50 100			Debiti verso associazioni di volontariato	671.147,12	586.677,25	84.469,87	
240	550	400	150			Debiti verso privati paganti c/cauzioni Debiti verso assistiti		-		
240	550	400	200			Debiti per trattenute al personale		5.540,34	- 5.540,34	
			250 250		_	Debiti verso personale convenzionato  Debiti verso personale convenzionato		-	-	
240	550	400	250	20		Debiti per ACN da liquidare			-	
240	550	400	300 350	Н		Debiti verso personale non convenzionato  Debiti verso personale tirocinante e borsisti	169.061,18	142.614,97	26.446,21	
240	550	400	400			Debiti verso personale tirocinante e porsisti Debiti per autofatture da emettere		-	-	
240	550	400	450	10		Debiti verso organi direttivi e istituzionali	10 100 50	1 650 07	40.007.00	
			450 450			Debiti verso organi direttivi e istituzionali Debiti per quota integrativa organi direttivi e istituzionali da liquidare	12.480,50 247.554,02	1.653,27 193.969,04	10.827,23 53.584,98	
240	550	400	500			Debiti vs altri enti pubblici	162.028,49	100.823,46	61.205,03	
			<b>600</b> 700			Depositi cauzionali Altri debiti	192.196,87	137.419,67	54.777,20	
240	550	400	700	10		Acconti su contributi		-	-	
			700 <b>800</b>			Altri debiti Debiti per fatture ricevute e da ricevere	37.719,00 36.244,59	82,00 30.364,59	37.637,00 5.880,00	
240	550	400	900	Н		Note di credito da ricevere	30.244,39	-	3.000,00	
0	550	-700	1000	ш		moto ai vidullo da morroro		-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	<u> </u>

		Live	llo			Stato Patrimoniale Passivo - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER	Importo			CODICE
ı	п	ш	IV	v	VI	LA SALUTE	2021	Importo 2020	variazione 2021-2020	SP Ministeriale
250	0	0	0	0	0	RATEI E RISCONTI PASSIVI		-		
250	100					RATEI PASSIVI		-	-	
250	100	100				Ratei passivi		661.260,27	- 661.260,27	PEA010
250	100	200				Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	PEA020
250	200					RISCONTI PASSIVI		-	-	
250	200	100				Risconti passivi		-	-	PEA040
250	200	200				Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	PEA050
250	200	300				Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L.				PEA060
250	200	300				112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		-	•	PEAUOU
280	0	0	0	1	_	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		-	•	PZZ999
290	0	_	0	0	0	CONTI DI RIEPILOGO		-	-	
	100					Stato Patrimoniale di chiusura		-	-	
	200					Stato Patrimoniale di apertura		-	-	
	300	-				Conto Economico		-	-	
295	0		0	0	0	CONTI D'ORDINE		-	-	
	100					CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		-	-	PFA000
	200					DEPOSITI CAUZIONALI		-	-	PFA010
	300					BENI IN COMODATO	347.396,87	347.396,87	-	PFA020
	350					CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE		-	-	PFA021
	400					ALTRI CONTI D'ORDINE		-	-	PFA030
		100				Canoni di leasing a scadere		-	-	
		200				Depositi cauzionali		-	-	
		300				Beni di terzi presso l'Azienda		-	-	
		400				Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)		-	-	
		500				Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)		-	-	
_		600				Beni in contenzioso		-	-	
295	400	900				Altri impegni assunti		-	-	

		Live	llo			VOCE MODELLO CE - RICAVI - AZIENDA REGIONALE DI	Importo	Importo	CODICE
ı	II	Ш	IV	٧	VI	COORDINAMENTO PER LA SALUTE	2021	Importo 2020	VOCE CE Ministeriale
600	0	0	0	0	0	Contributi in c/esercizio			AA0010
600		100				Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale			AA0020
		100 100	100			da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto Finanziamento indistinto	19 221 455 00	16 490 620 00	AA0030 AA0031
			200			Finanziamento indistinto Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	18.221.455,00 20.214.074,43	16.480.620,00 19.232.822,48	AA0031 AA0032
		100				Funzioni	20.214.074,40	10.202.022,40	AA0032
_		-	300	10		Funzioni Pronto Soccorso		-	AA0034
600	100	100	300	20		Funzioni Altro		2.000.000,00	AA0035
600	100	100	400			Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528. L. 208/2015		-	AA0036
600	100	200				da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		-	AA0040
600	100	200	100			Didattica		-	
600	100	200	200			Altri contributi da FS regionale vincolati per attività sovraziendali		-	
_	_	200	300			Altri contributi da FS regionale vincolati	214.017,42	-	
600						Contributi c/esercizio (extra fondo)		-	AA0050
		100				da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		-	AA0060
		100		40		Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		-	AA0070
		100	100			Contributi per anziani non autosufficienti		-	
600	200	100	100	20		Contributi da Regione per attività sociale Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati a		-	
600	200	100	100	30		progetti europei		-	
600	200	100	100	40		Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati a progetti ministeriali	145.810,00	144.539,00	
600	200	100	100	80		Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sanità	2.825.828,16	2.743.823,73	
600	200	100	100	90		Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sociale		-	
600	200	100	200			Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>		-	AA0080
600	200	100	300			Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse			AA0090
		100				aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u> Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	188.794,84	300.000,00	AA0100
			700			Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut.	100.734,04	300.000,00	
		200				(extra fondo)  Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.		-	AA0110
600	200	200	100			Aut. (extra fondo) vincolati  Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.		-	AA0120
600	200	200	200			Aut. (extra fondo) altro		-	AA0130
		300				Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)		-	AA0140
		300				Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)		-	AA0141
		300		40		Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati  Da Ministero dell'Università		-	AA0150
			100 100			Da ministero dell'Università Da comuni per attività sanitaria		<u>-</u>	
			100			Da comuni per attività socio assistenziale territoriale delegata			
		300		40		Da Provincia			
		300		80		Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - attività sanitaria		-	
600	200	300	100	90		Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati -		-	
		l				attività socio assistenziale territoriale delegata			A A O 4 O O
		300 300				Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		-	AA0160 AA0170
600	200	300	300			Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione		-	AA0170
600	200	300	400			dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n.		-	AA0171
						191			
600						Contributi c/esercizio per ricerca			AA0180
600	300					Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		-	AA0190
		200				Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	AA0200
		300				Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		-	AA0210
			100			Ricerca da Regione		-	
		300	900			Ricerca da altri		-	A A 0000
600	300 <b>400</b>	400				Contributi da privati per ricerca Contributi c/esercizio da privati		-	AA0220 AA0230
610	0	0	0	0	0	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-	AA0240
610	100					Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale		-	AA0250
610	200					Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		-	AA0260
620	0	0	0	0	0	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti		-	AA0270

		Live	ello			VOCE MODELLO CE - RICAVI - AZIENDA REGIONALE DI	Importo	Importo	CODICE
ı	II	Ш	IV	٧	VI		Importo 2021	Importo 2020	VOCE CE Ministeriale
620	50					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	58.984,56	-	AA0271
620	100					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		-	AA0280
620	200					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	94.372,28	81.674,31	AA0290
620	300					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca		-	AA0300
620	400					Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	18.005,30	-	AA0310
630	0	0	0	0	0	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria		-	AA320
630	100					Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici		-	AA0330
630	100	100				Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	AA0340
630		100				Prestazioni di ricovero		-	AA0350
		100				Rimborso per prestazioni in regime di ricovero (DRG)			
		100 100		20		Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero Prestazioni di specialistica ambulatoriale		-	AA0360
		100		10		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche		-	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
		100		20		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate		-	
630	100	100	250			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		-	AA0361
630	100	100	300			Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	AA0370
		100				Prestazioni di File F		-	AA0380
		100 100				Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		-	AA0390 AA0400
		100				Prestazioni termali		-	AA0410
		100				Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		-	AA0420
630	100	100	810			Prestazioni assistenza integrativa		-	AA0421
		100				Prestazioni assistenza protesica		-	AA0422
		100				Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera		-	AA0423
		100 100				Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		<del>-</del>	AA0424 AA0425
		100				Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		_	AA0430
		100		10		Consulenze sanitarie		-	
630	100	100	900	90		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	
630	100	200				Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici		-	AA0440
630	100	300				Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-	AA0450
630	100	300	100			Prestazioni di ricovero			AA0460
				1.0					7470400
		300		10		Rimborso per prestazioni in regime di ricovero in compensazione		-	
		300 300		20		Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero Prestazioni ambulatoriali		-	AA0470
630	100	300	150	100		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche in compensazione		-	
		300		200		Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate		-	
630	100	300	160			Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero		-	AA0471
630	100	300	200			Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		-	AA0480
630	100	300	250			Prestazioni di File F		-	AA0490
		300				Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		-	AA0500
		300 300				Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione Prestazioni termali Extraregione		<u>-</u>	AA0510 AA0520
		300				Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		-	AA0530
630	100	300	510			Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)		-	AA0541
630	100	300	520			Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		-	AA0542
630	100	300	550			Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		-	AA0550
630	100	300	600			Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-	AA0560
		300				Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria		-	AA0561
		300				erogate a soggetti pubblici Extraregione  Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non			AA0570
		300		10		soggette a compensazione Extraregione  Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a		-	AA0580
_		300				compensazione Extraregione Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non			AA0590
	. 55	1	1.50	L		soggette a compensazione Extraregione			

		Live	llo			VOCE MODELLO CE - RICAVI - AZIENDA REGIONALE DI	Importo	Importo	CODICE
ı	II	Ш	IV	٧	VI	COORDINAMENTO PER LA SALUTE	2021	2020	VOCE CE Ministeriale
630	100	300	650	20		Consulenze sanitarie Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	
630	100	300	650	20	20	non soggette a compensazione Extraregione		-	
630	100	300	700			Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		-	AA0600
630	100	300	800			Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva		-	AA0601
630	100	300	900			Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.  Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		-	AA0602
630	200					Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria			A A 0610
						erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)  Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione			AA0610
630	200	100				(mobilità attiva)  Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione		-	AA0620
630	200	200				(mobilità attiva)		-	AA0630
630	200	250				Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv.  Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	AA0631
630	200	300				Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	AA0640
l						Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria			
630	200	400				erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	AA0650
630	300					Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati		-	AA0660
	300					Prestazioni di natura ospedaliera:		-	
		100				Prestazioni di ricovero		-	
		100 100				Retta accompagnatori Maggiorazione per scelta medico specialista		-	
		100				Prestazioni ambulatoriali		-	
		100				Servizio di Pronto Soccorso		-	
		100				Trasporti in ambulanza		-	
	300	100	900			Altre prestazioni di natura ospedaliera		-	
		200	50			Prestazioni di natura territoriale:  Rette R.S.A.		-	
		200				Rette case di riposo		-	
		200				Servizio Medicina del lavoro		-	
		200				Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di lavoro		-	
		200 200				Servizio Igiene e Sanità pubblica Servizio Igiene dell'abitato e dell'abitazione		-	
		200				Servizio igiene delli abitato e delli abitazione Servizio Igiene degli alimenti		-	
		200				Servizio igiene degli alimenti Servizio Disinfezioni, disinfestazioni, derattizzazioni		-	
		200				Servizio Impiantistico antinfortunistico		-	
		200				Servizio Fisico ambientale		-	
		200				Diritti veterinari		-	
		200 200				Sanzioni amministrative Sanzioni amministrative sul lavoro		-	
		200				Servizio medicina legale: visite mediche e certificazioni		-	
		200				Servizio medicina legale: visite med fiscali lav. dipendenti:		-	
		200				dipendenti pubblici		-	
630	300	200	750	20	ļ.	dipendenti privati		-	
	300	200 <b>300</b>	900			Altre prestazioni di natura territoriale Prestazioni amministrative e gestionali		-	
	300					Consulenze		-	
630	300	500				Diritti per rilascio certificati, cartelle cliniche e fotocopie		-	
	300					Corrispettivi per diritti sanitari	007.400.00	-	
	300	700 800				Sperimentazioni Cessione plasma	907.100,00	834.102,00	
630	300	900				Altri proventi e ricavi diversi:			
630	300	900	100			Ricavi c/transitorio		-	
		900	900			Altri proventi e ricavi diversi		-	
	400 400	100				Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia  Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		-	AA0680
								-	
	400					Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica		-	AA0690
	400					Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art.		-	AA0700
630	400	400				55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)  Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art.		-	AA0710
630	400	500				55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	AA0720
630	400	600				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		-	AA0730

		Live	llo			VOCE MODELLO CE - RICAVI - AZIENDA REGIONALE DI	Importo	Importo	CODICE
I	II	Ш	IV	٧	VI	COORDINAMENTO PER LA SALUTE	2021	2020	VOCE CE Ministeriale
630	400	700				Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	AA0740
640	0	0	0	0	0	Concorsi, recuperi e rimborsi		- 0.040.00	4.4.07.00
640 640						Rimborsi assicurativi Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione		2.919,22	AA0760
	200	100				Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in	80.240,90	125.203,66	AA0780
640	200	200				posizione di comando presso la Regione Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		67.093,81	AA0790
640		200				Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		- 07.093,61	AA0790
640	300	100				Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.388,76	1.206,56	AA0810
640	300	200				Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	382.032.740,28	375.490.943,27	AA0820
640	300	300				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	AA0830
640	300	300	100			Prestazioni amministrative e gestionali	8.492.686,00	6.298.314,00	
		300				Consulenze non sanitarie	11.160,00	1.500,00	
		300	900			Altri concorsi, recuperi e rimborsi	1.759.861,56	1.800.288,99	
	300	400				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		-	AA0831
640	400					Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici		-	AA0840
640	400	100				Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti	299.342,72	254.123,74	AA0850
640	400	200				pubblici Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	291.834,03	570.595,34	AA0860
	400					Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici		-	AA0870
		300				Da comuni per integrazione rette in R.S.A.		-	
		300				Da comuni per integrazione rette in attività sociale		-	
		300				Rimborso INAIL infortuni personale dipendente	23.162,81	184,47	
		300				Prestazioni amministrative e gestionali extra - regionali		-	
640	400	300	500			Consulenze non sanitarie extra - regionali		-	
		300	900			Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	6.218,36	-	
640						Concorsi, recuperi e rimborsi da privati		-	AA0880
640	500	100				Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back		-	AA0890
640	500	100	100			Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		-	AA0900
		100				Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		-	AA0910
		100	300			Ulteriore Pay-back		-	AA0920
		150				Rimborso per Pay back sui dispositivi medici		-	AA0921
		200				Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati		-	AA0930
640	500	200	50			Uso telefono e TV degenti		-	
640	500	200	100			Da parte del personale nelle spese per vitto, vestiario e alloggio	20.532,72	18.585,71	
		200				Da privati per attività sociale in favore di minori, disabili e altri		-	
		200 200				Rimborso spese di bollo Recupero spese di registrazione	23.634,00	25.238,00	
640	500	200	300			Recupero spese legali	27.577,78	56.588,48	
640	500	200	350			Recupero spese telefoniche	,. 0	-	
640	500	200	400			Recupero spese postali			
640	500	200	450			Tasse ammissione concorsi	15.482,77	83.214,07	
640	500	200	500			Rimborso vitto e alloggio da non dipendenti (per attività sanitaria)		-	
		200				Rimborso spese viaggio e soggiorno su consulenze		-	
		200				Rimborso contributi su consulenze	000.000	-	
640 <b>650</b>		200	900	0	0	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati  Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	803.940,18	1.001.198,83	AA0940
000	U	U	U	U	U				AAU34U
650	100					Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC		-	AA0950
650	200					Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso		-	AA0960
650	300					Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		-	AA0970
660	0	0	0	0	0	Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio			AA0980
660			-			Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti		_	AA0990
						dallo Stato  Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da	204 475 24	100 405 00	
660						Regione Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima	204.175,31	188.495,26	AA1000
660	300					dotazione		-	AA1010

		Live	ello						CODICE
-	II	III	IV	٧	VI	VOCE MODELLO CE - RICAVI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	VOCE CE Ministeriale
660	400					Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti		-	AA1020
660	500					Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti		-	AA1030
660	600					Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	36,47	345,65	AA1040
670		0	0	0		Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		-	AA1050
<b>680</b>		0	0	0	0	Altri ricavi e proventi Ricavi per prestazioni non sanitarie		-	<b>AA1060</b> AA1070
	_	100				Differenze alberghiere camere speciali		-	741070
680		200				Cessione liquidi di fissaggio, rottami e materiali diversi		-	
		900				Altri ricavi per prestazioni non sanitarie		-	A A 4000
	200	100				Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari Rimborso spese condominiali		-	AA1080
		200				Locazioni attive		-	
	200	900				Altri fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari		-	
	300 300	100				Altri proventi diversi Cessione gestione esercizi pubblici e macchine distributrici	18.750,00	3.750,00	AA1090
		200				Donazioni e lasciti	18.730,00	3.730,00	
680	300					Altri proventi diversi		-	
690		0	0	0	0	Interessi attivi		-	CA0010
	<b>100</b> 200					Interessi attivi su c/tesoreria unica Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,04	0,24	CA0020 CA0030
	200	100				Interessi attivi su depositi bancari		-	OA0030
690	200					Interessi attivi su depositi postali		-	
	300	400				Altri interessi attivi		-	CA0040
	300					Interessi attivi su titoli Interessi moratori e legali		-	
		900				Altri interessi attivi		-	
700		0	0	0	0	Altri proventi		-	CA0050
	100					Proventi da partecipazioni		-	CA0060
	200 300					Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		-	CA0070 CA0080
	_					Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		-	CA0090
	500					Utili su cambi		-	CA0100
710	0	0	0	0		Rivalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie		-	DA0010
<b>720</b>	100	0	0	0	0	Proventi straordinari Plusvalenze		-	<b>EA0010</b> EA0020
720	200					Altri proventi straordinari		-	EA0030
	200					Proventi da donazioni e liberalità diverse		183.625,00	EA0040
		200 200				Sopravvenienze attive Sopravvenienze attive per quote FS vincolato	6.651,72	-	EA0050 EA0051
						Sopravvenienze attive per quote r3 vincolato Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della	0.031,72		
l .			100			Regione		-	EA0060
720	200	200	200			Sopravvenienze attive v/terzi		-	EA0070
			200			Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	EA0080
720	200	200	200	20		Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		-	EA0090
720	200	200	200	30		Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici			EA0100
720				30		di base		-	2,10,100
_	200	200	200			di base Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	EA0110
720				40		di base Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la		-	
720	200	200	200 200 200	40 50 60		di base Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.434,02	- - - 17.893,59	EA0110 EA0120 EA0130
720 720	200 200 200	200 200 200	200	40 50 60		di base Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi Altre sopravvenienze attive v/terzi	4.434,02 394.098,19	- - 17.893,59 8.441,98	EA0110 EA0120
720 720 720	200 200 200 200	200 200 200 300	200 200 200	40 50 60 90		di base Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	•		EA0110 EA0120 EA0130
720 720 720 720	200 200 200 200 200	200 200 200 300	200 200 200 200 100	40 50 60 90		di base  Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  Altre sopravvenienze attive v/terzi lnsussistenze attive	•		EA0110 EA0120 EA0130 EA0140
720 720 720 720 720	200 200 200 200 200 200	200 200 200 300 300 300	200 200 200 200 100	40 50 60 90		di base  Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi Altre sopravvenienze attive v/terzi lnsussistenze attive  Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	•		EA0110 EA0120 EA0130 EA0140
720 720 720 720 720 720	200 200 200 200 200 200 200	200 200 300 300 300 300	200 200 200 200 100 200	40 50 60 90		di base  Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  Altre sopravvenienze attive v/terzi Insussistenze attive  Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione Insussistenze attive v/terzi Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale Insussistenze attive v/terzi relative al personale	•		EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0160
720 720 720 720 720 720 720	200 200 200 200 200 200 200	200 200 300 300 300 300 300	200 200 200 200 100 200 200	40 50 60 90 10 20		di base  Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  Altre sopravvenienze attive v/terzi Insussistenze attive  Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  Insussistenze attive v/terzi  Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	•	8.441,98 - - -	EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0160 EA0180
720 720 720 720 720 720 720 720	200 200 200 200 200 200 200 200	200 200 300 300 300 300 300 300	200 200 200 200 100 200 200	40 50 60 90 10 20 30		di base  Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi Altre sopravvenienze attive v/terzi lnsussistenze attive  Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione Insussistenze attive v/terzi  Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale Insussistenze attive v/terzi relative al personale Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	•	8.441,98 - - -	EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0160 EA0180 EA0190
720 720 720 720 720 720 720 720 720	200 200 200 200 200 200 200 200 200	200 200 300 300 300 300 300 300 300	200 200 200 200 100 200 200 200	40 50 60 90 10 20 30 40		di base  Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi Altre sopravvenienze attive v/terzi lnsussistenze attive  Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione Insussistenze attive v/terzi  Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale Insussistenze attive v/terzi relative al personale Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la	•	8.441,98 - - -	EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0160 EA0180 EA0190 EA0200
720 720 720 720 720 720 720 720 720 720	200 200 200 200 200 200 200 200 200 200	200 200 300 300 300 300 300 300 300 300	200 200 200 200 100 200 200 200 200	40 50 60 90 10 20 30 40		di base  Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi Altre sopravvenienze attive v/terzi lnsussistenze attive  Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione Insussistenze attive v/terzi  Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie	•	8.441,98 - - -	EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0160 EA0180 EA0190 EA0200 EA0210
720 720 720 720 720 720 720 720 720 720	200 200 200 200 200 200 200 200 200 200	200 200 300 300 300 300 300 300 300 300	200 200 200 200 200 200 200 200 200 200	40 50 60 90 10 20 30 40 50		di base  Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi Altre sopravvenienze attive v/terzi linsussistenze attive  Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione linsussistenze attive v/terzi  Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale linsussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base linsussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica linsussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati linsussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi Altre insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	31,97 20.045,28	8.441,98 - - - - - - 1.087,42 15.856,10	EA0110 EA0120 EA0130 EA0140  EA0160  EA0160  EA0200 EA0210 EA0220 EA0220 EA0230 EA0240
720 720 720 720 720 720 720 720 720 720	200 200 200 200 200 200 200 200 200 200	200 200 300 300 300 300 300 300 300 300	200 200 200 200 200 200 200 200 200 200	40 50 60 90 10 20 30 40 50		di base  Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi Altre sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi Insussistenze attive  Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  Insussistenze attive v/terzi  Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale  Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base  Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	394.098,19	8.441,98 - - - - - - - 1.087,42	EA0110 EA0120 EA0130 EA0140  EA0160  EA0180 EA0200 EA0210 EA0220 EA0230

		Live	ello			VOCE MODELLO OF COOT, ATTEMPA DEGICAL EDICOCORDINAMENTO	11	1	CODICE
1	П	Ш	IV	٧	vı	VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	VOCE CE Ministeriale
300	0	0	0	0	0	ACQUISTI DI BENI			BA0010
300	100					Acquisti di beni sanitari			BA0020
300	100	100				Prodotti farmaceutici ed emoderivati			BA0030
300	100	100	100			Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione	259.712.798,77	250.742.030,89	BA0040
300	100	100	200			regionale, ossigeno e altri gas medicali Medicinali senza AIC	1.363.893,69	2.730.844,08	BA0050
-	100					Ossigeno e altri gas medicali	1.000.000,00	2.700.044,00	BA0051
300	_	100	_			Emoderivati di produzione regionale		-	BA0060
300	100	100	300	100		Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche		_	BA0061
			-		_	della Regione) - Mobilità intraregionale  Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche			27.000.
300	100	100	300	200		della Regione) - Mobilità extraregionale		-	BA0062
300	100	100	300	300		Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		-	BA0063
300	100	200				Sangue ed emocomponenti		-	BA0070
300	100	200	100			da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale		-	BA0080
200	400	000				da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità			DA0000
	100					extraregionale		-	BA0090
-	100	_	300			da altri soggetti		-	BA0100
300	100	300	400			Dispositivi medici	70 070 040 50	70 044 070 44	BA0210
300 300		300			$\vdash$	Dispositivi medici Dispositivi medici impiantabili attivi	76.670.043,50 380.526,00	70.341.270,44 1.294.058,00	BA0220 BA0230
300		300			$\vdash$	Dispositivi medici impiantatini attivi  Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	17.921.552,11	18.817.805,58	BA0230
300	100	_			Т	Prodotti dietetici	2.685.363,63	2.411.720,21	BA0250
300	100	⊢—				Materiali per la profilassi (vaccini)	13.952.205,52	10.117.617,40	BA0260
300	100					Prodotti chimici		-	BA0270
300	100	-				Materiali e prodotti per uso veterinario	40.308,19	54.187,96	BA0280
300	100	-				Altri beni e prodotti sanitari	4.155.628,94	4.239.958,50	BA0290
300	100	900				Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	BA0300
					_	Prodotti farmaceutici ed emoderivati  Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione		-	BA0301
300	100	900	50			regionale	106,73	-	BA0301
-	100		100			Medicinali senza AIC	201,14	-	BA0301
300	100	900	150		_	Emoderivati di produzione regionale	241,56	-	BA0301
200	400	000	200			Dispositivi medici		-	BA0303
	100 100				$\vdash$	Dispositivi medici Dispositivi medici impiantabili attivi		-	BA0303 BA0303
	100					Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	112,60		BA0303
300		900				Prodotti dietetici	,	-	BA0304
300	100	900	400			Materiali per la profilassi (vaccini)	887,81	-	BA0305
	100					Prodotti chimici		-	BA0306
	100	900	_			Materiali e prodotti per uso veterinario	40.00	-	BA0307
300 300		900	900			Altri beni e prodotti sanitari Acquisti di beni non sanitari	18,23	-	BA0308 BA0310
-	200	100				Prodotti alimentari	76.773,68	57.375,86	BA0310
-	200					Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	5.780.107,27	22.573.774,82	BA0330
300	200	_				Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.099,09	1.148,08	BA0340
	200 200		100			Supporti informatici e cancelleria	1 115 169 14	1 121 441 06	BA0350
	200				$\vdash$	Cancelleria e stampati Materiali di consumo per l'informatica	1.115.168,14 1.138.669,37	1.121.441,06 1.016.594,98	
300	200	400	_			Materiale didattico, audiovisivo e fotografico	252,78	954,90	
	200		4.5.			Materiale per la manutenzione	20.010.05	-	BA0360
	200 200				$\vdash$	Materiali ed accessori per beni sanitari  Materiali ed accessori per beni non sanitari	28.018,60 7.882,50	33.614,75 23.210,47	
	200	_			$\vdash$	Altri beni e prodotti non sanitari	66.553,82	72.272,02	BA0370
-	200	_			$\vdash$	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.000,02		BA0380
300	200	700	100			Prodotti alimentari	92,09	-	
-	200					Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.179,44	-	
-	200	_	_		_	Combustibili, carburanti e lubrificanti		-	
	200 200				$\vdash$	Supporti informatici e cancelleria  Materiale per la manutenzione	5.308,83	-	
					$\vdash$				
$\blacksquare$	200		900			Altri beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	74,00		
305		0	0	0	0	ACQUISTI DI SERVIZI		-	BA0390
305 305	100	50			$\vdash$	Acquisti servizi sanitari		-	BA0400 BA0410
305	100	50	100		$\vdash$	Acquisti servizi sanitari per medicina di base - da convenzione		-	BA0410 BA0420
305	100	50	100	10	$\vdash$	Costi per assistenza MMG			BA0430
305	100	50	100	10	-	Quota capitaria nazionale		-	
305 305	100 100	_	100 100		_	Compensi da fondo ponderazione		-	
	100		100		_	Compensi da fondo qualità dell'assistenza  Compensi da fondo quota capitaria regionale			
305	100	50	100	10	25	Compensi extra derivanti da accordi nazionali		-	
	100	_	100			Compensi da accordi regionali		-	
305 305	100 100	50 50	100 100			Compensi da accordi aziendali Premi assicurativi malattia			
200				٠.,					

		Live	ello			VOCE MODELLO OF COOTL AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO	lara ente	luu u auta	CODICE
ı	II	Ш	IV	٧	VI	VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	VOCE CE Ministeriale
305	100		100	10	_	Formazione		-	
305 305	100		100 100	10 10	-	Altre competenze Oneri sociali		-	
305	100	50	100	20	99	Costi per assistenza PLS		-	BA0440
305	100			20	5	Quota capitaria nazionale		-	2710110
305	100	_		20	_	Compensi da fondo ponderazione		-	
305 305	100 100			20		Compensi da fondo qualità dell'assistenza  Compensi da fondo quota capitaria regionale			
305	100					Compensi extra derivanti da accordi nazionali			
305		_			_	Compensi da accordi regionali		-	
305	100	_	100	20		Compensi da accordi aziendali Premi assicurativi malattia		-	
305 305	100 100	50 50	100 100	20	_	Formazione			
305	100	50	100	20		Altre competenze		-	
305	100		100	20	55	Oneri sociali		-	
305	100		100	30	_	Costi per assistenza Continuità assistenziale		-	BA0450
305 305	100 100		100 100	30		Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna Compensi fissi Conv. per emergenza sanitaria territoriale		-	
305	100	50	100	30		Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica turistica		-	
305	100	50	100	30	20	Compensi da accordi regionali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna		-	
305	100	50	100	30		Compensi da accordi regionali Conv. per emergenza sanitaria territoriale		-	
305	100		100	30		Compensi da accordi aziendali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna		_	
305	100				<u> </u>	Compensi da accordi aziendali Conv. per emergenza sanitaria territoriale		-	
305	100	_	100	30		Altri compensi		-	
305	100	50	100	30	45	Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna		-	
305	100	50	100	30	50	Premi assicurativi malattia Conv. per emergenza sanitaria territoriale		_	
305	100	_	100			Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica turistica		-	
305	$\overline{}$	_	100			Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna		-	
305 305	100 100	50 50	100 100	30		Oneri sociali Conv. per emergenza sanitaria territoriale Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica turistica		-	
305	100	50	100	40	10	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		-	BA0460
305	100	_		40	5	Compensi fissi		-	2710100
305	100		100	40		Compensi da fondo ponderazione		-	
305 305	100 100	_	100 100	40 40		Compensi extra derivanti da accordi nazionali		-	
305	100				25	Compensi da accordi regionali Compensi da accordi aziendali			
305	100			40		Altre competenze		-	
305	100	50	100	40		Oneri sociali		-	
305	100		100	40	40	Medicina fiscale - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità		-	
305	100	50	200			intraregionale			BA0470
305	100	50	300			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		-	BA0480
305	100	100				Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		-	BA0490
	100					- da convenzione		-	BA0500
	100 100					Prodotti farmaceutici e galenici		-	
				20		Contributi farmacie rurali ed Enpaf - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità			
305	100	100	200			intraregionale		-	BA0510
305	100	100	300			- da pubblico (Extraregione)		-	BA0520
	100					Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		-	BA0530
	100 100			40		- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali		-	BA0540
	100					Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali fatturate	22.736,40	28.966,10	
	100					Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende			BA0541
						sanitarie pubbliche della Regione)			
	100				$\vdash$	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri			BA0550
	100				L	soggetti pubbl. della Regione)			BA0551
305	100	150	300			- da pubblico (Extraregione)		-	BA0560
305	100	150	300	10		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione in compensazione			
305	100	150	300	20		Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione fatturate		-	
305	100	150	350			Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico		-	BA0561
	100					(Extraregione) - da privato - Medici SUMAI			BA0570
	100					Compensi fissi		-	
	100 100					Compendi da fondo ponderazione Compensi extra derivanti da accordi nazionali		-	
	100					Compensi extra derivanti da accordi nazionali Compensi da accordi regionali			
305	100	150	400			Compensi da accordi aziendali		_	
	100	_		60		Altre competenze		-	
-	100			70		Oneri sociali		-	DAOCOO
	100				$\vdash$	- da privato		-	BA0580
305	100	150	500	10		Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		-	BA0590
305	100	150	500	15		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		-	BA0591
			ı		_	private or onominer private			

		Live	llo			VOCE MODELLO CE. COSTI, AZIENDA RECIONALE DI COORDINAMENTO	luan auta	luan auta	CODICE
ı	Ш	Ш	IV	v	VI	VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	VOCE CE Ministeriale
305	100	150	500	20		Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		-	BA0600
305	100	150	500	25		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		-	BA0601
305	100	150	500	30		Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	69,35	1.515,25	BA0610
305	100	150	500	35		Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da		_	BA0611
305	100					Case di Cura private			BA0620
						Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da			
305	100	150	500	45		altri privati		-	BA0621
305	100	150	600			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	BA0630
						Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da			
305	100	150	700			privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in		-	BA0631
305	100	200				compensazione) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		-	BA0640
305	100	200	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	BA0650
305	100					- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	BA0660
305 305	100		<b>300</b>			- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione - da privato (intraregionale)		-	BA0670 BA0680
305	100			10		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero		-	DAUGGU
305	100	200	400	20		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale		-	
305	100					- da privato (extraregionale)		-	BA0690
305	100			-		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero		-	
305 305	100		500	20		Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale  Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa		-	BA0700
305	100					da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	BA0710
305	100	250	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	BA0720
305	100					- da pubblico (Extraregione)		-	BA0730
305 305	100	_	400 400	10		- da privato - AFIR  AFIR farmacie convenzionate		-	BA0740
305	100					Fornitura ausilii per incontinenti		-	
305	100					Ossigeno terapia domiciliare		-	
305 305	100 100		400	90		AFIR altro		-	DA0760
305	100		100			Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	BA0760 BA0760
305	100					- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		_	BA0770
305	100	300	300			- da pubblico (Extraregione)		-	BA0780
305			400	40		- da privato		-	BA0790
305 305	100		400			Assist. Protesica indiretta art. 26, c. 3 L. 833/78 e DM 2/3/84 Servizio supporto gestione assistenza protesica			
305	100		100			Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera		-	BA0800
305	100					- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	BA0810
305	100			-		Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) regionali		-	
	100 100			20		Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero regionali - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	BA0820
		_	_			- da pubblico (Extraregione)			BA0830
305	100			10		Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) extra regionali		-	
305	100	350	300	20		Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero extra regionali		-	
305	100	350	400			- da privato		-	BA0840
305	100	350	400	10		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-	BA0850
305	100	350	400	20		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-	BA0860
305	100	_				Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			BA0870
305	100	350	400	40		Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-	BA0880
305	100	350	500			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	BA0890
305	100	400				Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	BA0900
305	100					- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	BA0910
305	100					- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			BA0920
305 305	100 100				$\vdash$	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione - da privato (intraregionale)		-	BA0930 BA0940
305	100					- da privato (intraregionale) - da privato (extraregionale)			BA0940 BA0950
	100					Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F			BA0960
305	100	450	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	BA0970
305	100	_			$\Box$	Rimborso costo farmaci	Ī	-	
305 305	100 100			20	$\vdash$	Servizio di distribuzione - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	BA0980
305	100	_				- da pubblico (aitri soggetti pubbli della Regione) - da pubblico (Extraregione)	-	-	BA0980
305	100					- da privato (intraregionale)		_	BA1000
305	100					Compenso distribuzione per conto (DPC)		-	
305	100			90		Altro		-	
305	100	450	500			- da privato (extraregionale)		-	BA1010
305	100	450	600			- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	BA1020
305	100	500				Acquisto prestazioni termali in convenzione		-	BA1030

		Live	llo			VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO	Importo	Importo	CODICE
I	II	Ш	IV	٧	VI	PER LA SALUTE	2021	2020	VOCE CE Ministeriale
305	100	500	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			- BA1040
305	100	500	200			- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			- BA1050
305	100	500	300			- da pubblico (Extraregione)			- BA1060
305	100	500	400			- da privato			- BA1070
305	100	500	500			<ul> <li>da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</li> </ul>			- BA1080
305	100	550				Acquisto prestazioni di trasporto sanitario			- BA1090
305	100	550	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità			- BA1100
305	100	550	200			intraregionale - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			- BA1110
$\vdash$		550				- da pubblico (Extraregione)			- BA1120
305	100	550	400			- da privato			- BA1130
305	_	550		10		Trasporti primari (emergenza)			-
305	-	550		20		Trasporti secondari			-
-	$\overline{}$	550 550		30 40		Elisoccorso Transporti petropotici			-
	100		400	40		Trasporti nefropatici Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria			- BA1140
$\overline{}$	_	600	100			- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			- BA1150
-	_	600	_	_		Assistenza domiciliare integrata (ADI)			- BA1151
-	-	600		20		Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			- BA1152
$\vdash$	-	600 600		10		- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			- BA1160
				_		RSA esterne Rimborso per assistenza sanitaria in strutture residenziali e semi residenziali			1
305	100	600	200	20		per anziani			-
-	-	600		30		Abbattimento rette anziani non autosufficienti			-
305	100	600	200	90		Altre prestazioni da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			-
305	100	600	250			- da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			- BA1161
305	100	600	300			- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			- BA1170
305	-	600				- da privato (intraregionale)			- BA1180
305	$\overline{}$	600				Conv. per ass. ostetrica ed infermieristica			-
305 305	$\overline{}$	600 600		20 30		Conv. per ass. domiciliare -ADI RSA esterne			-
		600		40		Rimborso per assistenza sanitaria in strutture residenziali e semi residenziali			
		600				per anziani			
				50		Abbattimento rette anziani non autosufficienti			-
305	100	600	400	60		Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti			-
-	$\overline{}$	600		70		Convenzioni per attività di consultorio familiare			-
305 305	-	600 600		90		Altre prestazioni da privato (intraregionale) - da privato (extraregionale)			- BA1190
									- BAT190
305	100	600	500	10		Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti			-
-		600	500	90		Altre prestazioni da privato (extraregionale)			-
305	100	650				Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)			- BA1200
305	100	650	100			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera			- BA1210
305	100	650	200			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica			- BA1220
305	100	650	300			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			- BA1230
305	100	650	400			Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -			- BA1240
		650		10		Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)			5/(1240
						Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria  Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni			1
305	100	650	400	20		sanitarie			
305	100	650	400	30		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria			-
305	100	650	400	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			-
						Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -			l .
305	100	650	500			Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			- BA1250
305	100	650	500	10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria			-
		650				Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni			_
		650		30		sanitarie Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria			1
						Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale		1	_
		650		90		intramoenia - Altro			1
-	_	650				Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			- BA1260
-	$\overline{}$	650 650		5 10		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale			<del>-</del>
-	_	650		15		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico  Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo			-
-	-	650				Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dingenza ruolo annimistrativo			-
-	-	650		25		Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale			-
-	_	650				Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo tecnico			-
-	$\overline{}$	650				Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo amministrativo			-
305	100	650	600	40		Personale di supporto diretto e indiretto		<u> </u>	-

		Live	ello			VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO	Importo	Importo	CODICE
ı	II	Ш	IV	٧	VI	PER LA SALUTE	2021	2020	VOCE CE Ministeriale
	100					Quota di perequazione		-	
	100					Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale		-	
305	100	650	600	90		intramoenia - Altro  Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		-	
	100			_		(Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	BA1270
	100 100					Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico		-	
	100					Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo		-	
	100					Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario		-	
	100 100					Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale  Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo tecnico		-	
	100					Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo amministrativo			
	100	_	_	_		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		_	
305	100	650	700	90		Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale		-	
305	100	700				intramoenia - Altro Rimborsi, assegni e contributi sanitari		_	BA1280
-	100	_				Contributi ad associazioni di volontariato	2.223.491,62	2.174.258.60	BA1290
-	100		_			Rimborsi per cure all'estero		-	BA1300
-	100		_			Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			BA1310
305	100	700	400			Contributo Legge 210/92		-	BA1320
	100	_	_	_		Altri rimborsi, assegni e contributi		-	BA1330
	100 100	_	_	_	H	Rimborsi per ricoveri in Italia Rimborsi per altra assistenza sanitaria		-	
	100				H	Contributi ai nefropatici			
305	100	700	500	20		Contributi ai donatori di sangue lavoratori			
	100	_	_	_		Altri contributi agli assistiti		-	
	100 100	_	_	_	H	Altri contributi per attività socio - assistenziale  Contributi ad enti	8.300,00	- 8.300,00	
	100	_	_	_		Rimborsi per responsabilità civile	25.845,05	103.859,40	
	100	_	_	_		Rimborsi per attività delegate della Regione	146.623,66	218.139,37	
	100					Altri rimborsi, assegni e contributi		-	
	100 100	_	_	_		Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione Rimborsi per attività delegate della Regione (SOVRAZIENDALI)		-	BA1340
305	100	700	600	90		Altri rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	436.553,32	912.861,01	
305	100	700	700			Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA		-	BA1341
305	100	750				Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie			BA1350
305	100	750	100			Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.863,08	30.208,61	BA1360
305	100	750	200			Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici		-	BA1370
305	100	750	300			Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato			BA1380
305	100	750	300	10		Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		-	BA1390
305	100	750	300	20		Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		-	BA1400
	100			20		Compensi diretti per prestazioni aggiuntive al personale del comparto	87.010,00	59.850,00	
	100					Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privati		-	
	100 100				15	Oneri sociali su consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato  Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato			BA1410
	100				5	Personale esterno con contratto di diritto privato - area sanitaria		-	DATTIO
305	100	750	300	30	10	Costo contrattisti - area sanitaria		-	
	100				-	Costo contrattisti - ricerca corrente	<u>_</u>	-	
	100 100	_	_	_	20	Costo contrattisti - ricerca finalizzata  Indennità a personale universitario - area sanitaria		-	BA1420
	100				5	Indennità personale universitario - area sanitaria Indennità personale universitario (De Maria)		-	BA1420
	100					Oneri sociali		-	
	100					Lavoro interinale - area sanitaria		-	BA1430
	100					Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		-	BA1440
	100 100				5	Costo del personale tirocinante - area sanitaria Costo borsisti - area sanitaria	1.027.936,06	508.326,55	
	100			60	15	Costo borsisti - area sanitaria Costo borsisti - ricerca corrente			
305	100	750	300	60	20	Costo borsisti - ricerca finalizzata		-	
	100			60	25	Indennità per commissioni sanitarie	140.280,00	144.725,00	
	100 100			60 60	30	Compensi ai docenti Assegni studio agli allievi	57.642,94	18.691,20	
	100			60	40	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	8.527,04	8.635,04	
305	100	750	300			Oneri sociali su altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	600,00	200,00	
305	100	750	400		Ĺ	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando		-	BA1450
305	100	750	400	10		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	85.134,19	41.427,63	BA1460
305	100	750	400	20		Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti		-	BA1470
	100					pubblici e da Università Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre		_	BA1480
	100					Regioni (Extraregione) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		-	BA1490
	100					Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende		-	BA1500
ш			<u> </u>	L	L	sanitarie pubbliche della Regione			

		Live	ello			VOCE MODELLO DE COSTI ATIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO	1	1	CODICE
ı	Ш	Ш	IV	٧	VI	VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	VOCE CE Ministeriale
305	100	800	200			Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		-	BA1510
305	100	800	300			Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		-	BA1520
305	100	800	400			Altri servizi sanitari da privato		-	BA1530
305		800		10		Compensi per sperimentazioni cliniche		-	
305		800		90		Altri servizi sanitari da privato	2.740.733,44	2.249.102,10	
305	100	800	500		L	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		-	BA1540
305	100	800	600			Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		-	BA1541
305	100	800	700			Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		-	BA1542
305	100	850				Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-	BA1550
305	200					Acquisti di servizi non sanitari		-	BA1560
-	200					Servizi non sanitari		-	BA1570
-		100	-			Lavanderia		-	BA1580
000		100				Pulizia	30.967,21	41.092,34	BA1590
305	200					Mensa			BA1600
305	200	_		10		Mensa dipendenti	112.258,67	94.366,47	BA1601
-		_	150 200	20	H	Mensa degenti	67.276,85	51.646,32	BA1602
305 305	200 200	100 100	_ : :		H	Riscaldamento Servizi di assistenza informatica		-	BA1610 BA1620
305	200	_	250	10		Servizio informatico sanitario regionale (SISR)		-	5/11020
305	200	100	250	20		Elaborazione ricette prescrizioni		-	_
-	_		250	90		Altri servizi di assistenza informatica		-	
305	200	100	300			Servizi trasporti (non sanitari)	1.181,54	482,66	BA1630
305	200	100				Smaltimento rifiuti	164.053,86	110.986,81	BA1640
305 305	200 200	_	_	10	$\vdash$	Utenze telefoniche Spese telefoniche	65.468,98	21.722,60	BA1650
305	200	-	-	20		Internet	00.400,30	-	
		100			H	Utenze elettricità	10.991,35	7.491,96	BA1660
305	200					Altre utenze	,,,,,	-	BA1670
		100	_	10		Acqua		-	
	200 200			20 30		Gas Canoni radiotelevisivi	201.971,32	203.562,82	
	200	_	_	40		Banche dati	37.479,05	41.816,93	
		100		50		Altre utenze		-	
305						Premi di assicurazione		-	BA1680
		100		10		Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.898.552,50	3.716.553,36	BA1690
			550	20		Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	24.576,97	34.102,33	BA1700
305			600	40		Altri servizi non sanitari	400.00	-	BA1710
			600 600			Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	400,00	193.043,69	BA1720 BA1730
			600			Altri servizi non sanitari da pubblico	5.880,00	30.000,00	Bittiroo
			600			Altri servizi socio - assistenziali da pubblico		-	
			600	30		Altri servizi non sanitari da privato		-	BA1740
		_	600 600			Servizi di vigilanza		-	
_			600	_	_	Servizi religiosi Spese bancarie	13,00	69.823,41	
			600			Spese di incasso	13,00	1.038,50	
305	200	100	600	30	25	Spese di rappresentanza	258,88	-	
			600	30	30	Pubblicità e inserzioni	299.617,51	240.907,18	
			600 600			Altre spese legali Spese postali	283.777,63 3.503,17	356.891,28 3.270,78	
			600			Bolli e marche	1.594,00	1.142,00	
305	200	100	600	30	50	Abbonamenti e riviste	4.814,68	3.825,00	
			600			Altre spese generali e amministrative	150.312,35	97.627,39	
			600 600			Rimborsi spese personale dipendente Altri rimborsi spese	7.127,49	5.209,39 2.135,09	
			600			Altri servizi socio - assistenziali da privato		2.100,09	
		100	_			Altri servizi non sanitari da privato	12.913.751,50	10.722.744,27	
	200	_				Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie		-	BA1750
		200				Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	49.146,62	29.760,54	BA1760
305	200	200	200		L	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		-	BA1770
305	200	200	300			Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato		-	BA1780
		200				Consulenze non sanitarie da privato			BA1790
		200	300 300		_	Consulenze fiscali Consulenze amministrative	7.515,20	7.515,20	
		200			_	Consulenze amministrative Consulenze tecniche		-	
305	200	200	300	10	20	Consulenze legali			
		200			90	Altre consulenze non sanitarie da privato	7.612,80	2.851,68	
305		_	_	20	L	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		-	BA1800
305	-	-	_	30		Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-	BA1810
			300		L	Lavoro interinale - area non sanitaria	914.650,85	691.006,80	BA1820
305 305		200		50 50	10	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria  Costo del personale tirocinante - area non sanitaria		-	BA1830
505	_00		1000	50				-	

