



**ARCS**  
Azienda Regionale  
di Coordinamento  
per la Salute

---

# **BILANCIO DI ESERCIZIO 2023**

STATO PATRIMONIALE Attivo			Importi: Unità di Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013				
	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.068</b>	<b>9.273</b>	<b>-3.205</b>	<b>-34,56%</b>
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	0	-
2) Costi di ricerca, sviluppo	0	0	0	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	6.068	9.273	-3.205	-34,56%
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>415.631</b>	<b>492.713</b>	<b>-77.082</b>	<b>-15,64%</b>
1) Terreni	0	0	0	-
a) Terreni disponibili	0	0	0	-
b) Terreni indisponibili	0	0	0	-
2) Fabbricati	0	0	0	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0	0	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0	0	-
3) Impianti e macchinari	102.937	129.718	-26.781	-20,65%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	44.457	75.644	-31.187	-41,23%
5) Mobili e arredi	102.947	93.133	9.814	10,54%
6) Automezzi	1.007	3.020	-2.013	-66,66%
7) Oggetti d'arte	0	0	0	-
8) Altre immobilizzazioni materiali	164.283	191.198	-26.915	-14,08%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0	0	0	-
	<i>Entro 12 mesi</i>	<i>Oltre 12 mesi</i>		
	0	0	0	-
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>				
1) Crediti finanziari	0	0	0	-
a) Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	-
b) Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0	0	-
d) Crediti finanziari v/altri	0	0	0	-
2) Titoli	0	0	0	-
a) Partecipazioni	0	0	0	-
b) Altri titoli	0	0	0	-
<b>Totale A)</b>	<b>421.699</b>	<b>501.986</b>	<b>-80.287</b>	<b>-15,99%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I Rimanenze</b>	<b>65.966.511</b>	<b>53.597.091</b>	<b>12.369.420</b>	<b>23,08%</b>
1) Rimanenze beni sanitari	64.595.308	51.819.777	12.775.531	24,65%
2) Rimanenze beni non sanitari	1.371.203	1.777.314	-406.111	-22,85%
3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	0	0	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	0	0	-
	<i>Entro 12 mesi</i>	<i>Oltre 12 mesi</i>		
	0	0	0	-
<b>II Crediti (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>148.226.227</b>	<b>51.603.328</b>	<b>96.622.899</b>	<b>187,24%</b>
1) Crediti v/Stato	0	0	0	-
a) Crediti v/Stato parte corrente	0	0	0	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente ed acconti	0	0	0	-
2) Crediti v/Stato - altro	0	0	0	-
b) Crediti v/Stato per investimenti	0	0	0	-
c) Crediti v/Stato per ricerca	0	0	0	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	0	0	0	-
d) Crediti v/prefetture	0	0	0	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	3.515.007	2.046.376	1.468.631	71,77%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	2.792.095	1.323.464	1.468.631	110,97%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	2.109.404	686.920	1.422.484	207,08%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	0	0	0	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.109.404	686.920	1.422.484	207,08%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	682.691	636.544	46.147	7,25%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	722.912	722.912	0	0,00%
1) Crediti v/Regione o Provincia Aut. per finanz. per investimenti	722.912	722.912	0	0,00%
2) Crediti v/Regione o Provincia Aut. per increm. fondo dotazione	0	0	0	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0	0	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	-
3) Crediti v/Comuni	8.241	7.323	918	12,54%
4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	144.100.637	48.400.262	95.700.375	197,73%
a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	144.044.035	48.242.618	95.801.417	198,58%
b) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	56.602	157.644	-101.042	-64,10%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	-
6) Crediti v/Erario	35.877	21.080	14.797	70,19%
7) Crediti v/altri	566.465	1.128.287	-561.822	-49,79%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>	<b>32.808.726</b>	<b>90.475.502</b>	<b>-57.666.776</b>	<b>-63,74%</b>
1) Cassa	1.373	1.394	-21	-1,51%
2) Istituto Tesoriere	32.807.353	90.474.108	-57.666.755	-63,74%
3) Tesoreria Unica	0	0	0	-
4) Conto corrente postale	0	0	0	-
<b>Totale B)</b>	<b>247.001.464</b>	<b>195.675.921</b>	<b>51.325.543</b>	<b>26,23%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
<b>I Ratei attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>II Risconti attivi</b>	<b>1.841.599</b>	<b>1.307.750</b>	<b>533.849</b>	<b>40,82%</b>
<b>Totale C)</b>	<b>1.841.599</b>	<b>1.307.750</b>	<b>533.849</b>	<b>40,82%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>	<b>249.264.762</b>	<b>197.485.657</b>	<b>51.779.105</b>	<b>26,22%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>				
1) Canoni leasing ancora da pagare	0	0	0	-
2) Depositi cauzionali	0	0	0	-
3) Beni in comodato	347.397	347.397	0	0,00%
4) Altri conti d'ordine	0	0	0	-
<b>Totale D)</b>	<b>347.397</b>	<b>347.397</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

STATO PATRIMONIALE Passivo e Patrimonio netto			Importi: unità di Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
			Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I Fondo di dotazione	0	0	0	-
II Finanziamenti per investimenti	808.959	891.863	-82.904	-9,30%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0	-
a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	0	0	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	0	0	0	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	0	0	0	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	807.077	889.981	-82.904	-9,32%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.882	1.882	0	0,00%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	0	0	0	-
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	0	0	0	-
IV Altre riserve	3.656.737	2.223.958	1.432.779	64,42%
V Contributi per ripiani perdite	0	0	0	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0	-
VII Utile (Perdita) dell'esercizio	2.874.962	1.432.776	1.442.186	1,01
<b>Totale A)</b>	<b>7.340.658</b>	<b>4.548.597</b>	<b>2.792.061</b>	<b>61,38%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
1) Fondi per imposte, anche differite	0	0	0	-
2) Fondi per rischi	50.103.982	50.135.308	-31.326	-0,06%
3) Fondi da distribuire	0	0	0	-
4) Quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati	19.717.432	2.021.398	17.696.034	875,44%
5) Altri fondi oneri	2.948.558	337.485	2.611.073	773,69%
<b>Totale B)</b>	<b>72.769.972</b>	<b>52.494.191</b>	<b>20.275.781</b>	<b>38,62%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>				
1) Premio operosità	0	0	0	-
2) TFR personale dipendente	0	0	0	-
<b>Totale C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
1) Mutui passivi	0	0	0	-
2) Debiti v/Stato	7.747	4.829	2.918	60,43%
3) Debiti v/Regione o provincia Autonoma	2.020.588	5.970.554	-3.949.966	-66,16%
4) Debiti v/Comuni	0	0	0	-
5) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche	70.865.035	77.647.643	-6.782.608	-8,74%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spese correnti e mobilità	0	0	0	-
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	-
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	-
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre	70.607.824	77.469.260	-6.861.436	-8,86%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	0	0	0	-
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	257.211	178.383	78.828	44,19%
6) Debiti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	-
7) Debiti v/ fornitori	89.809.618	52.243.726	37.565.892	71,91%
8) Debiti v/ istituto tesoriere	0	0	0	-
9) Debiti tributari	1.679.307	703.077	976.230	138,85%
10) Debiti v/ altri finanziatori	0	0	0	-
11) Debiti v/ istituti previdenziali e sicurezza sociale	442.347	369.660	72.687	19,66%
12) Debiti v/ altri	4.329.490	3.503.380	826.110	23,58%
<b>Totale D)</b>	<b>169.154.132</b>	<b>140.442.869</b>	<b>28.711.263</b>	<b>20,44%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
1) Ratei passivi	0	0	0	-
2) Risconti passivi	0	0	0	-
<b>Totale E)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>249.264.762</b>	<b>197.485.657</b>	<b>51.779.105</b>	<b>26,22%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>				
1) Canoni leasing ancora da pagare	0	0	0	-
2) Depositi cauzionali	0	0	0	-
3) Beni in comodato	347.397	347.397	0	0,00%
4) Altri conti d'ordine	0	0	0	-
<b>Totale F)</b>	<b>347.397</b>	<b>347.397</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

Conto Economico		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013		Esercizio 2023	Esercizio 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
				Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1</b>	<b>Contributi d'esercizio</b>	<b>63.139.393,00</b>	<b>44.694.732,00</b>	<b>18.444.661,00</b>	<b>0,41268087</b>
	a) Contributi in conto esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. re	54.520.670,00	41.335.630,00	13.185.040,00	31,90%
	b) Contributi in c/esercizio extra fondo	8.618.723,00	3.359.102,00	5.259.621,00	156,58%
	1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	6.775.488,00	3.300.101,00	3.475.387,00	105,31%
	2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	#DIV/0!
	3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	#DIV/0!
	4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	#DIV/0!
	5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	#DIV/0!
	6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.843.235,00	59.001,00	1.784.234,00	3024,07%
	c) Contributi in c/esercizio per ricerca	-	-	-	#DIV/0!
	1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	#DIV/0!
	2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	#DIV/0!
	3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici	-	-	-	#DIV/0!
	4) Contributi da privati	-	-	-	#DIV/0!
	d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	#DIV/0!
<b>2</b>	<b>Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-	-	#DIV/0!
<b>3</b>	<b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>705.601,00</b>	<b>503.674,00</b>	<b>201.927,00</b>	<b>40,09%</b>
<b>4</b>	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>234.093,00</b>	<b>766.263,00</b>	<b>532.170,00</b>	<b>-69,45%</b>
	a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	11.492,00	9.995,00	1.497,00	14,98%
	b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	#DIV/0!
	c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	222.601,00	756.268,00	533.667,00	-70,57%
<b>5</b>	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>443.414.177,00</b>	<b>411.729.960,00</b>	<b>31.684.217,00</b>	<b>7,70%</b>
<b>6</b>	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	-	-	-	#DIV/0!
<b>7</b>	<b>Quote contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>162.903,00</b>	<b>209.090,00</b>	<b>46.187,00</b>	<b>-22,09%</b>
<b>8</b>	<b>Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-	-	#DIV/0!
<b>9</b>	<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>9.191,00</b>	<b>6.250,00</b>	<b>2.941,00</b>	<b>47,06%</b>
<b>TOTALE A)</b>		<b>507.665.358,00</b>	<b>457.909.969,00</b>	<b>49.755.389,00</b>	<b>10,87%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1</b>	<b>Acquisti di beni</b>	<b>443.367.062,00</b>	<b>391.240.800,00</b>	<b>52.126.262,00</b>	<b>13,32%</b>
	a) Acquisti di beni sanitari	435.995.385,00	383.306.599,00	52.688.786,00	13,75%
	b) Acquisti di beni non sanitari	7.371.677,00	7.934.201,00	562.524,00	-7,09%
<b>2</b>	<b>Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>8.421.932,00</b>	<b>6.968.167,00</b>	<b>1.453.765,00</b>	<b>20,86%</b>
	a) Acquisti servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	#DIV/0!
	b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	#DIV/0!
	c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	238,00	959,00	721,00	-75,18%
	d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	#DIV/0!
	e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	#DIV/0!
	f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	#DIV/0!
	g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	#DIV/0!
	h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	#DIV/0!
	i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	#DIV/0!
	j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	#DIV/0!
	k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	#DIV/0!
	l) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	#DIV/0!
	m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4.399,00	7.778,00	3.379,00	-43,44%
	n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	4.087.889,00	2.865.831,00	1.222.058,00	42,64%
	o) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e so	2.066.765,00	1.811.953,00	254.812,00	14,06%
	p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.262.641,00	2.281.646,00	19.005,00	-0,83%
	q) Costi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	#DIV/0!
<b>3</b>	<b>Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>18.651.570,00</b>	<b>18.416.398,00</b>	<b>235.172,00</b>	<b>1,28%</b>
	a) Servizi non sanitari	17.875.144,00	17.323.927,00	551.217,00	3,18%
	b) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	722.477,00	1.058.564,00	336.087,00	-31,75%
	c) Formazione	53.949,00	33.907,00	20.042,00	59,11%
<b>4</b>	<b>Manutenzione e riparazione</b>	<b>1.064,00</b>	<b>2.901,00</b>	<b>1.837,00</b>	<b>-63,32%</b>
<b>5</b>	<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>3.100.079,00</b>	<b>3.182.900,00</b>	<b>82.821,00</b>	<b>-2,60%</b>
<b>6</b>	<b>Costi del personale</b>	<b>10.525.335,00</b>	<b>9.520.577,00</b>	<b>1.004.758,00</b>	<b>10,55%</b>
	a) Personale dirigente medico	264.175,00	227.460,00	36.715,00	16,14%
	b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	820.434,00	785.315,00	35.119,00	4,47%
	c) Personale comparto ruolo sanitario	2.211.876,00	2.322.941,00	111.065,00	-4,78%
	d) Personale dirigente altri ruoli	2.532.440,00	2.408.825,00	123.615,00	5,13%
	e) Personale comparto altri ruoli	4.696.410,00	3.776.036,00	920.374,00	24,37%
<b>7</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>942.069,00</b>	<b>780.302,00</b>	<b>161.767,00</b>	<b>20,73%</b>
<b>8</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>165.261,00</b>	<b>210.269,00</b>	<b>45.008,00</b>	<b>-21,40%</b>
	a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	3.905,00	6.080,00	2.175,00	-35,77%
	b) Ammortamento dei fabbricati	-	-	-	#DIV/0!
	c) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	161.356,00	204.189,00	42.833,00	-20,98%
<b>9</b>	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	<b>31.638,00</b>	<b>31.638,00</b>	<b>-100,00%</b>
<b>10</b>	<b>Variazione delle rimanenze</b>	<b>12.369.420,00</b>	<b>11.419.960,00</b>	<b>23.789.380,00</b>	<b>-208,31%</b>
	a) Variazione delle rimanenze sanitarie	12.775.531,00	9.397.007,00	22.172.538,00	-235,95%
	b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	406.111,00	2.022.953,00	1.616.842,00	-79,92%
<b>11</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>35.837.275,00</b>	<b>13.588.029,00</b>	<b>22.249.246,00</b>	<b>163,74%</b>
	a) Accantonamenti per rischi	14.801.743,00	13.237.019,00	1.564.724,00	11,82%
	b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	#DIV/0!

SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013		Esercizio 2023	Esercizio 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
				Importo	%
	c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	18.424.459,00	262.700,00	18.161.759,00	6913,50%
	d) Altri accantonamenti	2.611.073,00	88.310,00	2.522.763,00	2856,71%
<b>TOTALE B)</b>		<b>508.642.227,00</b>	<b>455.361.941,00</b>	<b>53.280.286,00</b>	<b>11,70%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>- 976.869,00</b>	<b>2.548.028,00</b>	<b>- 3.524.897,00</b>	<b>-138,34%</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1)	Interessi attivi e altri proventi finanziari	-	-	-	#DIV/0!
2)	Interessi passivi e altri oneri finanziari	-	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE C)</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1)	Rivalutazioni	-	-	-	#DIV/0!
2)	Svalutazioni	-	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE D)</b>	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>E)</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1	Proventi straordinari	5.135.792,00	119.279,00	5.016.513,00	4205,70%
a)	Plusvalenze	-	-	-	#DIV/0!
b)	Altri proventi straordinari	5.135.792,00	119.279,00	5.016.513,00	4205,70%
2	Oneri straordinari	172.510,00	370.438,00	197.928,00	-53,43%
a)	Minusvalenze	-	-	-	#DIV/0!
b)	Altri oneri straordinari	172.510,00	370.438,00	197.928,00	-53,43%
<b>TOTALE E)</b>	<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>	<b>4.963.282,00</b>	<b>- 251.159,00</b>	<b>5.214.441,00</b>	<b>-2076,15%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +C +-D +-E)</b>		<b>3.986.413,00</b>	<b>2.296.869,00</b>	<b>1.689.544,00</b>	<b>73,56%</b>
<b>Y)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO</b>				
1)	IRAP	944.994,00	864.090,00	80.904,00	9,36%
a)	IRAP relativa a personale dipendente	710.793,00	636.118,00	74.675,00	11,74%
b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	234.201,00	227.972,00	6.229,00	2,73%
c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	#DIV/0!
d)	IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	#DIV/0!
2)	IRES	166.457,00	-	166.457,00	#DIV/0!
3)	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE Y)</b>		<b>1.111.451,00</b>	<b>864.090,00</b>	<b>247.361,00</b>	<b>28,63%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>2.874.962,00</b>	<b>1.432.779,00</b>	<b>1.442.183,00</b>	<b>100,66%</b>

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2023	ANNO 2022
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	2.874.962	1.432.776
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
(+)	ammortamenti fabbricati	-	-
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	161.356	204.189
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.905	6.080
	<b>Ammortamenti</b>	<b>165.261</b>	<b>210.269</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 162.903	- 209.090
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da re	- 705.601	- 503.674
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>- 868.504</b>	<b>- 712.764</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	-	-
(-)	pagamenti SUMAI	-	-
(+)	accantonamenti TFR	-	-
(-)	pagamenti TFR	-	-
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività	-	-
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	-	31.638
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	- 57.434	-
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>- 57.434</b>	<b>31.638</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	35.837.275	13.588.029
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri (compreso il rilascio fondi per esubero)	- 14.855.894	- 12.649.757
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>20.981.382</b>	<b>938.272</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>23.095.667</b>	<b>1.900.191</b>
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	- 3.949.966	1.902.511
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-	-
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	- 6.782.608	1.198.170
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa		
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	37.565.892	- 2.241.451
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	976.230	656.145
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	72.687	345.424
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	829.028	- 152.341
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>28.711.263</b>	<b>1.708.458</b>
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto special	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a stat	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 1.468.631	- 327.638
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	- 918	- 5.476
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 95.700.375	20.250.789
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	- 14.797	- 17.889
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	619.256	354.746
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>- 96.565.465</b>	<b>20.254.532</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	- 12.369.420	11.419.959
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>- 12.369.420</b>	<b>11.419.959</b>
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>- 533.849</b>	<b>572</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>- 57.661.804</b>	<b>35.283.712</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 700	- 1.570
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>- 700</b>	<b>- 1.570</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		

(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	-	-
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		
(-)	Acquisto impianti e macchinari		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
(-)	Acquisto mobili e arredi	-	33.512 - 28.054
(-)	Acquisto automezzi		
(-)	Acquisto altri beni materiali	-	50.761 - 82.000
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-</b>	<b>84.273 - 110.054</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>		
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-</b>	<b>84.973 - 111.624</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
<b>(+)</b>	<b>aumento fondo di dotazione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	80.000	-
(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	1	- 1
<b>(+)(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>80.001</b>	<b>- 1</b>
<b>(+)(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-	-
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>80.001</b>	<b>- 1</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>-</b>	<b>57.666.776 35.172.087</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>-</b>	<b>57.666.776 35.172.087</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa compless</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



**ARCS**  
Azienda Regionale  
di Coordinamento  
per la Salute

---

## **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2023**

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it



## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01 NO</b>	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 NO</b>	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	--

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03 NO</b>	–	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------	---	---

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Rimanenze	Sono iscritte con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risciolti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o proba-

	bile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione,
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza, della competenza economica e della correlazione ricavi-costi.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2023							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di Personale	T1			di cui Personale Part Time al 31/12/2023	Numero Mensilità	T12	T13
	Personale al 31/12/2022	di cui Personale Part Time al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023			Totale Spese a Carattere Stipendiale	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
- Medico - veterinaria	2		2		24	127.063	77.733
- Sanitaria	9		10		101	499.046	139.896
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	2		3		29	80.175	15.987
- Categoria D	42	1	47	1	445	1.101.426	498.789
- Categoria C							
- Categoria Bs							
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	5		5		59	244.349	181.324
<b>Comparto</b>							
- Categoria D							
<b>RUOLO TECNICO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	3		3		34	135.354	94.288
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds							
- Categoria D	9		10		102	243.689	49.661
- Categoria C	1		1		12	23.456	3.000
- Categoria Bs							
- Categoria B							
- Categoria A							
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>							
<b>Dirigenza</b>							
Livello dirigenziale	18		17		192	841.530	486.526
<b>Comparto</b>							
- Categoria Ds	3		2		24	58.725	12.956
- Categoria D	32	2	52	3	564	1.121.184	272.694
- Categoria C	67	4	74	4	788	1.348.940	449.965
- Categoria Bs	0						
- Categoria B	1		1		12	23.595	650
- Categoria A							

(\*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini-anno)

Compresi comandati OUT - esclusi comandati IN

Si precisa che la ripartizione tra categorie dei dati di spesa è stata stimata in coerenza con i valori di chiusura del Bilancio (esclusi oneri riflessi)

Dati sull'occupazione al 31.12.2023

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di Personale	Personale in comando 31/12/2022 ad altri enti	Personale in comando 31/12/2022 da altri enti	Personale in comando 31/12/2023 ad altri enti	Personale in comando 31/12/2023 da altri enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
- Medico - veterinaria		1		
- Sanitaria				
<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds				
- Categoria D	1		1	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>				
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>				
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs		2		1
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>				
<b>Dirigenza</b>				
Livello dirigenziale				
- Categoria Ds	2	1	1	1
<b>Comparto</b>				
- Categoria Ds	1			
- Categoria D	1	1		
- Categoria C	2			
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

Il corretto riferimento è alla Tabella CA 3

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di Personale	Personale al 31/12/2022	di cui Personale Part Time al 31/12/2022	Personale al 31/12/2023	di cui Personale Part Time al 31/12/2023
<b>RUOLO SANITARIO</b>				
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>				
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>				
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>				
Dirigenza				
Comparto				

Non presente in ARCS

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)**

Tipologia di Personale	uomini-anno 31/12/2022	uomini-anno 31/12/2023
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)**

Tipologia di Personale	uomini-anno 31/12/2022	uomini-anno 31/12/2023
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto	1	1
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto	14	4

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)**

Tipologia di Personale	uomini-anno 31/12/2022	uomini-anno 31/12/2023
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		

**PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS12 quadro E per MMG e PLS)**

Tipologia di Personale	uomini-anno 31/12/2022	uomini-anno 31/12/2023
<b>MEDICINA DI BASE</b>		
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

## 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab.1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA010	Costi d'impianto e ampliamento di cui soggetti a sterilizzazione															
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo di cui soggetti a sterilizzazione															
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno di cui soggetti a sterilizzazione															
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconto di cui soggetti a sterilizzazione															
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali di cui soggetti a sterilizzazione	122.067			-112.794	9.273				700					-3.905	6.068
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili di cui soggetti a sterilizzazione					0										
AAA160	Migliorie su beni di terzi di cui soggetti a sterilizzazione															
AAA180	Pubblicità di cui soggetti a sterilizzazione															
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	122.067	0	0	-112.794	9.273	0	0	0	700	0	0	0	-3.905	6.068	
	di cui soggetti a sterilizzazione													-3.905		

Tab.2 - Dettaglio costi di impianto e di ampliamento - voce non movimentata

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab.3 - Dettaglio costi di ricerca e sviluppo - voce non movimentata

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab.4 - Dettaglio costi di pubblicità - voce non movimentata

DETTAGLIO COSTI DI PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab.5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile			
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	dismissioni (valore netto)		Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>																
AAA300	Terreni indisponibili <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>																
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili) <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>																
AAA350	Fabbricati non strumentali (indisponibili) <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>																
AAA380	Impianti e macchinari <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	246.274			-116.556	129.718										-26.781	102.937
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	198.389			-122.745	75.644										-31.187	44.457
AAA440	Mobili e arredi <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	393.649			-300.516	93.133				33.512						-23.698	102.947
AAA470	Automezzi <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	96.404			-93.384	3.020										-23.619	1.006
AAA500	Oggetti d'arte <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>															-2.014	
AAAS10	Altre immobilizzazioni materiali <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	784.259			-593.060	191.199				50.761						-77.676	164.283
AAAS40	Immobilizzazioni materiali in corso e accenti															-75.397	
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.718.975</b>			<b>-1.226.261</b>	<b>492.714</b>				<b>84.273</b>						<b>-161.356</b>	<b>415.631</b>
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>															-158.999	

Tab.6 - Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature per ufficio e supporto attività amministrativa	88.603	50.419	38.184
Attrezzature e arredi da cucina	1.261	801	460
Attrezzature per tipografia	720	720	
Attrezzature di supporto all'attività sanitaria	153.633	141.988	11.646
Elaboratori di calcolo	515.286	405.385	109.901
Sistemi di telecomunicazione	8.892	8.892	
Sistemi per l'elaborazione del suono e immagine	30.682	30.284	398
Apparecchiature termoidrauliche	43	43	
Altri cespiti	35.899	32.205	3.694
	<b>835.019</b>	<b>670.736</b>	<b>164.283</b>

Tab.7 - Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso - voce non movimentata

DETTAGLIO MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incremento	Giroconti e Riclassificazioni (1)	Valore finale
Lavoro 1					-
Lavoro 2					-
.....					-

### IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

<b>IMM01 – NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

### IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---



**IMM03 – Ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 – SI</b>	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare l'aliquota normale di ammortamento.
-------------------	--

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo			

cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		
--	----	--	--

## 5. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

**Tab. 8 - Movimentazione dei crediti finanziari - voce non movimentata**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore FINALE
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/Partecipate				
...					
...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri *				
...					
...					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>				

**Tab. 9 - Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti - voce non movimentata**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/Partecipate				
...					
...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri				
...					
...					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>				

**Tab. 10 - Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione - voce non movimentata**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/Partecipate					
...						
...						
AAA690	Crediti finanziari v/altri					
...						
...						
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>					

**Tab. 11 - Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza - voce non movimentata**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/Partecipate			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri			
	...			
	...			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>			

**Tab. 12 - Dettaglio e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie - voce non movimentata**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:										
	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
AAA720	Altri titoli:										
AAA730	Titoli di Stato										
AAA740	Altre Obbligazioni										
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa										
AAA760	Titoli diversi										
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>										

**Tab. 13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie - voce non movimentata**

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo/PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										

**Tab. 14 - Dettaglio e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie - voce non movimentata**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										

## 6. Rimanenze

Tab. 15 - Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione	Decrementi	Valore Finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	38.052.215	-	10.893.003	712	-	48.945.930	-	
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	37.721.579		10.180.587	1.112		47.903.278		
	Medicinali senza AIC	330.636		712.416	400		1.042.652		
	Emoderivati di produzione regionale						-		
ABA030	Sangue ed emocomponenti								
ABA040	Dispositivi medici	11.575.370	-	1.968.655	27.279	-	13.571.304		
	Dispositivi medici	11.189.593		753.790	27.774		11.971.157		
	Dispositivi medici impiantabili attivi			1.078.265			1.078.265		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	385.777		136.600	495		521.882		
ABA050	Prodotti dietetici	354.085		103.481			457.566		
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.350.020		61.262			1.411.282		
ABA070	Prodotti chimici			10.348			10.348		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	7.278		28.709			35.987		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	480.811			840	318.757	162.894		
ABA100	Accounti per acquisto di beni e prodotti sani	-					-		
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>51.819.779</b>	<b>-</b>	<b>13.065.457</b>	<b>28.832</b>	<b>- 318.757</b>	<b>64.595.310</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ABA120	Prodotti alimentari	8.475		224			8.699		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia, e di con	1.565.485			1.756	409.860	1.153.869		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti						-		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	193.253			210	7.216	185.827		
ABA160	Materiale per la manutenzione	38		16.553			16.591		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	10.061				3.845	6.216		
ABA180	Accounti per acquisto di beni e prodotti non	-					-		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>1.777.312</b>	<b>-</b>	<b>16.777</b>	<b>1.966</b>	<b>- 420.921</b>	<b>1.371.201</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Si precisa che il fondo è stato valorizzato valutando le variazioni osservate nel PMP di alcuni articoli e la quantificazione dei beni cosiddetti "no mover".

### Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	SI	Il magazzino è valorizzato con il metodo del prezzo medio ponderato; l'effetto di trascinamento della riduzione dei prezzi dei farmaci già manifestata nel corso degli anni precedenti ha, nel complesso, generato un trend di riduzione dei prezzi medi ponderati. Analizzando più nel dettaglio la riduzione di valore, si rileva che il fenomeno ha interessato in modo particolare alcuni prodotti farmaceutici, la cui riduzione di costo ha generato un

			effetto sui prezzi medi ponderati delle giacenze di fine di anno pari a € 892.151.
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	<p>Il valore delle giacenze finali ha un incremento conseguente alle politiche di gestione delle scorte di farmaci in presenza di carenze diffuse a livello nazionale. Tali criteri sono dettagliatamente illustrati nella Relazione sulla Gestione</p> <p>Come negli anni precedenti, anche nel 2023 è stata effettuata l'analisi sui beni c.d. NO MOVER, ovvero le anagrafiche di magazzino che non hanno trovato movimentazione negli ultimi 24 mesi in quanto sono venute meno le condizioni organizzative/normative che ne hanno generato il fabbisogno. Al 31/12/2023 il valore complessivo dei NO MOVER risultava pari a € 27.454</p>

## 7. Crediti

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				di cui per fatture da emettere
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:					
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>					
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR					
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>686.920</b>	<b>39.759.615</b>	<b>38.337.131</b>	<b>2.109.404</b>	
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>636.544</b>	<b>48.800</b>	<b>2.653</b>	<b>682.691</b>	
	LEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA' TRASFUSIONALI					
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015	341.668			341.668	
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016	113.447			113.447	
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2023		48.800		48.800	
	ORGANIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE DEGLI IMPIANTI DI PROTESI ORTOPEDICHE: PROTESI DI GINOCCHIA	-10.890			-10.890	
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2019/2022	192.319		2.653	189.666	
	CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.	2.799			2.799	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	722.912			722.912	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>2.046.376</b>	<b>39.808.415</b>	<b>38.339.784</b>	<b>3.515.008</b>	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	7.323	8.274	-7.356	8.241	8.241
	<i>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</i>					
ABA560	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>					
ABA570	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>					
ABA580	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>	49.857.761	465.202.039	-371.015.765	144.044.035	2.093.055
ABA590	<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>					
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	157.645	272.326	-373.369	56.602	154
	<b>TOTALE CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>48.400.263</b>	<b>465.474.365</b>	<b>-371.389.134</b>	<b>144.100.637</b>	<b>2.093.208</b>
	<b>CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>					
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/ enti regionali:</b>					
	<i>EGAS (*)</i>	0			0	
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/ sperimentazioni gestionali:</b>					
	<i>.....</i>					
	<i>.....</i>					
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/ altre partecipate:</b>					
	<i>.....</i>	0			0	
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ ERARIO</b>	<b>21.080</b>	<b>29.213.226</b>	<b>-29.198.429</b>	<b>35.877</b>	
	<i>IRES</i>					
	<i>IVA</i>	20.636	29.191.960	-29.177.121	35.475	
	<i>IMPOSTE VARIE</i>	444	21.266	-21.308	402	
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>1.229.565</b>	<b>2.074.326</b>	<b>-2.690.423</b>	<b>608.001</b>	<b>11.420</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/ clienti privati</b>	1.048.065	1.671.206	-2.484.394	234.877	11.420
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/ gestioni liquidatorie</b>					
	<i>.....</i>					
	<i>.....</i>					
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici</b>					
	<i>Crediti Vs. Altre Amministrazioni Pubbliche</i>	150.563	308.144	-194.276	264.432	0
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca</b>					
	<i>.....</i>					
	<i>.....</i>					
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>30.936</b>	<b>94.976</b>	<b>-11.754</b>	<b>108.692</b>	
	<i>Acconti, anticipi a personale</i>	2.802	37.950	-39.117	1.635	
	<i>Altri crediti Vs. personale</i>				0	
	<i>Acconti a farmacie</i>	0			0	
	<i>Acconti a fornitori</i>	0		70.915	70.915	
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0	
	<i>Altri crediti diversi</i>	22.668	57.026	-43.552	36.142	



Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>				
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>				
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>				
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
	.....				
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>				
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
<b>ABA330</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>				
<b>ABA340</b>	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				0
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>		0	0	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>				
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				
<b>ABA450</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>				0
<b>ABA460</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>				
	.....				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>				
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>				
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>				
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>				
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>				
	...				
	...				
	<i>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</i>				
ABA560	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>				
ABA570	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>				
ABA580	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>	104.935		-104.935	0
ABA590	<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>				
ABA600	<b>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>				
	<b>TOTALE CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>				
	<b>CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>				
ABA620	<b>Crediti v/ enti regionali:</b>				
	.....				
	.....				
ABA630	<b>Crediti v/ sperimentazioni gestionali:</b>				
	.....				
	.....				
ABA640	<b>Crediti v/ altre partecipate:</b>				
	.....				
	.....				
ABA650	<b>CREDITI V/ ERARIO</b>				
	.....				
	.....				
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>				
ABA670	<b>Crediti v/ clienti privati</b>	98.971		-57.434	41.537
ABA680	<b>Crediti v/ gestioni liquidatorie</b>				
	.....				
	.....				
ABA690	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici</b>				
	.....				
	.....				
ABA700	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca</b>				
	.....				
	.....				
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>				
	.....				
	.....				

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2018 e precedenti	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
		<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>							
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000						
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN						
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale						
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale						
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard						
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente						
<b>Crediti v/Stato - altro:</b>							
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro						
<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>							
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:						
	.....						
	.....						
<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>							
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute						
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute						
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali						
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti						
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE						
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>
<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>							
<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>							
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP						
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF						
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR						
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale						
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale						
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR						
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro			13.824	302.166	59.100	1.734.315
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>444.225</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>189.666</b>	<b>48.800</b>
	LEGGE 219 DEL 21/10/15 ATTIVITA' TRASFUSIONALI						
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2014/2015	201.073					
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2015/2016	240.353					
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2019/2022					189.666	
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI - ANNUALITA' 2023						48.800
	CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.	2.799					
<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>							
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	250.000			472.912		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione						
<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>							
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite						
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005						
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti						
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>694.225</b>	<b>0</b>	<b>13.824</b>	<b>775.078</b>	<b>248.766</b>	<b>1.783.115</b>

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2018 e precedenti	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
		ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>				
	...						
	...						
	<b>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>						
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni		529.655		30.630	5.874.294	137.609.456
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire						
ABA600	<b>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>						56.602
	<b>TOTALE CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	-	529.655	-	30.630	5.874.294	137.666.057
	<b>CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>						
ABA620	<b>Crediti v/ enti regionali:</b>						
	<i>Egas</i>						
	.....						
ABA630	<b>Crediti v/ sperimentazioni gestionali:</b>						
	.....						
ABA640	<b>Crediti v/ altre partecipate:</b>						
	.....						
ABA650	<b>CREDITI V/ ERARIO</b>	2.188	-	-		10.561	23.128
	<i>IRES</i>						
	<i>IVA</i>	2.188				10.561	22.726
	<i>IMPOSTE VARIE</i>						402
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	1.301	13.911	1.783	7.947	44.844	538.216
ABA670	<b>Crediti v/ clienti privati</b>	940	13.911	1.783	7.625	8.185	202.433
ABA680	<b>Crediti v/ gestioni liquidatorie</b>						
	.....						
	.....						
ABA690	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici</b>						
	<i>Crediti Vs. altre Amministrazioni Pubbliche</i>	361				28.264	235.807
	.....						
ABA700	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca</b>						
	.....						
	.....						
ABA711	<b>Altri crediti diversi</b>	-	-	-	322	8.395	99.976
	<i>Acconti, anticipi a personale</i>						1.635
	<i>Altri crediti vs.personale</i>						
	<i>Acconti a farmacie</i>						
	<i>Acconti a fornitori</i>						70.915
	<i>Depositi cauzionali</i>						
	<i>Altri crediti diversi</i>				322	8.395	27.426

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	tra 1 e 5anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
ABA210	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000</i>			
ABA220	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN</i>			
ABA230	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>			
ABA240	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>			
ABA250	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>			
ABA260	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>			
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>			
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>			
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>			
<b>ABA300</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
<b>ABA330</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>			
<b>ABA340</b>	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	0		
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0		
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>			
ABA370	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>			
ABA380	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>			
ABA390	<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>			
ABA400	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>			
ABA410	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>			
ABA420	<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>			
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	2.109.404		
<b>ABA460</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>682.691</b>		
	PROGETTO DISPOSITIVI MEDICI	679.892		
	CAMPAGNA INFORMATIVA SUL CORRETTO USO DEL 118 DEI SERVIZI D'EMERGENZA E URGENZA-RIF. DECRETO REG. FVG 354/PREN.	2.799		
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>			
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	<b>722.912</b>		
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>			
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>			
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>3.515.008</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2023 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	tra 1 e 5anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>			
	...			
	...			
	<i>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</i>			
ABA560	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>			
ABA570	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>			
ABA580	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>	144.044.035		
ABA590	<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>			
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	56.602		
	<b>TOTALE CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>144.100.636</b>		
	<b>CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>		
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/ enti regionali:</b>			
	<i>Egas</i>			
	.....			
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/ sperimentazioni gestionali:</b>			
	.....			
	.....			
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/ altre partecipate:</b>			
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ ERARIO</b>	<b>0</b>		
	<i>IRES</i>			
	<i>IVA</i>			
	<i>IMPOSTE VARIE</i>			
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>566.465</b>		
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/ clienti privati</b>	193.340		
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/ gestioni liquidatorie</b>			
	.....			
	.....			
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici</b>	264.432		
	.....			
	.....			
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca</b>			
	.....			
	.....			
<b>ABA711</b>	<b>Altri crediti diversi</b>			
	<i>Acconti, anticipi a personale</i>	1.635		
	<i>Altri crediti vs.personale</i>			
	<i>Acconti a farmacie</i>			
	<i>Acconti a fornitori</i>	70.915		
	<i>Depositi cauzionali</i>			
	<i>Soggetti esteri</i>			
	<i>Altri crediti diversi</i>	36.142		

Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"			64.505.269
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"			51.421.212
AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"			23.781.831
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO			1.345.417
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO			2.990.305

Tab. 25 - Dettaglio crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:							
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti							722.912
	Piano investimenti 2015	DGR 1854/15	364.614	-364.614	0			0
	Piano investimenti 2016	DGR 349/16 - 183	84.988	-84.988	0			0
	Piano triennale 2017-2019	DGR 371/17	250.000		250.000			250.000
	Piano triennale 2017-2019	DGR 1820/17	240.000	-240.000	0			0
	Piano triennale 2018-2020	DGR 561/18	200.000	-200.000	0			0
	Piano triennale 2018-2020	DGR 1424/18	280.000	-280.000	0			0
	Piano triennale 2021-2023	DGR 1403/21	472.912		472.912			472.912
	Piano investimenti 2023 - PNRR	DGR 18949/23	80.000				80.000	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione							0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite							0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti <i>inserire dettaglio</i>							

### CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

<b>CRED01 – SI</b>	In seguito alle valutazioni sui crediti verso privati è stato ritenuto opportuno e prudente procedere alla svalutazione di alcuni crediti valutati di difficile esigibilità. Tuttavia, essendosi verificati alcuni incassi parziali di crediti già svalutati, il valore del fondo svalutazione crediti verso i privati già esistente al 31/12/2023 è stato ritenuto adeguato e pertanto non sono state fatti ulteriori accantonamenti. Il F.do svalutazione crediti verso aziende del S.S.R. è stato eliminato come da indicazioni Regionali (nota DCS prot. 244261 del 15/04/2024) e i relativi crediti sono stati stralciati.
--------------------	---

**Altre informazioni relative ai crediti.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>pre- in</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>CREDO2 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CREDO3 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CREDO4 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 26 - Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - voce non movimentata

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazione	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate										
Partecipazioni in imprese collegate										
Partecipazioni in altre imprese										
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

Tab. 27 - Elenco delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - voce non movimentata

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale attivo	Risultato d'esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 28 - Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - voce non movimentata

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazione	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate										
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate										
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese										
...										
...										
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
...										
...										
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

## 9. Disponibilità liquide

Tab. 29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD.SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		
			Incrementi	Decrementi	Valore finale
ABA760	Cassa	1.394	1.308	- 1.329	1.373
ABA770	Istituto Tesoriere	90.474.108	416.862.409	- 474.529.164	32.807.353
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale				-

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – SI</b>	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati di parte corrente per € 915.402
------------------	--

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 10. Ratei e risconti attivi

**Tab. 30 - Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD.CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	dettaglio a livello di codice di ricavo CE		

**Tab. 31 - Risconti attivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD.CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1690	Premi di assicurazione - R.C.	635.605	
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	16.559	
	Acquisto di beni e servizi	1.189.435	
		<b>1.841.599</b>	

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	L'incremento del valore rispetto al 2022 è dovuto al diverso criterio di contabilizzazione dei costi per l'acquisto di beni da parte del nuovo sistema contabile. Il precedente applicativo contabilizzava i costi con la consegna a magazzino dei beni (DDT), mentre la ricezione della fattura chiudeva unicamente la partita delle fatture da ricevere. Il nuovo applicativo invece contabilizza i costi in base al momento di ricezione della fattura. Conseguentemente, eventuali beni consegnati nel 2024 la cui fattura era datata 2023 (fattura elettronica accompagnatoria con merci in transito al

			31/12/2023 e consegnate nel 2024) con il precedente applicativo sarebbero stati automaticamente iscritti nel 2024, mentre con il novo applicativo il riporto all'esercizio successivo del costo avviene attraverso l'iscrizione di Risconti attivi
--	--	--	--

# 11. Patrimonio netto

Tab. 32 - Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTAZIONI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE									
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	891.863		80.000	-162.904		808.959			
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione									
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti									
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88									
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca									
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro									
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	889.981		80.000	-162.904		807.077		601.761	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.882					1.882			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio									
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI								382	
	<b>ALTRE RISERVE</b>	<b>2.223.960</b>		<b>1.432.776</b>			<b>3.656.736</b>			
PAA120	Riserve da rivalutazioni									
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire									
PAA140	Contributi da reinvestire									
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	2.210.029		1.432.776			3.642.805			
PAA160	Riserve diverse	13.931					13.931			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE									
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005									
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti									
PAA200	Altro									
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.432.776								
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	2.874.962								
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>7.423.561</b>		<b>1.512.776</b>	<b>-162.904</b>	<b>-1.432.776</b>	<b>7.340.657</b>		<b>602.143</b>	

Tab. 33 - Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquistati)		Giroconti e Riclassif.	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti		
PAA020	Per beni di prima dotazione: assegnati in data antecedente al 01/01/2014 ...assegnati a partire dall'01/01/2014 (dettagliare)														
PAA030	Da Stato: ...assegnati in data antecedente al 01/01/2014 ...assegnati a partire dall'01/01/2014 (dettagliare)														
PAA070	Da Regione: assegnati in data antecedente al 01/01/2014 ...assegnati a partire dall'01/01/2014 (dettagliare) Assegnazione ante 2015					889.981	80.000	-162.904		807.077					
	<b>PIANO INVESTIMENTI 2016:</b>														
	Acquisizione auto aziendale	indistinto	2016	DGR 349/2016 e 1780/2016	beni mobili										
	Attrezzaggio sede aziendale	indistinto	2016	DGR 349/2016 e 1780/2016	beni mobili e tecnologie										
	Attrezzature informatiche	indistinto	2016	DGR 349/2016 e 1780/2016	beni mobili e tecnologie										
	Attrezzature informatiche	indistinto	2016	DGR 1833/2016	beni mobili e tecnologie										
	<b>PIANO INVESTIMENTI 2017:</b>					889.981		-162.904		727.077					
		indistinto	2017	DGR 371/2017	beni mobili e tecnologie										
		indistinto	2017	DGR 1820/2017	beni mobili e tecnologie										
	<b>PIANO INVESTIMENTI 2018:</b>														
		indistinto	2018	DGR 1424/18	beni tecnologici e adeguamento sistemi informativi										
	<b>PIANO INVESTIMENTI 2021:</b>														
		indistinto	2021	DGR 1403/21	beni mobili e tecnologie										
	<b>PIANO INVESTIMENTI 2023:</b>														
		indistinto	2023	DGR 18949/23	PNRR			80.000		80.000					
PAA080	Da altri soggetti pubblici: assegnati in data antecedente al 01/01/2014 ...assegnati a partire dall'01/01/2014 (dettagliare) Assegnazione ante 2015														
						1.882				1.882					
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio														

Per "investiti" si intende solo gli acquisti perfezionati nell'anno 2021 (non include il programmato e l'ordinato)

Tab. 34 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire - voce non movimentata

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2021 e precedenti	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023 (valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 35 - Dettaglio contributi da reinvestire - voce non movimentata

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2021 e precedenti	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023 (valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN01</b>	–	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.
<b>NO</b>		

### PN02 – Fondo di dotazione

<b>PN02</b>	–	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
<b>NO</b>		

### Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Il patrimonio netto ha subito le variazioni conseguenti alle operazioni di contabilizzazione della sterilizzazione degli ammortamenti oltre alla registrazione del risultato positivo d'esercizio 2023. Inoltre nel corso dell'esercizio è stato registrato un incasso di € 80.000 assegnato con DGR 18949/23

## 12. Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 - Consistenza e movimentazioni per fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassificazioni dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					
PBA010	FONDI PER RISCHI	50.135.308	14.124.261	-926.017	-13.229.570	50.103.983
PBA020	Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.827.397		- 1.603.499	- 131.507	92.391
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente					
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	48.131.971	13.124.261	677.482	- 13.098.064	48.835.651
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	175.940	1.000.000			1.175.940
PBA060	Altri fondi rischi:					
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE					
PBA080	FSR indistinto da distribuire					
PBA090	FSR vincolato da distribuire					
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	2.021.397	18.424.459	-21.005	-707.420	19.717.431
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	907.104	15.774.563		-678.136	16.003.531
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato					
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	930.026	2.649.671	-21.005	-27.765	3.530.927
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca					
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	184.267	225		-1.519	182.973
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	337.485	2.611.073			2.948.558
PBA210	Fondi integrativi pensione					
PBA220	Fondi rinnovi contrattuali	337.485	2.082.510			2.419.994
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	337.485	2.082.510			2.419.994
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA					
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai					
PBA260	Altri fondi per oneri e spese		525.114			525.114
PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016		3.450			3.450
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>52.494.190</b>	<b>35.159.793</b>	<b>-947.022</b>	<b>-13.936.990</b>	<b>72.769.972</b>