		Live	llo			VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO	Importo	Importo	CODICE
ı	II	III	IV	٧	VI	PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	VOCE CE Ministeriale
305 2 305 2		200 200				Personale esterno con contratto di diritto privato - area non sanitaria Costo borsisti - area non sanitaria		-	
		200				Indennità per commissioni non sanitarie	23.329,61	10.861,74	
305 2	200	200	300	50	90	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	79.388,79	28.111,18	
305 2	200	200	300	60		Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		-	BA1831
305 2	200	200	400			Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando		-	BA1840
305 2	-					Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione,	4.752,89	128.046,89	BA1850
305 2	200	200	400	20		soggetti pubblici e da Università Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di		-	BA1860
305 2	_		400	30		altre Regioni (Extraregione)		-	BA1870
	-	300	100			Formazione (esternalizzata e non) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	120,00		BA1880 BA1890
	-	300		_		Formazione (esternalizzata e non) da privato	39.819,99	 15.927,65	BA1900
	0	0	0	0	0	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	00.010,00	-	Britoco
	100			-		Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze		-	BA1920
	200					Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari		-	BA1930
		100				Impianti di trasmissione dati e telefonia		-	
	-	200 300			H	Impiantistica varia Altre manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari		-	
	300	500				Manutenzione e riparazione agli impianti e macciniari  Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche		-	BA1940
-	100					Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		-	BA1950
	500				Г	Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.758,07	459,10	BA1960
	300					Altre manutenzioni e riparazioni		1	BA1970
-	$\overline{}$	100				Attrezzature informatiche	530,70	12.017.00	
		200 300				Software Altre manutenzioni e riparazioni		12.017,00	
	700	-				Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	BA1980
315	0	0	0	0	0	Godimento di beni di terzi		-	BA1990
	100					Fitti passivi		-	BA2000
	$\overline{}$	100 200				Locazioni passive	548.157,77 28.542,73	435.441,38 12.885,48	
-	200	200				Spese condominiali Canoni di noleggio	20.342,73	12.865,46	BA2010
-	$\overline{}$	100				Canoni di noleggio - area sanitaria	2.467.914,88	2.407.896,65	BA2010
		200				Canoni di noleggio - area non sanitaria	2. 107.011,00	-	BA2030
		200				Canoni hardware e software	62.658,04	86.701,98	
315 2 315 2		200				Canoni fotocopiatrici	18.164,72	13.148,70	
	_	200		_		Canoni noleggio automezzi Canoni noleggio altro	26,84	201.739,40	
315 3	-		-			Canoni di leasing	20,0 .	-	BA2040
315 3						Canoni di leasing - area sanitaria		-	BA2050
315 3	$\overline{}$	$\overline{}$		_		Canoni di leasing operativo		-	
-	$\rightarrow$	100 200	200			Canoni di leasing finanziario		-	DAGGG
	$\rightarrow$	200	100			Canoni di leasing - area non sanitaria  Canoni di leasing operativo		-	BA2060
		200				Canoni di leasing finanziario			
	350					Canoni di project financing		-	BA2061
315 4	100					Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	BA2070
_	0	0	0	0	0	Personale del ruolo sanitario		-	BA2090
_	100	100				Costo del personale dirigente modica		-	BA2100
		100 100	100			Costo del personale dirigente medico  Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato		-	BA2110 BA2120
320 1	100	100	100	10		Voci di costo a carattere stipendiale	270.166,40	212.584,61	2712120
		100			F	Retribuzione di posizione	59.042,68	74.169,96	
		100 100			5	Indennità di risultato: Indennità di risultato Dirigenza medica e veterinaria	18.949,41	16.562,38	
		100				Indennità di risultato Dirigenza medica universitaria	10.545,41	10.302,30	
320 1	100	100	100	40		Altro trattamento accessorio:		-	
		100 100				Competenze accessorie Dirigenza medica e veterinaria  Competenze accessorie Dirigenza medica universitaria	5.130,49	4.480,02	
		100			10	Altri oneri per il personale:			
320 1	100	100	100	50		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti		-	
320 1 320 1		100				Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altre competenze Dirigenza medica e veterinaria		-	
		100				Altre competenze Dirigenza medica e veterinaria Altre competenze Dirigenza medica universitaria		-	
320 1	100	100	100	90		Oneri sociali su retribuzione:		-	
		100			_	Oneri sociali Dirigenza medica e veterinaria	94.102,21	86.520,87	
		100			10	Oneri sociali Dirigenza medica universitaria		-	DAGAGG
		100 100			$\vdash$	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato  Voci di costo a carattere stipendiale		-	BA2130
		100			Н	Retribuzione di posizione			
		-		_	1	Indennità di risultato:			
_	$\overline{}$	100	200	30		indennita di risultato.		-	1
320 1	100	100 100			5	Indennità di risultato Dirigenza medica e veterinaria			
320 1 320 1 320 1	100 100 100		200 200	30 30	_			-	

		Live	ello			VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO	Importo	Importo	CODICE
ı	II	III	IV	٧	VI	PER LA SALUTE	2021	2020	VOCE CE Ministeriale
320 320			200 200	40	_	Competenze accessorie Dirigenza medica e veterinaria Competenze accessorie Dirigenza medica universitaria			
320			200	50	10	Altri oneri per il personale:		-	
320			200			Accantonamento al fondo per TFR dipendenti		-	
320 320		100	200			Accantonamento ai fondi integrativi pensione  Altre competenze Dirigenza medica e veterinaria			
320	100	100	200	50	_	Altre competenze Dirigenza medica universitaria		-	
320		100	200	90	_	Oneri sociali su retribuzione:		-	
320 320	100			90		Oneri sociali Dirigenza medica e veterinaria Oneri sociali Dirigenza medica universitaria			
320	100		300			Costo del personale dirigente medico - altro		-	BA2140
320	100	200				Costo del personale dirigente non medico		-	BA2150
320		200				Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	000 400 05	-	BA2160
320 320		200 200	-	10 20	H	Voci di costo a carattere stipendiale  Retribuzione di posizione	320.462,65 85.206,48	340.535,49 104.728,04	
320		200	-	30		Indennità di risultato	25.668,47	36.465,34	
320		200		<b>40</b> 50		Altro trattamento accessorio	7.203,37	10.080,05	
320 320	100 100	_	_	50	5	Altri oneri per il personale personale dirigente non medico:  Accantonamento al fondo per TFR dipendenti		-	
320	100	200	100	50	10	Accantonamento ai fondi integrativi pensione		-	
320	100	-	-	50	15	Altre competenze personale dirigente non medico	218,32	360,88	
320 320		200	100 200	90	H	Oneri sociali su retribuzione  Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	117.457,51	136.188,95	BA2170
320	100	200	200			Voci di costo a carattere stipendiale	65.172,25	13.143,77	
			200		Ĺ	Retribuzione di posizione	18.024,00	434,63	
320 320			200 200	30 40	H	Indennità di risultato Altro trattamento accessorio	7.493,00 1.775,00	3.500,00	
320	100	200	200	50		Altri oneri per il personale personale dirigente non medico:	3,00	-	
			200	50		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti			
320 320			200	50 50		Accantonamento ai fondi integrativi pensione  Altre competenze personale dirigente non medico			
320			200	90		Oneri sociali su retribuzione	27.425,84	5.620,03	
320		200	300			Costo del personale dirigente medico - altro		-	BA2180
	200	100				Costo del personale comparto ruolo sanitario  Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato		-	BA2190 BA2200
			100			Voci di costo a carattere stipendiale	1.143.139,72	1.111.735,39	DAZZUU
			200			Straordinario	22.524,30	22.524,50	
320	200	100	300 400			Indennità personale Retribuzione per produttività personale	118.960,06 324.936.37	92.752,75 400.666,20	
			500			Altro trattamento accessorio	140.340,99	129.208,69	
	$\overline{}$	_	600			Altri oneri per il personale:		-	
	200 200	_		5 10		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione			
				15		Altri oneri per il personale	100,80	-	
			700			Oneri sociali su retribuzione	513.305,03	490.488,84	
	200		100		H	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato  Voci di costo a carattere stipendiale	16.618,27	- 14.431,94	BA2210
			200			Straordinario Straordinario	10.010,27	-	
			300			Indennità personale	969,12	825,41	
			400 500		H	Retribuzione per produttività personale  Altro trattamento accessorio	1.210,00 1.981,24	1.235,00 1.556,54	
320	200	200	600			Altri oneri per il personale:	1.001,21	-	
	200	_		5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti		-	
	200 200			10 15	$\vdash$	Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altri oneri per il personale		-	
		_	700			Oneri sociali su retribuzione	6.535,20	6.324,32	
		300				Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		-	BA2220
325		0	0	0	0	Personale del ruolo professionale		-	BA2230
325 325		100			H	Costo del personale dirigente ruolo professionale  Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato		-	BA2240 BA2250
			100			Voci di costo a carattere stipendiale	222.160,53	126.290,97	הערדות
325			200			Retribuzione di posizione	84.797,83	31.076,71	
325 325			300 400		$\vdash$	Indennità di risultato Altro trattamento accessorio	44.222,26	40.733,92 417,23	
325	100	100	500			Altri oneri per il personale:			
			500		Ĺ	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti			<u> </u>
325			500 500		$\vdash$	Accantonamento ai fondi integrativi pensione  Altre competenze personale dirigente ruolo professionale			
325	100	100	900			Oneri sociali su retribuzione	98.141,55	54.982,58	
	100		4.5.			Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		-	BA2260
		_	100 200		$\vdash$	Voci di costo a carattere stipendiale  Retribuzione di posizione	+		
			300			Indennità di risultato			
			400		Ĺ	Altro trattamento accessorio			
			500 500	5	H	Altri oneri per il personale:  Accantonamento al fondo per TFR dipendenti		-	
325	100	200	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione			
			500	15	Ĺ	Altre competenze personale dirigente ruolo professionale			
325	100	_	900		H	Oneri sociali su retribuzione  Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			BA2270
325		500			H	Costo del personale comparto ruolo professionale		-	BA2280
	- •					, p			

1	ш	Live	llo IV	v	VI	VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	CODICE VOCE CE Ministeriale
325 2 325 2		100 100	100			Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato  Voci di costo a carattere stipendiale			BA2290
		100				Straordinario		-	
-	$\overline{}$	100				Indennità personale		-	
	$\overline{}$	100 100				Retribuzione per produttività personale Altro trattamento accessorio	-	<u>-</u>	
	$\overline{}$	100				Altri oneri per il personale:		-	
-			600	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti		-	
			600 600	10 15		Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altri oneri per il personale		-	
-	$\overline{}$	100		13		Oneri sociali su retribuzione			
	200					Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		-	BA2300
		200				Voci di costo a carattere stipendiale		-	
	-	200 200				Straordinario		-	
	_	200				Indennità personale Retribuzione per produttività personale			
		200				Altro trattamento accessorio		-	
	_	200				Altri oneri per il personale:		-	
	$\overline{}$	$\overline{}$	600 600			Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione			
	_	_	600			Altri oneri per il personale			
	-	200				Oneri sociali su retribuzione		-	
	200	-				Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		-	BA2310
330	0	0	0	0	0	Personale del ruolo tecnico			BA2320
330 1	100					Costo del personale dirigente ruolo tecnico			BA2330
	100					Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato		-	BA2340
		100 100			Н	Voci di costo a carattere stipendiale	89.074,59 88.876.55	54.819,79 14.510.93	
		100			H	Retribuzione di posizione Indennità di risultato	88.876,55 49.963,01	14.510,93 13.577,97	
		100				Altro trattamento accessorio	10.000,01	417,23	
		100				Altri oneri per il personale:			
	_	_	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti		-	
			500 500	10 15		Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico	81,60		
	_	100				Oneri sociali su retribuzione	60.413,39	23.315,88	
	100	200				Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	,	-	BA2350
_	$\overline{}$	200				Voci di costo a carattere stipendiale	44.556,07	78.341,75	
_	$\overline{}$	200 200				Retribuzione di posizione Indennità di risultato	5.500,04 9.000,00	3.873,58 27.155,95	
_	$\overline{}$	200				Altro trattamento accessorio	9.000,00	27.133,93	
		200				Altri oneri per il personale:		-	
_	$\overline{}$	$\overline{}$	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti			
330 1 330 1	$\overline{}$	$\overline{}$	500	10 15		Accantonamento ai fondi integrativi pensione Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico		<u> </u>	
			900	13		Oneri sociali su retribuzione	18.112,59	32.539,41	
330 1	$\overline{}$	$\overline{}$				Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	2,00	-	BA2360
330 2	$\overline{}$					Costo del personale comparto ruolo tecnico			BA2370
		100				Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato		-	BA2380
		100				Voci di costo a carattere stipendiale	207.830,50	141.876,76	
_	-	100 100				Straordinario Indennità personale	1.001,20 25.369,64	1.001,00 12.053,01	
		100				Retribuzione per produttività personale	37.261,74	32.418,85	
330 2	200	100	500			Altro trattamento accessorio			
		100		_	Ц	Altri oneri per il personale:		-	
			600 600		Н	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione	+	-	
			600		H	Altri oneri per il personale	+	-	
330 2	200	100				Oneri sociali su retribuzione	76.372,05	52.062,56	
		200				Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato		-	BA2390
330 2 330 2		200 200			Н	Voci di costo a carattere stipendiale Straordinario		2.054,93	
330 2					Н	Indennità personale	<del> </del>		
330 2	200	200	400			Retribuzione per produttività personale		235,00	
330 2						Altro trattamento accessorio		-	
330 2 330 2				<b>E</b>		Altri oneri per il personale:		-	
330 2						Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione		-	
330 2						Altri oneri per il personale			
330 2	200	200				Oneri sociali su retribuzione		787,34	
330 2	$\overline{}$	300				Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		-	BA2400
335	$\overline{}$	0	0	0	0	Personale del ruolo amministrativo		-	BA2410
335 1	_	4.5.				Costo del personale dirigente ruolo amministrativo		-	BA2420
		100 100	100			Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato  Voci di costo a carattere stipendiale	618.278,77	550.871,46	BA2430
			200		Н	Retribuzione di posizione	260.490,02	295.123,63	
335 1	100	100	300			Indennità di risultato	135.148,27	135.779,74	
335 1	100	100	400			Altro trattamento accessorio		1.112,59	
335 1				-	Н	Altri oneri per il personale:		-	
4 4 4 1 1						Accantonamento al fondo per TFR dipendenti Accantonamento ai fondi integrativi pensione		-	
335 1 335 1	100 l	1000							

		Live	ello			VOCE MODELLO OF COCTL AZIENDA PECIONALE DI COOPDINAMENTO	l	lusus suits	CODICE
1	II	Ш	IV	٧	VI	VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	VOCE CE Ministeriale
335	100	100	900			Oneri sociali su retribuzione	272.963,24	268.338,77	
335		200				Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato		-	BA2440
335	_	200	_			Voci di costo a carattere stipendiale	135.658,29	56.492,44	
335 335	_	200 200	-			Retribuzione di posizione Indennità di risultato	10.045,60 27.000,00	2.286,31 13.577,97	
335	_	200	400			Altro trattamento accessorio	27.000,00	13.377,97	
335		200				Altri oneri per il personale:		-	
335	100	200	500	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti		-	
335	100	200	500	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione		-	
335	100	200	-	15		Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo		-	
335	100	200	900			Oneri sociali su retribuzione	49.317,57	21.682,69	
335	100	300				Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		-	BA2450
-	200	100				Costo del personale comparto ruolo amministrativo		-	BA2460
335 335	200 200	100	100		$\vdash$	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato  Voci di costo a carattere stipendiale	1.837.484,18	1.964.520,77	BA2470
-	_	100			$\vdash$	Straordinario	26.528,50	26.528,50	
$\vdash$	_	100	300		$\vdash$	Indennità personale	243.539,97	172.827,96	
-	200	100	400			Retribuzione per produttività personale	203.630,73	314.349,68	
335	200	100	500			Altro trattamento accessorio		-	
335	200	100	600			Altri oneri per il personale:		-	
-	200		_	5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti		-	
$\vdash$	200	100	-	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione		-	
335	200	100	-	15		Altri oneri per il personale	10.195,26	7.164,29	
$\vdash$	_	100	900		$\vdash$	Oneri sociali su retribuzione	654.002,29	697.251,76	DA0400
-	200	200	100		$\vdash$	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato  Voci di costo a carattere stipendiale	23.697,55	11.026,66	BA2480
335		200	200		$\vdash$	Straordinario	23.081,00	11.020,00	
-		200			$\vdash$	Indennità personale	931,07	464,94	
$\vdash$	_	200	-			Retribuzione per produttività personale	6.000,00	2.134,00	
335	200	200	500			Altro trattamento accessorio		-	
335	200	200	600			Altri oneri per il personale:		-	
-		200		5		Accantonamento al fondo per TFR dipendenti		-	
-	_	200	_	10		Accantonamento ai fondi integrativi pensione		-	
		200	600	15		Altri oneri per il personale	25,40	- 4 040 50	
335 335	200	200	900			Oneri sociali su retribuzione  Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	8.763,45	4.613,56	BA2490
340	0	0	0	0	0	Oneri diversi di gestione			BA2500
340	100	-				Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)			BA2510
340	100	100				Imposte di registro	2.201,50	2.265,50	
340	100	200				Imposte di bollo	41.209,94	42.091,23	
340						Tasse di concessione governative		-	
$\vdash$		400				Imposte comunali		-	
340	_	500				Tasse di circolazione automezzi	778,80	778,20	
340		600				Permessi di transito e sosta	0.050.54		
-	100	900				Imposte e tasse diverse	6.956,54	5.341,95	DAGEGO
340 340						Perdite su crediti  Altri oneri diversi di gestione		-	BA2520 BA2530
340		100				Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale			BA2540
			100			Compensi agli organi direttivi e di indirizzo		-	
			100	_		Indennità	509.426,90	415.530,35	
-		100	100			Oneri sociali Altri componei Organi direttivi e di indirizzo	108.993,22	109.884,48	
			200	90		Altri compensi Organi direttivi e di indirizzo  Compensi al collegio sindacale	480,13	120,91	
340	300	100	200			Indennità	58.742,04	58.742,04	
			200	30		Oneri sociali		-	
		100	200 300	90	$\vdash$	Altri compensi Collegio sindacale  Compensi ad altri organismi		341,00	
			300	10		Indennità	21.274,48	14.326,76	
340	300	100	300	30		Oneri sociali	1.076,60	640,00	
			300	90	$\vdash$	Altri compensi ad altri organismi		-	DAGES
		200 200	100		$\vdash$	Altri oneri diversi di gestione  Premi di assicurazione personale dipendente		-	BA2550
340	300	200	200			Contravvenzioni e sanzioni amministrative		-	
			900			Altri oneri diversi di gestione		189,00	
340						Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	BA2551
340		_		•		Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione		-	BA2552
<b>345</b> 345	100	0	0	0	0	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali Ammortamento Costi di impianto e ampliamento			BA2570
345						Ammortamento Costi di impianto e ampiramento  Ammortamento Costi di ricerca, sviluppo		-	
345						Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		-	
$\vdash$						derivanti dall'attività di ricerca Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
345	400					altro		-	

		Live	llo			VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO	Importo	Importo	CODICE
1	П	Ш	IV	v	VI	PER LA SALUTE	2021	2020	VOCE CE Ministeriale
345 345	500 600					Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Ammortamento Migliorie su beni di terzi		-	
	700					Ammortamento Pubblicità		-	
345	900					Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	9.454,06	11.539,44	
<b>350</b>	<b>0</b>	0	0	0	0	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali  Ammortamento dei fabbricati		-	BA2580
350		100				Ammortamento del l'abbricati Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		-	BA2590 BA2600
350	100					Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)		-	BA2610
350	200					Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		-	BA2620
-	200					Ammortamento Impianti e macchinari	30.687,87	19.250,37	
_	200					Ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche	34.813,80	23.300,30	
-	200 200					Ammortamento mobili e arredi Ammortamento automezzi	24.090,76 10.911,28	35.172,02 21.232,19	
-	200					Ammortamento automezzi  Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	94.254,01	78.606,47	
355	0	0	0	0	0	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	01.201,01	-	BA2630
355	100					Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		-	BA2640
355	100	100				Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali		-	
355	_	100	_			Svalutazione costi di impianto e di ampliamento		-	
355		100				Svalutazione costi di ricerca e sviluppo		-	
355		100 100				Svalutazione diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno Svalutazione altre immobilizzazioni immateriali		-	
355 355	_	200	400			Svalutazione atte immobilizzazioni immateriali Svalutazione delle immobilizzazioni materiali		-	
355	_	200	50			Svalutazione terreni disponibili		-	
355	_		_			Svalutazione terreni indisponibili		-	
355	100	200	150			Svalutazione fabbricati disponibili		-	
355		200	_			Svalutazione fabbricati indisponibili		-	
355	_	200				Svalutazione impianti e macchinari		-	
355	_	200				Svalutazione attrezzature sanitarie e scientifiche		-	
355 355	_	200 200	_			Svalutazione mobili e arredi Svalutazione automezzi	-	-	
355	_	200	_			Svalutazione automezzi			
355		200				Svalutazione altre immobilizzazioni materiali		-	
355	200					Svalutazione dei crediti		-	BA2650
355	200	-				Svalutazione Crediti finanziari v/Stato		-	
-	200					Svalutazione Crediti finanziari v/Regione		-	
355	200					Svalutazione Crediti finanziari v/partecipate		-	
355	200					Svalutazione Crediti finanziari v/altri Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del		-	
355	200	200				D.L.vo 56/2000		-	
	200					Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		-	
-	200	-				Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		-	
355	200	203				Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  Svalutazione Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale		-	
355	200	204				standard		-	
355	200	205				Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		-	
	200					Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		-	
	200					Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		-	
-	200 200					Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		-	
-	200	-				Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
-	200					Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		-	
355	200	300				Svalutazione Crediti v/prefetture		-	
355	200	400				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente -		-	
-						IRAP Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente -			
355	200	401				Addizionale IRPEF		-	
355	200	402				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR		-	
355	200	403				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		-	
	000	40.				Intraregionale Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva			
355	200	404				extraregionale		-	
355	200	405				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		-	
255	200	400				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento			
355	200	406				sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	
355	200	407				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	
255	200	400					20 474 00		
	200					Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	28.471,83	-	
355	200	409				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per		-	
355	200	410				investimenti		-	
355	200	411				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo		_	
	200				$\vdash$	dotazione Svalutazione Crediti y/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			
JUD	<b>2</b> 00	414	Ь	<u> </u>	Щ	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	

		Live	ello			VOCE MODELLO OF COOT! ATTEMPA PERIONALE DI COOPPINAMENTO	1	1	CODICE
I	Ш	Ш	IV	v	VI	VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	VOCE CE Ministeriale
355	200	413				Svalutazione Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		-	
355	200	414				Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse		-	
355	200	415				da investimenti esercizi precedenti Svalutazione Crediti v/Comuni			
		416				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità		_	
333	200	410				in compensazione Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità			
355	200	500				non in compensazione		-	
355	200	600				Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre	38.535,27	_	
_						prestazioni Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - acconto	,		
ш	200					quota FSR da distribuire		-	
	200 200					Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		-	
-	200	_				Svalutazione Crediti v/enti regionali Svalutazione Crediti v/sperimentazioni gestionali		-	
-	200					Svalutazione Crediti v/altre partecipate		-	
355	200	702				Svalutazione Crediti v/Erario		-	
_	200	_				Svalutazione Crediti v/clienti privati	22.216,20	216,83	
	200 200					Svalutazione Crediti v/gestioni liquidatorie Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici		-	
-	200	_				Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
355	200					Svalutazione Altri crediti diversi		-	
360	0	0	0	0	0	Variazione delle rimanenze		-	BA2660
360						Variazione rimanenze sanitarie	2011	-	BA2670
360 360	100 100	10 20				Prodotti farmaceutici ed emoderivati Sangue ed emocomponenti	- 2.014.985,68	- 2.158.927,76	BA2671 BA2672
360	100	30				Dispositivi medici	- 510.021,09	- 1.721.846,47	BA2672 BA2673
360	100	40				Prodotti dietetici	- 85.740,98	56.403,41	BA2674
360	100	50				Materiali per la profilassi (vaccini)	- 1.414.639,93	630.042,38	BA2675
360	100	60				Prodotti chimici	4 007 00	4 000 40	BA2676
360 360	100 100	70 80				Materiali e prodotti per uso veterinario Altri beni e prodotti sanitari	1.837,30 - 39.618,13		BA2677 BA2678
-	200	00				Variazione rimanenze non sanitarie	- 00.010,10	-	BA2680
360	200	10				Prodotti alimentari	2.109,06	- 4.057,77	BA2681
-	200	20				Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.942.293,15	- 5.109.354,77	BA2682
360 360	200 200	30 40				Combustibili, carburanti e lubrificanti Supporti informatici e cancelleria	- 7.171.72	- - 5.793,17	BA2683 BA2684
	200					i Supporti illiorniatici e cancelleria			
-		_				• •			
-	200	50				Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari	155,57 - 3.089,66	685,63	BA2685 BA2686
360 360 <b>365</b>	200 200 0	50 60 0	0	0	0	Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari Accantonamenti dell'esercizio	155,57	685,63	BA2685 BA2686 BA2690
360 360 <b>365</b> 365	200 200 0 100	50 60 0	0	0	0	Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari Accantonamenti dell'esercizio Accantonamenti per rischi	155,57 - 3.089,66	685,63	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700
360 360 <b>365</b> 365 365	200 200 0 100 100	50 60 0 100	0	0	0	Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari Accantonamenti dell'esercizio Accantonamenti per rischi Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	155,57	685,63	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710
360 365 365 365 365	200 200 0 100 100	50 60 0 100 200	0	0	0	Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari Accantonamenti dell'esercizio Accantonamenti per rischi	155,57 - 3.089,66	685,63	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720
360 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100	50 60 0 100 200 300	0	0	0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	155,57 - 3.089,66	685,63	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730
360 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100	50 60 0 100 200 300 400	0	0	0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	155,57 - 3.089,66 122.774,97	685,63 - 4.615,61 	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740
360 365 365 365 365 365 365 365 365	200 200 100 100 100 100 100 100	50 60 0 100 200 300 400 450		0	0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	155,57 - 3.089,66	685,63	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730
360 365 365 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100 100 100 10	50 60 0 100 200 300 400 450 500	100		0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi  Accantonamenti al F.do equo indennizzo	155,57 - 3.089,66 122.774,97	685,63 - 4.615,61 	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100 100 100 100 100	50 60 0 100 200 300 400 450	100		0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi	155,57 - 3.089,66 122.774,97	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100 100 100 100 100 10	50 60 0 100 200 300 400 450 500 500	100		0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi  Accantonamenti al F.do equo indennizzo  Accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per interessi di mora	155,57 - 3.089,66 122.774,97	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100 100 100 10	50 60 0 200 300 400 450 500 500 600	100		0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi  Accantonamenti al F.do equo indennizzo  Accantonamenti per accordi bonari  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per interessi di mora  Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	155,57 - 3.089,66 122.774,97	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100 100 100 10	50 60 0 100 200 300 400 450 500 500 500	100		0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi  Accantonamenti al F.do equo indennizzo  Accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per interessi di mora	155,57 - 3.089,66 122.774,97	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100 100 100 100 100 200 2	50 60 0 100 200 300 450 500 500 500 600	100		0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi  Accantonamenti per accordi bonari  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per interessi di mora  Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)  Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali  Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati	155,57 - 3.089,66 122.774,97	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100 100 100 10	50 60 0 100 200 300 400 450 500 500 500 100 200	100		0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi  Accantonamenti per accordi bonari  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per interessi di mora  Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)  Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali  Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per	155,57 - 3.089,66 122.774,97	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750 BA2750
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100 100 100 100 100 100	50 60 0 100 200 300 400 450 500 500 100 200 50	100		0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi  Accantonamenti per accordi bonari  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per interessi di mora  Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)  Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali  Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati	155,57 - 3.089,66 122.774,97 11.244.002,83	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2751 BA2760  BA2770 BA2771
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100 100 100 100 100 100	50 60 0 100 200 300 400 450 500 500 500 100 200	100		0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi  Accantonamenti per accordi bonari  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)  Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)  Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali  Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	155,57 - 3.089,66 122.774,97 11.244.002,83	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2751 BA2760
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100 100 100 10	50 60 0 100 200 300 400 450 500 500 100 200 50	100		0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi  Accantonamenti per accordi bonari  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)  Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)  Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali  Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per	155,57 - 3.089,66 122.774,97 11.244.002,83	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2751 BA2760  BA2770 BA2771
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100 100 100 10	50 60 100 200 300 400 450 500 500 600 100 200 50 100	100		0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi  Accantonamenti per accordi bonari  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per interessi di mora  Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)  Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali  Accantonamento al fondo SUMAI - altre professioni  Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	155,57 - 3.089,66 - 122.774,97 - 11.244.002,83 - 1.528.811,69	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2751 BA2760  BA2771 BA2770
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 0 100 100 100 100 100 100 10	50 60 0 100 200 300 400 500 500 500 100 200 100 200	100			Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi  Accantonamenti per accordi bonari  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)  Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali  Accantonamento al fondo SUMAI - altre professioni  Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	155,57 - 3.089,66 - 122.774,97 - 11.244.002,83 - 1.528.811,69	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2751 BA2760  BA2771 BA2770 BA2771 BA2780 BA2790
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 100 100 100 100 100 100 100	50 60 0 100 200 300 450 500 500 600 100 200 100 200	100 200 900		0	Materiale per la manutenzione  Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti dell'esercizio  Accantonamenti per rischi  Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali  Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  Accantonamenti per franchigia assicurativa  Altri accantonamenti per rischi  Accantonamenti per accordi bonari  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per rischi  Altri accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)  Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali  Accantonamento al fondo SUMAI - altre professioni  Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca  Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati -	155,57 - 3.089,66 - 122.774,97 - 11.244.002,83 - 1.528.811,69	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2751 BA2760  BA2771 BA2770 BA2770 BA2770 BA2770 BA2780 BA2780 BA2800
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 100 100 100 100 100 100 100	50 60 0 100 200 300 400 500 500 500 100 200 100 200 400 400 400	100 200 900		0	Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari  Accantonamenti per rischi Accantonamenti per rischi Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali Accantonamenti per contenzioso personale dipendente Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) Accantonamenti per franchigia assicurativa Altri accantonamenti per rischi Accantonamenti per rischi Accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per interessi di mora Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	155,57 - 3.089,66 - 122.774,97 - 11.244.002,83 - 1.528.811,69 - 510.981,34	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2751 BA2760  BA2771 BA2770 BA2770 BA2770 BA2770 BA2780 BA2780 BA2800
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 100 100 100 100 100 100 100	50 60 0 100 200 400 500 500 500 600 100 200 200 400 400 400	100 200 900		0	Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari Accantonamenti dell'esercizio Accantonamenti per rischi Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali Accantonamenti per contenzioso personale dipendente Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) Accantonamenti per franchigia assicurativa Altri accantonamenti per rischi Accantonamenti per accordi bonari Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali Accantonamento al fondo SUMAI - altre professioni Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni	155,57 - 3.089,66 - 122.774,97 - 11.244.002,83 - 1.528.811,69	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2680 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2751 BA2760  BA2771 BA2770 BA2770 BA2771 BA2780 BA2780 BA2800 BA2810
360 365 365 365 365 365 365 365 365	200 100 100 100 100 100 100 100 100 200 2	50 60 0 100 200 400 500 500 500 600 100 200 200 400 400 400	100 200 900			Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari Accantonamenti dell'esercizio Accantonamenti per rischi Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali Accantonamenti per contenzioso personale dipendente Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) Accantonamenti per franchigia assicurativa Altri accantonamenti per rischi Accantonamenti per rischi Accantonamenti per accordi bonari Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per interessi di mora Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni	155,57 - 3.089,66 - 122.774,97 - 11.244.002,83 - 1.528.811,69 - 510.981,34	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2771 BA2760  BA2770 BA2770 BA2771 BA2780 BA2800 BA2810
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 100 100 100 100 100 100 100 100 200 2	50 60 0 100 200 300 400 500 500 500 100 200 50 100 200 400 400 400 400 500	100 200 900		0	Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari Accantonamenti dell'esercizio Accantonamenti per rischi Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali Accantonamenti per contenzioso personale dipendente Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) Accantonamenti per franchigia assicurativa Altri accantonamenti per rischi Accantonamenti per rischi Accantonamenti per accordi bonari Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro	155,57 - 3.089,66 - 122.774,97 - 11.244.002,83 - 1.528.811,69 - 510.981,34	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2680 BA2700 BA2710 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2751 BA2760  BA2770 BA2770 BA2771 BA2780 BA2800 BA2810  BA2811 BA2820
360 365 365 365 365 365 365 365 365	200 100 100 100 100 100 100 100 100 200 2	50 60 0 100 200 400 500 500 500 600 100 200 200 400 400 400	100 200 900			Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari Accantonamenti dell'esercizio Accantonamenti per rischi Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali Accantonamenti per contenzioso personale dipendente Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) Accantonamenti per franchigia assicurativa Altri accantonamenti per rischi Accantonamenti per rischi Accantonamenti per accordi bonari Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per interessi di mora Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni	155,57 - 3.089,66 - 122.774,97 - 11.244.002,83 - 1.528.811,69 - 510.981,34	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2771 BA2760  BA2770 BA2770 BA2771 BA2780 BA2800 BA2810
360 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	200 100 100 100 100 100 100 100 100 200 2	50 60 0 100 200 300 400 500 500 100 200 50 100 200 400 400 400 400 500 400 400 4	100 200 900			Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari Accantonamenti per rischi Accantonamenti per rischi Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali Accantonamenti per contenzioso personale dipendente Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) Accantonamenti per franchigia assicurativa Altri accantonamenti per rischi Accantonamenti per rischi Accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro	155,57 - 3.089,66 - 122.774,97 - 11.244.002,83 - 1.528.811,69 - 510.981,34	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2680 BA2700 BA2710 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2751 BA2760  BA2770 BA2770 BA2771 BA2780 BA2800 BA2810  BA2811 BA2820 BA2840
360 365 365 365 365 365 365 365 365	200 100 100 100 100 100 100 100 100 200 2	50 60 0 100 200 300 400 500 500 500 100 200 300 400 400 400 400 500 300 300	100 200 900			Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari Accantonamenti per rischi Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali Accantonamenti per contenzioso personale dipendente Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato Accantonamenti per rischi (autoassicurazione) Accantonamenti per rischi Accantonamenti per rischi Accantonamenti per accordi bonari Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per rischi Altri accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro	155,57 - 3.089,66 - 122.774,97 - 11.244.002,83 - 1.528.811,69 - 510.981,34 - 94.832,01	685,63 - 4.615,61	BA2685 BA2686 BA2690 BA2700 BA2710 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740 BA2741 BA2750  BA2751 BA2760  BA2771 BA2780 BA2790 BA2800 BA2810  BA2811 BA2820 BA2840 BA2850

		Live	llo			VOCE MODELLO CE. COSTI. AZIENDA RECIONALE DI COORDINAMENTO	lmmanta	lmananta	CODICE
1	Ш	Ш	IV	٧	VI	VOCE MODELLO CE - COSTI - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo 2021	Importo 2020	VOCE CE Ministeriale
365	400	610				Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti		-	BA2881
365	400	620				Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili		-	BA2882
		630				Acc. per Fondi integrativi pensione		-	BA2883
365 4		640				Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		-	BA2884
365 4		700				Altri accantonamenti		-	BA2890
370	0	0	0	0	0	Interessi passivi		-	CA0110
	100					Interessi passivi su anticipazioni di cassa		-	CA0120
	200					Interessi passivi su mutui		-	CA0130
	300					Altri interessi passivi		-	CA0140
	_	100				Interessi moratori e legali		-	
_		900	•	•		Altri interessi passivi		-	
375	0	0	0	0	0	Altri oneri		-	0.4.04.00
	100				$\vdash$	Altri oneri finanziari		-	CA0160
-	200	_	_	_	<u> </u>	Perdite su cambi		-	CA0170
380	0	0	0	0	0	Svalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie		-	DA0020
390	0	0	0	0	0	Oneri straordinari		-	EA0260
	100				$\vdash$	Minusvalenze		-	EA0270
-+	200	400			$\vdash$	Altri oneri straordinari		-	EA0280
		100			$\vdash$	Oneri tributari da esercizi precedenti		-	EA0290
	-	200			$\vdash$	Oneri da cause civili ed oneri processuali		-	EA0300
	$\overline{}$	300	400			Sopravvenienze passive		-	EA0310
390 2	200	300	100			Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	EA0320
		300				Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		-	EA0330
		_		20		Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	30.341,63	1.501,48	EA0340
	-	300				Sopravvenienze passive v/terzi		-	EA0350
	_	300				Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	EA0360
	-	-	200	20		Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale		-	EA0370
	$\overline{}$	_	200	20	5	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	2.390,36	-	EA0380
	$\rightarrow$	$\overline{}$	200	20	10		4.252,65	-	EA0390
390 2	200	300	200	20	15	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	5.825,91	-	EA0400
390 2	200	300	200	30		Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	EA0410
390 2	200	300	200	40		Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	EA0420
390 2	200	300	200	50		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	EA0430
390 2	200	300	200	60		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	510,09	48.725,70	EA0440
390 2	200	300	200	90		Altre sopravvenienze passive v/terzi	20.494,41	182.667,65	EA0450
390 2	200	400				Insussistenze passive		-	EA0460
390 2	$\overline{}$	_				Insussistenze passive per quote FS vincolato		-	EA0461
390 2	$\rightarrow$	_				Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	EA0470
390 2	$\overline{}$	_				Insussistenze passive v/terzi		-	EA0480
	-	400				Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	EA0490
	-	400	-			Insussistenze passive v/terzi relative al personale		-	EA0500
	$\overline{}$	400			Ш	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	EA0510
390 2	200	400	200	40	Ш	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	EA0520
390 2	200	400	200	50		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	EA0530
390 2	200	400	200	60	$\Box$	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		2.719,45	EA0540
	$\overline{}$	400	200	70	$\Box$	Altre insussistenze passive v/terzi	728,97	25.266,08	EA0550
390 2	200	500				Altri oneri straordinari	2.718,25	1.721,37	EA0560
400	0	0	0	0	0	IRAP		-	YA0010
	100					IRAP relativa a personale dipendente	604.859,07	611.849,95	YA0020
400 2	200				$\Box$	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	192.734,46	92.211,76	YA0030
400	300				oxdot	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		-	YA0040
400 4	400					IRAP relativa ad attività commerciale		-	YA0050
405	0	0	0	0	0	IRES		-	YA0060
405	100					IRES su attività istituzionale		-	YA0070
-	$\overline{}$								
405 2	200					IRES su attività commerciale		-	YA0080

437.416.272,03 427.658.305,72

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020	Variazione 2021 - 2020
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	600.633,26	559.748,04	40.885,22
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	13.783,41	18.610,86	- 4.827,45
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-	-
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-	-
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	13.783,41	18.610,86	- 4.827,45
	AAA140	A.I.S.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
	AAA150	A.I.S.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	-	-
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-	-
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-	-
	AAA190	A.I.S.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	-
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	120.497,16	115.870,55	4.626,61
	AAA210	A.I.S.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	106.713,75	97.259,69	9.454,06
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-	-
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
	AAA270	A.II)IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	586.849,85	541.137,18	45.712,67
	AAA280	A.II.1) Terreni	-	-	-
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-	-
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-	-
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	-	-	-
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-		-
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	160.406,34	191.094,21	- 30.687,87
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	246.273,95	246.273,95	-
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	85.867,61	55.179,74	30.687,87
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	114.482,14	104.524,92	9.957,22
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	198.389,26	153.618,24	44.771,02
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	83.907,12	49.093,32	34.813,80
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	104.094,12	41.496,56	62.597,56

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020	Variazione 2021 - 2020
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	365.594,83	278.906,51	86.688,32
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	261.500,71	237.409,95	24.090,76
	AAA470	A.II.6) Automezzi	5.034,13	15.945,41	- 10.911,28
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	96.404,45	96.404,45	-
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	91.370,32	80.459,04	10.911,28
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	-	-	-
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	202.833,12	188.076,08	14.757,04
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	702.258,76	593.247,71	109.011,05
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	499.425,64	405.171,63	94.254,01
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	-
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-	-
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-	-
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	-
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	-
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-	-
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	-
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-
	AAA640	A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	-	-
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	_	-
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	_	-
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	_	_
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-	-
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	_	-
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-		_
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-		_
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	_		_
-	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	_		_
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	192.209.963,18	190.023.170,46	2.186.792,72
	ABA000	B.I) RIMANENZE	65.017.050,00	62.888.177,89	2.128.872,11
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	61.216.783,53	57.153.615,02	4.063.168,51
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	45.218.478,99	43.203.493,31	2.014.985,68
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	.5.225. 17 5,55	-	
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	12.176.052,41	11.666.031,32	510.021,09
-	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	457.388,59	371.647,61	85.740,98
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.780.640,50	1.366.000,57	1.414.639,93
	ABA000	B.I.1.f) Prodotti chimici	2.700.040,00		
	ABA070	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	11.734,63	13.571,93	- 1.837,30
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	572.488,41	532.870,28	39.618,13
	ABA100	B.I.I.i) Altri beni e prodotti sanitari B.I.I.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	3/2.400,41	332.070,28	39.010,13
	ABA110	B.I.2.) Rimanenze beni non sanitari	3.800.266,47	5.734.562,87	- 1.934.296,40
	ABA110 ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	9.482,10	11.591,16	- 2.109,06
		· ·			
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	3.542.378,92	5.484.672,07	- 1.942.293,15

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020	Variazione 2021 - 2020
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	234.988,97	227.817,25	7.171,72
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	531,20	686,77	- 155,57
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	12.885,28	9.795,62	3.089,66
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-
	ABA190	B.II) CREDITI	71.889.498,10	70.557.933,02	1.331.565,08
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	-	-	-
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	-
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-		-
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-
SS ———	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-	-
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-		-
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-	-
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-		-
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-		-
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-	-
			4 740 720 22	056 220 56	762 407 76
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	1.718.738,32	956.330,56	762.407,76
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	1.718.738,32 995.825,98	956.330,56 706.330,56	762.407,76 289.495,42
RR	ABA360 ABA390	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR			-
R	ABA360 ABA390 ABA400	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale			-
R — RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410	B.II.2.a.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			-
R RR RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410 ABA420	B.II.2.a.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo	995.825,98		-
R — RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-
R RR RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410 ABA420	B.II.2.a.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo	995.825,98		289.495,42 - - - - -
R RR RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410 ABA420 ABA430	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo	995.825,98		-
R RR RR RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410 ABA420 ABA430 ABA440	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	995.825,98  511.029,39	706.330,56  199.414,74	289.495,42 - - - - - 311.614,65
R RR RR RR RR RR RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410 ABA420 ABA430 ABA440 ABA450	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)  B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	995.825,98	706.330,56	289.495,42 - - - - -
R RR RR RR RR RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410 ABA420 ABA430 ABA440 ABA450 ABA451 ABA460 ABA461	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)  B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca  B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	995.825,98  511.029,39 - 484.796,59	706.330,56  199.414,74 - 506.915,82	289.495,42 311.614,65 22.119,23
R RR RR RR RR RR RR RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410 ABA420 ABA430 ABA440 ABA450 ABA460 ABA461 ABA470	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)  B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	995.825,98  511.029,39 - 484.796,59 - 722.912,34	706.330,56  199.414,74 - 506.915,82 - 250.000,00	289.495,42  311.614,65  - 22.119,23  - 472.912,34
R RR RR RR RR RR RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410 ABA420 ABA430 ABA440 ABA450 ABA451 ABA460 ABA461	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)  B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca  B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	995.825,98  511.029,39 - 484.796,59	706.330,56  199.414,74 - 506.915,82	289.495,42 311.614,65 22.119,23
R RR RR RR RR RR RR RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410 ABA420 ABA430 ABA440 ABA450 ABA460 ABA461 ABA470	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)  B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca  B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale  B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	995.825,98  511.029,39 - 484.796,59 - 722.912,34	706.330,56  199.414,74 - 506.915,82 - 250.000,00	289.495,42  311.614,65  - 22.119,23  - 472.912,34
R RR RR RR RR RR RR RR RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410 ABA420 ABA430 ABA440 ABA450 ABA460 ABA461 ABA460 ABA461 ABA470 ABA480	B.II.2.a.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)  B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca  B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale  B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale  B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti  B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti  B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per riceremento fondo dotazione  B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	995.825,98  511.029,39 - 484.796,59 - 722.912,34	706.330,56  199.414,74 - 506.915,82 - 250.000,00	289.495,42  311.614,65  - 22.119,23  - 472.912,34
R RR RR RR RR RR RR RR RR RR RR	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410 ABA420 ABA430 ABA440 ABA450 ABA460 ABA461 ABA460 ABA461 ABA470 ABA480 ABA490	B.II.2.a.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)  B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca  B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale  B.II.2.b.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto  B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti  B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	995.825,98  511.029,39 - 484.796,59 - 722.912,34	706.330,56  199.414,74 - 506.915,82 - 250.000,00	289.495,42  311.614,65  - 22.119,23  - 472.912,34
R RR RR RR RR RR RR RR RR RR RR RR RR R	ABA360 ABA390 ABA400 ABA410 ABA420 ABA430 ABA440 ABA450 ABA451 ABA460 ABA461 ABA470 ABA480 ABA490 ABA500	B.II.2.a.) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale  B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale  B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)  B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca  B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale  B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto  B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione  B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	995.825,98  511.029,39 - 484.796,59 - 722.912,34	706.330,56  199.414,74 - 506.915,82 - 250.000,00	289.495,42  311.614,65  - 22.119,23  - 472.912,34

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020	Variazione 2021 - 2020
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	-	-	-
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	1.846,68	-	1.846,68
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	68.682.688,56	67.877.931,34	804.757,22
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	68.639.529,01	67.729.245,35	910.283,66
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	68.639.529,01	67.729.245,35	910.283,66
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	43.159,55	148.685,99	- 105.526,44
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-	-
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-		-
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	3.191,08	22.217,24	- 19.026,16
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	1.483.033,46	1.701.453,88	- 218.420,42
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1.171.123,11	1.416.235,90	- 245.112,79
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	268.037,06	238.009,54	30.027,52
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	43.873,29	47.208,44	- 3.335,15
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	43.873,29	47.208,44	- 3.335,15
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	55.303.415,08	56.577.059,55	- 1.273.644,47
	ABA760	B.IV.1) Cassa	1.464,99	1.062,29	402,70
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	55.301.662,70	56.562.900,32	- 1.261.237,62
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		-	-
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	287,39	13.096,94	- 12.809,55
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.308.321,73	16.749,79	1.291.571,94
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	-	-
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi		-	-
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	1.308.321,73	16.749,79	1.291.571,94
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	1.308.321,73	16.749,79	1.291.571,94
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	194.118.918,17	190.599.668,29	3.519.249,88
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	347.396,87	347.396,87	-
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020	Variazione 2021 - 2020
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	347.396,87	347.396,87	-
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-	-
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	3.324.913,96	3.036.865,62	288.048,34
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	-	-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	1.100.953,29	832.216,48	268.736,81
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-	-
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	-
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	-	-
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	1.099.070,83	830.334,02	268.736,81
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.882,46	1.882,46	-
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-	-
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	36,25	- 36,25
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	2.204.612,89	1.823.582,57	381.030,32
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-	-
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	-	-
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-	-
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	2.190.681,74	1.809.651,42	381.030,32
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	13.931,15	13.931,15	-
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-	-
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
	PAA200	A.V.3) Altro	-	-	-
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	-	-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	19.347,78	381.030,32	- 361.682,54
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	52.059.593,45	46.702.896,11	5.356.697,34
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-	-
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	48.669.775,43	45.529.160,67	3.140.614,76
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.875.443,37	1.752.668,40	122.774,97
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	-	-
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	46.618.384,83	43.582.953,04	3.035.431,79
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	175.947,23	193.539,23	- 17.592,00
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-	-	-
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-	-
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-	-
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse	_	_	_
	, DA141	aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	<u>-</u>	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020	Variazione 2021 - 2020
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	2.878.664,61	915.401,71	1.963.262,90
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.546.374,65	461.495,81	1.084.878,84
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.195.216,01	393.658,66	801.557,35
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	-	-
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	137.073,95	60.247,24	76.826,71
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	511.153,41	258.333,73	252.819,68
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-	-
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	511.153,41	258.333,73	252.819,68
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	511.153,41	258.333,73	252.819,68
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai			_
-	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	_		
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016			
	PCZ999		-	-	-
	PC2999 PCA000	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	<u> </u>	-
		C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	<u>-</u>	-
$\longrightarrow$	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	<del>-</del>	-
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-	-
	PDZ999	D) DEBITI	138.734.410,77	140.198.646,29	- 1.464.235,52
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-	-
$\longrightarrow$	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	9.246,21	- 9.246,21
s	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	-
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	9.246,21	- 9.246,21
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	4.068.042,78	7.403.149,37	- 3.335.106,59
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
RR	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-		-
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L.	-	-	-
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma – GSA	-	-	-
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	4.068.042,78	7.403.149,37	- 3.335.106,59
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	-	-
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	76.449.472,89	73.709.425,78	2.740.047,11
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	76.322.512,09	73.494.935,34	2.827.576,75
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-		-
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		-
RR	PDA180	D.V.1.c.) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-
			76 000 740 00		
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	76.322.512,09	73.494.935,34	2.827.576,75

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020	Variazione 2021 - 2020
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1	-	-
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-
ss	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	126.960,80	214.490,44	- 87.529,64
	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti	-	-	-
RR	PDA231	<i>c/patrimonio netto</i> D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -	_	_	_
RR	PDA232	finanziamenti per investimenti D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -	_	_	_
-		incremento fondo dotazione D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -		-	-
RR	PDA233	ripiano perdite D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo	-	-	-
RR	PDA234	programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -	-	-	-
RR	PDA235	altro	-	-	-
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-	-
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-	-
-	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
-	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate		-	<u>-</u>
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	54.485.177,08	54.619.412,97	- 134.235,89
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	1.517,25	- 1.517,25
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni s	-	1.517,25	- 1.517,25
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
$\longrightarrow$	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	54.485.177,08	54.617.895,72	- 132.718,64
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	56.658.886,68	57.290.030,13	- 631.143,45
	PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 2.173.709,60	- 2.672.134,41	498.424,81
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	46.932,19	688.281,83	- 641.349,64
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	24.236,10	376.308,96	- 352.072,86
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	3.660.549,73	3.392.821,17	267.728,56
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	2.132.117,96	2.193.676,58	- 61.558,62
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1.528.431,77	1.199.144,59	329.287,18
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	661.260,27	- 661.260,27
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	661.260,27	- 661.260,27
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	661.260,27	- 661.260,27
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-	-	-
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-	-	-
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	194.118.918,17	190.599.668,29	3.519.249,88
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	347.396,87	347.396,87	-
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
-	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	_		_
-	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	347.396,87	347.396,87	_
-	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	3-7.330,07	347.330,87	
		,	-	-	
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
		A) Valore della produzione		
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	41.809.979,85	40.901.805,21
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	38.649.546,85	37.713.442,48
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	38.435.529,43	37.713.442,48
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	18.221.455,00	16.480.620,00
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	20.214.074,43	19.232.822,48
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-	2.000.000,00
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	2.000.000,00
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	214.017,42	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.160.433,00	3.188.362,73
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.160.433,00	3.188.362,73
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.971.638,16	2.888.362,73
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	188.794,84	300.000,00
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	_
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	_	
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da		
	AA0260	Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri	_	_
	AA0200	contributi A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi	171 262 14	21 674 21
		precedenti A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da	171.362,14	81.674,31
	AA0271	Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da	58.984,56	
	AA0280	Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato  A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da	-	-
	AA0290	soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	94.372,28	81.674,31
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	18.005,30	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	907.100,00	834.102,00
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	_	
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	_	_
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	_	
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz, sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	_	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-	
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	_	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	_	
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	_	
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	_	
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	_	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	_	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti		
SS	AA0570	pubblici Extraregione A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a		
SS	AA0580	compensazione Extraregione A. A. A. J. S. A. Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		_
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a		
	AA0590	compensazione Extraregione A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	
D	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale  A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
R		rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.  A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie	-	
SS	AA0602	e casse mutua estera - (fatturate direttamente)  A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
S	AA0610	erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	907.100,00	834.102,00
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	_
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	_	_
R	AA0720	ed ex art. 57-58) A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	-	_
	AA0730	ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	_	_
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della	_	_
	AA0750	Regione) A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	393.897.802,87	385.797.198,15
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	393.897.802,87	
		•	90.240.00	2.919,22
	AA0770	A.5.B.) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione  A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando	80.240,90	192.297,47
	AA0780	presso la Regione	80.240,90	125.203,66
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	67.093,81
R	AA0800	A.5.C.) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di	392.305.836,60	383.592.252,82
R	AA0810	comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.388,76	1.206,56
R	AA0820	A. S. C. 2) Altri an appria acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	382.032.740,28	375.490.943,27
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.263.707,56	8.100.102,99
R	AA0831	A.S.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	620.557,92	824.903,55
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	299.342,72	254.123,74
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	291.834,03	570.595,34
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	29.381,17	184,47
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	891.167,45	1.184.825,09
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
	AA0900	A.S.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
	AA0910	A.S.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	891.167,45	1.184.825,09
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	_	_
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto	_	-
	AA0970	soccorso A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	_	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	204.211,78	188.840,91
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato		
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	204.175,31	188.495,26
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	207.173,31	100.433,20
		A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad	-	-
	AA1020	investimenti A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad	-	-
	AA1030	investimenti	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	36,47	345,65
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	18.750,00	3.750,00
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	18.750,00	3.750,00
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	437.009.206,64	427.807.370,58
		B) Costi della produzione		
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	385.107.068,03	385.649.880,00
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	376.883.888,42	360.749.493,06
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	261.076.692,46	253.472.874,97
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	259.712.798,77	250.742.030,89
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.363.893,69	2.730.844,08
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	94.972.121,61	90.453.134,02
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	76.670.043,50	70.341.270,44
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	380.526,00	1.294.058,00
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	17.921.552,11	18.817.805,58
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	2.685.363,63	2.411.720,21
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	13.952.205,52	10.117.617,40
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	40.308,19	54.187,96
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	4.155.628,94	4.239.958,50
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.568,07	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	549,43	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	112,60	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	887,81	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	18,23	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	8.223.179,61	24.900.386,94
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	76.773,68	57.375,86
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	5.780.107,27	22.573.774,82

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.099,09	1.148,08
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.254.090,29	2.138.990,94
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	35.901,10	56.825,22
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	66.553,82	72.272,02
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.654,36	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	26.425.511,41	23.474.630,12
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	7.013.346,15	6.509.065,86
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	_	_
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	_	_
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	_	_
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza ( ES B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
		, ,	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	22.805,75	30.481,35
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	22.736,40	28.966,10
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	69,35	1.515,25
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da	_	_
	BA0610	Ospedali Classificati privati  B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	69,35	1.515,25
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da	,	, -
	BA0620	Case di Cura private  B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		_
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri		_
	BA0630	privati B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in	1	
		compensazione)           B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da		
	BA0631	privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
D	BA0640	B.2.A.4.1) - da pubblica (Azianda capitaria pubblicha dalla Pagiana)		
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	_	_
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in		
	BA0900	compensazione)  B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	_	_
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	_	_
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
		B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (intraregionale)		
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F		
			-	
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	<u>-</u>	
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)  B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in	-	
	BA1020	compensazione)	-	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato  B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in	-	-
	BA1080	compensazione)	-	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-	
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato		<u> </u>

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-
	BA1220	Specialistica  8.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area Specialistica	-	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area	_	-
	BA1240	sanità pubblica  B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	_	-
R	BA1250	Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)  B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	_	-
	BA1260	Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	_	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	_	-
	BA1280	(Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	2.840.813,65	3.417.418,38
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	2.223.491,62	2.174.258,60
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	_	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	_	_
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	180.768,71	330.298,77
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	436.553,32	912.861,01
R		B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	+30.333,32	312.001,01
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro	1.408.993,31	812.064,03
R	BA1360	sanitarie e sociosanitarie  B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.863,08	30.208,61
K	BA1370	, , ,	1.803,08	30.208,01
	BA1380	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e	1 221 006 04	740.427,79
		sociosanitarie da privato	1.321.996,04	740.427,79
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	87.010,00	59.850,00
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
		B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.234.986,04	680.577,79
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando     B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie	85.134,19	41.427,63
R	BA1460	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti	85.134,19	41.427,63
	BA1470	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre	-	-
SS	BA1480	Regioni (Extraregione)	-	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.740.733,44	2.249.102,10
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2.740.733,44	2.249.102,10

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
s	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	19.412.165,26	16.965.564,26
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	18.285.828,51	16.051.482,58
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	30.967,21	41.092,34
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	179.535,52	146.012,79
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	112.258,67	94.366,47
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	67.276,85	51.646,32
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.181,54	482,66
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	164.053,86	110.986,81
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	65.468,98	21.722,60
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	10.991,35	7.491,96
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	239.450,37	245.379,75
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3.923.129,47	3.750.655,69
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.898.552,50	3.716.553,36
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	24.576,97	34.102,33
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	13.671.050,21	11.727.657,98
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	400,00	193.043,69
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	5.880,00	30.000,00
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13.664.770,21	11.504.614,29
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non	1.086.396,76	898.154,03
R	BA1760	sanitarie  B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	49.146,62	29.760,54
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da	1.032.497,25	740.346,60
	BA1790	privato B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	15.128,00	10.366,88
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	914.650,85	691.006,80
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	102.718,40	38.972,92
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1		
	BA1840	sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre  B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	4.752,89	128.046,89
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende	4.752,89	128.046,89
	BA1860	sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione,	-	-
SS	BA1870	soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre	_	-
	BA1880	Regioni (Extraregione)  B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	39.939,99	15.927,65
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	120,00	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	39.819,99	15.927,65
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.288,77	12.476,10
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze		

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.758,07	459,10
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	530,70	12.017,00
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.125.464,98	3.157.813,59
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	576.700,50	448.326,86
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2.548.764,48	2.709.486,73
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.467.914,88	2.407.896,65
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	80.849,60	301.590,08
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	<u>BA2080</u>	Totale Costo del personale	9.130.038,46	8.636.880,36
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3.414.119,18	3.317.124,60
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.123.498,08	1.045.375,02
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	447.391,19	394.317,84
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	447.391,19	394.317,84
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	676.106,89	651.057,18
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	556.216,80	628.358,75
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	119.890,09	22.698,43
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2.290.621,10	2.271.749,58
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2.263.307,27	2.247.376,37
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	27.313,83	24.373,21
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	449.322,17	253.501,41
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	449.322,17	253.501,41
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	449.322,17	253.501,41
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	713.412,97	491.119,43
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	365.577,84	248.552,49
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	288.409,14	106.641,80
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	77.168,70	141.910,69

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	347.835,13	242.566,94
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	347.835,13	239.412,18
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-	3.154,76
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	4.553.184,14	4.575.134,92
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.538.385,74	1.374.252,80
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.316.364,28	1.280.213,39
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	222.021,46	94.039,41
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.014.798,40	3.200.882,12
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.975.380,93	3.182.642,96
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	39.417,47	18.239,16
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	751.140,15	650.251,42
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	51.146,78	50.476,88
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	699.993,37	599.774,54
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	699.993,37	599.585,54
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-	189,00
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	_
	<u>BA2560</u>	Totale Ammortamenti	204.211,78	189.100,79
	<b>BA2560</b> BA2570		204.211,78 9.454,06	
		Totale Ammortamenti	,	11.539,44
	BA2570	Totale Ammortamenti  B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	9.454,06	11.539,44
	BA2570 BA2580	Totale Ammortamenti  B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali  B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9.454,06	11.539,44
	BA2570 BA2580 <i>BA2590</i>	Totale Ammortamenti  B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali  B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali  B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	9.454,06	189.100,79 11.539,44 177.561,35 -
	BA2570 BA2580 BA2590 BA2600	Totale Ammortamenti  B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali  B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali  B.11.A) Ammortamento dei fabbricati  B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	9.454,06	11.539,44 177.561,35 - - -
	BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610	Totale Ammortamenti  B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali  B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali  B.11.A) Ammortamento dei fabbricati  B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)  B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	9.454,06 194.757,72 - - -	11.539,44 177.561,35 - - - 177.561,35
	BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620	Totale Ammortamenti  B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali  B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali  B.11.A) Ammortamento dei fabbricati  B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)  B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)  B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.454,06 194.757,72 - - 194.757,72 89.223,30	11.539,44 177.561,35 - - - 177.561,35 216,83
	BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630	Totale Ammortamenti  B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali  B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali  B.11.A) Ammortamento dei fabbricati  B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)  B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)  B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali  B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	9.454,06 194.757,72 - - - 194.757,72	11.539,44 177.561,35 - - - 177.561,35 216,83
	BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2630 BA2630 BA2650	Totale Ammortamenti  B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali  B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali  B.11.A) Ammortamento dei fabbricati  B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)  B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)  B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali  B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	9.454,06 194.757,72 - - 194.757,72 89.223,30	11.539,44 177.561,35 - - - 177.561,35 216,83
	BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2630 BA2630 BA2650	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione dei crediti	9.454,06 194.757,72 - - - 194.757,72 89.223,30 - 89.223,30	11.539,44 177.561,35 - - 177.561,35 216,83 - 216,83 - 8.436.268,47
	BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2650 BA2660 BA2670 BA2671	Totale Ammortamenti  B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali  B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali  B.11.A) Ammortamento dei fabbricati  B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)  B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)  B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali  B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti  B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali  B.12.B) Svalutazione dei crediti  B.13) Variazione delle rimanenze	9.454,06 194.757,72 - - - 194.757,72 89.223,30 - 89.223,30 - 2.128.872,11	11.539,44 177.561,35 
	BA2570 BA2580 BA2580 BA2690 BA2610 BA2620 BA2630 BA2650 BA2660 BA2670 BA2671 BA2672	Totale Ammortamenti  B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali  B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali  B.11.A) Ammortamento dei fabbricati  B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)  B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)  B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali  B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti  B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali  B.12.B) Svalutazione dei crediti  B.13) Variazione delle rimanenze  B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	9.454,06 194.757,72 - - 194.757,72 89.223,30 - 89.223,30 - 2.128.872,11 - 4.063.168,51 - 2.014.985,68	11.539,44 177.561,35 
	BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2660 BA2670 BA2671 BA2672 BA2673	Totale Ammortamenti  B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali  B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali  B.11.A.) Ammortamento dei fabbricati  B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)  B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)  B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali  B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti  B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali  B.12.B) Svalutazione dei crediti  B.13. Variazione delle rimanenze  B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9.454,06 194.757,72 - - 194.757,72 89.223,30 - 89.223,30 - 2.128.872,11 - 4.063.168,51 - 2.014.985,68 - - 510.021,09	11.539,44 177.561,35 
	BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2650 BA2660 BA2670 BA2671 BA2672 BA2673 BA2674	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione delle rimanenze B.13.A) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici	9.454,06 194.757,72 - - 194.757,72 89.223,30 - 89.223,30 - 2.128.872,11 - 4.063.168,51 - 2.014.985,68 - - 510.021,09 - 85.740,98	11.539,44 177.561,35 
	BA2570 BA2580 BA2580 BA2690 BA2610 BA2620 BA2630 BA2640 BA2650 BA2670 BA2671 BA2672 BA2673 BA2674 BA2675	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.B.3) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.3) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione dei crediti B.13.A) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	9.454,06 194.757,72 - - 194.757,72 89.223,30 - 89.223,30 - 2.128.872,11 - 4.063.168,51 - 2.014.985,68 - - 510.021,09	11.539,44 177.561,35 
	BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2650 BA2660 BA2670 BA2671 BA2672 BA2673 BA2674	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione delle rimanenze B.13.A) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici	9.454,06 194.757,72 194.757,72 89.223,30 89.223,30 2.128.872,11 4.063.168,51 2.014.985,68 510.021,09 85.740,98 1.414.639,93	11.539,44 177.561,35 
	BA2570 BA2580 BA2580 BA2690 BA2610 BA2620 BA2630 BA2640 BA2650 BA2670 BA2671 BA2672 BA2673 BA2674 BA2675 BA2676 BA2677	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.B.3) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.3) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione dei crediti B.13.A) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	9.454,06 194.757,72 194.757,72 89.223,30 89.223,30 2.128.872,11 4.063.168,51 2.014.985,68 510.021,09 85.740,98 1.414.639,93 1.837,30	11.539,44 177.561,35
	BA2570 BA2580 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2640 BA2650 BA2660 BA2671 BA2672 BA2673 BA2674 BA2675 BA2676 BA2677 BA2678	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione dei crediti B.13. Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti chimici B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	9.454,06 194.757,72 194.757,72 89.223,30 89.223,30 2.128.872,11 4.063.168,51 2.014.985,68 510.021,09 85.740,98 1.414.639,93 1.837,30 39.618,13	11.539,44 177.561,35
	BA2570 BA2580 BA2580 BA2690 BA2610 BA2620 BA2630 BA2640 BA2650 BA2670 BA2671 BA2672 BA2673 BA2674 BA2675 BA2676 BA2677	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione dei crediti B.13.N Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Variazione rimanenze sanitarie B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti chimici B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	9.454,06 194.757,72 194.757,72 89.223,30 89.223,30 2.128.872,11 4.063.168,51 2.014.985,68 510.021,09 85.740,98 1.414.639,93 1.837,30	11.539,44 177.561,35

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.942.293,15	- 5.109.354,77
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 7.171,72	- 5.793,17
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	155,57	685,63
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 3.089,66	- 4.615,61
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	13.845.341,46	13.356.661,54
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	11.366.777,80	12.433.629,14
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	122.774,97	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	11.244.002,83	12.433.629,14
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	-	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	2.134.625,04	692.905,40
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.528.811,69	461.495,81
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	510.981,34	171.162,35
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	94.832,01	60.247,24
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	343.938,62	230.127,00
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	16.929,98	6.562,00
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	113.481,97	127.149,00
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	213.526,67	96.416,00
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	436.551.416,23	426.691.642,28
		C) Proventi e oneri finanziari		
	CA0010	C.1) Interessi attivi	0,04	0,24
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,04	0,24
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	_
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	_	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0,04	0,24
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
		E) Proventi e oneri straordinari		
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	426.413,13	231.965,22
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	426.413,13	231.965,22
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	183.625,00
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	405.183,93	26.335,57
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	6.651,72	
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
	EA0070	E.1.B.2.3) Soprawenienze attive v/terzi	398.532,21	26.335,57
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	330.332,21	20.333,37
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		
	<u> </u>	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle converzioni per la specialistica  E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori		
	EA0130	accreditati E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4 424 02	17 902 50
	EA0130	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	4.434,02	17.893,59
			394.098,19	8.441,98
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	20.077,25	16.943,52
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	20.077.25	16.042.53
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	20.077,25	16.943,52
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	<u>-</u>
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	<u>-</u>
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori	-	
	EA0220	accreditati		-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	31,97	1.087,42
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	20.045,28	15.856,10
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	1.151,95	5.061,13
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	67.262,27	262.601,73
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	67.262,27	262.601,73
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		<u> </u>

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2021	IMPORTO 2020
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	63.815,05	232.894,83
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	30.341,63	1.501,48
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	30.341,63	1.501,48
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	33.473,42	231.393,35
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	12.468,92	
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	2.390,36	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	4.252,65	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	5.825,91	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori	-	-
	EA0440	accreditati E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	510,09	48.725,70
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	20.494,41	182.667,65
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	728,97	27.985,53
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	_	_
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	728,97	27.985,53
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	720,97	27.363,33
3	EA0500	, , , , ,	-	-
		E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori	-	-
	EA0530	accreditati	-	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	2.719,45
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	728,97	25.266,08
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	2.718,25	1.721,37
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	359.150,86	- 30.636,51
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	816.941,31	1.085.092,03
	YA0010	Y) Imposte e tasse Y.1) IRAP	707 502 52	704 061 71
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	797.593,53 604.859,07	704.061,71 611.849,95
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	192.734,46	92.211,76
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
	YA0060	Y.2) IRES	-	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	797.593,53	704.061,71
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	19.347,78	381.030,32

Ente Codice 032108973000000
Ente Descrizione AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2021
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 12-mag-2022
Data stampa 13-mag-2022
Importi in EURO

0897300000	) - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
RATE DERIV	ANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	936.038,43	936.038,43
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	928.870,87	928.870,87
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	7.167,56	7.167,56
TRIBUTI E T	RASFERIMENTI CORRENTI	42.301.364,17	42.301.364,17
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	38.932.569,33	38.932.569,33
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	3.180.000,00	3.180.000,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	188.794,84	188.794,84
RE ENTRATE	Rimborsi spese per personale comandato	<b>392.833.360,26</b>	<b>392.833.360,26</b> 270.265,73
3102	Rimborsi spese per personale comandato  Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	270.265,73 385.910.971,85	270.265,73 385.910.971,85
	·	,	
3105	Riscossioni IVA	18.815,00	18.815,00
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	6.617.057,44	6.617.057,44
3201 3202	Fitti attivi Interessi attivi	16.250,00 0,24	16.250,00 0,24
RAZIONI FIN	ANZIARIE	5.662.430,67	5.662.430,67
6400	Depositi cauzionali	111.589,62	111.589,62
6500	Altre operazioni finanziarie	5.550.841,05	5.550.841,05
SSI DA REG	OLARIZZARE	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
ALE INCASS	I	441.733.193,53	441.733.193,53

Ente Codice 032108973000000
Ente Descrizione AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2021
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 12-mag-2022
Data stampa 13-mag-2022
Importi in EURO

2108973000000	- AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
TRATE DERIVA	NTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	936.038,43	936.038,43
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	928.870,87	928.870,87
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	7.167,56	7.167,56
NTRIBUTI E TR	ASFERIMENTI CORRENTI	42.301.364,17	42.301.364,17
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	38.932.569,33	38.932.569,33
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	3.180.000,00	3.180.000,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	188.794,84	188.794,84
TRE ENTRATE		392.833.360,26	392.833.360,26
3102	Rimborsi spese per personale comandato	270.265,73	270.265,73
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	385.910.971,85	385.910.971,85
3105	Riscossioni IVA	18.815,00	18.815,00
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	6.617.057,44	6.617.057,44
3201	Fitti attivi	16.250,00	16.250,00
3202	Interessi attivi	0,24	0,24
ERAZIONI FINA	NZIARIE	5.662.430,67	5.662.430,67
6400	Depositi cauzionali	111.589,62	111.589,62
6500	Altre operazioni finanziarie	5.550.841,05	5.550.841,05
ASSI DA REGO	DLARIZZARE	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TALE INCASSI		441.733.193,53	441.733.193,53

Ente Codice 032108973000000
Ente Descrizione AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2021
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 12-mag-2022
Data stampa 13-mag-2022
Importi in EURO

0897300000	- AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ONALE		10.005.521,03	10.005.521,0
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	3.891.365,45	3.891.365,4
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	715.759,60	715.759,6
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto	206.524,33	206.524,3
	degli arretrati attribuiti	·	
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	27.313,30	27.313,3
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	129.691,18	129.691,1
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	800.708,57	800.708,5
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	1.671.905,61	1.671.905,6
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	31.571,04	31.571,0
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	79.986,63	79.986,6
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2.167.480,99	2.167.480,9
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	113.739,81	113.739,8
1503	Rimborsi spese per personale comandato	169.474,52	169.474,5
JISTO DI BE		385.937.150,43	385.937.150,4
2101	Prodotti farmaceutici	260.840.021,90	260.840.021,9
2103 2104	Prodotti dietetici	2.673.677,29	2.673.677,2
2104 2110	Materiali per la profilassi (vaccini)	14.063.350,39	14.063.350,3
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario Dispositivi medici	39.117,09 95.615.460,53	39.117,0 95.615.460,5
2112 2198	Altri acquisti di beni sanitari	3.921.372,00	3.921.372,0
2190	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	36.252,82	36.252,8
2201	Prodotti alimentari	75.488,00	75.488,0
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	6.344.290,93	6.344.290,9
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.515,26	1.515,2
2204	Supporti informatici e cancelleria	2.222.867,32	2.222.867,3
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	35.909,54	35.909,5
2298	Altri beni non sanitari	67.827,36	67.827,3
JISTI DI SER			
		21.276.871,10	21.276.871,1
0.40=	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di	<b>21.276.871,10</b> 22.888,20	<u> </u>
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza		
	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		22.888,2
	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	22.888,20	22.888,2
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	22.888,20	22.888,2
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della	22.888,20	22.888,2 1.584,6
3109 3134	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	22.888,20 1.584,60 28.274,12	22.888,2 1.584,6 28.274,1
3109 3134	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	22.888,20	22.888,2 1.584,6 28.274,1
3109 3134 3136	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	22.888,20 1.584,60 28.274,12	21.276.871,1 22.888,2 1.584,6 28.274,1 1.088.645,1 2.143.372,9
3109 3134 3136 3198	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	22.888,20 1.584,60 28.274,12 1.088.645,19	22.888,2 1.584,6 28.274,1 1.088.645,1
3109 3134 3136 3198	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati  Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia	22.888,20 1.584,60 28.274,12 1.088.645,19	22.888,2 1.584,6 28.274,1 1.088.645,1
3109 3134 3136 3198	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati  Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	22.888,20 1.584,60 28.274,12 1.088.645,19 2.143.372,97	22.888,2 1.584,6 28.274,1 1.088.645,1 2.143.372,9
3109 3134 3136 3198 3201	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati  Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	22.888,20 1.584,60 28.274,12 1.088.645,19 2.143.372,97 220.217,41	22.888,2 1.584,6 28.274,1 1.088.645,1 2.143.372,9 220.217,4
3109 3134 3136 3198 3201	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati  Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	22.888,20 1.584,60 28.274,12 1.088.645,19 2.143.372,97	22.888,2 1.584,6 28.274,1 1.088.645,1 2.143.372,9
3109 3134 3136 3198 3201 3202	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati  Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	22.888,20 1.584,60 28.274,12 1.088.645,19 2.143.372,97 220.217,41	22.888,2 1.584,6 28.274,7 1.088.645,7 2.143.372,9 220.217,4
3109 3134 3136 3198 3201 3202 3203	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati  Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	22.888,20 1.584,60 28.274,12 1.088.645,19 2.143.372,97 220.217,41 30.000,00 965.300,26	22.888,2 1.584,6 28.274,7 1.088.645,7 2.143.372,8 220.217,4 30.000,0
3107 3109 3134 3136 3198 3201 3202 3203 3204 3205	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati  Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati  Servizi ausiliari e spese di pulizia	22.888,20 1.584,60 28.274,12 1.088.645,19 2.143.372,97 220.217,41 30.000,00 965.300,26 24.938,83	22.888,2 1.584,6 28.274,7 1.088.645,7 2.143.372,9 220.217,4 30.000,6 965.300,2 24.938,6
3109 3134 3136 3198 3201 3202 3203	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati  Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche  Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	22.888,20 1.584,60 28.274,12 1.088.645,19 2.143.372,97 220.217,41 30.000,00 965.300,26	22.888,2 1.584,6 28.274,7 1.088.645,7 2.143.372,8 220.217,4 30.000,0

4107 4203	RASFERIMENTI	3.101.492,90	3.101.492,90
4203	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie  Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	940.587,78 2.160.905,12	940.587,78 2.160.905.12
	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	2.160.905,12	2.160.905,12
RE SPESE CO	DRRENTI	16.852.612,56	16.852.612,56
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	218.139,37	218.139,37
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	7.781,13	7.781,13
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	24.728,53	24.728,53
5201	Noleggi	2.101.126,43	2.101.126,43
5202	Locazioni	473.903,28	473.903,28
5205	Licenze software	84.564,70	84.564,70
5401	IRAP	894.365,89	894.365,89
5404 5499	IVA Altri tributi	3.705.029,21 48.813,50	3.705.029,21
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	3.538,52	48.813,50 3.538,52
	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e	· •	<u> </u>
5503	Collegio sindacale	299.823,20	299.823,20
5504	Commissioni e Comitati	171.019,09	171.019,09
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	375.930,71	375.930,71
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi	193.266,97	193.266,97
EE00	istituzionali e altri compensi	8.214.565,04	8.214.565,04
5598 5599	Altri oneri della gestione corrente  Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	36.016,99	36.016,99
5599	Aute spese contenu denvanu da sopravvenienze	30.010,99	30.010,99
STIMENTI FI	SSI	282.412,07	282.412,07
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	83.097,56	83.097,56
6105	Mobili e arredi	63.922,33	63.922,33
6199	Altri beni materiali	113.192,30	113.192,30
6200	Immobilizzazioni immateriali	22.199,88	22.199,88
RAZIONI FINA	ANZIARIE	5.538.371,06	5.538.371,06
7300	Depositi per spese contrattuali	1.804,73	1.804,73
7400	Depositi cauzionali	58.213,37	58.213,37
7500	Altre operazioni finanziarie	5.478.352,96	5.478.352,96
AMENTI DA F	REGOLARIZZARE	0,00	0,00
	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal	0,00	

TOTALE PAGAMENTI 442.994.431,15 442.994.431,15



# RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2021

# Sommario

1.	CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE	. 128
2.	GENERALITA' SUL MANDATO E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA	. 128
3.	OBIETTIVI 2021	. 130
3.1.	RIEPILOGO DELLE AZIONI SVOLTE NEL 2021	. 130
3.2.	OBIETTIVI DI PATTO TRA REGIONE E DIRETTORI GENERALI DEGLI ENTI DEL S.S.R.	. 131
4.	MAGAZZINO CENTRALIZZATO	. 131
5.	INVENTARIO FISICO DEI BENI	. 132
6.	FONDO ASSICURATIVO	. 134
7.	PROCEDURE ACQUISTI CENTRALIZZATI – SPENDING REVIEW	. 135
8.	POLITICHE DEL PERSONALE	. 138
8.1.	QUADRO DI RIFERIMENTO	. 138
8.2.	COSTI DEL PERSONALE E POLITICHE ASSUNZIONALI	. 138
8.3.	PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI 2021-2023	. 139
8.4.	STABILIZZAZIONE PRECARI	. 141
8.5.	ISTITUTI DI CARATTERE ECONOMICO INTRODOTTI DALLA LEGGE FINANZIARIA 2021	. 141
8.6.	RISORSE REGIONALI AGGIUNTIVE, 1% MONTE SALARI E RINNOVI CONTRATTUALI	. 142
8.7.	L. 178/2020 ART. 1 COMMA 1 COMMA 413. RISORSE STATALI DESTINATE AL TRATTAMENTO	
ACCI	SSORIO DEL PERSONALE COVID-19	. 142
8.8.		
	TAMENTO ACCESSORIO	
8.9.	•	
8.10		
8.11		
8.12		
	FORMAZIONE	
9.1.	,	
10.	INVESTIMENTI	
11.		
C	onto Economico	
12.	EMERGENZA COVID 19	. 164
13.	PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO 2021	. 164

14.	RENDICONTAZIONE LINEE PROGETTUALI	
15.	RENDICONTAZIONE COMPENSO INTEGRATIVO	DIRETTORE GENERALE 197
16.	IL MODELLO LA	Errore. Il segnalibro non è definito.
17.	ALLEGATO B - MODELLO CE E CECOV21	Errore. Il segnalibro non è definito.
18.	TABELLE INFORMAZIONI AGGIUNTIVE	Errore. Il segnalibro non è definito.

# 1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2021 seguendo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, facendo quindi riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

Contiene in particolare, tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11 e smi e fornisce le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva sugli eventi dell'esercizio 2021 nonché sullo stato di attuazione del Piano Attuativo approvato con:

- Decreto del Direttore Generale n. 62 del 14.4.2021 "Approvazione Piano Attuativo e Bilancio Preventivo 2021";
- Decreto del Direttore Generale n. 146 del 29.4.2021 "Presa d'atto del parere del Collegio Sindacale sul Bilancio Preventivo 2021";

La relazione è stata inoltre redatta sulla base delle indicazioni di cui alla nota della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità prot. 13607 del 29.4.2022 recante "Indicazioni per la redazione del bilancio consuntivo 2021".

Si richiamano di seguito alcuni dei provvedimenti giuntali che hanno scandito il processo di programmazione annuale del Servizio Sanitario Regionale del Friuli Venezia Giulia:

- DGR 105 del 29 gennaio 2021, "Lr 22/2019 anno 2021 differimento adozione delle linee per la gestione e autorizzazione all'assegnazione e erogazione in via provvisoria del finanziamento degli enti del ssr"
- DGR 144 del 5 febbraio 2021, "LR 22/2019, art. 50 Linee annuali per la gestione del Servizio sanitario regionale anno 2021 approvazione preliminare"
- DGR 189 del 12 febbraio 2021, "LR 22/2019 Linee annuali per la gestione del Servizio sanitario regionale anno 2021. Approvazione definitiva"
- DGR 371 del 12 marzo 2021, "LR 22/2019, art. 50 e art. 54 Definizione percorso di approvazione atto aziendale a modifica Linee annuali per la gestione del SSR anno 2021"
- DGR 1683 del 8 novembre 2021 "Lr 22/2019. piano attuativo e bilancio preventivo economico annuale consolidato degli enti del servizio sanitario regionale anno 2021. Approvazione"
- DGR 1932 del 17 dicembre 2021, "Dpcm 502/1995, art 1, comma 5. determinazione per l'anno 2021 del compenso integrativo del trattamento economico dei direttori generali degli enti del servizio sanitario regionale e criteri per l'attribuzione"

# 2. GENERALITA' SUL MANDATO E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

Con L.R. n. 27 del 17 dicembre 2018 è stato ridefinito l'assetto istituzionale e organizzativo del Servizio Sanitario Regionale ed, in particolare, è stata prevista l'istituzione, a decorrere dal 1 gennaio 2019, dell'Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute (ARCS), che si vede attribuite numerose funzioni riconducibili, in parte al soppresso Ente per la gestione accentrata dei servizi condivisi (Egas),

e in parte attinenti al livello di Governance del Sistema sanitario regionale in precedenza svolte dalla Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità (DCS).

Il legislatore regionale, nella sua previsione di riorganizzazione del SSR affida ad ARCS un ruolo centrale nella guida del Sistema sanitario regionale assegnandogli compiti di consulenza nei confronti della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità a supporto della pianificazione strategica, di programmazione attuativa e quindi di implementazione delle strategie regionali, nonché di coordinamento e controllo verso gli enti del SSR.

L'entrata in vigore della L.R. n. 22/2019 di "Riorganizzazione dei livelli di assistenza e norme in materia di pianificazione e programmazione sanitaria e sociosanitaria, ha fornito ulteriori indicazioni sul sistema organizzativo e gestionale del Sistema sanitario regionale in cui ARCS si colloca quale Azienda di Coordinamento e viene maggiormente esplicitato il suo ruolo nel processo di pianificazione e programmazione nonché i rapporti con gli altri Enti del Servizio Sanitario Regionale e con la Direzione Centrale Salute.

A partire dal 2020 è iniziata l'implementazione delle funzioni necessarie a rispondere al mandato dell'articolo 4 della LR 27/2018. In particolare nel corso del biennio 2020-2021 sono state attivate le funzioni:

- *Pianificazione, Programmazione e Controllo Direzionale* al fine di adempiere a quanto previsto dal comma 4 lettera e) dell'articolo 4 della LR 27/2018 e dagli articoli 52, 53, 54, 56 e 57 della LR 22/2019, nonché di svolgere l'attività interna per ARCS.
- *Politiche del Farmaco, Dispositivi Medici e Protesica* nella quale sono confluite le funzioni di cui al comma 4 lettera d) dell'articolo 4 della LR 27/2018 e la gestione delle attività a supporto del Comitato Etico Unico Regionale, precedentemente incardinata presso il Centro di Riferimento Oncologico di Aviano. Inoltre, assicura le attività di competenza a supporto delle funzioni previste alla lettera a), ai punti 2 e 4 lettera b) e ai punti 1 e 2 lettera c) del comma 4 dell'articolo 4 della LR 27/2018.
- *Patrimonio Immobiliare del SSR* che sta supportando la DCS nel seguire in modo coordinato la programmazione degli investimenti in sanità previsti dal PNRR e di quelli che utilizzeranno i fondi regionali

Sono state inoltre potenziate:

- le funzioni di *Ingegneria clinica* allo scopo di assolvere ai punti 4 e 5 della lettera b) e al punto 6 della lettera c) del comma 4 dell'articolo 4 della LR 27/2018, nonché assicurare le attività di competenza a supporto delle funzioni previste alla lettera a), al punto 2 lettera b), ai punti 2 e 8 lettera c) e alle lettere d), e) ed f) e fornire supporto in relazione all'articolo 40 della LR 22/2019. Il potenziamento è stato concordato con la Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità anche con il fine di rendere tempestivo, in prima battuta, l'attrezzaggio della Cittadella della Salute e del Nuovo Ospedale di Pordenone e successivamente quelli degli ospedali di Udine e Trieste.
- l'attività dei concorsi centralizzati, in seno alla funzione *Gestione Risorse Umane*, che è passata dall'assicurare 1-2 concorsi all'anno a farsi carico di tutti i concorsi del comparto, in modo da permettere alle aziende sanitarie e agli IRCCS di concentrarsi su quelli della dirigenza.

- il *Centro Regionale per la Formazione* per svolgere il mandato di cui al punto 3, lettera c) dell'articolo 4 della LR 27/2018 e quanto previsto dagli articoli 37 e 38 della LR 22/2019.

Con l'approvazione della DGR 1446 del 24 settembre 2021 "LR 22/2019. Definizione delle attività e delle funzioni dei livelli assistenziali del Servizio sanitario regionale" successivamente modificata con DGR 1965 del 23 dicembre 2021 "LR 22/2019. Definizione delle attività e delle funzioni dei livelli assistenziali del Servizio sanitario regionale – rettifica errori materiali", sono state affidate ad ARCS ulteriori funzioni centralizzate, alcune delle quali tramite scorporo dalle aziende sanitarie nelle quali attualmente operanti (Centro Unico Regionale di Produzione degli Emocomponenti, Raccolta sangue territoriale, Coordinamento della rete Cure Sicure FVG), ed altre di nuova attivazione in quanto previste da norme regionali e/o delibere di Giunta regionale (Coordinamento oncologico regionale, Coordinamento reti cliniche, Screening regionali – I livello e coordinamento II livello).

# 3. **OBIETTIVI 2021**

#### 3.1. RIEPILOGO DELLE AZIONI SVOLTE NEL 2021

Nonostante la complessa situazione che si è configurata in questo anno di attività caratterizzato dall'emergenza epidemiologica COVID-19, ARCS ha comunque svolto i principali compiti assegnati avviando le funzioni di coordinamento delle Aziende del SSR e di consulenza nei confronti della DCS. In particolare ARCS ha:

- supportato la Direzione nell'attività di programmazione laddove richiesta;
- coordinato le attività delle Aziende rispetto agli adempimenti previsti in materia di rendicontazioni infrannuali e rendicontazioni specifiche anche in materia di gestione dell'emergenza COVID (queste ultime su specifico mandato della Direzione Centrale Salute);

Nell'allegato "Rendicontazione linee progettuali 2021" sono riportate, inoltre, le schede di sintesi di ciascun obiettivo, realizzate tenendo conto di quanto indicato in sede di Piano Attuativo e di tutte le prescrizioni succedutesi nell'arco dell'anno.

Dal punto di vista della gestione economico finanziaria, tutti gli obiettivi sono stati realizzati garantendo l'equilibrio economico come dimostrato nel bilancio, che evidenzia un risultato di esercizio positivo.

Oltre agli obiettivi previsti dalla programmazione regionale, recepita nel Piano attuativo aziendale, ARCS nel corso del 2021 ha collaborato nella gestione dell'emergenza COVID-19 svolgendo le attività indicate dal coordinamento regionale ed in particolare:

- attività di approvvigionamento anche in virtù del decreto del Soggetto Attuatore DCR/2/SA13/2020;
- attività finalizzate al reclutamento del personale;
- attività di rendicontazione delle spese sostenute direttamente da ARCS o per il tramite di ARCS;

- coordinamento delle attività di rendicontazione delle spese sostenute dalle Aziende per la gestione dell'emergenza Covid-19 e per la realizzazione del piano di potenziamento della rete ospedaliera
- supporto ai monitoraggi del Piano di recupero dei Tempi di attesa di cui al DL 104/2020 e s.m.i.;

# 3.2. OBJETTIVI DI PATTO TRA REGIONE E DIRETTORI GENERALI DEGLI ENTI DEL S.S.R.

Gli obiettivi di Patto annuale tra Regione e Direttori delle Aziende del SSR sono stati definiti dalla DGR 1932 del 17 dicembre 2021.

Nel capitolo 15 "Rendicontazione compenso integrativo direttore generale", sono elencati gli obiettivi assegnati ad ARCS, i criteri di valutazione ed i risultati conseguiti.

# 4. MAGAZZINO CENTRALIZZATO

Anche nel corso del 2021 la gestione della logistica centralizzata è stata condizionata dall'emergenza COVID in termini di flussi di materiali in ingresso/uscita e di estrema variabilità degli stessi, come attestato dai seguenti dati.

Il numero di righe in uscita è rimasto sostanzialmente stabile rispetto al 2020 (1.940.185 righe nel 2021 vs 1.944.276 righe nel 2020; -0,21%) confermando, quindi, il dato su cui si attesta la gestione della logistica centralizzata del SSR. Rispetto al 2020, tuttavia, si è riscontrata una maggiore regolarità della domanda (fatti salvi i picchi su base stagionale e mensile legati alle festività): la deviazione standard del numero di righe in uscita mensili rispetto alla media si è ridotta dal 9,26% al 5,95%.

I flussi in ingresso su base annuale sono diminuiti (173.749 unità di carico accettate nel 2021 vs 180.539 nel 2020; -3,7%), con una sensibile riduzione di quelli provenienti dalla gestione commissariale nazionale (1934 nel 2021 vs 3800 nel 2020, concentrata soprattutto nel II semestre dell'anno.

Considerato il perdurare della gestione di rilevanti stock di DPI ha reso necessario il mantenimento della superficie di stoccaggio aggiuntiva (in regime di locazione temporanea) rispetto a quella standard (+2562mq), che ha portato la superficie complessiva del Magazzino centralizzato a 12.224mq.

In data 31/7/2021 è scaduta la prosecuzione contrattuale del contratto per il servizio di gestione in outsourcing della logistica centralizzata affidato con gara ID 14SER021 alla ditta Coopservice soc. coop. P.a.; è stata disposta una seconda prosecuzione contrattuale fino al 28/02/2022 alle medesime condizioni economiche della precedente; successivamente è stata disposta l'ulteriore prosecuzione fino al 30/6/2022 con il riconoscimento di oneri aggiuntivi legati all'incremento dei costi energetici (gas metano, energia elettrica e carburanti) e al costo della manodopera (derivante dal rinnovo del CCNL Multiservizi avvenuto a luglio 2020).

Contemporaneamente è proseguito l'iter della nuova procedura di gara (ID 19SER004): il bando di gara è stato pubblicato con det. 309 del 23/4/2021 con scadenza di presentazione delle offerte

fissata al 29/7/2021. Le n 6 offerte pervenute sono state tutte ammesse a valutazione (det. 763 del 22/10/2021). Successivamente sono iniziati i lavori della Commissione giudicatrice di gara (nominata con det. 794 del 10/11/2021), tuttora in corso. L'aggiudicazione è prevista entro il 30/6/2022.

#### 5. INVENTARIO FISICO DEI BENI

ARCS gestisce lo stoccaggio dei beni sanitari e non sanitari acquistati, contabilizzando le attività di magazzino su due diversi centri di imputazione: il magazzino beni, ove sono registrati i movimenti dei beni distribuiti agli enti del SSR, e il magazzino DPC, che rileva i movimenti di farmaci della Distribuzione per Conto.

I beni distribuiti da ARCS agli enti del SSR sono ricevuti, custoditi e distribuiti dall'operatore logistico incaricato - COOPSERVICE Soc. Coop. p. A. - nell'ambito del contratto stipulato con l'operatore stesso a seguito di procedura di gara. I beni, oltre che presso il Magazzino Centralizzato di Pordenone, sono stoccati anche nei buffer situati presso i principali presidi ospedalieri. Le giacenze sono controllate dall'operatore logistico secondo un programma di monitoraggio definito con procedura di magazzino, che prevede verifiche quotidiane, quadrimestrali e annuali o su specifica richiesta di ARCS. Il controllo si svolge mediante conta fisica del materiale presente. L'esito della conta viene confrontato con la corrispondente giacenza presente nel sistema informativo; in caso di scostamenti vengono effettuate delle verifiche ulteriori, fino alla individuazione delle ragioni dello scostamento ed alla sua rettifica.

I farmaci in regime di distribuzione per conto (DPC) vengono ricevuti, custoditi e distribuiti da UNICO Spa, che svolge la funzione di distributore capofila, come previsto nel rinnovo della convenzione sottoscritto in data 29.12.2017 da Regione, Federfarma e Assofarm e nel regolamento disciplinare tecnico sottoscritto in data 06.07.2018 dai componenti del gruppo tecnico. I beni sono conservati presso il magazzino del distributore capofila, i distributori intermedi e le farmacie regionali convenzionate.

Il valore delle giacenze finali ha avuto un aumento del 3%, riprendendo il trend che si riscontrava ante emergenza COVID.

	2020	2021	Variazione	Variazione %
VALORE GIACENZE	63.409.672,43 €	65.492.752,88€	2.083.080,45, €	3%

A partire dalle tabelle sotto riportate che confrontano i dati degli anni 2020 e 2021 si possono notare da un lato la sostanziale conferma del numero di anagrafiche movimentate e dall'altro il mantenimento del numero di righe distribuite.

	2020	2021	VARIAZIONE %
NR. ANAGRAFICHE	10.332	10.105	2,20%

A STOCK			
NR. RIGHE DISTRIBUITE			
AI REPARTI	1.944.236	1.940.185	0,21%

Ai fini della valorizzazione del fondo svalutazione si è tenuto conto degli elementi di seguito evidenziati. Il magazzino è valorizzato con il metodo del prezzo medio ponderato; l'effetto di trascinamento della riduzione dei prezzi già manifestata nel corso dell'anno precedente e i fisiologici cali di prezzo nel mercato hanno nel complesso generato un trend di riduzione dei prezzi medi ponderati nel 2021. Analizzando più nel dettaglio la riduzione di valore si rileva che il fenomeno ha interessato in modo particolare alcuni farmaci, la cui riduzione di prezzo ha generato un effetto sui prezzi medi ponderati delle giacenze di fine di anno pari a € 406.774,88.

Nella tabella seguente sono evidenziati i farmaci oggetto dell'analisi svolta.

MINSAN_10	NOME_FARMACO	PMP 2020	PMP 2021	DIFFERENZA PREZZO
044386023	KEYTRUDA*1FL 4ML 25MG/ML	1.474,05€	1.268,36€	-205,69 €
042682017	PERJETA*EV 1F 420MG 30MG/ML	2.741,63€	2.017,42€	724,21 €
035418060	COPAXONE*SC 12SIR 40MG/ML	26,59€	10,92 €	-15,67 €

Come negli anni precedenti, anche nel 2021 è stata effettuata l'analisi sui beni c.d. NO MOVER, ovvero le anagrafiche di magazzino che non hanno trovato movimentazione negli ultimi 24 mesi in quanto sono venute meno le condizioni organizzative/normative che ne hanno generato il fabbisogno. Al 31/12/2021 il valore complessivo dei NO MOVER risultava pari a € 68.928,6 ripartiti tra le categorie merceologiche come in tabella.

	NO MOVER		
	040	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMODERIVATI DI PRODUZIONE REGIONALE	€ 5.328,00
C00	220	DISPOSITIVI MEDICI	€ 50.577,00
200	250	PRODOTTI DIETETICI	€ 78,00
	290	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	€ 622,00
C05	330	MATERIALI DI GUARDAROBA, DI PULIZIA E DI CONVIVENZA IN GENERE	€ 31,00

350	CANCELLERIA E STAMPATI	€ 537,00
351	MATERIALI DI CONSUMO PER L'INFORMATICA	€ 690,00
360	MATERIALI ED ACCESSORI PER BENI SANITARI	€ 11.065,00
	TOTALE	€ 68.928,00

# 6. FONDO ASSICURATIVO

L'ARCS, mediante la SSD Gestione Assicurativa Centralizzata, nel corso del 2021 ha provveduto all'apertura e istruzione di 331 richieste risarcitorie e alla definizione (chiusura senza seguito/liquidazione/reiezione) di 333 sinistri nell'ambito della gestione centralizzata della copertura assicurativa RCT/O del S.S.R.. Ha fornito costantemente alle Aziende del S.S.R. consulenza in materia assicurativa. La SSD Gestione Assicurativa Centralizzata ha gestito i contratti assicurativi stipulati da ARCS con le relative incombenze (pagamento premi, denuncia sinistri etc.). Nel corso del 2021 in collaborazione con la Direzione Centrale Salute sono state perfezionate e successivamente adottate, con Decreto del Direttore Generale dell'ARCS n.169/2021 del 11/11/2021, le disposizioni attuative della DGR n. 1970/2016 per la disciplina della gestione assicurativa centralizzata della polizza RCT/O delle Aziende del S.S.R..