Tab. 37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI/COSTI						FONDO AL 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importi						
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022		Esercizio 2023
Sovraziendale n. 30 - Assicurazione Rc - fondo copertura	2020	12.554.820	B.1) Acquisti di beni							17.563
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			103.628				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			B.11) Accantonamento per rischi			12.433.629				
			<b>Totale</b>			<b>12.537.257</b>		-	-	
Sovraziendale n. 8 - CEFORMED	2021	1.718.811	B.1) Acquisti di beni							17.372
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			1.097.149				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			356.182				
			B.6) Costi del personale				40.416			
			b.8) canoni di locazione							
			Altri costi da dettagliare: rimborsi ASR					207.692		
			<b>Totale</b>			<b>1.493.746</b>		<b>207.692</b>		
Sovraziendale n. 26 - Assicurazione Rc - fondo copertura	2021	12.554.820	B.1) Acquisti di beni				18.866			186.970
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			B.11) Accantonamento per rischi			11.244.003	427.499	677.482		
			<b>Totale</b>			<b>11.262.869</b>	<b>427.499</b>	<b>677.482</b>		
Sovraziendale n. 38 - Piano della formazione	2021	133.740	B.1) Acquisti di beni			24.951				6.900
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			5.693				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			40.975				
			B.6) Costi del personale					4.896		
			Altri rimborsi v/ASR			50.324				
			<b>Totale</b>			<b>121.944</b>		<b>4.896</b>		
Sovraziendale n. 38 - Piano della formazione	2022	141.461	B.1) Acquisti di beni							163
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					88.389,46	653,31	
			B.6) Costi del personale							
			Altri rimborsi v/ASR					52.255,50		
			<b>Totale</b>					-	<b>140.645</b>	
L. n. 234/2021 art. 1 comma 261 e D.G.R. n. 249 del 25 febbraio 2022 "Piano strategico regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu-FVG 2021-2023)"	2023	8.899.640	B.1) Acquisti di beni							8.899.640
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri rimborsi v/ASR							
			<b>Totale</b>							
SOVRAZIENDALE LINEA 48 + 48 MOD - Quota INAIL finalizzata (anno 2023) - dir. Medici SSR	2023	422.275	B.1) Acquisti di beni							422.275
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri rimborsi v/ASR							
			<b>Totale</b>							
SOVRAZIENDALE LINEA 52 + 52 MOD - Indennità PS comparto sanità (anno 2023) - rinnovo CCNL 2019/2022	2023	3.866.908	B.1) Acquisti di beni							3.866.908
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri rimborsi v/ASR							
			<b>Totale</b>							
SOVRAZIENDALE LINEA 44 + 44 MOD - Incremento fondi trattamento accessorio dirigenti sanitari	2023	2.585.740	B.1) Acquisti di beni							2.585.740
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri rimborsi v/ASR							
			<b>Totale</b>							
<b>TOTALE</b>		<b>27.103.652</b>	<b>TOTALE</b>	-	-	<b>12.537.257</b>	<b>12.878.559</b>	<b>780.732</b>	<b>678.136</b>	<b>16.003.531</b>



Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI							FONDO AL 31/12/2023	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023		
L. 219/05 - ATTIVITA' TRASFUNZIONALI	2012	718.730	B.1) Acquisti di beni	100.000							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	385.547							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.309							
			B.6) Costi del personale	31.059							
			Altri costi (dettagliare)								
			Rimborso costi sostenuti per adeguamento centro donatori	147.752							
			<b>Totale</b>	<b>667.667</b>	-	-	-	-			51.063
INTERVENTI E PROGRAMMI DI SOSTEGNO ALLE STRUTTURE TRASF.- ACCORDO INTERLE ATTIV. LAVORAZ. PLASMA E PRODUZIONE EMOderivATI (AP) FONDO 1% ANNO 2014	2014	33.182	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	20.271							
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.	2.579							
			Incarico di collaborazione	7.689							
			<b>Totale</b>	<b>30.539</b>	-	-					2.643
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2017	2017	2.132.000	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi: canoni di noleggio-area san	2.122.640							
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.								
			Incarico di collaborazione								
			<b>Totale</b>	<b>2.122.640</b>	-	-					9.360
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2018	2018	2.232.901	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi: canoni di noleggio-area san	2.141.673							
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.								
			Incarico di collaborazione								
			<b>Totale</b>	<b>2.141.673</b>	-	-					91.228
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2019	2019	2.229.839	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria		2.211.636						
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.								
			Incarico di collaborazione								
			<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>2.211.636</b>	-					18.203
FONDO EMERGENZA AVICOLA - DM 14/03/18	2019	50.000	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				14.955			27.765	
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria								
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.								
			Incarico di collaborazione								
			<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.955</b>	<b>-</b>	<b>27.765</b>		7.280
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2020	2020	2.420.000	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			2.407.897					
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria								
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.								
			Incarico di collaborazione								
			<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.407.897</b>					12.103
L.R. 25/2018. Interventi per la disinfezione da zanzare	2020	300.000	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			285.480					
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria								
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.								
			Incarico di collaborazione								
			<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>285.480</b>					14.520
DGR N. 728 del 22/05/20 Finanziamento delle attività del programma regionale 2019/20-Disturbo da gioco d'azzardo	2020	529.487	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				79.417	35.588	2.700		
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria								
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.								
			Incarico di collaborazione								
			<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>79.417</b>	<b>35.588</b>	<b>2.700</b>		411.782
L.R. 25/2018. Interventi per la disinfezione da zanzare	2021	300.000	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					294.111			
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria								
			Rimborso Asui Ud - incarico prof.								
			Incarico di collaborazione								
			<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>294.111</b>				5.889
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2021	2021	2.470.000	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria				2.467.915				
			<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.467.915</b>				2.085
AMMODERNAMENTO CUP	2021	100.000	B.1) Acquisti di beni					18.629			
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					24.486			
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi: canoni di noleggio-area sanitaria								
			<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43.115</b>				56.885
ACCORDI DI COLLABORAZIONE E RICERCA TRA IL MINISTERO DELLA SALUTE E LA REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA PER IL SETTORE DEI DISPOSITIVI MEDICI PER IL PERIODO 2019-2022	2021	43.310	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					41.480			
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi:								
			Giroconto a chiusura credito							1.830	
			<b>Totale</b>	<b>40</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.480</b>	<b>1.830</b>		



Tab. 39 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per la ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo		Esercizio 2018 e prec.	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) <b>Totale</b>						
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) <b>Totale</b>						
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) <b>Totale</b>						
	<b>TOTALE</b>		<b>TOTALE</b>						

Tab. 40 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI						FONDO AL 31/12/2023
	Esercizio	Importo contributo		Importo						
				Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	
Corso di formazione manageriale	2020	146.750	B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			15.452	7.768			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			21.594	6.799			
			B.5) Godimento beni di terzi			15.372	2.745			
			B.6) Costi del personale			34.085				
			Altri costi					694		
				<b>Totale</b>			<b>86.503</b>	<b>18.005</b>		
	2021	203.750	B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				13.205			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				30.527			
			B.5) Godimento beni di terzi				7.122			
			B.6) Costi del personale				38.855			
			Altri rimborsi e costi				19.209			
				<b>totale</b>			<b>108.918</b>			
	2022	137.500	B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
B.3) Acquisti di servizi non sanitari							47.584	1.519		
B.5) Godimento beni di terzi										
B.6) Costi del personale							42.723			
Altri rimborsi e costi										
			<b>totale</b>				<b>90.307</b>	<b>1.519</b>		
2023	40.000	B.1) Acquisti di beni								
		B.2) Acquisti di servizi sanitari								
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						39.775		
		B.5) Godimento beni di terzi								
		B.6) Costi del personale								
		Altri rimborsi e costi								
			<b>totale</b>						<b>39.775</b>	
	<b>TOTALE</b>	<b>488.000</b>	<b>TOTALE</b>		<b>86.503</b>	<b>126.923</b>	<b>90.307</b>	<b>41.294</b>	<b>182.973</b>	

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	E' stata effettuata l'analisi delle cause in corso e valutato, in condivisione con i legali che seguono le cause dell'ente, il rischio probabile di soccombenza e le relative conseguenze economiche. Rispetto agli esercizi precedenti vi è una riduzione sostanziale del fondo rischi, dovuta al venir meno dei rischi connessi alle cause che avevano l'accantonamento più consistente (€1.682.354) e nel corso del 2023 sono passate in giudicato con esito favorevole ad ARCS.	Seduta del 26/03/2024
Fondo rischi per franchigia assicurativa	Sulla base delle informazioni note in sede di redazione del bilancio, è stata effettuata l'analisi puntuale delle richieste di risarcimento aperte al 31.12.2023 ed una valutazione su ciascun sinistro ancora pendente, valutando le conoscenze sopravvenute nell'anno 2021, classificando poi l'evento come probabile,	Seduta del 26/03/2024

	<p>possibile o remoto. Secondo quanto previsto dai principi contabili, sono stati contabilizzati solo i rischi valutati come probabili, per complessivi €. 48.835.650,82 con necessità di incrementare il fondo tramite accantonamento di complessivi €.13.801.743,38.</p> <p>Si tratta, pertanto, di maggiori rischi, anche su sinistri pregressi, sopravvenuti in virtù di fatti nuovi, al tempo non conosciuti e non conoscibili e quindi ascritti alla competenza dell'esercizio 2021.</p> <p>Tale costo risulta solo parzialmente coperto dal finanziamento sovraziendale all'uopo finalizzato (€13.124.260,94), per la restante parte si è attinto alle Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato accantonate in occasione del bilancio 2021.</p> <p>La valutazione è stata adottata in continuità con i principi applicati negli esercizi pregressi.</p>	
Fondi rischi per interessi di mora	Come ampiamente illustrato nella Relazione sulla gestione la dilatazione dei tempi di pagamento conseguenti all'avvio del nuovo sistema informativo contabile sono stati rilavati potenziali interessi di mora per un valore di circa € 1.200.000, anche se le fatture per interessi di mora pervenute alla data di chiusura del bilancio erano unicamente di € 131.194,73	Seduta del 26/03/2024
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	Sono stati registrati accantonamenti per il personale dirigente e del comparto per il CCNL 2019-2021 per € 2.082.510 come da indicazioni pervenute dalla DCS. Il fondo al 31/12/2023 ammonta a complessivi €. 2.419.994.	Seduta del 26/03/2024

Di seguito si dettaglia il fondo rischi per franchigia assicurativa, distinto per anno di denuncia del sinistro:

Anno	Probabile	Possibile	Remoto	Liquidato
2006	111.000,00 €	180.000,00 €	110.000,00 €	6.641.712,58 €
2007	75.952,97 €	139.279,12 €	-	9.590.870,82 €
2008	614.278,23 €	875.000,00 €	-	11.370.640,01 €
2009	165.500,00 €	596.500,00 €	50.000,00 €	7.949.058,70 €
2010	1.357.064,48 €	297.873,00 €	30.000,00 €	15.116.364,58 €
2011	754.981,98 €	918.000,00 €	60.000,00 €	11.196.808,79 €
2012	1.701.800,00 €	1.295.483,53 €	10.000,00 €	14.445.175,91 €
2013	2.830.500,00 €	1.592.295,00 €	-	12.108.759,44 €
2014	2.909.000,00 €	1.976.700,00 €	40.000,00 €	11.688.323,93 €
2015	4.438.317,00 €	1.778.900,00 €	10.000,00 €	10.221.625,75 €
2016	4.269.703,98 €	2.657.750,00 €	-	9.531.711,48 €
2017	2.091.858,40 €	2.147.210,32 €	5.000,00 €	7.187.682,89 €
2018	5.553.600,00 €	2.310.500,00 €	320.000,00 €	7.396.200,75 €
2019	4.604.030,00 €	5.010.434,50 €	45.000,00 €	3.988.076,98 €
2020	5.570.017,00 €	2.497.903,73 €	41.477,38 €	2.128.105,69 €
2021	7.066.019,62 €	7.434.379,50 €	20.000,00 €	1.210.371,33 €
2022	3.151.800,00 €	6.007.861,60 €	10.360,00 €	311.083,20 €
2023	1.570.227,16 €	6.813.601,20 €	341.808,00 €	53.497,58 €
<b>TOTALE</b>	<b>48.835.650,82 €</b>	<b>44.529.671,50 €</b>	<b>1.093.645,38 €</b>	<b>142.136.070,41 €</b>

e per ente del SSR competente:

ENTE	Probabile	Possibile	Remoto	Liquidato
ASU FC	20.009.908,08 €	22.642.423,58 €	514.000,00 €	64.680.255,01 €
ASU GI	17.022.907,21 €	12.657.094,19 €	248.645,38 €	39.220.990,82 €
AS FO	9.157.478,37 €	7.061.238,73 €	221.000,00 €	29.257.772,70 €
BURLO	2.117.000,00 €	1.561.115,00 €	90.000,00 €	6.787.407,26 €
CRO	528.357,16 €	547.800,00 €	20.000,00 €	2.189.644,62 €
EGAS/ARCS	-	60.000,00 €	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>48.835.650,82 €</b>	<b>44.529.671,50 €</b>	<b>1.093.645,38 €</b>	<b>142.136.070,41 €</b>

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	Non sulla base degli elementi conoscitivi ad oggi noti.
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	I fondi sono stati costituiti secondo criteri prudenziali e la relativa valorizzazione è stata valutata congrua per le coperture dei rischi noti.

## 13. Trattamento di fine Rapporto

Tab. 41 - Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

<b>CODICE MOD. SP</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>Consistenza iniziale</b>	<b>Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>Utilizzi dell'esercizio</b>	<b>Valore finale</b>
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI				-
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	-	-	-	-

## 14. Debiti

Tab. 42 - Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture e note credito da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>						
	<b>DEBITI V/STATO</b>						
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:						
	...						
	...						
PDA060	Altri debiti v/Stato	4.829	16.277	-13.360	7.747		
	...						
	...						
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>5.970.554</b>	<b>33.391.718</b>	<b>-37.341.684</b>	<b>2.020.588</b>		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale						
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale						
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma						
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	5.970.554	33.391.718	-37.341.684	2.020.588		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>						
	Debiti Vs. Comuni						
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>						
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	77.469.260	13.026.366	-19.887.801	70.607.824	89.917	
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	178.383	462.060	-383.232	257.211	53.839	
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>						
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>77.647.642</b>	<b>13.488.426</b>	<b>-20.271.033</b>	<b>70.865.035</b>	<b>143.755</b>	

	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>						
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>						
	<i>Egas</i>						
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>						
	.....						
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>						
	.....						
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>52.243.726</b>	<b>481.978.334</b>	<b>-444.412.442</b>	<b>89.809.618</b>	<b>5.296.168</b>	
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>						
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						
<b>PDA300</b>	<b>DEBITI VS. ALTRI FORNITORI</b>	<b>52.243.726</b>	<b>481.978.334</b>	<b>-444.412.442</b>	<b>89.809.618</b>	<b>5.296.168</b>	
PDA301	Debiti verso altri fornitori	54.382.386	484.856.370	-446.752.982	92.485.774	7.972.324	
PDA302	Note da credito da ricevere altri fornitori	-2.138.660	-2.878.036	2.340.540	-2.676.156	-2.676.156	
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>						
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>703.077</b>	<b>28.945.091</b>	<b>-27.968.860</b>	<b>1.679.307</b>		
	<i>IRES</i>		166.457		166.457		
	<i>IRAP</i>	131.360	967.811	-950.783	148.388		
	<i>Ritenute fiscali</i>	230.498	2.211.300	-2.171.776	270.022		
	<i>Erario c/IVA</i>	337.946	24.684.520	-24.790.549	231.916		
	<i>IVA a debito per split payment</i>	2.629		-2.629			
	<i>IVA SPLT DIFFERITA</i>		855.755		855.755		
	<i>Altri debiti tributari</i>	644	59.248	-53.123	6.769		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>369.660</b>	<b>3.393.611</b>	<b>-3.320.924</b>	<b>442.347</b>		
	<i>INPS ex gestione INPDAP</i>	363.316	3.264.862	-3.204.667	423.511		
	<i>INPS</i>	1.478	23.217	-19.184	5.511		
	<i>INAIL</i>	288	63.850	-57.370	6.768		
	<i>ENPAM</i>						
	<i>ENPAF</i>						
	<i>ONAOIS</i>	1.256	2.340	-2.305	1.291		
	<i>DEBITI VS. ALTRI ISTITUTI DI PREVIDENZA</i>	3.321	39.342	-37.397	5.266		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>3.503.380</b>	<b>25.950.592</b>	<b>-25.124.482</b>	<b>4.329.490</b>	<b>9.812</b>	
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>						
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>2.091.686</b>	<b>11.952.606</b>	<b>-12.208.794</b>	<b>1.835.498</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>						
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>1.411.694</b>	<b>13.997.986</b>	<b>-12.915.688</b>	<b>2.493.992</b>	<b>9.812</b>	
	<i>Debiti Vs. associazioni di volontariato</i>	602.530	2.275.663	-2.271.277	606.916		
	<i>Debiti Vs. assistiti</i>						
	<i>Debiti per trattenute al personale</i>	5.420	82.056	-79.759	7.717		
	<i>Debiti Vs. personale convenzionato</i>	162.152	1.825.960	-1.825.947	162.165		
	<i>Debiti per ACN da liquidare</i>						
	<i>Debiti Vs. personale non convenzionato</i>						
	<i>Debiti Vs. organi direttivi e istituzionali</i>	1.888	825.247	-825.519	1.616		
	<i>Debiti per quota integrativa Organi direttivi e istituzionali da liquidare</i>	298.360	138.112	-122.778	313.695		
	<i>Debiti Vs. altri Enti Pubblici</i>	156.140	273.373	-326.312	103.202		
	<i>Depositi cauzionali</i>	174.472	166.519	-89.731	251.261		
	<i>Altri debiti</i>	10.732	8.411.055	-7.374.365	1.047.421	9.812	



Tab. 43 - Dettaglio debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	Anno					
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022	2023
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>						
	<b>DEBITI V/STATO</b>						
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:						
	.....						7.747
PDA060	Altri debiti v/Stato						
	.....						
	.....						
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>1.850.113</b>	<b>50.377</b>	<b>119.513</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>536</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti-GSA						
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale						
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale						
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma						
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA						
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.850.113	50.377	119.513	50	0	536
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>			<b>0</b>			<b>0</b>
	Debiti Vs. Comuni						
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>						
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	25.028.006	2.980.715	26.100.864	3.572.908	8.096.603	4.828.727
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>437</b>	<b>157</b>			<b>2.974</b>	<b>253.643</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>						
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>25.028.444</b>	<b>2.980.872</b>	<b>26.100.864</b>	<b>3.572.908</b>	<b>8.099.577</b>	<b>5.082.370</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>						
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>						
	.....						
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>						
	.....						
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>						
	.....						
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>89.809.618</b>
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>89.809.618</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	891.837	117.044	124.495	91.731	241.403	91.019.264
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-891.837	-117.044	-124.495	-91.731	-241.403	-1.209.646
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>						
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.679.307</b>
	IRRES						166.457
	IRAP						148.388
	Ritenute fiscali						270.022
	Erario c/IVA						231.916
	IVA a debito per split payment						855.755
	Altri debiti tributari						6.769
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>442.347</b>
	INPS ex gestione INPDAP						423.511
	INPS						5.511
	INAIL						6.768
	ENPAM						
	ENPAF						
	ONAOIS						1.291
	DEBITI VS. ALTRI ISTITUTI DI PREVIDENZA						5.266
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>13.453</b>	<b>101.211</b>	<b>4.808</b>	<b>178.520</b>	<b>329.513</b>	<b>3.701.985</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>						
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>				<b>104.107</b>	<b>256.771</b>	<b>1.474.620</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>						
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>13.453</b>	<b>101.211</b>	<b>4.808</b>	<b>74.413</b>	<b>72.742</b>	<b>2.227.365</b>
	Debiti Vs. associazioni di volontariato					4.048	602.868
	Debiti Vs. assistiti						
	Debiti per trattenute al personale						7.717
	Debiti Vs. personale convenzionato						
	Debiti per ACN da liquidare						
	Debiti Vs. personale non convenzionato						162.165
	Debiti Vs. organi direttivi e istituzionali						1.616
	Debiti per quota integrativa Organi direttivi e istituzionali da liquidare		78.097		40.996	56.489	138.112
	Debiti Vs. altri Enti Pubblici						103.202
	Depositi cauzionali	13.453	23.113	4.808	33.417	12.206	164.265
	Altri debiti						1.047.421

Tab. 44 - Dettaglio debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>			
	<b>DEBITI V/STATO</b>			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	<b>7.747</b>		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>2.020.588</b>		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.020.588		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>		
	Debiti Vs. Comuni			
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	70.607.824		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	257.211		
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>70.865.035</b>		

	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>		
	<i>Egas</i>		
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>		
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>		
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>0</b>	
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>		
PDA301	Debiti verso altri fornitori	92.485.774	
PDA302	Note da credito da ricevere altri fornitori	-2.676.156	
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>1.679.307</b>	
	<i>IRES</i>	166.457	
	<i>IRAP</i>	148.388	
	<i>Ritenute fiscali</i>	270.022	
	<i>Erario c/IVA</i>	231.916	
	<i>IVA a debito per split payment</i>	855.755	
	<i>Altri debiti tributari</i>	6.769	
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>442.347</b>	
	<i>INPS ex gestione INPDAP</i>	423.511	
	<i>INPS</i>	5.511	
	<i>INAIL</i>	6.768	
	<i>ENPAM</i>		
	<i>ENPAF</i>		
	<i>ONAOSS</i>	1.291	
	<i>DEBITI VS. ALTRI ISTITUTI DI PREVIDENZA</i>	5.266	
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>4.329.490</b>	
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>		
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>1.835.498</b>	
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>2.493.992</b>	
	<i>Debiti Vs. associazioni di volontariato</i>	606.916	
	<i>Debiti Vs. assistiti</i>		
	<i>Debiti per trattenute al personale</i>	7.717	
	<i>Debiti Vs. personale convenzionato</i>		
	<i>Debiti per ACN da liquidare</i>		
	<i>Debiti Vs. personale non convenzionato</i>	162.165	
	<i>Debiti Vs. organi direttivi e istituzionali</i>	1.616	
	<i>Debiti per quota integrativa Organi direttivi e istituzionali da liquidare</i>	313.695	
	<i>Debiti Vs. altri Enti Pubblici</i>	103.202	
	<i>Depositi cauzionali</i>	251.261	
	<i>Altri debiti</i>	1.047.421	

Tab. 45 - Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
...								
...								
...								
...								
<b>TOTALE MUTUI</b>								

Tab. 46 - Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"			29.283.496
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"			31.932.979
AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"			6.115.068
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO			3.088.424
IRCCS - CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO			187.857

### DB01 – Transazioni

<b>DB01</b>	–	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
<b>NO</b>		

### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 15. Ratei e risconti passivi

Tab. 47 - Ratei passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale		
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi		

Tab. 48 - Risconti passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<b>NO</b>	

## 16. Conti d'ordine

Tab. 49 - Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	347.397			347.397
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				
	<i>Depositi cauzionali</i>				
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Beni in contenzioso</i>				
	<i>Altri impegni assunti</i>				
	...				

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Vedi tabella n. 15 di evidenza delle giacenze presso terzi
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	La voce Beni in comodato include la concessione dalla Regione FVG di un autoveicolo ad uso speciale attrezzato per la gestione delle maxi emergenze sanitarie e per la gestione delle attività esterne della SORES 118.

## 17. Contributi in conto esercizio

Tab. 50 - Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Finanziamento indistinto	Funzioni	Altro	Note
<b>AA0020</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>54.520.670</b>	<b>2.781.000</b>		
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	<b>54.520.670</b>	<b>2.781.000</b>		
AA0031	Finanziamento indistinto	18.496.635			
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	33.243.035			
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>	<b>2.781.000</b>	<b>2.781.000</b>		
AA0034	Funzioni-Pronto Soccorso				
AA0035	Funzioni-Altro	2.781.000	2.781.000		
AA0036	Quota finalizzata per il piano aziendale di cui all'art.1, c.528 L.208/2015				
<b>AA0040</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>				
<b>AA0050</b>	<b>Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>			<b>6.775.488</b>	
<b>AA0060</b>	<b>Da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>			<b>6.775.488</b>	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				
<b>AA0140</b>	<b>Contributi da Ministero della salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>			<b>1.843.235</b>	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)			459.832	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - vincolati			1.383.403	

Tab. 51 - Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
<b>AA0020</b>	<b>DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:</b>			<b>51.745.336</b>	<b>54.520.670</b>	
AA0031	Quota F.S. regionale - indistinto		DGR 2041/2022: ASSEGNAZIONE ED EROGAZIONE IN VIA PROVVISORIA DEL FINANZIAMENTO DEGLI ENTI DEL SSR	18.001.978		AA0031
	Indennità personale sanitario e oss (anno 2023)		DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	57.383		AA0031
	Risorse aggiuntive regionali per personale dipendente del comparto e della dirigenza del SSR (importi con oneri inclusi)		DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	315.431		AA0031
	Accantonamento rinnovi contrattuali 2022/2024 comparto e dirigenza _ emolumento accessorio UNA TANTUM competenza 2023		DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	114.566		AA0031
	Accantonamento rinnovi contrattuali 2022/2024 comparto e dirigenza _ emolumento accessorio UNA TANTUM competenza 2023		DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	690		AA0031
	Incremento fondo accessorio dirigenti sanitari (anno 2022)		DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	6.587		AA0031
AA0032	Quota F.S. regionale - indistinto finalizzato da Regione			<b>33.248.702</b>	<b>33.243.035</b>	
	Assicurazioni RC - polizza	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	3.898.553	3.894.756	AA0032
	Assicurazioni RC - fondo copertura	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	13.182.561	13.182.561	AA0032
	Accantonamento rinnovi contrattuali 2019/2021 comparto e dirigenza _ competenza 2021	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	414.863	414.863	AA0032
	Accantonamento rinnovi contrattuali 2022/2024 comparto e dirigenza _ competenza 2022	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	44.083	40.391	AA0032
	Quota INAIL finalizzata (anno 2023) - dir. Medici SSR	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	340.000	340.000	AA0032
	Quota INAIL finalizzata (anno 2023) - dir. Medici SSR	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	82.275	82.275	AA0032
	Indennità PS dirigenza medica (anno 2023) - rinnovo CCNL 2019/2021	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	845.542	845.542	AA0032
	Indennità PS dirigenza medica (anno 2023) - rinnovo CCNL 2019/2021	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	482.558	482.558	AA0032
	Indennità PS dirigenza medica (anno 2022) - rinnovo CCNL 2019/2021	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	845.542	845.542	AA0032
	Indennità PS dirigenza medica (anno 2022) - rinnovo CCNL 2019/2021	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	-216.442	-216.442	AA0032
	Incremento fondi trattamento accessorio dirigenti sanitari	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	2.305.000	2.305.000	AA0032
	Incremento fondi trattamento accessorio dirigenti sanitari	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	280.740	280.740	AA0032
	Indennità PS comparto sanità (anno 2023) - rinnovo CCNL 2019/2022	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	1.831.693	1.831.693	AA0032
	Indennità PS comparto sanità (anno 2023) - rinnovo CCNL 2019/2022	01/08/2023	DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE	2.035.215	2.035.215	AA0032
	ATTIVITA' ENTI SSR PANFLU 2022-2023 FSN	15/12/2023	L. N. 234/2021 ART. 1 COMMA 261 E D.G.R. N. 249 DEL 25 FEBBRAIO 2022 PIANO STRATEGICO REGIONALE DI PREPARAZIONE E RISPOSTA A UNA PANDEMIA INFLUENZALE (PANFLU-FVG 2021-2023);	6.488.519	6.488.519	AA0032
	L.R. 25/2018. Interventi per la disinfestazione da zanzare	17/03/2023	L.R. 25/2018. INTERVENTI PER LA DISINFESTAZIONE DA ZANZARE DA PARTE DEL SSR	388.000	388.000	AA0032
	Accantonamento rinnovi contrattuali 2019/2021 comparto e dirigenza				1.822	AA0032
<b>AA0035</b>	<b>Funzioni - Altro</b>				<b>2.781.000</b>	<b>AA0035</b>



AA0050	EXTRA FONDO:		9.637.253	8.618.723	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:			6.775.488	
	SERVIZIO DI DEFINIZIONE METODOLOGICA - PERAGGIORNAMENTO E ARMONIZZAZIONE DEL DOCUMENTO DELLE DEFINIZIONI E DEL GLOSSARIOCND NONCHE' PER IL LORO AGGIORNAMENTO	05/06/2023	48.800	48.800	AA0070
	POTENZIAMENTO RETE CURE PALLIATIVE	29/11/2023	500.000	500.000	AA0070
	FINANZIAMENTO PROGETTI PIANO REGIONALE PREVENZIONE	30/11/2023	160.000	160.000	AA0070
	FINANZIAMENTO SOCCORSO ALPINO	01/08/2023	160.000	160.000	AA0070
	FINANZIAMENTO SOCCORSO ALPINO		310.000	310.000	AA0070
	PACS		-	2.357.041	AA0070
	PIANO DELLA FORMAZIONE, DELLA COMUNICAZIONE E DE	01/08/2023	350.000	233.027	AA0070
	BIOCRIME	11/12/2023	65.000	36.448	AA0070
	Spese di funzionamento Centro per la formazione in sanità	01/08/2023	2.305.000	2.032.227	AA0070
	CONTRIBUTO SICUREZZA DIGITALE ENTI SSR	13/06/2023	-	104.000	AA0070
	Sorveglianza epidemiologica e virologica dell'influenza	01/08/2023	75.000	50.000	AA0070
	Attività di supporto alla Direzione centrale nel settore delle tecnologie e degli investimenti con particolare riferimento all'attuazione del PNRR, nonché nell'analisi, valutazione e valorizzazione del patrimonio edile e impiantistico del SSR	01/08/2023	380.000	-	AA0070
	Attività di supporto al Ministero della salute nel settore dei dispositivi medici e di supporto e alla Direzione centrale nel settore delle tecnologie e degli investimenti	01/08/2023	75.000	71.208	AA0070
	Screening prevenzione del tumore al seno – rafforzamento attività di refertazione della diagnostica per immagini	01/08/2023	600.000	600.000	AA0070
	Corsi residenziali rivolti ai soggetti diabetici	01/08/2023	100.000	98.021	AA0070
	Personale in utilizzo presso la Direzione centrale salute	01/08/2023	2.500.000	14.715	AA0070

AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro:				AA0100
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro: ....				
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)		673.850	459.832	
	BORSE CEFORMED MEDICI DI MEDICINA GENERALE		214.017	-	AA0141
	PROGETTO SMEMDN	27/11/2023	202.056	202.056	AA0141
	REPERTORIO NAZIONALE DEI DISPOSITIVI MEDICI	27/07/2023	257.776	257.776	AA0141
	....				
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:		1.383.403	1.383.403	
	UCR ST PRESTAZIONI SSR	14/12/2023	1.383.403	1.383.403	AA0150
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L210/92:				
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro: ....				

PER RICERCA:					
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				
EA0051	<b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER QUOTE FS VINCOLATO</b>			<b>2.411.121</b>	<b>2.411.121</b>
	ATTIVITA' ENTI SSR PANFLU 2022-2023 FSN	45275	L. N. 234/2021 ART. 1 COMMA 261 E D.G.R. N. 249 DEL 25 FEBBRAIO 2022 PIANO STRATEGICO REGIONALE DI PREPARAZIONE E RISPOSTA A UNA PANDEMIA INFLUENZALE (PANFLU-FVG 2021-2023)."	2.411.121	2.411.121 EA0051
EA0070	<b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI</b>			<b>870.835</b>	<b>870.835</b>
	M6C222 BORSE MEDICINA GENERALE - PNRR	45273	DM 22.09.2022 - PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA -M6C2, INTERVENTO 2.2. SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO"- SUB-MISURA: BORSE AGGIUNTIVE IN FORMAZIONE DI MEDICINA GENERALE."	428.035	428.035 EA0070
	ATTIVITA' ENTI SSR PANFLU 2022-2023 FSN	45208	D.G.R. N. 249 DEL 25 FEBBRAIO 2022 PIANO STRATEGICO REGIONALE DI PREPARAZIONE E RISPOSTA A UNA PANDEMIA INFLUENZALE (PANFLU-FVG 2021-2023)."	242.000	242.000 EA0070
	GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO	45070	DGR N. 1645 DEL 4 NOVEMBRE 2022 FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITÀ DEL PROGRAMMA REGIONALE 2021 DISTURBO DA GIOCO D'AZZARDO IN CARICO ALLA AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE.	200.800	200.800 EA0070
<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>				<b>66.421.349</b>	

Tab. 52 - Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale			
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo			
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca			
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

### Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 18. Proventi e ricavi diversi

Tab. 53 - Dettaglio dei ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"	AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	IRCCS- ISTITUTO PER INFANZIA BURLO -	CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO AVIANO	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>		599				599
AA0350	Prestazioni di ricovero						
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale						
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						
AA0380	Prestazioni di File F						
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale						
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata						
AA0410	Prestazioni termali						
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso						
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		599				599
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>						
AA0460	Prestazioni di ricovero						
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale						
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						
AA0490	Prestazioni di File F						
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale						
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata						
AA0520	Prestazioni termali						
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso						
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie						
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali						
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC						
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>		599				599
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>						-
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>						
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	-	599	-	-	-	599
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>						
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>						599

Tab. 54 - Dettaglio dei ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime d'intramoenia

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/23	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera				
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica				
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)				
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				-
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>				
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera				
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica				
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)				
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				-
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				-
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>				
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)				-
	Costi diretti aziendali				-
	Costi generali aziendali				-
	Fondo di perequazione				-
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>				

Tab. 55 - Dettaglio dei rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"	AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>						
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	82.611.876	138.292.747	47.939.694	2.870.685	34.991.206	306.706.207
Medicinali senza AIC	751.065	1.066.332	365.853	150.577	84.355	2.418.182
Emoderivati di produzione regionale						-
<b>Sangue ed emocomponenti</b>						-
<b>Dispositivi medici:</b>						-
Dispositivi medici	25.029.069	41.844.098	14.861.518	1.634.090	2.416.875	85.785.650
Dispositivi medici impiantabili attivi	652.613	856.520	148.947			1.658.080
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	618.167	5.269.350	331.022	39.199	89.530	6.347.268
<b>Prodotti dietetici</b>	871.730	1.255.949	654.830	14.767	11.405	2.808.682
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	4.565.902	6.880.053	4.239.048	15.635	435	15.701.073
<b>Prodotti chimici</b>	279	2.478	473		320	3.550
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	2.366	10.130	5.678			18.174
<b>Altri beni e prodotti sanitari</b>	553.929	1.052.102	339.936	55.852	197.586	2.199.404
<b>Prodotti alimentari</b>	45	47.666	30.072	10.812	94	88.687
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	1.278.376	2.328.460	878.878	126.937	194.477	4.807.129
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>						-
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	549.484	1.213.344	603.690	87.893	151.140	2.605.550
<b>Materiale per la manutenzione</b>	8.620	14.968	1.549			25.137
<b>Altri beni e prodotti non sanitari</b>	17.820	14.885	8.507	2.568	995	44.775
<b>TOTALE</b>	<b>117.511.338</b>	<b>200.149.082</b>	<b>70.409.697</b>	<b>5.009.014</b>	<b>38.138.418</b>	<b>431.217.549</b>

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso</b>	<b>pre- sente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'incremento rilevato nella voce "Concorsi, recuperi e rimborsi" (+31.684.217 euro) riflette l'incremento della funzione di distribuzione del Servizio di logistica centralizzata di magazzino, principalmente per beni sanitari e non sanitari; i correlativi costi trovano allocazione nella voce "Acquisto di beni"- "Variazione delle rimanenze".

## 19. Acquisti di beni

Tab. 56 - Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
<b>Prodotti dietetici</b>			0
<b>TOTALE</b>	0	0	0

Tab. 57 - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	TOTALE	
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati		-
	<b>TOTALE</b>	-	-

### AB01 – Acquisti di beni

<b>AB01 NO</b>	-	Ciascuna tipologia di bene, compresa nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
--------------------	---	--

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 20. Acquisti di servizi

Tab. 58 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASU GI	ASU FC	AS FO	CRO	BURLO	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>						
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base						
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica						
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale						
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa						
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa						
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica						
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera						
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F						
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione						
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario						
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria						
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>						
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base						
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica						
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale						
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa						
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica						
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera						
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F						
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione						
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario						
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>						
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>						-
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>						
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>						-
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>						-
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>						-
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>						-

Tab. 59 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>				
BA0420	- da convenzione	0	0	0	-
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	-
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	-
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	-
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>			0	-
BA0500	- da convenzione			0	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>			0	-
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		589	-589	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)		0	0	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI		0	0	-
BA0580	- da privato			0	-
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		0	0	-
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		0	0	-
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	238	371	-133	-55,79%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		0	0	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>			0	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		0	0	-
BA0680	- da privato (intraregionale)		0	0	-
BA0690	- da privato (extraregionale)		0	0	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>			0	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)		0	0	-
BA0740	- da privato		0	0	-





Tab. 60 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - Il parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>				-
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)				-
BA1130	- da privato				-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>				-
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				-
BA1180	- da privato (intraregionale)				-
BA1190	- da privato (extraregionale)				-
BA1200	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>4.399</b>	<b>7.778</b>	<b>3.379</b>	<b>76,81%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>				-
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	2.275.663	2.224.023	-51.640	-2,27%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero				-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				-
BA1320	Contributo Legge 210/92				-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	130.011	61.617	-68.395	-52,61%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.682.215	580.191	-1.102.024	-65,51%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>				-
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	49.196	1.439	-47.757	-97,08%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici				-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	<b>1.885.617</b>	<b>1.678.071</b>	<b>-207.546</b>	<b>-11,01%</b>
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>				-
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	170.833	121.433	-49.400	-28,92%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>				-
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>				-
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>				-
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	1.714.784	1.556.638	-158.146	-9,22%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	<b>131.953</b>	<b>132.443</b>	<b>490</b>	<b>0,37%</b>
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	131.953	132.443	490	0,37%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>				-
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>				-
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>				-
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione				-
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione				-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)				-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	2.262.641	2.281.646	19.005	0,84%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				-
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>				-

Tab. 61 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato - non di competenza

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione e NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Di seguito il dettaglio della voce:	<b>2.066.765</b>
	Consulenze da ASR	49.196
	Compensi diretti per prestazioni aggiuntive al personale del comparto	170.832
	Costo del personale tirocinante - area sanitaria	1.494.940
	Indennità per commissioni sanitarie	118.157
	Compensi ai docenti	85.927
	Rimborso personale in comando da ASR	131.953
	altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	15.760

Tab. 62 - Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>				
BA1580	Lavanderia	6.522		-6.522	-100,00%
BA1590	Pulizia	51.418	35.550	-15.868	-30,86%
BA1601	Mensa dipendenti	116.472	102.810	-13.662	-11,73%
BA1602	Mensa degenti			0	-
BA1610	Riscaldamento			0	-
BA1620	Servizi di assistenza informatica	61.488	1.266	-60.222	-97,94%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.717	1.227	-489	-28,50%
BA1640	Smaltimento rifiuti	95.873	258.478	162.605	169,60%
BA1650	Utenze telefoniche	104.272	61.505	-42.767	-41,01%
BA1660	Utenze elettricità	16.882	9.481	-7.400	-43,84%
BA1670	Altre utenze	273.380	253.994	-19.386	-7,09%
BA1680	Premi di assicurazione	3.929.460	3.922.466	-6.994	-0,18%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		675	675	-
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	147.562	1.252	-146.310	-99,15%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	<b>13.070.099</b>	<b>12.655.369</b>	-414.730	-3,17%
	<i>Servizi di vigilanza</i>			0	-
	<i>Spese bancarie</i>	4	2	-2	-50,00%
	<i>Spese di incasso</i>		120	120	-
	<i>Spese di rappresentanza</i>	1.015	2.248	1.233	121,54%
	<i>Pubblicità e inserzioni</i>	225.059	202.802	-22.256	-9,89%
	<i>Altre spese legali</i>	81.402	101.488	20.086	24,68%
	<i>Spese postali</i>	399	1.973	1.574	394,33%
	<i>Bolli e marche</i>	1.738	1.532	-206	-11,85%
	<i>Abbonamenti e riviste</i>	118	1.405	1.287	1091,29%
	<i>Altre spese generali e amministrative</i>	176.601	143.095	-33.506	-18,97%
	<i>Rimborsi spese personale dipendente</i>	17.503	8.354	-9.148	-52,27%
	<i>Altri rimborsi spese</i>	2.431	34	-2.397	-98,60%
	<i>Altri servizi non sanitari da privato:</i>		0	0	-
	<i>Gestione centralizzata Call Center (Televita)</i>	6.001.532	6.759.636	758.104	12,63%
	<i>Gestione Magazzino Centralizzato</i>	5.642.993	4.636.016	-1.006.977	-17,84%
	<i>Altri servizi</i>	919.306	796.664	-122.642	-13,34%
	...		0	0	-
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>				
		722.477	1.058.564	336.088	46,52%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	17.059	49.503	32.444	190,19%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		0	0	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	<b>705.418</b>	<b>1.006.853</b>	301.436	42,73%
BA1790	<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	7.515	10.246	2.731	36,33%
BA1800	<i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>			0	-
BA1810	<i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i>			0	-
BA1820	<i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>	574.478	874.802	300.324	52,28%
BA1830	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>	123.425	121.805	-1.620	-1,31%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	<b>0</b>	<b>2.208</b>	2.208	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		2.208	2.208	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	-
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>53.949</b>	<b>33.907</b>	-20.042	-37,15%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			0	-
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	53.949	33.907	-20.042	-37,15%
	<b>TOTALE</b>	<b>18.651.569</b>	<b>18.396.543</b>	<b>-255.026</b>	<b>-1,37%</b>

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	
	<b>1.058.564</b>
Di seguito il dettaglio della voce:	
Consulenze da ASR	49.503
Altre consulenze non sanitarie	2.731
Consulenze fiscali	7.515
Collaborazioni	100.913
Lavoro interinale	874.802
Rimborso personale in comando da ASR	2.208
Indennità per commissioni	20.892

**AS05 –Manutenzioni e riparazioni****Tab. 63 - Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2023</b>	<b>Valore CE al 31/12/2022</b>	<b>Variazioni %</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze			
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari			-
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche			-
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			-
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.064	2.901	37%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni			-
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
	<b>TOTALE</b>	<b>1.064</b>	<b>2.901</b>	<b>273%</b>

**Tab. 64 - Dettaglio costi per contratti multiservizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
		Valore CE al 31/12/2023	Multiservizio	
BA1580	Lavanderia	6.522		6.522
BA1590	Pulizia	51.418		51.418
BA1601	Mensa dipendenti	116.472		116.472
BA1602	Mensa degenti			#DIV/0!
BA1610	Riscaldamento			
BA1620	Servizi di assistenza informatica	61.488		61.488
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.717		1.717
BA1640	Smaltimento rifiuti	95.873		95.873
BA1650	Utenze telefoniche	104.272		104.272
BA1660	Utenze elettricità	16.882		16.882
BA1670	Altre utenze	273.380		273.380
BA1680	Premi di assicurazione	3.929.460		3.929.460
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			#DIV/0!
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	147.562		147.562
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	13.070.099		13.070.099
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			#DIV/0!
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	53.949		53.949
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze			
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari			
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche			
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.064		1.064
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni			#DIV/0!
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
	<b>TOTALE</b>	<b>17.930.157</b>		<b>17.930.157</b>

**Tab. 65 - Dettaglio canoni di leasing**

DETTAGLIO LEASING	Determina	Decorrenza contratto	Valore contratto	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<b>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</b>						
...						
...						
<b>Leasing finanziati dalla Regione:</b>						

## 21. Costi del personale

Tab. 66 - Costi del personale - ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>3.296.486</b>	<b>3.335.717</b>	<b>39.231</b>	<b>1%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>1.084.609</b>	<b>1.012.776</b>	<b>-71.834</b>	<b>-7%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>264.175</b>	<b>227.460</b>	<b>-36.715</b>	<b>-14%</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	264.175	227.460	-36.715	-14%
	Voci di costo a carattere stipendiale	127.063	116.190	-10.873	
	Retribuzione di posizione	51.207	46.786	-4.421	
	Indennità di risultato	26.526	12.251	-14.275	
	Altro trattamento accessorio		3.527	3.527	
	Altre competenze dirigenza medica e veterinaria				
	Oneri sociali su retribuzione	59.379	48.706	-10.673	
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>820.434</b>	<b>785.315</b>	<b>-35.119</b>	<b>-4%</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<b>719.028</b>	<b>676.697</b>	<b>-42.331</b>	<b>-6%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	430.477	369.757	-60.720	
	Retribuzione di posizione	97.007	122.191	25.184	
	Indennità di risultato	33.749	27.752	-5.996	
	Altro trattamento accessorio		10.582	10.582	
	Altre competenze personale dirigente non medico	303	1.354	1.052	
	Oneri sociali su retribuzione	157.493	145.062	-12.432	
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<b>101.406</b>	<b>108.618</b>	<b>7.213</b>	<b>7%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	68.570	72.207	3.638	
	Retribuzione di posizione	4.415	1.904	-2.511	
	Indennità di risultato	4.422	9.000	4.578	
	Altro trattamento accessorio				
	Altre competenze personale dirigente non medico				
	Oneri sociali su retribuzione	23.998	25.507	1.509	
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>2.211.876</b>	<b>2.322.941</b>	<b>111.065</b>	<b>5%</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<b>2.193.845</b>	<b>2.322.941</b>	<b>129.096</b>	<b>6%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.171.650	1.192.649	20.999	
	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sanitario tempo indeterminato.	334.953	132.510	-202.443	
	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo indeterminato.	175.932			
	Retribuzione per produttività personale		326.086	326.086	
	Altro trattamento accessorio		142.322	142.322	
	Altri oneri per il personale		5	5	
	Oneri sociali su retribuzione	511.310	529.369	18.059	
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<b>18.031</b>		<b>-18.031</b>	<b>-100%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	9.952		-9.952	
	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sanitario tempo indeterminato.	3.354		-3.354	
	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo indeterminato.	538			
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	4.188		-4.188	
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>				

Tab. 67 - Costi del personale - ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>543.806</b>	<b>489.322</b>	<b>54.484</b>	89,98%
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>543.806</b>	<b>489.322</b>	<b>54.484</b>	89,98%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>543.806</i>	<i>489.322</i>	<i>54.484</i>	89,98%
	Voci di costo a carattere stipendiale	244.349	230.971		
	Retribuzione di posizione	112.655	99.657		
	Indennità di risultato	68.669	52.636		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	118.134	106.058		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>				
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>				
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>				



Tab. 68 - Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>742.622</b>	<b>684.663</b>	<b>-57.959</b>	<b>-8%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>296.056</b>	<b>279.933</b>	<b>-16.123</b>	<b>-5%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>296.056</b>	<b>235.291</b>	<b>-60.764</b>	
	Voci di costo a carattere stipendiale	135.354	109.624		
	Retribuzione di posizione	58.580	49.043		
	Indennità di risultato	35.708	24.081		
	Altro trattamento accessorio				
	Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico				
	Oneri sociali su retribuzione	66.414	52.543		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>0</b>	<b>44.641</b>	<b>44.641</b>	<b>#DIV/0!</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale		23.959		
	Retribuzione di posizione		2.952		
	Indennità di risultato		7.500		
	Altro trattamento accessorio				
	Altre competenze personale ruolo tecnico				
	Oneri sociali su retribuzione		10.230		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>446.566</b>	<b>404.730</b>	<b>-41.836</b>	<b>-9%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>446.566</b>	<b>404.730</b>	<b>-41.836</b>	<b>-9%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	289.337	235.632		
	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sanitario tempo indeterminato	40.402	31.230		
	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo indeterminato	12.483	48.024		
	Altro trattamento accessorio		0		
	Oneri sociali su retribuzione	102.635	89.845		
	Altri oneri per il personale	1.709	0		
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				

Tab. 69 - Costi del personale - ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>5.942.421</b>	<b>5.010.876</b>	<b>-931.545</b>	<b>-15,68%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.692.578</b>	<b>1.639.571</b>	<b>-53.008</b>	<b>-3,13%</b>
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>1.570.264</b>	<b>1.417.155</b>	<b>-153.110</b>	<b>-9,75%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	765.885	656.633		
	Retribuzione di posizione	270.230	264.304		
	Indennità di risultato	161.508	168.434		
	Altro trattamento accessorio				
	Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo	36.844	36.844		
	Oneri sociali su retribuzione	335.796	290.939		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>122.314</b>	<b>222.416</b>	<b>100.102</b>	<b>81,84%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	75.645	116.442		
	Retribuzione di posizione	9.153	34.663		
	Indennità di risultato	8.790	21.054		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	28.727	50.257		
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>				
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>4.249.843</b>	<b>3.371.306</b>	<b>-878.537</b>	<b>-20,67%</b>
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>3.613.805</b>	<b>3.181.901</b>	<b>-431.904</b>	<b>-11,95%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.126.518	1.933.096		
	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sanitario tempo indeterminato	433.409	273.157		
	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo indeterminato	232.174	238.190		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	811.816	702.212		
	Altri oneri per il personale	9.889	35.245		
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>636.038</b>	<b>189.405</b>	<b>-446.633</b>	<b>-70,22%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	425.927	76.263		
	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sanitario tempo indeterminato	16.269	2.926		
	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo indeterminato	17.030	64.031	656.633	
	Altro trattamento accessorio			264.304	
	Oneri sociali su retribuzione	149.318	42.069		
	Altri oneri per il personale	27.494	4.115		
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>				

## CP01 –Costi del personale

<b>CP01 – SI</b>	<p>Nelle more dell'approvazione del Piano triennale dei Fabbisogni 2023-2025, intervenuta in data 7.08.2023 con decreto 36674/GRFVG del 7.8.2023, la manovra sul personale realizzata nell'esercizio è stata fortemente condizionata dai vincoli posti al punto 11.3.1 delle Linee per la Gestione, approvate in via definitiva con la DGR 480 del 17.3.2023.</p> <p>In ottemperanza alle direttive, non sono stati effettuati accantonamenti per ferie residue non godute. I costi del personale comprendono l'incremento dei fondi contrattuali deputati alla valorizzazione della performance per un valore pari all'1% del monte salari (€ 37.209,16 al netto degli oneri riflessi e IRAP). Sono stati effettuati gli accantonamenti a titolo di copertura dei maggiori oneri per il rinnovo del CCNL 2019-2021 relativi alla Dirigenza medica e rinnovo contrattuale triennio 2019/2021 e 2022/2024</p>
------------------	--

Il costo del personale 2023 include altresì i costi sostenuti per il rinnovo contrattuale del comparto triennio 2019/2021 e l'indennità una TANTUM art 1 c. 330 L. 197/2022 (tab. 20E – tetto di spesa del personale)

Tab. 70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2023	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2023	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2023	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2023	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2023	IMPORTO FONDO AL 31/12/2023	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2023 VS FONDO INZIALE ANNO 2023
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>DIRIGENZA AREA SANITA'</b>			12	2	3	11			
- Fondo per la retribuzione degli incarichi		171.902,38					171.902,38	171.902,38	-
- Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro		14.299,94					14.299,94	14.299,94	-
- Fondo per la retribuzione di risultato		50.396,70					50.396,70	50.396,70	-
<b>DIRIGENZA PTA</b>			23	1	1	23			-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento		450.618,35					450.618,35	450.618,35	-
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori		274.674,80					274.674,80	274.674,80	-
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			153	41	9	185			-
- Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali		667.461,67 €					667.461,67 €	667.461,67	-
- Fondo premialità e condizioni di lavoro		604.942,25					604.942,25	604.942,25	-
<b>TOTALE</b>		<b>2.234.296,09</b>	<b>188</b>	<b>44</b>	<b>13</b>	<b>219</b>	<b>2.234.296,09</b>	<b>2.234.296,09</b>	

note:

La tabella è coerente con le aree contrattuali della dirigenza e con l'architettura dei fondi delimitata dai CCNL 2022 Comparto, CCNL 2019 Dirigenza Area Sanità e CCNL 2020 Dirigenza Professionale, Tecnica ed Amministrativa (Area Funzioni Locali)

La consistenza del personale considera il personale che effettivamente grava sui fondi (a tal fine, i comandi OUT e le aspettative in corso d'anno sono censiti nelle cessazioni ed i comandi IN nelle assunzioni).