Le tabelle sotto riportate forniscono:

- l'evidenza della valutazione dei rischi al 31/12/2021, dei sinistri aperti per gli anni 2006-2021. In ottemperanza ai principi contabili, solo il grado di rischio probabile trova iscrizione nel bilancio d'esercizio 2021;

ANNO	PROBABILE	POSSIBILE	REMOTO	LIQUIDATO
2006	111.000,00€	290.000,00€	110.000,00€	6.739.377,56€
2007	79.952,97 €	139.279,12 €	/	9.583.963,86 €
2008	334.278,23 €	1.275.000,00 €	/	11.134.126,63 €
2009	280.500,00€	571.500,00€	60.000,00 €	7.926.179,47 €
2010	2.147.064,48 €	287.873,00€	30.000,00 €	14.276.740,02 €
2011	1.634.981,98 €	1.003.000,00€	185.000,00 €	10.575.427,19€
2012	4.203.300,00 €	1.355.483,53 €	/	11.998.456,32 €
2013	3.261.292,09 €	1.129.621,00 €	/	10.881.611,81€
2014	3.913.300,00 €	1.926.700,00 €	15.000,00 €	10.605.444,39 €
2015	4.798.370,00 €	2.426.900,00 €	10.000,00 €	8.930.426,75 €
2016	6.653.044,00 €	2.182.653,78 €	/	7.649.526,51 €
2017	5.285.058,40 €	2.416.510,32 €	5.000,00€	4.339.891,18€
2018	8.224.750,00 €	3.050.000,00 €	320.000,00 €	2.427.298,50 €
2019	2.994.354,68 €	5.314.982,87 €	30.000,00 €	1.492.170,11€
2020	1.740.245,00€	3.664.671,35 €	499.624,38 €	401.481,65€

2021	956.893,00€	3.513.517,60€	382.029,58€	18.866,05 €
TOTALE	46.618.384,83 €	30.547.962,57 €	1.646.653,96 €	118.980.985,00 €

- il dettaglio del valore dei sinistri, riepilogato per grado di rischio e per ente del S.S.R. di riferimento

ENTE	PROBABILE	POSSIBILE	REMOTO	LIQUIDATO
ASU FC	21.719.722,57€	15.458.993,85€	825.005,00€	52.920.231.,86€
ASU GI	14.740.662,21€	8.150.840,97 €	423.412,96€	33.897.962,39 €
AS FO	7.963.814,55 €	5.035.357,75€	183.200,00€	24.987.739,60 €
BURLO	1.767.105,50€	1.194.500,0 €	60.000,00€	5.237.654,24 €
CRO	427.080,00 €	658.000,00 €	155.000,00€	1.937.396,91€
ARCS	/	50.000,00€	36,00 €	/
TOTALE	46.618.384,83€	30.547.962,57 €	1.646.653,96 €	118.980.985,00€

# 7. PROCEDURE ACQUISTI CENTRALIZZATI – SPENDING REVIEW

Nel corso dell'Anno 2021 in considerazione del protrarsi dello stato di emergenza sanitaria da Covid-19 sul territorio nazionale l'attività istituzionale di ARCS in qualità anche di Centrale di Committenza è stata ancora influenzata dalla necessità di dover garantire oltre allo svolgimento della ordinaria attività amministrativa- che già era stata fortemente condizionata nel corso del 2020 a seguito dell' improvviso scoppio della pandemia - dall'esigenza prioritaria di dover ancora assicurare alle Aziende del SSR gli approvvigionamenti necessari per la gestione della emergenza Covid-19 (farmaci, DPI, materiale sanitario ecc.) tramite il Magazzino Centralizzato di PN, in qualità di Ente a supporto del Presidente della Regione Friuli Venezia Giulia, quale Soggetto attuatore della struttura commissariale per l'emergenza.

Nondimeno l'attività istituzionale dell'Azienda Regionale per il Coordinamento della Salute, in relazione alle attività di coordinamento e aggregazione della domanda proveniente dalle singole Aziende del SSR, ha promosso e realizzato anche nel corso dell'Anno 2021 iniziative d'acquisto volte ad ottimizzare l'impiego delle risorse, ridurre gli sprechi, favorire la standardizzazione qualitativa dei prodotti in relazione alla destinazione d'uso e agli obiettivi di Salute e di funzionamento dei Servizi utilizzatori.

Tali processi hanno consentito la realizzazione di economie di scala e quindi di risparmi di processo a vantaggio del sistema che possono essere come di seguiti dettagliati:

PROCEDURE AVVIATE	ANNO 2021
C - IMPORTO BASE BANDITO (senza proroghe ed estensioni)	Nr. Procedure
€ 1.286.566,58	231

PROCEDURE AGGIUDICATE ANNO 2021												
D - IMPORTO BASE LOTTI AGGIUDICATI	F - IMPORTO AGGIUDICATO	G= (D-F) - DIFFERENZA	% RISPARMIO	NR. GARE								
€ 1.046.507.570	€ 918.590.529	€ 127.917.039	13,93	214								

Va evidenziato che l'attività sopra delineata è comprensiva anche delle procedure di gara regionale svolte da ARCS in nome e per conto della CUC – Centrale Unica di Committenza Regionale, Soggetto aggregatore regionale per la Regione FVG, in virtù dell'apposito rapporto di avvalimento ai sensi dei commi 4 bis e 4 ter dell'art. 44 della L.R. n. 26/2014, relativamente alle iniziative di acquisto rientranti nelle categorie merceologiche di cui al D.P.C.M. del 24/12/2015 ed al successivo D.P.C.M. dell'11/07/2018.

In particolare, ARCS ha realizzato nel corso dell'Anno 2021 una serie di importanti iniziative d'acquisto tra le quali, di particolare rilievo e valenza economica, anche la nuova gara per la fornitura di farmaci per le esigenze degli Enti del SSR, composta da ben n.2347 lotti (gara svolta per conto della CUC – Soggetto aggregatore regionale FVG) che ha consentito l'ottenimento dei seguenti risparmi:

D - IMPORTO BASE LOTTI AGGIUDICATI	F - IMPORTO AGGIUDICATO	G= (D-F) - DIFFERENZA	NR. LOTTI BANDI TI	NR. <b>LOTTI</b> AGGIUDICATI
€ 653.994.188	€584.278.630	€ 69.715.558	2347	1769

Nell'Anno 2021 è stata anche aggiudicata la nuova gara per la fornitura di farmaci biologici/biosimilari, per la quale si sono ottenute le seguenti risultanze:

D - IMPORTO BASE LOTTI AGGIUDICATI	F - IMPORTO AGGIUDICATO	G= (D-F) - DIFFERENZA	NR. LOTTI BANDI TI	NR. <b>LOTTI</b> AGGIUDICATI
€ 76.573.624	€69.286.944	€ 7.286.680	56	56

Sono state altresì bandite una serie di iniziative di particolare rilievo quali: la nuova gara per il servizio di ristorazione a favore degli Enti del SSR per un valore di € 153.521.580 (senza proroghe ed opzioni contrattuali), il servizio di elisoccorso a favore anche della Protezione Civile FVG per un valore di €39.782.500 (senza proroghe ed opzioni contrattuali) nonché la nuova gara d'appalto per l'affidamento del servizio di logistica centralizzata per le Aziende del SSR per un importo complessivo presunto di €34.402.488; trattasi soltanto di alcune tra le numerose iniziative bandite da ARCS nel corso dell'Anno 2021, che prevedono la realizzazione di progettualità di rilievo regionale, finalizzate all'efficientamento dei processi, alla razionalizzazione dei costi ed all'ottimizzazione dei risultati a favore degli Enti del SSR.

Va sottolineato che ARCS per acquisire forniture e servizi necessari a fronteggiare l'emergenza sanitaria ancora in corso, oltre a far ricorso agli strumenti ordinari come le convenzioni attive, ha provveduto ad avviare un considerevole numero di procedure non previste nel programma di attività di acquisto centralizzato di questa Azienda per l'anno 2021.

Tali dati si possono quindi considerare come dato di riferimento di massima dell'attività istituzionale di ARCS, quale Centrale di Committenza per gli Enti del SSR, ma in realtà non riportano l'effettiva, precisa portata della riduzione della spesa per l'acquisto di beni e servizi, che potrebbe risultare sostanzialmente più alta.

Quanto sopra in relazione al fatto che ulteriori risparmi sono di fatto consentiti già in fase di definizione dei prezzi da porre a base d'asta nelle procedure d'acquisto, in quanto in sede di definizione dei medesimi vengono utilizzati i seguenti principi/modalità di individuazione:

- acquisizione per ogni lotto di fornitura, delle necessarie informazioni dalle Aziende del SSR utilizzatrici riguardanti le condizioni economiche praticate per analoghe forniture unitamente al fabbisogno quali-quantitativo presunto da inserire in gara;
- avvio, in alcuni casi, di un'indagine di mercato, con richiesta ad altre stazioni appaltanti del SSN di indicazione dei prezzi già ottenuti per forniture analoghe in virtù di più recenti aggiudicazioni;
- verifica e analisi dei prezzi di aggiudicazione di eventuali procedure avviate da CONSIP, per la specifica tipologia di fornitura di interesse;
- verifica e analisi di eventuali studi di settore o prezzi di riferimento di ANAC.

Si deve evidenziare che anche riguardo ai contratti di fornitura in scadenza, in occasione della richiesta di prosecuzione contrattuale, si è provveduto, in specie per i beni di consumo, a richiedere una miglioria delle condizioni economiche praticate in base all'originario contratto, onde poter consentire una riduzione della spesa per l'anno 2021.

Particolare attenzione è stata inoltre dimostrata da ARCS nell'utilizzo di clausole di sostenibilità ambientale e sociale negli appalti, valorizzandone l'apporto e l'importanza rispetto alla scelta del contraente per le forniture di beni e di servizi a favore degli Enti del SSR, con l'inserimento di apposite clausole e/o criteri nella documentazione di gara e dei CAM vigenti.

Per quanto riguarda poi l'acquisizione delle tecnologie biomedicali si è utilizzato di norma, al fine di addivenire all'individuazione del miglior offerente, criteri di comparazione costo/efficacia delle

apparecchiature proposte, quali il "costo del ciclo di vita", al fine di individuare tra le soluzioni offerte dagli operatori economici quella ritenuta più efficiente, non soltanto dal punto di vista ambientale ma anche dal punto di vista economico, per le effettive esigenze dei Servizi utilizzatori.

# 8. POLITICHE DEL PERSONALE

# 8.1. QUADRO DI RIFERIMENTO

La manovra sul personale 2021, orientata al perseguimento delle finalità di cui alle LR 27/2018 e LR 22/2019, si è sviluppata all'interno di un quadro operativo, complicato dal permanere dell'emergenza COVID-19, in cui, tra l'altro, è stato applicato il nuovo contratto di Lavoro della dirigenza degli Enti Locali (CCNL 17/12/2020), contestualizzata la disciplina dello smart work, gestito il reclutamento del personale di comparto e le manifestazioni di interesse per conto delle Aziende del SSR nel rispetto dei vincoli autorizzativi ed economici posti dalla legislazione nazionale e regionale e dettagliati nella DGR 189/2021 e s.m.i.

# 8.2. COSTI DEL PERSONALE E POLITICHE ASSUNZIONALI

La gestione delle risorse umane e programmazione del reclutamento delle stesse, riferita all'esercizio 2021, rispetta il tetto di spesa assegnato con DGR 1683/2021− pari a complessivi € 9.524.612,32 − tenendo conto che i costi del personale (dipendente, comandato in, somministrato) dedicato ad attività oggetto di delega regionale, con corrispondente finanziamento censito nella tabella 2 "Finanziamento attività finalizzate e/o delegate dalla regione (c.d. sovraziendali)" Linee 20-31-32, alimentano i costi riportati nella sezione "Totale costo del personale" e conseguentemente sono stati aggiunti alle voci di detrazione della sezione 2 "Totale detrazioni" della scheda costi predisposta al fine del monitoraggio del rispetto del tetto di spesa.

A decorrere dal 5 febbraio, data di adozione della DGR 144/2021 di approvazione in via preliminare delle Linee per la gestione del SSR 2021, la manovra sul personale ha seguito il percorso autorizzativo previsto nel citato provvedimento fino all'adozione del PTFP 2021-2023, la cui approvazione da parte della DCS è intervenuta con decreto n. 2702/SPS del 22/10/2021.

In conseguenza del vincolo autorizzativo e dei conseguenti tempi di rilascio delle autorizzazioni le tempistiche di reclutamento hanno subito delle variazioni che, se per un verso hanno determinato una lieve flessione dei costi, per l'altro hanno condizionato negativamente l'ordinario operato e la funzionalità dell'Azienda.

Il dettaglio dei costi e relative detrazioni riferiti al 31/12/2021 è riportato nell'allegato "4.1 Tabelle monitoraggio limite di spesa 2021", ove è evidente il margine di manovra economico conseguente all'andamento del trend occupazionale ed al fatto che alcune figure continuano ad essere reperite

mediante l'istituto del comando, con oneri che vengono imputati all'aggregato BA1460 che non rientra nel monitoraggio.

# 8.3. PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI 2021-2023

La proposta di PTFP 2021-2023 è stata adottata in occasione dell'approvazione del bilancio preventivo, intervenuta con decreto DG n. 62 del 14/04/2021, in conformità alle disposizioni contenute negli artt. 6 e 6-ter del D.Lgs. 165/2001 e del D.P.C.M. 8 maggio 2018 e nella DGR 189/2021.

In esito alla approvazione da parte della Direzione Centrale Salute, Politiche sociali e disabilità intervenuta con decreto n. 2702/SPS del 22.10.2021, trasmesso con nota prot.28934/P del 25/10/2021, ARCS ha provveduto ad adottare il PTFP 2021-2023 in via definitiva con decreto DG n. 165 dell'8/11/2021.

In data 9/11/2021 si è provveduto agli adempimenti di cui all'art. 60 del D. Lgs. 165/2001.

Di seguito si dà evidenza della manovra realizzata in termini quali-quantitativi, partendo dalla dotazione organica rilevata alla data del 31/12/2020.

Si precisa che la tabella sottostante monitora gli organici comprensivi del personale a tempo determinato ingaggiato con contratto di lavoro dipendente o somministrato, nelle more della copertura dei posti mediante utilizzo di graduatorie concorsuali o in sostituzione del personale lungamente assente con diritto alla conservazione del posto.

	Situazione al 31.12.2020															
		Dotazione organica	T.I.	(1)	T.D.	(2)	Coman	ıdi in (3)	Interi	nali (4)	Totale 5 (	1+2+3+4)	Comandi out/lunghe (6	assenze	tot. In fo	orza (5-6)
ruolo	area contrattuale	Profilo	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte
		Assistente Amministrativo	50	49	1	1	2	1,83	17	17	70	68,83	8	8	62	60,83
Amministrativo		Coadiutore Amministrativo	1	1							1	1			1	1
stra	Comparto	Coadiutore Amministrativo Senior	2	2							2	2			2	2
i i		Collab. Amm.vo-Professionale	26	25,5			2	1,83	4	4	32	31,33	3	3	29	28,33
- Ā		Collab. Amm.vo-Profes. Senior	7	7							7	7	2	2	5	5
	Dirgenza	Direttori Amministrativi	14	14	1	1					15	15	3	3	12	12
Prof	Dirgenza	Dirigente Ingegnere	4	4							4	4			4	4
		Collab. Profes. San Infermiere	46	45,83	1	1	1	1			48	47,83	4	4	44	43,83
	Comparto	Collab. Profes. San Tec. Neurofisiop.	1	1							1	1			1	1
·6	Comparto	Collab. Profes. San Logopedista					1	1			1	1	1	1	2	2
Sanitario		Collab. Profes. San. Senior	2	2							2	2			2	2
\$		Dirigente Farmacista	7	7							7	7	1	1	6	6
	Dirigenza	Dirigente Professioni Sanitarie					1	1			1	1			1	1
		Dirigente Medico	4	4			1	1			5	5			5	5
		Collaboratore Tecnico - Professionale	5	5							5	5			5	5
	Comparto	Assistente Tecnico	1	1					1	1	2	2			2	2
jë j	Or Or Dirigenza Dir	Operatore Socio Sanitario					2	2			2	2			2	2
Tecl		Dirigente Sociologo	1	1							1	1			1	1
		Dirigente Analista	1	1							1	1			1	1
		Dirigente Statistico			1	1					1	1			1	1
	totale		172	170,33	4	4	10	9,66	22	22	208	205,99	22	22	188	185,99

La manovra che è stato possibile mettere in atto nel corso dell'esercizio è esitata in un lieve decremento di organico a tempo indeterminato per effetto, prevalentemente, della cessazione per mobilità out di personale già in posizione di comando out. Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate assunzioni per emergenza COVID-19.

La situazione rilevata al 31/12/2021 nel dettaglio è la seguente:

	Dotazione organica		T.I. (1)		T.D. (2)		Coman	di in (3)	Interi	nali (4)		ale 5 +3+4)	di cui Comandi/Utilizzi out/lunghe		tot. In forza (5-6)	
ruolo	area contrattuale	Profilo	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte
		Assistente Amministrativo	47	46			1	1	13	13	61	60	5	5	56	55,0
9		Coadiutore Amministrativo	1	1							1	1			1	1,0
Amministrativo to O	Comparto	Coadiutore Amministrativo Senior	2	2							2	2			2	2,0
<u> </u>		Collab. Amm.vo-Professionale	31	30,5	1	1	2	2	4	4	38	38	3	3	35	34,5
₹		Collab. Amm.vo-Profes. Senior	4	4							4	4	1	1	3	3,0
	Dirgenza	Direttori Amministrativi	15	15	3	3					18	18	5	5	13	13,0
Prof	Dirgenza	Dirigente Ingegnere	4	4	1	1					5	5			5	5,0
	Comparto	Collab. Profes. San Infermiere	47	46,80			1	1			48	48	4	4	44	43,8
		Collab. Profes. San Tec.														
		Neurofisiop.	1	1							1	1			1	1,0
Sanitario		Collab. Profes. San Logopedista														
Sa		Collab. Profes. San. Senior	1	1			1	1			2	2			2	2,0
		Dirigente Farmacista	5	5	1	1					6	6			6	6,0
	Dirigenza	Dirigente Professioni Sanitarie			1	1	1	1			2	2			2	2,0
		Dirigente Medico	2	2			1	1			3	3			3	3,0
		CollaboratoreTecnico -														
	Comparto	Professionale	7	7					1	1	8	8			8	8,0
8	Comparto	Assistente Tecnico	1	1							1	1			1	1,0
Tecnico		Operatore Socio Sanitario					2	2			2	2	1	1	1	1,0
"		Dirigente Sociologo	1	1							1	1			1	1,0
	Dirigenza	Dirigente Analista	1	1							1	1			1	1,0
		Dirigente Statistico			1	1					1	1			1	1,0
		totale	170	168,3	8	8	9	9	18	18	205	203,3	19	19	186	184,3

Nella tabella che segue si dà evidenza delle variazioni rilevate alla fine dell'esercizio 2021 rispetto al precedente:

					Vari	azioni 20	21 su 20	20								
		Dotazione organica	T.I. (1)		T.D. (2)		Comandi in (3)		Interinali (4)		Totale 5 (1+2+3+4)		di cui Comandi/Utilizzi out/lunghe assenze (6)		tot. In (5-	
ruolo	area contrattuale	Profilo	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte
		Assistente Amministrativo	-3	-3	-1	-1	-1	-0,83	-4	-4	-9	-9	-3	-3	-6	-5,8
tive		Coadiutore Amministrativo														
stra	Comparto	Coadiutore Amministrativo Senior														
Ë		Collab. Amm.vo-Professionale	5	5,0	1	1		0,17			6	6,2			6	6,2
Amministrativo		Collab. Amm.vo-Profes. Senior	-3	-3							-3	-3	-1	-1	-2	-2,0
	Dirgenza	Direttori Amministrativi	1	1	2	2				-	3	3	2	2	1	1,0
Prof	Dirgenza	Dirigente Ingegnere			1	1				-	1	1			1	1,0
		Collab. Profes. San Infermiere	1	0,97	-1	-1						0,0				-0,03
	Comparto	Collab. Profes. San Tec. Neurofisiop.														
.e	Comparto	Collab. Profes. San Logopedista					-1	-1			-1	-1	-1	-1		
Sanitario		Collab. Profes. San. Senior	-1	-1			1	1								
Sal		Dirigente Farmacista	-2	-2	1	1					-1	-1	-1	-1		
	Dirigenza	Dirigente Professioni Sanitarie			1	1					1	1			1	1
		Dirigente Medico	-2	-2							-2	-2			-2	-2
		CollaboratoreTecnico -Professionale	2	2					1	1	3	3			3	3
	Comparto	Assistente Tecnico							-1	-1	-1	-1			-1	-1
jc		Operatore Socio Sanitario											1	1	-1	-1
Tecnico		Dirigente Sociologo						·								
-	Dirigenza	Dirigente Analista						,								
		Dirigente Statistico														
	totale			-2,03	4	4	-1	-0,66	-4	-4	-3	-2,69	-3	-3		0,31

A tal proposito si evidenzia che le assunzioni realizzate nel primo trimestre sono in parte frutto di atti perfezionati prima dell'adozione della DGR 144/2021, mentre quelle successive sono state realizzate previa acquisizione della prescritta autorizzazione da parte della DCSPSD, in conformità a quanto previsto dalla DGR 189/2021.

La tabella su esposta mette in evidenza la flessione dei rapporti a tempo indeterminato, parzialmente colmata dall'attivazione di rapporti a tempo determinato o comandi in, con un esito decrementale rispetto all'anno precedente.

Di seguito si dà evidenza dello scostamento quali-quantitativo della manovra realizzata rispetto a quanto previsto nel PTFP 2021-2023.

	Sitazione al 31.12.2021										2021		SCOSTAMENTO					
	Dot	azione organica	T.I. (1)		T.D. (2)		Totale	Totale 3 (1+2)		(4)	T.D. (5)		T.I. 6 (1-4)		T.D. 7 (2-5)			
ruolo	area contrattuale	Profilo	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte		
		Assistente Amministrativo	47	46	1	1	48	47	54	53			-7	-7	1	1		
Amministrativo		Coadiutore Amministrativo	1	1			1	1	1	1								
stra	Comparto	Coadiutore Amm.vo Senior	2	2			2	2	2	2								
i <u>ë</u>		Collab. Amm.vo-Professionale	31	30,5	3	3	34	34	40	39,5			-9	-9	3	3		
Į į		Collab. Amm.vo-Profes. Senior	4	4			4	4	4	4								
	Dirgenza	Direttori Amministrativi	15	15	3	3	18	18	15	15	3	3						
Prof	Dirgenza	Dirigente Ingegnere	4	4	1	1	5	5	4	4	1	1						
		Infermiere	47	46,8	1	1	48	48	49	48,8			-2	-2	1	1		
	Comparto	Tec. Neurofisiop.	1	1			1	1	1	1								
.e	Comparto	Logopedista																
Sanitario		Collab. Profes. San. Senior	1	1	1	1	2	2	2	2			-1	-1	1	1		
Sai		Dirigente Farmacista	5	5	1	1	6	6	7	7			-2	-2	1	1		
	Dirigenza	Dirigente Professioni Sanitarie			2	2	2	2	1	1			-1	-1	2	2		
		Dirigente Medico	2	2	1	1	3	3	5	5			-3	-3	1	1		
		Collab.Tecnico -Professionale	7	7			7	7	8	8			-1	-1				
	Comparto	Assistente Tecnico	1	1			1	1	2	2			-1	-1				
Tecnico		Operatore Socio Sanitario			2	2	2	2	1	1	1	1	-1	-1	1	1		
Leci		Dirigente Sociologo	1	1			1	1	1	1								
'	Dirigenza	Dirigente Analista	1	1			1	1	1	1								
		Dirigente Statistico			1	1	1	1			1	1						
		totale	170	168,3	17	17	187	185	198	196,3	6	6	-28	-28	11	11		

Risulta evidente che nel corso dell'esercizio non è stato possibile ricondurre nell'ambito del rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato 28 posti, riferiti sia a profili dirigenziali che di comparto dei vari ruoli. Il tutto – come anticipato – è stato compensato con attivazione di rapporti di lavoro a tempo determinato o rapporti di lavoro somministrato, nelle more dell'espletamento delle procedure concorsuali o di mobilità.

# 8.4. STABILIZZAZIONE PRECARI

Con decreto DG n. 132 del 10/09/2021 si è provveduto a stabilizzare ai sensi e per gli effetti di cui al D. Lgs. 75/2017 un collaboratore professionale sanitario- infermiere assegnato alla SC SORES.

# 8.5. ISTITUTI DI CARATTERE ECONOMICO INTRODOTTI DALLA LEGGE FINANZIARIA 2021

In ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 1, comma 407 della L. 178/2020 si è provveduto a riconoscere ai dirigenti sanitari l'incremento l'indennità di esclusività pari al 27% del valore indicato all'art. 89 del CCNL 17/12/2019.

I costi di competenza 2021 sono i seguenti:

area	Anno	Oneri	IRAP	Totale
Dirigenti sanitari TI	9.354,16	2.495,69	212,13	12.061,98
Dirigenti sanitari TD	642,78	171,49	14,58	828,85
Dirigenti med TI	10.117,70	2.699,40	229,45	13.046,55
•	20.114,64	5.366,58	456,16	25.937,38

# 8.6. RISORSE REGIONALI AGGIUNTIVE, 1% MONTE SALARI E RINNOVI CONTRATTUALI

Nelle poste di bilancio sono stati iscritti i costi relativi alle RAR 2021 assegnati con le DD.GG.RR. 772/2021 -1343/2021 – 1344/2021. Nelle tabelle dell'allegato 4.2 "Rendicontazione RAR 2021", distinte per le tre aree contrattuali: comparto, dirigenza dell'area sanità, dirigenza PTA è data rendicontazione sia in termini economici che progettuali, conformemente a quanto richiesto dalla DCS.

In considerazione della situazione di bilancio che registra un avanzo, si è provveduto ad accantonare la quota dell'1% del monte salari riferita alle tre aree contrattuali e oneri riflessi, come di seguito indicato:

Area	incremento 1%
CALT	28.386,83
PTA	4.052,51
SAN	2.732,69
	35.172,03
oneri	8.898,52
IRAP	2.989,62
	47.060,17

La quota di finanziamento per rinnovi contrattuali riferiti alle tre aree è stata opportunamente prevista alla voce "Altri accantonamenti" BA2820.

# 8.7. L. 178/2020 ART. 1 COMMA 1 COMMA 413. RISORSE STATALI DESTINATE AL TRATTAMENTO ACCESSORIO DEL PERSONALE COVID-19

L'utilizzo delle risorse assegnate con DGR 1607/2021 e DGR 1342/2021 è rendicontato, sia in termini economici sia in termini progettuali, nelle tabelle di cui all'allegato 4.3 "Rendicontazione L. 178/2020, art. 1 comma 413", distintamente per l'area del comparto e per la dirigenza dell'area della sanità. I relativi contratti integrativi sono allegati alle tabelle.

TABELLA N. 1 RENDICONTAZIONE ART. 1 C. 413 L. 30.12.2020 N. 178

comparto	quota assegnata con DGR 1607 del 22.10.2021, totale all. 1	•	di cui assegnata al fondo premialità e fasce
	5.874,14	5.874,14	-

indicare gli estremi del verbale del Collegio dei Sindaci sulla rendicontazione delle risorse statali

Verbale 31 del 10/11/2021 - protocollo RGS 13927\_2022)

dirigenza area sanità	quota assegnata con DGR 1342 del 03.09.2021, totale all. 1	Ü	di cui assegnata al fondo risultato
	419.58	_	419.58

indicare gli estremi del verbale del Collegio dei Sindaci sulla rendicontazione delle risorse statali

Verbale 32 del 14/12/2021 - protocollo RGS 14868\_2022)

totali	5.874,14	419,58	
	(*) dettaglio	(**) dettaglio	
	in tabella 2	in tabella 3	

TABELLA N. 2 - FONDO CONDIZIONI LAVORO (ART. 1 C. 413 L. 30.12.2020 N. 178)

## PERSONALE DEL COMPARTO

А	В	С	D	E	F	G
importo assegnato al fondo condizioni di lavoro	tipologia di istituto contrattuale remunerato	reparti/servizi interessati	numero del personale interessato	profili interessati	importo pagato al 31.12.2021	eventuale importo non speso
5.874,14	straordinario	SORES	31	infermiere	5.874,14	0
5.874,14		<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	-

#### DIRIGENZA AREA SANITA'

Α	В	С	D	E	F	G
importo assegnato al fondo condizioni di lavoro	tipologia di istituto contrattuale remunerato	reparti/servizi interessati	numero del personale interessato	profili interessati	importo pagato al 31.12.2021	eventuale importo non speso

5.874,14 TOTALE (\*)

TABELLA N. 3 - FONDO PREMIALITÀ E FASCE/RISULTATO (ART. 1 C. 413 L. 30.12.2020 N. 178)

#### PERSONALE DEL COMPARTO

Α	В	С	D	Е	F	G	Н	I
importo assegnato al fondo premialità e fasce	descrizione del progetto obiettivo	risultato atteso	reparti/servizi interessati	numero del personale interessato	profili interessati	importo pagato al 31.12.2021	eventuale importo non speso	% raggiungim ento

#### DIRIGENZA AREA SANITA'

A	В	С	D	E	F	G	Н	- 1
importo assegnato al fondo risultato	descrizione del progetto obiettivo	risultato atteso	reparti/servizi interessati	numero del personale interessato	profili interessati	importo pagato al 31.12.2021	eventuale importo non speso	% raggiungim ento
419,58	Dispositivi Medici e Dispositivi di Protezione individuale. Supporto tecnico e organizzativo alla Protezione Civile in merito alla gestione dei Dispositivi di Protezione Individuale	fabbisogni alla DCS 2) Almeno l'80%	Farmacia Centrale	5	farmacista	419,58	0	100
419,58	1		1	ļ	-			100,00

419,58 TOTALE (\*\*)

# 8.8. D.L. 35/2019, ART. 11 COMMA 1, CONVERTITO IN L. 60/2019. INCREMENTO FONDI PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO

L'Azienda ha provveduto ad adeguare i fondi contrattuali del Comparto e della dirigenza PTA per mantenere l'invarianza della media pro-capite 2018 del trattamento accessorio, nel rispetto del tetto di spesa e della sostenibilità del bilancio ai sensi dell'art. 11, comma 1, Legge 25 giugno 2019, n. 60 "Decreto Calabria".

Dell'entità dell'incremento e modalità di calcolo è data evidenza mediante compilazione della tabella 26.d contenuta nell'allegato 4.1 "Tabelle monitoraggio limite di spesa 2021".

## 8.9. D.L. 158/2012 – ART.2 COMMA 1 LETTERA E)

Presso ARCS non ci sono sanitari che svolgono anche attività libero professionale intramoenia.

#### 8.10. D. LGS. 81/2008 - ART. 13

L' attività di vigilanza prevista dal D.Lgs. 81/2008 non rientra tra le competenze di ARCS.

#### 8.11. Personale in utilizzo presso la DCSPSD

Presso la DCSPSD nel periodo gennaio-dicembre ha operato in posizione di utilizzo n. 1 collaboratore amministrativo senior, i cui costi, sostenuti al 31/12/2021, sono i seguenti:

personale in utilizzo in DCS	UTILIZZO	COMANDO
personale in utilizzo in DC3	01/01/2021 - 19/10/2021	20/10/2021 - 31/12/2021
TOTALE COMPETENZE CORRISPOSTE (escluso ind. vac. contr.)	28.253,22	4.850,11
Rimborsi spese	934,19	
ONERI A CARICO ENTE	10.248,86	1.896,73
TOTALE	39.436,27	6.746,84

I fondi contrattuali a consuntivo sono stati approvati in data 27/4/2021 con i decreti n. 67 per l'area del Comparto, n. 68 per la Dirigenza Area Sanità e n. 69 per la Dirigenza PTA.

#### 8.12. CONCORSI CENTRALIZZATI

Di seguito si dà quindi evidenza dello stato di avanzamento delle procedure concorsuali centralizzate alla data del 31/12/2021. A tal proposito, si segnala che la programmazione delle attività ha subito dei rallentamenti in esito alle prescrizioni contenute nel DL 44/2021 art. 10 e, soprattutto, nel "Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici" diramato dal Dipartimento della Funzione Pubblica prot. 25239-P- 15/04/2021.

Si precisa che la data di avvio viene fatta coincidere con la data di adozione del bando, mentre la data di chiusura coincide con la data di approvazione della graduatoria di merito.

ruolo	profilo a concorso	posti a bando	data avvio	data chiusura graduatoria di merito	graduatoria per area
	infermiere	130	24/11/2020	29/06/2021	si
	ostetrica	4	24/11/2020	11/06/2021	si
	tec. prevenzione ambienti e luoghi di lav	1	22/12/2020	23/07/2021	no
	dietista	1	22/12/2020	19/08/2021	no
	tecnco sanitario di laboratorio medico	6	22/12/2020	30/04/2021	no
	assistente sanitario	6	22/12/2020	26/03/2021	no
sanitario	fisioterapista	4	26/02/2021	04/11/2021	no
	logopedista	1	26/02/2021	23/11/2021	no
	infermieri	130	30/11/2021	entro 31/05/2022	si
	assistente sanitario	12	17/11/2021	02/03/2022	no
	tec. sanitario di laboratorio medico	12	19/11/2021	05/04/2022	no
	tec. prevenzione ambienti e luoghi di lav	6	19/11/2021	30/03/2022	no
amm.vo	assistente amm.vo	6	22/09/2020	30/11/2021	no
	operatore socio sanitario	60	04/08/2020	29/06/2021	si
	assistente sociale	1	22/12/2020	23/09/2021	no
	ingegnere gestionale	1	26/02/2021	04/11/2021	no
tecnico	autista di ambulanze	5	03/12/2021	entro 30/06/2022	no
	assistente tecnico - geometra	1	31/12/2021	entro 31/10/2022	no
	CTP Ingegnere clinico	1	31/12/2021	entro 31/12/2022	no
	CTP ingegnere civile	1	31/12/2021	entro 30/09/2022	no
		389			

## Monitoraggio limite di spesa – esercizio 2021

## Tabella 26A: Monitoraggio spesa personale

				di cui COVID-19
		esercizio 2021	COSTI AL 31/12/2021	(escl. Cont. P.C.) al 31/12/2021
LAV DIP	BA2080	Totale Costo del personale	9.130.038,46	
	BA1410	B.2.A15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato		
LAV		B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		
FLESSIBILE		B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	87.010,00	
(co.co co, lib	BA1430	B.2.A15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria (q.ta D.O. Istituzionale)		
p. 0.000,	BA1430	B 2 A 15 3 F) Layoro interinale - area sanitaria (g ta D O COVID-19)		
somministraz		B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria (q.ta D.O. Istituzionale)	914.650,85	
ecc)	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria (q.ta D.O. COVID-19)	,	
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria		
		B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
		Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	604.859,07	
		Y.1.B)IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	192.734,46	
	17.0000	TOTALE 2021	10.929.292,84	
		(-) categorie protette nel limite della quota dell'obbligo	96.368,38	
		(-) 305 100 750 300 30 20 Costo contrattisti - ricerca finalizzata	23.200,00	
		(-) personale a carico di finanziamenti comunitari o privati (interinale BIO CRIME - gioco azzardo )	81.047,10	
		(-) personale a carloo di finanziamenti contantiani o privati (intermate bio ortimi i - gioco azzardo)	329.714.66	
		(-) personale a carico di finanziamenti comunicari o privati (CECR) finanziamento attività finalizzate (n. 29)	78.322,70	
		· , ,	80.000,00	
		finanziamento attività finalizzate (n. 31) supporto DCS		
		finanziamento attività finalizzate (n. 32) supporto Min Salute	53.929,12	
		(-) rinnovi contrattuali post 2004 al 2009		(a) - vedi foglio note
		(-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL comparto (competenza)	183.619,29	(b) - vedi foglio note
DETRAZIO	INC	(-) CCNL del personale del ruolo delle ricerca sanitaria e delle attività di supporto della ricerca sanitaria		
		(-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area sanità (competenza)		(c) - vedi foglio note
		(-) rinnovi triennio 2016-2018 CCNL dirigenza area funzioni locali(competenza)		(d) - vedi foglio note
		(-) IVC comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021)	33.320,20	
		(-) IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021)	14.807,15	
		(-) elemento perequativo comparto (anticipo rinnovo CCNL 2019-2021)	36.599,73	
		(-) rimborsi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nei costi del personale di cui sopra	375.232,30	
		(-) incremento indennità esclusività L. 178/2020 art. 1 c. 407		
		(-) DGR 1797/2021 - quota rif. L. 178/2020 per la parte rientrante nei costi del personale di cui sopra		(e) - vedi foglio note
		(-) DGR 1797/2021 - quota rif. LR 13/2021 per la parte rientrante nei costi del personale di cui sopra		(f) - vedi foglio note
		TOTALE DETRAZIONI	2.080.879,61	.,,
		TOTALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI 2021	8.848.413,23	
	,		·	
		TOTALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI 2021 DI CUI COVID-19	8.848.413,23	
			8.848.413,23	
		LIMITE DI SPESA	9.524.612,32	(g) - vedi foglio note
		DELTA		Tetto di spesa rispettato
		solo se non inserito in CE - 1% M.S. PERSONALE DEL COMPARTO solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA AREA SANITA' solo se non inserito in CE - 1% M.S. DIRIGENZA PTA		
		oneri riflessi su 1% m.s.		
				Tetto di spesa rispettato anche con +1%ms

## Tabella 26B: Assunzioni per covid

Dirigenz	а							
nr unità	Profilo	Disciplina	Rif.normativo	estremi provvedimento assunzione	data sottoscrizione contratto	tempo determinato/indeterminato	struttura di assegnazione	stima costo al 31/12/2021
1								
1								
1				ļ		ļ	totala (4)	
Compart	0						totale (1)	-
	Profilo		Rif.normativo	estremi provvedimento assunzione	data sottoscrizione contratto	tempo determinato/indeterminato	struttura di assegnazione	stima costo al 31/12/2021
1								
1								
1							totale (2)	
Rapporti	libero	professional	i (comparto e dirigenza)				totale (2)	-
nr unità	Profilo	disciplina	Rif.normativo	estremi provvedimento assunzione	data sottoscrizione contratto	cococo/lp/altro	struttura di assegnazione	stima costo al 31/12/2021
1								
1								
1							totale (3)	
Persona	le tratte	nuto in serv	izio				totale (3)	-
nr unità	Profilo	disciplina	Rif.normativo	estremi provvedimento	durata contratto	1	struttura di appartenenza	stima costo al 31/12/2021
1					•			•
1								
1								
1							totale (4)	
							TOTALE =	-
							(1)+(2)+(3)+(4)	_

<sup>(\*\*)</sup> gli importi devono corrispondere a quanto indicato nella colonna "di cui COVID-19 (escl.cont. P.C.)al 31/12/2021" della tab. 16A "Monitoraggio spesa personale"

## Lavoro interinale

nr unità	Profilo	data inizio	durata contratto	/	struttura di assegnazione	stima costo al 31/12/2021
1						
1						
1						
,					totale	-

(\*\*)

## **Tabella 26C: Contingenti protezione civile per covid 19**

					C	CPDC n. 665/202	0 - OSS per R	SA e istituti per	nitenziari						
						N. GIORNI EFFETTIVO			1	ESTREMI PA ndicare una de			ESTREMI (	QUIETANZA	
	COGNOME	NOME	CODICE FISCALE	QUALIFICA	FICA PERIODO DI RIFERIMENTO		PERIODO DI LORDO	IMPOSTE	CEDOLINO STIPENDIO (indicare mensilità)	NUMERO O.P.	DATA O.P.	IMPORTO TOTALE	NUMERO	DATA	COSTO TOTALE
1															
2															
INSERIM	ENTO NUOVA	RIGA													
							,						TOTALE ODC	PC N. 665/20	€ 0.00

COGNO  AMMINISTRATIV  1 2  NSERIMENTO NI  MEDICI  1 2  NSERIMENTO NI  MEDICI  1 2  NSERIMENTO NI			DATA DI NASCITA	DECORRENZA CONTRATTO	FINE CONTRATTO	TIPOLOGIA CONTRATTO	SEDE DI	COMPENS O ORA LORDO	MESE DI	ORE DI		MI PAGAMEI una delle 2 op				соѕто	ASSUNTO
1 2 NSERIMENTO NI MEDICI 1 2									RIF.	ATTIVITA' PRESTATE				ESTREMI QUIETANZA			EXTRA STANZIAMENTO
1 2 NSERIMENTO NI MEDICI 1 2								EONDO		PRESIATE	CEDOLINO STIPENDIO (indicare mensilità)	NUMERO O.P.	DATA O.P.	NUMERO	DATA		SI/NO
2 NSERIMENTO NI MEDICI  1 2	NUOVA RIGA																
NSERIMENTO NI MEDICI  1 2	NUOVA RIGA							15,00 €									
MEDICI 1 2	NUOVA RIGA							15,00 €									
1 2													<u> </u>			1	
2																	
								30,00 €					1				
NSERIMENTO N								30,00 €					ĺ				
	NUOVA RIGA																
ASSISTENTI SAM	ANITARI																
1								26,00 €									
2								26,00 €									
NSERIMĖNTO NI	NUOVA RIGA												<u> </u>				
NFERMIERI																	
1								26,00 €					1			ı	
2								26,00 €									
NSERIMENTO N	NUOVA RIGA																
TECNICI DELLA I	PREVENZION	E															
1								26,00 €									
2								26,00 €					ſ	$\vdash$			
NSERIMENTO N	NUOVA RIGA													$\Box$			
STUDENTI					-					-							
1								15,00 €									
2								15,00 €					ĺ				
NSERIMENTO N																	

							OCPD	C n. 714/2020	- medici							
	COGNOME		CODICE	COMPEN SO ORA	PERIODO DI	N. ORE EFFETTIVE DI IMPIEGO NEL	IMPORTO	RIMB.FORF. (FUORI	IMPOSTE			PAGAMENTO delle 2 opzio		ESTREMI QI	UIETANZA	COSTO
	COGNOME	NOME	FISCALE	LORDO	DI RIFERIME NTO	PERIODO DI RIFERIMENTO	LORDO	REGIONE)	IWI OSTE	CEDOLINO STIPENDIO (indicare mensilità)	NUMERO O.P.	DATA O.P.	IMPORTO TOTALE	NUMERO	DATA	TOTALE
MEDICI	ABILITATI							-	-				-			
1				40,00 €						26,00 €						
2				40,00 €						26,00 €						
INSERIM	IENTO NUOVA	RIGA														
MEDICI	SPECILIZZATI		,						,			,	•	-		
1				45,00 €						15,00 €						
2				45,00 €						15,00 €						
INSERIM	IENTO NUOVA	RIGA														
						(b)	€ 0.00						TC	TALE ODCPO	N. 714/20	€ 0,00

<sup>(\*)</sup> il totale costo al \*\*\* per COVID-19 (cont. PC) corrisponde ad (a)+(b)

Tabella 26D: Monitoraggio tetto fondi contrattuali 2018

		teste 31/12/2018	teste 31/12/2018 riviste (*)	fondo 2018 (**)	quota media 2018
Comparto		145,00	124,80		
	fondo art. 80			447.142,70	3.582,87
	fondo art. 81			414.739,43	3.323,23
	totale fondi			861.882,13	6.906,11
Dirigenza Area Sanità		14,00	12,30		
	accessori			11.310,07	919,52
	risultato			43.546,70	3.540,38
	posizione			172.705,45	14.041,09
	totale fondi			227.562,22	18.500,99
Dirigenza PTA		20,00	15,90		
	accessori			1.789,48	112,55
	risultato			149.379,19	9.394,92
	posizione			286.220,74	18.001,30
	totale fondi			437.389,41	27.508,77

#### NB: i dati 2018 per ASUGI e ASUFC comprendono anche la quota ex AAS2 confluita nelle nuove aziende

<sup>(\*\*)</sup> ammontare certificato dal collegio dei revisori dei conti ai fini della tab. 15 "Fondi per la contrattazione integrativa" del conto annule 2018, valutato al netto delle poste variabili che non rilevano ai fini della verific del limite (rif. Parere MEF - Dipartimento della RGS n. 257831 del 18/12/2018)

		teste 31/12/2021	teste 31/12/2021 riviste (*)	fondo 2021 decretato(****)	quota media 2021	aumento fondo
Comparto		141,00	132,84			
-	fondo art. 80			452.096,25	3.403,31	23.852,76
	fondo art. 81			427.070,97	3.214,93	14.387,24
	totale fondi			879.167,22	6.618,24	38.240,01
Dirigenza Area						
Sanità		15,00	11,75			
	accessori			8.475,82	721,35	-
	risultato			24.507,37	2.085,73	-
	posizione			167.014,88	14.214,03	-
	totale fondi			199.998,07	17.021,11	-
Dirigenza PTA		22,00	21,08			
	risultato e					
	trattamenti					
	accessori			131.322,26	6.228,72	69.126,77
	posizione			431.816,11	20.481,40	-
	totale fondi			563.138,38	26.710,12	69.126,77

teste 31/12/2021	per emergenza C teste 31/12/2021 riviste (*)	aumento fondi costo covid
0	0	
		-
		ī
		1
		-
		-
		-
		-
		-
		-
		-

<sup>(\*\*\*)</sup> rilevata sulla base dei cedolini stipendiali erogati al personale che accede ai fondi della contrattazione integrativa: 12 cedolini corrispondono ad una unità di personale a tempo pieno in servizio

<sup>(\*)</sup> non tiene conto del personale in comando in uscita e del personale assente per aspettativa, il personale in part-time è considerato in ragione dell'orario di lavoro e considera il personale comandato in entrata

<sup>(\*\*\*\*)</sup> ammontare del fondo decretato al netto delle poste variabili che non rilevano ai fini della verifica del limite (rif. Parere MEF - Dipartimento della RGS n. 257831 del 18/12/2018).

## **Tabella 26E: Note personale**

	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)
	rinnovi contrattuali	rinnovi triennio	rinnovi triennio	rinnovi triennio	DGR 1797/2021	DGR 1797/2021	DGR 1683/2021
AZIENDA	post 2004 al 2009	2016-2018 CCNL	2016-2018 CCNL	2016-2018 CCNL	quota esclusione	quota esclusione	Tetto di spesa
		comparto	dirigenza sanità	dirigenza funzioni	fin.statale	fin.regionale	
				locali			
ARCS	636.119,19	183.619,29	36.200,40	45.599,39	-		9.524.612,32
ASFO	25.177.818,00	4.160.690,96	1.896.718,91	75.914,86	393.755,61	976.440,17	159.617.600,81
ASU FC	55.400.904,32	9.490.170,89	4.544.861,04	154.375,57	694.395,60	1.604.352,85	370.826.027,70
ASU GI	40.752.958,41	6.955.831,08	3.085.013,86	140.111,07	454.751,82	1.156.158,90	259.325.088,02
BURLO	5.570.680,84	721.306,75	498.664,66	38.567,67	4.873,14	6.135,11	33.780.323,85
CRO	4.747.307,03	762.841,74	477.064,06	36.721,57	-		30.733.388,86
	132.285.787,79	22.274.460,71	10.538.522,93	491.290,13	1.547.776,17	3.743.087,03	863.807.041,56
		•			(*)	(*)	

<sup>(\*)</sup> l'intero importo della DGR 1797/2021 imputabile ai conti monitorati in tab. 26a va riportato "solo" nelle esclusioni e non in colonna COVID. Possibile squadratura con CE Covid per questi importi

## Tabella 26F: Normativa di riferimento

NODMATIVA DI DIFEDIMENTO	FINALITAI					
NORMATIVA DI RIFERIMENTO	FINALITA'					
DL 18/20 art. 2-bis c. 1 lett. a) (L.	proroga a tutto il 31.12.2021 delle misure stabilite dal DL 18/2020 art. 2-bis c.1: reclutamento					
178/20 art. 1 c. 423)	personale prof.ni sanitarie, oss, specializzandi con rapporti lavoro autonomo e co.co.co. e					
,	specializzandi a tempo determinato subordinato					
DL 18/20 art. 2-bis c. 1 lett. b) (L.	proroga a tutto il 31.12.2021 delle misure stabilite dal DL 18/2020 art. 2-bis c.1: reclutamento					
178/20 art. 1 c. 423)	specializzandi art. 1 c. 458-bis L. 145/2018					
DL 18/20 art. 2-bis c. 5 (L. 178/20 art.	proroga a tutto il 31.12.2021 delle misure stabilite dal DL 18/2020 art.2 -bis c.5: Conferimento incarichi					
1 c. 423)	di lavoro autonomo/co.co.co a personale in quiescenza					
DL 18/20 art. 2-ter c. 1 (L. 178/20 art.	proroga a tutto il 31.12.2021 delle misure stabilite dal DL 18/2020 art.2-ter c.1: Reclutamento di					
1 c. 423)	personale a tempo deteminato e indeterminato subordinato					
DL 18/20 art. 2-ter c. 5 (L. 178/20 art.	proroga a tutto il 31.12.2021 delle misure stabilite dal DL 18/2020 art.2-ter c.5: Reclutamento di medici					
1 c. 423)	specializzandi a tempo determinato					
DL 18/20 art. 4-bis (L. 178/20 art. 1 c.	proroga a tutto il 31.12.2021 delle misure stabilite dal DL 18/2020 all'art. 4-bis (attivazione USCA)					
425 lett a))	profoga a tutto ii 51.12.2021 delle filisure stabilite dai DL 16/2020 all'art. 4-bis (attivazione 050A)					
DL 18/20 art. 12 c. 1 (L. 178/20 art. 1	proroga a tutto il 31.12.2021 delle misure stabilite dal DL 18/2020 all'art.12 c.1 (trattenimento in					
c. 425 lett b))	servizio di medici, personale sanitario e oss)					
DL 34/20 art. 1 c. 4	potenziamento rete territoriale - ADI					
DI 04/00+ 4 - 5	potenziamento rete territoriale - infermieri di famiglia/comunità + incentivi MMG per awalersi di					
DL 34/20 art. 1 c. 5	infermieri					
DL 34/20 art. 1 c. 6 (L. 178/20 art. 1 c.	proroga a tutto il 31.12.2021 delle misure stabilite dal DL 34/2020 art.1 comma 6 (potenziamento					
425 lett a))	USCA)					
DL 34/20 art. 1 c. 8	centrali operative					
DL 34/20 art. 2 c. 1 e 7	assunzioni personale per incremento posti letto terapia intensiva					
DI 24/20 art 2 a 5	potenziamento ospedale - assunzione medici, personale sanitario e autisti per trasporti secondari					
DL 34/20 art. 2 c. 5	pazienti COVID					
DI 404/00 00	assunzioni a tempo determinato di personale del comparto e della dirigenza medica, sanitaria e					
DL 104/20 art. 29	veterinaria e delle professioni sanitarie per riduzione liste attesa					
DI 70/0004 1 00 1	Reclutamento di professionisti sanitari e di assistenti sociali per servizi di neuropsichiatria infantile e					
DL 73/2021 art. 33 c. 1	dell'adolescenza					
DI 70/0004 1 00 0	Reclutamento di psicologi per servizi di neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza, e per operatori					
DL 73/2021 art. 33 c. 3	Isanitari					
	Reclutamento straordinario dirigenti medici, tecnici della prevenzione e assistenti sanitari con contratti					
DL 73/2021 art. 50	a tempo indeterminato					
	manifestazione di interesse per reclutamento con contratto di somministrazione di medici laureati,					
L. 178/20 art. 1 commi da 460 a 463	infermieri e assistenti sanitari, anche in quiescenza, per attività vaccinale - nessun accesso ai ruoli del					
,	personale del SSR					
	prestazioni aggiuntive di medici, infermieri e assistenti sanitari per attività vaccinale - anche in deroga					
L. 178/20 art. 1 commi da 464 a 467	ai vigenti vincoli in materia di spesa di personale					
	ar rigoria vincon in materia di spesa di personale					

## **Rendicontazione RAR**

## Tabella n. 1 rendicontazione RAR comparto

PERSONALE DEL COMPARTO			RISORS	RISORSE IMPEGNATE DALL'AZIENDA			
			obietti	vi strategici prioritari regio	onali		
quota assegnata con DGR 1344/2021, ultima colonna tabella all. 1	Importo liquidato al 31.12.2021	Residuo al 31.12.2021	personale a disposizione corsi di laurea area sanitaria		progettualità covid-19 e continuità dei servizi assistenziali e tecnico - diagnostici	EVENTUALE IMPORTO NON IMPEGNATO (RESIDUI)	
156.794,38	49.690,00	107.104,38	0,00	92.090,00	64.704,38	-	
anno	DRTO RESIDUI esercizi importo	precedenti con sp di cui impegnato		ecifica dell'anno cui si riferiscono di cui liquidato al 31.12.2021			
indicare gli estremi del verba	indicare gli estremi del verbale del Collegio dei Sindaci sulla rendicontazione risorse regionali aggiuntive rendicontazione unitamente al bilancio di chiusura						
indicare la data dell'accordo 1344 del 03.09.2021	ndicare la data dell'accordo risorse regionali aggiuntive del comparto che doveva essere sottoscritto per espressa previsione entro 2 mesi dall'adozione della DGR						

## Tabella n. 2 Progettualità RAR comparto

A	В	С	D	E	l F	G
,,				_	·	eventuale quota non
progetto / obiettivo REGIONALE ex DGR 1344/2021- allegato 1	risultato atteso	numero del personale interessato	profili interessati	quota assegnata al progetto / obiettivo	% di raggiungimento del risultato	liquidata per mancato raggiungimento del risultato
Continuità del servizio a fronte di assenze e/o esigenze di servizio non programmate e non programmabili	Assicurare la copertura della turnistica secondo la programmazione mensile sui 3 turni (con una tolleranza del 10%), a fronte di assenze da coprire nel breve periodo (max 72h)	45	infermiere	8.000,00	procedura di valutazione non conclusa	
Continuità dei servizi - Funzionalità SORES sulle 24 ore	Assicurare la copertura di tutti i turni secondo la programmazione mensile, con evidenza della copertura dei turni notturni (con una tolleranza del 10%)	45	infermiere	56.000,00	procedura di valutazione non conclusa	
Continuità dei servizi - Awio del nuovo software della centrale unica di soccorso (CUS)	Assicurare la continuità del servizio mediante attivazione di una postazione aggiuntiva nottuma in supporto alle attuali, durante il mese di novembre per l'avviamento del nuovo software CUS	45	infermiere	9.240,00	procedura di valutazione non conclusa	
Continuità dei servizi - Garanzia della turnistica a fronte di personale assente per motivi collegati all'emergenza COVID/green pass	Copertura della programmazione dei mesi di ottobre, novembre e dicembre con una disponibilità di minori operatori dovuta ad assenze collegate a emergenza covid/green pass	45	infermiere	18.850,00	procedura di valutazione non conclusa	
Emergenza COVID-19 Riorganizzazione e coordinamento attività della Struttura Operativa Regionale Emergenza Sanitaria per la gestione della pandemia Covid 19.	il triage telefonico è gestito attraverso griglie interpretative costantemente aggiornate rispetto alla situazione pandemica     i mezzi a disposizione sono organizzati, in raccordo con le aziende SSR, per ottimizzarne la destinazione d'uso rispetto ai trasporti dedicati a pazienti infetti o sospetti     i) i percorsi inter e intra ospedalieri risultano aggiornati alla luce della modifica di destinazione d'uso di interi reparti e la costituzione di reparti o interi ospedali Covid –free	1	infermiere	910,00	procedura di valutazione non conclusa	
Emergenza COVID-19 Ricognizione dei fabbisogni, acquisto e centralizzazione della distribuzione presso il Magazzino Centralizzato ARCS di farmaci, Dispositivi Medici e Dispositivi di Protezione individuale. Gestione presso il Magazzino Centralizzato dei Dispositivi di Protezione Individuale e dei Dispositivi medici per vaccinazione Covid-19 forniti dalla Struttura Commissariale.	1) I fabbisogni sono raccolti e messi a disposizione della DSC con la cadenza richiesta.     2) Sono garantiti-gli acquisti e la distribuzione centralizzata c/o Magazzino ARCS dei DPI e DM per tutte le ASSR.	2	amministrativo	1.560,00	procedura di valutazione non conclusa	
Emergenza COVID-19 Svolgimento di attività amministrativa per il reclutamento del personale in tempi celeri	Disponibilità per le aziende del SSR di liste di professionisti da ingaggiare per fronteggiare l'emergenza COVID-19, nel rispetto delle disposizioni di cui al DL 14/2020 e s.m.i.	2	amministrativo	1.610,00	procedura di valutazione non conclusa	
Emergenza COVID-19 Svolgimento di attività amministrativa per il reclutamento del personale in tempi celeri	Conclusione procedura concorsuale SSR tecnico della prevenzione.     Conclusione procedura concorsuale SSR dietista.     Awio e completamento procedura concorsuale SSR	25	amministrativo	4.643,38	procedura di valutazione non conclusa	
Emergenza COVID-19 Attività dirette all'acquisto di beni e servizi	Aggiudicazione forniture richieste dalle aziende del SSR e protezione civile per fronteggiare emergenza COVID_19, gestione contratti e liquidazione fatture	42	amministrativo	31.280,00	procedura di valutazione non conclusa	
Emergenza COVID-19 Attivazione del sistema di fornitura a Enti e associazioni del territorio FVG di beni forniti dalla gestione commissariale e non distribuibili all'interno del SSR	Pubblicazione avvisi e organizzazione del servizio di distribuzione	12	amministrativo	8.280,00	procedura di valutazione non conclusa	
Emergenza COVID-19 Applicazione in Azienda delle disposizioni nazionali in materia di green pass	Recepimento e applicazioni in azienda delle disposizioni nazionali in materia di green pass e gestione adempimenti conseguenti	5	amministrativo	3.910,00	procedura di valutazione non conclusa	
Emergenza COVID-19 Campagna vaccinale	Gestione prenotazione a call center della vaccinazione anti COVID	4	amministrativo, tecnico-sanitario	3.105,00	procedura di valutazione non conclusa	
Emergenza COVID-19 Valutazione studi COVID con modalità urgente e valutazioni urgenti uso terapeutico per pazienti affetti da COVID.	E' valutato almeno l'80% degli studi COVID ed il 100% degli usi terapeutici per pazienti affetti da COVID in modalità urgente	4	amministrativo	3.220,00	procedura di valutazione non conclusa	
Emergenza COVID-19 Elaborazione modelli di previsione per l'evoluzione della pandemia. Monitoraggio piano recupero liste d'attesa per le prestazioni "perse" nel corso dell'emergenza Covid-19.	Elaborazione di modelli previsionali di evoluzione della pandemia al fine della valutazione della occupazione di posti letto     2) realizzazione del monitoraggio al 30.09.2021 dello stato di realizzazione del piano regionale di recupero delle liste d'attesa per le prestazioni "perse" nel corso dell'emergenza Covid-19	2	amministrativo, tecnico- professionale	1.610,00	procedura di valutazione non conclusa	

A	В	С	D	E	F	G
progetto / obiettivo REGIONALE ex DGR 1344/2021- allegato 1	risultato atteso	numero del personale interessato	profili interessati	quota assegnata al progetto / obiettivo	% di raggiungimento del risultato	eventuale quota non liquidata per mancato raggiungimento del risultato
Emergenza COVID-19 Assicurare flusso informativo sinistri al Ministero Salute	elaborazione della reportistica dei sinistri secondo il format ministeriale	2	amministrativo	1.495,00	procedura di valutazione non conclusa	
Emergenza COVID-19 Interventi infrastrutturali previsti dalla missione 6 del PNRR	Supporto alla DCS per la mappatura delle grandi tecnologie e degli immobili che potrebbero essere interessati dal PNRR	3	tecnico- professionale	2.555,00	procedura di valutazione non conclusa	
OBIETTIVO DCS - PERSONALE IN UTILIZZO Emergenza COVID-19 Supporto giuridico/amministrativo in fase di predisposizione degli accordi regionali con i MMG e PLS per gli aspetti riguardanti le attività di contrasto all'emergenza covid-19 (nota DCS prot. 27735 del 11/10/2021)	riguardanti le attività di contrasto all'emergenza covid-19	1	amministrativo	526,00	100% (nota DCS prot. 13281 del 28/4/2022)	

DIRIGENTI DELL'AREA SANITA'		RISORSE	E IMPEGNATE DALL'AZ	ZIENDA	RISORSE NON IMPEGNATE (RESIDUI)	
			obiettiv	i strategici prioritari regi	onali	
quota assegnata con DGR 772/2021, ultima colonna tabella all. 1	Importo liquidato al 31.12.2021	Residuo al 31.12.2021	emergenza covid-19	attuazione campagna vaccinale da covid-19	prevenzione collettiva e sanità pubblica	EVENTUALE IMPORTO NON IMPEGNATO (RESIDUI)
23.245,82	-	23.245,82	15.840,00	7.380,00	-	25,8
IMPO	ORTO RESIDUI eserciz	i precedenti con spe	cifica dell'anno cui si riferisc	ono		
anno	importo	di cui impegnato	di cui liquidato al	31.12.2021		
anno	importo		di cui liquidato al	31.12.2021		
anno	importo		di cui liquidato al	31.12.2021		
		impegnato	di cui liquidato al		nte al bilancio di chiusura	I

## Tabella n. 4 Progettualità RAR dirigenza area sanità

# DIRIGENZA AREA SANITA' RAR DEMANDATE ALLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA AZIENDALE CON DESTINAZIONE AGLI OBIETTIVI REGIONALI

A	В	С	D	E	l F	G
progetto / obiettivo REGIONALE ex DGR 772/2021 - allegato 1	risultato atteso	numero del personale interessato	profili interessati	quota assegnata al progetto / obiettivo	% di raggiungimento del risultato	eventuale quota non liquidata per mancato raggiungimento del risultato
Ricognizione dei fabbisogni, acquisto e centralizzazione della distribuzione presso il Magazzino Centralizzato ARCS di farmaci, Dispositivi Medici e Dispositivi di Protezione individuale. Gestione presso il Magazzino Centralizzato dei Dispositivi di Protezione Individuale e dei Dispositivi medici per vaccinazione Covid-19 fomiti dalla Struttura Commissariale.	I) I fabbisogni sono raccolti e messi a disposizione della DSC con la cadenza richiesta.      Sono garantiti gli acquisti e la distribuzione centralizzata c/o Magazzino ARCS dei DPI e DM per tutte le ASSR.	7	farmacista	14.760	procedura di valutazione non conclusa	
Riorganizzazione e coordinamento attività della Struttura Operativa Regionale Emergenza Sanitaria per la gestione della pandemia Covid 19.	1) il triage telefonico è gestito attraverso griglie interpretative costantemente aggiornate rispetto alla situazione pandemica 2) i mezzi a disposizione sono organizzati, in raccordo con le aziende SSR, per ottimizzarne la destinazione d'uso rispetto ai trasporti dedicati a pazienti infetti o sospetti 3) i percorsi inter e intra ospedalieri risultano aggiornati alla luce della modifica di destinazione d'uso di interi reparti e della costituzione di reparti o interi ospedali Covid –free	1	medico	1.980	procedura di valutazione non conclusa	
Parametrizzazione delle prestazioni sanitarie necessarie alla gestione dell'epidemia COVID-19 e adeguamento dei flussi informativi legati all'epidemia COVID-19	Tutte le prestazioni richieste dalle Aziende o dalla Regione necessarie all'attività delle Aziende sanitarie / IRCCS nel contesto della gestione dell'epidemia di COVID-19 (indagini di laboratorio, vaccinazioni, altre prestazioni specifiche) sono registrate sui sistemi informatici regionali e fruibili attraverso le fasce contrattuali previste. I flussi informativi (banche dati SDO, modelli per i punti vaccinali) sono governati secondo le indicazioni ricevute.	1	medico	1.980	procedura di valutazione non conclusa	
Reclutamento personale da assegnare alle ASR	Collaborazione con SC Gestione Risorse Umane nella progettazione e realizzazione dei concorsi centralizzati riferiti all'area del comparto sanitario e OSS	1	dirigente professioni sanitarie	900	procedura di valutazione non conclusa	
Mantenimento livelli Staffing personale SORES a fronte di incremento attività per risposta all'emergenza COVID	Riorganizzazione turnistica diurna e notturna personale SORES a fronte Emergenza COVID	1	dirigente professioni sanitarie	900	procedura di valutazione non conclusa	
Valutazione studi COVID con modalità urgente e valutazioni urgenti uso terapeutico per pazienti affetti da COVID.	E' valutato almeno l'80% degli studi COVID ed il 100% degli usi terapeutici per pazienti affetti da COVID in modalità urgente	1	farmacista	1.200	procedura di valutazione non conclusa	
Promozione della Salute (Rete HPH) - Impatto emergenza COVID 19 e interventi a medio e lungo termine sulla salute psico fisica del personale dedicato all'assistenza sanitaria	1. Gli esiti della fase sperimentale 2020 "aver cura di chi ci ha curato" (intervento ad alta innovazione per il recupero psicofisico del personale) sono raccolti in un articolo scientifico, proposto ad una rivista di settore per la pubblicazione.  2. Il Protocollo di intervento per la Promozione della Salute e del recupero psico fisico del personale sanitario "Aver cura di chi ci cura" ha ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico Regionale.	1	medico	900	procedura di valutazione non conclusa	
Ideazione e realizzazione di una newsletter HPH per l'aggiornamento scientifico sui temi della Promozione della Salute e dell'impatto degli stili di vita sul recupero del benessere psico fisico, con particolare attenzione alla letteratura Covid correlata	Definizione del format newsletter e diffusione del primo numero	1	medico	600	procedura di valutazione non conclusa	

## Tabella n. 5 rendicontazione RAR dirigenza PTA

DIRIGENTI AREA F	UNZIONI LOCAL	I - DIR. PTA	RI	SORSE IMPEGNATE DALL'AZ	ZIENDA	RISORSE NON IMPEGNATE (RESIDUI)		
		obiettivi strategici prioritari regi	onali					
quota assegnata con DGR 1343/2021, ultima colonna tabella all. 1	Importo liquidato al 31.12.2021	Residuo al 31.12.2021	emergenza covid-19	Processi di riorganizzaione/accorpamento anche interazatti aziendali	avvio del nuovo sistema gestionale	EVENTUALE IMPORTO NON IMPEGNATO (RESIDUI)		
51.888,00	-	51.888,00	43.585	92 -	8.302,08	-		
IMPORTO RESIDUI	esercizi precedenti	con specifica del	l'anno cui si riferiscono					
anno	importo	di cui impegnato	di cui liquidato al 31.12.20	21				
indicare gli estremi del verba	ale del Collegio dei Sinda	ci sulla rendicontaz	zione risorse regionali aggiuntive	rendicontazione unitame	nte al bilancio di chiusura			
indicare la data dell'accordo dall'adozione della DGR 1343		tive del comparto c	he doveva essere sottoscritto p	er espressa previsione entro 2 mesi		04/11/2021		

## Tabella n. 6 Progettualità RAR dirigenza PTA

DIRIGENTI AREA FUNZIONI LOCALI - DIR. PTA RAR DEMANDATE ALLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA AZIENDALE CON DESTINAZIONE AGLI OBIETTIVI REGIONALI

Α	В	С	D	E	F	G
progetto / obiettivo REGIONALE ex DGR 1343/2021 - allegato 1	risultato atteso	numero del personale interessato	profili interessati	quota assegnata al progetto / obiettivo	% di raggiungimento del risultato	eventuale quota non liquidata per mancato raggiungimento del risultato
Interventi infrastrutturali previsti dalla missione 6 del PNRR	Supporto alla DCS per la mappatura delle grandi tecnologie e degli immobili che potrebbero essere interessati dal PNRR	4	ingegnere	8.302,08	procedura di valutazione non conclusa	
Gestione attività dirette all'acquisto e distribuzione di beni e servizi	Gestione tempestiva ed efficiente delle procedure attivate a fronte dei fabbisogni derivanti dall'emergenza sanitaria	6	amministrativo	12.453,12	procedura di valutazione non conclusa	
Gestione attività amministrativa	Disponibilità per le aziende del SSR di liste di professionisti da ingaggiare per fronteggiare l'emergenza COVID-19, nel rispetto delle disposizioni di cui al DL 14/2020 e s.m.i.     Conclusione procedura concorsuale SSR tecnico della prevenzione.     Conclusione procedura concorsuale SSR dietista.     Awio e completamento procedura concorsuale SSR fisioterapista.	2	amministrativo	4.151,04	procedura di valutazione non conclusa	
Campagna vaccinale	Gestione prenotazione a call center della vaccinazione anti COVID	1	sociologo	2.075,52	procedura di valutazione non conclusa	
Rilevazione e monitoraggio costi COVID-19 a livello regionale	Fornire costante supporto alla Direzione Centrale salute ed alle gestioni commissariali nel monitoraggio ed analisi dei costi per l'emergenza COVID-19	1	amministrativo	2.075,52	procedura di valutazione non conclusa	
Monitoraggio dei costi della campagna vaccinale COVID-19	Monitoraggio dei costi della campagna vaccinale sostenuti dalle Aziende e predisposizione di una specifica rendicontazione infrannuale entro il 15.10.2021 contenente una stima previsionale dei costi al 31.12.2021 e la descrizione delle modalità organizzative adottate dalle Aziende per la realizzazione della campagna vaccinale	3	amministrativo	6.226,56	procedura di valutazione non conclusa	
Collaborazione con la DCS per la quantificazione delle dosi vaccinali anti covid-19 necessarie all'avvio della campagna vaccinale nella popolazione dei vulnerabili e delle dosi necessarie alla somministrazione della dose booster nella popolazione dei vulnerabili	Stima della popolazione target secondo i criteri ministeriali per l'identificazione dei vulnerabili in fase di avvio della campagna vaccinale e successivamente per l'avvio della somministrazione della dose booster	2	amministrativo, statistico	4.151,04	procedura di valutazione non conclusa	
Applicazione in Azienda delle disposizioni nazionali in materia di green pass	Recepimento e applicazioni in azienda delle disposizioni nazionali in materia di green pass e gestione adempimenti conseguenti	2	amministrativo	4.151,04	procedura di valutazione non conclusa	
Processi di awiamento dei nuovi sistemi gestionali (GEF/economato/Magazzino, Personale, SIASI, screening)	Predisposizione del documento contenente la proposta per la gestione delle anagrafiche sul nuovo sistema di contabilità	4	amministrativo, ingegnere	8.302,08	procedura di valutazione non conclusa	

#### 9. FORMAZIONE

Il Piano Annuale della Formazione di ARCS è stato adottato con DDG. n. 56 del 30/03/2021.

La realizzazione delle singole iniziative formative previste dal Piano Annuale della Formazione 2021 anche per questo anno è stata parzialmente condizionata dalla fase pandemica emergenziale e pertanto si è optato per la realizzazione di eventi formativi in modalità a distanza, pur favorendo il ritorno alla modalità in presenza quando ciò risultava possibile.

Per il personale interno la formazione si è focalizzata sul mantenimento delle competenze specialistiche del personale della SORES sul "Sistema Dispatch" e sulla "formazione specifica per il lavoratore delle Aziende ad alto rischio" (in questo ultimo caso il fabbisogno si è soddisfatto sia partecipando a corsi aziendali sia a corsi esterni presso altre ASR).

Per il personale di tutte le strutture sono stati attivati dei percorsi di formazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza quali un evento in tema di tutela della privacy, un evento in tema di trattamento dei dati personali e misure di sicurezza informatiche, un evento in tema di formazione dei documenti accessibili al fine di promuovere e tutelare il diritto di accesso ai servizi informatici e telematici della pubblica amministrazione da parte delle persone disabili. Inoltre è stato organizzato in 4 edizioni il corso Excel intermedio.

La formazione sulle specifiche competenze delle strutture si è svolta attraverso l'acquisto di specifici corsi in FAD.

Sono stati realizzati i seguenti eventi per il personale interno ed esterno in materia di sicurezza sul lavoro:

- formazione generale del lavoratore sulla sicurezza, in modalità FAD,
- formazione specifica dei lavoratori per la sicurezza,
- aggiornamento RSPP e ASPP,
- formazione annuale degli RLS,

In recepimento della DGR n. 1498 del 09.10.2020 e su mandato della Direzione Centrale Salute nel corso del 2021 si sono svolti i primi incontri in Commissione di gara per l'aggiudicazione del servizio per la formazione specifica per il personale delle Aziende ad alto rischio in modalità FAD.

I percorsi formativi previsti dal PRF 2021 che è stato possibile organizzare sono stati corsi aventi ad oggetto le indicazioni teorico-pratiche per la sottomissione al CEUR degli studi osservazionali, le indicazioni teorico-pratiche per la sottomissione al CEUR per le indagini con i dispostivi medici, l'utilizzo di Microsoft teams. Inoltre sono stati organizzati: un corso in tema di resilienza del personale per la Rete Internazionale che promuove salute negli Ospedali e Servizi Sanitari (HPH), un evento per assumere il ruolo di valutatore esperto regionale dell'accreditamento dei provider ECM FVG, 6 corsi in materia di Reti Cliniche regionali, due corsi per il personale operante nel DSM, 6 corsi per la sanità pubblica veterinaria della Regione FVG, un corso per elaborare il piano di prevenzione in tema di clima e ambiente, un corso sul tema dell'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche e private della Regione.

Nel 2021 ARCS ha proseguito nella gestione dei corsi di formazione per i direttori di Struttura complessa della dirigenza sanitaria e i direttori sanitari (per un totale di 24 giornate nell'anno) e ha attivato il corso di formazione per i Direttori Generali (si sono svolte le prime 4 giornate del percorso) e il corso per i Coordinatori delle Professioni Sanitarie (per un totale di 42 giornate di formazione).

Il Centro Regionale Formazione ha garantito la gestione della linea di finanziamento sovraziendale assegnata ad ARCS e denominata "Piano della formazione, della comunicazione e studi" mediante pagamenti diretti o ristoro dei costi per i corsi affidati, dal Piano Regionale della Formazione e/o dalla Direzione Centrale Salute, ad altri Provider ECM della Regione FVG.

## 9.1. CENTRO PER LA FORMAZIONE IN SANITÀ (CEFORMED)

I Medici in Formazione nel 2021 sono stati:

- triennio 2020-2023 n. 45 medici in formazione, di cui n. 40 Medici con borsa di studio, n. 3 Medici in sovrannumero ai sensi della L. 401/2000 e n. 2 Medici in sovrannumero ai sensi della L. 35/2019);
- triennio 2019-2022 n. 42 Medici in formazione, di cui n. 36 Medici con borsa di studio, e n. 4 Medici in sovrannumero ai sensi della L. 401/2000 e n. 2 Medici in sovrannumero ai sensi della L. 35/2019);
- triennio 2018-2021 n. 43 Medici in formazione, di cui n. 39 Medici con borsa di studio e n. 4 Medici in sovrannumero ai sensi della L. 401/2000);
- triennio 2017-2020 n. 27 (n. 20 Medici con borsa di studio e n. 7 Medici in sovrannumero ai sensi della L. 401/2000).

A causa dell'emergenza sanitaria è stato necessario rimodulare l'attività già programmata:

- l'attività formativa seminariale si è svolta esclusivamente in modalità webinar fino a giugno 2021, da luglio sono riprese anche le lezioni in presenza:
- l'attività di tutoraggio presso lo studio del MMG e nei reparti ospedalieri in molti casi è stata sostituita dalle attività alternativa dei medici in formazione, che possono pertanto svolgere una serie di attività ed incarichi alternativi, come stabilito dall'art. 2 quinquies della L.n.27/2020 "Misure urgenti per il reclutamento dei medici di medicina generale e dei pediatri di libera scelta;
  - il triennio 2020-2023 è iniziato con le attività il 30 luglio 2021;
- per il triennio 2019-2022 a seguito di rinunce pervenute alla fine del 2020, è stato fatto uno scorrimento della graduatoria, pertanto si specifica che tra i 36 Medici con borsa di studio 8 di loro hanno iniziato il 23/01/2021, nella stessa data e per lo stesso motivo ha avviato il percorso formativo anche un medico reclutato ai sensi della L.35/2019.

Vi sono stati inoltre due trasferimenti: un medico è stato trasferito ad altra Regione a far data dal 01/07/2021 e un Medico si è trasferito presso la nostra Regione il 30/08/2021. Infine sono sopravvenute 3 rinunce dopo lo scorrimento.

per il triennio 2018-2021 vi sono state due rinunce.

- gli esami di abilitazione del triennio 2017-2020 si sono svolti il 29/01/2021, in quella data l'esame è stato sostenuto da 25 Medici su 27, in quanto un Medico ha sostenuto l'esame durante una sessione straordinaria il 09/07/2021 e l'altro ha sostenuto l'esame in data 01/04/2022.

La formazione continua dei medici di assistenza primaria, pediatri di libera scelta e specialisti si è svolta anche quest'anno per lo più in modalità webinar, favorendo comunque un recupero della modalità in presenza, quando possibile.

In occasione delle iniziative è stato assicurato in anticipo il servizio di continuità assistenziale.

#### **10. INVESTIMENTI**

Nel corso del 2021 è stato concesso ad ARCS con decreto 3189/SPS del 25/11/2021 un finanziamento di € 472.912,34 a valere sui fondi BEI. La tempistica di concessione non ha consentito l'utilizzo del finanziamento nel corso dell'anno 2021, che è stato inserito nel piano investimenti 2022-2024.

Nel corso dell'anno sono stati effettuati acquisti, a valere su finanziamenti pregressi, che sono stati in gran parte esauriti, rivolti al rinnovo di beni mobili, tecnologici e informatici. In particolare, le spese hanno riguardato i seguenti interventi:

- acquisizione di mobili e arredi per € 86.688 a completamento degli allestimenti dei nuovi uffici c/o il Magazzino Centralizzato di Pordenone e per nuove postazioni di lavoro presso la sede di Udine:
- acquisto attrezzature di ufficio per € 121.962: per acquisto di materiale informatico vario (tra cui 48 notebook), principalmente finalizzato a permettere lo svolgimento del lavoro agile al personale ARCS;
- acquisizione di attrezzature sanitarie per € 44.771, per il completamento della dotazione di ultracongelatori per i vaccini anti Covid;
- acquisizione di software e licenze software per € 4.627, in gran parte finalizzate agli aggiornamenti tecnologici legati all'evoluzione normativa di PagoPA.

La tabella di seguito riportata evidenzia lo stato di avanzamento dei Piani Investimenti al 31.12.2021 (in euro)

Piano triennale di	DGR di assegnazione	Decreto SETI	CUP	Descrizione intervento	Importo finanziato	cronoprogramma attuativo e finanziario					
primo inserimento	risorse	concessione		intervento	ililaliziato	di cui importo speso al 31/12/2020	di cui esigibile 2022	di cui esigibile 2023	di cui esigibile 2024		
2017-2019	DGR 1820/2017	Decreto 2017/1673	H28I18000010002	Acquisto di attrezzature necessarie alla funzionalità dell'Ente	240.000,00	239.934,61	0,00	0,00	0,00		

2017-2019	DGR 371/2017	Decreto 2017/1138	H26G17000010002	Interventi per acquisizione beni mobili e tecnologici	250.000,00	249.845,90	0,00	0,00	0,00
2018-2020	DGR 561/2018	Decreto 2018/1480	H27H18001080002	Quota integrativa per rinnovo beni tecnologici e informatici	200.000,00	194.694,43	0,00	0,00	0,00
2018-2020	DGR 1424/2018	Decreto 2018/1481	E22C19000030002	Adeguament o sistemi informativi	280.000,00	276.332,23	5.305,57	0,00	0,00
2021-2023	DGR 1403/2021	Decreto 2021/3189/	E24E22000730002	bmt - bei	472.912,34		200.000,00	272.912,34	0,00

## 11. LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA

Il Bilancio d'esercizio 2021 presenta un risultato positivo di €. 19.348,00.

Nonostante il permanere dello stato emergenziale conseguente al Covid-19 ARCS ha proseguito l'implementazione delle nuove funzioni assegnate dalla L.27/2018, avviando nuove linee di attività e potenziandone altre già presenti.

Sono proseguite le attività delegate da parte della DCSPSD ad ARCS e le funzioni ereditate dal cessato EGAS.

Questi, in sintesi, gli eventi che hanno maggiormente influenzato l'andamento economico finanziario di ARCS nell'anno 2021.

## **Conto Economico**

Di seguito la rappresentazione sintetica del confronto fra consuntivo 2021 e consuntivo 2020:

CONFRONTO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	VARIAZIONE ASSOLUTA CONSUNTIVO 2021-2020	VARIAZIONE % CONSUNTIVO 2021-2020
VALORE DELLA PRODUZIONE	427.807.370	437.009.207	9.201.837	2,15%
COSTI DELLA PRODUZIONE	-426.691.641	-436.551.417	-9.859.776	2,31%
IMPOSTE	-704.062	-797.593	-93.531	13,28%
SALDO GESTIONE ORDINARIA	411.667	-339.803	-751.470	-182,54%
GESTIONE FINANZIARIA				
GESTIONE STRAORDINARIA	-30.637	359.151	389.788	-1272,28%
RISULTATO D'ESERCIZIO	381.030	19.348	-361.682	-94,92%

Come segnalato in sede di verifica infrannuale, la gestione ordinaria, considerando i costi correlati al Covid, è risultata in sofferenza e con un risultato economico negativo, compensato dalla gestione straordinaria che riporta contributi straordinari a copertura dei costi Covid. Le criticità sono derivate prevalentemente dall'incremento dei costi dei servizi, con particolare riferimento al costo dello screening mammografico. In particolare, nell'incremento dei costi ha inciso sia la riorganizzazione del sistema di prenotazione dello screening mammografico, motivata dalla necessità di migliorare la copertura delle postazioni disponibili per accelerare il recupero degli arretrati legati al primo periodo di emergenza Covid, sia per l'incremento della platea di donne cui è rivolto lo screening in seguito della riduzione dell'età di accesso (da 50 a 45 anni). Ciò ha permesso una migliore gestione del servizio, ma ha comportato un incremento di costi non interamente bilanciati da finanziamenti specifici o altri ricavi.

In sintesi, i principali elementi di variazione registrati rispetto al 2020:

- I contributi indistinti risultano essere in linea con il 2020;
- L'incremento dei contributi finalizzati di 0,9 mln di euro è legato a nuove attività delegate ad ARCS (interventi per disinfestazione da zanzare) funzioni e alla rimodulazione di alcune attività già delegate negli anni precedenti;
- la voce B)1 Acquisto di beni presenta una leggera riduzione rispetto al 2020, legata al riequilibrio di forniture legate al Covid;
- i maggiori costi rilevati alla voce B) 2 n) sono legati all'incremento nell'anno 2021 delle attività di screening mammografico in appalto;
- l'incremento registrato nella voce B) 3 a) Servizi non sanitari deriva principalmente da maggiori costi sostenuti per spese per la gestione delle chiamate allo screening mammografico;
- i maggiori costi correlati alla manovra del personale, distribuiti tra la voce B) 6 e B) 3 b) lavoro somministrato - come meglio descritto nell'apposita sezione del presente documento. Atteso che ARCS presenta un risultato positivo d'esercizio, i costi del personale comprendo l'incremento dell'1% del monte salari a titolo di incremento dei fondi contrattuali deputati alla valorizzazione della performance;
- in continuità con i criteri di valutazione adottati per gli anni pregressi è stata accantonato a carico del bilancio 2020 l'importo di €. 11.244.002,83, pari al valore ritenuto necessario per adeguare il relativo fondo al valore dei rischi ritenuti probabili al 31/12/2021, per le sopravvenute conoscenze verificatesi nell'anno 2021, relativamente al periodo 2006-2021;
- a titolo prudenziale, è stato fatto un accantonamento al conto "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato" della quota parte rimanente del finanziamento 2021 relativo al rischio assicurativo, per un importo di 1,2 mln di euro. Ciò considerando che, se da un lato la ridotta attività sanitaria del 2020 e anche in parte nel 2021 ha generato allo stato attuale un numero inferiore di sinistri, dall'altra le attività legate alla gestione Covid lasciano un'incertezza rispetto a potenziali future segnalazioni. Sono stati accantonati al medesimo conto anche le altre quote di contributi finalizzate non utilizzate in corso d'anno. Sono stati opportunamente effettuati gli accantonamenti a titolo di copertura per il rinnovo dei CCNL della dirigenza e del comparto 2019-2021;

- la voce B) 10 variazione delle rimanenze registra un incremento delle giacenze ancora legato alle dinamiche di acquisto legate all'emergenza COVID, in particolare per quanto riguarda i farmaci.
- Il risultato della gestione straordinaria è stato determinato dal contributo concesso dalla Regione a tutti gli enti del SSR con decreto 3497/2021 a valere sui fondi statali risorse relative al ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti anno 2018, destinate dal DM 16.7.2021 a copertura dei costi di beni e servizi sanitari connessi all'emergenza epidemiologica da Covid-19 e inserito in questa voce di bilancio su espressa indicazione reginale.

## **Stato Patrimoniale**

Di seguito la rappresentazione sintetica del confronto tra consuntivo 2021 e 2020:

CONFRONTO STATO PATRIMONIALE	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2021	VARIAZIONE ASSOLUTA CONSUNTIVO 2021-2020	VARIAZIONE % CONSUNTIVO 2021-2020
IMMOBILIZZAZIONI	559.748	600.632	40.884	7,30%
RIMANENZE	62.888.178	65.017.050	2.128.872	3,39%
CREDITI	70.557.933	71.889.498	1.331.565	1,89%
DISPONIBILITA' LIQUIDE	56.577.059	55.303.415	-1.273.644	-2,25%
RATEI E RISCONTI	16.750	1.308.322	1.291.572	7710,88%
TOTALE ATTIVO	190.599.668	194.118.917	3.519.249	1,85%
PATRIMONIO NETTO	3.036.865	3.324.913	288.048	9,49%
FONDI PER RISCHI ED ONERI	46.702.897	52.059.593	5.356.696	11,47%
DEBITI	140.198.646	138.734.411	-1.464.235	-1,04%
RATEI E RISCONTI	661260		-661.260	-100,00%
TOTALE PASSIVO	190.599.668	194.118.917	3.519.249	1,85%

In sintesi, i principali elementi di variazione registrati rispetto all'esercizio precedente:

- l'incremento delle giacenze di magazzino è correlato all'incremento di attività e alla necessità di stoccaggio di beni COVID;
- l'incremento nei fondi rischi è legato prevalentemente agli accantonamenti relativi al rischio assicurativo al netto dei sinistri liquidati;
- la riduzione dei debiti è conseguente alla migliorata performance nella tempistica dei pagamenti registrata nel 2021 rispetto al 2020;
- la riduzione nelle disponibilità liquide sono il riflesso finanziario dell'andamento sopra descritto per i debiti;
- la variazione nei ratei e riscontri è conseguente alla variazione delle tempistiche di pagamento del premio relativo alla gestione centralizzata del rischio assicurativo conseguenti al nuovo affidamento della polizza;
- i conti d'ordine accolgono la concessione in comodato d'uso dalla Regione di un autoveicolo ad uso speciale attrezzato per la gestione delle maxi-emergenze sanitarie e per la gestione

delle attività esterne della SORES 118 e le attrezzature acquisite da ARCS in relazione all'emergenza Covid e concesse in dotazione alle Aziende (ultracongelatori).

Per gli ulteriori scostamenti e approfondimenti si rinvia alla nota integrativa e alle ulteriori sezioni della presente relazione.

## 12. EMERGENZA COVID 19

L'emergenza COVID -19 anche nel 2021 ha condizionato ancora l'attività della funzione di logistica centralizzata, nel necessario adeguamento dei processi finalizzati alla tempestiva fornitura dei beni correlati alle necessità emergenti in conseguenza della pandemia.

Per quanto concerne le altre attività correlate al COVID-19, come da indicazioni ricevute, i relativi effetti economici sono stati evidenziati nelle colonne dell'allegato B (accluso alla relazione sulla gestione) deputato alla rendicontazione a consuntivo dei costi correlati all'emergenza sanitaria COVID-19. I costi evidenziati riguardano beni sanitari e soprattutto servizi. Nel dettaglio la maggior voce relativa ai servizi (1,3 mln) riguarda i maggiori oneri dovuti alla modifica del meccanismo di prenotazione dello screening mammografico, passato dalla chiamata via lettera al call center dedicato, con la finalità di massimizzare le prestazioni per recuperare la riduzione avvenuta nel 2020 a seguito della pandemia. Gli altri servizi sono legati alla gestione dei centri per la quarantena Covid.

#### 13. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO 2021

In linea con i dettati normativi del D.lgs. 118/2011 in merito all'impiego dell'utile d'esercizio 2020, pari a €. 19.348,00 si propone il riporto a nuovo con successivo accantonamento a riserva. Nell'anno 2022, ad avvenuta adozione, consolidamento e approvazione degli atti relativi al controllo annuale sul bilancio di esercizio 2021 del Servizio sanitario regionale, in correlazione con l'evoluzione delle linee di sviluppo di ARCS, verranno proposti piani di utilizzo delle somme per investimenti in conto capitale



## 14. RENDICONTAZIONE LINEE PROGETTUALI

Si riporta di seguito la rendicontazione delle progettualità aziendali previste dal Piano attuativo aziendale e consolidate del Piano attuativo degli enti del Servizio sanitario regionale di cui alla DGR 1683 del 8 novembre 2021

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
1	Covid	Rendicontazione costi COVID-19	Adottare i criteri di rilevazione indicati dalla Regione e da ARCS e rendicontazione dei COSTI sostenuti nei tempi e con le modalità che verranno indicate	31/12/2021	x	attività realizzata	attivita' realizzata  prot. 2323-2724-2725-2726-2727 del 22/1/2021: trasmissione dati costi covid 2020  prot. 3762 del 29/1/2021: indicazioni per la registrazione dei costi riconducibili all'emergenza COVID-19  prot. 8674 del 3/3/2021: rendicontazione spese di personale in applicazione dell'art.2 del D.L. 34/2020 convertito, con modificazioni, con Legge 77/2020. Richiesta dati 2021  prot. 9552 del 10/3/2021: trasmissione di indicazioni metodologiche per la stesura del Piano e Bilancio preventivo 2021  prot. 10205 del 15/3/2021: rendicontazione spese di personale in applicazione dell'art. 2 del DL 34/2020 convertito, con modificazioni, con Legge 77/2020 - dati 2021 gennaio e febbraio  prot. 12086 del 30/3/2021: rendicontazione spese di personale in applicazione dell'art. 2 del DL 34/2020 convertito, con modificazioni, con Legge 77/2020 - dati 2021 gennaio e febbraio - integrazione  prot. 18758 del 14/5/2021: rendicontazione spese di personale in applicazione dell'art. 2 del DL 34/2020 convertito, con modificazioni, con Legge 77/2020 - dati 2021 periodo gennaio/aprile  prot. 20146 del 24/5/2021: trasmissione di indicazioni metodologiche per la stesura del report trimestrale al 31.03.2021  prot. 26182 del 6/7/2021: trasmissione di indicazioni

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
							metodologiche per la stesura del report trimestrale al 30.06.2021 - prot. 30708 del 11/8/2021: rendicontazione spese di personale in applicazione dell'art. 2 del DL 34/2020 convertito, con modificazioni, con Legge 77/2020 - dati 2021 periodo gennaio/luglio - prot. 38925 del 19/10/2021: trasmissione di indicazioni metodologiche per la stesura del report trimestrale al 30.09.2021 - prot. 45955 del 14/12/2021: rendicontazione spese di personale in applicazione dell'art. 2 del DL 34/2020 convertito, con modificazioni, con Legge 77/2020 - dati 2021 periodo gennaio/novembre - prot. 1341 del 13/1/2022: rendicontazione spese di personale in applicazione dell'art. 2 del DL 34/2020 convertito, con modificazioni, con Legge 77/2020 - dati 2021 periodo gennaio/dicembre
2.1	Piano regionale della prevenzione 2020-2025	Collaborare alla stesura e realizzazione dei programmi dei PRP	Individuazione dei referenti di programma, partecipazione alle attività regionali	approvazione del PRP	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  La referente (E.C.) è stata individuata ed ha partecipato a tutte le riunioni alle quali è stata convocata. La collaborazione nel corso dell'anno è anche consistita nell'elaborazione dei dati richiesti dal gruppo di lavoro e necessari alla stesura del PRP
2.2	Screening cervice	ARCS: Fornisce il proprio servizio alla Direzione Centrale Salute per il mantenimento della logistica di supporto allo screening cervicale e mammografico	Gestione delle agende del primo livello dello screening mammografico e cervicale, assicurati i corretti tempi di chiamata	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Attività effettuata regolarmente. Le evidenze sono disponibili all'interno del Configuratore SISR per ognuna delle agende attive in base al calendario di permanenza delle unità mobili.
2.2	Screening cervice	ARCS: Fornisce il proprio servizio alla Direzione Centrale	Mantenere sul CUPWEB il centro prelievi dello screening cervicale	31/12/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA Attività effettuata regolarmente. Le evidenze sono all'interno del configuratore SISR.