I fondi premialità/risultato comprendono sia l'incremento del 1% monte salari che le risorse aggiuntive regionali (RAR)

## 22. Oneri diversi di gestione

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/22	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	66.486	53.277	-13.208	-19,87%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	875.151	726.909	-148.242	-16,94%
	<i>Compensi agli Organi Direttivi e di indirizzo</i>	792.902	666.018	-126.884	-16,00%
	<i>Compensi al Collegio Sindacale</i>	60.998	47.443	-13.556	-22,22%
	<i>Compensi altri Organismi</i>	21.251	13.449	-7.802	-36,72%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	432	116	-316	-73,15%
	<b>TOTALE</b>	<b>942.069</b>	<b>780.302</b>	<b>-161.767</b>	<b>-582,36%</b>

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 23. Accantonamenti

Tab. 72 - Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2023	Valore CE al 31/12/2022	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>				
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	58.374	58.374	#DIV/0!
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		0		
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		0		
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		0		
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	13.801.743	13.178.644	-623.099	-4,51%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi		0		
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	1.000.000	0	-1.000.000	-100,00%
BA2760	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>		0		
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>		0		
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	15.774.563	816	-15.773.747	-99,99%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.649.671	214.690	- 2.434.980	-91,90%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca			-	
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	225	47.193	46.968	20853,38%
	<b>Altri accantonamenti:</b>				
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.013.788	5.620	-2.008.169	-99,72%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	68.721	78.919	10.198	14,84%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto		3.771	3.771	#DIV/0!
BA2890	Altri accantonamenti				
	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	3.450		-3.450	-100,00%
	Altri accantonamenti	525.114		-525.114	-100,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>35.837.275</b>	<b>13.588.029</b>	<b>-22.249.246</b>	

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	L'accantonamento è stato movimentato per rinnovo contrattuale dirigenza triennio 2019/2021 e 2022/2024 ed inoltre per l'indennità PS dei Dirigenti medici sul rinnovo contrattuale 2019/2021 come da indicazioni della DCS tab 5.1 "accantonamenti rinnovi contrattuali personale dipendente"

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso sente azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO		

## 25. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	pre- in	Se si, illustrare
<b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO		

### PS02 –Sopravvenienze attive

PROVENTI STRAORDINARI ANNO 2023	
DESCRIZIONE	IMPORTO
<b>Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato</b>	
L. N. 234/2021 ART. 1 COMMA 261 E D.G.R. N. 249 DEL 25 FEBBRAIO 2022 PIANO STRATEGICO REGIONALE DI PREPARAZIONE E RISPOSTA A UNA PANDEMIA INFLUENZALE (PANFLU-FVG 2021-2023)“	2.411.121
	<b>2.411.121</b>
<b>Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>60.049</b>
<b>Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>	3.094
Rimborso oneri di competenza 2022	<b>3.094</b>
<b>Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	322
	<b>322</b>
<b>ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI</b>	
Borse PNRR	428.035
Coopservice recupero valore prodotti mancanti da inventario fisico	143.793
Decreto erogazione fondi gioco d'azzardo	200.800
Decreto PANFLU	242.000
Sblocco, a seguito di sentenza favorevole passata in giudicato, di delle quote dei fondi rischi accantonate per 2 cause con Aster Coop e Magazzino interporto Pordenone	1.603.499
ALTRE SOPRAVVENIENZE verso fornitori	20.484
	2.638.611
<b>TOTALE SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>	<b>5.113.197</b>

### PS03 –Insussistenze attive

INSUSSISTENZE ATTIVE ANNO 2023	
DESCRIZIONE	IMPORTO
<b>Altre insussistenze attive v/terzi</b>	<b>22.179</b>
<b>Altri proventi straordinari</b>	<b>415</b>
<b>TOTALE INSUSSISTENZE ATTIVE</b>	<b>22.594</b>

**PS04 –Sopravvenienze passive**

<b>ONERI STRAORDINARI ANNO 2023</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
<b>ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	
Rimborsi di competenza esercizi precedenti	114.209
	<b>114.209</b>
<b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE</b>	
Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	
Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	
Soprav. passive v/terzi relative al personale - MEDICA	
	<b>0</b>
<b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	
Costi di competenza esercizi precedenti - ditte diverse	2.180
	<b>2.180</b>
<b>ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI</b>	
Fatture fornitore EDRA	8.028
Costi relativi al CEFORMED	469
IRAP - Integrazione	2.454
Costi per tasse di gara A.N.A.C. - Integrazioni arretrati Egas	27.955
costi di competenza esercizi precedenti	5.068
	<b>43.974</b>
<b>TOTALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>	<b>160.363</b>

**PS05 –Insussistenze passive**

<b>INSUSSISTENZE PASSIVE ANNO 2023</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
<b>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	
	<b>131</b>
<b>ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VS. TERZI</b>	
Altre insussistenze passive vs. terzi	2.655
	<b>2.655</b>
<b>ALTRI ONERI STRAORDINARI</b>	
Arrotondamenti/Abbuoni	9.362
	<b>9.362</b>
<b>TOTALE INSUSSISTENZE PASSIVE</b>	<b>12.147</b>



## Altre informazioni

Informazione	Caso sente azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## **26. Tempi di pagamento**

I tempi medi di inadempienza per l'anno 2023, calcolati secondo i dettati del D.L. 66/2014, sono pari a -0,31.

# **NOTA INTEGRATIVA 2023**

## **ALLEGATI**

**Alimentazione Stato Patrimoniale**

**Alimentazione Conto Economico**

**Modelli ministeriali CE e SP**

**Prospetti SIOPE 2023 incassi e pagamenti**

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
1	A	ATTIVO			
2	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI			
3	AAA000	A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
4	AAA010	A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento			
5	AAA020	A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento			
6	10100000000000	Costi di impianto e di ampliamento			
5	AAA030	A.1.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento			
6	210100100000000	F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento			
4	AAA040	A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo			
5	AAA050	A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo			
6	10200000000000	Costi di ricerca e sviluppo			
5	AAA060	A.1.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo			
6	210100200000000	F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo			
4	AAA070	A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
5	AAA080	A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			
6	103001000000000	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			
5	AAA090	A.1.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			
6	210100300000000	F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			
5	AAA100	A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			
6	103002000000000	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			
5	AAA110	A.1.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			
6	210100400000000	F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			
4	AAA120	A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			
	104000000000000	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			
4	AAA130	A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali			
5	AAA140	A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
6	105001000000000	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
5	AAA150	A.1.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
6	210100500000000	F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
5	AAA160	A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi			
6	105002000000000	Migliorie su beni di terzi			
5	AAA170	A.1.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi			
6	210100600000000	F.do Amm.to migliorie su beni di terzi			
5	AAA180	A.1.5.e) Pubblicità			
6	105003000000000	Pubblicità			
5	AAA190	A.1.5.f) F.do Amm.to pubblicità			
6	210100700000000	F.do Amm.to pubblicità			
5	AAA200	A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali			
6	105004000000000	Altre immobilizzazioni immateriali		122.766,82	122.066,82
5	AAA210	A.1.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali			
6	210100800000000	F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	116.698,64	-
4	AAA220	A.1.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali			
5	AAA230	A.1.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento			
6	210300100000000	F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento			
5	AAA240	A.1.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo			
6	210300200000000	F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo			
5	AAA250	A.1.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
6	210300300000000	F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			
5	AAA260	A.1.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali			
6	210300400000000	F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali			
3	AAA270	A.1) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
4	AAA280	A.1.1) Terreni			
5	AAA290	A.1.1.a) Terreni disponibili			
6	201001000000000	Terreni disponibili			
5	AAA300	A.1.1.b) Terreni indisponibili			
6	201002000000000	Terreni indisponibili			
4	AAA310	A.1.2) Fabbricati			
5	AAA320	A.1.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			
6	AAA330	A.1.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)			
7	202001000000000	Fabbricati non strumentali (disponibili)			
6	AAA340	A.1.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)			
7	210200100000000	F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)			
5	AAA350	A.1.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			
6	AAA360	A.1.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)			
7	202002000000000	Fabbricati strumentali (indisponibili)			
6	AAA370	A.1.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)			
7	210200200000000	F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)			
4	AAA380	A.1.3) Impianti e macchinari			
5	AAA390	A.1.3.a) Impianti e macchinari			
6	203000000000000	Impianti e macchinari		246.273,95	246.273,95
5	AAA400	A.1.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari			
6	210200300000000	F.do Amm.to Impianti e macchinari	-	143.336,87	-
4	AAA410	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			
5	AAA420	A.1.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche			
6	204000000000000	Attrezzature sanitarie e scientifiche		198.389,26	198.389,26
5	AAA430	A.1.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche			
6	210200400000000	F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	153.931,91	-
4	AAA440	A.1.5) Mobili e arredi			
5	AAA450	A.1.5.a) Mobili e arredi			
6	205000000000000	Mobili e arredi		427.161,32	393.649,14
6	AAA460	A.1.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi			

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
6	210200500000000	F.do Amm.to Mobili e arredi		- 324.213,96	- 300.516,01
4	AAA470	A.II.6) Automezzi			
5	AAA480	A.II.6.a) Automezzi			
6	206000000000000	Automezzi		96.404,45	96.404,45
5	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi			
6	210200600000000	F.do Amm.to Automezzi		- 95.397,62	- 93.383,97
4	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte			
5	207000000000000	Oggetti d'arte			
4	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			
5	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali			
6	208000000000000	Altre immobilizzazioni materiali		835.019,21	784.258,52
5	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali			
6	210200700000000	F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali		- 670.736,37	- 593.060,04
4	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			
5	209000000000000	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			
4	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali			
5	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni			
6	210400050000000	F.do Svalut. Terreni disponibili			
6	210400100000000	F.do Svalut. Terreni indisponibili			
5	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati			
6	210400150000000	F.do Svalut. Fabbricati disponibili			
6	210400200000000	F.do Svalut. Fabbricati indisponibili			
5	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari			
6	210400300000000	F.do Svalut. Impianti e macchinari			
5	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche			
6	210400400000000	F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche			
5	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi			
6	210400500000000	F.do Svalut. Mobili e arredi			
5	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi			
6	210400600000000	F.do Svalut. Automezzi			
5	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte			
6	210400700000000	F.do Svalut. Oggetti d'arte			
5	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali			
6	210400800000000	F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali			
3	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
4	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari			
5	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato			
6	301001000000000	Crediti finanziari v/Stato			
6	210500100000000	Fondo svalutazione Crediti finanziari v/Stato			
5	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione			
6	301002000000000	Crediti finanziari v/Regione			
6	210500101000000	Fondo svalutazione Crediti finanziari v/Regione			
5	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate			
6	301003000000000	Crediti finanziari v/partecipate			
6	210500102000000	Fondo svalutazione Crediti finanziari v/partecipate			
5	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri			
6	301004001000000	per contributi in conto capitale su gestioni pregresse (ASSR e altri)			
6	301004002000000	per contributi in conto capitale su gestioni liquidatorie (ASSR e altri)			
6	301004003000000	Altri crediti (ASSR e altri)			
6	210500103000000	Fondo svalutazione Crediti finanziari v/altri			
4	AAA700	A.III.2) Titoli			
5	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni			
6	302001000000000	Partecipazioni			
5	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli			
6	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato			
7	302002001000000	Titoli di Stato			
6	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni			
7	302002002000000	Altre Obbligazioni			
6	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa			
7	302002003000000	Titoli azionari quotati in Borsa			
6	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi			
7	302002004000000	Titoli diversi			
2	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE			
3	ABA000	B.I) RIMANENZE			
4	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari			
5	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati			
6	100100100100000	Rim. medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		47.903.278,90	37.721.579,73
6	100100100200000	Rim. medicinali senza AIC		1.042.651,20	330.634,93
6	100100100300000	Rim. emoderivati di produzione regionale			
5	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti			
6	100100200000000	Rim. sangue ed emocomponenti			
5	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici			
6	100100300100000	Rim. dispositivi medici		11.971.157,02	11.189.592,62
6	100100300200000	Rim. dispositivi medici impiantabili attivi		1.078.264,70	
6	100100300300000	Rim. dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		521.881,38	385.776,75
5	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici			
6	100100400000000	Rim. prodotti dietetici		457.565,91	354.084,91
5	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)			
6	100100500000000	Rim. materiali per la profilassi (vaccini)		1.411.280,69	1.350.019,01
5	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici			
6	100100600000000	Rim. prodotti chimici		10.347,68	
5	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario			
6	100100700000000	Rim. materiali e prodotti per uso veterinario		35.986,22	7.277,27
5	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari			
6	100100800000000	Rim. altri beni e prodotti sanitari		162.894,52	480.811,63
5	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari			
6	100100900000000	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari			
4	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari			

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
5	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari			
6	100200100000000	Rim. prodotti alimentari		8.699,36	8.474,90
5	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere			
6	100200200000000	Rim. materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere		1.153.868,50	1.565.485,00
5	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti			
6	100200300000000	Rim. combustibili, carburanti e lubrificanti			
5	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria			
6	100200400000000	Rim. supporti informatici e cancelleria		185.827,26	193.253,36
5	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione			
6	100200500000000	Rim. materiale per la manutenzione		16.591,13	38,50
5	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari			
6	100200600000000	Rim. altri beni e prodotti non sanitari		6.216,62	10.061,74
7	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari			
3	100200700000000	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari			
3	ABA190	B.II) CREDITI			
4	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato			
5	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
6	110100050000000	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
6	210500200000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
5	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
6	110100100000000	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
6	210500201000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
5	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
6	110100200000000	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
6	210500202000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
5	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
6	110100300000000	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
6	210500203000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
5	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
6	110100400000000	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
6	210500204000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
5	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
6	110100500000000	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
6	210500205000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
5	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
6	110100600100000	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
6	110100600800000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Stato per spesa corrente		-	0,01
6	110100600900000	Note di credito da emettere v/Stato per spesa corrente			
6	210500206000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
5	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
6	110100650000000	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
6	210500212000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
5	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti			
6	110100700000000	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti			
6	210500207000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti			
5	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca			
6	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
7	110100800100000	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
7	210500208000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
6	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
7	110100800200000	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
7	210500209000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
6	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
7	110100800301000	Crediti verso ministero dell'università			
7	110100800302000	Crediti verso ministero della difesa			
7	110100800309000	Crediti verso altre Amministrazioni centrali		-	
7	210500210000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
6	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
7	110100800400000	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
7	210500211000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
5	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture			
6	110100900100000	Crediti verso prefetture			
6	110100900800000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/prefetture			
6	110100900900000	Note di credito da emettere v/prefetture			
6	210500300000000	Fondo Svalutazione Crediti v/prefetture			
4	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma			
5	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			
6	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR			
7	110200100200000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR		-	
7	210500402000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR			
6	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	R		
7	110200100300000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	R		
7	210500403000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	R		
6	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			
7	110200100400000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			
7	210500404000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			
6	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
7	110200100500000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			
7	210500405000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			
6	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
7	110200100600000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
7	210500406000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
6	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
7	110200100700000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
7	210500407000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
6	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			
7	110200100801000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		2.109.404,46	686.919,67
7	110200100808000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			
7	110200100809000	Note di credito da emettere v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			
7	210500408000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			
6	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)			
7	110200100850000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)			
7	210500415000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)			
6	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			
7	110200100901000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti europei			
7	110200100902000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti ministeriali		682.690,95	636.543,91
7	110200100903000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - quota regionale			
7	110200100909000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - Altro			
7	210500409000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			
6	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale			
7	110200100950000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale			
7	210500416000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale			
5	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto			
6	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti			
7	110200200100000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		722.912,34	722.912,34
7	210500410000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti			
6	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			
7	110200200200000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			
7	210500411000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			
6	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			
7	110200200300000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			
7	210500412000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			
6	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
7	110200200350000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
6	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
7	110200200400000	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
7	210500413000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
6	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
7	110200200500000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
7	210500414000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
5	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
6	110200300000000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
5	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie			
6	110200400000000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie			
4	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni			
5	110300100000000	Crediti v/comuni		-	4.997,14
5	110300800000000	Credit per fatture e ricevute da emettere v/Comuni		8.241,00	2.326,00
5	110300900000000	Note di credito da emettere v/Comuni			
5	210500500000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Comuni			
4	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche			
5	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
6	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	R		
7	110400100100000	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	R		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
6	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	R		
7	110400100201000	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	R		
7	110400100208000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	R		
7	110400100209000	Note di credito da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	R		
6	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	R		
7	110400100301000	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	R	144.720.103,20	49.752.826,45
7	110400100308000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	R	2.093.054,60	491.832,07
7	110400100309000	Note di credito da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	R	- 2.769.123,22	- 2.002.040,84
5	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire			
6	110400200000000	Acconto quota FSR da distribuire			
5	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
6	110400250000000	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	USO GSA		
5	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione			
6	110400300100000	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		56.447,87	27.732,39
6	110400300800000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione			
6	110400300900000	Note di credito da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		153,74	129.912,07
6	210500604000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione			
5	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	R		
6	110400350000000	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	R		
4	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			
5	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali			
6	110500100000000	Crediti v/enti regionali			
6	210500700000000	Fondo Svalutazione Crediti v/enti regionali			
5	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali			
6	110500200000000	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
6	210500701000000	Fondo Svalutazione Crediti v/sperimentazioni gestionali			
5	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate			
6	110500300100000	Crediti v/altre partecipate			
6	110500300800000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/altre partecipate			
6	110500300900000	Note di credito da emettere v/altre partecipate			
6	210500702000000	Fondo Svalutazione Crediti v/altre partecipate			
4	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario			
5	110600100000000	Crediti v/Erario IRES			
5	110600200000000	Crediti v/Erario IRAP			
5	110600300000000	IVA a Credito		35.474,69	20.635,72
5	110600300000010	IVA c/acquisti - SPLIT PAYMENT ACQUISTI COMMERCIALI		-	
5	110600400000000	IVA a Credito per acquisti Infra CEE			
5	110600500000000	IVA a Credito per autofatture		-	
5	110600600000000	Imposte varie		402,00	444,00
5	210500703000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Erario			
4	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri			
5	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati			
6	110700100100000	Privati paganti		284.524,82	61.761,61
6	110700100200000	Crediti verso soggetti esteri		-	
6	110700100300000	Altri crediti v/clienti privati		87.008,45	986.303,73
6	110700100800000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/clienti privati		11.419,61	1.118,00
6	110700100900000	Note di credito da emettere v/clienti privati		- 148.075,75	- 3.424,92
6	210500900000000	Fondo Svalutazione Crediti v/clienti privati		- 41.536,75	- 98.970,90
5	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie			
6	110700200000000	Crediti v/gestioni liquidatorie			
6	210500901000000	Fondo Svalutazione Crediti v/gestioni liquidatorie			
5	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici			
6	110700300100000	Crediti verso enti previdenziali per acconti pensione			
6	110700300200000	Crediti verso altre amministrazioni pubbliche		264.431,73	150.563,21
6	110700300800000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/altri soggetti pubblici			
6	110700300900000	Note di credito da emettere v/altri soggetti pubblici			
6	210500902000000	Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici			
5	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
6	110700400000000	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
6	210500903000000	Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
5	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi			
6	ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi			
7	110700500100000	Acconti, anticipi a personale		1.635,00	2.801,93
7	110700500150000	Altri crediti verso personale		-	5.466,72
7	110700500200000	Acconti a farmacie			
7	110700500300000	Acconti a fornitori		70.915,16	
7	110700500400000	Crediti per depositi cauzionali			
7	110700500900000	Altri crediti diversi		36.142,42	22.667,82
7	210500990000000	Fondo Svalutazione Altri crediti diversi			
7	210500991000000	Fondo Svalutazione Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
6	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)			
7	110700500910000	Note di credito da emettere (diversi)			
5	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			



Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
6	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
7	110700600100000	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
6	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			
7	110700600200000	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			
3	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			
4	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			
5	120100100000000	Partecipazioni in imprese controllate			
5	120100200000000	Partecipazioni in imprese collegate			
5	120100300000000	Partecipazioni in altre imprese			
4	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			
5	120200000000000	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			
3	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE			
4	ABA760	B.IV.1) Cassa			
5	130100100000000	Cassa economale			
6	130100100100000	Cassa economale gestione sanita		1.373,42	1.393,60
6	130100100200000	Cassa economale gestione delega			
5	130100200000000	Cassa prestazioni			
6	130100200100000	Cassa prestazioni CUP			
6	130100200200000	Cassa prestazioni CUP - CASSE AUTOMATICHE			
4	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere			
5	130200100000000	c/c di tesoreria		32.807.352,83	90.474.107,60
5	130200100000040	Banca C/Carta Contabile Entrata		-	
5	130200100000050	Banca C/Carta Contabile Uscita		-	
5	130200110000000	c/c di tesoreria - delega			
5	130200200000000	Interessi attivi da liquidare			
4	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica			
5	130300000000000	Tesoreria Unica			
4	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale			
5	130400100000000	Conto corrente postale generale			
5	130400110000000	Conto corrente postale veterinaria			
5	130400120000000	Conto corrente postale prestazioni CUP			
5	130400130000000	Conto corrente postale delega			
5	130400200000000	Deposito affrancatrice			
4	130900000000000	Conti transitori			
5	130900100000000	Incassi c/transitorio		-	
5	130900200000000	Pagamenti c/transitorio		-	
5	130900300000000	Giroconti interni		-	
5	130900301000000	Giroconti note			
5	130900302000000	Giroconti cauzioni		-	
5	130900303000000	Giroconti documenti pagati		-	
5	130900304000000	Giroconti protocolli errati			
5	130900305000000	Giroconti ritenute personale dipendente		-	
5	130900306000000	Giroconti ritenute personale esterno		-	
5	130900307000000	Giroconti ritenute personale convenzionato			
5	130900308000000	Giroconti ritenute personale altro		-	
5	130900309000000	Giroconti c/c postale			
2	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
3	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI			
4	ACA010	C.I.1) Ratei attivi			
5	140100100000000	Ratei attivi			
4	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
5	140100200000000	Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
3	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI			
4	ACA040	C.II.1) Risconti attivi			
5	140200100000000	Risconti attivi		1.841.598,81	1.307.749,99
4	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
5	140200200000000	Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
2	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO		249.264.762,11	197.485.657,72
2	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE			
3	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE			
4	195100000000000	C.O.A. CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE			
3	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI			
4	195200000000000	C.O.A. DEPOSITI CAUZIONALI			
3	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO			
4	195300000000000	C.O.A. BENI IN COMODATO		347.396,87	347.396,87
3	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE			
4	195350000000000	C.O.A. CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE			
3	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE			
4	195400100000000	C.O.A. Beni di terzi presso l'Azienda			
4	195400200000000	C.O.A. Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)			
4	195400300000000	C.O.A. Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)			
4	195400400000000	C.O.A. Beni in contenzioso			
4	195400900000000	C.O.A. Altri impegni assunti			

CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
<b>P</b>	<b>Passivo</b>			
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO			
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE			
2001000000000000	FONDO DI DOTAZIONE			
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI			
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			
2002001000000000	Finanziamenti per beni di prima dotazione			
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti			
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88			
2002002001000000	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88			
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca			
2002002002000000	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca			
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro			
2002002003000000	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro			
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti			
2002003001000000	Contributi regionali in c/capitale indistinti		807.077,27	889.980,72
2002003002000000	Contributi regionali in c/capitale vincolati			
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			
2002004001000000	Contributi per rimborso mutui			
2002004002000000	Altri contributi		1.882,46	1.882,46
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			
2002005000000000	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI			
2003000000000000	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI			
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE			
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni			
2004001000000000	Riserve da rivalutazioni			
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire			
2004002000000000	Riserve da plusvalenze da reinvestire			
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire			
2004003000000000	Contributi da reinvestire			
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti			
2004004000000000	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		3.642.805,73	2.210.029,53
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse			
2004005000000000	Riserve diverse		13.931,15	13.931,15
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE			
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005			
2005001000000000	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005			
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
2005002000000000	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
PAA200	A.V.3) Altro			
2005003000000000	Altro			
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO			
2006000000000000	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		-	
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO			
2007000000000000	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO		2.874.961,47	1.432.776,20
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE			
2201000000000000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE			
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI			
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali			
2202001000000000	Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali		92.391,00	1.827.396,70
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente			
2202002000000000	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente			
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			
2202003000000000	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			
2202004000000000	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa			
2202005000000000	Fondo rischi per franchigia assicurativa		48.835.650,82	48.131.971,04
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora			
2202006000000000	Fondo rischi per interessi di mora		1.175.940,33	175.940,33
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi			
2202009001000000	Fondo equo indennizzo			
2202009002000000	Fondo accordi bonari			
2202009009000000	Altri fondi rischi			
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE			
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire			
2203001000000000	FSR indistinto da distribuire			
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire			
2203002000000000	FSR vincolato da distribuire			
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi			
2203003000000000	Fondo per ripiano disavanzi pregressi			
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
2203004000000000	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
2203005000000000	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca			
2203006000000000	Fondo finanziamento per ricerca			
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti			
2203007000000000	Fondo finanziamento per investimenti			
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			
2203008000000000	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI			
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato			
2204000500000000	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		16.003.531,37	907.104,12
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			
2204001000000000	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)			
2204002000000000	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)		3.530.926,82	930.026,14

CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca			
2204003000000000	Quote inutilizzate contributi per ricerca			
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			
2204004001000000	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni			
2204004009000000	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro		182.973,47	184.267,24
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE			
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione			
2205001000000000	Fondi integrativi pensione			
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali			
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente			
2205002001000000	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente		2.419.994,28	337.484,57
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			
2205002002000000	Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai			
2205002003000000	Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai			
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese			
2205009001000000	Fondo oneri personale in quiescenza			
2205009009000000	Altri fondi per oneri e spese		525.113,69	
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016			
2205009500000000	Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016		3.449,65	
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI			
2301000000000000	FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI			
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI			
2302000000000000	FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI			
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI			
2303000000000000	FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI			
PDZ999	D) DEBITI			
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI			
2400500000000000	DEBITI PER MUTUI PASSIVI			
PDA010	D.II) DEBITI v/STATO			
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
2401001000000000	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
2401002000000000	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato			
2401003000000000	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca			
2401004000000000	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca			
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato			
2401005001000000	Acconti su contributi v/Stato			
2401005002000000	Altri debiti v/Stato		7.746,84	4.829,26
2401005008000000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/Stato			
2401005009000000	Note di credito da ricevere v/Stato			
PDA070	D.III) DEBITI v/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA			
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
2401501000000000	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
2401501500000000	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	R		
2401502000000000	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	R		
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
2401503000000000	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
2401503500000000	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
2401504000000000	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
2401504100000000	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
2401504200000000	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
2401504300000000	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
2401505001000000	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - vincolati a progetti europei			
2401505002000000	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - vincolati a progetti ministeriali		18.331,72	18.331,72
2401505003000000	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		2.001.720,69	5.951.686,06
2401505008000000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/Regione o Provincia Autonoma		536,00	536,00
2401505009000000	Note di credito da ricevere v/Regione o Provincia Autonoma			
PDA130	D.IV) DEBITI v/COMUNI			
2402001000000000	Acconti da comuni			
2402002000000000	Debiti verso comuni			
2402008000000000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/Comuni			
2402009000000000	Note di credito da ricevere v/Comuni			
PDA140	D.V) DEBITI v/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE			
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	USO GSA		
2402501001000000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	USO GSA		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	USO GSA		
2402501002000000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	USO GSA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	USO GSA		
2402501003000000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	USO GSA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	USO GSA		
2402501004000000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	USO GSA		

CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	USO GSA		
240250100501000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	USO GSA		
240250100508000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	USO GSA		
240250100509000	Note di credito da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	USO GSA		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	USO GSA		
240250100601000	Debiti verso aziende sanitarie della Regione - per altre prestazioni	USO GSA	70.517.907,41	77.401.190,05
240250100608000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	USO GSA	90.100,93	68.069,49
240250100609000	Note di credito da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	USO GSA	- 184,18	
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	USO GSA		
240250100700000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	USO GSA		
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	USO GSA		
240250100800000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	USO GSA		
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
240250100900000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	USO GSA		
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione			
240250200100000	Debiti verso aziende sanitarie extra regionali		203.629,07	161.182,64
240250200800000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		53.838,64	17.200,24
240250200900000	Note di credito da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		- 256,56	
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
240250300100000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	USO GSA		
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
240250300200000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	USO GSA		
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
240250300300000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	USO GSA		
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
240250300400000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	USO GSA		
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
240250300500000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	USO GSA		
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE			
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali			
240300100000000	Debiti v/enti regionali			
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali			
240300200000000	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate			
240300300100000	Debiti v/altre partecipate			
240300300800000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/altre partecipate			
240300300900000	Note di credito da ricevere v/altre partecipate			
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI			
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
240350100100000	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		-	
240350100800000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
240350100900000	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori			
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori			
240350200100000	Fornitori nazionali		82.814.274,80	47.783.774,20
240350200200000	Fornitori esteri		390.314,42	152.267,30
240350200400000	Assicurazioni		1.308.860,63	1.972.318,05
240350200500000	Debiti vs farmacie			
240350200600000	Per trattenute a farmacie			
240350200800000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere verso altri fornitori		7.972.324,09	4.474.026,73
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)			
240350200900000	Note di credito da ricevere (altri fornitori)		- 2.676.155,84	- 2.138.660,21
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
240400100000000	Anticipazioni			
240400200000000	Interessi passivi da liquidare			
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI			
240450100000000	IRES		166.456,83	
240450200000000	IRAP		148.387,79	131.360,34
240450300000000	Ritenute fiscali		270.022,09	230.498,00
240450400000000	Erario c/IVA		231.916,06	337.945,55
240450500000000	Iva a debito		-	
240450600000000	Iva a debito x acquisti infra CEE		-	
240450600000010	Transitorio IVA Extra UE		-	
240450700000000	Iva a debito per autofatture		-	
240450800000000	Iva a debito per split payment		-	2.628,84
240450800000010	IVA SPLITPAYMENT differita		855.755,47	
240450800000020	IVA SPLITPAYMENT da Trasco locale		-	
240450900000000	Altri debiti tributari		6.769,22	644,00

CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE			
2405001000000000	INPS (ex gestione INPDAP)		423.510,51	363.315,98
2405002000000000	INPS		5.510,58	1.477,64
2405003000000000	INAIL		6.768,20	288,31
2405004000000000	ENPAM			
2405005000000000	ENPAF			
2405006000000000	ONAOSI		1.291,27	1.256,38
2405007000000000	ENPAP			
2405008000000000	ENPAV			
2405009000000000	debiti vs/altri istituti di previdenza		5.266,26	3.321,42
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI			
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori			
2405501000000000	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti			
2405502001000000	Debiti verso personale dipendente		110.694,47	98.041,01
2405502002000000	Debiti CCNL da liquidare		1.724.803,68	1.993.644,51
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie			
2405503001000000	Debiti vs gestione stralcio 1			
2405503002000000	Debiti vs gestione stralcio 2			
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi			
2405504000500000	Debiti verso associazioni di volontariato		606.915,66	602.530,00
2405504001000000	Debiti verso privati paganti c/cauzioni			
2405504001500000	Debiti verso assistiti			
2405504002000000	Debiti per trattenute al personale		7.717,05	5.420,02
2405504002500000	Debiti v/personale convenzionato			
2405504002510000	Debiti verso personale convenzionato			
2405504002520000	Debiti per ACN da liquidare			
2405504003000000	Debiti verso personale non convenzionato		162.164,73	162.151,56
2405504003500000	Debiti verso personale tirocinante e borsisti			
2405504004000000	Debiti per autofatture da emettere			
2405504005000000	Debiti v/organismi direttivi e istituzionali			
2405504005010000	Debiti verso organismi direttivi e istituzionali		1.615,78	1.887,95
2405504005020000	Debiti per quota integrativa organismi direttivi e istituzionali da liquidare		313.694,75	298.360,22
2405504005500000	Debiti vs altri enti pubblici		103.201,59	156.140,08
2405504006000000	Depositi cauzionali v/organismi direttivi e istituzionali		251.260,98	174.472,34
2405504007000000	Altri debiti			
2405504007010000	Acconti su contributi			
2405504007020000	Altri debiti - altro		1.037.608,48	374,35
2405504008000000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere		9.812,49	10.357,49
2405504009000000	Note di credito da ricevere		-	
PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI			
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI			
PEA010	E.I.1) Ratei passivi			
2501001000000000	Ratei passivi			
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
2501002000000000	Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI			
PEA040	E.II.1) Riscconti passivi			
2502001000000000	Riscconti passivi			
PEA050	E.II.2) Riscconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
2502002000000000	Riscconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
PEA060	E.II.3) Riscconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191			
2502003000000000	Riscconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.			
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		249.264.762,11	197.485.657,72
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE			
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE			
2951000000000000	C.O.P. CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE			
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI			
2952000000000000	C.O.P. DEPOSITI CAUZIONALI			
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO			
2953000000000000	C.O.P. BENI IN COMODATO		347.396,87	347.396,87
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE			
2953500000000000	C.O.P. CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE			
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE			
2954001000000000	C.O.P. Beni di terzi presso l'Azienda			
2954002000000000	C.O.P. Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)			
2954003000000000	C.O.P. Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)			
2954004000000000	C.O.P. Beni in contenzioso			
2954009000000000	C.O.P. Altri impegni assunti			

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
2	AA0000	A) Valore della produzione			
3	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio			
4	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale			
5	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto			
6	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto			
7	600100100100000	Finanziamento indistinto		18.496.634,67	18.001.978,00
6	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			
7	600100100200000	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		33.243.034,84	20.552.652,25
6	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni			
7	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso			
8	600100100301000	Funzioni Pronto Soccorso			
7	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro			
8	600100100302000	Funzioni Altro		2.781.000,00	2.781.000,00
6	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
7	600100100400000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
5	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			
6	600100200000000	Altri contributi da FS regionale vincolati			
4	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)			
5	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
6	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			
7	600200100101000	Contributi per anziani non autosufficienti			
7	600200100102000	Contributi da Regione per attività sociale			
7	600200100103000	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati a progetti europei			
7	600200100104000	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati a progetti ministeriali		48.800,00	192.319,15
7	600200100108000	Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sanità		6.726.687,84	3.107.781,80
7	600200100109000	Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sociale			
6	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			
7	600200100200000	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			
6	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			
7	600200100300000	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			
6	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			
7	600200100400000	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			
5	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
6	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	R		
7	600200200100000	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	R		
6	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	R		
7	600200200200000	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	R		
5	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)			
6	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)			
7	600200300050000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)		459.832,11	59.001,28
6	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			
7	600200300101000	Da Ministero dell'Università			
7	600200300102000	Da comuni per attività sanitaria			
7	600200300103000	Da comuni per attività socio assistenziale territoriale delegata			
7	600200300104000	Da Provincia			
7	600200300108000	Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - attività sanitaria		1.383.403,20	
7	600200300109000	Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - attività socio assistenziale territoriale delegata			
6	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92			
7	600200300200000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92			
6	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro			
7	600200300300000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro			
6	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191			
7	600200300400000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191			
4	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca			
5	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			
6	600300100000000	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			
5	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			
6	600300200000000	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			
5	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca			
6	600300300100000	Ricerca da Regione			
6	600300300900000	Ricerca da altri			
5	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca			
6	600300400000000	Contributi da privati per ricerca			
4	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati			
5	600400000000000	Contributi c/esercizio da privati			
3	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti			
4	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale			
5	610100000000000	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale			
4	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi			
5	610200000000000	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi			



Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
3	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti			
4	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato			
5	6205000000000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato		677.835,75	212.588,15
4	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			
5	6201000000000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			
4	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			
5	6202000000000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		27.764,99	291.085,45
4	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca			
5	6203000000000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca			
4	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati			
5	6204000000000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati			
3	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria			
4	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici			
5	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
6	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	R		
7	6301001001010000	Rimborso per prestazioni in regime di ricovero (DRG)	R		
7	6301001001020000	Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	R		
7	6301001002010000	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	R		
7	6301001002020000	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	R		
7	6301001002500000	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	R		
7	6301001003000000	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	R		
7	6301001004000000	Prestazioni di File F - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	R		
7	6301001005000000	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	R		
7	6301001006000000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	R		
7	6301001007000000	Prestazioni termali - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	R		
7	6301001008000000	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	R		
7	6301001008100000	Prestazioni assistenza integrativa - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	R		
7	6301001008200000	Prestazioni assistenza protesica - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera	R		
7	6301001008300000	Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	R		
7	6301001008400000	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	R		
7	6301001008500000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - Az. sanitarie pubb. della Regione	R		
6	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	R		
7	6301001009110000	Consulenze sanitarie - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	599,42	
7	6301001009090000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-	
5	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici			
6	6301002000000000	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici		10.893,00	9.995,36
5	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			
6	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero			
7	6301003001000000	Rimborso per prestazioni in regime di ricovero in compensazione			
6	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali			
7	6301003001500000	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche in compensazione			
6	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero			
7	6301003001600000	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - a soggetti pubblici Extraregione			
6	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			
7	6301003002000000	Prestazioni di psichiatria ad extraregione non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			
6	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F			
7	6301003002500000	Prestazioni di File F - a soggetti pubblici Extraregione			
6	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			
7	6301003003000000	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			
6	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			
7	6301003003500000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			
6	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione			
7	6301003004000000	Prestazioni termali Extraregione			

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
6	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			
7	630100300450000	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			
6	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)			
7	630100300510000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)			
6	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)			
7	630100300520000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)			
6	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			
7	630100300550000	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			
6	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			
8	630100300600000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			
6	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			
8	630100300610000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			
6	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione			
7	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			
8	630100300651000	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			
7	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione			
8	630100300652010	Consulenze sanitarie a compensazione Extraregione			
8	630100300652020	Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero extraregione			
8	630100300652030	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate extraregione			
8	630100300652040	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione			
6	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			
7	630100300700000	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			
6	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.			
7	630100300800000	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	R		
6	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)			
7	630100300900000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)			
4	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
5	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
6	630200100000000	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
5	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
6	630200200000000	Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
5	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
6	630200250000000	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
5	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
6	630200300000000	Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
5	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
6	630200400000000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
4	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati			
5	6303001000000	Prestazioni di natura ospedaliera:			
6	630300100100000	Prestazioni di ricovero			
6	630300100200000	Retta accompagnatori			
6	630300100300000	Maggiorazione per scelta medico specialista			
6	630300100400000	Prestazioni ambulatoriali			
6	630300100500000	Servizio di Pronto Soccorso			
6	630300100600000	Trasporti in ambulanza			
6	630300100900000	Altre prestazioni di natura ospedaliera			
5	6303002000000	Prestazioni di natura territoriale:			
6	630300200100000	Rette R.S.A.			
6	630300200150000	Rette case di riposo			
6	630300200200000	Servizio Medicina del lavoro			
6	630300200250000	Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di lavoro			
6	630300200300000	Servizio Igiene e Sanità pubblica			
6	630300200350000	Servizio Igiene dell'abitato e dell'abitazione			
6	630300200400000	Servizio Igiene degli alimenti			
6	630300200450000	Servizio Disinfezioni, disinfestazioni, derattizzazioni			
6	630300200500000	Servizio Implantistico antinfortunistico			
6	630300200550000	Servizio Fisico ambientale			
6	630300200600000	Diritti veterinari			
6	630300200650000	Sanzioni amministrative			
6	630300200700000	Sanzioni amministrative sul lavoro			
6	630300200750000	Servizio medicina legale: visite mediche e certificazioni			
8	6303002008000	Servizio medicina legale: visite med fiscali lav. dipendenti:			
7	630300200801000	dipendenti pubblici			
7	630300200802000	dipendenti privati			
6	630300200900000	Altre prestazioni di natura territoriale			
5	630300300000000	Prestazioni amministrative e gestionali a privati			
5	630300400000000	Consulenze		61.499,00	10.668,00
5	630300500000000	Diritti per rilascio certificati, cartelle cliniche e fotocopie			
5	630300600000000	Corrispettivi per diritti sanitari			
5	630300700000000	Sperimentazioni		161.102,00	745.600,00
5	630300800000000	Cessione plasma			
5	6303009000000	Altri proventi e ricavi diversi:			
6	630300900100000	Ricavi c/transitorio			
6	630300900900000	Altri proventi e ricavi diversi			



Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
4	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia			
5	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera			
6	630400100000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera			
5	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica			
6	630400200000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica			
5	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			
6	630400300000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			
5	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)			
6	630400400000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)			
5	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R		
6	630400500000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R		
5	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			
6	630400600000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			
5	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R		
6	630400700000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R		
3	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi			
4	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi			
5	640100000000000	Rimborsi assicurativi		1.106,94	
4	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione			
5	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione			
6	640200100000000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione			30.822,51
5	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione			
6	640200200000000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione			-
4	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
5	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
6	640300100000000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	45.358,65	135.499,08
5	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
6	640300200000000	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	431.217.548,95	400.818.663,20
5	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
6	640300300100000	Prestazioni amministrative e gestionali - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	8.498.932,58	7.899.541,00
6	640300300200000	Consulenze non sanitarie - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	8.520,00	10.500,00
6	640300300900000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	1.767.161,44	1.743.371,86
5	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	R		
6	640300400000000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	R		
4	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici			
5	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici			
6	640400100000000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici		257.537,95	272.596,43
5	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici			
6	640400200000000	Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		420.908,24	277.096,44
5	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici			
6	640400300100000	Da comuni per integrazione rette in R.S.A.			
6	640400300200000	Da comuni per integrazione rette in attività sociale			
6	640400300300000	Rimborso INAIL infortuni personale dipendente			6.226,37
6	640400300400000	Prestazioni amministrative e gestionali extra - regionali			
6	640400300500000	Consulenze non sanitarie extra - regionali			
6	640400300900000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici		2.719,09	958,56
4	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati			
5	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back			
6	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale			
7	640500100100000	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale			
6	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera			
7	640500100200000	Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera			
6	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back			
7	640500100300000	Ulteriore Pay-back			
5	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici			
6	640500150000000	Rimborso per Pay back sui dispositivi medici			
5	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati			
6	640500200100000	Uso telefono e TV degenti			
6	640500200150000	Da parte del personale nelle spese per vitto, vestiario e alloggio		27.071,33	23.462,22
6	640500200200000	Da privati per attività sociale in favore di minori, disabili e altri			
6	640500200250000	Rimborso spese di bollo		20.586,00	22.342,00
6	640500200300000	Recupero spese di registrazione			
6	640500200350000	Recupero spese legali		105.226,68	33.308,86
6	640500200400000	Recupero spese telefoniche			
6	640500200450000	Recupero spese postali			
6	640500200500000	Tasse ammissione concorsi		49.231,77	31.155,95
6	640500200550000	Rimborso vitto e alloggio da non dipendenti (per attività sanitaria)			
6	640500200600000	Rimborso spese viaggio e soggiorno su consulenze			25,78
6	640500200650000	Rimborso contributi su consulenze			
6	640500200900000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati		992.267,00	424.389,93
3	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)			

magazzino call center

donatori elisoccorso

c'era una somma che sballava il risultato finale

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
4	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale			
5	6501000000000000	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC			
4	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso			
5	6502000000000000	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso			
4	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro			
5	6503000000000000	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro			
3	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio			
4	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato			
5	6601000000000000	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato			
4	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione			
5	6602000000000000	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione		162.903,45	209.090,11
4	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione			
5	6603000000000000	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione			
4	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti			
5	6604000000000000	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti			
4	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti			
5	6605000000000000	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti			
4	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto			
5	6606000000000000	Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto		0,18	????
3	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			
4	6700000000000000	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			
3	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi			
4	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie			
5	6801001000000000	Differenze alberghiere camere speciali			
5	6801002000000000	Cessione liquidi di fessaggio, rottami e materiali diversi			
5	6801009000000000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie			
4	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari			
5	6802010000000000	Rimborso spese condominiali			
5	6802020000000000	Locazioni attive			
5	6802090000000000	Altri fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari			
4	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi			
5	6803001000000000	Cessione gestione esercizi pubblici e macchine distributrici			6.250,00
5	6803002000000000	Donazioni e lasciti			
5	6803009000000000	Altri proventi diversi		9.190,73	
2	CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			
3	CA0010	C.1) Interessi attivi			
4	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica			
5	6901000000000000	Interessi attivi su c/tesoreria unica			0,01
4	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari			
5	6902001000000000	Interessi attivi su depositi bancari			
5	6902002000000000	Interessi attivi su depositi postali			
4	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi			
5	6903001000000000	Interessi attivi su titoli			
5	6903002000000000	Interessi moratori e legali attivi			
5	6903009000000000	Altri interessi attivi			
3	CA0050	C.2) Altri proventi			
4	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni			
5	7001000000000000	Proventi da partecipazioni			
4	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
5	7002000000000000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
4	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
5	7003000000000000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
4	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			
5	7004000000000000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			
4	CA0100	C.2.E) Utili su cambi			
5	7005000000000000	Utili su cambi			
2	DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
3	DA0010	D.1) Rivalutazioni			
4	7100000000000000	Rivalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie			
2	EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			
3	EA0010	E.1) Proventi straordinari			
4	EA0020	E.1.A) Plusvalenze			
5	7201000000000000	Plusvalenze			
4	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari			
5	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse			
6	7202001000000000	Proventi da donazioni e liberalità diverse			
5	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive			
6	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F. S. vincolato			
7	7202002001000000	Sopravvenienze attive per quote FS vincolato		2.411.121,00	17.418,72
6	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
7	7202002001500000	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	60.049,45	
6	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi			
7	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
8	7202002002010000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
7	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale			
8	7202002002020000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		3.093,92	
7	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
8	7202002002030000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
7	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
8	7202002002040000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
7	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
8	7202002002050000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
7	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022
8	720200200206000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		321,62	101,94
7	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi			
8	720200200209000	Altre sopravvenienze attive v/terzi		2.638.611,57	100.000,00
5	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive			
6	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
7	720200300100000	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		
6	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi			
7	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
8	720200300201000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
7	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale			
8	720200300202000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale			
7	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
8	720200300203000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
7	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
8	720200300204000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
7	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
8	720200300205000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
7	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			
8	720200300206000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			
7	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi			
8	720200300209000	Altre insussistenze attive v/terzi		22.179,18	357,54
5	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari			
6	720200400000000	Altri proventi straordinari		415,25	1.400,61
		TOTALE RICAVI		512.801.149,79	458.029.248,56
		TOTALE COSTI		509.926.188,14	456.596.472,36
		RISULTATO DI ESERCIZIO		2.874.961,65	1.432.776,20

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
2	BA0000	B) Costi della produzione				
3	BA0010	B.1) Acquisti di beni				
4	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari				
5	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati				
6	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale				
7	300100100100000	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali		315.613.865,48	276.076.877,81	39.536.987,67
7	300100100110000	IVA indetraibile acquisti intercompany per medicinali con AIC		1,00		1,00
6	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC				
7	300100100200000	Medicinali senza AIC		3.403.375,55	1.462.320,97	1.941.054,58
7	300100100210000	IVA indetraibile acquisti intercompany per medicinali senza AIC		2,27		2,27
6	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali				
7	300100100250000	Ossigeno e altri gas medicali				
6	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale				
7	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R			
8	300100100301000	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R			
7	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale				
8	300100100302000	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale				
7	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
8	300100100303000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
5	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti				
6	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R			
7	300100200100000	Sangue e emocomp. da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R			
6	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale				
7	300100200200000	Sangue e emocomp. da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale				
6	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti				
7	300100200300000	da altri soggetti				
5	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici				
6	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici				
7	300100300100000	Dispositivi medici		88.606.410,74	78.803.270,64	9.803.140,10
7	300100300110000	IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici		193,18		193,18
6	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi				
7	300100300200000	Dispositivi medici impiantabili attivi		787.034,04	189.245,00	597.789,04
7	300100300210000	IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici impiantabili attivi				-
6	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)				
7	300100300300000	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		6.263.885,14	8.102.376,98	- 1.838.491,84
7	300100300310000	IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		1,79		1,79
5	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici				
6	300100400000000	Prodotti dietetici		2.354.109,03	2.515.948,41	- 161.839,38
6	300100400100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti dietetici				
5	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)				
6	300100500000000	Materiali per la profilassi (vaccini)		15.808.515,71	12.598.876,84	3.209.638,87
6	300100500100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per materiali per la profilassi (vaccini)		-		
5	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici				
6	300100600000000	Prodotti chimici		14.794,10		14.794,10
6	300100600100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti chimici				
5	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario				
6	300100700000000	Materiali e prodotti per uso veterinario		47.393,64	20.896,40	26.497,24
6	300100700100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per materiali e prodotti per uso veterinario				
5	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari				
6	300100800000000	Altri beni e prodotti sanitari		3.095.803,63	3.536.785,63	- 440.982,00
6	300100800100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per altri beni e prodotti sanitari		-		
5	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
6	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	R			
7	300100900100000	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-		
7	300100900150000	Medicinali senza AIC - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-		
7	300100900200000	Emoderivati di produzione regionale - Az. sanitarie pubb. della Regione	R			
6	BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	R			
7	300100900250000	Sangue ed emocomponenti - Az. sanitarie pubb. della Regione	R			
6	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	R			
7	300100900300000	Dispositivi medici - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-		
7	300100900350000	Dispositivi medici impiantabili attivi - Az. sanitarie pubb. della Regione	R			
7	300100900400000	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) - Az. sanitarie pubb. della Regione		-		
6	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	R			
7	300100900450000	Prodotti dietetici - Az. sanitarie pubb. della Regione	R			
6	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	R			
7	300100900500000	Materiali per la profilassi (vaccini) - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-		
6	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	R			
7	300100900550000	Prodotti chimici - Az. sanitarie pubb. della Regione	R			
6	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	R			
7	300100900600000	Materiali e prodotti per uso veterinario - Az. sanitarie pubb. della Regione	R			
6	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	R			

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
7	300100900900000	Altri beni e prodotti sanitari - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-		
4	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari				
5	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari				
6	300200100000000	Prodotti alimentari		91.474,57	89.057,75	
6	300200100100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti alimentari		26,77		
5	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere				
6	300200200000000	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		4.635.709,81	5.595.422,10	
6	300200200100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		410,60		
5	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti				
6	300200300000000	Combustibili, carburanti e lubrificanti		6.092,42	3.789,49	
6	300200300100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per combustibili, carburanti e lubrificanti				
5	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria				
6	300200400100000	Cancelleria e stampati		1.522.542,18	2.178.524,01	
6	300200400200000	Materiali di consumo per l'informatica		1.039.322,90	-	
6	300200400300000	Materiale didattico, audiovisivo e fotografico		4.185,40	954,80	
6	300200400400000	IVA indetraibile acquisti intercompany per supporti informatici e cancelleria		1.073,45		
5	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione				
6	300200500100000	Materiali ed accessori per beni sanitari		2.323,50	14.207,40	
6	300200500200000	Materiali ed accessori per beni non sanitari		1.367,43	154,50	
6	300200500300000	IVA indetraibile acquisti intercompany per materiali per manutenzione				
5	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari				
6	300200600000000	Altri beni e prodotti non sanitari		67.144,47	52.091,39	
6	300200600100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per altri beni e prodotti non sanitari		3,60		
5	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
6	300200700100000	Prodotti alimentari - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-		
6	300200700200000	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-		
6	300200700300000	Combustibili, carburanti e lubrificanti - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-		
6	300200700400000	Supporti informatici e cancelleria - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-		
6	300200700500000	Materiale per la manutenzione - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-		
6	300200700900000	Altri beni e prodotti non sanitari - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-		
3	BA0390	B.2) Acquisti di servizi				
4	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari				
5	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base				
6	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione				
7	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG				
8	305100050101005	Quota capitaria nazionale MMG				
8	305100050101010	Compensi da fondo ponderazione MMG				
8	305100050101015	Compensi da fondo qualità dell'assistenza MMG				
8	305100050101020	Compensi da fondo quota capitaria regionale MMG				
8	305100050101025	Compensi extra derivanti da accordi nazionali MMG				
8	305100050101030	Compensi da accordi regionali MMG				
8	305100050101035	Compensi da accordi aziendali MMG				
8	305100050101040	Premi assicurativi malattia MMG				
8	305100050101045	Formazione MMG				
8	305100050101050	Altre competenze MMG				
8	305100050101055	Oneri sociali MMG				
7	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS				
8	305100050102005	Quota capitaria nazionale PLS				
8	305100050102010	Compensi da fondo ponderazione PLS				
8	305100050102015	Compensi da fondo qualità dell'assistenza PLS				
8	305100050102020	Compensi da fondo quota capitaria regionale PLS				
8	305100050102025	Compensi extra derivanti da accordi nazionali PLS				
8	305100050102030	Compensi da accordi regionali PLS				
8	305100050102035	Compensi da accordi aziendali PLS				
8	305100050102040	Premi assicurativi malattia PLS				
8	305100050102045	Formazione PLS				
8	305100050102050	Altre competenze PLS				
8	305100050102055	Oneri sociali PLS				
7	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale				
8	305100050103005	Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna				
8	305100050103010	Compensi fissi Conv. per emergenza sanitaria territoriale				
8	305100050103015	Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica turistica				
8	305100050103020	Compensi da accordi regionali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna				
8	305100050103025	Compensi da accordi regionali Conv. per emergenza sanitaria territoriale				
8	305100050103030	Compensi da accordi aziendali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna				
8	305100050103035	Compensi da accordi aziendali Conv. per emergenza sanitaria territoriale				
8	305100050103040	Altri compensi Conv. per emergenza sanitaria territoriale				
8	305100050103045	Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna				
8	305100050103050	Premi assicurativi malattia Conv. per emergenza sanitaria territoriale				
8	305100050103055	Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica turistica				
8	305100050103060	Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna				
8	305100050103065	Oneri sociali Conv. per emergenza sanitaria territoriale				
8	305100050103070	Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica turistica				
7	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)				
8	305100050104005	Compensi fissi altro personale sanitario convenzionato				

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
8	305100050104010	Compensi da fondo ponderazione altro personale sanitario convenzionato				
8	305100050104015	Compensi extra derivanti da accordi nazionali altro personale sanitario convenzionato				
8	305100050104020	Compensi da accordi regionali altro personale sanitario convenzionato				
8	305100050104025	Compensi da accordi aziendali altro personale sanitario convenzionato				
8	305100050104030	Altre competenze altro personale sanitario convenzionato				
8	305100050104035	Oneri sociali altro personale sanitario convenzionato				
8	305100050104040	Medicina fiscale				
6	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R			
7	305100050200000	Servizi sanitari per medicina di base da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R			
6	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale				
7	305100050300000	Servizi sanitari per medicina di base da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale				
5	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica				
6	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione				
7	305100100101000	Prodotti farmaceutici e galenici		-		
7	305100100102000	Contributi farmacie rurali ed Enpaf				
6	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	R			
7	305100100200000	Servizi sanitari per farmaceutica da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	R			
6	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)				
7	305100100300000	Servizi sanitari per farmaceutica da pubblico (Extraregione)				
5	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale				
6	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100150101000	Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali	R			
7	305100150102000	Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali fatturate	R		588,60	- 588,60
6	BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100150150000	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
6	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento				
7	305100150200000	Servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
6	BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
7	305100150250000	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
6	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)				
7	305100150301000	Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione in compensazione				
6	BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)				
7	305100150350000	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)				
6	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI				
7	305100150401000	Compensi fissi medici SUMAI				
7	305100150402000	Compensi da fondo ponderazione medici SUMAI				
7	305100150403000	Compensi extra derivanti da accordi nazionali medici SUMAI				
7	305100150404000	Compensi da accordi regionali medici SUMAI				
7	305100150405000	Compensi da accordi aziendali medici SUMAI				
7	305100150406000	Altre competenze medici SUMAI				
7	305100150407000	Oneri sociali medici SUMAI				
6	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato				
7	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati				
8	305100150501000	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati				
7	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati				
8	305100150501500	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati				
7	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
8	305100150502000	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
7	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati				
8	305100150502500	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati				
7	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private				
8	305100150503000	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		237,97	370,74	- 132,77
7	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private				
8	305100150503500	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private				
7	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati				
8	305100150504000	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati				
7	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati				



Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
8	305100150504500	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati				
6	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
7	305100150600000	Servizi sanitari per ass. spec. ambulatoriale da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
6	BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
7	305100150700000	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
5	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa				
6	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100200100000	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
6	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
7	305100200200000	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
6	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
7	305100200300000	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
6	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)				
7	305100200401000	Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero da privato (intraregionale)				
7	305100200402000	Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale da privato (intraregionale)				
6	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)				
7	305100200501000	Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero da privato (extraregionale)				
7	305100200502000	Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale da privato (extraregionale)				
5	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa				
6	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100250100000	Servizi sanitari per assistenza integrativa da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
6	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
7	305100250200000	Servizi sanitari per assistenza integrativa da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
6	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)				
7	305100250300000	Servizi sanitari per assistenza integrativa da pubblico (Extraregione)				
6	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato				
7	305100250401000	AFIR farmacie convenzionate				
7	305100250402000	Fornitura ausili per incontinenti				
7	305100250409000	AFIR altro				
5	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica				
6	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100300100000	Servizi sanitari per assistenza protesica da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
6	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
7	305100300200000	Servizi sanitari per assistenza protesica da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
6	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)				
7	305100300300000	Servizi sanitari per assistenza protesica da pubblico (Extraregione)				
6	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato				
7	305100300401000	Assist. Protesica indiretta art. 26, c. 3 L. 833/78 e DM 2/3/84				
7	305100300402000	Servizio supporto gestione assistenza protesica				
5	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera				
6	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100350101000	Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) regionali	R			
7	305100350102000	Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero regionali	R			
6	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
7	305100350200000	Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
6	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)				
7	305100350300000	Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) extra regionali				
6	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato				
7	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				
8	305100350401000	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				
7	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				
8	305100350402000	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				
7	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private				
8	305100350403000	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private				
7	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati				
8	305100350404000	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati				
6	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
7	305100350500000	Servizi sanitari per ass. osped. da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
5	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
6	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100400100000	Prestazioni di psichiatria resid. e semiresid. da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
6	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
7	305100400200000	Prestazioni di psichiatria resid. e semiresid. da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
6	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
7	305100400300000	Prestazioni di psichiatria resid. e semiresid. da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
6	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)				
7	305100400400000	Prestazioni di psichiatria resid. e semiresid. da privato (intra-regionale)				
6	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)				
7	305100400500000	Prestazioni di psichiatria resid. e semiresid. da privato (extraregionale)				
5	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F				
6	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	R			
7	305100450101000	Rimborso costo farmaci	R			
7	305100450102000	Servizio di distribuzione	R			
6	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
7	305100450200000	Prestazioni di distribuzione farmaci File F da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
6	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)				
7	305100450300000	Prestazioni di distribuzione farmaci File F da pubblico (Extraregione)				
6	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)				
7	305100450409000	Distribuzione farmaci da privato				
6	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)				
7	305100450500000	Prestazioni di distribuzione farmaci File F da privato (extraregionale)				
6	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
7	305100450600000	Prestazioni di distribuzione farmaci File F da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
5	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione				
6	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	R			
7	305100500100000	Prestazioni termali in convenzione da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	R			
6	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
7	305100500200000	Prestazioni termali in convenzione da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
6	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)				
7	305100500300000	Prestazioni termali in convenzione da pubblico (Extraregione)				
6	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato				
7	305100500400000	Prestazioni termali in convenzione da privato				
6	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
7	305100500500000	Prestazioni termali in convenzione da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
5	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario				
6	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	R			
7	305100550100000	Prestazioni di trasporto sanitario da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	R			
6	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
7	305100550200000	Prestazioni di trasporto sanitario da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
6	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)				
7	305100550300000	Prestazioni di trasporto sanitario da pubblico (Extraregione)				
6	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato				
7	305100550401000	Trasporti primari (emergenza)				
7	305100550402000	Trasporti secondari				
7	305100550403000	Elisoccorso				
7	305100550404000	Trasporti nefropatici				
5	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria				
6	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale				
7	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	R			
8	305100600101000	Assistenza domiciliare integrata (ADI)	R			
7	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	R			
8	305100600102000	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	R			
6	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
7	305100600201000	RSA esterne (altri soggetti pubblici della Regione)				
7	305100600202000	Rimborso per ass. san. in strutture resid. e semi resid. per anziani (altri soggetti pubblici della Regione)				
7	305100600203000	Abbattimento rette anziani non autosufficienti (altri soggetti pubblici della Regione)				
7	305100600209000	Altre prestazioni da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
6	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
7	305100600250000	Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione - da pubblico (Extraregione)				
6	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				



Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
7	305100600300000	Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici (Extraregione) non soggette a compensazione				
7	305100600301000	Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione fatturate				
7	305100600302000	Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero extra regionali				
6	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)				
7	305100600401000	Conv. per ass. ostetrica ed infermieristica				
7	305100600402000	Conv. per ass. domiciliare -ADI				
7	305100600403000	RSA esterne				
7	305100600404000	Rimborso per assistenza sanitaria in strutture residenziali e semi residenziali per anziani				
7	305100600405000	Abbattimento rette anziani non autosufficienti				
7	305100600406000	Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti da privato (intraregionale)				
7	305100600407000	Convenzioni per attività di consultorio familiare				
7	305100600409000	Altre prestazioni da privato (intraregionale)				
6	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)				
7	305100600501000	Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti da privato (extraregionale)				
7	305100600509000	Altre prestazioni da privato (extraregionale)				
5	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)				
6	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera				
7	305100650100000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera				
6	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica				
7	305100650200000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica				
6	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica				
7	305100650300000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica				
6	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)				
7	305100650401000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria				
7	305100650402000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie				
7	305100650403000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria				
7	305100650409000	Oneri su compartecipazione al personale Dirigenza med-vet-san. e delle prof. sanitarie per att. libero professionale intraoemia - Altro				
6	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100650501000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100650502000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100650503000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100650509000	Oneri su compart. al personale Dirigenza med-vet-san. e delle prof. sani. per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
6	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro				
7	305100650600500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale				
7	305100650601000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico				
7	305100650601500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo				
7	305100650602000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario				
7	305100650602500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale				
7	305100650603000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo tecnico				
7	305100650603500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo amministrativo				
7	305100650604000	Personale di supporto diretto e indiretto				
7	305100650604500	Quota di perequazione				
7	305100650605000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro		-	6.283,08	- 6.283,08
7	305100650609000	Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro		4.399,26	1.495,37	2.903,89
6	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100650700500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100650701000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100650701500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100650702000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100650702500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100650703000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo tecnico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
7	305100650703500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo amministrativo (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100650704000	Compartecipazione al personale - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
7	305100650709000	Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
5	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari				
6	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato				
7	305100700100000	Contributi ad associazioni di volontariato		2.275.663,12	2.224.023,29	51.639,83
6	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero				
7	305100700200000	Rimborsi per cure all'estero				
6	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
7	305100700300000	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
6	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92				
7	305100700400000	Contributo Legge 210/92				
6	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi				
7	305100700500500	Rimborsi per ricoveri in Italia				
7	305100700501000	Rimborsi per altra assistenza sanitaria				
7	305100700501500	Contributi ai nefropatici				
7	305100700502000	Contributi ai donatori di sangue lavoratori				
7	305100700502500	Altri contributi agli assistiti				
7	305100700503000	Altri contributi per attività socio - assistenziale				
7	305100700503500	Contributi ad enti		8.300,00	8.300,00	-
7	305100700504000	Rimborsi per responsabilità civile		58.300,06	3.316,73	54.983,33
7	305100700504500	Rimborsi per attività delegate della Regione		63.411,34	50.000,00	13.411,34
7	305100700509000	Altri rimborsi, assegni e contributi				
6	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
7	305100700601000	Rimborsi per attività delegate della Regione (SOVRAZIENDALI)	R	553.392,54		553.392,54
7	305100700609000	Altri rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	1.128.821,97	580.190,76	548.631,21
6	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	R			
7	305100700700000	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	R			
5	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie				
6	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
7	305100750100000	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	49.195,58	1.438,77	47.756,81
6	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici				
7	305100750200000	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici				
6	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato				
7	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000				
8	305100750301000	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000				
7	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato				
8	305100750302005	Compensi diretti per prestazioni aggiuntive al personale del comparto		170.832,50	121.432,50	49.400,00
8	305100750302010	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privati				
8	305100750302015	Oneri sociali su consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato				
7	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato				
8	305100750303005	Personale esterno con contratto di diritto privato - area sanitaria				
8	305100750303010	Costo contrattisti - area sanitaria				
8	305100750303015	Costo contrattisti - ricerca corrente				
8	305100750303020	Costo contrattisti - ricerca finalizzata				
7	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria				
8	305100750304005	Indennità personale sanitario universitario				
8	305100750304010	Retribuzione di posizione personale sanitario universitario				
8	305100750304015	Retribuzione di risultato personale sanitario universitario				
8	305100750304020	Condizioni di lavoro personale personale sanitario universitario				
8	305100750304025	Altri compensi personale sanitario universitario				
8	305100750304030	Oneri sociali personale sanitario universitario				
7	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria				
8	305100750305000	Lavoro interinale - area sanitaria				
7	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria				
8	305100750306005	Costo del personale tirocinante - area sanitaria		1.494.939,60	1.350.543,11	144.396,49
8	305100750306010	Costo borsisti - area sanitaria				
8	305100750306015	Costo borsisti - ricerca corrente				
8	305100750306020	Costo borsisti - ricerca finalizzata				
8	305100750306025	Indennità per commissioni sanitarie		118.157,46	149.875,00	- 31.717,54
8	305100750306030	Compensi ai docenti		85.926,79	44.508,09	41.418,70
8	305100750306035	Assegni studio agli allievi				
8	305100750306040	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		15.760,45	10.855,00	4.905,45
8	305100750306090	Oneri sociali su altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria			857,20	- 857,20
6	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando				
7	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
8	305100750401000	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	131.952,81	132.442,98	- 490,17

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
7	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
8	305100750402000	Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
7	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
8	305100750403000	Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
5	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria				
6	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
7	305100800100000	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
6	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione				
7	305100800200000	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione				
6	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)				
7	305100800300000	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)				
6	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato				
7	305100800401000	Compensi per sperimentazioni cliniche				
7	305100800402000	Ossigeno terapia domiciliare				
8	305100800403000	Compenso servizio distribuzione per conto (DPC)				
7	305100800409000	Altri servizi sanitari da privato		2.262.641,04	2.281.645,70	- 19.004,66
6	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				
7	305100800500000	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				
6	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	R			
7	305100800600000	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	R			
6	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)				
7	305100800700000	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)				
5	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
6	305100850000000	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
4	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari				
5	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari				
6	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia				
7	305200100500000	Lavanderia		6.522,12		6.522,12
6	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia				
7	305200100100000	Pulizia		51.417,60	35.549,53	15.868,07
6	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa				
7	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti				
8	305200100151000	Mensa dipendenti		116.472,00	102.809,58	13.662,42
7	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti				
8	305200100152000	Mensa degenti			19.855,73	- 19.855,73
6	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento				
7	305200100200000	Riscaldamento				
6	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica				
7	305200100251000	Servizio informatico sanitario regionale (SISR)				
7	305200100252000	Elaborazione ricette prescrizioni				
7	305200100259000	Altri servizi di assistenza informatica		61.488,00	1.265,63	60.222,37
6	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)				
7	305200100300000	Servizi trasporti (non sanitari)		1.716,55	1.227,31	489,24
6	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti				
7	305200100350000	Smaltimento rifiuti		95.873,19	258.477,87	- 162.604,68
6	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche				
7	305200100401000	Spese telefoniche		104.271,58	61.504,85	42.766,73
7	305200100402000	Internet				
6	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità				
7	305200100450000	Utenze elettricità		16.881,68	9.481,44	7.400,24
6	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze				
7	305200100501000	Acqua				
7	305200100502000	Gas				
7	305200100503000	Canoni radiotelevisivi		231.698,02	208.162,51	23.535,51
7	305200100504000	Banche dati		41.681,50	45.831,10	- 4.149,60
7	305200100505000	Altre utenze				
6	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione				
7	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale				
8	305200100551000	Premi di assicurazione - R.C. Professionale		3.894.756,28	3.898.552,50	- 3.796,22
7	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi				
8	305200100552000	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi		34.703,88	23.913,54	10.790,34
6	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari				
7	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R			
8	305200100601000	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R		675,00	- 675,00
7	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici				
8	305200100602005	Altri servizi non sanitari da pubblico		147.562,00	1.251,62	146.310,38
8	305200100602010	Altri servizi socio - assistenziali da pubblico				
7	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato				
8	305200100603005	Servizi di vigilanza				-
8	305200100603010	Servizi religiosi				-
8	305200100603015	Spese bancarie		4,00	2,00	2,00
8	305200100603020	Spese di incasso			120,34	- 120,34
8	305200100603025	Spese di rappresentanza		1.014,50	2.247,50	- 1.233,00

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
8	305200100603030	Pubblicità e inserzioni		225.058,72	202.802,36	22.256,36
8	305200100603035	Altre spese legali		81.401,89	101.488,06	- 20.086,17
8	305200100603040	Spese postali		399,12	1.972,95	- 1.573,83
8	305200100603045	Bolli e marche		1.738,00	1.532,00	206,00
8	305200100603050	Abbonamenti e riviste		117,96	1.405,25	- 1.287,29
8	305200100603055	Altre spese generali e amministrative		176.600,68	143.094,83	33.505,85
8	305200100603060	Rimborsi spese personale dipendente		17.502,50	8.354,16	9.148,34
8	305200100603065	Altri rimborsi spese		2.430,86	34,00	2.396,86
8	305200100603080	Altri servizi socio - assistenziali da privato			-	-
8	305200100603090	Altri servizi non sanitari da privato		12.563.831,23	12.192.315,81	371.515,42
5	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie				
6	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
7	305200200100000	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	17.058,68	49.503,00	- 32.444,32
6	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				
7	305200200200000	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				
6	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato				
7	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato				
8	305200200301005	Consulenze fiscali		7.515,20	7.515,20	-
8	305200200301010	Consulenze amministrative				
8	305200200301015	Consulenze tecniche		-	-	-
8	305200200301020	Consulenze legali				
8	305200200301090	Altre consulenze non sanitarie da privato			2.730,63	- 2.730,63
7	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato				
8	305200200302000	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato				
7	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria				
8	305200200303000	Indennità a personale universitario - area non sanitaria				
7	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria				
8	305200200304000	Lavoro interinale - area non sanitaria		574.477,90	874.802,36	- 300.324,46
7	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria				
8	305200200305010	Costo del personale tirocinante - area non sanitaria				
8	305200200305020	Personale esterno con contratto di diritto privato - area non sanitaria				
8	305200200305030	Costo borsisti - area non sanitaria				
8	305200200305040	Indennità per commissioni non sanitarie		33.373,82	20.892,49	12.481,33
8	305200200305090	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		90.050,93	100.912,71	- 10.861,78
7	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.				
8	305200200306000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.				
6	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando				
7	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
8	305200200401000	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		2.208,01	- 2.208,01
7	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università				
8	305200200402000	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università				
7	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
8	305200200403000	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
5	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)				
6	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico				
7	305200300100000	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico				
6	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato				
7	305200300200000	Formazione (esternalizzata e non) da privato		53.949,09	33.907,24	20.041,85
3	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)				
4	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze				
5	310100000000000	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze				
4	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari				
5	310200100000000	Impianti di trasmissione dati e telefonia				
5	310200200000000	Impiantistica varia				
5	310200300000000	Altre manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari				
4	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche				
5	310300000000000	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche				
4	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
5	310400000000000	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
4	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi				
5	310500000000000	Manutenzione e riparazione agli automezzi		1.064,03	2.901,34	- 1.837,31
4	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni				
5	310600100000000	Attrezzature informatiche		-		
5	310600200000000	Software				
5	310600300000000	Altre manutenzioni e riparazioni				

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
4	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
5	3107000000000000	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
3	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi				
4	BA2000	B.4.A) Fitti passivi				
5	3151001000000000	Locazioni passive		605.398,89	552.744,49	52.654,40
5	3151002000000000	Spese condominiali		82.616,01	46.043,29	36.572,72
4	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio				
5	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria				
6	3152001000000000	Canoni di noleggio - area sanitaria		2.357.042,52	2.493.682,60	- 136.640,08
5	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria				
6	3152002001000000	Canoni hardware e software		24.680,24	63.268,10	- 38.587,86
6	3152002002000000	Canoni fotocopiatrici		28.850,31	27.154,94	1.695,37
6	3152002003000000	Canoni noleggio automezzi				
6	3152002009000000	Canoni noleggio altro		1.490,82	6,71	1.484,11
4	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing				
5	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria				
6	3153001001000000	Canoni di leasing operativo - area sanitaria				
6	3153001002000000	Canoni di leasing finanziario - area sanitaria				
5	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria				
6	3153002001000000	Canoni di leasing operativo - area non sanitaria				
6	3153002002000000	Canoni di leasing finanziario - area non sanitaria				
4	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing				
5	3153500000000000	Canoni di project financing				
4	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
5	3154000000000000	Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			
4	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario				
5	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario				
6	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico				
7	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato				
8	3201001001010000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente medico tempo indeterminato.		127.063,16	116.189,75	10.873,41
8	3201001001020000	Retribuzione di posizione - personale dirigente medico tempo indeterminato.		51.207,27	46.786,05	4.421,22
8	3201001001030000	Retribuzione di risultato - personale dirigente medico tempo indeterminato.		26.525,62	12.250,77	14.274,85
8	3201001001040000	Condizioni di lavoro - personale dirigente medico tempo indeterminato.			3.527,21	- 3.527,21
8	3201001001050000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente medico tempo indeterminato.				-
8	3201001001060000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente medico tempo indeterminato.				-
8	3201001001070000	Altre competenze personale dirigente medico tempo indeterminato.				-
8	3201001001090000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente medico tempo indeterminato.		59.379,41	48.706,46	10.672,95
7	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato.				-
8	3201001002010000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente medico tempo determinato.				-
8	3201001002020000	Retribuzione di posizione - personale dirigente medico tempo determinato.				-
8	3201001002030000	Retribuzione di risultato - personale dirigente medico tempo determinato.				-
8	3201001002040000	Condizioni di lavoro - personale dirigente medico tempo determinato.				-
8	3201001002050000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - dirigente medico tempo determinato.				-
8	3201001002060000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - dirigente medico tempo determinato.				-
8	3201001002070000	Altre competenze personale dirigente medico tempo determinato.				-
8	3201001002090000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente medico tempo determinato.				-
7	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro				-
8	3201001003000000	Costo del personale dirigente medico - altro				-
6	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico				-
7	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato.				-
8	3201002001010000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente non medico tempo indeterminato.		430.476,73	369.756,69	60.720,04
8	3201002001020000	Retribuzione di posizione - personale dirigente non medico tempo indeterminato.		97.007,05	122.190,79	- 25.183,74
8	3201002001030000	Retribuzione di risultato - personale dirigente non medico tempo indeterminato.		33.748,80	27.752,31	5.996,49
8	3201002001040000	Condizioni di lavoro - personale dirigente non medico tempo indeterminato.			10.581,65	- 10.581,65
8	3201002001050000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente non medico tempo indeterminato.				-
8	3201002001060000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente non medico tempo indeterminato.				-
8	3201002001070000	Altre competenze personale dirigente non medico - personale dirigente non medico tempo indeterminato.		302,56	1.354,08	- 1.051,52
8	3201002001090000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente non medico tempo indeterminato.		157.493,17	145.061,63	12.431,54
7	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato.				-
8	3201002002010000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente non medico tempo determinato.		68.569,66	72.207,35	- 3.637,69
8	3201002002020000	Retribuzione di posizione - personale dirigente non medico tempo determinato.		4.415,35	1.903,89	2.511,46
8	3201002002030000	Retribuzione di risultato - personale dirigente non medico tempo determinato.		4.422,22	9.000,00	- 4.577,78
8	3201002002040000	Condizioni di lavoro - personale dirigente non medico tempo determinato.				-

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
8	320100200205000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente non medico tempo determ.				-
8	320100200206000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente non medico tempo determ.				-
8	320100200207000	Altre competenze personale dirigente non medico - personale dirigente non medico tempo determ.				-
8	320100200209000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente non medico tempo determ.		23.998,29	25.506,91	- 1.508,62
7	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro				-
8	320100200300000	Costo del personale dirigente non medico - altro				-
5	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario				-
6	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indetermin.				-
8	320200100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo sanitario tempo indetermin.		1.171.650,11	1.192.648,97	- 20.998,86
8	3202001002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sanitario tempo indetermin.				-
9	320200100201000	Straordinario - personale comparto ruolo sanitario tempo indetermin.		30.952,00	31.031,81	- 79,81
9	320200100202000	Condizioni di lavoro - personale comparto ruolo sanitario tempo indetermin.		141.314,09	142.322,23	- 1.008,14
9	320200100203000	Premialità - personale comparto ruolo sanitario tempo indetermin.		162.687,14	326.086,26	- 163.399,12
8	3202001003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo indetermin.				-
9	320200100301000	Incarichi - personale comparto ruolo sanitario tempo indetermin.		46.101,56		46.101,56
9	320200100302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo sanitario tempo indetermin.		65.304,83		65.304,83
9	320200100303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo sanitario tempo indetermin.		64.525,31	101.478,54	- 36.953,23
9	320200100400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo sanitario tempo indetermin.				-
9	320200100500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo sanitario tempo indetermin.				-
9	320200100600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo sanitario tempo indetermin.		-	4,96	- 4,96
9	320200100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo sanitario tempo indetermin.		511.310,01	529.368,63	- 18.058,62
6	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determ.				-
7	3202002000000	B.5.B.2) a) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determ.				-
8	320200200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		9.951,51		9.951,51
8	3202002002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sanitario tempo determ.				-
9	320200200201000	Straordinario - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.				-
9	320200200202000	Condizioni di lavoro - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		1.336,39		1.336,39
9	320200200203000	Premialità - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		2.017,39		2.017,39
8	3202002003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo determ.				-
9	320200200301000	Incarichi - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		381,67		381,67
9	320200200302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.				-
9	320200200303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		156,03		156,03
9	320200200400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.				-
9	320200200500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.				-
9	320200200600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		-		-
9	320200200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		4.188,29		4.188,29
8	3202002010000	B.5.B.2) b) Costo del personale comparto ruolo ricercatori piramide - tempo determ.				-
9	320200201100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.				-
8	3202002012000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo ricercatori piramide - tempo determ.				-
9	320200201201000	Straordinario - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.				-
9	320200201202000	Condizioni di lavoro - ruolo ricercatori piramide tempo determ.				-
9	320200201203000	Premialità - ruolo ricercatori piramide tempo determ.				-
8	3202002013000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.				-
9	320200201301000	Incarichi - personale ruolo ricercatori piramide tempo determ.				-
9	320200201302000	Progressioni economiche - personale ruolo ricercatori piramide tempo determ.				-
9	320200201303000	Indennità professionali - personale ruolo ricercatori piramide tempo determ.				-
9	320200201400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.				-
9	320200201500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.				-
9	320200201600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.				-
9	320200201900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.				-
7	3202002020000	B.5.B.2) c) Costo del personale comparto ruolo collaboratori piramide - tempo determ.				-
8	320200202100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.				-



Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
8	3202002022000	Premialità e condizioni di lavoro personale ruolo collaboratori piramide - tempo determ.				-
9	320200202201000	Straordinario - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.				-
9	320200202202000	Condizioni di lavoro - ruolo collaboratori piramide tempo determ.				-
9	320200202203000	Premialità - ruolo collaboratori piramide tempo determ.				-
8	3202002023000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.				-
9	320200202301000	Incarichi - personale ruolo collaboratori piramide tempo determ.				-
9	320200202302000	Progressioni economiche - personale ruolo collaboratori piramide tempo determ.				-
9	320200202303000	Indennità professionali - personale ruolo collaboratori piramide tempo determ.				-
8	320200202400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.				-
8	320200202500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.				-
8	320200202600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.				-
8	320200202900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.				-
6	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				-
7	3202003000000000	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				-
4	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale				-
5	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale				-
6	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato.				-
7	325100100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.		244.348,71	230.970,54	13.378,17
7	325100100200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.		112.655,00	99.657,37	12.997,63
7	325100100300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.		68.669,00	52.635,75	16.033,25
7	325100100400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325100100500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325100100600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325100100700000	Altre competenze personale dirigente ruolo professionale - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325100100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.		118.133,66	106.058,27	12.075,39
6	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato.				-
7	325100200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325100200200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325100200300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325100200400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325100200500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325100200600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325100200700000	Altre competenze personale dirigente ruolo professionale - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325100200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterminato.				-
6	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				-
7	3251003000000000	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				-
5	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale				-
6	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato.				-
7	325200100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	3252001002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato.				-
8	325200100201000	Straordinario - personale comparto ruolo professionale tempo indeterminato.				-
8	325200100202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo professionale tempo indeterminato.				-
8	325200100203000	Premialità - comparto ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	3252001003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo indeterminato.				-
8	325200100301000	Incarichi - personale comparto ruolo professionale tempo indeterminato.				-
8	325200100302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo professionale tempo indeterminato.				-
8	325200100303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325200100400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325200100500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325200100600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	325200100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo professionale tempo indeterminato.				-
6	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato.				-
7	325200200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo professionale tempo indeterminato.				-
7	3252002002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato.				-

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
8	325200200201000	Straordinario - personale comparto ruolo professionale tempo determ.				-
8	325200200202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo professionale tempo determ.				-
8	325200200203000	Premialità - comparto ruolo professionale tempo determ.				-
7	3252002003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo determ.				-
8	325200200301000	Incarichi - personale comparto ruolo professionale tempo determ.				-
8	325200200302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo professionale tempo determ.				-
8	325200200303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo professionale tempo determ.				-
7	325200200400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo professionale tempo determ.				-
7	325200200500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo professionale tempo determ.				-
7	325200200600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo professionale tempo determ.				-
7	325200200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo professionale tempo determ.				-
6	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				-
7	325200300000000	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				-
4	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico				-
5	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico				-
6	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato				-
7	330100100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterminato.		135.353,84	109.623,76	25.730,08
7	330100100200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterminato.		58.580,00	49.042,73	9.537,27
7	330100100300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterminato.		35.708,00	24.081,45	11.626,55
7	330100100400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterminato.				-
7	330100100500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterminato.				-
7	330100100600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterminato.				-
7	330100100700000	Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterminato.				-
7	330100100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterminato.		66.413,82	52.543,26	13.870,56
6	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato				-
7	330100200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo tecnico tempo determinato.			23.959,28	- 23.959,28
7	330100200200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo tecnico tempo determinato.			2.951,70	- 2.951,70
7	330100200300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo tecnico tempo determinato.			7.500,00	- 7.500,00
7	330100200400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo tecnico tempo determinato.				-
7	330100200500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo tecnico tempo determinato.				-
7	330100200600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo tecnico tempo determinato.				-
7	330100200700000	Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico - personale dirigente ruolo tecnico tempo determinato.				-
7	330100200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo tecnico tempo determinato.			10.230,46	- 10.230,46
6	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro				-
7	330100300000000	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro				-
5	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico				-
6	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato				-
7	330200100	B.7.B.1) a) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato				-
8	330200100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterminato.		267.144,83	235.631,51	31.513,32
8	3302001002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato.				-
9	330200100201000	Straordinario - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterminato.		2.063,00	3.554,13	- 1.491,13
9	330200100202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo tecnico tempo indeterminato.				-
9	330200100203000	Premialità - comparto ruolo tecnico tempo indeterminato.		36.521,30	48.023,52	- 11.502,22
8	3302001003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo tecnico tempo indeterminato.				-
9	330200100301000	Incarichi - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterminato.		6.902,91		6.902,91
9	330200100302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterminato.		1.284,12		1.284,12
9	330200100303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterminato.		4.181,86	27.675,97	- 23.494,11
8	330200100400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterminato.				-
8	330200100500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterminato.				-
8	330200100600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo tecnico tempo indeterminato.		1.708,74		1.708,74
8	330200100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterminato.		96.008,35	89.845,23	6.163,12
7	3302001010000	B.7.B.1) b) Costo del personale comparto ruolo sociosanitario - tempo indeterminato				-
8	330200101100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterminato.		22.192,51		22.192,51
8	3302001012000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sociosanitario - tempo indeterminato.				-
9	330200101201000	Straordinario - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterminato.				-



Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
9	330200101202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo sociosanitario tempo indeterminato.				-
9	330200101203000	Premialità - comparto ruolo sociosanitario tempo indeterminato.		1.817,39		1.817,39
8	3302001013000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sociosanitario tempo indeterminato.				-
9	330200101301000	Incarichi - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterminato.				-
9	330200101302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterminato.				-
9	330200101303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterminato.		114,60		114,60
8	330200101400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterminato.				-
8	330200101500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterminato.				-
8	330200101600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterminato.				-
8	330200101900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterminato.		6.626,88		6.626,88
6	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato				-
7	3302002000000	B.7.B.2) a) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato				-
8	330200200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo tecnico tempo determinato.				-
8	3302002002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato.				-
9	330200200201000	Straordinario - personale comparto ruolo tecnico tempo determinato.				-
9	330200200202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo tecnico tempo determinato.				-
9	330200200203000	Premialità - comparto ruolo tecnico tempo determinato.				-
8	3302002003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo tecnico tempo determinato.				-
9	330200200301000	Incarichi - personale comparto ruolo tecnico tempo determinato.				-
9	330200200302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo tecnico tempo determinato.				-
9	330200200303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo tecnico tempo determinato.				-
8	330200200400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo tecnico tempo determinato.				-
8	330200200500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo tecnico tempo determinato.				-
8	330200200600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo tecnico tempo determinato.				-
8	330200200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo tecnico tempo determinato.				-
7	3302002010000	B.7.B.2) b) Costo del personale comparto ruolo sociosanitario - tempo determinato				-
8	330200201100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determinato.				-
8	3302002012000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sociosanitario - tempo determinato.				-
9	330200201201000	Straordinario - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determinato.				-
9	330200201202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo sociosanitario tempo determinato.				-
9	330200201203000	Premialità - comparto ruolo sociosanitario tempo determinato.				-
8	3302002013000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sociosanitario tempo determinato.				-
9	330200201301000	Incarichi - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determinato.				-
9	330200201302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determinato.				-
9	330200201303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determinato.				-
8	330200201400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determinato.				-
8	330200201500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determinato.				-
8	330200201600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo sociosanitario tempo determinato.				-
8	330200201900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determinato.				-
6	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				-
7	330200300000000	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				-
4	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo				-
5	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo				-
6	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato				-
7	335100100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterminato.		765.885,10	656.632,71	109.252,39
7	335100100200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterminato.		270.230,37	264.303,60	5.926,77
7	335100100300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterminato.		161.508,15	168.434,41	- 6.926,26
7	335100100400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterminato.				-
7	335100100500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterminato.				-
7	335100100600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterminato.				-
7	335100100700000	Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterminato.		36.844,35	36.844,35	-
7	335100100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterminato.		335.796,40	290.939,46	44.856,94
6	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato				-
7	335100200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determinato.		75.644,62	116.442,17	- 40.797,55