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
		Salute per il mantenimento della logistica di supporto allo screening cervicale e mammografico					
2.2	Screening mammella	Screening mammella ARCS: organizzazione e realizzazione dell'attività di controllo delle sedi di attività	Evidenza effettuazione sopralluoghi in ogni sede di erogazione salvo la preventiva conoscenza del rispetto dei requisiti	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Tutte le sedi di acquisizione delle immagini di screening sono state supervisionate in loco anche ai fini dell'accettazione da parte del nuovo aggiudicatario di gara
2.2	Screening mammella	ARCS: Fornisce il proprio servizio alla Direzione Centrale Salute per il mantenimento della logistica di supporto allo screening cervicale e mammografico	Gestione delle agende del primo livello dello screening mammografico e cervicale, assicurati i corretti tempi di chiamata	31/12/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Attività effettuata regolarmente. Le evidenze sono disponibili all'interno del Configuratore SISR per ognuna delle agende attive in base al calendario di permanenza delle unità mobili.
2.2	Screening mammella	Screening mammella Formazione dei radiologi da inserire nel pool dei radiologi di screening	Formazione del numero di radiologi identificati da ARCS (anche su richiesta delle Aziende) secondo il percorso formativo identificato a livello regionale	31/12/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Nel 2021 ARCS ha predisposto il documento "Percorso di formazione iniziale per i medici radiologi di screening mammografico". Nel corso del primo semestre a seguito della segnalazione del fabbisogno da parte di ASFO in relazione alla andata in quiescenza di un radiologo refertatore è stata avviata la formazione di una unità individuata dall'Azienda.
2.7	Promozione salute luoghi di lavoro	Realizzare interventi di immunizzazione degli operatori sanitari per la prevenzione e il controllo delle infezioni prevenibili da vaccino.	Il controllo dell'immunizzazione e vaccinazione per malattie prevenibili con vaccino (morbillo, parotite, rosolia, varicella, pertosse, influenza) è inserito nei protocolli di sorveglianza sanitaria di tutti gli operatori sanitari, compresi	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  nel protocollo nei neoassunti (infermieri) è prevista la ricerca anticorpale di epatite B, morbillo, parotite, rosolia e, con consenso, un AntiHIV

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
			lavoratori atipici e del servizio civile, operanti all'interno di strutture aziendali				
2.9	Miglioramento di sorveglianza	Miglioramento di sorveglianza	Realizzazione delle interviste telefoniche tramite il call center regionale per i programmi PASSI e PASSI d'Argento	31/12/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Attività effettuata regolarmente. I volumi si possono evincere dalla nota mensile predisposta per la fatturazione dell'attività fatta a Televita. Sono state fatte delle riunioni di coordinamento (30 giugno - 16 dicembre)
3	Assistenza primaria	Avvio dell'utilizzo dello strumento ACG	Organizzazione della formazione per data manager e per referenti aziendali	31/12/2021	х	richiesta stralcio	ATTIVITA' BLOCCATA  Lo strumento ACG è stato testato ed è reso disponibile da Insiel nel sistema di rappresentazione dinamica Qlik anche se attualmente non visibile, tuttavia la formazione richiederebbe l'inserimento dell'utilizzo del prodotto all'interno di un progetto clinico e organizzativo dell'assistenza territoriale più ampio. Questo può essere realizzato solo a fronte di un coordinamento clinico e organizzativo regionale che al momento ARCS non riesce a garantire con l'attuale dotazione organica. Nel corso dell'anno è emerso inoltre un problema collegato alla normativa sulla privacy che è in corso di approfondimento da parte della DCS. Al riguardo, in attesa di un chiarimento definitivo sulla possibilità di utilizzo dello strumento ARCS ha richiesto di rimuovere dalla propria visibilità i risultati di ACG nel datawarehouse regionale
3.7	Rete cure palliative e terapia del dolore	riconduzione della rete cure palliative e terapia del dolore all'interno del coordinamento di ARCS	Entro il 31.12.2021 la rete cure palliative e terapia del dolore sarà ricondotta all'interno del coordinamento di ARCS secondo il modello di governo delle reti cliniche	31/12/2021	X	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA E' stata formalizzata la Rete delle cure palliative e terapia del dolore con Determinazione ARCS 551 del 15 luglio 2021 successivamente aggiornata con Determinazione ARCS 594 del 02/08/2021

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
5	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le ASP	Rapporti con gli enti del terzo settore, le fondazioni, le asp: Individuazione formale a livello aziendale di un referente per i rapporti e le collaborazioni con gli ETS	Evidenza atto di individuazione, inviato in DCSPSD entro il 1.3.2021	01/03/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA con mail del 9/3/2021 indirizzata alla dott.ssa F.T. è trasmesso il nominativo del referente aziendale
6.2	Indicatori Emergenza- urgenza	Emergenza Territoriale ARCS: Applicare la procedura di triage telefonico a tutte le chiamate di intervento sanitario	Il sistema dispatch per il triage telefonico è utilizzato in almeno il 95% dei contatti delle richieste di soccorso	31/12/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA al 31/12/2021 il dispatch è stato utilizzato nel 96,90% dei contatti
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Attivazione della cabina di regia	Convocazione del primo incontro entro marzo 2021	31/03/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  con nota prot. 9447 del 9/3/2021 è stata convocata la prima riunione della Cabina di regia avente come oggetto il "Modello di gestione delle reti cliniche di patologia". Alla riunione, la partecipazione dei componenti è stata incompleta a causa dell'emergenza covid in atto. Con nota prot. 12203 del 31/3/2021 è stato trasmesso il programma 2021 della Cabina di Regia ed è stata fissata un'ulteriore riunione per il 7 aprile 2021
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Organizzazione della formazione dei componenti dei nuclei funzionali nominati dalle Aziende	Attivazione di almeno un modulo formativo entro l'anno	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Il Corso "Il Modello per la gestione delle Reti Cliniche Regionali (Arcs_21025) si è tenuto il 21 settembre 2021
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Impostazione del sistema di monitoraggio delle reti attivate	Evidenza del sistema di monitoraggio delle reti attivate nel 2020	31/12/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Sono stati implementati il sistema di monitoraggio per: - ICTUS, presentato alle aziende del SSR via riunione teams in data 22/12/2021. Gli indicatori si sono indirizzati verso la rete ictus in quanto si è riscontrato che l'attività svolta nell'ambito delle reti cliniche nel corso di

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
							quell'anno non ha visto l'attivazione di nuove reti, ma solo la revisione dei componenti della rete ictus. - STEMI-IMA il cui utilizzo è tuttavia condizionato dalla disponibilità dei dati da parte delle aziende.
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Attivazione della rete diabetologica regionale	Evidenza dell'attivazione della rete diabetologica regionale entro giugno 2021.	30/06/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA con Decreto del Direttore Generale n. 277 del 31/12/2020 nell'ambito della Rete della cronicità, è stata approvata la filiera diabete. Il documento è stato trasmesso alle Aziende sanitarie regionali e alla DCS per gli adempimenti di competenza. La Rete Regionale per la gestione del paziente con diabete è stata recepita con Det ARCS n. 61 del 26/01/2021, successivamente aggiornata con Det. ARCS n. 182 del 05/03/2021. A seguito della costituzione sono stati organizzati diversi incontri e riunioni aventi come oggetto le tematiche attinenti la rete.
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Attivazione della rete diabetologica regionale	Predisposizione della proposta di PDTA del diabete nell'adulto e del PDTA del diabete in età evolutiva entro il 31.12.2021	31/12/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  - Determinazione del responsabile SC Coordinamento Reti Cliniche n. 955 del 30/12/2021: Filiera Diabete - Diabete nell'Adulto: PDTA diabete mellito di tipo 2  - Determinazione del responsabile Sc Coordinamento Reti Cliniche n. 946 del 29/12/2021: PDTA per la gestione del diabete in età evolutiva
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Aggiornamento del PDTA ictus relativamente al percorso post acuto del paziente	Formalizzazione del documento entro il 31.12.2021	31/12/2021	X	attività parzialmente realizzata	attivita' parzialmente realizzata il gruppo di lavoro ha elaborato una bozza avanzata del "PDTA del paziente con ictus: fase post acuta" che ha trasmesso in data 31/12/2021 al Direttore Sanitario di ARCS. Già nei monitoraggi infrannuali ARCS ha segnalata la complessità del percorso che non consentiva di addivenire ad un documento definitivo entro l'anno
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Attivazione rete senologica regionale	Attivazione della rete senologica entro il 30.06.2021	30/06/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Nell'ambito dei lavori per la RSR sono stati attivati da  ARCS 5 gruppi di lavoro (nota prot. 13952 del 13/4/21). I 5 gruppi (Radiologico, Anatomia Patologica, Chirurgia,

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
							Oncologia e Assistenza) hanno identificato al proprio interno uno o più referenti che sono andati a costituire il Gruppo di coordinamento della RSR. Con nota prot. 25438 del 30/6/2021 è trasmessa una nota informativa a DCS con lo stato di avanzamento delle attività e i nominativi identificati per il Gruppo di Coordinamento della rete senologica regionale. All'interno del Gruppo di Coordinamento individuato deve essere identificato il coordinatore della rete. Con mail del 29/7/2021 è stata trasmessa alle aziende del SSR il documento ""rete senologica regionale: attivazione gruppi di lavoro – fase 2: proposta nominativi dei componenti il Gruppo di Coordinamento della rete Senologica regionale e proposta del nominativo del Coordinatore". Le aziende non hanno ancora provveduto a riscontrare la proposta inviata da ARCS. Con nota prot. 47046 del 22/12/2021 "Rete Senologica regionale - report 2021" è stato trasmesso un al Direttore del Servizio assistenza distrettuale e ospedaliera della DCS una relazione illustrativa su come è stato pianificato e articolato il percorso per l'avvio della Rete Senologica Regionale nel corso del 2021.
6.5	Governo clinico e reti di patologia	Attivazione rete senologica regionale	Predisposizione della proposta di PDTA della mammella entro il 31.12.2021	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Con nota prot. 47046 del 22/12/2021 "Rete Senologica regionale - report 2021" è stato trasmesso un al Direttore del Servizio assistenza distrettuale e ospedaliera della DCS una relazione illustrativa su come è stato pianificato e articolato il percorso per l'avvio della Rete Senologica Regionale nel corso del 2021. In allegato alla nota è stato trasmesso ache la bozza preliminare del PDTA "Linee di indirizzo per la presa in carico della persona con carcinoma mammario in FVG".  Si è in attesa di un riscontro da parte della DCS per proseguire con le attività conseguenti

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
6.6	Rischio clinico e rete cure sicure	Garanzia di trasparenza come indicato dalla Legge 24/2017	Presenza sul sito web aziendale dei dati relativi ai risarcimenti erogati nell'ultimo quinquennio e dei dati condivisi con il tavolo regionale dei RM	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA via peo in data 15/3/2021 sono stati trasmessi al referente della Rete cure sicure, ai fini della pubblicazione sui siti regionali, i dati dei pagamenti Aziende del SSR ex lege 24/2017
6.8	Pediatria	IRCSS Burlo <i>Rete</i> oncologica pediatrica Definizione delle caratteristiche della rete di patologia onco- ematologica pediatrica della Regione FVG, secondo il modello Hub e Spoke, con identificazione di livelli e delle relative responsabilità e sua formalizzazione	Evidenza di costituzione della rete entro il 31/12/2021	31/12/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA E' stata garantita la partecipazione alle attività richieste dal Burlo
6.8	Pediatria	IRCSS Burlo <i>Area</i> emergenza-urgenza  Identificazione di un modello Hub & Spoke per il trasporto sanitario inter- ospedaliero in età pediatrica	Entro il 31/12/2021 è definito da parte il documento sul trasporto pediatrico in emergenza urgenza.	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA E' stata garantita la partecipazione alle attività richieste dal Burlo
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	ARCS assicura il coordinamento della rete regionale Health Promoting Hospitals & Health Services-HPH	Rinnovo della rete regionale	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA Rinnovo effettuato con Decreto del Direttore Generale 107 del 2/7/2021
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	ARCS assicura il coordinamento della rete regionale Health Promoting Hospitals & Health Services-HPH	Adesione alla rete internazionale HPH da parte della rete HPH del Friuli Venezia Giulia	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA Lettera Protocollo GENARCS_GEN-2021_26321 d.d. 7/7/2021

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	ARCS assicura il coordinamento della rete regionale Health Promoting Hospitals & Health Services-HPH	Diffusione della strategia HPH globale 2021-2025	31/12/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  La strategia è stata presentata in lingua originale nella riunione del 6/9/2021, tradotta in italiano e pubblicata nel sito di ARCS in data 28/12/2021 (comunicazione ai referenti della rete HPH in data 31/12/2021
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	ARCS assicura il coordinamento della rete regionale Health Promoting Hospitals & Health Services-HPH	Convocazione degli incontri del Comitato Regionale HPH e dei gruppi di Lavoro Monotematici: Benessere sul posto di lavoro HPH; <i>Patient Engagement HPH</i>	31/12/2021	х	attività realizzata	<ul> <li>ATTIVITA' REALIZZATA</li> <li>Comitato regionale convocato in data 15.3.2021, 6.9.2021, 8.11.2021 e 20.12.2021;</li> <li>Benessere sul posto di lavoro convocato in data: 15.4.2021, 29.4.2021, 5.5.2021, 11.5.2021, 6.7.2021, 13.7.2021, 14.9.2021 , 5.10.2021, 9.11.2021 e 20.12.2021</li> <li>Patient Engagement convocato in data: 8.4.2021, 13.5.2021, 14.6.2021, 9.9.2021, 7.10.2021 e 20.12.2021</li> </ul>
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le aziende sviluppano programmi dedicati al benessere degli operatori	ARCS organizza un percorso formativo per la diffusione dei risultati del progetto sperimentale "Aver cura di chi ci ha curato"	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA L'evento formativo ECM ARCS N°21001 "Aver cura di chi ci cura" _10 moduli per un totale di 40 ore, si è svolto dal 10 febbraio al 16 giugno. Nella pagina di ARCS dedicata alla rete HPH (sezione Documenti e Link) è stata pubblicata la videoregistrazione della Conferenza regionale HPH 2020 in cui sono stati presentati i dati del progetto.
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le aziende sviluppano programmi dedicati al benessere degli operatori	ARCS coordina l'implementazione del protocollo con gli ordini professionali di medici e psicologi finalizzato all'attivazione dei team multiprofessionali dedicati al benessere del personale sanitario	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA Gli ordini professionali di Medici Chirurghi e Odontoiatri insieme all'Ordine degli Psicologi hanno sottoposto ad ARCS le liste di medici e psicologi da formare per costituire i Team Multiprofessionali di Promozione della salute del personale.  A seguire hanno partecipato all'apertura del Percorso Formativo 2021 Aver cura di chi ci cura (10 febbraio 2021), sono stati invitati a partecipare ad ogni modulo formativo e invitati a parlare nella giornata finale di chiusura (16 giugno 2021).  Sono stati convocati i seguenti incontri: 27 aprile, 12 maggio. Durante il periodo agosto novembre le attività si

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
							sono concentrate su ASUFC, in collaborazione con la delegata dell'ordine dei medici di Udine, per problematiche collegate al ritardo dell'autorizzazione dei team presso tale azienda. Con gli ordini dei medici è stata condivisa a dicembre la lettera inviata da ARCS per il Nulla Osta all'attività dei Team Multiprofessionali formati ( Nota Trasmissione Team MP RETE HPH) come previsto dal protocollo con gli Ordini.
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le aziende sviluppano programmi dedicati al benessere degli operatori	Gli enti aderenti alla rete regionale, nell'ambito del gruppo aziendale benessere sul posto di Lavoro HPH organizzano un evento formativo per la diffusione del progetto "Aver cura di chi ci ha curato" con la diffusione dei materiali informativi e dei risultati ottenuti nella fase sperimentale sulla base di un format concordato dal gruppo regionale (entro giugno)	30/06/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  la partecipazione ai lavori su questa linea di attività è articolata su due livelli. Il primo ha riguardato la partecipazione del personale delle aziende all'evento formativo "Aver cura di chi ci cura" tenutosi da febbraio a giugno 2021. Il secondo, ha riguardato la partecipazione alla stesura del format di diffusione dei contenuti relativi al progetto 2020 "Aver cura di chi ci ha curato" avvenuta durante gli incontri convocati da ARCS tra aprile e maggio.
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le Aziende promuovono corretti stili di vita dei pazienti che accedono ai servizi	ARCS organizza un evento formativo regionale sui temi della gestione dello stress e degli stili di vita dei pazienti: piano di formazione in sinergia con il programma dedicato al personale	31/12/2021	X	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA L'evento formativo "Il sistema di reazione allo stress e l'importanza di aver cura di chi ci cura" è stato organizzato. Inizialmente lo svolgimento era stato fissato per il 20 dicembre, ma a seguito del riacutizzarsi della pandemia è stato fatto slittare al 27 gennaio
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Sviluppo di un piano di comunicazione per la diffusione degli obiettivi HPH nelle Aziende del SSR	Aggiornamento del sito HPH regionale attivato nel sito ARCS	31/12/2021	x	attività realizzata	<b>ATTIVITA' REALIZZATA</b> Il sito HPH è stato aggiornato con il Piano d'azione 2021-2025 (27/12/2021), Strategia HPH 2021-2025 (28/12/2021), Nuovi standard HPH 2020 (29/12/2021)

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Sviluppo di un piano di comunicazione per la diffusione degli obiettivi HPH nelle Aziende del SSR	Traduzione materiali rete internazionale e della nuova strategia Global HPH Strategy 2021-2025 e diffusione tramite i siti aziendali e i referenti aziendali della rete	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  La strategia, gli standard e il piano d'azione tradotti in italiano e autorizzati dal Coordinamento internazionale sono stati pubblicati nel sito internazionale HPH https://www.hphnet.org/wp-content/uploads/2021/06/Italian-2020-HPH-Standards.pdf, nel sito HPH di ARCS (28,29,30 dicembre 2021) e diffusi ai referenti della rete regionale in data 31/12/2021
6.10	Promozione della salute negli ospedali e nei servizi sanitari: la rete HPH	Le Aziende sviluppano un piano di comunicazione per la diffusione degli obiettivi HPH al loro interno	Link della pagina di ARCS e avvio di sezione dedicata nel sito aziendale con aggiornamento su referenti e progetti collegati alle linee di gestione	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  con nota prot. 30660 del 10.8.2021 è stato trasmesso alle aziende del SSR lo schema di struttura uniforme che le stesse devono adottare per predisporre il link alla pagina HPH di ARCS. Le aziende hanno provveduto a predisporre nei siti aziendali le pagine dedicate alla rete hph. asugi:  https://asugi.sanita.fvg.it/it/schede/menu_azienda/s_hph/asufc: https://asufc.sanita.fvg.it/it/schede/hph/index.html asfo: https://asfo.sanita.fvg.it/it/schede/hppm/index.html burlo: https://www.burlo.trieste.it/content/promozione-della-salute  cro: https://www.cro.sanita.fvg.it/it/istituto/rete-hph.html
6.11	Accreditamento	Partecipazione attiva al programma di accreditamento attraverso la messa a disposizione dei valutatori ed esperti	Gli enti del SSR consentono a ognuno dei propri dipendenti inseriti nell'elenco regionale dei valutatori dell'accreditamento di partecipare ai sopralluoghi per almeno 5 giornate, secondo le indicazioni della Direzione centrale salute.	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA Attività svolta soddisfacendo al 100% le richieste della DCS
6.11	Accreditamento	Partecipazione attiva al programma di accreditamento attraverso	Gli enti del SSR mettono a disposizione i professionisti appartenenti alle aree	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA Attività svolta: nel 2021 è stato segnalato un nuovo

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
		la messa a disposizione dei valutatori ed esperti	professionali indicate dalla Direzione centrale salute, da avviare al percorso formativo dei valutatori dell'accreditamento.				professionista (Ingegnere) che ha partecipato al corso organizzato da DCS.
6.11	Accreditamento	Partecipazione al programma di accreditamento nazionale degli organismi tecnicamente accreditanti	Gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti ineriti nell'elenco nazionale dei valutatori dell'accreditamento di partecipare alle attività organizzate dal Ministero della salute e dall'Agenas	31/12/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Attività svolta regolarmente: la dott.ssa D.S. ha svolto il ruolo di Presidente dell'OTA FVG. I verbali delle riunioni sono conservati presso la Direzione Centrale Salute. In tale veste ha anche organizzato il corso di formazione per i nuovi valutatori di accreditamento istituzionale regionale tenutosi a Udine in Ottobre.
6.11	Accreditamento	Garanzia del funzionamento dell'OTA FVG	Gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti, componenti dell'OTA regionale, di svolgere le funzioni previste dalla DGR 2220/2015 e dal Decreto n. 1899/2017	31/12/2021	X	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Attività svolta regolarmente: la dott.ssa D.S. ha svolto il ruolo di Presidente dell'OTA FVG. I verbali delle riunioni sono conservati presso la Direzione Centrale Salute. In tale veste ha anche organizzato il corso di formazione per i nuovi valutatori di accreditamento istituzionale regionale tenutosi a Udine in Ottobre.
7.6	Attività centralizzate- ARCS	ARCS garantisce la continua disponibilità dei medicinali per l'erogazione in DPC ed ottimizza i tempi di approvvigionamento, con particolare riferimento ai medicinali di nuovo inserimento nell'elenco DPC, anche realizzando l'integrazione delle funzionalità necessarie all'ottimale gestione informatica del magazzino DPC.	Invio di una relazione entro il 15/04/2022 sulle azioni svolte e degli esiti conseguiti nell'ambito dell'approvvigionamento dei farmaci in DPC Modalità di valutazione: Attività svolta e relazione sulle attività inviata nei termini: sì/no	15/04/2022	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA prot. 5973 del 14.2.2022 "Invio relazione Linee di Gestione 2021 - Attività centralizzate ARCS 7.6"

Capitolo Line	nea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
	tività ntralizzate- :CS	ARCS monitora l'elenco dei medicinali prossimi alla scadenza brevettuale e persegue l'ottimizzazione delle procedure di acquisto e dei tempi di approvvigionamento	Invio alla DCS, entro il 15/04/2022, di una relazione annuale sulle attività svolte e le tempistiche di approvvigionamento relativamente all'effettiva disponibilità del primo farmaco equivalente o biosimile di un principio attivo, di nuova immissione in commercio, a seguito di procedura di acquisto secondo le normative vigenti (L 232/2016), per l'assistenza erogata tramite le Strutture del SSR Indicatori: dalla data dell'effettiva disponibilità dei farmaci biosimili o equivalenti: - adozione del provvedimento di aggiudicazione = <90 giorni - a seguito di richiesta delle Aziende, messa a disposizione del farmaco a magazzino mediante procedura urgente entro 45 giorni.  Modalità di valutazione: tempistiche rispettate per più del 90% dei principi attivi = raggiunto tempistiche rispettate tra 70-90% dei principi attivi = parzialmente raggiunto tempistiche rispettate per	15/04/2022	X	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA prot. 5973 del 14.2.2022 "Invio relazione Linee di Gestione 2021 - Attività centralizzate ARCS 7.6" - adozione del provvedimenti di aggiudicazione <= 90 gg: 100% (9 principi attivi prossimi alla scadenza aggiudicati entro i termini richiesti) - nessuna procedura d'urgenza pervenuta da parte delle Aziende

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
			meno del 70% dei principi attivi = non raggiunto				
7.6	Attività centralizzate- ARCS	ARCS, nell'ambito della centralizzazione della logistica d'acquisto, continua ad assicurare il ristoro delle somme spettanti a ciascun Ente, per tutti i farmaci soggetti a registro AIFA per i quali sono previste forme di compartecipazione dei costi da parte delle aziende farmaceutiche e condivisione del rischio (risk sharing, cost-sharing e payment by results)	ARCS invia periodicamente alla DCS l'evidenza dei ristori effettuati	mensile	X	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Sono state fatte 12 comunicazioni mensili. GENNAIO (16/02/2021), FEBBRAIO (10/03/2021), MARZO (15/04/2021), APRILE (13/05/2021), MAGGIO (15/06/2021), GIUGNO (14/07/2021), LUGLIO (11/08/2021), AGOSTO (15/09/2021), SETTEMBRE (12/10/2021), OTTOBRE (11/11/2021), NOVEMBRE (14/12/2021), DICEMBRE (11/01/2022)
7.6	Attività centralizzate- ARCS	ARCS centralizza l'acquisizione di nuovi farmaci per tutte le Aziende sanitarie, qualora siano: - erogabili su prescrizione dei Centri individuati dalla Regione (relativamente alle aziende sanitarie coinvolte); - innovativi; - con erogazione principale in distribuzione diretta.	Invio alla DCS entro il 15/04/2022 di un report che evidenzi la % dei farmaci di nuova commercializzazione acquistati centralmente ed i tempi di acquisizione a decorrere dalla comunicazione dei fabbisogni inviata dalle Aziende ad ARCS.  Indicatore: tempi massimi di acquisizione del farmaco = 45 giorni  Modalità di valutazione: - tempistiche rispettate per più del 90% dei farmaci=raggiunto	15/04/2022	X	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA prot. 5973 del 14.2.2022 "Invio relazione Linee di Gestione 2021 - Attività centralizzate ARCS 7.6" - adozione del provvedimenti di aggiudicazione entro 45 gg: 90,91% (su complessivi 33 acquisti di nuovi farmaci centralizzati 30 sono stati fatti entro i 45 giorni e 3 oltre i 45 giorni)

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
			- tempistiche rispettate tra 70- 90% dei farmaci = parzialmente raggiunto - tempistiche rispettate per meno del 70% dei farmaci = non raggiunto				
7.9	Informatizzazione delle prescrizioni, flussi informativi farmaceutica	FLUSSI INFORMATIVI FARMACEUTICA Inserimento dei dati, verifiche e controlli di congruenza dei flussi informativi verso le amministrazioni centrali entro il 10 di ogni mese, da parte dei responsabili individuati, utilizzando la reportistica a disposizione sul portale SISSR (mancati invii, prezzi medi, revocati, ecc), con particolare riferimento ai disallineamenti derivanti da un possibile mancato invio. Va assicurata, per il corretto calcolo del rispetto dei tetti di spesa, l'integrale copertura della fase 3 su fase 2 (100% della spesa negli ambiti previsti) per quanto riguarda la distribuzione diretta, nonché l'inserimento a sistema del codice targatura (>	Riscontro entro 15 giorni agli eventuali approfondimenti richiesti o segnalazioni inviate.	entro 15 gg ricevimento	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  I riscontri sono dati alla DCS a seguito di espressa richiesta in tempo reale che non supera mai i 15 giorni

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
		99% confezioni) in fase di					
		erogazione diretta dei					
		medicinali (applicativo					
		PSM).					
		Le Aziende assicurano un					
		controllo periodico sulla					
		coerenza dei centri di					
		Costo (ospedaliera e					
		diretta), con particolare					
		riferimento alla corretta					
		implementazione dei					
		centri di costo correlati					
		all'emergenza COVID-19.					
		Le Aziende e l'ARCS					
		danno riscontro ad					
		eventuali					
		approfondimenti richiesti					
		dalla Direzione Centrale,					
		anche su istanza Ministero					
		della Salute, entro 15					
		giorni dalle					
		comunicazioni.					
		Contribuire alla analisi del	Tutte le aziende partecipano,				
		processo organizzativo	con propri operatori, alle				
	Sistema	per una adeguata	attività svolte per l'attivazione				
8.1	informativo di	configurazione del	del sistema e forniscono	31/12/2021	v	attività	ATTIVITA' REALIZZATA
0.1	gestione della	sistema di tutte le	contributi per ottimizzare	31/12/2021	Х	realizzata	partecipazione garantita
	formazione	aziende, assieme	l'attivazione nel proprio				
		all'azienda pilota già	ambito. Si richiede la presenza				
		avviata nell'anno 2020	del 90% delle convocazioni				
	Sistema	Completare l'attivazione	Completare l'attivazione del				ATTIVITA' BLOCCATA
8.1	informativo di	del sistema nelle aziende	sistema presso tutte le altre	31/12/2021	х	richiesta	L'attivazione del sistema non è prevista presso ARCS
0.1	gestione della	in accordo con le	aziende entro il 31/12/2021	31/12/2021	^	stralcio	nell'anno 2021
	formazione	indicazioni di DCS	dzieride eritio ii 31/12/2021				TICH UTING ZOZ I

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
		partecipando alla messa a punto del sistema ed organizzando turni del personale per favorire la formazione in aula e sul campo					
8.3	Sistema informativo gestione economica finanziaria e economato	Contribuire alla analisi del processo organizzativo per una adeguata configurazione del sistema	Partecipazione al 90% delle riunioni convocate	31/12/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  I servizi interessati hanno partecipato a tutte le riunioni convocate
8.3	Sistema informativo gestione economica finanziaria e economato	Siti pilota: collaborare in termini di test del sistema, opportunamente integrato con i sistemi satelliti	Sistema funzionante nelle aziende pilota (verbale collaudo) entro il 30/06/2021	30/06/2021	х	richiesta stralcio	ATTIVITA' NON REALIZZATA PER CAUSE NON IMPUTABILI AD ARCS Attività riproposta dalle Linee annuali per la gestione del SSR per l'anno 2022 (linea 7.3)
8.3	Sistema informativo gestione economica finanziaria e economato	Avviamento in tutte le aziende del SSR secondo un cronoprogramma definito dalla ditta aggiudicatrice della gara tenendo conto delle peculiarità delle aziende e con una attenzione alla formazione in aula e sul campo	Sistema funzionante in tutte le aziende (verbale collaudo) entro il 31/12/2021	31/12/2021	х	richiesta stralcio	ATTIVITA' NON REALIZZATA PER CAUSE NON IMPUTABILI AD ARCS Attività riproposta dalle Linee annuali per la gestione del SSR per l'anno 2022 (linea 7.3)
8.9	Censimento apparecchiature	Censimento di tutte le apparecchiature (pc, mobile, stampanti ecc.) dove saranno attivati i sistemi del personale, della contabilità e dei	Elenco apparecchiature entro il 31/5/2021	31/05/2021	X	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Con nota prot. 19146 dd 17.05.2021 è stato trasmesso alla DCS l'elenco richiesto.

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
		distretti. Per i pc nel censimento va indicata la versione del Sistema Operativo. Sono da riportare anche nuove esigenze indotte dall'introduzione dei nuovi sistemi.					
8.9	Censimento apparecchiature	Censimento di tutto il parco apparecchiature (pc, mobile, stampanti ecc.) con indicazioni di nuove esigenze.	Elenco apparecchiature entro il 31/5/2021	31/05/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Con nota prot. 19146 dd 17.05.2021 è stato trasmesso alla DCS l'elenco richiesto.
8.9	Censimento apparecchiature	Indicazioni delle apparecchiature di rete da sostituire con indicazioni delle caratteristiche (doppio alimentatore, ecc.)	Elenco apparecchiature entro il 31/12/2021	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Con nota prot. 47857 del 29/12/2021 è stato trasmesso alla DCS l'elenco richiesto
8.10	Privacy in Sanità	Convocazione incontri trimestrali (4 all'anno)	Partecipazione ad almeno 3 incontri su 4 programmati con condivisione e attestazione del verbale predisposto dal segretario.	31/12/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA È stata garantita la partecipazione agli incontri organizzati dalla DCS
8.11	PACS	Referto multimediale	Avvio della sperimentazione presso il sito pilota entro il 30.04.2021	30/04/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA con mail del 29.4.2021 è stata comunicata alla responsabile del Servizio sistemi informativi e privacy della DCS, la conferma dell'avviamento della sperimentazione del referto multimediale in radiologia presso il sito pilota del Burlo per la giornata del 30.4.2021
8.11	PACS	Referto multimediale	Il dispiegamento della soluzione sperimentata sarà completato in tutti i servizi di	entro 6 mesi sostituzione	x	richiesta stralcio	ATTIVITA' NON REALIZZATA PER CAUSE NON IMPUTABILI AD ARCS

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
			radiologia delle Aziende regionali entro 6 mesi dalla sostituzione del refertatore vocale	refertatore vocale			Insiel non ha provveduto all'espletamento della gara per il refertatore vocale
8.11	PACS	Refertatore vocale	Sostituzione, presso tutte le radiologie della regione, dell'attuale refertatore, ormai obsoleto e non più rispondente ai requisiti di sicurezza informatica.  INSIEL presenta la soluzione tecnologica individuata entro il 28.02.2021 e concorderà entro il 31.03.2021 con la DCS, che si avvarrà del supporto di ARCS, il cronoprogramma delle sostituzioni con l'obiettivo di completarle entro giugno 2021. Le Aziende si attivano per agevolare il passaggio al nuovo refertatore secondo le date concordate.	30/06/2021	x	richiesta stralcio	ATTIVITA' NON REALIZZATA PER CAUSE NON IMPUTABILI AD ARCS Insiel non ha provveduto all'espletamento della gara per il refertatore vocale
8.11	PACS	Estensione della soluzione referto multimediale in altri ambiti diagnostici	Progetto entro il 31.12.2021 della soluzione, opportunamente configurata, al settore dell'ecocardiografia e all'endoscopia digestiva.	31/12/2021	x	attività realizzata	<b>ATTIVITA' REALIZZATA</b> Il Progetto è stato trasmesso alla Resposabile del Servizio Sistemi Informativi e Privacy della DCS in data 31/12/2021
8.11	PACS	Visibilità interaziendale di referti diagnostici e delle relative immagini per i pazienti in cura	Completamento della messa a punto delle integrazioni e configurazione del fascicolo sanitario "operatore" entro 31.03.2021	31/03/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA in data 24/3/2021 ARCS, ha inviato via peo alla DCS le soluzioni per la visualizzazione interaziendale. In data 31/3/2021 la responsabile del Servizio Sistemi Informativi e Privacy ha dato mandato all'Insiel di prendere in carico l'attività richiesta.

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
8.11	PACS	Visibilità interaziendale di referti diagnostici e delle relative immagini per i pazienti in cura	Avvio utilizzo del fascicolo sanitario operatore in tutte le aziende entro 30.09.2021.	30/09/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA via peo trasmessa comunicazione alla DCS in data 30/9 con relazione allegata
8.11	PACS	Visibilità interaziendale in regime emergenziale di referti diagnostici e delle relative immagini	Panoramica delle possibili soluzioni strumentali entro 30.03.2021.	30/03/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA in data 24/3/2021 sono state inviate via peo alla DCS le soluzioni per la visualizzazione interaziendale. In data 31/3/2021 la responsabile del servizio Sistemi Informativi e Privacy ha dato mandato all'Insiel di prendere in carico l'attività richiesta.
8.11	PACS	Visibilità interaziendale in regime emergenziale di referti diagnostici e delle relative immagini	Sviluppo entro 30.09.2021 di una soluzione strumentale prototipale in grado di soddisfare le esigenze dei flussi emergenziali.	30/09/2021	x	richiesta stralcio	ATTIVITA' BLOCCATA  INSIEL sta predisponendo una soluzione strumentale prototipale per una valutazione preliminare ai sensi del GDPR a cura della DCS. Sono stati fatti incontri con INSIEL e DCS sull'argomento.
8.11	PACS	Visibilità per i MMG e PLS dei referti diagnostici e delle relative immagini	Panoramica delle possibili soluzioni di integrazione con le diverse piattaforme in utilizzo da parte dei MMG e PLS: entro 30.03.2021.	30/03/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Con mail del 24/3 viene chiesto di incaricare Insiel di procedere con la definizione puntuale delle specifiche tecniche con cui avviare lo sviluppo della nuova configurazione del Fascicolo Sanitario Elettronico per l'operatore. Con mail del 31/3 la responsabile dei Sistemi informativi della DCS incarica Insiel di prendere in carico l'attività richiesta.
8.11	PACS	Visibilità per i MMG e PLS dei referti diagnostici e delle relative immagini	Sviluppo entro 30.09.2021 di una soluzione strumentale prototipale <u>in</u> grado di soddisfare le esigenze dei flussi emergenziali.	30/09/2021	x	richiesta stralcio	ATTIVITA' BLOCCATA INSIEL deve completare la definizione di uno strumento prototipale
8.11	PACS	Consolidamento flussi emergenziali tempo- dipendenti tra spoke-hub:	Implementazione casi d'uso regionali per l'hub specialistico di Trieste. Realizzazione condizione di ridondanza tra hub specialistici di Trieste e di Udine.	31/12/2021	x	richiesta stralcio	ATTIVITA' BLOCCATA Attività propedeutiche da parte di Insiel non concluse

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
8.11	PACS	Sistema PACS regionale per il periodo 2023-2027	Completamento entro giugno 2021 dell'analisi e della valutazione, in termini di costi e benefici, dei possibili scenari di continuità dell'impianto PACS regionale al termine del vigente contratto di fornitura (dicembre 2022) e di disponibilità di nuovi sistemi gestionali di reparto integrati alla piattaforma dei sistemi informativi ospedalieri.	30/06/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  La relazione sugli scenari di continuità dell'impianto PACS post 2022 è stata trasmessa alla responsabile del Servizio Sistemi Informativi e Privacy della DCS in data 30/6/2021
8.11	PACS	Sistema PACS regionale per il periodo 2023-2027	Descrizione dello scenario evolutivo del sistema PACS regionale nel periodo 2023- 2027: entro settembre 2021.	30/09/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  La descrizione dello scenario evolutivo del sistema PACS regionale nel periodo 2023-2027 è stata trasmessa alla Responsabile del Servizio Sistemi informativi e Privacy della DCS in data 30/9/2021
8.11	PACS	Adeguamento piattaforma di refertazione radiologica al D. Lgs.101/2020	DCS nomina entro febbraio 2021 e, con l'eventuale supporto di ARCS, coordina un gruppo di lavoro con i referenti tecnici di INSIEL e con i referenti aziendali in materia di radioprotezione e di radiologia. Il gruppo di lavoro entro giugno 2021 individua le necessarie modifiche della piattaforma di refertazione radiologica per poter ottemperare a D. Lgs. 101/2020 e propone entro settembre 2021 un cronoprogramma di attività di sviluppo e implementazione.	30/09/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Mail del 30/9/2021 di trasmissione alla responsabile del Servizio Sistemi informativi e Privacy della DCS, al DA di ARCS e ai referenti aziendali la relazione delle attività del gruppo di lavoro "Radioprotezione e dosimetria"

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
9.1	Obblighi informativi e qualità dei dati ai fini amministrativi, contabili, epidemiologici, e in generale, gestionali	Miglioramento del governo dei flussi informativi verso amministrazione centrali	ARCS predispone e rende disponibile entro il 30/6/2021 il manuale dei flussi informativi ministeriali precisando per ogni flusso tipologia, codice, descrizione, tempistica (frequenza di trasmissione e termini), fonte (contesto operativo e servizi informatici utilizzati per la creazione), soggetti alimentanti e obbligati alla trasmissione. Il manuale dovrà essere aggiornato e reso disponibile da ARCS nella versione aggiornata ad ogni variazione dei flussi ministeriali.	30/06/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  con nota prot. 25398 del 30/6/2021 è stato trasmesso alla Direzione centrale salute e alle Aziende del SSR il manuale dei flussi amministrativi ministeriali
9.3	Anagrafe Nazionale Assistiti	Partecipazione al tavolo istituito dalla DCS per la ricognizione della normativa e disciplina applicabile nella gestione/registrazione dei dati, della titolarità delle anagrafi aziendali e regionale degli assistiti, funzionalmente ad una riorganizzazione dei processi di trattamento del dato	ARCS predispone e consegna entro il 31 maggio 2021 alla Direzione centrale salute il documento programmatico sui punti.	31/05/2021	x	richiesta stralcio	ATTIVITA' NON REALIZZATA PER CAUSE NON IMPUTABILI AD ARCS La DCS non ha istituito nel 2021 il tavolo di lavoro. Con nota prot. 32693 del 1/9/2021 sono state richieste informazioni alla DCS circa l'avvio della progettualità prevista. In attesa di riscontro
9.3	Anagrafe Nazionale Assistiti	Definizione dei percorsi organizzativi aziendali dei processi di trattamento dei dati dell'Anagrafe assistiti regionale, al fine	ARCS presenta entro il 30 settembre 2021 alla Direzione centrale salute una relazione contenente le criticità e le positività, meritevoli di	30/09/2021	x	richiesta stralcio	ATTIVITA' NON REALIZZATA PER CAUSE NON IMPUTABILI AD ARCS La DCS non ha istituito nel 2021 il tavolo di lavoro. Con nota prot. 32693 del 1/9/2021 sono state richieste

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
		dell'allineamento con ANA, inclusi i servizi informatici utilizzati, le competenze del personale, la gestione/interconnessione dei flussi	estensione di applicazione, che si siano riscontrate nel corso dell'analisi, nonché un'ipotesi, o più ipotesi alternative, di riorganizzazione dei processi di trattamento finalizzati al miglioramento tecnico e economico dello stesso, prevedendo nel dettaglio tempistiche, modalità, costi e benefici delle ipotesi riorganizzative proposte.				informazioni alla DCS circa l'avvio della progettualità prevista. In attesa di riscontro
9.4	Governo e monitoraggio delle prestazioni di cura autorizzate all'estero	Partecipazione al tavolo istituito dalla DCS per l'analisi ricognitiva come dettagliata <i>supra</i> nel presente punto, funzionalmente al miglioramento del governo delle attività di gestione delle prestazioni di cura all'estero autorizzate o comunque richieste, da conseguirsi con specifiche	ARCS presenta entro il 31 luglio 2021 alla Direzione centrale salute una relazione contenente gli esiti dell'avvenuta ricognizione. La relazione deve contenere l'esposizione delle criticità e delle positività che si siano riscontrate nel corso dell'analisi, nonché un'ipotesi, o più ipotesi alternative, di riorganizzazione dei processi e di miglioramento tecnico e economico della gestione finalizzata al miglioramento del governo delle attività di gestione, monitoraggio e controllo delle richieste e prestazioni di cura all'estero autorizzate o comunque richieste.  La relazione deve contenere	31/07/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  ARCS ha predisposto ed inviato alla DCS con nota prot. 28867 del 27/7/5021 una relazione ricognitiva.

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
			per ogni ipotesi riorganizzativa l'esposizione in dettaglio di tempistiche, modalità, costi e benefici delle ipotesi riorganizzative proposte, anche in relazione agli aggiuntivi servizi informatici proposti.				
9.5	Acquisto di beni e regolare gestione delle evidenze contabili dei magazzini	Verifica delle modalità di gestione amministrativa e contabile da parte degli enti dei beni acquistati ai fini di una corretta e regolare rappresentazione contabile dei costi di esercizio e del valore delle rimanenze di magazzino secondo il principio della competenza economica e eventuale adozione delle misure correttive necessarie a garantire tale corretta e regolare rappresentazione contabile	ARCS predispone e trasmette alla Direzione salute entro il 30/6/2021 una relazione in cui, in merito a procedure e modalità amministrative e di contabilizzazione seguite dagli enti del SSR nella gestione dei beni acquistati in rapporto agli obblighi di regolare tenuta delle scritture contabili per una corretta e regolare rappresentazione contabile dei costi di esercizio e del valore delle rimanenze di magazzino nel rispetto del principio della competenza economica:  - si evidenzia lo stato esistente in ciascun ente;  - si verifica e valuta la funzionalità e conformità delle procedure esistenti in rapporto agli obblighi di adeguata e regolare rappresentazione contabile;  - si comunicano le eventuali misure correttive necessarie da adottarsi negli	30/06/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA Relazione predisposta ed inviata alla DCS con nota prot. 25366 del 30/06/2021

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
			enti per garantire il rispetto degli obblighi di adeguata e regolare rappresentazione contabile, evidenziando contenuti, modalità e tempistica prevista per il processo di adeguamento correttivo.				
9.6	Gestione del patrimonio tecnologico biomedicale	Ricognizione straordinaria del patrimonio tecnologico biomedicale	ARCS garantisce e comunica agli enti e alla Direzione salute entro il 30 aprile 2021 i criteri individuati per la classificazione delle tecnologie biomedicali e per le procedure inventariali e ne coordina l'adozione omogenea negli enti a livello regionale.	30/04/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA - prot. 16568 del 29/4/2021: ricognizione straordinaria del patrimonio tecnologico biomedicale (comunicazione ad Aziende) - prot. 16650 del 30/4/2021 (comunicazione a DCS e Aziende)
9.6	Gestione del patrimonio tecnologico biomedicale	Elaborazione di una relazione contenente l'analisi e la conseguente ipotesi operativa, o le possibili alternative ipotesi operative, finalizzate all'attuazione di un processo di modificazione delle modalità di gestione in essere della dotazione tecnologica biomedicale negli enti sanitari che preveda la devoluzione ai servizi di ingegneria clinica aziendali anche delle competenze di	ARCS presenta alla Direzione centrale salute la relazione entro il 31 ottobre 2021	31/10/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA - prot. 40448 del 29/10/2021: Gestione del patrimonio tecnologico immobiliare

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
		gestione amministrativa e patrimoniale della dotazione, nel rispetto dei vincoli metodologici di elaborazione esposti, supra, in premessa					
10.1.8	Investimenti	Il Burlo dovrà sviluppare, mediante una collaborazione con ASUGI ed ARCS una valutazione congiunta sull'area complessiva della sede attuale e di quella della nuova acquisizione, che preveda, oltre all'eventuale vendita della stessa, anche la sua conversione, ad avvenuto trasferimento nella nuova sede presso il Comprensorio di Cattinara, in una o più strutture di assistenza intermedia di cui all'art. 20 della LR 22/2019, come stabilito con parere del NVISS n. 1824-EDI2223-IB-IN	Documento inviato alla DCS	31/12/2021	X	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA prot. 12581 del 30/12/2021 del Burlo Garofolo in cui viene trasmessa la valutazione congiunta
11.1.8	ricognizione assetti e dotazioni organiche -ARCS	ricognizione degli assetti degli enti del SSR e delle dotazioni organiche presenti in ciascuna struttura operativa ospedaliera (reparti) e	Invio alla Direzione centrale salute di una relazione che riporti e analizzi le criticità rilevate e le azioni di miglioramento/efficientamento del sistema entro il 31 marzo	<del>31/03/2021</del> 30/4/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  con nota prot. 12376 del 31.3.2021 è stata trasmessa alla  DCS la "Ricognizione assetti e dotazioni organiche –  ARCS"

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
		territoriale, comprese le strutture tecniche ed amministrative, alla data del 31.12.2019	2021 30/4/2021  Target modificato con DGR 1683 del 8/11/2021				
11.4	Monitoraggio mensile	Monitoraggio mensile dei costi del personale e della dotazione organica	L'Azienda regionale di coordinamento per la salute provvederà ad effettuare con cadenza mensile il monitoraggio dei costi del personale e delle dotazioni organiche, i cui esiti dovranno essere trasmessi alla DCS	mensile	X	attività realizzata	Attività effettuata a maggio con riferimento al 30.04.2021. Attività sospesa per errori nei dati resi disponibili in ambiente SISSR. L'attività ripresa a seguito correzione errori da INSIEL e GPI Con nota prot. 33802 del 10/09/2021 è stato inviato il monitoraggio dei costi riferiti al periodo maggio-agosto 2021. Per indisponibilità dei dati a sistema non è stato possibile inviare il monitoraggio delle dotazioni organiche. Il monitoraggio riferito alle dotazioni organiche del periodo maggio- agosto è stato inviato con nota prot. 38713 del 18/10/2021 in esito alla messa a disposizione dei dati da parte dell'INSIEL. Con nota prot. 45913 del 14/12/2021 sono stati inviati i dati riferiti a novembre. Con nota prot. 5254 del 9/2/2022 sono stati inviati i dati riferiti a tutto dicembre aggiornati con i dati dei preconsuntivi inviati dalle aziende del SSR.  I problemi di carattere informatico segnalati sia ad Insiel (direttamente coinvolta nella risoluzione dei problemi) che alla DCS (in occasione dei report trimestrali), non hanno consentito un invio dei dati con frequenze diverse da quelle che l'azienda è stata in grado di realizzare. Si precisa inoltre che in considerazione delle difficoltà, non imputabili ad ARCS, riscontrate nelle realizzazione dell'attività prevista (errori sopra descritti dovuti anche al cambiamento nell'anno dei sistemi gestionali del personale in molte aziende), nel rendiconto trimestrale al

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
							30/9 era stata chiesta la modifica del target atteso, da trasmissione mensile a trasmissione trimestrale, riconducendo il monitoraggio previsto ai report trimestrali di attività predisposti da ARCS sul SSR (sempre compatibilmente con la disponibilità dei dati a sistema).
11.4.2	politiche assunzionali, entità del costo del personale e controllo di gestione	Definizione indicatori chiave per la determinazione dei fabbisogni di personale e dei costi correlati	ARCS predispone e trasmette alla Direzione salute entro il 30 giugno 2021 una relazione illustrativa degli indicatori individuati per la determinazione dei fabbisogni di personale, distinti tra strutture ospedaliere e servizi assistenziali territoriali	30/06/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA con nota prot. 24011 del 21/6/2021 è stato inviato alla Direzione centrale salute il documento "Definizione di indicatori per la determinazione dei fabbisogni di personale".
11.5.2	Programmazione della formazione	Programmazione della formazione	Predisposizione e trasmissione alla DCS del Piano della formazione entro il 31 marzo 2021	31/03/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  con Decreto del Direttore Generale n. 56 del 30/3/2021 è stato approvato il Piano annuale della Formazione 2021 ed è stato trasmesso alla DCS con nota prot. 12374 del 31.3.2021
11.5.2	Programmazione della formazione	Programmazione della formazione	Eventuale aggiornamento del piano entro 30 gg dalla pubblicazione del PRF	entro 30 gg PRF	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Non è stato necessario fare alcun aggiornamento in quanto il Piano della formazione regionale non provedeva modifiche / integrazione a quello approvato da ARCS a marzo.
11.5.2	Programmazione della formazione	Programmazione della formazione	Redazione ed invio della Relazione annuale sulle attività formative 2020 entro il 31/5/2021	31/05/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  con nota prot. 20465 del 26/5/2021 è stata trasmessa la relazione annuale sulle attività formative alla Direzione Centrale Salute
12.1	Atti aziendali	parere di coerenza funzionale (art. 54 LR 22/2019)	L'Azienda regionale di coordinamento per la salute esprime alla Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità un parere di coerenza funzionale in relazione alla	30/04/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  Con nota prot. 16605 del 30.4.2021 è stata trasmessa alla  DCS la relazione "Collocazione delle funzioni e attività per l'organizzazione dell'assistenza distrettuale, per l'assistenza alla persona con dipendenze e/o con disturbi mentali, per la prevenzione collettiva, per l'assistenza

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
			pianificazione e alla programmazione regionali delle proposte inviate.				ospedaliera - parere di coerenza funzionale in relazione alla pianificazione e alla programmazione regionale"
12.1	Atti aziendali	proposta di atto aziendale (art. 54 LR 22/2019)	L'Azienda regionale di coordinamento per la salute, entro quindici giorni dal ricevimento della proposta, propone eventuali interventi correttivi ed esprime alla Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità il parere di compatibilità, anche economico finanziaria, in relazione alla pianificazione e alla programmazione regionali	entro 15 gg ricevimento	x	richiesta stralcio	ATTIVITA' NON REALIZZATA PER CAUSE NON IMPUTABILI AD ARCS La DGR 1279/2021 stabiliva che gli enti del SSR dovessero trasmettere la proposta di Atto aziendale entro il 27/9/2021. Con DGR 1446 del 24.09.2021 la Giunta ha definito le attività e i livelli di assistenza del SSR, documento essenziale per la definizione degli atti aziendali. Tale documento è stato successivamente rettificato con DGR 1965 del 23.12.2021. Nell'anno 2021 sono pervenute le proposte di ASUGI e degli IRCCS Cro e Burlo, in versione preliminare e in alcuni casi non completa, anche alla luce delle rettifiche apportate dalla citata DGR 1965. Le proposte definitive sono tutte pervenute nel corso del 2022
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Messa a disposizione da parte di ARCS di servizi informativi idonei a rendere disponibili con aggiornamento di norma quindicinale alla Direzione centrale salute nonché agli Enti (solo per i dati di loro competenza) dati e informazioni relative a, tra l'altro,: tempi di attesa; volumi di attività, esiti, peso drg dell'attività, degenza media, degenza media standardizzata per peso drg., indici utilizzo di	ARCS presenta alla Direzione centrale salute entro il 31/03/2021 30/4/2021 una relazione contenente dettagliata ipotesi su: strutturazione dei servizi informativi e transazionali fornibili, caratteristiche dei dati e delle informazioni trattate, modalità di loro trattamento e gerarchia dei diritti dei soggetti trattanti, funzionalità rese disponibili, periodicità aggiornamento;	<del>31/03/2021</del> 30/4/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  con nota prot. 10176 del 15/3/2021 è stato trasmesso il documento trasmissione del documento "Progettazione e sviluppo di un sistema di reporting per il monitoraggio dell'attività del servizio sanitario regionale e supporto ai processi decisionali"

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
		posti letto. Dati e informazioni devono essere resi disponibili per ogni livello di governo/gestione: unità operativa, presidio ospedaliero, ente, regione.	Target modificato con DGR 1683 del 8/11/2021				
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Messa a disposizione da parte di ARCS di servizi informativi idonei a rendere disponibili con aggiornamento di norma quindicinale alla Direzione centrale salute nonché agli Enti (solo per i dati di loro competenza) dati e informazioni relative a, tra l'altro,: tempi di attesa; volumi di attività, esiti, peso drg dell'attività, degenza media standardizzata per peso drg., indici utilizzo di posti letto. Dati e informazioni devono essere resi disponibili per ogni livello di governo/gestione: unità operativa, presidio ospedaliero, ente, regione.	Implementazione della disponibilità dei servizi in produzione entro il 31/07/2021 15/10/2021.  Target modificato con DGR 1683 del 8/11/2021	<del>31/07/2021</del> 15/10/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  E' stato predisposto, in collaborazione con Insiel, un cruscotto di rappresentazione dinamica dei dati del SSR secondo quanto descritto nel progetto trasmesso alla DCS (rif. nota prot. 10176 del 15.03.2021). Con nota prot. 18899 del 14/5/2021 è stato trasmesso alla DCS il link per il cruscotto direzionale e sono state fornite indicazioni per l'accesso e la navigazione. Nel mese di luglio è stata completata la reportistica identificata nell'obiettivo inoltre sono stati sviluppati ulteriori report di natura economica. Le nuove reportistiche sono state messe in produzione e a disposizione degli utenti il 31.07.2021 come comunicato alle Aziende e alla DCS con nota prot. 29452 del 30.07.2021
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di	Attività di predisposizione, organizzazione,	ARCS avvia l'attività, con prima riunione da tenersi, con	<del>15/03/2021</del> 30/4/2021	х	attività realizzata	<b>ATTIVITA' REALIZZATA</b> con nota prot. 9382 del 9/3/2021 è stata trasmessa ad

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
	miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	coordinamento e partecipazione finalizzata alla tenuta di riunioni tra ARCS, Direzione Centrale Salute e Enti di monitoraggio condiviso, coordinamento e informative delle azioni di cambiamento organizzativo programmate e di gestione e miglioramento dell'attività di erogazione delle prestazioni	frequenza quindicinale, a partire dal 15/03/2021 30/4/2021.  Target modificato con DGR 1683 del 8/11/2021				Aziende e DCS la Pianificazione operativa del monitoraggio. La prima riunione si è svolta in data 15/3/2021
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Attività di predisposizione, organizzazione, coordinamento e partecipazione finalizzata alla tenuta di riunioni tra ARCS, Direzione Centrale Salute e Enti di monitoraggio condiviso, coordinamento e informative delle azioni di cambiamento organizzativo programmate e di gestione e miglioramento dell'attività di erogazione delle prestazioni	ARCS avvia l'attività, con prima riunione da tenersi, con frequenza quindicinale, a partire dal 15/03/2021 30/4/2021.  Target modificato con DGR 1683 del 8/11/2021	ogni 15 gg da <del>15/3/2021</del> 30/4/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  con nota prot. 9382 del 9/3/2021 è stata trasmessa ad Aziende e DCS la Pianificazione operativa del monitoraggio. La prima riunione si è svolta in data 15/3/2021.con nota prot. 9382 del 9/3/2021 è stata trasmessa ad Aziende e DCS la Pianificazione operativa del monitoraggio. Incontri primo trimestre: 15/3/2021 e 30/3/2021 Incontri secondo trimestre: 15/4/2021, 30/4/2021, 14/5/2021, 14/6/2021, 30/6/2021 (l'incontro del 31/5/2021 è stato annullato a causa di una convocazione urgente da parte del Vicepresidente) Incontri terzo trimestre: 15/7/2021, 30/7/2021, 16/8/2021, 31/8/2021, 15/9/2021 e 30/9/2021 Incontri quarto trimestre: 15/10/2021, 29/10/2021, 18/11/2021, 29/11/2021, 15/12/2021, 30/12/2021
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività,	Messa a disposizione da parte di ARCS di servizi informativi e transazionali idonei alla gestione di dati	ARCS presenta alla Direzione centrale salute entro il <del>15/03/2021</del> 30/4/2021 una relazione contenente	<del>15/03/2021</del> 30/4/2021	х	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA con nota prot. 10176 del 15/3/2021 è stato trasmesso il documento trasmissione del documento "Progettazione e sviluppo di un sistema di reporting per il monitoraggio

Capitolo	Linea	Obiettivo aziendale	Risultato atteso	Target	ARCS		
	monitoraggio e governo regionale	e informazioni a supporto dei confronti/riunioni tenute da Direzione Centrale Salute, ARCS e Enti per il monitoraggio condiviso, coordinamento e informative delle azioni di cambiamento organizzativo programmate e di gestione e miglioramento dell'attività di erogazione delle prestazioni.	dettagliatamente ipotesi su: strutturazione dei servizi informativi e transazionali fornibili, caratteristiche dei dati e delle informazioni trattate, modalità di loro trattamento e gerarchia dei diritti dei soggetti trattanti, funzionalità rese disponibili, periodicità aggiornamento;  Target modificato con DGR 1683 del 8/11/2021				dell'attività del servizio sanitario regionale e supporto ai processi decisionali"
12.2.1	Attività degli Enti: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Messa a disposizione da parte di ARCS di servizi informativi e transazionali idonei alla gestione di dati e informazioni a supporto dei confronti/riunioni tenute da Direzione Centrale Salute, ARCS e Enti per il monitoraggio condiviso, coordinamento e informative delle azioni di cambiamento organizzativo programmate e di gestione e miglioramento dell'attività di erogazione delle prestazioni.	Implementazione della disponibilità dei servizi in produzione entro il 15/05/2021 30/6/2021.  Target modificato con DGR 1683 del 8/11/2021	<del>15/05/2021</del> 30/6/2021	x	attività realizzata	ATTIVITA' REALIZZATA  ARCS, in collaborazione con INSIEL, ha predisposto un cruscotto di rappresentazione dinamica dei dati del SSR.  Con nota prot. 18899 del 14/5/2021 è stato trasmesso il link per l'accesso al cruscotto direzionale che aveva già in produzione la reportistica sui tempi di attesa e i volumi delle prestazioni monitorate, sono state illustrate le caratteristiche e evoluzioni future e sono state fornite le indicazioni per l'accesso e la navigazione



# 15. RENDICONTAZIONE COMPENSO INTEGRATIVO DIRETTORE GENERALE

Si riporta di seguito la rendicontazione delle progettualità previste dalla DGR 1932 del 17 dicembre 2021 "Dpcm 502/1995, art 1, comma 5. determinazione per l'anno 2021 del compenso integrativo del trattamento economico dei direttori generali degli enti del servizio sanitario regionale e criteri per l'attribuzione".

ARCS	progettualità	obiettivo	modalità di valutazione	Punteggio assegnabile massimo	Rendicontazione attività	
Attività a supporto del sistema per il contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni	DGR 189/2021 Linee annuali per la gestione del SSR - punto 12.2.1: azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale	Messa a disposizione da parte di ARCS di servizi informativi idonei a rendere disponibili con aggiornamento di norma quindicinale dati e informazioni relative a, tra l'altro: tempi di attesa; volumi di attività, esiti, peso drg dell'attività, degenza media, degenza media standardizzata per peso drg., indici utilizzo di posti letto. Dati e informazioni devono essere resi disponibili per ogni livello di governo/gestione: unità operativa, presidio ospedaliero, ente, regione.	richiesti, in produzione, al	15	ATTIVITA' REALIZZATA E' stato predisposto, in collaborazione con Insiel, un cruscotto di rappresentazione dinamica dei dati del SSR secondo quanto descritto nel progetto trasmesso alla DCS (rif. nota prot. 10176 del 15.03.2021). Con nota prot. 18899 del 14/5/2021 è stato trasmesso alla DCS il link per il cruscotto direzionale e sono state fornite indicazioni per l'accesso e la navigazione. Nel mese di luglio è stata completata la reportistica identificata nell'obiettivo inoltre sono stati sviluppati ulteriori report di natura economica. Le nuove reportistiche sono state messe in produzione e a disposizione degli utenti il 31.07.2021 come comunicato alle Aziende e alla DCS con nota prot. 29452 del 30.07.2021	all 1.a
		Organizzazione, coordinamento e partecipazione finalizzata alla tenuta di riunioni tra ARCS, Direzione Centrale Salute e Enti di monitoraggio condiviso, coordinamento e informative delle azioni di cambiamento organizzativo	Avvio dell'attività entro 30/04/2021	5	ATTIVITA' REALIZZATA con nota prot. 9382 del 9/3/2021 è stata trasmessa ad Aziende e DCS la Pianificazione operativa del monitoraggio. La prima riunione si è svolta in data 15/3/2021.con nota prot. 9382 del 9/3/2021 è stata trasmessa ad Aziende e DCS la Pianificazione operativa del	all. 1.b

ARCS	progettualità	obiettivo	modalità di valutazione	Punteggio assegnabile massimo	Rendicontazione attività	
		programmate e di gestione e miglioramento dell'attività di erogazione delle prestazioni.			monitoraggio. Incontri primo trimestre: 15/3/2021 e 30/3/2021 Incontri secondo trimestre: 15/4/2021, 30/4/2021, 14/5/2021, 14/6/2021, 30/6/2021 (l'incontro del 31/5/2021 è stato annullato a causa di una convocazione urgente da parte del Vicepresidente) Incontri terzo trimestre: 15/7/2021, 30/7/2021, 16/8/2021, 31/8/2021, 15/9/2021 e 30/9/2021 Incontri quarto trimestre: 15/10/2021, 29/10/2021, 18/11/2021, 29/11/2021, 15/12/2021, 30/12/2021	
		Direzione Centrale Salute, ARCS e Enti per il monitoraggio condiviso, coordinamento e acquisizioni delle azioni di cambiamento organizzativo programmate e di gestione e	servizi informativi, in produzione, per la gestione dei dati su: attività programmate degli enti, loro andamento e attuazione, risultati conseguiti, criticità evidenziate,	10	ATTIVITA' REALIZZATA ARCS, in collaborazione con INSIEL, ha predisposto un cruscotto di rappresentazione dinamica dei dati del SSR. Con nota prot. 18899 del 14/5/2021 è stato trasmesso il link per l'accesso al cruscotto direzionale che aveva già in produzione la reportistica sui tempi di attesa e i volumi delle prestazioni monitorate, sono state illustrate le caratteristiche e evoluzioni future e sono state fornite le indicazioni per l'accesso e la navigazione	all. 1.c
Organizzazione degli enti e governo delle attività	Atti aziendali - proposta di collocazione delle funzioni	Collocazione delle funzioni e attività per l'organizzazione dell'assistenza distrettuale, per l'assistenza alle persone con dipendenze e/o con disturbi mentali, per la prevenzione	Trasmissione alla Direzione Centrale Salute del parere di coerenza	14	ATTIVITA' REALIZZATA prot. 16605 del 30/4/2021: trasmissione parere ai sensi della DGR 371/2021	all. 2

ARCS	progettualità	obiettivo	modalità di valutazione	Punteggio assegnabile massimo	Rendicontazione attività	
		collettiva, per l'assistenza ospedaliera	funzionale entro il 30.4.2021			
Politica assunzionale	Definizione indicatori chiave per la determinazione dei fabbisogni di personale e dei costi correlati	Predisposizione e trasmissione alla DCS di una relazione illustrativa degli indicatori individuati per la determinazione dei fabbisogni di personale, distinti tra strutture ospedaliere e servizi assistenziali territoriali		10	ATTIVITA' REALIZZATA prot. 24011 del 21/6/2021: DGR n. 189/2021 – obiettivo n. 11.4.2.	all. 3
Reti cliniche	Rete pediatrica	Predisposizione da parte del gruppo di referenti Burlo - Arcs di un documento condiviso per la costituzione e gestione della Rete pediatrica	Predisposizione documento condiviso ed invio alla DCS entro il 31.12.2021	10	ATTIVITA' REALIZZATA - prot. 47167 del 23/12/2021: Costituzione e gestione Rete pediatrica regionale - Decreto del Direttore Generale 170 del 11/11/2021: L.R. 17/2014 art.39: attivazione della rete pediatrica della regione Friuli Venezia Giulia- Riconduzione rete pediatrica al modello per la gestione delle reti Cliniche ARCS"	all. 4
Personale dipendente	Accordi integrativi regionali	Rispetto dei tempi di sottoscrizione degli accordi aziendali sulle RAR di applicazione delle intese regionali.  - Accordo Comparto: sottoscrizione entro i termini previsti dalla DGR di approvazione  - Accordo Dirigenza Medica e Veterinaria: sottoscrizione entro i termini previsti dalla DGR di approvazione  - Accordo Dirigenza SPTA: sottoscrizione entro i termini previsti dalla DGR di approvazione	Ciascun accordo vale 2 punti sottoscrizione entro i tempi previsti: obiettivo raggiunto al 100% - sottoscrizione con 1 mese di ritardo: obiettivo raggiunto al 75% - sottoscrizione con 2 mesi di ritardo: obiettivo raggiunto al 50% - sottoscrizione superiore a 2 mesi di ritardo: obiettivo ron raggiunto	6	ATTIVITA' REALIZZATA  - Il contratto RAR per la dirigenza Sanità è stato siglato il 13/7/2021  - Il contratto RAR per il Comparto è stato siglato il 3/11/2021  - Il contratto RAR per la dirigenza PTA è stato siglato il 4/11/2021	all. 5

ARCS	progettualità	obiettivo	modalità di valutazione	Punteggio assegnabile massimo	Rendicontazione attività	
Tempi di pagamento	L. 145/2018 art. 1 c. 865 Rispetto dei tempi di pagamento	Rispetto i tempi di pagamento previsti dalla legislazione vigente (60 gg)	La valutazione verrà fatta sulla media dei tempi di pagamenti effettuati per le fatture liquidate nel corso dell'anno 2021. Si applicheranno le seguenti percentuali di riduzione: 10% della quota spettante per ritardi compresi fra 1 e 10 giorni; 25% della quota spettante per ritardi compresi fra 11 e 30 giorni; 50% della quota spettante per ritardi compresi fra 31 e 60 giorni; 100% per ritardi superiori a 60 giorni o in caso di mancata riduzione di almeno il 10 % del debito commerciale residuo.	30	ATTIVITA' REALIZZATA  https://arcs.sanita.fvg.it/it/arcs/amministrazione -trasparente/pagamenti- dellamministrazione/indicatori-di-tempestivita- dei-pagamenti/indicatore-di-tempestivita-dei- pagamenti/ annuale: -17,79 trimestre 1: -18,97 trimestre 2: -20,00 trimestre 3: -16,77 trimestre 4: -15,74	

100

	STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
REGIONE	060	CODICE ENTE 960	CONSUNTIVO ANNO 2021

			1													1	
				Consumi	i di esercizio		Costi per acquisti di servi	izi		Pers	onale						l
			Macrovoci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVE	NZION	E COI	LLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i	13.887.799,11	197.343,99	_	51.913,34	554.584,00	44.144,71	8.932,24	15.435,76	133.477,02	7.510,49	2.015,19	42.510,60		14.945.666,45
1.1100	1	-	programmi vaccinali														
	1A110		Vaccinazioni	13.247.465,06	144.108,63	-	11.316,08	524.791,75	41.871,27	8.440,70	14.609,60	126.589,02	7.140,66	1.915,96	40.417,33	-	14.168.666,06
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	640.334,05	53.235,36	-	40.597,26	29.792,25	2.273,44	491,54	826,16	6.888,00	369,83	99,23	2.093,27	-	777.000,39
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	110,89	604,06	-	61,12	308.271,61	569,50	294,67	376,80	1.801,54	0,38	0,10	2,16	-	312.092,83
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	196.147,95	2.781.611,99	22.805,75	2.951,87	222.841,94	13.394,06	3.994,88	5.955,40	41.068,32	1.587,80	426,03	8.987,23	-	3.301.773,22
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	66.416,33	15.706,95	-	107.091,80	111.296,96	3.994,60	1.990,46	2.567,24	12.602,41	43,79	11,75	247,86	-	321.970,15
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.066,04	1.289,87	-	230,69	53.504,42	2.151,24	1.113,44	1.423,65	6.805,26	1,26	0,34	7,11	-	67.593,32
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita	550.582,53	13.407,34	-	2.756.310,06	206.299,37	5.969,12	2.536,85	3.403,08	18.637,75	300,74	80,69	1.702,19	_	3.559.229,72
	1F110	1	sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale  Screening oncologici	512.253.09	11.967.80	_	2.755.956.95	50.705.37	2.849.73	958.34	1.374,40	8.785.79	279,53	75.00	1.582.16	_	3.346.788.16
		1F111		9.919,09	4.366,53	-	11,39	400,15	38,26	5,68	11,34	114,76	7,62	2,04	43,12	-	14.919,98
	1	1F112 1F113	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	76.271,51 426.062.49	94,50 7 506.77	-	2.740.856,08 15.089,48	16.564,75 33.740,47	783,53 2.027,94	330,68 621,98	444,41 918,65	2.445,45 6.225,58	40,72 231,19	10,93 62,03	230,48 1.308,56	-	2.838.073,04 493.795,14
	1F120	11113	Programm organizzati svotti in ambito ospedanero  Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di	38.329,44	1.439,54	-	353,11	155.594,00	3.119,39	1.578,51	2.028,68	9.851,96	231,19	5,69	120,03	-	212.441,56
	1F120		vita sani e prevenzione nutrizionale	38.329,44	1.439,34	-	·					· ·	21,21	·	120,03	-	·
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero  Altre attività svolte in ambito ospedaliero	38.329,44	1.439,54	-	299,01 54,10	149.249,39 6.344,61	2.802,94 316,45	1.453,80 124,71	1.857,95 170,73	8.868,22 983.74	21,21	5,69	120,03	-	164.531,31 47.910,25
1G100		117122	Attività medico legali per finalità pubbliche	2.192,14	14.535,37	-	294,89	66.224,90	2.684,14		1.762,78	8.485,01	8,92	2,39	50,49	_	97.616,63
1H100		1	Contributo Legge 210/92	2.192,14	14.333,37	-	0.20	46.80	1,88		1,702,78	5,94	0,72	2,39	30,49	_	57,04
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	14.704.314,99	3.024.499,57	22.805,75	2.918.853,97	1.523.070,00	72.909,25	20.239,11	30.925,96	222.883,25	9.453,38	2.536,49	53.507,64	-	22.605.999,36
	TEN7A	DISTR	ETTUALE	-													
2A100	LIVEA	DISTR	Assistenza sanitaria di base	1.683.701,15	13.986,78	_	1.483.496,20	103.363.56	6.313,28	1.591,39	2.518,37	19.228,24	905,24	242,89	5.123,82	_	3.320.470,92
2/1100	2A110		Medicina generale	1.003.701,13	46.57	_	1.481.988.71	19.798.46	321.43	166.67	213.02	1.016.97	0.02	0.01	0.14		1.503.552.00
	ZAIIO	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	46,57	-	1.481.988,71	19.798,46	321,43	166,67	213,02	1.016,97	0,02	0,01	0,14		1.503.552,00
		2A111	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	40,37	-	1.461.966,71	19./98,40	321,43	100,07	213,02	1.010,97	0,02	0,01	0,14	-	1.303.332,00
		2A112	<u> </u>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
		2A113	5	-	-	-		-		-	-	-	-	-	-	-	-
		2A114	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	_
		2A113		-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	_
		_	,	74,99	-	-	7.10	1 645 38	66,16	34.24	43,78	209,29	0.04	0.01	0.23	-	2.081.22
	2A120	2A121	Pediatria di libera scelta	74,99		-	7,10	1.645,38	66,16	34,24	43,78	209,29	0,04	0,01	0,23	-	2.081,22
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	74,99	-	-	7,10	1.043,38	00,10	34,24	43,76	209,29	0,04	0,01	0,23	-	2.061,22
		2A122		-	-	-	-	-		-	-		-	-	-	-	
	1	2A123		-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
	1	2A124 2A125	7	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-	-	-
	2A130	2/1/23	Altra assistenza sanitaria di base	1.683.626,16	13.940,21	-	1.500,39	81.919,72	5.925,69	1.390,48	2.261,57	18.001,98	905,18	242,87	5.123,45	-	1.814.837,70
	2A150	2A131		1.641.781,54	2.430,18		1.457,90	80 434 97	5.783,20	1.369.47	2.219,49	17.574,60	876,73	235,24	4.962,42	_	1.759.125,74
	1	2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	41 844 62	11.510.03		42.49	1.484.75	142.49	21.01	42.08	427.38	28.45	7.63	161.03	-	55.711.96
2B100			Continuità assistenziale	112.691,71	18.479.88	_	127,73	9.084.34	568.44	164,78	248.03	1.740.81	69,94	18,77	395,89	_	143.590,32
2C100		1	Assistenza ai turisti			-	5,20	1.215,11	48.77	25,30	32,33	154,31	,,,,,	-		_	1.481,02
2D100		1	Emergenza sanitaria territoriale	538.960,64	93.997,26	-	539.797,26	565.795,93	1.999.953,00	37.205,24	8.733,46	44.373,22	337,51	90,56	1.910,34	-	3.831.154,42
2E100	1	t	Assistenza farmaceutica	181.461.754,18	6.623,24	-	144.491,38	5.044.059,84	484.414,64	71.340,06	142.969,73	1.452.858,50	96.762,64	25.963,00	547.692,73	_	189.478.929,94
	2E110	1	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	85,63	19.997,77	802,68	416,32	532,06	2.539,59	-	-	-	-	24.374,05
	2E120	1	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	97.239.575,02	5.034,49	-	77.380,42	2.691.528,10	259.126,19	37.990,79	76.309,08	777.096,61	51.852,81	13.912,96	293.495,57	-	101.523.302,04
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	53.449.732,38	5.034,49	-	42.536,73	1.479.793,99	142.451,22	20.889,08	41.954,02	427.200,49	28.503,17	7.647,87	161.332,72	-	55.807.076,16
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	43.789.842,64	-	-	34.843,69	1.211.734,11	116.674,97	17.101,71	34.355,06	349.896,12	23.349,64	6.265,09	132.162,85	-	45.716.225,88
	2E130	1	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	84.222.179,16	1.588.75	-	67.025,33	2.332.533,97	224.485,77	32.932.95	66.128,59	673.222.30	44.909.83	12.050.04	254.197,16	_	87.931.253,85
2F100	223.50	1	Assistenza integrativa e protesica	5.281.691,07	4.721,25	_	64.365,27	169.927,12	15.034,30	2.556,79	4.776,48	45.242,88	2.818,83	756,34	15.955,02	_	5.607.845,35
22 200	2F110	1	Assistenza integrativa-Totale	5.154.483,05	4.184,93	-	64.203,08	152.252,10	14.126,37	2.212,52	4.300,05	42.426,45	2.750,71	738,06	15.569,47	_	5.457.246,79
	21.110			5.154.405,05	7.134,93		04.203,00	102.202,10	17.120,37	2.2.2,72	4.500,05	72.720,73	2.750,71	758,00	15.569,47	l	5.457.240,77

	STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVA	ZIONE
REGIONE	060	CODICE ENTE 960	CONSUNTIVO ANNO	2021

				Consumi	di esercizio		Costi per acquisti di servi	izi		Perse	anale					Ī	
				Consum	ur carriero		cosa per acquisa ai servi			14.5	, inc					Oneri finanziari,	
			Macrovoci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	svalutazioni, minusvalenze	Totale
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	2.084.147,34	1.692,12	-	61.737,51	62.431,30	5.746,74	912,72	1.761,82	17.265,08	1.112,21	298,42	6.295,31	-	2.243.400,57
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	329.837,39	267,80		272,05	11.326,47	967,52	174,55	317,30	2.916,02	176,02	47,23	996,30		347.298,65
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	2.740.498,32	2.225,01	-	2.193,52	78.494,33	7.412,11	1.125,25	2.220,93	22.245,35	1.462,48	392,41	8.277,86	-	2.866.547,57
	2F120	<b>—</b>	Assistenza protesica	127.208,02	536,32	-	162,19	17.675,02	907,93	344,27	476,43	2.816,43	68,12	18,28	385,55	-	150.598,56
2G100			Assistenza specialistica ambulatoriale	40.907.101,28	1.194.533,91	-	1.367.399,88	9.185.936,44	410.609,90	81.825,37	199.779,64	772.501,45	22.449,45	6.023,55	127.067,64	-	54.275.228,51
	2G110		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	34.963.932,06	896.500,42	-	1.358.627,34	7.661.933,62	341.969,34	60.881,12	163.350,47	606.210,36	19.121,52	5.130,61	108.230,97	-	46.185.887,83
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	7.970.376,20	94.652,67	=	8.183,78	1.635.198,30	73.349,55	11.738,06	34.340,64	124.461,67	4.300,44	1.153,88	24.341,20	=	9.982.096,39
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	4.091.278,35	107.136,73	-	1.325.240,18	2.433.681,59	94.670,43	8.678,28	46.030,34	91.593,50	2.238,68	600,67	12.671,31	-	8.213.820,06
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	22.902.277,51	694.711,02	-	25.203,38	3.593.053,65	173.949,36	40.464,78	82.979,49	390.155,18	12.582,40	3.376,06	71.218,46	-	27.989.971,29
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	0,08	-	-	-	0,01	-	-	-	-	0,09
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-		-	-	-	-	=	-	-	-	-	-	-	-
	2G120		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	5.943.169,22	297.912,64	-	8.769,50	1.523.312,07	68.612,65	20.929,89	36.410,79	166.202,83	3.327,87	892,92	18.836,31		8.088.376,69
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	273.159,26	31.227,06	-	243,43	33.215,67	1.688,09	124,84	664,16	2.655,63	162,30	43,55	918,67	-	344.102,66
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	4.518,47	5.132,01	9	11,20	166.442,54	5.899,06	20,91	2.848,08	1.443,98	5,15	1,38	29,13	=	186.351,91
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	5.665.491,49	261.553,57	-	8.514,87	1.323.653,86	61.025,50	20.784,14	32.898,55	162.103,22	3.160,42	847,99	17.888,51	-	7.557.922,12
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	-	120,85	-	3,04	690,75	27,91	14,36	18,38	88,26	0,06	0,02	0,36	-	963,99
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	6.598.261,66	188.722,62		10.630,45	1.409.246,03	67.109,93	28.079,11	37.822,24	209.345,26	3.618,95	971,03	20.483,91	-	8.574.291,19
	2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	6.202.820,81	91.241,63	1	6.784,88	589.097,69	33.424,71	11.096,32	15.977,61	102.985,31	3.356,12	900,51	18.996,21	-	7.076.681,80
		2H111	Cure domiciliari	6.184.431,42	90.793,80	-	6.737,49	581.009,81	33.070,81	10.931,44	15.761,51	101.873,88	3.346,08	897,81	18.939,36	-	7.047.793,41
		2H112	Cure palliative domiciliari	18.389,39	447,83	÷	47,39	8.087,88	353,90	164,88	216,10	1.111,43	10,04	2,70	56,85	-	28.888,39
	2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	98.771,67	35.132,28	-	1.729,81	382.808,77	15.573,34	7.944,65	10.191,46	49.213,62	71,40	19,16	404,14	-	601.860,30
	2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	7.715,98	16.214,88	-	390,58	87.432,28	3.546,56	1.815,77	2.327,37	11.210,45	12,76	3,42	72,23	-	130.742,28
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.270,16	4.577,82	-	833,28	193.681,80	7.783,14	4.031,08	5.153,37	24.622,51	3,12	0,84	17,65	-	241.974,77
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	16.126,01	14.447,60	-	165,51	33.818,65	1.404,93	698,38	901,25	4.431,60	16,30	4,37	92,27	-	72.106,87
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	271.557,03	27.108,41	-	726,39	122.406,84	5.377,25	2.492,91	3.271,18	16.881,77	159,25	42,73	901,41	-	450.925,17
21100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	46.436,55	58.284,42	-	1.325,32	292.958,61	11.921,57	6.079,53	7.799,50	37.672,60	55,84	14,98	316,07	-	462.864,99
	21110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	26.520,19	21.095,40	-	1.246,91	283.677,37	11.460,31	5.896,90	7.549,81	36.238,33	25,39	6,81	143,71	-	393.861,13
	21120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	19.784,71	36.338,13	-	69,45	7.343,89	381,97	142,48	198,10	1.183,85	29,93	8,03	169,39	-	65.649,93
	21130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	131,65	850,89	-	8,96	1.937,16	79,28	40,15	51,59	250,40	0,52	0,14	2,97	=	3.353,71
	21140	-	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito	-	•	-	-	0,19	0,01	-	-	0,02	-	-	-	e	0,22
	21150		neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	3.814.257,27	531.598,60	-	9.856,72	655.500,78	33.063,01	12.840,20	17.650,19	102.697,43	2.317,29	621,76	13.116,30	-	5.193.519,55
	2J110	-	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	57.387,68	53.129,09	-	575,27	116.872,26	4.862,77	2.412,60	3.114,84	15.336,72 24.893.89	58,93	15,81	333,55	-	254.099,52 1 869.025.92
	2J120	-	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.351.748,90	329.209,74	-	5.830,90	136.774,86	8.101,68		3.720,24		896,32	240,50	5.073,33	-	
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	154,74	3,60	-	372,68	87.012,24	3.492,77	1.811,43	2.315,05	11.050,70	0,08	0,02	0,48	-	106.213,79
	2J140 2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	2.256.906,32	128.223,04	-	2.758,17	266.921,14 47 920.28	14.419,63	5.114,36	7.216,93 1.283,13	44.573,66 6.842.46	1.271,80	341,24	7.198,60 510,34	-	2.734.944,89
	2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	148.059,63	21.033,13	-	319,70	47.920,28	2.186,16	966,25	1.283,13	6.842,46	90,16	24,19	510,34	-	229.235,43

	STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVA	AZIONE
REGIONE	060	CODICE ENTE 960	CONSUNTIVO ANNO	2021

								:'									
				Consumi	i di esercizio	(	Costi per acquisti di servi	zi		Perso	nale						
			Macrovoci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100			Assistenza termale	-	-	-	2,00	466,97	18,74	9,72	12,42	59,30	-	-	-	-	569,15
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	34.881,21	6.602,11	-	51,54	5.475,33	284,22	106,29	147,68	881,02	22,12	5,94	125,20		48.582,66
29999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	240.479.736,72	2.117.550,07	=	3.621.548,95	17.443.030,06	3.029.339,80	241.823,78	422.490,07	2.686.755,02	129.357,81	34.708,82	732.186,92	=-	270.938.528,02
ASSIST	ENZA (	OSPED	DALIERA														
3A100			Attività di Pronto soccorso	7.656.023,98	377.319,26	-	450.623,59	1.040.165,45	54.232,18	20.164,16	28.062,72	168.053,44	4.283,54	1.149,34	24.245,57	-	9.824.323,23
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	3.821.696,85	304.622,13	-	447.187,16	855.541,71	40.751,20	17.045,48	22.961,86	127.118,65	2.200,24	590,36	12.453,71	=-	5.652.169,35
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.710.672,92	249.866,46	-	69.103,86	733.636,52	34.046,82	14.723,90	19.662,13	106.419,17	1.578,62	423,57	8.935,25	=1	3.949.069,22
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	1.111.023,93	54.755,67	-	378.083,30	121.905,19	6.704,38	2.321,58	3.299,73	20.699,48	621,62	166,79	3.518,46	-	1.703.100,13
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	3.834.327,13	72.697,13	-	3.436,43	184.623,74	13.480,98	3.118,68	5.100,86	40.934,79	2.083,30	558,98	11.791,86	-	4.172.153,88
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	104.409.385,07	4.384.656,61	-	807.578,86	10.725.807,49	599.553,24	203.109,39	290.626,75	1.849.096,09	58.011,20	15.565,36	328.353,10	-	123.671.743,16
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	6.629.511,31	124.604,08	-	128.533,11	721.808,51	39.466,30	13.773,80	19.530,73	121.898,03	3.601,43	966,32	20.384,71	=-	7.824.078,33
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	5.903.980,85	124.310,11	-	5.300,67	284.504,83	20.785,93	4.804,47	7.860,78	63.114,33	3.214,41	862,48	18.194,09	-	6.436.932,95
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	91.875.892,91	4.135.742,42	-	673.745,08	9.719.494,15	539.301,01	184.531,12	263.235,24	1.664.083,73	51.195,36	13.736,56	289.774,30	-	109.410.731,88
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	=	ē	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	=	-
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	=-	-	-	-	=	-	-	-	-	-	-	-	=-	-
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	443.208,07	17.961,04	-	435,29	28.720,65	1.869,33	512,36	786,42	5.711,64	245,90	65,98	1.391,86	-	500.908,54
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	965.006,85	106.553,25	-	1.726,74	233.790,94	11.048,89	4.668,36	6.272,00	34.486,49	571,38	153,31	3.234,09	-	1.367.512,30
3E100			Trasporto sanitario assistito	-	-	=	-	-	-	-	-	-	-	-	-	=-	-
3F100			Attività trasfusionale	3.992.832,12	118.264,05	=	1.697.148,39	198.110,74	14.339,40	3.361,59	5.469,55	43.561,02	2.192,12	588,18	12.407,77	Ξ.	6.088.274,93
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	14,01	440,04	=	26,25	6.058,40	243,88	126,04	161,21	771,41	0,24	0,06	1,37	Ξ.	7.842,91
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	58,43	13.646,00	547,73	284,09	363,06	1.732,95	-	-	-	-	16.632,26
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	117.466.470,10	5.005.194,25	-	2.957.597,55	12.246.299,67	681.834,65	232.225,99	331.741,71	2.103.413,04	65.304,38	17.522,23	369.633,76	=	141.477.237,33
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	170.198,10	10.232,12	=	394,80	63.667,24	2.835,84	1.291,98	1.702,64	8.892,98	96,21	25,81	544,56	=	259.882,28
49999			TOTALE GENERALE	372.820.719,91	10.157.476,01	22.805,75	9.498.395,27	31.276.066,97	3.786.919,54	495.580,86	786.860,38	5.021.944,29	204.211,78	54.793,35	1.155.872,88	-	435.281.646,99

	STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZI	IONE
REGIONE	060	CODICE ENTE 960	CONSUNTIVO ANNO	2020

			1													1	
				Consumi	i di esercizio	•	Costi per acquisti di servi	zi		Perso	onale						l
			Macrovoci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVE	NZION	E COI	LLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100		I	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i	11.484.693,67	301.068,31	952,37	138.493,19	350.347,99	34.277,08	5.689,11	7.033,26	114.572,71	5.908,32	8.204,80	21.788,67		12.473.029,47
IAIOO			programmi vaccinali														
	1A110		Vaccinazioni	10.448.087,15	177.564,03	858,62	88.812,80	317.957,29	30.966,58	5.147,63	6.379,22	103.548,46	5.326,74	7.397,17	19.643,94	-	11.211.689,63
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	1.036.606,52	123.504,29	93,74	49.680,39	32.390,70	3.310,50	541,48	654,04	11.024,25	581,57	807,62	2.144,73	-	1.261.339,84
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	211,62	3.684,77	0,31	550,02	109.241,94	2.259,32	657,48	1.357,10	9.012,75	1,95	2,71	7,20	-	126.987,18
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	40.008,41	94.198,34	10,84	1.858,28	109.592,38	3.590,85	998,18	2.008,93	14.082,51	67,28	93,43	248,11	-	266.757,55
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	144.797,83	51.587,83	15,87	2.428,68	162.215,81	3.992,24	1.092,52	2.178,95	15.567,48	98,45	136,72	363,06	-	384.475,43
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	2.080,68	5.828,99	0,64	547,37	69.221,11	2.113,78	613,57	1.264,75	8.424,13	3,97	5,51	14,62	-	90.119,11
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita	845.610.43	59.608.23	73.15	19.544.25	2.672.132.81	6.288.40	1.503.10	2.743.36	23.394.98	453.79	630.18	1.673.50		3,633,656,19
11 100	1F110		sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale  Screening oncologici	591.427.11	36.412.49	50.73	5,522,30	2.287.633.86	3.022.68	652.07	1.095.88	10.881.16	314.74	437.08	1.160.70		2.938.610.80
	11110	1F111		8.535,26	9.218,59	1,43	159,28	2.287.033,80	99,03	22,39	39,16	361,82	8,90	12,36	32,82	-	2.938.610,80
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	231.985,19	10.089,33	19,56	2.126,29	2.251.485,02	1.152,72	247,70	414,86	4.144,59	121,35	168,52	447,53	-	2.502.402,67
	1	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero  Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di	350.906,66	17.104,57	29,74	3.236,73	34.057,19	1.770,93	381,97	641,86	6.374,74	184,49	256,20	680,35	-	415.625,43
	1F120		Aure autvua at Sorveguanza e prevenzione aeue maiatue cronicne, inclusi la promozione al stiu al vita sani e prevenzione nutrizionale	254.183,33	23.195,74	22,41	14.021,96	384.498,95	3.265,72	851,03	1.647,48	12.513,83	139,05	193,10	512,80	-	695.045,39
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	234.637,97	18.816,32	20,48	13.774,45	376.970,02	2.989,51	779,22	1.508,67	11.456,31	127,06	176,45	468,57	-	661.725,03
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	19.545,36	4.379,42	1,93	247,50	7.528,92	276,21	71,81	138,80	1.057,52	11,99	16,66	44,23	~	33.320,36
1G100		_	Attività medico legali per finalità pubbliche	4.283,50	26.760,95	2,51	741,68	70.048,55	2.185,30	625,97	1.281,11	8.665,93	15,56	21,61	57,39	-	114.690,08
1H100			Contributo Legge 210/92	=	=	-	0,50	71,82	2,18		1,31	8,69	-	-	-	-	85,13
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	12.521.686,16	542.737,42	1.055,69	164.163,97	3.542.872,41	54.709,15	11.180,56	17.868,76	193.729,18	6.549,32	9.094,95	24.152,57	-	17.089.800,14
ASSIST	ENZA	DISTR	ETTUALE														
2A100			Assistenza sanitaria di base	208.694,91	202.969,39	33,27	958.880,23	390.189,18	2.918,17	700,60	1.282,79	10.872,47	206,37	286,58	46.075,72	-	1.823.109,67
	2A110		Medicina generale	-	-	-	955.132,80	333.921,49	386,47	112,71	232,91	1.542,93	-	-	45.314,66	-	1.336.643,95
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	955.132,80	333.921,49	386,47	112,71	232,91	1.542,93	-	-	45.314,66	-	1.336.643,95
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-		-			-	-	-
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-		-			-	-	-
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	=	=	-	-	=	-	-		-	-	-	-	=	-
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A120		Pediatria di libera scelta	-	-	-	17,94	2.570,99	77,92	22,72	46,96	311,09	-	-	-	-	3.047,62
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	_	-	-	17,94	2.570,99	77,92	22,72	46,96	311,09	-	_	-	-	3.047,62
	1	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	_	-	-	_	-	-	-	-	_	-	_	-
	1	2A123	· ·	-	-	_	_	-		_	_	-	_	_	-	_	_
	<del>                                     </del>	2A124		_		_	_	_		_	_	_	_	_	_	_	_
		2A125	7	-			-	-		-		_	-		_		
	2A130	_	Altra assistenza sanitaria di base	208.694,91	202.969,39	33,27	3.729,50	53.696,70	2.453,78	565,16	1.002,92	9.018,45	206,37	286,58	761,06	_	483.418,10
	1	2A131		132.766.05	165.672,88	24,12	2.794,35	51.918,12	2.172,59	524,54	964,34	8.109,81	149,61	207,76	551,73	_	365.855,91
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	75.928.85	37.296.51	9,15	935.15	1.778.58	281.19	40.63	38.58	908.65	56.76	78.82	209.32		117.562.19
2B100	1		Continuità assistenziale	23.608.27	28.174,91	4,18		9.712,66	398.31	97,24	180,19	1.492.36	25,96	36.05	95,73		64.315,64
2C100	<del>                                     </del>	1	Assistenza ai turisti	23.000,27	20.177,71	-,10		2.712,00	370,31	71,24	100,19	2.472,30	20,70	30,03	,5,15		54.515,04
2D100	<del>                                     </del>	1	Emergenza sanitaria territoriale	411 693 30	511.479.01	74.60	595.634.44	512.309.04	2 056 199 97	2.463.74	36,801,56	36.601.65	462.80	642.68	1.706.69		4 166 069 48
2E100	t	1	Assistenza farmaceutica	161.970.044,18	24.015,69	13.090,19	1.338.074,40	2.564.435,36	402.911,38	58.299,70	55.555,67	1.302.413,67	81.209,17	112.774,09	299.482,95	-	168.222.306,45
20100	2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione		24.013,09	13.030,19	161,19	23.104,70	700,24	204,22	422,01	2.795,65	61.207,17	- 112.774,09	277.402,93	-	27.387,99
	2E120	_	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	86.919.706,17	23.993,95	7.025,62	718.071,91	1.364.183,71	215.877,33	31.182,40	29.594,91	697.544,55	43.585,71	60.526,89	160.735,25	_	90.272.028,39
	1	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	44.583.085,98	23.993,95	3.604,55	368.412,85	700.044,43	110.761,64	15.999,59	15.186,44	357.897,14	22.361,96	31.053,75	82.466,36	-	46.314.868,63
	1	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	42.336.620,19	-	3.421,08	349.659,06	664,139,28	105.115,69	15.182.81	14.408,47	339.647,41	21.223,75	29.473,14	78.268,89	_	43.957.159,76
	2E130	1	2	75.050.338,01	21,73	6.064.56	619.841,31	1.177.146,96	186.333,81	26,913.09	25.538,75	602.073.48	37.623.46	52.247.20	138.747.70		77.922.890.07
2E100	2E130	1	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	5.105.354,74	5.329,72	6.064,56 412,98	42.445,86	133.503,48	13.716,97	26.913,09	25.538,75	45.104,43	2.562,03	3.557,86	9.448,27	-	5.365.927,72
2F100	25170	1	Assistenza integrativa e protesica													-	
	2F110		Assistenza integrativa-Totale	4.818.797,38	4.650,19	389,77	39.911,93	105.828,85	12.301,63	1.824,78	1.837,86	39.996,67	2.418,04	3.357,90	8.917,24	-	5.040.232,24

	STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVA	ZIONE
REGIONE	060	CODICE ENTE 960	CONSUNTIVO ANNO	2020

				Consum	di esercizio		Costi per acquisti di servi	zi		Pers	onale						
			Macrovoci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
							•										
		2F111	* 11 "	2.315.738,76	2.234,71	187,31	19.157,61	57.702,07	5.813,49	848,28	824,01	18.828,81	1.162,02	1.613,68	4.285,30		2.428.396,06
		2F112	· · ·	360.877,04	348,25	29,19	3.005,59	8.852,58	993,43	157,70	181,13	3.283,45	181,09	251,47	667,81		378.828,72
	2F120	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso Assistenza protesica	2.142.181,59 286.557.35	2.067,23	173,27 23.21	17.748,72 2.533,93	39.274,20 27.674,63	5.494,70 1.415,35	818,80 307.79	832,72 520,93	17.884,42 5.107.76	1.074,93	1.492,74	3.964,13 531,02		2.233.007,46 325.695.48
2G100	21120		Assistenza specialistica ambulatoriale	40.463.001,21	2.155.107,65	3.443,82	1.673.202,54	8.861.848.20	378.596,31	44.566,51	158.206,14	780.031,10	21.364,87	29.669,10	78.789,29		54.647.826,74
	2G110		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	36.920.897,18	1.658.448,06	3.117,47	1.635.876,22	7.767.074,71	334.991,47	38.088,18	138.556,33	675.242,52	19.340,19	26.857,47	71.322,71		49.289.812,51
	20110	20111											4.375,05	6.075,57			
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	8.514.333,81	212.898,98	705,22	75.571,06	1.637.041,33	72.144,04	7.554,84	29.151,84	138.222,17			16.134,28	-	10.714.208,19
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	16.543.255,55	741.721,18	1.396,74	1.443.926,18	2.722.813,41	127.142,25	10.372,88	48.249,48	210.922,36	8.665,12	12.033,14	31.955,22	-	21.902.453,50
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	11.863.307,81	703.827,90	1.015,51	116.378,74	3.407.186,64	135.704,18	20.160,17	61.154,40	326.093,96	6.300,03	8.748,76	23.233,22	-	16.673.111,31
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	ē	9	=	0,23	33,33	1,01	0,29	0,61	4,03	=	=	-	ē	39,51
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	ē	ē	-	-	=	-	=	-	=	-	Ē	-	ē	-
	2G120		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	3.542.104,04	496.659,59	326,36	37.319,33	1.093.771,78	43.574,48	6.469,48	19.631,51	104.667,37	2.024,67	2.811,63	7.466,58		5.356.826,82
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	189.168,98	24.899,23	17,30	2.052,33	68.621,86	2.632,32	437,01	1.235,03	6.836,07	107,31	149,03	395,75	-	296.552,22
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	1.348.644,65	95.423,01	116,69	12.214,99	229.345,80	10.678,62	883,27	4.065,15	17.849,56	723,92	1.005,30	2.669,69	-	1.723.620,66
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	2.004.290,41	376.337,35	192,37	23.052,00	795.804,12	30.263,54	5.149,19	14.331,34	79.981,75	1.193,43	1.657,30	4.401,13	1	3.336.653,93
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0	ė	=	-	-	-	=	-	-	÷	=	-	0	-
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	ē	ē	=		ē		=	-	=	-	=	-	0	
	2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	-	=	-	6,99	1.001,71	30,36	8,85	18,30	121,21	-	-	-		1.187,41
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	8.018.911,55	643.075,00	699,95	81.654,14	1.585.727,85	65.447,33	15.921,20	29.429,43	244.921,13	4.342,34	6.030,14	16.013,66		10.712.173,72
	2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	7.023.785,72	428.089,44	602,16	65.082,96	624.008,28	33.871,04	7.154,62	11.798,48	121.142,79	3.735,70	5.187,71	13.776,49		8.338.235,39
		2H111	Cure domiciliari	7.002.848,55	426.110,44	600,31	64.824,33	613.705,23	33.512,78	7.058,51	11.609,07	119.755,78	3.724,21	5.171,76	13.734,12	•	8.302.655,08
		2H112	Cure palliative domiciliari	20.937,17	1.979,00	1,85	258,63	10.303,05	358,26	96,11	189,42	1.387,01	11,49	15,95	42,37	-	35.580,31
	2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	309.988,45	81.184,41	31,61	6.077,92	414.261,58	13.340,38	3.747,60	7.587,55	52.520,95	196,10	272,32	723,17	-	889.932,04
	2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	7.129,30	30.165,21	3,01	1.049,82	106.916,14	3.315,20	953,21	1.954,83	13.165,15	18,70	25,96	68,95		164.765,48
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.533,33	6.894,93	0,68	1.767,16	243.461,75	7.395,58	2.153,75	4.447,29	29.510,25	4,23	5,87	15,58	-	297.190,39
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	26.320,87	30.109,34	4,56	769,39	44.364,88	1.457,86	404,54	813,36	5.713,71	28,29	39,28	104,32	1	110.130,41
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	650.153,89	66.631,67	57,92	6.906,90	152.715,21	6.067,27	1.507,48	2.827,92	22.868,28	359,33	499,00	1.325,14	1	911.920,01
21100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	1.222.258,03	80.624,49	105,28	12.605,69	284.926,52	11.250,78	2.804,99	5.274,29	42.455,22	653,15	907,02	2.408,68	-	1.666.274,13
	21110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.210.673,94	79.439,62	104,25	12.438,74	275.912,30	10.951,95	2.722,50	5.108,96	41.286,31	646,75	898,13	2.385,07	-	1.642.568,52
	21120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	11.396,04	-	0,92	138,20	6.496,89	219,78	59,93	119,28	855,91	5,71	7,93	21,07	-	19.321,66
	21130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	188,05	1.184,88	0,11	28,24	2.444,46	76,84	21,91	44,72	304,19	0,69	0,96	2,54	-	4.297,57
	21140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito	-	-	-	0,51	72,87	2,21	0,64	1,33	8,82	-	-	-	-	86,38
	21150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	8.993.586,77	1.712.679,93	865,14	96.594,90	792.608,61	45.513,79	9.360,69	15.053,08	161.474,52	5.367,15	7.453,29	19.792,97	-	11.860.350,85
	2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.687.462,60	124.390,47	146,41	15.934,87	167.570,17	8.715,75	1.879,66	3.158,16	31.372,37	908,30	1.261,34	3.349,62	-	2.046.149,73
	2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	100.667,25	3.249,29	8,40	1.665,41	117.329,84	3.764,55	1.059,91	2.148,62	14.833,22	52,09	72,34	192,11	-	245.043,04
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	548,71	78.653,45	2.383,77	695,20	1.436,61	9.516,99	-	-	-	1	93.234,73
	2J140	-	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	6.949.073,23	1.548.647,51	686,67	75.664,99	372.447,55	28.346,37	5.161,19	7.259,99	97.109,39	4.259,99	5.915,79	15.709,97	-	9.110.282,64
	2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	256.383,70	36.392,66	23,66	2.780,91	56.606,53	2.303,31	564,73	1.049,67	8.642,42	146,77	203,82	541,26	-	365.639,44

	STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIO	ONE
REGIONE	060	CODICE ENTE 960	CONSUNTIVO ANNO	2020

				Consum	i di esercizio	c	Costi per acquisti di servi	izi		Perso	onale						
			Macrovoci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	=	-	-	0,01	1,07	0,03	0,01	0,02	0,13	-	-	-	÷	1,27
2K100			Assistenza termale	-	=	=	4,84	694,04	21,03	6,13	12,68	83,98	=	-	-	-	822,70
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	150.994,79	88.701,10	19,37	2.016,75	9.077,79	756,29	132,96	178,70	2.566,40	120,16	166,87	443,13	1	255.174,32
29999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	226.568.147,75	5.452.156,88	18.748,77	4.801.603,56	15.145.032,73	2.977.730,35	136.486,34	304.333,33	2.628.016,95	116.314,00	161.523,69	474.257,08	-	258.784.351,43
ASSIST	ENZA (	OSPED	DALIERA			•		•			•			•		•	
3A100			Attività di Pronto soccorso	8.139.496,64	1.566.488,71	784,31	483.830,94	1.000.915,49	49.819,01	10.981,84	18.803,99	180.553,30	4.865,70	6.756,94	17.943,73	-	11.481.240,60
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	4.662.882,61	1.532.617,07	500,64	453.954,84	819.287,38	37.267,34	8.604,28	15.297,66	137.076,80	3.105,86	4.313,07	11.453,79	-	7.686.361,34
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	3.914.835,64	1.286.745,65	420,32	381.274,61	684.480,24	31.186,49	7.194,13	12.781,93	114.678,09	2.607,60	3.621,14	9.616,31	1	6.449.442,14
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	748.046,97	245.871,42	80,32	72.680,24	134.807,15	6.080,85	1.410,16	2.515,74	22.398,70	498,26	691,93	1.837,48	-	1.236.919,20
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	3.476.614,03	33.871,64	283,67	29.876,09	181.628,11	12.551,68	2.377,56	3.506,33	43.476,51	1.759,84	2.443,87	6.489,93	T	3.794.879,26
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	104.239.018,29	11.797.035,13	9.376,48	1.711.405,53	9.810.052,47	530.249,10	112.232,68	185.424,32	1.897.660,03	58.169,98	80.779,87	214.519,10	-	130.645.923,00
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	8.086.936,31	369.956,18	683,37	192.419,09	735.387,65	39.264,13	8.360,14	13.886,91	140.774,73	4.239,52	5.887,37	15.634,49	-	9.613.429,91
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	7.027.249,03	638.630,09	619,45	64.360,87	270.507,96	23.587,01	4.077,19	5.353,30	79.680,25	3.842,98	5.336,69	14.172,13		8.137.416,96
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	89.124.832,94	10.788.448,86	8.073,65	1.454.625,57	8.804.156,86	467.397,96	99.795,35	166.184,11	1.677.205,05	50.087,48	69.555,82	184.712,48	-	112.895.076,13
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-		-
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	137,88	19.763,35	598,97	174,68	360,98	2.391,35	-	-	-	-	23.427,20
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	549.373,34	231.667,00	63,11	8.737,35	340.035,18	11.873,41	3.177,29	6.252,78	45.927,34	391,54	543,73	1.443,93	-	1.199.486,01
3E100			Trasporto sanitario assistito		-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3F100			Attività trasfusionale	5.308.156,67	174.452,78	443,03	1.731.310,54	256.160,26	18.769,42	3.470,13	4.973,77	64.572,94	2.748,48	3.816,78	10.135,85	8	7.579.010,66
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	61,37	684,35	0,06	61,46	7.938,35	242,09	70,33	145,03	965,10	0,37	0,52	1,38	8	10.170,40
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	102,72	14.723,83	446,24	130,14	268,93	1.781,57	-	-	-	-	17.453,43
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	118.236.106,30	13.770.327,98	10.666,99	3.935.586,41	11.449.588,94	611.998,25	130.237,09	216.229,80	2.193.851,62	66.176,09	91.897,85	244.043,99	-	150.956.711,30
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	110.420,08	12.028,97	9,89	1.054,87	8.164,71	493,26	99,10	155,72	1.737,85	61,38	85,24	226,37	-	134.537,45
49999			TOTALE GENERALE	357.436.360,28	19.777.251,25	30.481,35	8.902.408,81	30.145.658,79	3.644.931,00	278.003,09	538.587,61	5.017.335,60	189.100,79	262.601,73	742.680,01	-	426.965.400,32

Periodo di rilevazione	Modello CE Consuntivo 2021
Anno	2021
Codice Regione	60
Descrizione Regione	FRIULI VENEZIA GIULIA
Codice Ente SSR	960
Descrizione Ente SSR	AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE
		A) Valore della produzione
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni
	AA0034 AA0035	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
	AA0040 AA0050	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato  A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio
		regionale a titolo di copertura LEA A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio
	AA0090	regionale a titolo di copertura extra LEA
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
R	AA0120	vincolati
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro
	AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23
	AA01/1	dicembre 2009 n. 191
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da
		Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri
	AA0270	contributi A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi
		precedenti
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da
	AA0271	Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato
		A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da
	AA0280	Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da
		soggetti pubblici (extra fondo) vincolati A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per
	AA0300	ricerca
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria
	AAUSSU	erogate a soggetti pubblici
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad
		Aziende sanitarie pubbliche della Regione
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero
	AA0360 AA0361	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale
R	I AAU361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
R		
R R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
R R R	AA0370 AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F
R R	AA0370	

	CE IV TRIMESTRE 2021/CE CONSUNTIVO 2021 "TOTALE"	di cui CE IV TRIMESTRE 2021/ CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID"	Utilizzo Risorse assegnate con DL emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020	Risorse assegnate per l'anno 2021, a titolo di finanziamento corrente collegate ad interventi adottati per l'emergenza sanitaria con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 ripartiti con separati provvedimenti e relativi costi sostenuti nel 2021.
	Colonna 1	Colonna 2 = somma colonne 3 e 4	Colonna 3	Colonna 4
	41.809.979,85 38.649.546,85	-		
	38.435.529,43	-	-	-
NF NF	18.221.455,00 20.214.074,43	-		
	-	-	-	-
NF NF		-		
NF		_		
NF	214.017,42	-		
	3.160.433,00	-	-	-
NF	3.160.433,00 2.971.638,16	-		
NF		-		
NF				
NF NF	100 704 04	-		
INE	188.794,84	-		
	-	-	-	-
NF		-		
NF		-		
	_	-	-	-
NF		-		
NF NF		-		
NF		-		
NF		_		
NF				-
NF NF		-		
NF		-		
NF		-		
NF		- -		-
NF		-		
	171.362,14	-	-	-
NF	58.984,56	-		
NF		-		
NF	94.372,28	_		
NF		-		
NF	18.005,30	-		
	907.100,00	-	-	-
	-	-	-	-
		-	-	-
NF		-		
NF NF		-		
NF		-		
NF NF		-		
NF		-		
NF		-		

		СЕ		CONSUNTIVO 2021 "TOTALE"	CE IV TRIMESTRE 2021/ CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID"	emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020	con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 ripartiti con separati provvedimenti e relativi <u>costi</u> sostenuti nel 2021.
Cons	CODICE	DESCRIZIONE		Colonna 1	Colonna 2 = somma colonne 3 e 4	Colonna 3	Colonna 4
R		A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	NF NF		-		
<u>к</u> R		A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	NF NF		-		
R		A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	NF		-		
R		A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	NF		-		
R		A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	NF NF		1		
		A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri	NF				
	AA0440	soggetti pubblici	INF				
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti		-	-	-	-
<u> </u>	AA0460	pubblici Extraregione A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	NF		_		
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	NF		_		
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non sequite da ricovero	NF		-		
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	NF		-		
5	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	NF		_		
S		A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	NF		-		
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	NF		-		
S c		A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	NF NF		-		
SS		A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	NF NF		-		
SS		A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	NF				
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	NF		-		
S		A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	NF		-		
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	NF		-		
	440570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a	1				
SS	AA0570	compensazione Extraregione	1		-		
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione	NF				
	70.0000	Extraregione	- 1				
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	NF		-		
	440600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	<b>1</b>				
		, ,	INF				
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	NF		-		
		rilevata dalle AO, AOU, IRCCS. A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende	ł				
SS	AA0602	sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	NF		-		
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-		-
s	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	NF		-		
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	NF		-		
		A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv. Extraregione in	ł				
S	AA0631	compensazione (mobilità attiva)	NF		-		
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	NF		-		
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	NF		-		
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	NF	907.100,00	_		
		erogate a privati	-	307.100,00	-		
	AA0670 AA0680	A.4.D.) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	NF		-	-	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	NF		-		
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	NF		-		
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	NF		_		
R	AA0720	ed ex art. 57-58)  A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	NF		-		
			ł.,_				
		A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche	NF		-		
R	AA0740	della Regione)	NF		-		
		A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1	393.897.802,87	-		-
		A.5.A) Rimborsi assicurativi	NF		-		
		A.5.B.) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando	1	80.240,90		-	-
	AA0780	presso la Regione	NF	80.240,90	-		
	AA0790	A.S.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	NF		-		
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1	392.305.836,60	-		
R	AA0810	A.S.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	NF	9.388,76	-		
R	AA0820	A.S.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	NF	382.032.740,28			
		A.S.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della	1	., .			
R	AA0830	Regione	NF	10.263.707,56	-		
R		A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	NF		-		
		A.5.D.) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione	1	620.557,92		-	-
	AA0850	di comando presso altri soqqetti pubblici	NF	299.342,72	-		

		CE		CONSUNTIVO 2021 "TOTALE"	CE IV TRIMESTRE 2021/ CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID"	emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020	con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n. 41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 ripartiti con separati provvedimenti e relativi <u>costi</u> <u>sostenuti nel 2021.</u>
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	]	Colonna 1	Colonna 2 = somma colonne 3 e 4	Colonna 3	Colonna 4
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	NF	291.834,03	-		
		A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	NF	29.381,17 891.167,45	-		
		A.S.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	1	-	-	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	NF		-		
		A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	NF NF		-		
		A.S.E.1.3) Otteriore Pay-back A.S.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	NF		-		
		A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	NF	891.167,45	-		
		A.6.) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.6.A.) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle	1	-	-	-	-
	AA0950	prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	NF		-		
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto	NF		_		
	_	soccorso	╢				
		A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	NF		-		
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	1	204.211,78	-	-	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	NF		-		
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da	NF	204.175,31	_		
		Regione	NF	,			
	+	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad	1 1				
	AA1020	investimenti	NF		-		
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	NF		-		
		A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	NF	36,47	-		
		A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	NF	10 770 00	-		
		A.9) Altri ricavi e proventi A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	NF	18.750,00	-	-	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	NF		-		
		A.9.C) Altri proventi diversi	NF	18.750,00	-		
	AZ9999	Totale valore della produzione (A) B) Costi della produzione	NF	437.009.206,64	-	-	-
		B.1) Acquisti di beni	1	385.107.068,03	118.473,90	-	118.473,90
		B.1.A) Acquisti di beni sanitari	.	376.883.888,42	118.473,90	-	118.473,90
		B.1.A.1.) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale,	1	261.076.692,46	14.022,46	-	14.022,46
	BA0040	ossigeno e altri gas medicali	NF	259.712.798,77	14.022,46		14.022,46
		B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	NF NF	1.363.893,69	-		
		B.1.A.1.3) Ossiqeno e altri qas medicali B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	INF	_	-		-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche	NF		_		
	-	della Regione) - Mobilità intraregionale B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche	-				
S	BA0062	della Regione) - Mobilità extraregionale	NF		-		
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	NF		-		
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	ł. <u>.                                   </u>	-	-	-	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	NF		-		
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	NF		-		
		B.1.A.2.3) da altri soggetti	NF	0.1000	-		
		B.1.A.3.) Dispositivi medici B.1.A.3.1) Dispositivi medici	NF	94.972.121,61 76.670.043,50	72.051,44 72.051,44	-	72.051,44 72.051,44
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	NF	380.526,00	. 2.301,44		72.301,44
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	NF NF	17.921.552,11 2.685.363,63	32.400,00		32.400,00
		B.1.A.4) Prodotti dietetici B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	NF NF	13.952.205,52	32.400,00		32.400,00
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	NF	-	-		
		B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	NF NF	40.308,19 4.155.628,94	-		
R		B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1'''	1.568,07	-		
R		B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	NF	549,43	-		
R	RAN3N3	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	NF	112,60			
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	NF	-	-		
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	NF	887,81	-		
R		B.1.A.9.6) Prodotti chimici B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	NF NF	-	-		
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	NF	18,23	-		
		B.1.B.) Acquisti di beni non sanitari	NF	8.223.179,61 76.773,68	-	-	-
	BA0320 BA0330	B.1.B.1) Prodotti alimentari B.1.B.2) Materiali di quardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	NF NF	5.780.107,27	-		
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	NF	3.099,09	-		
		B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	NF NF	2.254.090,29 35.901,10	-		
		B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	NF	66.553,82	-		
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	NF	6.654,36	-		
		B.2) Acquisti di servizi B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1	26.425.511,43 7.013.346,15	1.486.602,34	-	1.475.767,84
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	1	7.013.340,13		-	
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione			-	-	-
	BAU43U	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	INF		-		

CE				CONSUNTIVO 2021 "TOTALE"	CE IV TRIMESTRE 2021/ CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID"	emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020	con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 ripartiti con separati provvedimenti e relativi <u>costi</u> sostenuti nel 2021.
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	1	Colonna 1	Colonna 2 = somma colonne 3 e 4	Colonna 3	Colonna 4
		B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	NF		-		
	BA0450 BA0460	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	NF NF		-		
			1 1		-		
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	NF		-		
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	NF		-		
	BA0490 BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	NF		-	-	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	NF		_		
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	NF				
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	j'''	22.805,75	-	-	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	NF	22.736,40	-		
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	NF		-		
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	NF		-		
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri	NF		_		
s	BA0560	sogqetti pubbl. della Regione) B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	NF		_		
		B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico	NF				
S	BA0561	(Extraregione)			-		
	BA0570 BA0580	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI B.2.A.3.8) - da privato	NF	69,35	-		
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	NF	69,35	-		-
	DA0390		INF		-		
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	NF		-		
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	NF		-		
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da	NF		-		
	BA0610	Ospedali Classificati privati B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	NF	69,35	_		
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per desistenza apecialistica da case di cara private	NF	50,50			
		Case di Cura private	J I		-		
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da	NF		-		
	BA0621	altri privati	NF		-		
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita attiva in	NF		-		
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da	NF		_		
		privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-				
R		B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitari per assistenza riabilitativa B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	NF	-	-		-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	NF		-		
SS		B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	NF NF		-		
		B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	NF		1		
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	]	-	-	-	-
R		B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	NF NF		-		
S		B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	NF		_		
		B.2.A.5.4) - da privato	NF		-		
p		B.2.A.6.) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	NF	-	-	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	NF				
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	NF		-		
	<i>BA0790</i> <i>BA0800</i>	B.2.A.6.4) - da privato  B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	NF		-		
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	NF		-		
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	NF		-		
5	BA0830 BA0840	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.7.4) - da privato	NF	_	-		
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	NF				
		B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	NF				
		B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	NF NF		-		
		B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	NF		-		
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in	NF		_		
	BA0900	compensazione)  B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1	-	-		
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	NF		-		
SS	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	NF NF		-		
		B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)  B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	NF				
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	NF		-		
		B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	1		-	-	
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	NF		-		
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	NF		-		
S	BA0990 BA1000	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	NF NF		-		
		B.2.A.9.5) - da privato (intraregionale)  B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	NF				
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in	NF		_		
		compensazione)  B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1				
	PH1030		. 1	-	- 1		

		СЕ		CONSUNTIVO 2021 "TOTALE"	CE IV TRIMESTRE 2021/ CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID"	emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020	con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n. 41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 ripartiti con separati provvedimenti e relativi <u>costi</u> sostenuti nel 2021.
Cons	CODICE	DESCRIZIONE		Colonna 1	Colonna 2 = somma colonne 3 e 4	Colonna 3	Colonna 4
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	NF		-		
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	NF NF		-		
\$	BA1060 BA1070	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.10.4) - da privato	NF NF		-		
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	NF		-		
		B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità			-	-	-
R	BA11100 BA1110	intraregionale	NF NF		-		
S	BA1120	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soqqetti pubbl. della Regione) B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	NF		-		
		B.2.A.11.4) - da privato B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	NF	-	-		_
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-	-
R		B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	NF		-		
K K	BA1152 BA1160	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria  B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	NF NF		-		
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	NF		-		
SS		B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	NF NF		-		
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	NF		-		
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)		-	-	-	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	NF		-		
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area	NF		-		
	BA1230	specialistica B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area	NF		_		
	<b>-</b>	sanità pubblica B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	NF				
	BA1240	Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	INF		-		
R	BA1250	Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	NF		-		
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	NF		-		
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	NF		-		
		B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	NF	2.840.813,65 2.223.491,62	-	-	
		B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	NF	2.223.491,02	-		
		B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	NF NF	-	-		
R		B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	NF NF	180.768,71 436.553,32	-		
R		B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	NF	-	-		
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		1.408.993,31	-	-	
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione	NF	1.863,08	-		
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soqqetti pubblici B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e	NF		-		
	BA1380	sociosanitarie da privato		1.321.996,04	-	-	
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	NF		-		
<u> </u>		B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	NF NF	87.010,00	-		
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	NF		-		
		B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	NF NF	1.234.986,04	-		
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie	_	85.134,19	-	-	-
R	BA1460	pubbliche della Regione	NF	85.134,19	-		
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	NF		-		
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	NF		-		
		B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende		2.740.733,44	-	-	-
R	BA1500	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Azienue B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri	NF		-		
	BA1510	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico  B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico	NF		-		
SS	BA1520 BA1530	(Extraregione)	NF NF	2.740.733,44	-		
	BA1530 BA1540	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	NF	2.740.733,44	-		
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	NF		-		
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	NF		_		
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	NF		-		

		CE		CONSUNTIVO 2021 "TOTALE"	CE IV TRIMESTRE 2021/ CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID"	emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020	con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 ripartiti con separati provvedimenti e relativi <u>costi</u> sostenuti nel 2021.
Cons	CODICE	DESCRIZIONE		Colonna 1	Colonna 2 = somma colonne 3 e 4	Colonna 3	Colonna 4
		B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1 [	19.412.165,28 18.285.828,53	1.486.602,34 1.486.602,34	-	1.475.767,84 1.475.767,84
		B.2.B.1.1) Lavanderia	NF	18.285.828,53	1.486.602,34	-	1.475.767,84
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	NF	30.967,21	29.058,88		29.058,88
		B.2.B.1.3.A) Mensa B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	NF	179.535,52 112.258,67	57.779,99	-	57.779,99
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	NF	67.276,85	57.779,99		57.779,99
		B.2.B.1.4) Riscaldamento B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	NF NF		-		
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	NF	1.181,54	-		
		B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	NF NF	164.053,86 65.468,98	32.933,78		32.933,78
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	NF	10.991,35	-		
	BA1670 BA1680	B.2.B.1.11) Altre utenze B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	NF	239.450,37 3.923.129,47	-		
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	NF	3.898.552,50	-	-	<u>-</u>
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	NF	24.576,97	1.366.829,69		4 355 030 50
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	<u>                                     </u>	13.671.050,23	1.366.829,69	-	1.366.829,69
R	BA1720	Regione)	NF	400,00	-		
	BA1730 BA1740	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soqqetti pubblici B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	NF NF	5.880,00 13.664.770,23	1.366.829,69		1.366.829,69
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non	1	1.086.396,76	- 1.555.325,05		1.555.625,05
R	BA1760	sanitarie B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	NF	49.146,62			
IX.	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soqqetti pubblici	NF	40.140,02	-		
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato		1.032.497,25	-		
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	NF	15.128,00	-		
	BA1800	B.2.B.2.3.8) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	NF NF	-	-		
	BA1810 BA1820	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	NF	914.650,85	-		
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	NF	102.718,40	-		
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23	NF	_	_		
		dicembre 2009 n. 191.	l"				
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende	1 1	4.752,89	-	-	-
R	BA1850	sanitarie pubbliche della Regione	NF	4.752,89	-		
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	NF		-		
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di	NF				
		altre Regioni (Extraregione)  B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	- I'V	39.939,99	-		
		B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	NF	120,00	-	_	
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	NF	39.819,99	-		
		B.3. Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)  B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	NF	2.288,77	-	-	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	NF		-		
		B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	NF NF		-		
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	NF	1.758,07	-		
R		B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	NF NF	530,70	-		
K		B.4) Godimento di beni di terzi	¹¨ ⊦	3.125.464,98	-	-	
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	NF	576.700,50	-		
		<b>B.4.B.)</b> Canoni di noleggio B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	NF	2.548.764,48 2.467.914,88	-	-	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	NF	80.849,60	-		
		B.4.C.1) Canoni di leasing B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	NF	<u> </u>	-	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	NF		-		
R		B.4.D) Canoni di project financing B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	NF NF		-		
N.	BA2080	Totale Costo del personale	1" t	9.130.038,46		-	
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	┨	3.414.119,18 1.123.498,08	-		
	BA2100 BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente ruolo sanitario B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	i t	447.391,19	-	-	
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	NF	447.391,19	-		
	BA2130 BA2140	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	NF NF	<u> </u>			
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	<u> </u>	676.106,89	-		-
	BA2170	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	NF NF	556.216,80 119.890,09	-		
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	NF	-	-		
		B.5.B.) Costo del personale comparto ruolo sanitario B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	NF	2.290.621,10 2.263.307,27	-	-	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	NF	27.313,83	-		
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro  B.6) Personale del ruolo professionale	NF	449.322,17	-		
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	1 t	449.322,17	-	-	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	NF NF	449.322,17	-		
	BA2270	B.6.A.2) Costo del personale diriqente ruolo professionale - tempo determinato B.6.A.3) Costo del personale diriqente ruolo professionale - altro	NF	-	-		
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	1 [	<del>-</del>			

con il decreto legge n. 34/2020, con la legge
n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021
e con il decreto legge n. 73/2021 ripartiti
con separati provvedimenti e relativi costi
sostenuti nel 2021.

C	'n	

	CE			CONSUNTIVO 2021 "TOTALE"	CE IV TRIMESTRE 2021/ CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID"	emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020	con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 ripartiti con separati provvedimenti e relativi <u>costi</u> sostenuti nel 2021.
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	1	Colonna 1	Colonna 2 = somma colonne 3 e 4	Colonna 3	Colonna 4
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	NF		-		
	BA2300 BA2310	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	NF NF		-		
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	1	713.412,97	-	-	-
	BA2330 BA2340	B.7.A.) Costo del personale dirigente ruolo tecnico B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	NF	365.577,84 288.409,14	-	-	-
		B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo inaccerminato	NF	77.168,70	-		
-		B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	NF	347.835,13	-		
-		B.7.B.) Costo del personale comparto ruolo tecnico B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	NF	347.835,13	-	-	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	NF	-	-		
		B.8) Personale del ruolo amministrativo	NF	4.553.184,14	-	-	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1	1.538.385,74	-	-	-
-		B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	NF NF	1.316.364,28 222.021,46			
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	NF	-	-		
-		B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	NF	3.014.798,40 2.975.380,93	-	-	<u> </u>
-		B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	NF	39.417,47	-		
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	NF	-	-		
		B.9) Oneri diversi di gestione B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	NF	751.140,15 51.146,78	- -	-	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	NF	ı	-		
		B.9.C.) Altri oneri diversi di gestione B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio	1	699.993,37		-	
l	BA2540	B.9.C.1) Indennita, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	NF	699.993,37	-		
		B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	NF	-	-		
R		B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	NF NF	-	-		
	BA2560	Totale Ammortamenti	1'''	204.211,78	-	-	-
		B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	NF	9.454,06 194.757,72	-		
		B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	1	194.757,72	-	-	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	NF		-		
		B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	NF NF	194.757,72	-		
		B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	INF	89.223,30	-	-	-
		B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	NF		-		
		B.12.B) Svalutazione dei crediti B.13) Variazione delle rimanenze	NF	- 89.223,30 - 2.128.872,11	-	_	-
		B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1	- 4.063.168,51	-	-	-
		B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	NF	- 2.014.985,68	-		
-		B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici	NF NF	- 510.021,09	-		
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	NF	- 85.740,98	-		
		B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti chimici	NF NF	- 1.414.639,93	-		
		B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	NF	1.837,30	_		
		B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	NF	- 39.618,13	-		
-		B.13.B.1) Prodotti alimentari	NF	1.934.296,40 2.109,06	-	-	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di quardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	NF	1.942.293,15	-		
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	NF NF	7 474 70	-		
-		B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	NF NF	- 7.171,72 155,57	-		
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	NF	- 3.089,66	-		
		B.14) Accantonamenti dell'esercizio	1	13.845.341,46 11.366.777,80			<u> </u>
	BA2700 BA2710	B.14.A.) Accantonamenti per rischi B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	NF	11.366.777,80	-		
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	NF		-		
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	NF	-	-		
		B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	NF	-	-		
		B.14.A.5) Accantonamenti per franchiqia assicurativa	NF	11.244.002,83	-		
		B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	NF NF	-			
		B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	NF		-		
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati		2.134.625,04	-		]
-	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per	NF	1.528.811,69			
		quota F.S. indistinto finalizzato  R.14.C.2). Acceptangmenti per quota inutilizzata contributi da Regiona e Pray. Aut. per	'"	1.320.011,09	_		
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	NF	-	-		
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)	NF	510.981,34			
		vincolati  R 14 C 4). Accentonamenti per quote inutilizzate contributi da coggetti nubblici per ricerca	NE	010.001,04			
		B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	NF NF	94.832,01	-		
		B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	NF	-			
	_	B.14.D) Altri accantonamenti		343.938,62	-		
	RA 2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	NF				
		B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	NF		-		

		CE		CONSUNTIVO 2021 "TOTALE"	CE IV TRIMESTRE 2021/ CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID"	emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020	con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 ripartiti con separati provvedimenti e relativi costi sostenuti nel 2021.
Cons	CODICE	DESCRIZIONE		Colonna 1	Colonna 2 = somma colonne 3 e 4	Colonna 3	Colonna 4
		B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	NF NF	16.929,98 113.481,97	-		
		B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: arrigenza non medica B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	NF	213.526,67	-		
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	NF		-		
-		B.14.D.?) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili  B.14.D.?) Acc. per Engli integrativi persione	NF NF		-		
-		B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lqs 50/2016	NF		-		
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	NF		-		
	BZ9999	Totale costi della produzione (B) C) Proventi e oneri finanziari	NE.	436.551.416,25	1.605.076,24	-	1.594.241,74
-	CA0010	C.1) Interessi attivi	INF	0,04	-	-	-
		C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	NF	0,04	-		
		C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari C.1.C) Altri interessi attivi	NF NF		-		
		C.2) Altri proventi	1'''	-	-	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	NF		-		
		C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	NF NF				
-	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	NF		-		
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	NF		-		
-	CA0110	C.3 (1) Interessi passivi C.3 (1) Interessi passivi su anticinazioni di cassa	NE.			-	-
	CA0130	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa C.3.B) Interessi passivi su mutui	NF				
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	NF		-		
-	CA0150	C.4) Altri oneri C.4.A) Altri oneri finanziari	NF			-	-
		C.4.B) Perdite su cambi	NF NF				
		Totale proventi e oneri finanziari (C)	1	0,04	-	-	-
	DAGGIC	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie D.1) Rivalutazioni	NF NF		-		
-		D.2) Svalutazioni	NF		-		
		Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	1	-	-	-	
	E40010	E) Proventi e oneri straordinari	NF	420 442 42	202 400 72		202 400 72
		E.1.) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze	NF	426.413,13	393.489,72	-	393.489,72
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1'''	426.413,13	393.489,72	-	393.489,72
		E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	NF	405 403 03	202 400 72		202 400 72
		E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	NF	405.183,93 6.651,72	393.489,72 6.651,72	-	393.489,72 6.651,72
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive per quote vis. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	NF	0.001,72	-		0.001,72
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	l	398.532,21	386.838,00	-	386.838,00
S	EA0080 EA0090	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	NF NF				
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	NF		-		
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	NF		-		
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	NF		-		
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	NF	4.434,02	-		
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	NF	394.098,19	386.838,00		386.838,00
R	EA0150 EA0160	E.1.B.3) Insussistenze attive	NF	20.077,25	-	-	-
	EA0170	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	INF	20.077,25	-		
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	NF	,	-		
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	NF		-		
	EA0200 EA0210	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	NF NF		-		
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori	NF				
		accreditati	1	2/25			
	EA0230 EA0240	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	NF NF	31,97 20.045,28	-		
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	NF	1.151,95	_		
		E.2) Oneri straordinari	4	67.262,25	-	-	-
		E.2.A) Minusvalenze E.2.B) Altri oneri straordinari	INF	67.262,25			
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	NF	07.202,23	-		
·	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	NF		-		
R	EA0310 EA0320	E.2.B.3) Sopravvenienze passive E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1	63.815,03 30.341,63	-	-	
		E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità	1	50.341,63	-	-	-
R	EA0330	intraregionale	NF		-		
R		E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	NF	30.341,63 33.473,40	-		
S		E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	NF	55.473,40	-		
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	1	12.468,90			
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	NF NF	6.228,12 414,87	•		
	EA0400	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	NF NF	5.825,91	-		
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	NF	-	_		
		E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	NF	-	-		
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	NF	-	-		
		E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	NF	510,09	_		
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	NF	20.494,41	-		
		E.2.B.4) Insussistenze passive E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	NE	728,97	-	-	-
	FAII461						

## CE

CODICE	DESCRIZIONE	ı
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	┪
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	٦
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	٦
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	٦
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	٦
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	٦
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	_
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	_
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	_
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	Ī
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	Ī
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	
YA0060	Y.2) IRES	
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	Ī
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	Ī
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	_
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	_

	CONSUNTIVO 2021 "TOTALE"	CE IV TRIMESTRE 2021/ CE CONSUNTIVO 2021 - Codice "COVID"	emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020	con il decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n. 41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021 ripartiti con separati provvedimenti e relativi <u>costi</u> sostenuti nel 2021.
	Colonna 1	Colonna 2 = somma colonne 3 e 4	Colonna 3	Colonna 4
NF		-		
4	728,97	-		-
NF		-		
NF		-		
NF NF		-		
7		-		
NF		-		
NF		-		
NF	728,97	-		
NF	2.718,25			
4	359.150,88			393.489,72
	816.941,31	- 1.211.586,52	-	- 1.200.752,02
NF	707 502 52	-		
NF	797.593,53 604.859.07	-	-	-
NF	192.734,46	-		
	192.734,40	-		
NF NF		-		
1""	_			
NF	-	-		-
NF.		-		
NF		-		
]	797.593,53	=		-
_	19.347,78	- 1.211.586,52	-	- 1.200.752,02

## 18. TABELLE INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

Nota: le tabelle numerate da 1 a 7 sono state inserite anche nel caso non presentino dati movimentati nel 2021. Le successive tabelle non numerate sono state inserite solo per quelle voci movimentate nel corso del 2021.

Tabella 1 - Crediti verso regione SP regione autonoma FRIULI VENEZIA GIULIA

			Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute										
codice SP	descrizione voce SP	crediti v/regione al 31.12.2011	crediti v/regione di competenza	crediti v/regione di competenza	crediti v/regione di competenza	crediti v/regione di competenza	crediti v/regione di competenza	crediti v/regione di competenza	crediti v/regione di competenza	crediti v/regione di competenza	crediti v/regione di competenza	crediti v/regione di competenza	crediti v/ regione al 31.12.2021
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)=(1)+(2)+(3)+(4 )+(5)+(6)+ (7)+(8)+(9)+(10)+(1 1)
TARA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente									17.077	139.027	354.925	511.029
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione												-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite												-
TABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005												-

Tabella 2 - Anzianità crediti Regione Autonoma FRIULI VENEZIA GIULIA

		Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute								
codice SP	descrizione voce SP	importo crediti con anzianità fino a 1 anno	importo crediti con anzianità da 1 a 5 anni	importo crediti con anzianità superiore a 5 anni	Totale crediti lordo fondo svalutazione	fondo svalutazione crediti	Totale crediti netto fondo svalutazione*			
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca				-		-			
ABA340	B.II.1.I) Crediti v/prefetture				-		-			
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	1.846,68			1.846,68		1.846,68			
ABA610	B.II.5) Crediti v/societa' partecipate e/o enti dipendenti della Regione				-		-			
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	3.191,08			3.191,08		3.191,08			
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	168.034,22	17.185,16	985.903,73	1.171.123,11		1.171.123,11			
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie				-		-			
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	268.037,06			268.037,06		268.037,06			
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-			-		-			
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	43.873,29			43.873,29		43.873,29			
	B.II.7.f) Altri crediti v/erogatori (privati accreditati e									
ABA713	convenzionati) di prestazioni sanitarie				-		-			
	Totale	484.982,33	17.185,16	985.903,73	1.488.071,22	-	1.488.071,22			

I valori sono al netto del fondo svalutazione crediti

Tabella 3 - Quote inutilizzate contributi Regione Autonoma FRIULI VENEZIA GIULIA

non compilare le celle contrassegnate dal simbolo

AZIENDA RE	GIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	importo SP 2020
codice voce	descrizione voce	(1)
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.indistinto finalizzato	461.496
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.vincolato	
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	393.659

		CE Consu	ntivo 2021		
AA0271- Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	AA0280- Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	AA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	BA2771 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	BA2780 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	BA2790 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati
	(2)			(3)	
58.985			1.528.812		
		94.372,28			510.981

importo SP 2021	confronto	DIFF	MOTIVAZIONE
(4)	(5)=(1)-(2)+(3)-(4)	(5)-(4)	
1.546.375	1.931.323	384.948	cambio di voce all'interno dello Stato patrimoniale
	-	-	
1.195.216	810.268	- 384.948	La differenza è pari a quella della riga numero 8 e deriva appunto dalla variazione del conto di utilizzo

Tabella 4 - note di credito Regione Autonoma FRIULI VENEZIA GIULIA

PDA292 D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)

				r	note di credit	o da ricevere	e per anno d	i competenz	a	***************************************			totale note di	fondo	
aziende	2010 ed ante	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	credito da ricevere	rischi dedicato	importi in contenzioso
[	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	somma*	dedicato	
ASUGI	, and a second												-		
ASUFC													-		
ASFO													-		
BURLO													-		
CRO		······											-		
ARCS										-	-	-	-		
TOTALI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>\*</sup> la somma deve coincidere con il valore della voce SP PDA292

PDA302 D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)

FDA502 D. VII.2.D) Hote di Credito da Neevere (alti Florintori)															
				r	note di credite	o da ricevere	per anno di	competenza	Э				totale note di	fondo	
aziende	2010 ed ante	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	credito da ricevere	fondo rischi dedicato	importi in contenzioso
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	somma*	ueulcalo	
ASUGI													-		
ASUFC													-		
ASFO													-		
BURLO													-		
CRO													-		***************************************
ARCS							-580.006	-144.135	-198.106	-109.773	-153.183	-988.506	- 2.173.709		
TOTALI	-	-	-	-	-	-	- 580.006	- 144.135	- 198.106	- 109.773	- 153.183	- 988.506	- 2.173.709	-	-

Tabella 5 - pagamer Regione Autonoma		IULIA					
	pagamenti ef	fettuati al I trim	estre 2021 (01/01	/2021-31/03/2021)	per anno di		Importo
		•	emissione fattura	ı	•		pagamenti
enti	ante 2018	2018	2019	2020	2021	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)		(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	(7)
GSA						-	
ASUGI	2.628,00	540,00	69.713,13	40.409.531,12	42.380.552,88	82.862.965,13	12.737.905,18
ASUFC ASFO	- 19,03	14.200,80	41.205,52 21.723,65	72.320.379,28 28.670.600,08	46.146.857,42 20.894.264,67	118.508.423,19 49.600.789,20	21.182.781,75 16.836.623,15
BURLO		428,64	21.723,03	4.310.717,39	1.985.189,84	6.296.335,87	10.030.023,13
CRO	1.867,00	633,20	58.775,34	6.472.762,58	6.397.906,71	12.931.944,83	
ARCS			- 389,14	48.765.562,25	54.639.900,67	103.405.073,78	87.209,25
TOTALE	4.475,97	15.802,64		200.949.552,70		373.605.532,00	50.844.519,33
colonna 7: si ricorda				ome informazion /2021-30/06/2021			Importo
	pagamenti en		emissione fattura		per armo ur		pagamenti
enti	ante 2018	2018	2019	2020	2021	TOTALE	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	(7)
GSA							
ASUGI ASUFC	31.964,25 - 19,03	43.603,29	92.172,29 37.189,58	43.662.545,73 76.983.790,55	109.492.372,30 174.071.785,84	153.322.657,86 251.092.746,94	21.639.340,59 45.939.946,67
ASFO	26.860,97	14.200,80	24.029,12	34.378.123,66	68.224.125,20	102.667.339,75	35.514.408,99
BURLO	20.000,91	428,64	400,00	4.404.914,14	10.709.036,23	15.114.779,01	33.314.400,33
CRO	3.805,00	633,20	64.809,16	6.591.308,53	19.844.213,63	26.504.769,52	
ARCS			7.002,73	48.883.149,86		194.057.025,47	313.852,20
TOTALE	62.611,19	58.865,93	225.602,88			742.759.318,55	103.407.548,45
colonna 7: si ricorda		ione e prevista <mark>fettuati al III trim</mark>		1	Importo		
	pagament on		emissione fattura		, por armo ar		pagamenti
enti	ante 2018	2018	2019	2020	2021	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	(-)
GSA ASUGI	31.964,25	43.603,29	92.172,29	45.162.373,44	197.861.587,38	- 243.191.700.65	40.818.744.30
ASUFC	468.823,64	26,59	37.301,72	77.532.387,27	298.537.147,30	376.575.633,34	71.259.343,71
ASFO	26.860,97	15.459,78	24.029,12	34.552.003,75	119.283.101,57	153.901.455,19	53.150.722,26
BURLO		428,64	400,00	4.409.291,57	16.856.893,29	21.267.013,50	
CRO	3.805,00	633,20	71.127,16	6.605.823,06	34.354.369,13	41.035.757,55	
ARCS			7.002,73	48.884.072,77		293.762.320,85	363.780,40
TOTALE colonna 7: si ricorda	531.453,86	60.098,32		217.145.951,86		1.129.733.881,08	165.592.590,67
Colonna 7: Si ricorda	pagamenti effetti						Importo
	, and a second		fattura				pagamenti
enti	ante 2018	2018	2019	2020	2021	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	(-,
GSA ASUGI						<u>-</u>	
ASUFC						-	
ASFO						-	
BURLO						-	
CRO							
ARCS			86.142,14	48.896.671,45		400.954.346,35	1.156.148,72
TOTALE colonna 7: si ricorda	- - che tale informaz	ione à previeta	86.142,14		351.971.532,76	400.954.346,35	1.156.148,72
SI RICORDA CHE I			Gai DE 00/2014 C	One mornazion	e obbligatoria		
			estre 2022 (01/01 emissione fattura	/2022-31/03/2022) ı	per anno di		Importo pagamenti
enti	ante 2019	2019	2020	2021	2022	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	\-·/
GSA ASUGI	<b> </b>					<u> </u>	
ASUFC	<del>                                     </del>					-	
ASFO	i i					-	
BURLO						-	
CRO	<u> </u>						
ARCS	1.043,83	5.275,90	6.245,27	46.891.541,30	42.232.487,95	89.136.594,25	646.718,54

1.043,83 **1.043,83** 

5.275,90 **5.275,90** 

ARCS TOTALE

# ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

6.245,27 46.891.541,30 42.232.487,95 6.245,27 46.891.541,30 42.232.487,95

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

646.718,54 646.718,54

89.136.594,25 89.136.594,25

Tabella 6 - tempi di pagamento Regione Autonoma FRIULI VENEZIA GIULIA

	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2014	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2015	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2016	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2017		Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2019		Indicatore trimestrale tempi di pagamento I trimestre anno 2021	Indicatore trimestrale tempi di pagamento Il trimestre anno 2021	Indicatore trimestrale tempi di pagamento III trimestre anno 2021	Indicatore trimestrale tempi di pagamento IV trimestre anno 2021	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2021	Indicatore trimestrale tempi di pagamento I trimestre anno 2022	link della pagina di pubblicazione degli indicatori di tempestività dei pagamenti
enti	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)
GSA										Annual Control				
ASUGI							- 18,38	- 18,20	- 22,81	- 11,05				tempi ASUGI
ASUFC							- 9,49	- 8,74	- 12,88	- 10,71				tempi ASUFC
ASFO							- 5,47	- 1,51	- 1,51	- 1,30				tempi ASFO
BURLO	- 4,22	- 4,68	- 6,26	- 5,19	- 3,94	- 1,13	- 10,34	- 12,56	- 19,63	- 9,51			******************************	tempi BURLO
CRO	- 1,48	- 0,29	- 4,13	- 7,78	- 5,77	- 11,98	- 13,36	- 13,71	- 10,76	- 6,77				tempi CRO
ARCS						- 22,45	- 22,35	- 18,97	- 20,00	- 16,77	- 15,74	- 17,79	- 12,12	tempi ARCS
ASUI TS	<b></b>	- 12,51	- 13,42	- 20,44	- 6,91	- 10,64								tempi ASUI TS
ASUI UD	<del> </del>	- 8,93	- 3,85	- 1,64	- 2,64	- 7,44								tempi ASUI UD
AAS1	- 39,89	- 15,25												tempi AAS1
AAS2		- 11,22	- 34,60	- 26,53	- 22,77	- 24,01								tempi AAS2
AAS3		- 14,36	- 0,07	- 3,37	- 19,02	- 21,60								tempi AAS3
AAS4		- 20,71												tempi AAS4
AAS5		- 4,23	- 9,89	- 10,02	- 7,10	- 11,61								tempi AAS5
TOTALE														

#### Tabella 7 - Stock di debito

## Regione Autonoma FRIULI VENEZIA GIULIA

Analisi dei tempi medi di pagamento degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale - Fatture emesse nell'anno 2021 (al netto delle note di credito)

Fonte dati: Piattaforma per i crediti commerciali (PCC)

Regione	Amministrazione IPA	Tempo medio pagamento	Tempo medio pagamento da PCC	stock di debito residuo scaduto al 31.12.2021 comunicato dall'ente	stock di debito residuo scaduto al 31.12.2021 calcolato da PCC
Friuli-Venezia Giulia	ASUGI				
	ASUFC				
	ASFO	•••••	***************************************		
	BURLO	•••••	***************************************		
	CRO				
	ARCS	- 17,69	- 18,00		198.244,45

## BA0030 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	261.076.692
	Totale	261.076.692

# **Specificare:**

- la valorizzazione è al netto delle note di credito che ammontano ad € 5.229.261;
- le note di credito da rivere al 31/12/2021 risultano pari ad € 2.173.709.

# BA2771 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	
	SOVRAZIENDALE N.26 - ASSICURAZIONE RC FONDO COPERTURA - ACCANTONAMENTO QUOTA CONTRIBUTO NON UTILIZZATO ANNO 2021 - PER FINALIZZAZIONE RISCHI ASSICURATIVI 2021/2022	1.291.951
	SOVRAZIENDALE N.8 - CEFORMED - ACCANTONAMENTO QUOTA CONTRIBUTO NON UTILIZZATO ANNO 2021 - PREVISIONE DI COSTI DI COMPETENZA DEL 2021	225.064
	SOVRAZIENDALE N.45 - INDENNITA' PERSONALE SANITARIO E OSS - ACCANTONAMENTO QUOTA CONTRIBUTO NON UTILIZZATO ANNO 2021	43.697
	SOVRAZIALE N. 28 - PIANO DELLA FORMAZIONE - ACCANTONAMENTO QUOTA CONTRIBUTO NON UTILIZZATO ANNO 2021	11.796
	Totale	1.572.509

#### BA2650 - Svalutazione dei crediti

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo	
BA2650	Svalutazione dei crediti:		
355.200.206	Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
355.200.408	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	28.472	
	Svalutazione consegeunte a circolarizzazione dei crediti (credito non riconosciut	osciuto dalla Regione)	
355.200.602	Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		
355.200.900	Svalutazione Crediti v/clienti privati	22.216	
	Svalutazione di un credito di euro 14.591,20 in quanto creditore non reperibile ed euro 7.625,00 su crediti dal concessionario per i distributori automatici che ha richiesto la revisione del PEF		
355.200.902	Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici		
355.200.990	Svalutazione Altri crediti diversi		
	Totale	50.688	

Fornire una breve relazione attestante le procedure di verifica dell'esigibilità dei crediti diversi dai crediti verso Stato e verso Regione e relativo fondo svalutazione crediti
Non sono presenti crediti verso lo Stato
I crediti con la Regione sono stati circolarizzati. A seguito di segnalazione di non esigibilità di crediti per € 28.472 si è provveduto, in attesa di verificare nel dettaglio il mancato riconoscimento, a svalutarli al 100% con relativo accantonamento al fondo
ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

ABA690 - Crediti verso altre amministrazioni pubbliche

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
ABA690	Crediti verso altre amministrazioni pubbliche	
	Crediti verso altre amministrazioni pubbliche	265.521
	Crediti per fatture e ricevute da emettere	2.516
	Totale	268.037

Crediti per rimborso personale comandato presso altri enti pubblici

#### PDA320 - Debiti tributari

Cod.C E	Dettaglio voci	Importo Δ 2021/2020	
PDA320	Debiti tributari	- 641.349,64	
	Totale	-641.350	

#### **Motivare la variazione 2021/2020**

Considerando il cambio di tesorierie previsto al 01/01/2022 sono stati anticipati i pagamenti i pagamenti normalmente in scadenza al 16/01/2022 al fine di evitare eventuali problematiche in sede di variazione che potessero comportare un ritardo nei pagamenti 2022

## PDA330 - Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

Cod.C E	Dettaglio voci	Importo Δ 2021/2020
PDA330	Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	- 352.072,86
	Totale	-352.073

#### Motivare la variazione 2021/2020

Considerando il cambio di tesorierie previsto al 01/01/2022 sono stati anticipati i pagamenti i pagamenti normalmente in scadenza al 16/01/2022 al fine di evitare eventuali problematiche in sede di variazione che potessero comportare un ritardo nei pagamenti 2022

PDA360 - Debiti v/dipendenti		
Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
PDA360	Debiti v/dipendenti	
	Debiti verso personale dipendente	120.026
	Debiti CCNL da liquidare	1.915.665
	Totale	2.035.691

## PBZ999 - Fondi per rischi ed oneri

#### Relazionare in merito alle movimentazioni tra il 2020 e il 2021 dei fondi rischi ed oneri, con particolare riferimento alle voci "altro (PBA060 e PBA260)

		2021	2020
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.875.443,37	1.752.668,40
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	-
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	46.618.384,83	43.582.953,04
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	175.947,23	193.539,23
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-	-
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.590.071,55	461.495,81
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.195.216,01	393.658,66
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	-
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	137.073,95	60.247,24
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	508.929,02	258.333,73
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-	-

Gli accantonamenti per rischi sono stati fatti a seguito di puntuale valutazione sia dei rischi processuali che assicurativi Le quote per contributi non utilizzati e per rinnovi contrattuali sono state accantonate come da disposizioni regionali per la chiusura del bilancio.