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
7	335100200200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.		9.152,63	34.662,95	- 25.510,32
7	335100200300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.		8.790,00	21.054,30	- 12.264,30
7	335100200400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.				-
7	335100200500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.				-
7	335100200600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.				-
7	335100200700000	Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.				-
7	335100200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.		28.726,62	50.256,58	- 21.529,96
6	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro				-
7	335100300000000	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro				-
5	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo				-
6	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato				-
7	335200100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterminato		2.126.517,56	1.933.096,31	193.421,25
7	3352001002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato				-
8	335200100201000	Straordinario - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterminato		17.540,00	15.437,32	2.102,68
8	335200100202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo amministrativo tempo indeterminato				-
8	335200100203000	Premialità - comparto ruolo amministrativo tempo indeterminato		415.868,81	238.190,17	177.678,64
7	3352001003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo amministrativo tempo indeterminato				-
8	335200100301000	Incarichi - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterminato		54.884,75		54.884,75
8	335200100302000	Progressioni economiche - personale comparto amministrativo tecnico tempo indeterminato		75.986,67		75.986,67
8	335200100303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterminato		101.302,55	257.719,70	- 156.417,15
7	335200100400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterminato				-
7	335200100500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterminato				-
7	335200100600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterminato		9.889,03	35.244,64	- 25.355,61
7	335200100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterminato		811.815,56	702.212,42	109.603,14
6	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato				-
7	335200200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo amministrativo tempo determinato		425.926,91	76.263,45	349.663,46
7	3352002002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato				-
8	335200200201000	Straordinario - personale comparto ruolo amministrativo tempo determinato		1.032,00	30,74	1.001,26
8	335200200202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo amministrativo tempo determinato				-
8	335200200203000	Premialità - comparto ruolo amministrativo tempo determinato		15.236,73	64.031,37	- 48.794,64
7	3352002003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo amministrativo tempo determinato				-
8	335200200301000	Incarichi - personale comparto ruolo amministrativo tempo determinato		1.692,24		1.692,24
8	335200200302000	Progressioni economiche - personale comparto amministrativo tecnico tempo determinato				-
8	335200200303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo amministrativo tempo determinato		15.337,66	2.895,64	12.442,02
7	335200200400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo amministrativo tempo determinato				-
7	335200200500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo amministrativo tempo determinato				-
7	335200200600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo amministrativo tempo determinato		27.494,26	4.115,24	23.379,02
7	335200200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo amministrativo tempo determinato		149.318,34	42.068,61	107.249,73
6	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				-
7	335200300000000	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				-
3	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione				-
4	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)				-
5	340100100000000	Imposte di registro		2.632,50	2.538,25	94,25
5	340100200000000	Imposte di bollo		31.230,70	41.429,36	- 10.198,66
5	340100300000000	Tasse di concessione governative				-
5	340100400000000	Imposte comunali		22.330,00		22.330,00
5	340100500000000	Tasse di circolazione automezzi		778,80	778,80	-
5	340100600000000	Permessi di transito e sosta				-
5	340100900000000	Imposte e tasse diverse		9.513,65	8.531,00	982,65
4	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti				-
5	340200000000000	Perdite su crediti				-
4	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione				-
5	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale				-
6	3403001001000	Compensi agli organi direttivi e di indirizzo				-
7	340300100101000	Indennità organi direttivi e di indirizzo		623.880,01	527.597,15	96.282,86
7	340300100103000	Oneri sociali organi direttivi e di indirizzo		167.181,26	135.290,25	31.891,01
7	340300100109000	Altri compensi Organi direttivi e di indirizzo		1.840,82	3.130,41	- 1.289,59
6	3403001002000	Compensi al collegio sindacale				-
7	340300100201000	Indennità collegio sindacale		58.742,04	46.901,30	11.840,74
7	340300100203000	Oneri sociali collegio sindacale				-
7	340300100209000	Altri compensi Collegio sindacale		2.256,25	541,30	1.714,95
6	3403001003000	Compensi ad altri organismi				-

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
7	340300100301000	Indennità altri organismi		17.400,00	12.827,94	4.572,06
7	340300100303000	Oneri sociali altri organismi		3.850,99	620,73	3.230,26
7	340300100309000	Altri compensi ad altri organismi			-	-
5	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione				-
6	340300200100000	Premi di assicurazione personale dipendente				-
6	340300200200000	Contravvenzioni e sanzioni amministrative		432,06	116,00	316,06
6	340300200900000	Altri oneri diversi di gestione				-
5	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			-
6	340300300000000	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			-
5	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				-
6	340300400000000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				-
4	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali				-
5	345100000000000	Ammortamento Costi di impianto e ampliamento				-
5	345200000000000	Ammortamento Costi di ricerca, sviluppo				-
5	345300000000000	Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno derivanti dall'attività di ricerca				-
5	345400000000000	Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno altro				-
5	345500000000000	Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				-
5	345600000000000	Ammortamento Migliorie su beni di terzi				-
5	345700000000000	Ammortamento Pubblicità				-
5	345900000000000	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali		3.904,91	6.079,98	- 2.175,07
4	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali				-
5	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati				-
6	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)				-
7	350100100000000	Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)				-
6	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)				-
7	350100200000000	Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)				-
5	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali				-
6	350200100000000	Ammortamento Impianti e macchinari		26.781,39	30.687,87	- 3.906,48
6	350200200000000	Ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche		31.187,05	38.837,74	- 7.650,69
6	350200300000000	Ammortamento mobili e arredi		23.697,95	39.015,30	- 15.317,35
6	350200400000000	Ammortamento automezzi		2.013,65	2.013,65	-
6	350200500000000	Ammortamento altre immobilizzazioni materiali		77.676,33	93.634,40	- 15.958,07
3	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti				-
4	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali				-
5	3551001000000	Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali				-
6	355100100100000	Svalutazione costi di impianto e di ampliamento				-
6	355100100200000	Svalutazione costi di ricerca e sviluppo				-
6	355100100300000	Svalutazione diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno				-
6	355100100400000	Svalutazione altre immobilizzazioni immateriali				-
5	3551002000000	Svalutazione delle immobilizzazioni materiali				-
6	355100200100000	Svalutazione terreni disponibili				-
6	355100200150000	Svalutazione terreni indisponibili				-
6	355100200200000	Svalutazione fabbricati disponibili				-
6	355100200250000	Svalutazione fabbricati indisponibili				-
6	355100200300000	Svalutazione impianti e macchinari				-
6	355100200350000	Svalutazione attrezzature sanitarie e scientifiche				-
6	355100200400000	Svalutazione mobili e arredi				-
6	355100200450000	Svalutazione automezzi				-
6	355100200500000	Svalutazione oggetti d'arte				-
6	355100200550000	Svalutazione altre immobilizzazioni materiali				-
4	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti				-
5	355200100000000	Svalutazione Crediti finanziari v/Stato				-
5	355200101000000	Svalutazione Crediti finanziari v/Regione				-
5	355200102000000	Svalutazione Crediti finanziari v/partecipate				-
5	355200103000000	Svalutazione Crediti finanziari v/altri				-
5	355200200000000	Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000				-
5	355200201000000	Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				-
5	355200202000000	Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				-
5	355200203000000	Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				-
5	355200204000000	Svalutazione Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				-
5	355200205000000	Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				-
5	355200206000000	Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				-
5	355200207000000	Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				-
5	355200208000000	Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				-
5	355200209000000	Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				-
5	355200210000000	Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				-
5	355200211000000	Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				-
5	355200300000000	Svalutazione Crediti v/prefetture				-
5	355200400000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP				-
5	355200401000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF				-
5	355200402000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR				-
5	355200403000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale				-
5	355200404000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale				-
5	355200405000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR				-

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
5	355200406000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				-
5	355200407000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				-
5	355200408000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro				-
5	355200409000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca				-
5	355200410000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti				-
5	355200411000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				-
5	355200412000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				-
5	355200413000000	Svalutazione Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				-
5	355200414000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-
5	355200415000000	Svalutazione Crediti v/Comuni				-
5	355200602000000	Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione				-
5	355200603000000	Svalutazione Crediti v/enti regionali				-
5	355200700000000	Svalutazione Crediti v/sperimentazioni gestionali				-
5	355200701000000	Svalutazione Crediti v/altre partecipate				-
5	355200702000000	Svalutazione Crediti v/Erario				-
5	355200900000000	Svalutazione Crediti v/clienti privati			15.310,59	- 15.310,59
5	355200901000000	Svalutazione Crediti v/gestioni liquidatorie				-
5	355200902000000	Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici				-
5	355200903000000	Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				-
5	355200990000000	Svalutazione Altri crediti diversi			16.327,76	- 16.327,76
3	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze				-
4	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie				-
5	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati				-
6	360100010000000	Var. rim. prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	10.893.715,44	7.166.264,33	- 18.059.979,77
5	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti				-
6	360100020000000	Var. rim. sangue ed emocomponenti				-
5	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici				-
6	360100030000000	Var. rim. dispositivi medici	-	1.995.933,73	600.683,04	- 2.596.616,77
5	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici				-
6	360100040000000	Var. rim. prodotti dietetici	-	103.481,00	103.303,68	- 206.784,68
5	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)				-
6	360100050000000	Var. rim. materiali per la profilassi (vaccini)	-	61.261,68	1.430.621,49	- 1.491.883,17
5	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici				-
6	360100060000000	Var. rim. prodotti chimici	-	10.347,68		- 10.347,68
5	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario				-
6	360100070000000	Var. rim. materiali e prodotti per uso veterinario	-	28.708,95	4.457,36	- 33.166,31
5	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari				-
6	360100080000000	Var. rim. altri beni e prodotti sanitari		317.917,11	91.676,78	- 226.240,33
4	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie				-
5	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari				-
6	360200010000000	Var. rim. prodotti alimentari	-	224,46	1.007,20	- 1.231,66
5	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere				-
6	360200020000000	Var. rim. materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		411.616,50	1.976.893,92	- 1.565.277,42
5	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti				-
6	360200030000000	Var. rim. combustibili, carburanti e lubrificanti				-
5	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria				-
6	360200040000000	Var. rim. supporti informatici e cancelleria		7.426,10	41.735,61	- 34.309,51
5	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione				-
6	360200050000000	Var. rim. materiale per la manutenzione	-	16.552,63	492,70	- 17.045,33
5	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari				-
6	360200060000000	Var. rim. altri beni e prodotti non sanitari		3.845,12	2.823,54	- 1.021,58
3	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio				-
4	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi				-
5	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali				-
6	365100100000000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali			58.374,46	- 58.374,46
5	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				-
6	365100200000000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				-
5	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				-
6	365100300000000	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				-
5	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)				-
6	365100400000000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)				-
5	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa				-
6	365100450000000	Accantonamenti per franchigia assicurativa		13.801.743,38	13.178.644,27	- 623.099,11
5	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi				-
6	365100500100000	Accantonamenti al F.do equo indennizzo				-
6	365100500200000	Accantonamenti per accordi bonari				-
6	365100500900000	Altri accantonamenti per rischi				-
5	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora				-
6	365100600000000	Altri accantonamenti per interessi di mora		1.000.000,00		- 1.000.000,00
4	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				-
5	365200100000000	Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali				-
5	365200200000000	Accantonamento al fondo SUMAI - altre professioni				-
4	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati				-
5	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato				-
6	365300050000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		15.774.563,00	816,36	- 15.773.746,64

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
5	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				-
6	365300100000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				-
5	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				-
6	365300200000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		2.649.670,73	214.690,42	2.434.980,31
5	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca				-
6	365300300000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca				-
5	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati				-
6	365300400100000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni				-
6	365300400200000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro		225,23	47.193,29	- 46.968,06
5	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca				-
6	365300500000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca				-
4	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti				-
5	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				-
6	365400200000000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				-
5	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				-
6	365400300000000	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				-
5	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica				-
6	365400400000000	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		2.013.788,41	5.619,90	2.008.168,51
5	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica				-
6	365400500000000	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		68.721,30	78.918,80	- 10.197,50
5	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto				-
6	365400600000000	Acc. Rinnovi contratt.: comparto			3.771,49	- 3.771,49
5	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti				-
6	365400610000000	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti				-
5	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili				-
6	365400620000000	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili				-
5	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione				-
6	365400630000000	Acc. per Fondi integrativi pensione				-
5	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016				-
6	365400640000000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		3.449,65		3.449,65
5	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti				-
6	365400700000000	Altri accantonamenti		525.113,69		525.113,69
2	CA0000	C) Proventi e oneri finanziari				-
3	CA0110	C.3) Interessi passivi				-
4	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa				-
5	370100000000000	Interessi passivi su anticipazioni di cassa				-
4	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui				-
5	370200000000000	Interessi passivi su mutui				-
4	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi				-
5	370300100000000	Interessi moratori e legali passivi				-
5	370300900000000	Altri interessi passivi				-
3	CA0150	C.4) Altri oneri				-
4	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari				-
5	375100000000000	Altri oneri finanziari				-
4	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi				-
5	375200000000000	Perdite su cambi				-
2	DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				-
3	DA0020	D.2) Svalutazioni				-
4	380000000000000	Svalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie				-
2	EA0000	E) Proventi e oneri straordinari				-
3	EA0260	E.2) Oneri straordinari				-
4	EA0270	E.2.A) Minusvalenze				-
5	390100000000000	Minusvalenze				-
4	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari				-
5	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti				-
6	390200100000000	Oneri tributari da esercizi precedenti				-
5	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali				-
6	390200200000000	Oneri da cause civili ed oneri processuali				-
5	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive				-
6	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			-
7	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	R			-
8	390200300101000	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	R			-
7	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			-
8	390200300102000	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	114.209,15	218.544,43	- 104.335,28
6	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi				-
7	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				-
8	390200300201000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				-
7	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale				-
8	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica				-
9	390200300202005	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica				-
8	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica				-
9	390200300202010	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica				-

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2023	Importo 2022	Differenza
8	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto				-
9	390200300202015	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		-	6,84	- 6,84
7	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				-
8	390200300203000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				-
7	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				-
8	390200300204000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				-
7	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				-
8	390200300205000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				-
7	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				-
8	390200300206000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		2.180,34	44.149,81	- 41.969,47
7	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi				-
8	390200300209000	Altre sopravvenienze passive v/terzi		43.973,89	97.857,28	- 53.883,39
5	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive				-
6	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato				-
7	390200400500000	Insussistenze passive per quote FS vincolato				-
6	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R			-
7	390200400100000	Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	130,64		130,64
6	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi				-
7	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				-
8	390200400201000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				-
7	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale				-
8	390200400202000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale				-
7	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				-
8	390200400203000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				-
7	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				-
8	390200400204000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				-
7	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				-
8	390200400205000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				-
7	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				-
8	390200400206000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			3.210,50	- 3.210,50
7	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi				-
8	390200400207000	Altre insussistenze passive v/terzi		2.654,51	5.786,55	- 3.132,04
5	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari				-
6	390200500000000	Altri oneri straordinari		9.361,89	883,03	8.478,86
2	YA0000	Imposte e tasse				-
3	YA0010	Y.1) IRAP				-
4	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente				-
5	400100000000000	IRAP relativa a personale dipendente		710.792,57	636.118,16	74.674,41
4	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente				-
5	400200000000000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		234.200,67	227.971,71	6.228,96
4	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)				-
5	400300000000000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)				-
4	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale				-
5	400400000000000	IRAP relativa ad attività commerciale				-
3	YA0060	Y.2) IRES				-
4	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale				-
5	405100000000000	IRES su attività istituzionale				-
4	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale				-
5	405200000000000	IRES su attività commerciale		166.456,83		166.456,83
3	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)				-
4	410000000000000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)				-
		TOTALE COSTI		509.926.188,14	456.596.472,36	53.329.715,78



**MINISTERO DELLA SALUTE**

 Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
 Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2022
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>421.699,64</b>	<b>501.988,05</b>
	<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>6.068,18</b>	<b>9.273,09</b>
	<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
	<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	-
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
	<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	-	-
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
	<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	-	-
	<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.068,18</b>	<b>9.273,09</b>
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	-
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	122.766,82	122.066,82
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	116.698,64	112.793,73
	<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	<b>AAA270</b>	<b>A.II)IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>415.631,46</b>	<b>492.714,96</b>
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	-	-
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	-	-
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>102.937,08</b>	<b>129.718,47</b>
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	246.273,95	246.273,95
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	143.336,87	116.555,48
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>44.457,35</b>	<b>75.644,40</b>
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	198.389,26	198.389,26
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	153.931,91	122.744,86
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>102.947,36</b>	<b>93.133,13</b>
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	427.161,32	393.649,14
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	324.213,96	300.516,01
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>1.006,83</b>	<b>3.020,48</b>
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	96.404,45	96.404,45

SOMMA

SOMMA

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2022
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	95.397,62	93.383,97
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	-	-
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>164.282,84</b>	<b>191.198,48</b>
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	835.019,21	784.258,52
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	670.736,37	593.060,04
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	-	-
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
	<b>AAA640</b>	<b>A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	-
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	-	-
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
	<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>247.001.463,66</b>	<b>195.675.919,68</b>
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>65.966.511,09</b>	<b>53.597.090,35</b>
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>64.595.308,22</b>	<b>51.819.776,85</b>
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	48.945.930,10	38.052.214,66
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	13.571.303,10	11.575.369,37
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	457.565,91	354.084,91
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.411.280,69	1.350.019,01
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	10.347,68	-
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	35.986,22	7.277,27
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	162.894,52	480.811,63
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>1.371.202,87</b>	<b>1.777.313,50</b>
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	8.699,36	8.474,90
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.153.868,50	1.565.485,00
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	185.827,26	193.253,36
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	16.591,13	38,50
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	6.216,62	10.061,74
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>148.226.226,32</b>	<b>51.603.328,13</b>
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	-	<b>0,01</b>
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	0,01

SOMMA



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2022
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>3.515.007,75</b>	<b>2.046.375,92</b>
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	2.792.095,41	1.323.463,58
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.109.404,46	686.919,67
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	682.690,95	636.543,91
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	722.912,34	722.912,34
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	722.912,34	722.912,34
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-
	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>8.241,00</b>	<b>7.323,14</b>
	<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>144.100.636,19</b>	<b>48.400.262,14</b>
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	144.044.034,58	48.242.617,68
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	144.044.034,58	48.242.617,68
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	56.601,61	157.644,46
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>35.876,69</b>	<b>21.079,72</b>
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>566.464,69</b>	<b>1.128.287,20</b>
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	193.340,38	946.787,52
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	264.431,73	150.563,21
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	108.692,58	30.936,47

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2022
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	108.692,58	30.936,47
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
	<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-
	<i>ABA730</i>	<i>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</i>	-	-
	<i>ABA740</i>	<i>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</i>	-	-
	<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	32.808.726,25	90.475.501,20
	<i>ABA760</i>	<i>B.IV.1) Cassa</i>	1.373,42	1.393,60
	<i>ABA770</i>	<i>B.IV.2) Istituto Tesoriere</i>	32.807.352,83	90.474.107,60
	<i>ABA780</i>	<i>B.IV.3) Tesoreria Unica</i>	-	-
	<i>ABA790</i>	<i>B.IV.4) Conto corrente postale</i>	-	-
	<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	1.841.598,81	1.307.749,99
	<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	-	-
	<i>ACA010</i>	<i>C.I.1) Ratei attivi</i>	-	-
R	<i>ACA020</i>	<i>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	-
	<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	1.841.598,81	1.307.749,99
	<i>ACA040</i>	<i>C.II.1) Risconti attivi</i>	1.841.598,81	1.307.749,99
R	<i>ACA050</i>	<i>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	-
	<b>AZZ999</b>	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	249.264.762,11	197.485.657,72
	<b>ADZ999</b>	<b>E) CONTI D'ORDINE</b>	347.396,87	347.396,87
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	347.396,87	347.396,87
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-
	<b>PAZ999</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	7.340.658,08	4.548.600,06
	<b>PAA000</b>	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	-	-
	<b>PAA010</b>	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	808.959,73	891.863,18
	<i>PAA020</i>	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	-	-
	<i>PAA030</i>	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	-	-
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	-
	<i>PAA070</i>	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	807.077,27	889.980,72
	<i>PAA080</i>	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	1.882,46	1.882,46
	<i>PAA090</i>	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	-	-
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	-
	<b>PAA110</b>	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	3.656.736,88	2.223.960,68
	<i>PAA120</i>	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-	-
	<i>PAA130</i>	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	-	-
	<i>PAA140</i>	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	-	-
	<i>PAA150</i>	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	3.642.805,73	2.210.029,53
	<i>PAA160</i>	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	13.931,15	13.931,15
	<b>PAA170</b>	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	-	-
	<i>PAA180</i>	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	-
	<i>PAA190</i>	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	-	-
	<i>PAA200</i>	<i>A.V.3) Altro</i>	-	-
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	2.874.961,47	1.432.776,20
	<b>PBZ999</b>	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	72.769.971,43	52.494.190,14
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
	<b>PBA010</b>	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	50.103.982,15	50.135.308,07
	<i>PBA020</i>	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	92.391,00	1.827.396,70
	<i>PBA030</i>	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	-	-
	<i>PBA040</i>	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2022	
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	48.835.650,82	48.131.971,04	
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	1.175.940,33	175.940,33	
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-	-	
	PBA070	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	-	-	
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-	
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-	
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-	
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-	
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	
	PBA150	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	19.717.431,66	2.021.397,50	
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	16.003.531,37	907.104,12	
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.530.926,82	930.026,14	
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	-	
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	182.973,47	184.267,24	
	PBA200	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	2.948.557,62	337.484,57	
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-	
	PBA220	<b>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</b>	2.419.994,28	337.484,57	
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.419.994,28	337.484,57	
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-	
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	525.113,69	-	
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	3.449,65	-	
	PCZ999	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	-	-	
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-	
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-	
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-	
	PDZ999	<b>D) DEBITI</b>	169.154.132,60	140.442.867,52	
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-	
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	7.746,84	4.829,26	SOMMA
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-	
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	7.746,84	4.829,26	
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.020.588,41	5.970.553,78	SOMMA
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	
RR	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.020.588,41	5.970.553,78	
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	-	
	PDA140	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	70.865.035,31	77.647.642,42	SOMMA
	PDA150	<b>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	70.607.824,16	77.469.259,54	SOMMA
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2022	
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	70.607.824,16	77.469.259,54	
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	
SS	<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>257.211,15</b>	<b>178.382,88</b>	
	<b>PDA230</b>	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	
	<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>PDA250</b>	<b>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PDA260</b>	<b>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PDA270</b>	<b>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>89.809.618,10</b>	<b>52.243.726,07</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>PDA290</b>	<b>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>PDA291</b>	<b>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PDA292</b>	<b>D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PDA300</b>	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	<b>89.809.618,10</b>	<b>52.243.726,07</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>PDA301</b>	<b>D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori</b>	<b>92.485.773,94</b>	<b>54.382.386,28</b>	
	<b>PDA302</b>	<b>D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)</b>	<b>- 2.676.155,84</b>	<b>- 2.138.660,21</b>	
	<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>1.679.307,46</b>	<b>703.076,73</b>	
	<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>442.346,82</b>	<b>369.659,73</b>	
	<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>4.329.489,66</b>	<b>3.503.379,53</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>PDA350</b>	<b>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PDA360</b>	<b>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</b>	<b>1.835.498,15</b>	<b>2.091.685,52</b>	
	<b>PDA370</b>	<b>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PDA380</b>	<b>D.XI.4) Altri debiti diversi</b>	<b>2.493.991,51</b>	<b>1.411.694,01</b>	
	<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>PEA010</b>	<b>E.I.1) Ratei passivi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
R	<b>PEA020</b>	<b>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>PEA040</b>	<b>E.II.1) Risconti passivi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
R	<b>PEA050</b>	<b>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PEA060</b>	<b>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PZZ999</b>	<b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>249.264.762,11</b>	<b>197.485.657,72</b>	
	<b>PFZ999</b>	<b>G) CONTI D'ORDINE</b>	<b>347.396,87</b>	<b>347.396,87</b>	
	<b>PFA000</b>	<b>G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PFA010</b>	<b>G.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PFA020</b>	<b>G.III) BENI IN COMODATO</b>	<b>347.396,87</b>	<b>347.396,87</b>	
	<b>PFA021</b>	<b>G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>PFA030</b>	<b>G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
 Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA					
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2021	
		<b>A) Valore della produzione</b>			
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/ esercizio</b>	63.139.392,66	44.694.732,48	SOMMA
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	54.520.669,51	41.335.630,25	SOMMA
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	54.520.669,51	41.335.630,25	SOMMA
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	18.496.634,67	18.001.978,00	
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	33.243.034,84	20.552.652,25	
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	2.781.000,00	2.781.000,00	SOMMA
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	2.781.000,00	2.781.000,00	
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/ esercizio (extra fondo)</b>	8.618.723,15	3.359.102,23	SOMMA
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6.775.487,84	3.300.100,95	SOMMA
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	6.775.487,84	3.300.100,95	
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	SOMMA
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.843.235,31	59.001,28	SOMMA
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	459.832,11	59.001,28	
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.383.403,20	-	
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/ esercizio per ricerca</b>	-	-	SOMMA
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/ esercizio da privati</b>	-	-	
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-	SOMMA
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/ esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-	-	
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/ esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-	-	
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	705.600,74	503.673,60	SOMMA
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	677.835,75	212.588,15	
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-	-	
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	27.764,99	291.085,45	
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	-	-	
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	-	-	
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	234.093,42	766.263,36	SOMMA
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	11.492,42	9.995,36	SOMMA
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	599,42	-	SOMMA
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-	-	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2021
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	599,42	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	10.893,00	9.995,36
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a sogetti pubblici Extraregione	-	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a sogetti pubblici Extraregione	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	222.601,00	756.268,00
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	443.414.176,62	411.729.960,19
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	1.106,94	-

SOMMA

SOMMA

SOMMA

SOMMA



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2021	
	<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	-	30.822,51	SOMMA
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	30.822,51	
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	
<b>R</b>	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	441.537.521,62	410.607.575,14	SOMMA
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.358,65	135.499,08	
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	431.217.548,95	400.818.663,20	
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.274.614,02	9.653.412,86	
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	681.165,28	556.877,80	SOMMA
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	257.537,95	272.596,43	
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	420.908,24	277.096,44	
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.719,09	7.184,93	
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	1.194.382,78	534.684,74	SOMMA
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	SOMMA
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	-	-	
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.194.382,78	534.684,74	
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-	-	SOMMA
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	-	-	
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	-	-	
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	-	-	
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio</b>	162.903,45	209.090,11	SOMMA
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	-	-	
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	162.903,45	209.090,11	
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	-	-	
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	-	-	
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	-	-	
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	-	-	
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-	
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	9.190,73	6.250,00	SOMMA
	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	-	-	
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	-	-	
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	9.190,73	6.250,00	
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	507.665.357,62	457.909.969,74	SOMMA
		<b>B) Costi della produzione</b>			
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	443.367.062,40	391.240.800,12	SOMMA
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	435.995.385,30	383.306.598,68	SOMMA
	<b>BA0030</b>	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	319.017.244,30	277.539.198,78	SOMMA
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	315.613.866,48	276.076.877,81	
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	3.403.377,82	1.462.320,97	
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-	
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	SOMMA
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	
	<b>BA0070</b>	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	-	-	SOMMA
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	
	<b>BA0210</b>	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	95.657.524,89	87.094.892,62	SOMMA
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	88.606.603,92	78.803.270,64	
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	787.034,04	189.245,00	
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	6.263.886,93	8.102.376,98	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2021	
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	2.354.109,03	2.515.948,41	
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	15.808.515,71	12.598.876,84	
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	14.794,10	-	
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	47.393,64	20.896,40	
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	3.095.803,63	3.536.785,63	
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	SOMMA
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	
R	BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	
	BA0310	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>7.371.677,10</b>	<b>7.934.201,44</b>	SOMMA
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	91.501,34	89.057,75	
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	4.636.120,41	5.595.422,10	
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	6.092,42	3.789,49	
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.567.123,93	2.179.478,81	
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	3.690,93	14.361,90	
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	67.148,07	52.091,39	
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
	BA0390	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>27.073.501,97</b>	<b>25.384.566,03</b>	SOMMA
	BA0400	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>8.421.932,49</b>	<b>6.968.166,92</b>	SOMMA
	BA0410	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	-	-	SOMMA
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	SOMMA
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	
	BA0490	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	-	SOMMA
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
	BA0530	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>237,97</b>	<b>959,34</b>	SOMMA
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	588,60	
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-	
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	237,97	370,74	SOMMA
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	237,97	370,74	
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	
	BA0640	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-	SOMMA
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2021	
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-	
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-	
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-	SOMMA
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-	
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-	SOMMA
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-	
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-	-	SOMMA
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	SOMMA
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-	SOMMA
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-	
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-	-	SOMMA
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-	
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-	SOMMA
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	-	-	SOMMA
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	-	
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-	SOMMA
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	SOMMA
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-	
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-	
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	4.399,26	7.778,45	SOMMA
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-	
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-	-	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2021	
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	4.399,26	7.778,45	
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>4.087.889,03</b>	<b>2.865.830,78</b>	<b>SOMMA</b>
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	2.275.663,12	2.224.023,29	
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	130.011,40	61.616,73	
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.682.214,51	580.190,76	
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>2.066.765,19</b>	<b>1.811.952,65</b>	<b>SOMMA</b>
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	49.195,58	1.438,77	
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1.885.616,80	1.678.070,90	<b>SOMMA</b>
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-	
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	170.832,50	121.432,50	
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.714.784,30	1.556.638,40	
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	131.952,81	132.442,98	<b>SOMMA</b>
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	131.952,81	132.442,98	
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>2.262.641,04</b>	<b>2.281.645,70</b>	<b>SOMMA</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2.262.641,04	2.281.645,70	
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>18.651.569,48</b>	<b>18.416.399,11</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>17.875.143,86</b>	<b>17.323.927,47</b>	<b>SOMMA</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	6.522,12	-	
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	51.417,60	35.549,53	
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	116.472,00	122.665,31	<b>SOMMA</b>
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	116.472,00	102.809,58	
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-	19.855,73	
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	-	
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	61.488,00	1.265,63	
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.716,55	1.227,31	
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	95.873,19	258.477,87	
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	104.271,58	61.504,85	
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	16.881,68	9.481,44	
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	273.379,52	253.993,61	
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3.929.460,16	3.922.466,04	<b>SOMMA</b>
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.894.756,28	3.898.552,50	
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	34.703,88	23.913,54	
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	13.217.661,46	12.657.295,88	<b>SOMMA</b>
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	675,00	
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	147.562,00	1.251,62	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2021	
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13.070.099,46	12.655.369,26	
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>722.476,53</b>	<b>1.058.564,40</b>	<b>SOMMA</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	17.058,68	49.503,00	
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	705.417,85	1.006.853,39	<b>SOMMA</b>
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	7.515,20	10.245,83	
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	574.477,90	874.802,36	
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	123.424,75	121.805,20	
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	2.208,01	<b>SOMMA</b>
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	2.208,01	
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>53.949,09</b>	<b>33.907,24</b>	<b>SOMMA</b>
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-	
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	53.949,09	33.907,24	
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>1.064,03</b>	<b>2.901,34</b>	<b>SOMMA</b>
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-	-	
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	-	
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.064,03	2.901,34	
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-	-	
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>3.100.078,79</b>	<b>3.182.900,13</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	688.014,90	598.787,78	
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>2.412.063,89</b>	<b>2.584.112,35</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.357.042,52	2.493.682,60	
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	55.021,37	90.429,75	
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>10.525.335,45</b>	<b>9.520.578,01</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>3.296.485,62</b>	<b>3.335.716,94</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>1.084.609,29</b>	<b>1.012.775,54</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	264.175,46	227.460,24	<b>SOMMA</b>
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	264.175,46	227.460,24	
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	-	
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	
	<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>820.433,83</b>	<b>785.315,30</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	719.028,31	676.697,15	
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	101.405,52	108.618,15	
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>2.211.876,33</b>	<b>2.322.941,40</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2.193.845,05	2.322.941,40	
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	18.031,28	-	
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>543.806,37</b>	<b>489.321,93</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>543.806,37</b>	<b>489.321,93</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	543.806,37	489.321,93	
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2021	
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>742.622,15</b>	<b>684.663,00</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>296.055,66</b>	<b>279.932,64</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	296.055,66	235.291,20	
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	44.641,44	
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>446.566,49</b>	<b>404.730,36</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	446.566,49	404.730,36	
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>5.942.421,31</b>	<b>5.010.876,14</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.692.578,24</b>	<b>1.639.570,53</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.570.264,37	1.417.154,53	
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	122.313,87	222.416,00	
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>4.249.843,07</b>	<b>3.371.305,61</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.613.804,93	3.181.900,56	
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	636.038,14	189.405,05	
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>942.069,08</b>	<b>780.302,49</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>66.485,65</b>	<b>53.277,41</b>	
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>875.583,43</b>	<b>727.025,08</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	875.151,37	726.909,08	
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	432,06	116,00	
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>165.261,28</b>	<b>210.268,94</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>3.904,91</b>	<b>6.079,98</b>	
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>161.356,37</b>	<b>204.188,96</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>161.356,37</b>	<b>204.188,96</b>	
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>31.638,35</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>31.638,35</b>	
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>- 12.369.420,74</b>	<b>11.419.959,65</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>- 12.775.531,37</b>	<b>9.397.006,68</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 10.893.715,44	7.166.264,33	
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 1.995.933,73	600.683,04	
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	- 103.481,00	103.303,68	
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 61.261,68	1.430.621,49	
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 10.347,68	-	
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 28.708,95	4.457,36	
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	317.917,11	91.676,78	
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>406.110,63</b>	<b>2.022.952,97</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	- 224,46	1.007,20	
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	411.616,50	1.976.893,92	
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	7.426,10	41.735,61	
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	- 16.552,63	492,70	
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	3.845,12	2.823,54	
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>35.837.275,39</b>	<b>13.588.028,99</b>	<b>SOMMA</b>
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>14.801.743,38</b>	<b>13.237.018,73</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	58.374,46	
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	13.801.743,38	13.178.644,27	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2021	
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	1.000.000,00	-	
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	-	
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	<b>18.424.458,96</b>	<b>262.700,07</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	15.774.563,00	816,36	
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.649.670,73	214.690,42	
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	225,23	47.193,29	
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>2.611.073,05</b>	<b>88.310,19</b>	<b>SOMMA</b>
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.013.788,41	5.619,90	
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	68.721,30	78.918,80	
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	3.771,49	
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	3.449,65	-	
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	525.113,69	-	
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>508.642.227,65</b>	<b>455.361.944,05</b>	
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	-	<b>0,01</b>	<b>SOMMA</b>
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	0,01	
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	
	<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	-	-	<b>SOMMA</b>
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	
	<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	-	-	<b>SOMMA</b>
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	
	<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	-	-	<b>SOMMA</b>
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-</b>	<b>0,01</b>	<b>SOMMA</b>
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>SOMMA</b>
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>5.135.791,99</b>	<b>119.278,81</b>	<b>SOMMA</b>
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	
	<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>5.135.791,99</b>	<b>119.278,81</b>	<b>SOMMA</b>
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	5.113.197,56	117.520,66	<b>SOMMA</b>
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	2.411.121,00	17.418,72	
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	60.049,45	-	
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	2.642.027,11	100.101,94	<b>SOMMA</b>
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	3.093,92	-	
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	321,62	101,94	
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.638.611,57	100.000,00	
	<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>22.179,18</b>	<b>357,54</b>	<b>SOMMA</b>
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2023	IMPORTO 2021
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	22.179,18	357,54
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	22.179,18	357,54
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	415,25	1.400,61
	EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>172.510,42</b>	<b>370.438,44</b>
	EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	-	-
	EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>172.510,42</b>	<b>370.438,44</b>
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	160.363,38	360.558,36
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	114.209,15	218.544,43
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	114.209,15	218.544,43
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	46.154,23	142.013,93
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	6,84
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	6,84
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.180,34	44.149,81
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	43.973,89	97.857,28
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	2.785,15	8.997,05
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	130,64	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	2.654,51	8.997,05
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	3.210,50
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	2.654,51	5.786,55
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	9.361,89	883,03
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>4.963.281,57</b>	<b>- 251.159,63</b>
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>3.986.411,54</b>	<b>2.296.866,07</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>		
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>944.993,24</b>	<b>864.089,87</b>
	YA0020	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>710.792,57</b>	<b>636.118,16</b>
	YA0030	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>234.200,67</b>	<b>227.971,71</b>
	YA0040	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	-	-
	YA0050	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	-	-
	YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	<b>166.456,83</b>	-
	YA0070	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	-	-
	YA0080	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	<b>166.456,83</b>	-
	YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-	-
	YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>1.111.450,07</b>	<b>864.089,87</b>
	ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>2.874.961,47</b>	<b>1.432.776,20</b>

SOMMA

Siope	Importo
E0000 Recupero Dati Entrata	943.305,67
E1200 Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	7.621,36
E1301 Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	58.884,00
E1500 Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	169.706,00
E1800 Entrate per prestazione di servizi derivanti da sopravvenienze attive	283,97
E2101 Contributi e trasferimenti correnti da Stato	200.800,00
E2102 Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	31.137.854,35
E2104 Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	3.173.041,44
E2199 Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.383.403,20
E3101 Rimborsi assicurativi	1.106,94
E3102 Rimborsi spese per personale comandato	249.361,53
E3103 Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	341.838.389,92
E3106 Altri concorsi, recuperi e rimborsi	4.516.316,86
E3202 Interessi attivi	0,01
E5103 Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	80.000,00
E6400 Depositi cauzionali	68.544,47
E6500 Altre operazioni finanziarie	33.033.789,19
<b>Totale SIOPE INCASSI</b>	<b>416.862.408,91</b>

## Pagamenti 2023 per codici SIOPE

Siope	Importo
Siope U1103 Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	4.472.462,64
Siope U1104 Arretrati di anni precedenti per personale a tempo indeterminato	799.331,24
Siope U1105 Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	435.395,02
Siope U1106 Arretrati di anni precedenti per personale a tempo determinato	38.023,02
Siope U1203 Altre ritenute al personale per conto di terzi	76.389,65
Siope U1204 Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	692.408,15
Siope U1205 Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	1.613.073,28
Siope U1206 Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	45.928,24
Siope U1207 Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	201.878,34
Siope U1304 Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2.153.004,90
Siope U1306 Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	209.736,22
Siope U1503 Rimborsi spese per personale comandato	137.297,92
Siope U2101 Prodotti farmaceutici	292.717.723,03
Siope U2103 Prodotti dietetici	2.207.075,69
Siope U2104 Materiali per la profilassi (vaccini)	14.621.793,73
Siope U2110 Materiali e prodotti per uso veterinario	45.388,76
Siope U2111 Acquisti di beni sanitari da altre strutture sanitarie	11.128,62
Siope U2112 Dispositivi medici	88.721.958,31
Siope U2113 Prodotti chimici	14.769,58
Siope U2198 Altri acquisti di beni sanitari	2.979.494,92
Siope U2199 Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	30.480,88
Siope U2201 Prodotti alimentari	82.533,20
Siope U2202 Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	4.104.722,52
Siope U2203 Combustibili, carburanti e lubrificanti	4.883,70
Siope U2204 Supporti informatici e cancelleria	2.366.355,64
Siope U2206 Acquisto di materiali per la manutenzione	6.135,89
Siope U2298 Altri beni non sanitari	59.416,76
Siope U3107 Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	277,60
Siope U3109 Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	237,97
Siope U3134 Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	40.127,47
Siope U3136 Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.574.645,48
Siope U3198 Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.812.113,37
Siope U3201 Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	28.125,17
Siope U3202 Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	13.853,31
Siope U3203 Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	661.091,74
Siope U3204 Servizi ausiliari e spese di pulizia	42.963,68
Siope U3205 Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	105.797,47
Siope U3206 Mensa per degenti	0,01



## Pagamenti 2023 per codici SIOPE

Siope U3208 Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	48.884,80
Siope U3209 Utenze e canoni per energia elettrica	13.894,74
Siope U3210 Utenze e canoni per altri servizi	227.386,02
Siope U3211 Assicurazioni	3.937.331,42
Siope U3213 Corsi di formazione esternalizzata	53.139,79
Siope U3217 Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	1.046,66
Siope U3219 Spese legali	168.915,43
Siope U3220 Smaltimento rifiuti	170.586,98
Siope U3299 Altre spese per servizi non sanitari	9.921.214,41
Siope U4107 Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	591.701,83
Siope U4203 Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	2.271.277,46
Siope U5101 Concorsi, recuperi e rimborsi a Amministrazioni Pubbliche	50.000,00
Siope U5102 Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	786,05
Siope U5103 Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	61.993,26
Siope U5201 Noleggi	1.782.642,54
Siope U5202 Locazioni	495.509,39
Siope U5205 Licenze software	51.163,93
Siope U5308 Altri oneri finanziari	4,11
Siope U5401 IRAP	943.741,95
Siope U5404 I.V.A.	1.329.035,10
Siope U5499 Altri tributi	35.408,33
Siope U5502 Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	234,40
Siope U5503 Indennità e rimborso spese ed Oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	377.500,29
Siope U5504 Commissioni e Comitati	157.111,23
Siope U5506 Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	430.782,49
Siope U5507 Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	161.537,69
Siope U5598 Altri oneri della gestione corrente	12.584.758,22
Siope U5599 Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	3.970.564,37
Siope U6105 Mobili e arredi	37.506,92
Siope U6199 Altri beni materiali	46.415,65
Siope U7400 Depositi cauzionali	73.203,46
Siope U7500 Altre operazioni finanziarie	11.358.648,96
Siope U9999 ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	193,78
<b>Totale siope pagamenti</b>	<b>474.482.144,78</b>



***RELAZIONE SULLA GESTIONE***  
***ANNO 2023***

## Sommario

<b>1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE</b> .....	145
<b>2. GENERALITA' SUL MANDATO E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA</b> .....	145
<b>3. OBIETTIVI 2023</b> .....	146
<b>3.1. RIEPILOGO DELLE AZIONI SVOLTE NEL 2023</b> .....	146
<b>3.2. OBIETTIVI DI PATTO TRA REGIONE E DIRETTORI GENERALI DEGLI ENTI DEL S.S.R.</b> .....	147
<b>4. RETI CLINICHE E PERCORSI DIAGNOSTICO TERAPEUTICI ASSISTENZIALI</b> .....	147
<b>5. RETE ONCOLOGICA REGIONALE (ROR)</b> .....	148
<b>6. PROGRAMMI DI SCREENING</b> .....	148
<b>7. MAGAZZINO CENTRALIZZATO</b> .....	149
<b>8. INVENTARIO FISICO DEI BENI</b> .....	150
<b>9. FONDO ASSICURATIVO</b> .....	154
<b>10. PROCEDURE ACQUISTI CENTRALIZZATI – SPENDING REVIEW</b> .....	155
<b>11. LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE</b> .....	159
<b>11.1. COSTI DEL PERSONALE E POLITICHE ASSUNZIONALI</b> .....	159
<b>11.2. FONDI CONTRATTUALI, RISORSE REGIONALI AGGIUNTIVE E 1%MS</b> .....	162
<b>11.3. RINNOVI CONTRATTUALI</b> .....	163
<b>11.4. PRESTAZIONI AGGIUNTIVE</b> .....	163
<b>11.5. STABILIZZAZIONI</b> .....	163
<b>11.6. VINCOLI ASSUNZIONALI</b> .....	163
<b>11.7. CONCORSI CENTRALIZZATI</b> .....	164
<b>11.8. D.L. 158/2012, CONVERTITO NELLA L. 6.11.2012 N. 189 – ART.2 COMMA 1 LETTERA E)</b> .....	164
<b>11.9. DGR 2549/2014 "D.Lgs. 81/2008 E SMI: APPLICAZIONE ART. 13, C 6 E ART. 14, C. 8 RELATIVI AI PROVENTI DERIVANTI DALLE SANZIONI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO ...</b>	164
<b>12. FORMAZIONE</b> .....	188
<b>12.1. ATTIVITA' ARCS COME PROVIDER ECM</b> .....	188
<b>12.2. FORMAZIONE SPECIFICA E CONTINUA IN MEDICINA GENERALE</b> .....	189
<b>13. INVESTIMENTI</b> .....	189
<b>14. LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA</b> .....	190
<b>Avvio del nuovo sistema amministrativo contabile Smart H-ERP</b> .....	190
<b>Conto Economico</b> .....	192

<b>Stato Patrimoniale</b> .....	194
<b>15. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO 2023</b> .....	195
<b>16. RENDICONTAZIONE LINEE PROGETTUALI</b> .....	196
<b>17. RENDICONTAZIONE COMPENSO INTEGRATIVO DIRETTORE GENERALE</b> .....	259
<b>18. ANALI DEI COSTI PER LIVELLI DI ASSISTENZA - IL MODELLO LA</b> .....	275
<b>19. MODELLI CE – SP “PNRR”</b> .....	282
<b>20. TABELLE INFORMAZIONI AGGIUNTIVE</b> .....	294

## 1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2023 seguendo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, facendo quindi riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

Contiene in particolare, tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11 e s.m.i. e fornisce le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva sugli eventi dell'esercizio 2023 nonché sullo stato di attuazione del Piano Attuativo approvato con il Decreto ARCS n. 150 del 27/07/2023 avente ad oggetto "Piano Attuativo e Bilancio Preventivo 2023 – Approvazione definitiva";

La relazione è stata inoltre redatta sulla base delle indicazioni di cui alla nota della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità prot. 224653 del 05.04.2024, prot. 244261 del 15.04.2024, prot. 265029 del 24.04.2023; prot. 267532 del 24.04.2023, prot. 268581 del 24.04.2024.

## 2. GENERALITA' SUL MANDATO E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

L'Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute (ARCS) è stata attivata in data 1° gennaio 2019, in applicazione alla legge regionale n. 27 del 17 dicembre 2018 "Assetto istituzionale organizzativo del Servizio sanitario regionale" che la configura quale ente intermedio tra la Regione e gli altri enti del Servizio sanitario regionale. Oltre ad assorbire le funzioni dell'Ente per la Gestione Accentrata dei Servizi Condivisi (EGAS), l'articolo 4 della citata legge attribuisce ad ARCS numerose altre funzioni. Il legislatore regionale, nella sua previsione di riorganizzazione del SSR ha affidato ad ARCS un ruolo centrale nella guida del Sistema sanitario regionale, assegnandogli compiti di:

- Supporto tecnico alla Direzione centrale salute politiche sociali e disabilità, per la definizione e la realizzazione degli obiettivi di governo in materia sanitaria e sociosanitaria.
- Coordinamento degli Enti del SSR, ai quali trasferisce le scelte strategiche regionali in materia di programmazione attuativa e monitoraggio nella loro realizzazione.
- Erogazione di alcuni servizi accentrati di natura amministrativa, sanitaria, sociosanitaria, tecnica e logistica.

Con l'entrata in vigore della legge regionale n. 22 del 12 dicembre 2019 "Riorganizzazione dei livelli di assistenza, norme in materia di pianificazione e programmazione sanitaria e sociosanitaria e modifiche alla legge regionale 26/2015 e alla legge regionale 6/2006", il modello sanitario regionale di riferimento è stato ulteriormente dettagliato, così come è stato maggiormente specificato il ruolo di ARCS nel processo di pianificazione e programmazione regionale, nonché i suoi rapporti con gli altri enti del SSR e con la Direzione centrale salute politiche sociali e disabilità.

Se da un lato ARCS si sta progressivamente strutturando al fine di assicurare un'adeguata organizzazione interna per soddisfare i diversi mandati assegnati, si evidenzia come ancora oggi la sua struttura non è ancora completamente realizzata in tutte le sue articolazioni.

Nel corso del 2023 è stato espletato l'avviso pubblico per l'incarico di Direttore della SC Sores e l'incarico di Direttore della SC Rete Oncologica Regionale i quali prenderanno servizio nel corso dei primi mesi del 2024.

Un ulteriore importante ambito in cui ARCS è stata coinvolta nel corso del 2023, e che prevede un rilevante impegno anche per il 2024, attiene all'attività di supporto alla DCS e di coordinamento degli Enti del SSR, nell'implementazione del Programma regionale dell'assistenza territoriale per l'attuazione del modello di sviluppo dell'assistenza e prevenzione delineato dal DM/77 e approvato con la deliberazione della Giunta regionale 2042 del 29.12.2022.

Resta ancora in attesa di specifici chiarimenti regionali e indicazioni la previsione dello scorporo della funzione di "Coordinamento della rete cure sicure FVG", attualmente operante in ASUFC e, secondo quanto stabilito nella DGR 1965/2021, da incardinare in ARCS al fine di assolvere a quanto previsto dalla lettera b), punto 2) dell'art. 4 della LR 27/2018, che prevede che l'Azienda svolga le attività tecnico specialistiche afferenti alla gestione del rischio clinico e valutazione della qualità.

Ulteriori ambiti in cui le funzioni non sono ancora transitate in ARCS riguardano l'ambito della prevenzione, della veterinaria, dei sistemi informativi nonché della gestione del percorso di consolidamento dei bilanci d'esercizio aziendali.

### **3. OBIETTIVI 2023**

#### **3.1. RIEPILOGO DELLE AZIONI SVOLTE NEL 2023**

Nel corso del 2023 ARCS ha svolto i principali compiti assegnati avviando le funzioni di coordinamento delle Aziende del SSR e di consulenza nei confronti della DCS. In particolare ARCS ha:

- supportato la Direzione nell'attività di programmazione laddove richiesta;
- coordinato le attività delle Aziende rispetto agli adempimenti previsti in materia di rendicontazioni infrannuali e rendicontazioni specifiche qualora richieste dalla Direzione Centrale Salute.

Nell'allegato "ARCS\_Linee progettuali 2023" sono riportate le attività realizzate in relazione alle progettualità contenute dal Piano attuativo aziendale ed alle prescrizioni succedutesi nell'arco dell'anno.

### **3.2. OBIETTIVI DI PATTO TRA REGIONE E DIRETTORI GENERALI DEGLI ENTI DEL S.S.R.**

Gli obiettivi di Patto annuale tra Regione e Direttori delle Aziende del SSR sono stati definiti dalla DGR 1908 del 1 dicembre 2023.

Nello specifico capitolo sulla "*Rendicontazione compenso integrativo direttore generale*", sono riportati gli obiettivi assegnati ad ARCS, i criteri di valutazione ed i risultati conseguiti.

## **4. RETI CLINICHE E PERCORSI DIAGNOSTICO TERAPEUTICI ASSISTENZIALI**

Nel 2020 l'Azienda di coordinamento per la salute (ARCS) ha definito il modello di governo delle Reti cliniche allo scopo di delineare un riferimento per la costituzione delle reti cliniche per integrare progressivamente e in modo efficace i professionisti, coordinare e sviluppare servizi, condividere risorse, con un modello organizzativamente e tecnologicamente evoluto che si appoggi e si integri sulle architetture organizzative delle singole Aziende Sanitarie.

Nell'anno 2022 le attività si sono focalizzate nella predisposizione dei "Piani di rete", attraverso i quali sono state definite le linee di indirizzo ed operative per il raggiungimento degli obiettivi delle reti cliniche. Sono stati infatti approvati il Piano rete diabetologica 2022-2025, il Piano di rete terapia del dolore 2022-2025, il Piano di rete oncologica regionale, il Piano filiera trauma 2022-2025, il Piano di rete cure palliative e il Piano di rete neonatologica e punti nascita.

Nell'anno 2023, le attività sono state indirizzate alla realizzazione delle specifiche progettualità assegnate all'azienda con le Linee annuali per la gestione dell'anno, in particolare sono stati predisposti i seguenti documenti:

1. PDTA neuropatie disimmuni croniche in età adulta – regione FVG (determinazione n. 79 del 10.2.2023);
2. PDTA del paziente con arresto cardiaco (determinazione n. 409 del 4/7/2023);
3. PDTA per la presa in carico della persona con carcinoma mammario in FVG (determinazione n. 465 del 28.7.2023);
4. PDTA paziente over 65 con frattura di femore (determinazione n. 724 del 28.11.2023);

5. PDTA Neoplasia gastrica. Modalità organizzative e funzionali per la gestione della persona con neoplasia gastrica (determinazione n. 754 del 15.12.2023);

6. PDTA Tumore pancreas (determinazione n. 755 del 15.12.2023);

7. PDTA per la gestione integrata dei pazienti affetti da Sclerosi Laterale Amiotrofica in Friuli Venezia Giulia – aggiornamento 2023” (determinazione n. 760 del 20.12.2023).

Inoltre, nell’ambito della filiera Neonatologica e Punti nascita, sono stato approvati i seguenti documenti:

1. Organizzazione del trasporto in emergenza perinatale: Servizio del Trasporto in Emergenza Neonatale (STEN) e Servizio di Trasporto Materno (STAM) (determinazioni n. 397 del 30.6.2023 e aggiornamento n. 733 del 4.12.2023);

2. Trasporto sanitario interospedaliero urgente del paziente pediatrico (determinazione n. 766 del 22.12.2023).

## **5. RETE ONCOLOGICA REGIONALE (ROR)**

Nel 2023 ARCS ha provveduto con decreto del Direttore Generale n. 89 del 27.4.2023 “DGR n. 2049/2019: Istituzione della Rete Oncologica Del Friuli-Venezia Giulia e proposta di Istituzione dipartimento interaziendale”, all’istituzione del Dipartimento Interaziendale della Rete Oncologica. Inoltre, con decreto del Direttore Generale n. 148 del 24.7.2023 è stato approvato l’avviso pubblico e avviata la procedura, per il conferimento dell’incarico di direttore della SC “Coordinamento della rete oncologica” Nel corso del 2024 verrà, pertanto, formalizzato il conferimento dell’incarico di responsabile della struttura di Coordinamento della rete oncologica. Nelle more della presa in servizio del responsabile della struttura, ARCS, compatibilmente con le disponibilità dei professionisti, attiverà alternative forme di collaborazione con professionisti aziendali che contribuiranno alla predisposizione della proposta di piano oncologico regionale.

## **6. PROGRAMMI DI SCREENING**

Nel corso dell’anno sono proseguite le attività dei programmi di screening. A seguito del completamento del recupero dell’attività sospesa a causa della pandemia, a partire dal secondo semestre 2023 è stata ripristinata, per lo Screening Mammografico e lo Screening della Cervice Uterina, la procedura di convocazione dei soggetti target tramite invio di lettera postale. Inoltre, al



fine di incentivare l'adesione allo screening è stato previsto un contatto telefonico, da parte degli operatori del Call Center Regionale, dei singoli soggetti target quale rinforzo del messaggio sull'importanza dell'esame proposto.

Per quanto attiene il programma dello Screening della Cervice Uterina sempre nel 2023 è stato completato il programma di centralizzazione dell'analisi degli esami di screening presso il laboratorio unico regionale dell'Anatomia Patologica di Trieste.

## 7. MAGAZZINO CENTRALIZZATO

La gestione della logistica centralizzata nel corso del 2023 è stata condizionata da due significativi momenti:

- A. **L'avvio del nuovo contratto per il servizio di gestione della logistica centralizzata** affidato alla ditta Coopservice, aggiudicataria della nuova procedura di gara ID 19SER004 in continuità con la precedente (ID 14SER021). Il nuovo contratto ha avuto decorrenza il 13/2/2023, e si è dato corso al Piano di avviamento previsto dal Capitolato tecnico:
- Fase 1 – attivazione del servizio di gestione del Magazzino centralizzato: in questa fase l'attività prevalente è stata l'inventario generale di magazzino che ha visto coinvolto direttamente il personale della SC Gestione servizi logistico – alberghieri nell'attività di verifica delle giacenze in contraddittorio con la ditta (supplendo al contraddittorio previsto tra ditta subentrante e ditta uscente). Inoltre sono stati messi a regime il sistema di KPI previsti da Capitolato e le procedure di rilevazione dei volumi di attività finalizzate alla regolare fatturazione mensile del servizio.
  - Fase 2 – realizzazione degli interventi previsti dall'offerta tecnica per l'allestimento del Magazzino centralizzato. E' stato definito il cronoprogramma degli interventi, che sono in fase di graduale realizzazione considerata la loro complessità e la ricchezza dell'offerta tecnica presentata dalla Ditta aggiudicataria
  - Fase 3 – attivazione dei servizi di logistica aziendale e di reparto (oggetto dei contratti derivati stipulati dalle singole Aziende sanitarie). Tutti i servizi previsti sono stati attivati secondo il cronoprogramma definito. In questa fase, ARCS ha garantito un forte coordinamento tecnico al fine di mantenere l'unitarietà di processo prevista dal Capitolato tecnico e il raccordo con il servizio principale di gestione del Magazzino centralizzato.

Il numero di righe in uscita è leggermente aumentato rispetto al 2022 (1.971.302 nel 2023 vs 1.931.487 nel 2022, +2,06%), con picchi mensili in corrispondenza delle fasi di avvio del nuovo

sistema amministrativo – contabile presso ARCS e ASUGI (e conseguente sospensione dei flussi informatici che ha indotto un cautelativo aumento di domanda da parte delle Aziende sanitarie nelle settimane adiacenti).

Anche i flussi in ingresso su base annuale sono leggermente aumentati (170.310 unità di carico accettate nel 2023 vs 167.572 unità di carico accettate nel 2022; +1,63%).

- B. **L'avvio del nuovo sistema amministrativo contabile Smart H-ERP** con decorrenza 2/5/2023, che ha avuto un significativo impatto non solo sull'operatività dei processi amministrativi della logistica centralizzata, ma anche sulla gestione operativa della stessa (che ha dovuto subire i fermi di attività dei sistemi informativi in fase di avvio presso ARCS e ASUGI nonché alcuni significativi episodi di sospensione temporanea e rallentamento dei flussi accaduti nei primi mesi di stabilizzazione degli stessi). A fine 2023 l'integrazione con il gestionale di magazzino Slim2k nonché le funzionalità amministrative del nuovo sistema, dal punto di vista logistico, si possono ritenere stabilizzate come attestato dalla rilevazione di alcuni indicatori interni i cui valori sono analoghi a quelli rilevati con il precedente sistema:

	2022	2023
Tempestività emissione ordini articoli a scorta	78,0%	77,9%
Tempestività emissione ordini articoli in transito	80,9%	80,6%
% di anagrafiche con RDM inserito	83,9%	80,4%
Fatture in autoliquidazione	71,2% (singole linee)	78,2% (intere fatture)

Permangono tuttavia forti criticità in termini di lentezza del sistema per diverse funzionalità, nonché l'appesantimento delle procedure di codifica delle anagrafiche prodotti e dei contratti di acquisto da fornitori: il nuovo sistema introduce l'ambiente regionale della c.d. "Anagrafica centralizzata" (a parziale gestione da parte di ARCS), l'inserimento di dati non gestiti sul precedente sistema e forme di controllo incrociate sulla correttezza e congruità dei dati inseriti che, a tendere, garantiranno basi dati più solide e affidabili ma che, in questo momento, rendono più complesse e articolate le procedure di codifica.

## 8. INVENTARIO FISICO DEI BENI

ARCS gestisce lo stoccaggio dei beni sanitari e non sanitari acquistati, contabilizzando le attività di magazzino su due diversi centri di imputazione: il magazzino beni (MAGPN), ove sono registrati i

movimenti dei beni distribuiti agli enti del SSR, e il magazzino DPC, che rileva i movimenti di farmaci della Distribuzione per Conto.

I beni distribuiti da ARCS agli enti del SSR sono ricevuti, custoditi e distribuiti dall'operatore logistico incaricato - COOPSERVICE Soc. Coop. p. A. - nell'ambito del contratto stipulato con l'operatore stesso a seguito di procedura di gara. I beni, oltre che presso il Magazzino Centralizzato di Pordenone, sono stoccati anche nei buffer situati presso i principali presidi ospedalieri. Le giacenze sono controllate dall'operatore logistico secondo una specifica procedura, che prevede:

- verifiche quotidiane sugli articoli per i quali sono rilevate o segnalate anomalie quantitative sull'intera filiera logistica
- inventari completi di specifiche aree/locazioni (con frequenza diversificata in funzione di tipologia e valore degli articoli in esse stoccati)
- almeno un inventario generale all'anno per ciascun buffer aziendale
- inventario generale (come quello effettuato in fase di avvio del nuovo appalto).

Il controllo si svolge mediante conta fisica del materiale presente in locazione. L'esito della conta viene confrontato con la corrispondente giacenza presente nel gestionale di magazzino Slim2k; in caso di scostamenti vengono effettuate delle verifiche ulteriori, fino alla individuazione delle ragioni dello scostamento ed alla sua rettifica.

I farmaci in regime di distribuzione per conto (DPC) vengono ricevuti, custoditi e distribuiti da UNICO Spa, che svolge la funzione di distributore capofila, come previsto nel rinnovo della convenzione sottoscritto in data 29.12.2017 da Regione, Federfarma e Assofarm e nel regolamento disciplinare tecnico sottoscritto in data 06.07.2018 dai componenti del gruppo tecnico. I beni sono conservati presso il magazzino del distributore capofila, i distributori intermedi e le farmacie regionali convenzionate.

Il valore delle giacenze finali dei due magazzini (MAGPN e DPC), calcolato alla data del 31.12.2023 e rapportato a quello del 31.12.2022, risulta essere:

	2022	2023	Variazione	Variazione %
Valore giacenze	54.543.714,71 €	66.886.270,09 €	12.342.555,38 €	+22,63%

L'incremento sopra evidenziato è sostanzialmente motivato dall'aumento della scorta in quantità, come attestato dalla seguente tabella in cui si riporta l'incremento degli indici di rotazione 2022 – 2023 per classe merceologica e i corrispondenti giorni di scorta media:

CLASSE MERCEOLOGICA	Giacenza al 31.12.23	Venduto 2023	Indice di rotazione 2023	Scorta media 2023 (giorni)	Giacenza al 31.12.22	Venduto 2022	Indice di rotazione 2022	Scorta media 2022 (giorni)	Variazione scorta media 2022/2023 (giorni)
	A	B	C=B/A	D=365/C	A	B	C=B/A	D=365/C	
<b>Medicinali con AIC</b>	<b>48.796.322 €</b>	<b>306.706.207 €</b>	<b>6,29</b>	<b>58,07</b>	<b>38.615.735 €</b>	<b>282.391.267 €</b>	<b>7,31</b>	<b>49,91</b>	<b>8,16</b>
Medicinali senza AIC	1.043.051 €	2.418.182 €	2,32	157,44	330.635 €	1.604.851 €	4,85	75,20	82,24
Dispositivi medici	11.994.295 €	85.785.650 €	7,15	51,03	11.240.505 €	78.063.898 €	6,94	52,56	-1,52
Dispositivi medici impiantabili attivi	1.078.265 €	1.658.080 €	1,54	237,36	- €	200.145 €	-	-	-
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	522.376 €	6.347.268 €	12,15	30,04	385.777 €	8.241.366 €	21,36	17,09	12,95
Prodotti dietetici	457.566 €	2.808.682 €	6,14	59,46	354.085 €	2.630.523 €	7,43	49,13	10,33
Materiali per la profilassi (vaccini)	1.411.281 €	15.701.073 €	11,13	32,81	1.350.019 €	13.913.660 €	10,31	35,42	-2,61
Prodotti chimici	10.348 €	3.550 €	0,34	1.064,04	- €	- €	-	-	-
Materiali e prodotti per uso veterinario	35.986 €	18.174 €	0,51	722,74	7.277 €	26.739 €	3,67	99,34	623,40
Altri beni e prodotti sanitari	163.163 €	2.199.404 €	13,48	27,08	481.920 €	3.564.861 €	7,40	49,34	-22,27
Beni non sanitari	1.373.618 €	7.546.142 €	5,49	66,44	1.777.762 €	10.267.919 €	5,78	63,20	3,25
<b>TOTALE</b>	<b>66.886.270 €</b>	<b>431.192.412 €</b>	<b>6,45</b>	<b>56,62</b>	<b>54.543.715 €</b>	<b>400.905.229 €</b>	<b>7,35</b>	<b>49,66</b>	<b>6,96</b>

La riduzione dell'indice di rotazione (e il conseguente aumento dei giorni di scorta media) che interessa in modo significativo la categoria dei Farmaci è da considerarsi come forma di "accaparramento" in risposta al fenomeno delle carenze e indisponibilità di farmaci da parte dei fornitori, letteralmente esploso nel corso del 2023, come attestato anche da:

- incremento delle procedure di individuazione di fornitori alternativi alle ditte aggiudicatrici di gara (c.d. "procedure di continuità delle forniture") attivate dal Dipartimento Acquisti e Logistica centralizzati (*numero*).
- Implementazione di specifiche attività finalizzate a intercettare tempestivamente il fenomeno della carenza e attuare le dovute contro misure.

Non influiscono sull'aumento del valore delle giacenze né l'incremento degli articoli gestiti a scorta (passati da 9890 al 31.12.2022 a 10.118 al 31.12.2023; +2,3%) e nemmeno la dinamica del Prezzo Medio Ponderato (PMP), con cui sono valorizzate le giacenze di magazzino.

L'analisi dell'andamento del PMP, infatti, conferma il generale trend di riduzione dei prezzi già riscontrata negli esercizi precedenti, con particolare riferimento ai farmaci. La riduzione del PMP ha generato un effetto complessivo sulla valorizzazione delle giacenze al 31.12.2023 pari a - 936.902€, con andamenti diversi per i farmaci (PMP complessivamente in riduzione, -1.081.373€) e per i beni sanitari e non sanitari (PMP complessivamente in aumento, + 144.471€, a causa del generale incremento dei prezzi di acquisto).

Rispetto alla gestione del magazzino preme sottolineare l'impatto pressoché neutro (considerato rispetto al valore delle giacenze) delle rettifiche inventariali prodotte a valle dell'attività di inventario da parte dell'operatore logistico (+47.730€, anche in esito all'inventario generale effettuato all'avvio dell'appalto), nonché la riduzione degli scaduti (271.773€ nel 2023 vs 1.096.621€ nel 2022). Va considerato che nel corso del 2021 - 2022 il fenomeno degli scaduti è stato pesantemente influenzato dal fenomeno pandemico; tuttavia, il dato del 2023 è il migliore in assoluto dall'avvio delle rilevazioni (2015). Da notare che la somma del valore degli scaduti e degli obsoleti rappresenta lo 0,074% del valore del venduto.

Come negli anni precedenti, anche nel 2023 è stata effettuata l'analisi sui beni c.d. NO MOVER, ovvero le anagrafiche di magazzino che non hanno trovato movimentazione negli ultimi 24 mesi in quanto sono venute meno le condizioni organizzative/normative che ne hanno generato il fabbisogno. Al 31/12/2023 il valore complessivo dei NO MOVER risultava pari a € 27.454,00 ripartiti tra le categorie merceologiche come in tabella.

CATEGORIE MERCEOLOGICHE			NO MOVER
C00	040	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMODERIVATI DI PRODUZIONE REGIONALE	738 €
	050	MEDICINALI SENZA AIC	401 €
	220	DISPOSITIVI MEDICI	23.138 €
	240	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	495 €
	290	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	268 €
C05	330	MATERIALI DI GUARDAROBA, DI PULIZIA E DI CONVIVENZA IN GENERE	1.957 €
	350	CANCELLERIA E STAMPATI	408 €
	351	MATERIALI DI CONSUMO PER L'INFORMATICA	50 €
<b>TOTALE</b>			<b>€ 27.454 €</b>

Ai fini della valorizzazione del fondo svalutazione si è tenuto conto degli elementi di seguito evidenziati. Il magazzino è valorizzato con il metodo del prezzo medio ponderato; l'effetto di trascinarsi della riduzione dei prezzi già manifestata nel corso dell'anno precedente e i fisiologici cali di prezzo nel mercato hanno nel complesso generato un trend di riduzione dei prezzi medi ponderati nel 2023. Analizzando più nel dettaglio i primi 27 articoli, la riduzione di valore si rileva che il fenomeno ha interessato in modo particolare i farmaci, la cui riduzione di prezzo ha generato un effetto sui prezzi medi ponderati delle giacenze di fine di anno pari a € 892.151 pertanto si ritiene di mantenere invariato in via prudenziale l'importo del fondo in € 894.155.

MISAN	Nome del Prodotto	Classe merceologica	Costo 31-12-2022	Costo 31-12-2023	Differenza Prezzo	Quantità	Decremento valore
042510014	EYLEA 40MG/ML INIETT. 1 SIR PRERIEMPITA [T:MIN2 MAX8] AIC:042510014	C00405_S-ORGANI DI SENSO	450,00	368,78	-81,221167	1.418,	-315.171,61
044885046	@AB DARZALEX 1800MG 15ML (120MG/ML) SC 1FL [T:MIN2 MAX8] AIC:044885046	C0040L_L-FARMACI ANTINEOPLASTICI ED IMMUNOMODULATORI	3.591,17	3.363,95	-227,224169	433,	-98.388,07
037608041	LUCENTIS 10MG/ML 1SR 0,165ML [T:MIN2 MAX8] AIC:037608041	C00405_S-ORGANI DI SENSO	450,00	360,25	-89,754311	646,	-57.981,28

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

044386023	@AB KEYTRUDA 100MG (25MG/ML) EV 4ML FL [T:MIN2 MAX8] AIC:044386023	C0040L_L-FARMACI ANTINEOPLASTICI ED IMMUNOMODULATORI	1.255,68	1.199,44	-56,244339	1.013,	-56.975,52
040949051	GILENYA 0.5MG 28CPS RIG. AIC:040949051	C0040L_L-FARMACI ANTINEOPLASTICI ED IMMUNOMODULATORI	48,74	40,85	-7,880654	6,972,	-54.943,92
037989086	ORENCIA 45IR 125MG/ML [T:MIN2 MAX8] AIC:037989086	C0040L_L-FARMACI ANTINEOPLASTICI ED IMMUNOMODULATORI	215,60	152,82	-62,782344	828,	-51.983,78
043217025	TECFIDERA 240MG 56CPS AIC:043217025	C0040L_L-FARMACI ANTINEOPLASTICI ED IMMUNOMODULATORI	14,17	12,67	-1,502874	34,384,	-51.674,82
045608041	EVEROLIMUS ETHYP 5MG 30CPR AIC:045608041	C0040L_L-FARMACI ANTINEOPLASTICI ED IMMUNOMODULATORI	30,00	4,16	-25,838325	1.620,	-41.858,09
038917011	RANEKA 375MG 60CPR RP AIC:038917011	C0040C_C-SISTEMA CARDIOVASCOLARE	0,74	0,39	-0,358912	96.120,	-34.498,62
041663030	VINDAQUEL 61MG 30CPS AIC:041663030	C0040N_N-SISTEMA NERVOSO	176,65	167,17	-9,480758	3.030,	-28.726,70
043783075	TRULICITY 1,5MG 4 PENNE PRER. [T:MIN2 MAX8] AIC:043783075	C0040A_A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO	15,91	15,29	-0,625296	40.492,	-25.319,49
038917035	RANEKA 500MG 60CPR RP AIC:038917035	C0040C_C-SISTEMA CARDIOVASCOLARE	0,78	0,38	-0,395067	62.940,	-24.865,52
047091145	VERZENIOS 150MG 28CPR RIV AIC:047091145	C0040L_L-FARMACI ANTINEOPLASTICI ED IMMUNOMODULATORI	27,07	23,93	-3,142006	7.756,	-24.369,40
040510152	QUETIAPINA TEVA 25MG 30CPR RIV AIC:040510152	C0040N_N-SISTEMA NERVOSO	0,05	0,02	-0,028863	843.150,	-24.335,84
045267010	ALECENSA 150MG 224CPS AIC:045267010	C0040L_L-FARMACI ANTINEOPLASTICI ED IMMUNOMODULATORI	17,60	16,29	-1,310272	15.904,	-20.838,57
044648032	NUCALA 100MG PENNA PRERIEPITA 1ML [T:MIN2 MAX8] AIC:044648032	C0040R_R-SISTEMA RESPIRATORIO	757,33	660,82	-96,512167	205,	-19.784,99
039403011	ELAPRASE 2MG/ML IV 3ML 1FL [T:MIN2 MAX8] AIC:039403011	C0040A_A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO	2.238,45	2.077,02	-161,433849	117,	-18.887,76
038165027	@AB YONDELIS 1MG 1FL [T:MIN2 MAX8] AIC:038165027	C0040L_L-FARMACI ANTINEOPLASTICI ED IMMUNOMODULATORI	1.104,52	607,90	-496,624712	38,	-18.871,74
037989112	ORENCIA 125MG/ML SC 4 PENNE [T:MIN2 MAX8] AIC:037989112	C0040L_L-FARMACI ANTINEOPLASTICI ED IMMUNOMODULATORI	215,60	156,70	-58,89901	300,	-17.669,70
047091121	VERZENIOS 100MG 28CPR RIV AIC:047091121	C0040L_L-FARMACI ANTINEOPLASTICI ED IMMUNOMODULATORI	27,07	24,12	-2,950769	5.824,	-17.185,28
042494070	FORXIGA 10MG 28CPR AIC:042494070	C0040A_A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO	1,14	1,08	-0,058033	257.572,	-14.947,68
039551015	SAMSCA 15MG 10CPR AIC:039551015	C0040C_C-SISTEMA CARDIOVASCOLARE	63,11	48,32	-14,785784	910,	-13.455,06
037150012	TYSABRI 300MG IV 15ML FL [T:MIN2 MAX8] AIC:037150012	C0040L_L-FARMACI ANTINEOPLASTICI ED IMMUNOMODULATORI	1.364,58	1.259,79	-104,79399	128,	-13.413,63
037174012	MYOZYME 50MG 20ML 1FL [T:MIN2 MAX8] AIC:037174012	C0040A_A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO	482,84	439,01	-43,834757	294,	-12.887,42
047424015	EMGALITY 120MG SC 1ML 1PEN [T:MIN2 MAX8] AIC:047424015	C0040N_N-SISTEMA NERVOSO	185,73	145,19	-40,542272	282,	-11.432,92
043619030	XULTOPHY SPEN 100U/ML+3,6MG/ML [T:MIN2 MAX8] AIC:043619030	C0040A_A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO	25,60	8.235,00	-1.367249	210.816,	-11.259,30
038801015	BRIDION 100MG/ML EV 2ML 10FL AIC:038801015	C0040V_V-VARI	66,79	2.170,00	-4,804224	2.170,	-10.425,17

## 9. FONDO ASSICURATIVO

L'ARCS nel corso del 2023 ha provveduto, nell'ambito della gestione centralizzata della copertura assicurativa RCT/O del S.S.R., all'apertura e istruzione di 278 richieste risarcitorie e alla definizione (chiusura senza seguito/liquidazione/reiezione) di 391 sinistri. Ha fornito costantemente alle Aziende del S.S.R. consulenza in materia assicurativa. Ha gestito i contratti assicurativi stipulati dall'ARCS con le relative incombenze (pagamento premi, denuncia sinistri etc.) e ha fornito il supporto tecnico per la predisposizione del capitolato per l'acquisizione della polizza rc patrimoniale per le Aziende del S.S.R..

Per quanto attiene ai dati "economici" della gestione centralizzata della copertura assicurativa rct/o degli Enti del S.S.R. del F.V.G., le tabelle sotto riportate forniscono:

- L'evidenza della valutazione dei rischi al 31/12/2023, dei sinistri aperti per gli anni 2006-2023 (in ottemperanza ai principi contabili, solo il grado di rischio probabile trova iscrizione nel bilancio d'esercizio 2023)

Anno	Probabile	Possibile	Remoto	Liquidato
2006	111.000,00 €	180.000,00 €	110.000,00 €	6.641.712,58 €
2007	75.952,97 €	139.279,12 €	-	9.590.870,82 €

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

2008	614.278,23 €	875.000,00 €	-	11.370.640,01 €
2009	165.500,00 €	596.500,00 €	50.000,00 €	7.949.058,70 €
2010	1.357.064,48 €	297.873,00 €	30.000,00 €	15.116.364,58 €
2011	754.981,98 €	918.000,00 €	60.000,00 €	11.196.808,79 €
2012	1.701.800,00 €	1.295.483,53 €	10.000,00 €	14.445.175,91 €
2013	2.830.500,00 €	1.592.295,00 €	-	12.108.759,44 €
2014	2.909.000,00 €	1.976.700,00 €	40.000,00 €	11.688.323,93 €
2015	4.438.317,00 €	1.778.900,00 €	10.000,00 €	10.221.625,75 €
2016	4.269.703,98 €	2.657.750,00 €	-	9.531.711,48 €
2017	2.091.858,40 €	2.147.210,32 €	5.000,00 €	7.187.682,89 €
2018	5.553.600,00 €	2.310.500,00 €	320.000,00 €	7.396.200,75 €
2019	4.604.030,00 €	5.010.434,50 €	45.000,00 €	3.988.076,98 €
2020	5.570.017,00 €	2.497.903,73 €	41.477,38 €	2.128.105,69 €
2021	7.066.019,62 €	7.434.379,50 €	20.000,00 €	1.210.371,33 €
2022	3.151.800,00 €	6.007.861,60 €	10.360,00 €	311.083,20 €
2023	1.570.227,16 €	6.813.601,20 €	341.808,00 €	53.497,58 €
<b>TOTALE</b>	<b>48.835.650,82 €</b>	<b>44.529.671,50 €</b>	<b>1.093.645,38 €</b>	<b>142.136.070,41 €</b>

- il dettaglio del valore dei sinistri, riepilogato per grado di rischio e per ente del SSR di riferimento.

ENTE	Probabile	Possibile	Remoto	Liquidato
ASU FC	20.009.908,08 €	22.642.423,58 €	514.000,00 €	<b>64.680.255,01 €</b>
ASU GI	17.022.907,21 €	12.657.094,19 €	248.645,38 €	<b>39.220.990,82 €</b>
AS FO	9.157.478,37 €	7.061.238,73 €	221.000,00 €	<b>29.257.772,70 €</b>
BURLO	2.117.000,00 €	1.561.115,00 €	90.000,00 €	<b>6.787.407,26 €</b>
CRO	528.357,16 €	547.800,00 €	20.000,00 €	<b>2.189.644,62 €</b>
ARCS	-	60.000,00 €	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>48.835.650,82 €</b>	<b>44.529.671,50 €</b>	<b>1.093.645,38 €</b>	<b>142.136.070,41 €</b>

## 10. PROCEDURE ACQUISTI CENTRALIZZATI – SPENDING REVIEW

Nel corso dell'Anno 2023 ARCS ha dato avvio ad una serie di ulteriori attività di revisione dei processi d'acquisto, finalizzate a garantire una maggiore razionalizzazione ed efficientamento dell'attività negoziale svolta da ARCS per conto degli Enti del SSR FVG;

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

ciò al fine di garantire una pronta attuazione alle nuove disposizioni introdotte con l'entrata in vigore del nuovo Codice dei Contratti Pubblici, di cui al D. Lgs. n.36/2023, che impattano anche sull'organizzazione dei piani/fasi di lavoro delle competenti Strutture e nel contempo, per ottenere anche un miglioramento dell'integrazione con gli altri Dipartimenti aziendali, nell'ambito dei macro-processi trasversali, con l'obiettivo di efficientare il processo di approvvigionamento soprattutto relativamente all'acquisizione dei beni consumabili correlati alle tecnologie sanitarie ed ai servizi di particolare rilevanza in termini sanitari e sociali.

In virtù di quanto previsto dal Codice dei Contratti Pubblici (artt. 62-63 e allegato II.4 D.Lgs. 36/2023), che ha previsto l'avvio del nuovo sistema di qualificazione delle Stazioni Appaltanti, (in base del quale per ottenere il rilascio del CIG di gara, le stazioni appaltanti devono essere qualificate per il tipo di gara bandita e, se non ancora qualificate, devono utilizzare le centrali di committenza qualificate), ARCS ha inoltre provveduto in merito a dare seguito alla richiesta di qualificazione ed è stata regolarmente qualificata con riserva in data 23/06/2023, per poter svolgere appalti di servizi e forniture quale Centrale di Committenza, anche per terzi, con qualificazione di terzo livello (livello SF1 – senza limite di importo).

Per l'Anno 2023 ARCS ha provveduto, in base alla pianificazione delle iniziative di acquisto centralizzate approvata con Decreto del Direttore Generale n.5/2023, a dare seguito al programma delle attività d'acquisto previste:

- sia in qualità di soggetto ausiliario di CUCSA FVG, per le acquisizioni di beni e servizi nelle categorie merceologiche individuate con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri come previsto dall'articolo 9, comma 3 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 - e quindi da ultimo dal DPCM 11 luglio 2018, in base a quanto disposto dalla L.R. 26/2014 ed in particolare l'art. 44, co. 4 bis;

- sia in qualità di centrale di committenza per gli Enti del SSR, mettendo a disposizione di questi ultimi, iniziative di gara volte al soddisfacimento di fabbisogni caratterizzati da: aggregazione e centralizzazione della domanda comune a più Enti del SSR, o comunque avente valenza regionale ed importanza strategica, (avuto particolare riguardo alle forniture di beni gestiti dal magazzino centralizzato ARCS di Pordenone), valore dell'appalto di rilievo comunitario o entità dei singoli lotti, complessità della procedura di gara da porre in essere, ecc. (come anche da espresse indicazioni fornite dalla Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità).

Arcs ha altresì garantito un serie di iniziative d'acquisto/procedure selettive di particolare rilievo ed impatto organizzativo a livello regionale, sulla base dell'espressa richiesta della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità della Regione FVG, ai sensi di quanto previsto dall'art.4, c.4 lett. a) della L.R. 17 dicembre 2018 n.27.

Inoltre nel corso dell'Anno 2023 sono state aggiudicate una serie di iniziative di particolare rilevanza economica ed organizzativa quali ad es.:

- l'appalto del servizio per la manutenzione degli ausili per disabili per un periodo di 48 mesi – ID 19SER009 per un importo complessivo di €4.983.929,00 con la Determinazione dirigenziale di aggiudicazione n.34 del 19/01/2023;



- l'appalto del servizio di ristorazione a ridotto impatto ambientale per pazienti, utenti e dipendenti di tutti gli Enti del Servizio sanitario regionale, corredata delle necessarie prestazioni accessorie per un periodo di 72 mesi, ID21SER002 – con Determinazione dirigenziale di aggiudicazione n.92 del 15/02/2023, per un importo complessivo presunto di € 154.692.837,02 (comprensivo dei costi dei servizi + lavori + attrezzature); l'appalto *de quo* preveda un nuovo modello organizzativo a livello regionale, con la produzione dei pasti in legame "cook&chill" in un unico centro cottura situato nel territorio della Regione, facente capo funzionalmente ad ARCS, integrata da centri satelliti, facenti capo agli Enti del SSR, per la produzione in loco dei cibi espressi, la rigenerazione dei pasti prodotti del centro di cottura unico regionale, il confezionamento dei vassoi personalizzati e la distribuzione ai reparti;
- l'appalto del servizio di call center regionale per le Aziende del SSR FVG per un importo complessivo per 48 mesi pari a € 14.110.320,00 – ID 21SER051 – con Determinazione dirigenziale di aggiudicazione n.732 del 30/11/2023, che prevede lo svolgimento di prestazioni in outsourcing quali: il servizio di prenotazione e di annullamento delle prestazioni sanitarie e se necessario, predisposizione di file per l'invio di short message service (sms) di promemoria dell'appuntamento e predisposizione e invio di sms per esigenze regionali specifiche; servizio di recall per promemoria dell'appuntamento sui numeri di telefono fissi per gli utenti sprovvisti di numerazione di telefonia mobile; servizio di chiamate telefoniche outbound per i servizi sanitari, ecc.

oltre ad essere state effettuate anche altre procedure d'acquisto di particolare rilievo per una serie numerosa di presidi quali ad es.:

- la fornitura di defibrillatori impiantabili per un valore complessivo di €28.809.945,
- la fornitura di suturatrici per un valore complessivo di €12.035.396,00, di farmaci e per alcune tipologie di materiale protesico.

In particolare, nel rispetto della vigente normativa del settore, ARCS ha assicurato anche per l'Anno 2023 la pronta disponibilità dei medicinali a maggior impatto clinico e/o di spesa ed ha garantito l'approvvigionamento dei primi farmaci equivalenti o biosimilari di un determinato principio attivo nonché dei farmaci di nuova immissione in commercio per le esigenze degli Enti del SSR FVG.

Le competenti Strutture hanno anche dato luogo alle iniziative d'acquisto per la fornitura di attrezzature per i dipartimenti di prevenzione degli Enti del servizio sanitario, nell'ambito dell'accordo operativo ex art. 15 della l. 241/1990 per la realizzazione dei sub investimenti del programma "salute, ambiente, biodiversità e clima" (art. 1, comma 2, lettera e), punto 1), del D.L. 59/2021) - Missione 6: "Definizione di un nuovo assetto istituzionale sistemico per la prevenzione in ambito sanitario, ambientale e climatico, in linea con un approccio integrato (One Health)" Linea di investimento: "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata" – CUP: I83C22000640005.

Altro filone di attività è stato quello collegato alla realizzazione degli interventi necessari al completamento ed all'attivazione del nuovo ospedale di Pordenone.

Il contributo richiesto ad ARCS ha riguardato l'espletamento delle gare per l'allestimento dell'Ospedale (arredi sanitari e non sanitari, ecc.), ivi comprese quelle riguardanti buona parte delle acquisizioni occorrenti di apparecchiature biomedicali e tecnico-economiche.

Nell'assolvimento delle funzioni conferite, questa Azienda ha perseguito obiettivi di efficacia, efficienza ed economicità contribuendo con gli Enti del SSR alla realizzazione della programmazione regionale.

L'attività istituzionale dell'Azienda Regionale per il Coordinamento della Salute, in relazione alle attività di coordinamento e aggregazione della domanda proveniente dalle singole Aziende del SSR, ha consentito tramite anche il consolidamento degli attuali processi gestionali e ove possibile, tramite la standardizzazione dei fabbisogni, la realizzazione di economie di scala e quindi di risparmi di processo a vantaggio del sistema che possono essere come di seguito dettagliati:

Procedure AGGIUDICATE anno 2023				
D - Importo base lotti aggiudicati	F - Importo aggiudicato	G= (D-F) - Risparmio	% Risparmio medio	Nr. Procedure
556.425.398 €	426.476.517 €	129.948.881 €	15%	107

Procedure Avviate anno 2023	
C - Importo base bandito (senza opzioni)	Nr. Procedure
646.676.554 €	149

Tali dati si possono considerare come dato di riferimento di massima dell'attività istituzionale di ARCS, quale Centrale di Committenza per gli Enti del SSR.

Occorre evidenziare tra l'altro, che nel corso dell'anno 2023 si è registrato, in continuità all'anno 2022, un aumento generalizzato dei prezzi dei prodotti e servizi, con esclusione dei farmaci, dovuto all'incremento del costo dell'energia e delle materie prime, esacerbato dalle crisi internazionali in corso. I rincari di spesa hanno riguardato tutti i settori produttivi, l'approvvigionamento energetico, il carburante e il prezzo dei prodotti alimentari, a cui sono seguiti inevitabili rincari dei costi delle forniture e dei servizi appaltati anche per tutti gli Enti del SSR.

In merito è intervenuto anche il Legislatore prevedendo non a caso, ai sensi di quanto disposto dall'art. 60 comma 1 del D. Lgs. n.36/2023, l'inserimento obbligatorio nei documenti iniziali di gara delle procedure di affidamento delle clausole di revisione prezzi.

## 11. LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

### 11.1. COSTI DEL PERSONALE E POLITICHE ASSUNZIONALI

#### A) Manovra realizzata al 31.12.2023

Nelle more dell'approvazione del Piano triennale dei Fabbisogni 2023-2025, intervenuta in data 7.08.2023 con decreto 36674/GRFVG del 7.8.2023, la manovra sul personale realizzata nell'esercizio è stata fortemente condizionata dai vincoli posti al punto 11.3.1 delle Linee per la Gestione, approvate in via definitiva con la DGR 480 del 17.3.2023.

In considerazione dei tempi di approvazione del PTFP 2023-2025 è stato possibile immettere nuovo personale o coprire il turn over essenzialmente nel corso dell'ultimo trimestre.

Di seguito si dà evidenza di quanto realizzato confrontando la situazione al 31.12.2022 con quella rilevata al 31.12.2023, la rilevazione tiene conto anche del personale somministrato.

Tabella 1

Situazione al 31.12.2022																
Dotazione organica			T.I. (1)		T.D. (2)		Comandi in (3)		Interinali (4)		Totale 5 (1+2+3+4)		di cui Comandi/Utilizzi out/lunghe assenze (6)		tot. In forza (5-6)	
ruolo	area contrattuale	Profilo	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte
		Coadiutore Amministrativo	1	1,00							1	1,00			1	1,00
		Assistente Amministrativo	56	54,89	11	11			7	7	74	72,89	4	4	70	68,89
		Collab. Amm.vo-Professionale	29	28,17	4	4	1	1			34	33,17	1	1	33	32,17
		Collab. Amm.vo-Profes. Senior	3	3,00							3	3,00	1	1	2	2,00
	Dirigenza	Direttori Amministrativi	16	16,00	2	2	1	1			19	19,00	4	4	15	15,00
Prof	Dirigenza	Dirigente Ingegnere	5	5,00							5	5,00			5	5,00
		Collab. Profes. San. - Infermiere	41	40,83							41	40,83	2	2	39	38,83
		Tencio neurofisiopatologia	1	1,00							1	1,00			1	1,00
		Tecnico della prevenzione														
		Dietista														
		Infermiere senior	2	2,00							2	2,00			2	2,00
		Dirigente Farmacista	6	6,00							6	6,00			6	6,00
	Dirigenza	Dirigente Professioni Sanitarie	1	1,00	2	2					3	3,00			3	3,00
		Dirigente Medico	2	2,00			2	1,39			4	3,39			4	3,39
	Comparto	Assistente Tecnico	1	1,00					1	1	2	2,00			2	2,00
		Collaboratore Tecnico -Professionale	9	9,00							9	9,00			9	9,00
		Dirigente Sociologo	1	1,00							1	1,00			1	1,00
	Dirigenza	Dirigente Analista	1	1,00							1	1,00			1	1,00
		Dirigente Statistico	1	1,00							1	1,00			1	1,00
Sosa	comparto	Operatore Socio Sanitario					2	2			2	2,00			2	2,00
		<b>totale</b>	<b>176</b>	<b>173,89</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>6</b>	<b>5,39</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>209</b>	<b>206,28</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>197</b>	<b>194,28</b>

Tabella 2

Situazione al 31.12.2023																
Dotazione organica			T.I. (1)		T.D. (2)		Comandi in (3)		Interinali (4)		Totale 5 (1+2+3+4)		di cui Comandi/Utilizzi out/lunghe assenze (6)		tot. In forza (5-6)	
ruolo	area contrattuale	Profilo	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte
Amministrativo	Comparto	Coadiutore Amministrativo	1	1,00							1	1,00			1	1,00
		Assistente Amministrativo	68	67,33	6	6					74	73,33	4	4	70	69,33
		Collab. Amm.vo-Professionale	52	51,17							52	51,17	1	1	51	50,17
		Collab. Amm.vo-Profes. Senior	2	2,00							2	2,00			2	2,00
	Dirigenza	Direttori Amministrativi	16	16,00	1	1	1	1			18	18,00	3	3	15	15,00
Prof	Dirigenza	Dirigente Ingegnere	5	5,00							5	5,00			5	5,00
Sanitario	Comparto	Collab. Profes. San. - Infermiere	45	44,83							45	44,83	1	1	44	43,83
		Tecnico neurofisiopatologia	1	1,00							1	1,00			1	1,00
		Tecnico della prevenzione	1	1,00							1	1,00			1	1,00
		Dietista														
	Infermiere senior	3	3,00							3	3,00			3	3,00	
	Dirigenza	Dirigente Farmacista	7	7,00							7	7,00	2	2	5	5,00
	Dirigente Professioni Sanitarie	2	2,00	1	1					3	3,00			3	3,00	
Dirigente Medico	2	2,00			1	0,83			3	2,83			3	2,83		
Tecnico	Comparto	Assistente Tecnico	1	1,00					1	1	2	2,00			2	2,00
		Collaboratore Tecnico -Professionale	10	10,00							10	10,00			10	10,00
	Dirigenza	Dirigente Sociologo	1	1,00							1	1,00			1	1,00
		Dirigente Analista	1	1,00							1	1,00			1	1,00
		Dirigente Statistico	1	1,00							1	1,00			1	1,00
Sosa	comparto	Operatore Socio Sanitario					1	1			1	1,00			1	1,00
<b>totale</b>			<b>219</b>	<b>217,3</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>2,83</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>231</b>	<b>229,16</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>220</b>	<b>218,16</b>

Di seguito si dà sintetica evidenza dell'esito della manovra realizzata:

Tabella 3

manovra al 31.12.2023																	
Dotazione organica			T.I. (1)		T.D. (2)		Comandi in (3)		Interinali (4)		Totale 5 (1+2+3+4)		di cui Comandi/Utilizzi out/lunghe assenze (6)		tot. In forza (5-6)		
ruolo	area contrattuale	Profilo	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	teste	fte	
Amministrativo	Comparto	Coadiutore Amministrativo															
		Assistente Amministrativo	12	12,44	-5	-5			-7	-7		0,44				0,44	
		Collab. Amm.vo-Professionale	23	23	-4	-4	-1	-1				18	18			18	18
	Collab. Amm.vo-Profes. Senior	-1	-1								-1	-1	-1	-1			
Dirigenza	Direttori Amministrativi			-1	-1						-1	-1	-1	-1			
Prof	Dirigenza	Dirigente Ingegnere															
Sanitario	Comparto	Collab. Profes. San. - Infermiere	4	4							4	4	-1	-1	5	5	
		Tecnico neurofisiopatologia															
		Tecnico della prevenzione	1	1								1	1			1	1
		Dietista															
	Infermiere senior	1	1								1	1			1	1	
	Dirigenza	Dirigente Farmacista	1	1							1	1	2	2	-1	-1	
	Dirigente Professioni Sanitarie	1	1	-1	-1												
Dirigente Medico					-1	-0,56				-1	-0,56			-1	-0,56		
Tecnico	Comparto	Assistente Tecnico															
		Collaboratore Tecnico -Professionale	1	1							1	1			1	1	
	Dirigenza	Dirigente Sociologo															
		Dirigente Analista															
Dirigente Statistico																	
Sosa	comparto	Operatore Socio Sanitario					-1	-1			-1	-1			-1	-1	
<b>totale</b>			<b>43</b>	<b>43,44</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-3</b>	<b>-2,56</b>	<b>-7</b>	<b>-7</b>	<b>22</b>	<b>22,88</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>23</b>	<b>23,88</b>	

Dal raffronto delle due situazioni emerge che nel corso del periodo considerato è stata possibile una significativa riduzione dei rapporti di lavoro somministrato e dei rapporti a tempo determinato, consolidando quindi gli organici sia amministrativi che sanitari delle strutture.

Di seguito il dettaglio delle variazioni per funzione:

Manovra dettagliata su funzioni	Gest. Prest. Sanitarie e Coord. Reti cliniche	Coord. screening	Farmacia centrale	SORES	Coord. professioni sanitarie	HTA CEUR	Formazione Regionale	Affari generali	GEF	Gestione risorse umane	Comunicazione/qualità URP	Gestione assicurativa	Acquisizione beni e servizi	Gestione contratti forniture	Logistica e servizi alberghieri
Profili	unità														
Dirigente Medico	-1	1	-1	-1											
Dirigente Farmacista	1			1											
Dirigente amm.vo	-1									-1					
Infermiere	4	1			3										
Infermiere senior	1				1										
Tecnico neurofisiopatologia			1								-1				
Tecnico della prevenzione	1														1
Ass.te amm.vo		1		1	1	-3			-1			-1	-2	3	1
Collaboratore amm.vo	18					1	1	1	1	1			11	2	
Collaboratore amm.vo - senior	-1								-1						
CollaboratoreTecnico -Professionale	1	1													
OSS	-1						-1								
Totale	22	4		2	3	1	-2	1	-1		-1		9	5	2

La manovra fin qui impostata è coerente con il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2023-2025 di cui alla tabella T.20C ed i vincoli di cui alla tabella T.20F.

La manovra realizzata e quella programmata a tutto il 31.12.2023 risultano rispettose del tetto di spesa determinato con DGR 480/2023, così come dettagliato nell'allegata tab. T20E.Costi 2023.

#### B) Rapporti di lavoro flessibile – lavoro somministrato

Nel corso del 2023 l'Azienda ha avviato una manovra che tende al progressivo azzeramento dei rapporti di lavoro somministrato previa attivazione di rapporti di lavoro dipendente sia a tempo determinato che indeterminato, in coerenza con il PTFP 2023-2025.

Al 31.12.2023 risultano attivi i seguenti rapporti:

- 1 unità dedicata alle attività ARCS
- 6 unità in utilizzo alla DCS

Il tetto di spesa assegnato pari € 459.740,00 risulta rispettato al netto delle detrazioni previste sul tetto di spesa complessivo e di seguito evidenziate:

	Costo complessivo lavoro somministrato	614.283
detrazioni	Attività di supporto alla DC settore delle tecnologie e degli investimenti per l'attuazione del PNNR	-362.863
	Attività biocrime	-33.439
	<b>totale al netto detrazioni</b>	<b>217.981</b>
	<b>tetto di spesa lavoro somministrato</b>	<b>459.740</b>

rispettato

Si precisa, infine, che per lo svolgimento di alcune funzioni altamente specializzate - che non comportano impegni orari pari ad unità a tempo pieno – non avendo competenze interne, ARCS ha attivato convenzioni per l'impiego in attività extraorario di personale dipendente di altre aziende del SSR (es. RSPP) ovvero incarichi libero professionali (es. medico competente).

## 11.2. FONDI CONTRATTUALI, RISORSE REGIONALI AGGIUNTIVE E 1%MS

I fondi contrattuali sono stati formalmente determinati a consuntivo con i seguenti provvedimenti:

- personale comparto sanità – decreto DG n. 86 del 26/04/2024\_
- personale dirigenza area sanità - decreto DG n. 89 del 26/04/2024
- personale dirigenza enti locali (PTA) – decreto DG n. 88 del 26/04/2024

In considerazione dei dati di chiusura del bilancio, i fondi contrattuali sono stati incrementati:

- delle risorse aggiuntive regionali assegnate con:
  - DGR n. 1313 del 25.08.2023 di approvazione di verbale di confronto per il personale comparto sanità. In merito all'utilizzo delle risorse assegnate è stato sottoscritto specifico Contratto integrativo aziendale in data 22.12.2023;
  - DGR n. 1032 del 07.07.2023 di approvazione di verbale di confronto per la dirigenza area sanità. In merito all'utilizzo delle risorse assegnate è stato sottoscritto specifico Contratto integrativo aziendale in data 29.11.2023;
  - DGR n. 1623 del 20.10.2023 di approvazione di verbale di confronto per la dirigenza professionale, tecnica e amministrativa. In merito all'utilizzo delle risorse assegnate è stato sottoscritto specifico Contratto integrativo aziendale in data 22.12.2023.

Sull'utilizzo delle RAR è redatta apposita rendicontazione economica e progettuale, mediante compilazione delle tabelle "Rendicontazione RAR 2023", in osservanza al punto 1.7.9 delle direttive sulla chiusura di bilancio.

- dell'1% del Monte salari il cui importo – sulla base del personale rilevato – è quantificato, al netto degli oneri riflessi e IRAP, come segue:
  - comparto € 29.845,03
  - dirigenza Sanità € 2.732,69
  - dirigenza PTA € 4.631,44

Inoltre, il fondo premialità e condizioni di lavoro dell'area del Comparto è stato incrementato:

- delle risorse previste dalla Legge n. 234/2021, art. 1 comma 604 e comma 612, quantificate dalla DCS con note prot.n. 85383 del 13/2/2023 e prot.n. 91011 del 15/2/2023 (punto 2.8.1 direttive);
- delle risorse derivanti da convenzioni in applicazione dell'art. 43 L. 449/1997 ai sensi dell'art. 103, c. 5, lett. b) CCNL2.11.2022;
- della quota di spettanza ARCS delle risorse sovra aziendali per l'incentivazione dell'attività regionale di Elisoccorso, come quantificate da ASUFC con note prot.n. 23154 del 16.6.2023, prot.n. 118840 del 11.8.2023, prot.n. 169827 del 17.11.2023 e prot.n. 29758 del 23.2.2024.

Per la Dirigenza dell'Area Sanità i fondi per la retribuzione degli incarichi e delle condizioni di lavoro sono stati incrementanti delle risorse di cui all'art. 1 c. 435-bis L. 205/2017 (finanziaria 2018), assegnate con DGR 1033/2023 (cap. 2.1.2, tab. 2.3 e 6.6 direttive).

Per l'anno 2023, in ottemperanza alla nota DCS prot. n. 377896 del 28.6.2023 - intervenuta a seguito della sentenza della Corte Costituzionale n. 124/2023 – e alle indicazioni di cui al punto 1.7.8 delle direttive sulla chiusura di bilancio, non si è proceduto all'adeguamento dell'incremento di cui all'art. 11, c. 1 DL 35/2019 convertito dalla L. 60/2019, già previsto nel bilancio 2022, ai sensi dell'art. 102 c. 3, lett. c) e nel rispetto delle indicazioni di cui alla nota DCS prot.n. 190057 31/3/2023.

### **11.3. RINNOVI CONTRATTUALI**

Allo stato, i finanziamenti per rinnovi contrattuali riferiti alle tre aree sono stati opportunamente previsti alla voce "*Altri accantonamenti*" BA2820.

### **11.4. PRESTAZIONI AGGIUNTIVE**

Nell'anno 2023, stante il perdurare delle difficoltà di reclutamento del personale infermieristico sia tramite le procedure di mobilità tra Aziende del SSN che tramite le procedure concorsuali, si è fatto ricorso all'acquisto di prestazioni aggiuntive dagli infermieri della SORES e delle altre aziende SSR, al fine di assicurare la turnistica sulle 24 ore.

Una prima tranche pari a n. 3.500 ore è stata autorizzata dalla DCS con nota prot. 384279 del 30.06.2023, mentre in sede di bilancio preventivo e piano attuativo – approvati con decreto n. 150 del 27/7/2023 in via definitiva – il monte ore previsto è stato ridefinito in complessive n. 5.500 ore, in conseguenza dello stato di attuazione della manovra. Detti documenti programmatici sono stati recepiti nel consolidato degli enti del SSR, approvato con DGR n. 1798 del 16/11/2023.

La monetizzazione delle prestazioni è stata effettuata alla tariffa di € 35/h (al netto oneri riflessi e IRAP).

Il corrispondente costo iscritto a bilancio è pari a complessivi € 170.832,50 oltre a oneri riflessi e IRAP ed è riportato nella tabella T.20I *mancata manovra*.

Da ASUFC-ASFO e ASUGI sono state acquistate prestazioni aggiuntive pari a 546 ore pari a complessivi € 21.667,50.

### **11.5. STABILIZZAZIONI**

Nel corso del periodo si è provveduto alle stabilizzazioni evidenziate nella tabella T.20G. Allo stato non risultano esserci evidenze di ulteriore personale avente diritto.

### **11.6. VINCOLI ASSUNZIONALI**

Il rispetto dei vincoli assunzionali è rappresentato nell'allegata Tabella T.20F.

## 11.7. CONCORSI CENTRALIZZATI

Nella tabella che segue sono sintetizzate le procedure concorsuali centralizzate realizzate nel corso del 2023 o che hanno avuto avvio nel corso 2023 e concluse nei primi mesi del 2024:

Procedure concorsuali centralizzate	1^ edizione				2^ edizione			
	posti a bando	tipo rapporto	stato procedura	unità in graduatoria	posti a bando	stato procedura	tipo rapporto	unità in graduatoria
Ctp statistico	2	Indeterminato	conclusa 2023	9				
Ctp ingegnere civile	10	Indeterminato	conclusa 2023	16	7	conclusa 2024	Indet.	8
AT geometra	6	Indeterminato	conclusa 2023	9	4	conclusa 2024	Indet.	12
Infermiere	639	Indeterminato	conclusa 2023	119	439	conclusa 2023	Indet.	267
Infermiere	515	determinato	conclusa 2023	359				
Infermiere pediatrico	25	Indeterminato	conclusa 2023	8				
collaboratore amministrativo	64	Indeterminato	conclusa 2023	169				
assistente sanitario	26	Indeterminato	conclusa 2023	33				
tecnico sanitario laboratorio biomedico	42	Indeterminato	conclusa 2023	37				
tecnico audiometrista	4	Indeterminato	conclusa 2023	7				
educatore professionale	1	Indeterminato	conclusa 2023	78				
tecnico prevenzione ambienti di lavoro	22	Indeterminato	conclusa 2023	19				
tecnico sanitario di radiologia medica	32	Indeterminato	conclusa 2023	25				
assistente amministrativo	25	Indeterminato	conclusa 2023	268				
ostetrica	23	Indeterminato	conclusa 2023	64				
ctp informatico	6	Indeterminato	conclusa 2023	7				
dietista	6	Indeterminato	conclusa 2023	21				
ctp ingegnere biomedico	8	Indeterminato	conclusa 2024	14				
Operatore tecnico specializzato (elettricista)	4	Indeterminato	conclusa 2024	22				
Op. tecnico spec. (impiantista idraulico manut.)	2	Indeterminato	conclusa 2024	8				
tecnico riabilitazione psichiatrica	7	Indeterminato	conclusa 2024	29				
<b>totale</b>	<b>1469</b>			<b>1321</b>	<b>450</b>			<b>287</b>

Per le procedure concluse senza aver consentito il reperimento di tutti i posti messi a bando sono state espletate ulteriori edizioni in corso d'anno, nelle more è stato gestito per il profilo infermieri anche un avviso a tempo determinato su richiesta delle Aziende del SSR

## 11.8. D.L. 158/2012, CONVERTITO NELLA L. 6.11.2012 N. 189 – ART.2 COMMA 1 LETTERA E)

Presso ARCS non vi sono dirigenti area sanità esercenti la libera professione intramoenia.

## 11.9. DGR 2549/2014 "D.Lgs. 81/2008 E SMI: APPLICAZIONE ART. 13, C 6 E ART. 14, C. 8 RELATIVI AI PROVENTI DERIVANTI DALLE SANZIONI IN MATERIA DI TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO

Arcs non svolge l'attività in questione.



Tab. 20A - Personale dipendente 31/12/2022

CONTRATTO	RUOLO	CAT	PROFILO	TI	
COMPARTO	SANITARIO	BS	Infermiere generico		
		BS	Puericultrice		
		C	Infermiere Generico Senior		
		C	Infermiere Psichiatrico Senior		
		C	Puericultrice Senior		
		D	C.P.S. Assistente sanitario		
		D	C.P.S. Dietista		
		D	C.P.S. Educatore Professionale		
		D	C.P.S. Fisioterapista		
		D	C.P.S. Igienista Dentale		
		D	C.P.S. Infermiere	41	
		D	C.P.S. Infermiere pediatrico		
		D	C.P.S. Logopedista		
		D	C.P.S. Massaggiatore Non Vedente		
		D	C.P.S. Odontotecnico		
		D	C.P.S. Ortottista		
		D	C.P.S. Ostetrica		
		D	C.P.S. Ottico		
		D	C.P.S. Podologo		
		D	C.P.S. Tecn. Audiometrista		
		D	C.P.S. Tecn. Audioprotesita		
		D	C.P.S. Tecn. Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovascolare		
		D	C.P.S. Tecn. Neurofisiopatologia	1	
		D	C.P.S. Tecn. Ortopedico		
		D	C.P.S. Tecn. prev. Ambiente e nei Luoghi di Lavoro		
		D	C.P.S. Tecn. Riabilitazione psichiatrica		
		D	C.P.S. Tecn. San. Laboratorio Biomedico		
		D	C.P.S. Tecn. San. Radiologia Medica		
		D	C.P.S. Terap. Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva		
		D	C.P.S. Terapista occupazionale		
		DS	C.P.S. Tecn. prev. Ambiente e nei Luoghi di Lavoro senior		
		DS	C.P.S. Tecn. Audiometrista senior		
		DS	C.P.S. Tecn. San. Laboratorio Biomedico senior		
	DS	C.P.S. Tecn. San. Radiologia Medica senior			
	DS	C.P.S. Assistente sanitario senior			
	DS	C.P.S. Tecn. Neurofisiopatologia senior			
	DS	C.P.S. Ostetrica senior			
	DS	C.P.S. Fisioterapista senior			
	DS	C.P.S. Infermiere Senior	2		
	<b>RUOLO SANITARIO Totale</b>				<b>44</b>
	SOCIO SANITARIO	BS	Operatore Socio Sanitario		
		D	Assistente sociale		
		DS	Assistente sociale Senior		
	<b>RUOLO SOCIO SANITARIO Totale</b>				<b>0</b>
AMMINISTRATIVO	A	Commesso			
	B	Coadiutore Amministrativo	1		
	BS	Coadiutore Amministrativo Senior			
	C	Assistente Amministrativo	56		
	D	Collaboratore Amministrativo professionale	29		
	DS	Collaboratore Amministrativo professionale Senior	3		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>				<b>89</b>	
	A	Aus. Spec. Serv. Socio-Assistenziali			

	<b>TECNICO</b>	A	Aus.Spec.Serv.Tec.Economali	
		B	Operatore Tecnico	
		B	Operatore Tecnico Addetto assistenza	
		BS	Operatore Tecnico Specializzato	
		C	Programmatore	
		C	Assistente Tecnico	1
		C	Operatore Tecnico Specializzato Senior	
		D	Collaboratore Tecnico Professionale	9
		DS	Collaboratore Tecnico Professionale Senior	
		<b>RUOLO TECNICO Totale</b>		
PROF.LE	D	Assistente Religioso		
<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>			<b>0</b>	
<b>TOTALE CONTRATTO COMPARTO</b>			<b>143</b>	
<b>DIRIGENZA PTA</b>	<b>AMMINISTRATIVO</b>	Dirigenti Amministrativi		16
	<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>			<b>16</b>
	<b>TECNICO</b>	Analista		1
		Sociologi		1
		Dir.prof. Assistente sociale		
		Statistico		1
	<b>RUOLO TECNICO Totale</b>			<b>3</b>
	<b>PROFESSIONALE</b>	Architetti		
		Avvocati E Procuratori Legali		
		Ingegneri		5
<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>			<b>5</b>	
<b>TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA</b>			<b>24</b>	
<b>DIRIGENZA AREA SANITA'</b>	<b>SANITARIO</b>	Medici		2
		Odontoiatri		
		Veterinari		
		Biologi		
		Chimici		
		Dirigente delle Professioni Sanitarie		1
		Farmacisti		6
		Fisici		
		Psicologi		
	<b>RUOLO SANITARIO Totale</b>			<b>9</b>
<b>TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'</b>			<b>9</b>	
<b>RICERCA SANITARIA</b>	D	collaboratore prof.le - ricerca sanitaria		
	Ds	ricercatore sanitario		
	<b>RICERCA Totale</b>			<b>0</b>
<b>TOTALE CONTRATTO RICERCA SANITARIA</b>			<b>0</b>	
<b>TOTALE PERSONALE DIPENDENTE</b>			<b>176</b>	

Tab. 20B - Personale dipendente 31/12/2023

CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO				
COMPARTO	SANITARIO	OPERATORI	Infermiere generico Puericultrice				
		ASSISTENTI	Infermiere Generico Senior Infermiere Psichiatrico Senior Puericultrice Senior				
			PROF. SAL. FUNZ.	Assist.Sanitario Dietista Educatore Professionale Fisioterapista Igienista Dentale Infermiere Infermiere pediatrico Logopedista Massaggiatore Non Vedente Odontotecnico Ortottista Ostetrica Ottico Podologo Tecn.Audiometrista Tecn.Audioprotesita Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusiones Ca Tecn.Neurofisiopatologia Tecn.Ortopedico Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro Tecn.Riabilitazione psichiatrica Tecn.San.Laboratorio Biomedico Tecn.San.Radiologia Medica Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva Terapista occupazionale Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro senior Tecn.Audiometrista senior Tecn.San.Laboratorio Biomedico senior Tecn.San.Radiologia Medica senior Assist.Sanitario senior Tecn.Neurofisiopatologia senior Ostetrica senior Fisioterapista senior Infermiere Senior Assist.Sanitario Elev.Qual. Dietista Elev.Qual. Educatore Professionale Elev.Qual. Fisioterapista Elev.Qual. Igienista Dentale Elev.Qual. Infermiere Elev.Qual. Infermiere pediatrico Elev.Qual. Logopedista Elev.Qual. Massaggiatore Non Vedente Elev.Qual. Odontotecnico Elev.Qual. Ortottista Elev.Qual. Ostetrica Elev.Qual. Ottico Elev.Qual. Podologo Elev.Qual. Tecn.Audiometrista Elev.Qual. Tecn.Audioprotesita Elev.Qual. Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusiones Ca Tecn.Neurofisiopatologia Elev.Qual. Tecn.Ortopedico Elev.Qual. Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro Elev.Qual. Tecn.Riabilitazione psichiatrica Elev.Qual. Tecn.San.Laboratorio Biomedico Elev.Qual. Tecn.San.Radiologia Medica Elev.Qual. Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva Elev.Q Terapista occupazionale Elev.Qual.			
				ELEV. QUAL.	Tecn.Audiometrista senior Tecn.San.Laboratorio Biomedico senior Tecn.San.Radiologia Medica senior Assist.Sanitario senior Tecn.Neurofisiopatologia senior Ostetrica senior Fisioterapista senior Infermiere Senior Assist.Sanitario Elev.Qual. Dietista Elev.Qual. Educatore Professionale Elev.Qual. Fisioterapista Elev.Qual. Igienista Dentale Elev.Qual. Infermiere Elev.Qual. Infermiere pediatrico Elev.Qual. Logopedista Elev.Qual. Massaggiatore Non Vedente Elev.Qual. Odontotecnico Elev.Qual. Ortottista Elev.Qual. Ostetrica Elev.Qual. Ottico Elev.Qual. Podologo Elev.Qual. Tecn.Audiometrista Elev.Qual. Tecn.Audioprotesita Elev.Qual. Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusiones Ca Tecn.Neurofisiopatologia Elev.Qual. Tecn.Ortopedico Elev.Qual. Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro Elev.Qual. Tecn.Riabilitazione psichiatrica Elev.Qual. Tecn.San.Laboratorio Biomedico Elev.Qual. Tecn.San.Radiologia Medica Elev.Qual. Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva Elev.Q Terapista occupazionale Elev.Qual.		
		<b>RUOLO SANITARIO Totale</b>					
		SOCIO SANITARIO			OPERATORI	Operatore Socio Sanitario	
					PROF.SAL.FUNZ.	Assistente sociale Assistente sociale Senior	
					ELEV.QUAL.	Assistente sociale Elev.Qual.	
		<b>RUOLO SOCIO SANITARIO Totale</b>					
		AMM.VO			PERS.SUPPORTO	Commesso Coadiutore Amministrativo	
					OPERATORI	Coadiutore Amministrativo Senior	
					ASSISTENTI	Assistente Amministrativo	
					PROF.SAL.FUNZ.	Collaboratore Amministrativo professionale Collaboratore Amministrativo professionale Senior	
					ELEV.QUAL.	Collaboratore Amministrativo professionale Elev.Qual.	
		<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>					
		TECNICO			PERS.SUPPORTO	Aus.Spec.Serv.Socio-Assistenziali Aus.Spec.Serv.Tec.Economici Operatore Tecnico Operatore Tecnico Addetto assistenza	
						OPERATORI	Operatore Tecnico Specializzato
						ASSISTENTI	Assistente Informatico Assistente Tecnico Operatore Tecnico Specializzato Senior
					PROF.SAL.FUNZ.	Collaboratore Tecnico Professionale Collaboratore Tecnico Professionale Senior	

CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO
		ELEV.QUAL.	Collaboratore Tecnico professionale Elev.Qual.
	<b>RUOLO TECNICO Totale</b>		
	ASSISTENTI		Assistente dell'informazione
	PROF	PROF.SAL.FUNZ. (*)	Specialista della comunicazione istituzionale
			Specialista nei rapporti con i media - giornalista pubblico
			Assistente Religioso
	ELEV.QUAL.		Specialista della comunicazione istituzionale Elev.Qual.
			Specialista nei rapporti con i media - giornalista pubblico
	<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>		
<b>TOTALE CONTRATTO COMPARTO</b>			
	AMMINISTRATIVO		Dirigenti Amministrativi
	<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>		
DIRIGENZA PTA	TECNICO		Analista
			Sociologi
			Dir.prof. Assistente sociale
			Statistico
	<b>RUOLO TECNICO Totale</b>		
PROF		Architetti	
		Avvocati E Procuratori Legali	
		Ingegneri	
	<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>		
<b>TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA</b>			
DIRIGENZA AREA SANITA'	SANITARIO		Medici
			Odontoiatri
			Veterinari
			Biologi
			Chimici
			Dirigente delle Professioni Sanitarie
			Farmacisti
			Fisici
			Psicologi
			<b>RUOLO SANITARIO Totale</b>
<b>TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'</b>			
RICERCA SANITARIA	D		collaboratore prof.le - ricerca sanitaria
	Ds		ricercatore sanitario
	<b>RICERCA Totale</b>		
<b>TOTALE CONTRATTO RICERCA SANITARIA</b>			
<b>TOTALE PERSONALE DIPENDENTE</b>			

Tab. 20C - Fabbisogni personale a. 2023

CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO			
COMPARTO	SANITARIO	OPERATORI	Infermiere generico Puericultrice			
		ASSISTENTI	Infermiere Generico Senior Infermiere Psichiatrico Senior Puericultrice Senior			
		PROF.SAL.FUNZ.	Assist.Sanitario Dietista Educatore Professionale Fisioterapista Igienista Dentale Infermiere Infermiere pediatrico Logopedista Massaggiatore Non Vedente Odontotecnico Ortottista Ostetrica Ottico Podologo Tecn.Audiometrista Tecn.Audioprotesita Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusioni Cardiovascolari Tecn.Neurofisiopatologia Tecn.Ortopedico Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro Tecn.Riabilitazione psichiatrica Tecn.San.Laboratorio Biomedico Tecn.San.Radiologia Medica Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva Terapista occupazionale Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro senior Tecn.Audiometrista senior Tecn.San.Laboratorio Biomedico senior Tecn.San.Radiologia Medica senior Assist.Sanitario senior Tecn.Neurofisiopatologia senior Ostetrica senior Fisioterapista senior Infermiere Senior			
			ELEV.QUAL.	Assist.Sanitario Elev.Qual. Dietista Elev.Qual. Educatore Professionale Elev.Qual. Fisioterapista Elev.Qual. Igienista Dentale Elev.Qual. Infermiere Elev.Qual. Infermiere pediatrico Elev.Qual. Logopedista Elev.Qual. Massaggiatore Non Vedente Elev.Qual. Odontotecnico Elev.Qual. Ortottista Elev.Qual. Ostetrica Elev.Qual. Ottico Elev.Qual. Podologo Elev.Qual. Tecn.Audiometrista Elev.Qual. Tecn.Audioprotesita Elev.Qual. Tecn.Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusioni Cardiovascolari Elev.Qual. Tecn.Neurofisiopatologia Elev.Qual. Tecn.Ortopedico Elev.Qual. Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro Elev.Qual. Tecn.Riabilitazione psichiatrica Elev.Qual. Tecn.San.Laboratorio Biomedico Elev.Qual. Tecn.San.Radiologia Medica Elev.Qual. Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva Elev.Qual. Terapista occupazionale Elev.Qual.		
				<b>RUOLO SANITARIO Totale</b>		
				SOCIO SANITARIO	OPERATORI	Operatore Socio Sanitario
					PROF.SAL.FUNZ.	Assistente sociale Assistente sociale Senior
					ELEV.QUAL.	Assistente sociale Elev.Qual.
				<b>RUOLO SOCIO SANITARIO Totale</b>		
				AMMINISTRATIVO	PERS.SUPPORTO	Commesso Coadiutore Amministrativo
					OPERATORI	Coadiutore Amministrativo Senior
					ASSISTENTI	Assistente Amministrativo
					PROF.SAL.FUNZ.	Collaboratore Amministrativo professionale Collaboratore Amministrativo professionale Senior
					ELEV.QUAL.	Collaboratore Amministrativo professionale Elev.Qual.
				<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>		
				TECNICO	PERS.SUPPORTO	Aus.Spec.Serv.Socio-Assistenziali Aus.Spec.Serv.Tec.Economici Operatore Tecnico
						Operatore Tecnico Addetto assistenza Operatore Tecnico Specializzato
			OPERATORI		Assistente Informatico	
			ASSISTENTI		Assistente Tecnico	

CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO	
			Operatore Tecnico Specializzato Senior	
		PROF.SAL.FUNZ.	Collaboratore Tecnico Professionale	
		ELEV.QUAL.	Collaboratore Tecnico Professionale Senior Collaboratore Tecnico professionale Elev.Qual.	
	<b>RUOLO TECNICO Totale</b>			
	PROFESSIONALE	ASSISTENTI		Assistente dell'informazione
		PROF.SAL.FUNZ. (*)		Specialista della comunicazione istituzionale Specialista nei rapporti con i media - giornalista pubblico Assistente Religioso
		ELEV.QUAL.		Specialista della comunicazione istituzionale Elev.Qual. Specialista nei rapporti con i media - giornalista pubblico Elev.Qual.
	<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>			
	<b>TOTALE CONTRATTO COMPARTO</b>			
	DIRIGENZA PTA	AMMINISTRATIVO		Dirigenti Amministrativi
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO Totale</b>				
TECNICO		Analista Sociologi Dir.prof. Assistente sociale Statistico		
<b>RUOLO TECNICO Totale</b>				
PROFESSIONALE		Architetti Avvocati E Procuratori Legali Ingegneri		
<b>RUOLO PROFESSIONALE Totale</b>				
<b>TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA</b>				
DIRIG. AREA SANITA'	RUOLO SANITARIO		Medici Odontoiatri Veterinari Biologi Chimici Dirigente delle Professioni Sanitarie Farmacisti Fisici Psicologi	
	<b>RUOLO SANITARIO Totale</b>			
<b>TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'</b>				
RICERCA SANITARI	D		collaboratore prof.le - ricerca sanitaria	
	Ds		ricercatore sanitario	
A	<b>RICERCA Totale</b>			
<b>TOTALE CONTRATTO RICERCA SANITARIA</b>				
<b>TOTALE PERSONALE DIPENDENTE</b>				

**Tab. 20D - Contratti flessibile e Altre informazioni**

CONTRATTI FLESSIBILI costo ARCS		
	TESTE	COSTO
CO.CO.CO.		
l.p.		
somministrazione	1	201.989,10
altro (specificare...)		
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>201.989,10</b>

CONTRATTI FLESSIBILI utilizzi DCS		
	TESTE	COSTO
CO.CO.CO.		
l.p.		
somministrazione	6	372.488,80
altro (specificare...)		
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>372.488,80</b>

ALTRE INFORMAZIONI (*)		
	ORE	IMPORTO
<b>Prestazioni aggiuntive dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<i>di cui emergenza/urgenza</i>		
<i>di cui Balduzzi</i>		
<i>di cui altro</i>		
<b>Prestazioni aggiuntive comparto</b>	<b>5500</b>	<b>192.500,00</b>
<i>di cui emergenza/urgenza</i>		
<i>di cui altro</i>	5500	192.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>5500</b>	<b>192.500,00</b>

(\*) totale costo 2023 per le prestazioni aggiuntive (comprensivo delle quote indicate in tab. 20H e 20I)

**Tab. 20E - Tetto di spesa del personale**

LAV DIP	BA2080	Totale Costo del personale
LAV FLESSIBILE (co.co co, lib profess, somministrat ecc...)	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da p
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria
PERS UNIVERSITARIO	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria
IRAP	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente
	YA0030	Y.1.B)IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente
Prest. agg.ve dir. San.	q.ta BA1390	Prestazioni agg.ve dir.Sanità (esclusa IRAP) finanziate dai risparmi derivanti dalla mar
DETRAZIONI		<b>TOTALE COSTI M</b>
		(-) categorie
		(-) 305 100 750 300
		(-) personale a c
		(-)
		(-)
		(-) CCNL del personale del ruolo delle ricerca sanitaria e delle
		(-) Personale somministr
		(-) rinnovi trien
		(-) rinnovi triennio 201
		(-) IVC di
		(-) IVC co
		(-) IVC di
		(-) rimborsi di personale comandato/in utilizzo qualora
		(-) incremento in
	(-) Incremento fondi contrattuali in applicazion	
	(-) Attività di supporto alla DC settore deelel tecnologie e degli inve	
	(-) costi imputati ai conti monitorati LR 13/2023 art. 8 c.	
	(-) prestazioni aggi	



## Tab. 20F - Vincoli assunzionali

RISPETTO VINCOLO RAPPORTI LAVORO FLESSIBILE		
personale dipendente Tempo Indeterminato del <u>comparto</u> al 01/01/2023 (escl.ricerca)	144,00	A
limite rapporti lavoro flessibile	29,00	B= 20% di A
personale dipendente Tempo determinato del <u>comparto</u> al 31/12/2023 (escl. Ricerca)	7,00	
personale somministrato al 31.12.2023	1,00	
	8,00	C
	21,00	B-C
	rispettato	

VERIFICA VINCOLI ASSU
-----------------------

## Tab. 20G - Personale con requisiti per la stabilizzazione

D.LGS. 75/2017 art. 20 cc 1 e 2

nr unità	Tipologia rapporto	profilo
0		

L. 234/2021 art. 1 c. 268 lett. b

nr unità	Tipologia rapporto <i>solo contratto tempo determinato subordinato</i>	In servizio <i>si/no</i>	Modalità di reclutamento  <i>1. concorso pubblico 2. selezione per titoli 3. selezione per colloquio orale 4. selezione per titoli e colloquio orale</i>	profilo
1	tempo determinato	si	4	Dirigente amministrativo
1	tempo determinato	si	4	Collaboratore amm.vo
2				

**Tab. 20H - Prestazioni aggiuntive emergenza/urgenza**

Prestazioni aggiuntive emergenza/urgenza			
Nr.unità	Profilo	Disciplina	struttura di a

**TOTALE**  
**ONERI (8,5%)**  
**TOTALE CON C**

Prestazioni aggiuntive emergenza/urgenza COI			
Nr.unità	Profilo	Disciplina	struttura di a

**TOTALE**  
**ONERI (33,8%)**  
**TOTALE CON C**

(\*) solo ASUFC - in detrazione per la quota imputata ai conti monitorati

**Tab. 20I - Utilizzo risparmi mancata attuazione PTF**

Prestazioni aggiuntive dirigenza sanitaria - l			
Nr.unità	Profilo	Disciplina	struttura di assegnazione
			<b>TOTALE</b>
			ONERI (8,5%)
			<b>TOTALE CON ONERI</b>

Prestazioni aggiuntive dirigenza sanitaria - tariff			
Nr.unità	Profilo	Disciplina	struttura di assegnazione
			<b>TOTALE</b>
			ONERI (8,5%)
			<b>TOTALE CON ONERI</b>

Prestazioni aggiuntive comparto - LR 8/			
Nr.unità	Profilo	Disciplina	struttura di assegnazione
			<b>TOTALE</b>
			ONERI (33,8%)
			<b>TOTALE CON ONERI</b>

Prestazioni aggiuntive comparto - tariffa a			
Nr.unità	Profilo	Disciplina	struttura di assegnazione
			SORES
			<b>TOTALE</b>
			ONERI (33,8%)
			<b>TOTALE CON ONERI</b>

Incremento for	
Comparto	Art. 102 - fondo incarichi, progressioni economiche e indennità prof Art. 103 - fondo premialità e condizioni di lavoro
Dir.sanità	Art. 94 - fondo per la retribuzione degli incarichi Art. 95 - fondo per la retribuzione di risultato Art. 96 - fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro
Dir.PTA	Art. 90 - fondo retribuzione di posizione Art. 91 - fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori

PERSONALE DEL COMPARTO			RISORSE IMPEGNATE DALL'AZIENDA						
			obiettivi strategici prioritari regionali						
quota assegnata con DGR 1313/2023	Importo liquidato al 31.12.2023	Residuo al 31.12.2023	complessità assistenziale e continuità servizi	personale a disposizione corsi di laurea area sanitaria	situazioni di criticità lavorativa	situazioni di marginalità territoriale delle strutture	attuazione investimenti previsti missione 6 PNRR	attività assistenziali specifiche	attività progettate nei servizi tecnico/amministrativi
158.319,87	41.920,00	116.399,87	53.590,00	-	-	-	12.703,60	-	92.02
IMPORTO RESIDUI esercizi precedenti con specifica dell'anno cui si riferiscono									
anno	importo	di cui impegnato	di cui liquidato al 31.12.2023						
indicare gli estremi del verbale del Collegio dei Sindaci sulla rendicontazione risorse regionali aggiuntive						rendicontazione unitamente al bilancio di chiusura			
indicare la data dell'accordo risorse regionali aggiuntive del comparto che doveva essere sottoscritto per espressa previsione entro il 31.12.2023						22/12/2023			

PERSONALE DEL COMPARTO  
RAR DEMANDATE ALLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA AZIENDALE CON DESTINAZIONE AGLI OBIETTIVI RE

A	B	C	D	
progetto / obiettivo REGIONALE ex DGR 1313/2023	risultato atteso	numero del personale interessato	profili interessati	
Continuità del servizio a fronte di assenze e/o esigenze di servizio non programmate e non programmabili	Assicurare la copertura della turnistica 7 giorni su 7, secondo la programmazione mensile sui 3 turni (con una tolleranza del 10%) a fronte di assenze da coprire nel breve periodo (max 72h).	38	infermiere	
Funzionalità SORES sulle 24 ore	Assicurare la copertura di tutti i turni secondo la programmazione mensile, con evidenza della copertura dei turni notturni (con una tolleranza del 10%)	38	infermiere	
Continuità di coordinamento, gestione e organizzazione SORES oltre il normale orario di servizio	Gestione di almeno 50 comunicazioni con la SORES oltre il normale orario di servizio	1	infermiere	
Missione 6, Componente 2 del PNRR, Investimento 2.2: "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario" - Sub-investimento 2.2 a): "Borse aggiuntive in formazione di medicina generale"	Per tutti i medici in formazione (trienni formativi 2021-2024 e 2022-2025) sono predisposti e trasmessi al Ministero per il monitoraggio i libretti accademici, i cedolini mensili e l'evidenza della ricezione della comunicazione di avvio corso di tutti gli iscritti alla data del 31 agosto 2023	2	amministrativo	
Missione 6 Salute. Investimento M6 C2 – 2.2 c "Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del servizio sanitario" – sub misura: "corso di formazione manageriale"	Predisporre una proposta al RUP regionale della linea per la strutturazione del corso con relativo cronoprogramma ai fini del raggiungimento del target 2026 di 95 operatori formati in Regione	3	amministrativo	
Predisposizione della Scheda di valutazione multidimensionale territoriale ( <i>obiettivo presa in carico pazienti over 65enni</i> )	Collaborare alle attività del gruppo di lavoro per la predisposizione della scheda di valutazione multidimensionale territoriale	1	infermiere	
Raggiungimento obiettivi interventi PNRR e PNC	Monitoraggio raggiungimento obiettivi interventi PNRR e PNC	2,5	amministrativo, tecnico-professionale	
Supporto alla definizione della strategia per la realizzazione dell'investimento COT Device	Presentazione a DCS e ai RUP dei Soggetti Attuatori, di un documento progettuale che individui la tipologia, la consistenza e la modalità di acquisto di dispositivi da assegnare al governo delle COT	1	tecnico-professionale	
Avvio procedure di gara per l'attuazione degli investimenti previsti dalla missione 6 del PNRR	Predisposizione della documentazione ed avvio delle procedure di gara per l'acquisto di beni di investimento previsti dalla missione 6 del PNRR	6	amministrativo, tecnico-professionale	
Avvio procedure per l'attuazione degli investimenti previsti dalla missione 6 del PNRR	Predisposizione documenti verifica, stipula contrattuale gestione rapporti con il mercato e le Aziende del SSR	4	amministrativo	

# Rendicontazione RAR

Effettuazione attività di vigilanza e supporto alle attività concorsuali centralizzate	Evidenza, sulla base degli atti della procedura concorsuale, del personale ARCS che, su base volontaria, ha effettuato attività di vigilanza e supporto logistico durante le prove concorsuali svolte nell'anno 2023	26	tutti i ruoli
Riattivazione a regime delle procedure di pagamento con il nuovo sistema contabile H/ERP.	Rientrare negli standard operativi precedenti il cambio di gestionale contabile, ovvero nel limite dei 10 gg dall'arrivo in SDI al protocollo per almeno il 95% delle fatture ricevute.	10	amministrativo
Centralizzazione concorsi area comparto	Espletamento di almeno tre procedure selettive ulteriori rispetto a quelle previste dalla DGR 480/2023	5	amministrativo
Disciplinare il Servizio fuori sede ed il Trattamento di trasferta per l'area del Comparto	Disciplinare il Servizio fuori sede ed il Trattamento di trasferta per l'area del Comparto, ai sensi degli artt. 90 e 91 del CCNL 2.11.2022, nel rispetto dei principi in materia di riduzione dei costi degli apparati amministrativi dettati dal D.L. 31.5.2010, n. 78 convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1 della L. 30.07.2010, n. 122.	5	amministrativo
Supporto statistico a strutture aziendali e/o interaziendali su progettualità di interesse aziendale e/o regionale	Predisposizione dell'analisi statistica su progettualità di carattere aziendale e/o regionale	2	tecnico-professionale
Avvio nuovo sistema contabile: gestione centralizzata e aziendale anagrafiche	A. manutenzione anagrafiche centralizzate diverse dai Beni B. creazione ottiche ARCS C. pulizia unità di prelievo e centri di costo ARCS obsoleti	1	amministrativo
Accordo attuativo per l'espletamento delle procedure di gara centralizzate: 1- Disciplinare le attività di costituzione e funzionamento dei gruppi tecnici al fine di ottimizzare il processo degli acquisti centralizzati svolti da ARCS per conto degli Enti del SSR 2 - Aggiornare la documentazione di gara <i>standard</i> alla luce delle modifiche introdotte dall'Accordo attuativo per dare attuazione al nuovo modello organizzativo dei rapporti ARCS/Enti del SSR e tra quest'ultimi e le ditte fornitrici di beni e/o servizi 3 - Disciplinare i rapporti tra ARCS/Enti del SSR per la ripartizione dell'incentivo per le funzioni tecniche di cui all'art. 45 del D. Lgs. n.36/2023	1- Predisposizione della bozza di regolamento di dettaglio del funzionamento dei Gruppi Tecnici 2- Revisione della documentazione di gara standard alla luce delle nuove regole introdotte dall'Accordo attuativo 3- Predisposizione della bozza di regolamento per la disciplina della corresponsione degli incentivi per le funzioni tecniche	22	amministrativo
Mappatura dei PPP (Partenariato Pubblico - Privato) presenti nel Servizio sanitario regionale	Predisposizione documento illustrativo di individuazione delle procedure di PPP concluse o avviate dagli Enti del SSR	1	amministrativo
Avvio del nuovo sistema informativo amministrativo - contabile (ERP)	Predisporre, mediante il coinvolgimento degli operatori, le istruzioni operative riferite ai seguenti processi: 1. emissione ordini; 2. liquidazione fatture	14	amministrativo
Avvio del nuovo sistema informativo amministrativo - contabile (ERP)	Predisporre, mediante il coinvolgimento degli operatori, le istruzioni operative riferite ai seguenti processi: 1. gestione anagrafiche prodotti in ambiente locale.	3	amministrativo



## Rendicontazione RAR

Avvio della Convenzione per l'affidamento del servizio di Logistica centralizzata (ID 19SER004)	Definizione delle specifiche di dettaglio dei servizi di logistica distributiva e di reparto previsti presso ciascun Punto di Consegna servito dal Magazzino centralizzato al fine di raccogliere tutte le informazioni utili al corretto svolgimento dei servizi di logistica aziendale	1	tecnico-professionale
Avvio della Convenzione per l'affidamento del servizio di Ristorazione (ID 21SER002)	Realizzazione di un percorso di Formazione sul campo (FSC) rivolto a operatori del SSR per la predisposizione degli strumenti di controllo e monitoraggio qualitativo del servizio di ristorazione condivisi a livello regionale	1	tecnico della prevenzione
Avvio della Convenzione per l'affidamento del servizio di Ristorazione (ID 21SER002)	Predisposizione documentazione amministrativa per la stipula della convenzione, gestione rapporti con la CUC e avvio contratto	4	amministrativo
Screening cervice uterina ripristino della convocazione tramite invio postale di lettera per lo screening della cervice uterina	Predisposizione delle attività necessarie al ripristino della convocazione tramite lettera per lo screening della cervice uterina (raccordo con insiel, predisposizione agende di prenotazione) a partire dal secondo semestre 2023	1	sanitario
Screening mammografico ripristino della convocazione tramite invio postale di lettera per lo screening mammografico	Predisposizione delle attività necessarie al ripristino della convocazione tramite lettera per lo screening mammografico (raccordo con insiel, predisposizione agende di prenotazione) a partire dal secondo semestre 2023	1	sanitario
Rete regionale per la gestione del paziente con Ictus (DGR 2198 del 20.11.2014)	Piano di rete della Rete Ictus	1	sanitario
Definire delle regole di comportamento uniformi in caso di importazione di farmaci dall'estero	Predisporre una "Istruzione operativa per l'importazione di farmaci esteri"	3	amministrativo
Supporto al CEUR per la redazione delle linee di indirizzo della modulistica destinata al paziente e al curante nel caso di richieste di usi terapeutici urgenti (EAP)	Approvazione delle linee di indirizzo del Comitato Etico e pubblicazione sul sito	4	sanitario, amministrativo
Utilizzo del portale europeo CTIS (Clinical Trial Information System) ai sensi del Regolamento Europeo sulla sperimentazione clinica 536/2014 nel rispetto delle tempistiche previste	Rispetto delle tempistiche di validazione della documentazione degli studi clinici e degli emendamenti secondo il nuovo Regolamento Europeo sulla sperimentazione clinica 536/2014	5	amministrativo, tecnico-professionale
Gestione tecnico-amministrativa degli adempimenti inerenti il d.lgs. n. 18 maggio 2018, n. 65	Supporto per la parte Privacy/trattamento dati alla predisposizione della documentazione entro i termini previsti	1	amministrativo
Gestione tecnico-amministrativa degli adempimenti inerenti il d.lgs. n. 18 maggio 2018, n. 65	Supporto per la parte Sicurezza informatica alla predisposizione della documentazione entro i termini previsti	1	assistente tecnico
Monitoraggio del PIAO 2023-2025 - Sezione Rischi Corruttivi e Trasparenza	Supporto alla predisposizione degli audit di II livello previsti nel PIAO 2023-2025 - Sezione Rischi Corruttivi e Trasparenza	1	amministrativo

## Rendicontazione RAR

Efficientamento del Protocollo aziendale e dei flussi documentali	Ricognizione del titolare del Protocollo aziendale	2	amministrativo
Assicurare flusso informativo sui sinistri in sanità al Ministero della Salute	Elaborazione della reportistica sinistri denunciati secondo il format ministeriale	3	amministrativo
DGR 1315 del 25.8.2023: Decreto del Ministero della salute, di concerto con il MEF, del 23.6.2023 sulle tariffe dei nuovi livelli essenziali di assistenza (LEA). Avvio attività per l'applicazione delle nuove tariffe e per la predisposizione del nomenclatore e catalogo regionale"	Collaborazione, negli ambiti di competenza e delle indicazioni della DCS, nella predisposizione del nuovo nomenclatore tariffario della specialistica ambulatoriale	1	tecnico-professionale
Individuazione nuovi spazi per attuazione Piano del personale 2023	Predisposizione della documentazione e pubblicazione dell'avviso di manifestazione di interesse per l'individuazione dei nuovi spazi per le necessità aziendali correlate all'attuazione del Piano del Personale 2023	2	tecnico-professionale, amministrativo
Affidamento Servizi di Ingegneria ed Architettura per l'individuazione del Direttore dei Lavori per la realizzazione del nuovo Centro Cottura dell'Ospedale di Palmanova, nell'ambito del nuovo servizio di ristorazione a ridotto impatto ambientale del SSR	Redazione disciplinare tecnico per l'affidamento	1	tecnico-professionale
Passaggio da CupWeb a sdaWeb per la prenotazione delle prestazioni specialistiche ambulatoriali	Messa a regime nuovo software di prenotazione delle prestazioni specialistiche ambulatoriali	4	amministrativo, sanitario
Predisporre un piano di comunicazione coerente con la strategia internazionale HPH al fine di diffondere i risultati delle azioni di promozione della salute e di sanità pubblica, nella regione FVG, consolidare la percezione delle risorse e mettere a disposizione un modello di raccolta dati utilizzabile anche dalle altre reti italiane	Supporto grafico alla predisposizione del piano di comunicazione coerente della strategia internazionale HPH	1	amministrativo

DIRIGENTI DELL'AREA SANITA'			RISORSE IMPEGNATE DALL'AZIENDA								
			obiettivi strategici prioritari regionali								
quota assegnata con DGR 1032/2023	Importo liquidato al 31.12.2023	Residuo al 31.12.2023	garanzia copertura turni notturni secondo la turnistica programmata nei servizi di PS e di medicina d'urgenza (ASFO-ASUFC-ASUGI)	svolgimento turni notturni o di pronta disponibilità espletati in misura superiore a quella contrattualmente prevista	attività assistenziali specifiche	turni programmati in sede diversa da quella abituale	attività prevenzione collettiva e sanità pubblica	attività a elevata valenza strategica non programmabili a inizio anno derivanti da situazioni non prevedibili	azioni riorganizzative di natura temporanea ed eccezionale	realizzazione investimenti Missione 6 PNRR	sviluppo percorsi oculisti clinici
21.531,64	-	21.531,64					13.855,36	3.897,91			

IMPORTO RESIDUI esercizi precedenti con specifica dell'anno cui si riferiscono			
anno	importo	di cui impegnato	di cui liquidato al 31.12.2023

indicare gli estremi del verbale del Collegio dei Sindaci sulla rendicontazione risorse regionali aggiuntive	rendicontazione unitamente al bilancio di chiusura
indicare la data dell'accordo risorse regionali aggiuntive che doveva essere sottoscritto per espressa previsione entro il 31.12.2023	29/11/2023

## DIRIGENZA AREA SANITA'

## RAR DEMANDATE ALLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA AZIENDALE CON DESTINAZIONE AGLI OBIETTIVI RAR

A	B	C	D	
progetto / obiettivo REGIONALE ex DGR 1032/2023	risultato atteso	numero del personale interessato	profili interessati	c
Individuazione delle Associazioni di volontariato disponibili alla co-progettazione di interventi volti alla promozione dell'educazione alimentare, alla prevenzione dei disturbi del comportamento alimentare e alla tutela della salute mentale	Pubblicazione avviso di istruttoria pubblica sul sito di ARCS.	1	farmacista	
Definizione scorte strategiche per Piano Pandemico di Farmaci, Dispositivi Medici e Dispositivi di Protezione individuale da gestire al Magazzino Centralizzato ARCS per tutte le Aziende. Aggiornamento della procedura regionale di "Gestione Buffer aziendali" a seguito dell'introduzione del H-ERP al fine di armonizzare le attività con le modifiche informatiche introdotte dalla nuova piattaforma informatica	Predisposizione di una Procedura Operativa per l'accesso delle scorte strategiche da parte delle Aziende Aggiornamento e trasmissione procedura alle Aziende	6	farmacista	
DGR 1315 del 25.8.2023: Decreto del Ministero della salute, di concerto con il MEF, del 23.6.2023 sulle tariffe dei nuovi livelli essenziali di assistenza (LEA). Avvio attività per l'applicazione delle nuove tariffe e per la predisposizione del nomenclatore e catalogo regionale"	Collaborazione, negli ambiti di competenza e delle indicazioni della DCS, nella predisposizione del nuovo nomenclatore tariffario della specialistica ambulatoriale	1	medico	
Eventi pubblici che prevedono maxi afflusso di persone organizzati in Regione	Direzione del gruppo operativo sicurezza agli eventi che prevedono maxi afflusso di persone in regione organizzati nel corso del 2023	1	dirigente professioni sanitarie	
Proposta Piano Emergenza Urgenza territoriale FVG	Collaborazione con il Direttore Sanitario nella predisposizione di report di analisi sulle necessità di aggiornamento della proposta di Piano Emergenza Urgenza territoriale FVG predisposta da ARCS e trasmessa alla DCS a novembre 2022	1	dirigente professioni sanitarie	
Predisporre una relazione descrittiva sui programmi regionali di screening oncologico: tumore alla Mammella, tumore Cervice Uterina e Tumore colon retto (normativa nazionale e regionale di riferimento, organizzazione dei diversi programmi, ruolo dei diversi operatori, ecc)	Evidenza di trasmissione del documento al Direttore Sanitario	1	dirigente professioni sanitarie	
Predisporre un piano di comunicazione coerente con la strategia internazionale HPH al fine di diffondere i risultati delle azioni di promozione della salute e di sanità pubblica, nella regione FVG, consolidare la percezione delle risorse e mettere a disposizione un modello di raccolta dati utilizzabile anche dalle altre reti italiane	Evidenza diffusione del piano di comunicazione (web, mail alle Direzioni aziendali, Coordinatori HPH ecc.)	1	medico	

<b>DIRIGENTI AREA FUNZIONI LOCALI - DIR. PTA</b>	<b>RISORSE IMPEGNATE DALL'AZIENDA</b>
--	---------------------------------------

obiettivi strategici prioritari regionali

quota assegnata con DGR 1623/2023	Importo liquidato al 31.12.2023	Residuo al 31.12.2023	PNRR (MISSIONE 6)	messa a regime dei nuovi sistemi gestionali	miglioramento sicurezza sistemi informativi (D.lgs 65 dd 18.5.2023)	miglioramento pro gestionali a seg della approvazion nuovi atti azien
55.896,60	-		12.750,95	10.823,48	5.782,41	

**IMPORTO RESIDUI esercizi precedenti con specifica dell'anno cui si**

anno	importo	di cui impegnato	di cui liquidato al 31.12.2023

indicare gli estremi del verbale del Collegio dei Sindaci sulla rendicontazione risorse regionali aggiuntive	rendicontazione u
--	-------------------

indicare la data dell'accordo risorse regionali aggiuntive del comparto che doveva essere sottoscritto per espressa previsione entro il 31.12.2023	22/12/2023
--	------------

A	B	C	D	
progetto / obiettivo REGIONALE ex DGR 1623/2023	risultato atteso	numero del personale interessato	profili interessati	qu
Missione 6 Salute. Investimento M6 C2 – 2.2 c “Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del servizio sanitario” – sub misura: “corso di formazione manageriale”	Predisporre e trasmettere al RUP regionale della linea proposta di: - strutturazione del corso con relativo cronoprogramma ai fini del raggiungimento del target 2026 di 95 operatori formati in Regione; - avviso per reperimento dei docenti.	1	sociologo	
Strutturazione database relativo all'assistenza domiciliare finalizzato al monitoraggio della copertura degli ultra sessantacinquenni	Data base disponibile su RER e Verticale SISR	2	amministrativo, statistico	
Predisposizione gara PNRR per fornitura di barelle, poltrone terapia e lettini da visita	Pubblicazione bando di gara	1	ingegnere	
Predisposizione gara PNRR multilotto per ECG	Pubblicazione bando di gara	1	ingegnere	
Riattivazione a regime delle procedure di pagamento con il nuovo sistema contabile H/ERP.	Rientrare negli standard operativi precedenti il cambio di gestionale contabile, ovvero nel limite dei 10 gg dall'arrivo in SDI al protocollo per almeno il 95% delle fatture ricevute.	1	amministrativo	
Avvio del nuovo sistema informativo amministrativo - contabile (ERP)	Predisporre, mediante il coinvolgimento degli operatori, le istruzioni operative riferite ai seguenti processi: 1. emissione ordini 2. liquidazione fatture 3. gestione anagrafiche prodotti in ambiente locale	2	ingegnere, amministrativo	
Informatizzazione dei processi correlati alla gestione delle richieste di risarcimento danni	Redazione del capitolato tecnico di gara per l'affidamento della fornitura in service di una piattaforma per la gestione delle richieste di risarcimento danni, notificate agli enti SSR nell'ambito della copertura centralizzata rct/o e curate dall'ARCS	1	amministrativo	
Gestione tecnico-amministrativa degli adempimenti inerenti il d.lgs. n. 18 maggio 2018, n. 65	Attuazione delle misure necessarie per garantire un livello comune elevato di sicurezza delle reti e dei sistemi informativi, al fine di assicurare la continuità dei servizi	3	ingegnere, amministrativo, analista	

# Rendicontazione RAR

Supporto alla DCS nella predisposizione di una proposta di regolamentazione regionale in materia di attività esercitabili dal personale delle professioni sanitarie del comparto sanità ai sensi dell'art.3-quater del D.L. 21.9.2021, n.127 convertito con L. 19.11.2021, n.165 (incarico affidato ad ARCS con nota DCS prot. n. 412604 del 14.07.2023)	Elaborazione proposta di regolamentazione ed invio alla DCS	1	amministrativo
Avvio nuovo sistema contabile: gestione centralizzata e aziendale anagrafiche	A. manutenzione anagrafiche centralizzate diverse dai Beni B. creazione ottiche ARCS C. pulizia unità di prelievo e centri di costo ARCS obsoleti	1	amministrativo
Monitoraggio AGENAS sulla rete oncologica regionale	Trasmissione del monitoraggio Agenas	1	amministrativo
Accordo attuativo per l'espletamento delle procedure di gara centralizzate: 1. Disciplinare le attività di costituzione e funzionamento dei Gruppi Tecnici al fine di ottimizzare il processo degli acquisti centralizzati svolti da ARCS per conto degli Enti del SSR 2. Aggiornare la documentazione di gara standard alla luce delle modifiche introdotte dall'Accordo attuativo per dare attuazione al nuovo modello organizzativo dei rapporti ARCS/Enti del SSR e tra quest'ultimi e le ditte fornitrici di beni e/o servizi 3 - Disciplinare i rapporti tra ARCS/Enti del SSR per la ripartizione dell'incentivo per le funzioni tecniche di cui all'art. 45 del D. Lgs. n.36/2023 4. Perfezionare il testo definitivo di ARCS dell'Accordo Attuativo alla luce delle indicazioni e delle considerazioni espressi dalla Direzione Centrale Salute con nota Prot. n.0610805/P/GEN dd.16/10/2023	1. Predisposizione della bozza di regolamento di dettaglio del funzionamento dei Gruppi Tecnici condivisa con i manager degli acquisti aziendali 2. Revisione della documentazione di gara standard alla luce delle nuove regole introdotte dall'Accordo attuativo condivisa con i manager degli acquisti aziendali 3. Predisposizione della bozza di regolamento per la disciplina della corresponsione degli incentivi per le funzioni tecniche condivisa con i manager degli acquisti aziendali 4. Predisposizione del testo definitivo di ARCS dell'Accordo attuativo nel rispetto delle tempistiche e secondo le indicazioni fornite dalla Direzione Centrale Salute condivisa con i manager degli acquisti aziendali	4	amministrativo
Individuazione delle Associazioni di volontariato disponibili alla co-progettazione di interventi volti alla promozione dell'educazione alimentare, alla prevenzione dei disturbi del comportamento alimentare e alla tutela della salute mentale.	Pubblicazione avviso di istruttoria pubblica sul sito di ARCS	1	amministrativo
Individuazione delle Associazioni di volontariato disponibili alla co-progettazione di interventi volti alla promozione dell'educazione alimentare, alla prevenzione dei disturbi del comportamento alimentare e alla tutela della salute mentale.	Predisposizione in accordo con gli enti del SSR dello schema di convenzione per la disciplina delle attività previste dalla coprogettazione	1	amministrativo
Individuazione nuovi spazi per attuazione Piano del personale 2023	Predisposizione della documentazione e pubblicazione dell'avviso di manifestazione di interesse per l'individuazione dei nuovi spazi per le necessità aziendali correlate all'attuazione del Piano del Personale 2023	1	ingegnere

## 12. FORMAZIONE

### 12.1. ATTIVITA' ARCS COME PROVIDER ECM

Nel corso del 2023 sono stati erogati i corsi approvati nel Piano Aziendale della Formazione (PAF ) e sono stati erogati i corsi assegnati ad ARCS nell'ambito del piano regionale della formazione (PFR), con un aumento dell'attività di accreditamento dei corsi del 20% rispetto al 2022.

Nel corso del 2023 si è garantito il supporto per la realizzazione della FAD regionale relativamente al corso finanziato PNRR sulle Infezioni correlate all'Assistenza.

Per quanto riguarda le iniziative formative che rispondono ad alcune linee strategiche regionali la situazione verificatasi nel 2023 è la seguente:

- Corsi per direttori di struttura complessa di area sanitaria: nel corso del 2023 si è conclusa l'undicesima ed è stata realizzata anche la dodicesima edizione;
- Corso Middle Management: è proseguita la formazione dei quadri intermedi dell'area sanitaria e tecnico – sanitaria delle Aziende del SSR e sono state attivate le 3 edizioni che erano previste;
- Corso per Infermiere di Famiglia o Comunità (IFOC): nel 2023 ARCS ha partecipato al Comitato scientifico che ha approvato i criteri definitivi per l'avvio dei corsi in ottemperanza alla DGR 1484 del 2022. Sono stati realizzati due corsi abbreviati cui hanno avuto accesso Infermieri con specifici requisiti predefiniti che hanno acquisito il titolo di IFOC ma hanno anche acquisito la competenza per svolgere il ruolo di tutor nei successivi corsi estesi. Il primo corso completo è stato avviato nel mese di settembre del 2023 ed è prevista la conclusione nel 2024.
- Ha preso il via nel dicembre 2023 la seconda edizione del corso "Laboratorio Formativo per lo sviluppo della Dirigenza delle Professioni Sanitarie": i partecipanti, provenienti da tutti gli Enti del SSR concluderanno il percorso formativo, alla quattordicesima giornata, nel corso del 2023.
- Corso per dirigenti amministrativi: è stata avviato il corso previsto dal PFR, in collaborazione con il DIES della Università degli Studi di Udine. I 27 partecipanti, provenienti dagli Enti del SSR e dalle ASP della Regione, termineranno il percorso di studio nel 2024.
- Corso per Medici dell'Emergenza Sanitaria Territoriale: come previsto la parte teorica è terminata a fine marzo 2023, e il corso si è concluso, dopo l'effettuazione dei tirocini, a ottobre 2023.
- Formazione specifica per la sicurezza dei lavoratori: In ARCS è stata effettuata la formazione per tutto il personale del comparto che necessitava di adeguamento per il corso di base e la formazione specifica per i lavoratori delle Aziende a basso rischio e sono state attivate due edizioni del corso 'refresh' per coloro i quali avevano le attestazioni di formazione in scadenza.).
- Da settembre a dicembre 2023 si è garantita la partecipazione alla prima edizione pilota del corso pilota di formazione manageriale di 200 ore finanziato dal PNRR e realizzato da AGENAS al fine di garantire la progettazione e realizzazione di analoghi corsi in Regione Friuli



Venezia Giulia in base alle definizioni quali-quantitative previste all'interno della misura M6C2.2 c del PNRR.

## **12.2. FORMAZIONE SPECIFICA E CONTINUA IN MEDICINA GENERALE**

Nel corso del 2023 sono proseguite presso la sede del CENTRO PER LA FORMAZIONE IN SANITÀ le attività dei corsi triennali di formazione specifica in medicina generale.

Anche per il triennio di formazione 2022/2025 era stato confermato l'incremento delle borse a disposizione degli studenti, oltre alle 40 finanziate dalla Regione ne erano infatti previste ulteriori 17 garantite tramite il finanziamento derivante dal programma PNRR Missione 6 Componente 2 sub investimento 2.2 Sub misura: "Borse aggiuntive in formazione di medicina generale", ma solamente 38 medici hanno accettato l'ammissione al corso.

Sono inoltre stati ammessi, senza diritto alla borsa di studio, anche 1 medico ex lege 401/2000 e 2 ufficiali medici.

Il 30 novembre 2023 si è svolto il concorso per l'ammissione al triennio di formazione 2023/2026. Si sono svolte due esami finali:

- 11 gennaio 2023: sessioni straordinaria per n. 11 medici triennio 2018/2021;
- 27 ottobre 2023 sessione ordinaria per n. 27 medici del triennio 2019/2022.

Nel corso del 2023 sono stati rinnovati il comitato d'indirizzo e il comitato esecutivo inoltre è stato pubblicato bando triennale per la selezione di tutor MMG e PLS, è stato rinnovato l'elenco animatori e sono stati nominati i nuovi coordinatori e supervisor tesi, infine si è concluso il primo Corso regionale teorico pratico per l'esercizio dell'attività medica di Emergenza Sanitaria Territoriale a cui hanno preso parte 12 partecipanti organizzato dal provider ECM di ARCS.

Per riguarda la formazione continua nell'area dell'Assistenza Primaria, sono stati organizzati 2 convegni regionali:

- 23 marzo 2023: Congresso dei Pediatri di Libera scelta;
- 18 ottobre 2023: Congresso dei Medici di Medicina generale.

## **13. INVESTIMENTI**

Nel corso dell'anno 2023 sono stati effettuati acquisti a valere esclusivamente sui fondi BEI (importo di € 472.912,34 di cui al decreto 3189/SPS del 25/11/2021), essendo la disponibilità dei finanziamenti pregressi di fatto conclusa già nel corso del 2022:

In tal senso, dando corso al programma triennale degli investimenti 2023-2025 di cui al Decreto direttoriale n. 208 del 10/11/2023, gli acquisti effettuati sono stati destinati al rinnovo di beni mobili, tecnologici e informatici. In particolare, le spese, che per il solo 2023 ammontano ad euro 134.190,27, hanno riguardato i seguenti interventi:

- acquisizioni per Informatica – Dotazioni Hardware per euro 81.149,06,00;
- acquisizioni per Informatica – Applicativi Software per attività tecnico amministrative per euro 700,00;
- acquisizione di beni economici per euro 52.341,21.

La tabella di seguito riportata evidenzia lo stato di avanzamento del Programma triennale degli investimenti al 31.12.2023 (in euro)

Piano triennale di primo inserimento	DGR di assegnazione risorse	Decreto SETI concessione_numero	Decreto SETI concessione_oggetto	CUP	descrizione intervento	importo finanziato	cronoprogramma attuativo e finanziario			
							di cui importo speso al 31/12/2023	di cui spesa prevista 2024	di cui spesa prevista 2025	di cui spesa prevista dopo 2025
2021	1403/2021	3189/SPS del 25/11/2021	DGR n. 1403 del 17 settembre 2021. Programmazione degli investimenti nel SSR per gli anni 2021-2023 a seguito della stipula del contratto di mutuo con la Banca Europea degli Investimenti. Impegno della spesa a favore degli Enti del SSR.	E24E22000730002	bmt - bei	472.912,34	197.102,61	212.897,39	62.912,34	0

## 14. LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA

### Avvio del nuovo sistema amministrativo contabile Smart H-ERP

Con decorrenza 02/05/2023 è stato avviato presso ARCS e ASUGI il nuovo sistema informativo contabile denominato Smart H-ERP, sistema selezionato da Insiel per sostituire i precedenti software in utilizzo dalla metà degli anni 2000. Il nuovo sistema riguarda sia le attività contabili che quelle logistiche e di gestione cespiti ed è integrato con i software già in uso per la gestione del magazzino centralizzato (Slim2k).

L'introduzione di un nuovo sistema contabile, soprattutto quando è altamente integrato, è sempre un momento critico nelle organizzazioni aziendali, con inevitabili rallentamenti operativi legati soprattutto alla normale curva di apprendimento nell'utilizzo di nuovi strumenti informatici. Proprio per questa ragione prima della chiusura dei precedenti sistemi, avvenuta in data 26/04/2023, si è provveduto a liquidare e pagare il maggior numero possibile di fatture.

La situazione riscontrata nel concreto, dopo l'avvio del nuovo applicativo, tuttavia, si è rivelata molto più critica di quanto si potesse ipotizzare, presentando criticità diffuse su tutta la catena operativa, che riguardavano quindi sia la parte logistica che quella contabile.

Le criticità legate al nuovo software e le relative conseguenze sull'attività quotidiana degli operatori di ARCS sono state tempestivamente segnalate sia tramite i canali di assistenza Insiel (745 segnalazioni alla data di redazione del bilancio) sia con puntali note inviate ad Insiel stessa e alla Direzione Centrale Salute.

Dalla fase di avvio sono stati rilasciati vari aggiornamenti del sistema Smart H-ERP, di cui 5 da dicembre 2023 ad aprile 2024. E' stato anche eseguito un adeguamento hardware sui server nel mese di marzo 2024, al fine di eliminare colli di bottiglia in fase di elaborazione e migliorare la fruibilità dell'applicativo. Tutti questi interventi evidenziano che, al momento dell'avvio, il nuovo applicativo non aveva un grado di precisione e fruibilità adeguato ai volumi operativi di ARCS e ASUGI, compresa la mancanza di manuali operativi aggiornati.

Le pesanti conseguenze operative riscontrate hanno avuto inevitabilmente anche un effetto negativo sui tempi di pagamento, che nel corso del 2023 sono saliti mediamente oltre i 60 gg. Di seguito i dati sui tempi medi di pagamento:

1° trimestre 2023: - 21,31

2° trimestre 2023: - 15,21

3° trimestre 2023: + 19,52

4° trimestre 2023: - 0,06

Media 2023: - 1,69

I maggiori ritardi si sono concentrati soprattutto nel terzo e all'inizio del quarto trimestre 2023. Un dato esemplificativo di tale situazione è quello sui mandati di pagamento emessi: nei primi 4 mesi del 2023 (vecchia contabilità) sono stati emessi 5.190 ordinativi di pagamento, nei successivi 4 mesi 01/05/2023 – 31/08/2024 sono stati emessi unicamente 1.744 ordinativi.

I pagamenti oltre i 60 gg hanno comportato l'esposizione al rischio dell'applicazione di interessi di mora da parte dei fornitori. Alla data di redazione della presente relazione sono pervenute fatture di interessi di mora per € 131.194,73, ma il rischio potenziale, quantificato in € 1.200.000 è stato opportunamente valutato tra gli accantonamenti ai fondi rischi.

Come già anticipato ad Insiel e DCS con la nota del 26/07/2023, prot. 28478, ARCS si attiverà per il recupero degli effettivi interessi di mora che saranno addebitati, considerando che i ritardi nei pagamenti sono attribuibili unicamente all'introduzione del nuovo applicativo contabile.

I tempi di pagamento hanno avuto un deciso miglioramento nel corso del quarto trimestre 2023, miglioramento continuato nel 2024. Rimane ancora un gap da colmare rispetto ai tempi medi di pagamento relativi al precedente applicativo.

La quantificazione dello Stock di debito, elaborato secondo i criteri della Piattaforma di Certificazione dei Crediti (PCC), ha visto un incremento rispetto al 2022, attestandosi ad un valore di € 3.699.658,75 a fronte di un valore 2022 di € -215.127,42. Coerentemente con il miglioramento nei tempi dei pagamenti il valore dello Stock del debito del 1° trimestre 2024 si è ridotto ad € 1.930.443,42.

L'introduzione del nuovo sistema contabile ha avuto conseguenze anche sull'elaborazione del bilancio 2023, in quanto le stesse operazioni di bilancio hanno evidenziato alcune problematiche nella transcodifica dei dati dal vecchio al nuovo applicativo oltre ad alcune impostazioni parametriche non corrette che producevano contabilizzazioni errate. Ciò ha comportato un dilatarsi delle fasi di verifica soprattutto per quanto riguarda le operazioni informatiche e contabili legate

alla gestione del magazzino centralizzato, sia sul lato delle scorte che su quello delle vendite/fatturazioni.

Nonostante l'effettuazione di tutti i controlli previsti in fase di chiusura contabile e corretti gli errori riscontrati, non ci sono ancora alla data attuale i presupposti per escludere con certezza la presenza di alcuni errori di elaborazione non intercettati.

I dati definitivi forniti dal sistema Smart H-ERP relativamente alla gestione del magazzino centralizzato e alla valorizzazione delle scorte presentano tuttavia dei valori difforni dal trend dei precedenti esercizi. In particolare per la prima volta ARCS presenta un reddito positivo (€ 1.040.020) in relazione all'attività commerciale di cessione di farmaci agli enti del S.S.R.. Sono stati eseguite numerose verifiche sia operative che contabili al fine di verificare se tale risultato non fosse unicamente la conseguenza di contabilizzazioni errate effettuate dal nuovo gestionale contabile, le cui problematiche riscontrate in corso d'anno sono già state oggetto di analisi. Alla data di redazione del bilancio tali verifiche non hanno dato esiti tali da modificare i valori rilevati contabilmente.

Su tale reddito sono state calcolate le imposte (IRES) pari ad € 166.457. Se a seguito di ulteriori analisi sarà rilevato e confermato un dato difforme da quanto evidenziato in bilancio, si procederà con i conseguenti adeguamenti fiscali e contabili.

Il Bilancio d'esercizio 2023 presenta un risultato positivo di € 2.874.962,00.

Questi, in sintesi, gli eventi che hanno maggiormente influenzato l'andamento economico finanziario di ARCS nell'anno 2023.

### **Conto Economico**

Di seguito la rappresentazione sintetica del confronto fra consuntivo 2023 e consuntivo 2022:

CONFRONTO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022	VARIAZIONE ASSOLUTA CONSUNTIVO 2023-2022	VARIAZIONE % CONSUNTIVO 2023-2022
VALORE DELLA PRODUZIONE	507.665.358	457.909.969	49.755.389	10,87%
COSTI DELLA PRODUZIONE	508.642.227	455.361.941	53.280.286	11,70%
IMPOSTE	1.111.451	864.090	247.361	28,63%
SALDO GESTIONE ORDINARIA	-2.088.320	1.683.938	-3.772.258	-224,01%
GESTIONE FINANZIARIA				
GESTIONE STRAORDINARIA	4.963.282	-251.159	5.214.441	-2076,15%
RISULTATO D'ESERCIZIO	2.874.962	1.432.779	1.442.183	100,66%

L'incremento nel valore della produzione (+49.755.390) è derivato nella maggior parte dalla maggiore fornitura di prodotti alle aziende del SSR dal magazzino centralizzato (+30.398.885) e

dall'incremento dei contributi in conto esercizio da parte della Regione (+18.442.839). Tale incremento è legato a contributi sovraziendali riferiti ad arretrati contrattuali attribuiti ad ARCS ma che saranno nel corso dei prossimi esercizi distribuiti alle aziende del SSR a copertura dei relativi costi.

Il risultato negativo della gestione ordinaria è derivato dall'obbligo previsto dalla Regione di iscrivere una parte dei contributi concessi nell'anno 2023 tra le partite straordinarie, al fine di rendere coerente la loro competenza rispetto alla competenza originale dei fondi. I relativi costi sono invece contabilizzati tra i costi ordinari.

In sintesi, i principali elementi di variazione registrati rispetto al 2022:

- I contributi da Regione per quote da Fondo Sanitario Regionale sono stati incrementati di € 13.183.217 in relazione a contributi indistinti finalizzati;
- I contributi Extra FSR SONO incrementati di € 3.475.387 per contributi finalizzati o vincolati è legato a nuove attività delegate ad ARCS e alla rimodulazione di alcune attività già delegate negli anni precedenti;
- L'incremento nei contributi da altri enti di € 1.784.234 relativo all'assistenza profughi ucraini;
- la voce B)1 – Acquisto di beni presenta un significativo incremento (+€ 52.126.262) relativo principalmente alle politiche di acquisto del magazzino centralizzato, come esplicitato nel Capitolo 4.
- i maggiori costi rilevati alla voce B) 2 o) sono legati ai rimborsi ad altre aziende del S.S.R. per costi sostenuti per attività sovraziendali in capo ad ARCS;
- la voce B) 3 Servizi non sanitari è rimasta allineata al dato 2022;
- i maggiori costi correlati alla manovra del personale, voce B) 6, sono correlati al completamento del programma di assunzioni già previsto ed autorizzato. Atteso che ARCS presenta un risultato positivo d'esercizio, i costi del personale comprende l'incremento dell'1% del monte salari a titolo di incremento dei fondi contrattuali deputati alla valorizzazione della performance;
- in continuità con i criteri di valutazione adottati per gli anni pregressi è stato accantonato a carico del bilancio 2023 tutto l'importo disponibile del finanziamento relativo alla franchigia assicurativa. Per la copertura dei rischi evidenziati è stato necessario attingere € 677.482,44 dalla quota accantonata nel 2021 al conto "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato" (vedasi relazione sulla gestione 2021);
- la voce B) 10 – variazione delle rimanenze – registra un incremento legato alla gestione delle scorte di farmaci in relazione alle carenze diffuse di prodotti come evidenziate nel Capitolo 4;
- Il risultato della gestione straordinaria è stato determinato principalmente dall'iscrizione di una parte dei contributi concessi nel corso del 2023 tra le sopravvenienze attive come da indicazioni regionali (€ 3.281.956) e dalla riduzione del Fondo cause di € 1.603.499 in seguito a due sentenze favorevoli per le cause che riguardavano ARCS ed il precedente operatore logistico del magazzino centralizzato e dalle differenze positive rilevate a seguito

dell'effettuazione periodica dell'inventario fisico dei beni effettuato in contraddittorio con l'operatore logistico (€ 143.793).

## **Stato Patrimoniale**

Di seguito la rappresentazione sintetica del confronto tra consuntivo 2022 e 2023:

CONFRONTO STATO PATRIMONIALE	CONSUNTIVO 2023	CONSUNTIVO 2022	VARIAZIONE ASSOLUTA CONSUNTIVO 2023-2022	VARIAZIONE % CONSUNTIVO 2023-2022
IMMOBILIZZAZIONI	421.699	501.986	-80.287	421.699
RIMANENZE	65.966.511	53.597.091	12.369.420	65.966.511
CREDITI	148.226.227	51.603.328	96.622.899	148.226.227
DISPONIBILITA' LIQUIDE	32.808.726	90.475.502	-57.666.776	32.808.726
RATEI E RISCONTI	1.841.599	1.307.750	533.849	1.841.599
TOTALE ATTIVO	249.264.762	197.485.657	51.779.105	249.264.762
PATRIMONIO NETTO	7.340.658	4.548.597	2.792.061	7.340.658
FONDI PER RISCHI ED ONERI	72.769.972	52.494.191	20.275.781	72.769.972
DEBITI	72.769.972	52.494.191	20.275.781	72.769.972
RATEI E RISCONTI	0	0	0	0
TOTALE PASSIVO	249.264.762	197.485.657	51.779.105	249.264.762

In sintesi, i principali elementi di variazione registrati rispetto all'esercizio precedente:

- per l'incremento delle giacenze di beni sanitari si veda quanto riportato al Cap. 4;
- l'incremento dei crediti è conseguente alle difficoltà riscontrate da alcune aziende del S.S.R. a rimborsare le forniture di beni da parte del magazzino, sia per motivi di liquidità (ASFO e ASUFC), che per le problematiche legate al nuovo sistema contabile che ha coinvolto assieme ad ARCS anche ASUGI. La situazione è in costante monitoraggio assieme ai livelli di liquidità ed ha visto una riduzione dei crediti nel primo quadrimestre di circa 40 milioni. Conformemente a quanto previsto dalla nota della DCS prot. 244261 del 15/04/2024 si è provveduto ad eliminare il F.do svalutazione crediti verso Aziende del S.S.R. (valutato € 104.934,76 al 31/12/2022) in quanto non più previsto dal nuovo piano dei conti regionale. I crediti relativi già svalutati sono stati stralciati;
- la riduzione delle disponibilità liquide è legata alla dinamica degli incassi-pagamenti e dei relativi debiti e crediti. La situazione della liquidità è tenuta costantemente sotto controllo al fine di mantenerla ad un livello corrispondente a circa una mensilità di pagamenti relativi alle forniture per magazzino centralizzato;
- incremento dei debiti verso fornitori è conseguente all'incremento dei tempi di pagamento per le motivazioni già evidenziate in precedenza;
- l'incremento del Patrimonio netto è legato all'utile di esercizio 2023;

- i conti d'ordine accolgono la concessione in comodato d'uso dalla Regione di un autoveicolo ad uso speciale attrezzato per la gestione delle maxi-emergenze sanitarie e per la gestione delle attività esterne della SORES 118.

Per gli ulteriori scostamenti e approfondimenti si rinvia alla nota integrativa e alle ulteriori sezioni della presente relazione.

## **15. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO 2023**

In linea con i dettati normativi del D.lgs. 118/2011 in merito all'impiego dell'utile d'esercizio 2023, pari a €. 2.874.962,00 si propone il riporto a nuovo con successivo accantonamento a riserva. Nell'anno 2023, ad avvenuta adozione, consolidamento e approvazione degli atti relativi al controllo annuale sul bilancio di esercizio 2022 del Servizio sanitario regionale, in correlazione con l'evoluzione delle linee di sviluppo di ARCS, verranno proposti piani di utilizzo delle somme per investimenti in conto capitale.

## 16. RENDICONTAZIONE LINEE PROGETTUALI

Si riporta di seguito la rendicontazione delle progettualità aziendali previste dal Piano attuativo aziendale e consuntivo del Servizio sanitario regionale di cui alla DGR 1798 del 16 novembre 2023 (e s.m.i.)

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
A.2.1	<b>Case della Comunità: definizione del modello organizzativo e gestionale aziendale per l'erogazione dei servizi e avvio sperimentale</b>	a) Analisi e valutazione tecnico specialistica, svolta con il supporto delle aziende e anche con eventuale comparazione interregionale, finalizzata alla definizione di una proposta tecnica di modello organizzativo e gestionale regionale per l'erogazione dei servizi all'interno delle Case della Comunità aziendali da attuarsi nel rispetto dei principi di appropriatezza e economicità dell'attività	a.1. ARCS costituisce, coordina e governa un Gruppo di lavoro composto anche dai direttori sociosanitari delle aziende territoriali (o loro delegati, qualificati per competenza e funzioni esercitate) finalizzato all'attività di analisi e valutazione tecnico-specialistica richiesta e all'elaborazione della proposta tecnica di modello organizzativo e gestionale regionale per l'erogazione dei servizi all'interno delle Case della Comunità aziendali da attuarsi nel rispetto dei principi di	gruppo costituito	attiv realiz



Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			appropriatezza e economicità dell'attività;		
A.2.1	<b>Case della Comunità: definizione del modello organizzativo e gestionale aziendale per l'erogazione dei servizi e avvio sperimentale</b>	a) Analisi e valutazione tecnico specialistica, svolta con il supporto delle aziende e anche con eventuale comparazione interregionale, finalizzata alla definizione di una proposta tecnica di modello organizzativo e gestionale regionale per l'erogazione dei servizi all'interno delle Case della Comunità aziendali da attuarsi nel rispetto dei principi di appropriatezza e economicità dell'attività	a.2. ARCS partecipa ai gruppi di lavoro finalizzati allo sviluppo o manutenzione dei sistemi informativi a servizio delle attività e dei flussi dei dati per una miglior definizione e governo delle esigenze funzionali operative specialistiche aziendali e di quelle di governo del sistema regionale sanitario	evidenza partecipazione	attiv reali
A.2.1	<b>Case della Comunità: definizione del modello organizzativo e gestionale aziendale per l'erogazione dei servizi e avvio sperimentale</b>	a) Analisi e valutazione tecnico specialistica, svolta con il supporto delle aziende e anche con eventuale comparazione interregionale, finalizzata alla definizione di una proposta tecnica di modello organizzativo e gestionale regionale per l'erogazione dei servizi all'interno delle Case della Comunità aziendali da attuarsi nel rispetto dei principi	a.4. ARCS trasmette alla Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità (di seguito indicata anche come DCSPSD) entro il 30 settembre 2023 un documento formale contenente la richiesta proposta tecnica di modello organizzativo e gestionale regionale per	documento inviato entro 31.12.2023  (Target modificato da DGR 1798 del 16.11.2023 - Allegato 5)	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
		di appropriatezza e economicità dell'attività	l'erogazione dei servizi all'interno delle Case della Comunità aziendali da attuarsi nel rispetto dei principi di appropriatezza e economicità dell'attività.		
A.2.2	<b>Centrali Operative Territoriali (COT): elaborazione e definizione del modello organizzativo e gestionale aziendale</b>	a) Analisi e valutazione tecnico specialistica, svolta con il supporto delle aziende e anche con eventuale comparazione interregionale, finalizzata alla definizione di una proposta tecnica di modello organizzativo e gestionale regionale delle Centrali Operative Territoriali (COT).	a.1. ARCS costituisce, coordina e governa un Gruppo di lavoro composto anche dai direttori sociosanitari delle aziende territoriali (o loro delegati, qualificati per competenza e funzioni esercitate) finalizzato all'attività di analisi e valutazione tecnico-specialistica richiesta e all'elaborazione della proposta tecnica di modello organizzativo e gestionale regionale delle Centrali Operative Territoriali (COT);	gruppo costituito	attiv reali.
A.2.2	<b>Centrali Operative Territoriali (COT):</b>	a) Analisi e valutazione tecnico specialistica, svolta con il	a.2. ARCS partecipa ai gruppi di lavoro	evidenza partecipazione	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	
				target 2023	S ( t
	<b>elaborazione e definizione del modello organizzativo e gestionale aziendale</b>	supporto delle aziende e anche con eventuale comparazione interregionale, finalizzata alla definizione di una proposta tecnica di modello organizzativo e gestionale regionale delle Centrali Operative Territoriali (COT).	finalizzati allo sviluppo o manutenzione dei sistemi informativi a servizio delle attività e dei flussi dei dati per una miglior definizione e governo delle esigenze funzionali operative specialistiche aziendali e di quelle di governo del sistema regionale sanitario;		
<b>A.2.2</b>	<b>Centrali Operative Territoriali (COT): elaborazione e definizione del modello organizzativo e gestionale aziendale</b>	a) Analisi e valutazione tecnico specialistica, svolta con il supporto delle aziende e anche con eventuale comparazione interregionale, finalizzata alla definizione di una proposta tecnica di modello organizzativo e gestionale regionale delle Centrali Operative Territoriali (COT).	a.4. ARCS trasmette alla DCSPSD entro il 31 maggio 2023 un documento formale contenente la proposta tecnica di modello organizzativo e gestionale regionale delle Centrali Operative Territoriali (COT).	documento inviato entro 31.5.2023	attiv reali.
<b>A.2.3</b>	<b>Ospedali di Comunità (Investimento 1.3)</b>	Elaborazione di una proposta tecnica di definizione di tariffa provvisoria per le prestazioni erogate dagli Ospedali di Comunità sul territorio regionale conforme a quanto	Entro il 30 aprile 2023 ARCS trasmette alla DCSPSD un documento tecnico contenente la propria proposta di definizione di tariffa	documento inviato entro 30.4.2023	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	
				target 2023	S ( t
		previsto dal DM 77 e dall'Intesa Stato-Regioni del 20 febbraio 2020, rep. n. 17/CSR (Requisiti strutturali, tecnologici ed organizzativi minimi dell'Ospedale di comunità) nel rispetto dei principi di economicità e appropriatezza.	provvisoria per le prestazioni erogate dagli Ospedali di Comunità sul territorio regionale.		
A.2.4	<b>Assistenza domiciliare – Sub-investimento 1.2.1 dell'investimento 1.2 ("Casa come primo luogo di cura")</b>	b) Analisi e valutazione tecnico specialistica, svolta con il supporto delle aziende e anche con eventuale comparazione interregionale, dello stato esistente e delle ipotesi di modifica delle procedure in essere in ambito regionale e aziendale per la presa in carico con programmazione di prestazioni di assistenza domiciliare e loro gestione informativa, primariamente all'interno della cartella territoriale, con definizione di una proposta tecnico-specialistica di loro revisione e uniformazione da attuarsi nel rispetto dei principi di	b.1. ARCS costituisce, coordina e governa un Gruppo di lavoro composto anche dai direttori sociosanitari delle aziende territoriali (o loro delegati, qualificati per competenza e funzioni esercitate) finalizzato all'attività di analisi e valutazione tecnico-specialistica richiesta e all'elaborazione della proposta tecnico-specialistica di revisione e uniformazione delle procedure per la presa in carico con programmazione di	gruppo costituito	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S
				target 2023	( t
		appropriatezza e economicità dell'attività	prestazioni di assistenza domiciliare e loro gestione informativa, anche con riferimento alla definizione e sviluppo della cartella territoriale;		
A.2.4	<b>Assistenza domiciliare – Sub-investimento 1.2.1 dell'investimento 1.2 (“Casa come primo luogo di cura”)</b>	b) Analisi e valutazione tecnico specialistica, svolta con il supporto delle aziende e anche con eventuale comparazione interregionale, dello stato esistente e delle ipotesi di modifica delle procedure in essere in ambito regionale e aziendale per la presa in carico con programmazione di prestazioni di assistenza domiciliare e loro gestione informativa, primariamente all'interno della cartella territoriale, con definizione di una proposta tecnico-specialistica di loro revisione e uniformazione da attuarsi nel rispetto dei principi di appropriatezza e economicità dell'attività	b.2. ARCS partecipa ai gruppi di lavoro finalizzati allo sviluppo o manutenzione dei sistemi informativi a servizio delle attività e dei flussi dei dati per una miglior definizione e governo delle esigenze funzionali operative specialistiche aziendali e di quelle di governo del sistema regionale sanitario;	evidenza partecipazione	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
A.2.4	<b>Assistenza domiciliare – Sub-investimento 1.2.1 dell’investimento 1.2 (“Casa come primo luogo di cura”)</b>	b) Analisi e valutazione tecnico specialistica, svolta con il supporto delle aziende e anche con eventuale comparazione interregionale, dello stato esistente e delle ipotesi di modifica delle procedure in essere in ambito regionale e aziendale per la presa in carico con programmazione di prestazioni di assistenza domiciliare e loro gestione informativa, primariamente all'interno della cartella territoriale, con definizione di una proposta tecnico-specialistica di loro revisione e uniformazione da attuarsi nel rispetto dei principi di appropriatezza e economicità dell’attività	b.4. ARCS trasmette alla DCSPSD entro il 30/09/2023 un documento formale contenente la proposta di revisione tecnica delle procedure per la presa in carico con programmazione di prestazioni di assistenza domiciliare e loro gestione informativa redatta nel rispetto dei principi di appropriatezza e economicità dell’attività.	documento inviato entro 30.9.2023	attiv reali
A.2.4	<b>Assistenza domiciliare – Sub-investimento 1.2.1 dell’investimento 1.2 (“Casa come primo luogo di cura”)</b>	c) Definizione del sistema di autorizzazione e di accreditamento delle organizzazioni pubbliche e private per l'erogazione di cure domiciliari in attuazione	c.1. ARCS trasmette alla DCSPSD entro il 30/04/2023 un documento tecnico contenente la propria proposta di definizione del sistema di	documento inviato entro 30.4.2023	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
		dell'Intesa Stato-Regioni n. 151/CSR del 4/8/2021.	autorizzazione e accreditamento delle organizzazioni pubbliche e private per l'erogazione di cure domiciliari		
<b>B</b>	<b>B. Governo delle liste d'attesa e del percorso del paziente chirurgico programmato</b>	Revisione e riorganizzazione delle attività, dei processi e della disponibilità dei servizi informativi necessari conformemente a quanto previsto dalle "Linee di Indirizzo per il governo del percorso del paziente chirurgico programmato" di cui all'Accordo Stato-Regioni n. 100/CSR del 9 luglio 2020 e funzionalmente all'attività di miglioramento del percorso perioperatorio del paziente chirurgico e del governo delle liste di attesa.	1. ARCS effettua le attività di coordinamento, supporto, indirizzo e monitoraggio nei confronti degli altri enti del S.S.R. per lo svolgimento delle attività funzionali all'attuazione degli obiettivi;	evidenza attività	obie reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S
				target 2023	( t
<b>B</b>	<b>B. Governo delle liste d'attesa e del percorso del paziente chirurgico programmato</b>	Revisione e riorganizzazione delle attività, dei processi e della disponibilità dei servizi informativi necessari conformemente a quanto previsto dalle "Linee di Indirizzo per il governo del percorso del paziente chirurgico programmato" di cui all'Accordo Stato-Regioni n. 100/CSR del 9 luglio 2020 e	3. ARCS partecipa ai gruppi di lavoro finalizzati allo sviluppo o manutenzione dei sistemi informativi a servizio delle attività e dei flussi dei dati per una miglior definizione e governo delle esigenze funzionali operative specialistiche aziendali e	evidenza partecipazione	obie reali

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it



Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	
				target 2023	S ( t
		funzionalmente all'attività di miglioramento del percorso perioperatorio del paziente chirurgico e del governo delle liste di attesa.	di quelle di governo del sistema regionale sanitario.		
C	<b>Azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale</b>	Svolgimento delle attività funzionali all'attuazione degli obiettivi, in particolare per quelli strategici, quelli a gestione prioritaria o altri specificatamente indicati agli Enti del S.S.R. dalla DCSPSD.	1. ARCS effettua le attività di coordinamento, supporto, indirizzo e monitoraggio nei confronti degli altri enti del S.S.R. per lo svolgimento delle attività funzionali all'attuazione degli obiettivi;	evidenza attività	attiv reali.
C	<b>Azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale</b>	Svolgimento delle attività funzionali all'attuazione degli obiettivi, in particolare per quelli strategici, quelli a gestione prioritaria o altri specificatamente indicati agli Enti del S.S.R. dalla DCSPSD.	2. ARCS organizza e coordina riunioni tenute a cadenza inframensile con la partecipazione necessaria di ARCS e degli enti sanitari regionali interessati per	riunioni inframensili	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	
				target 2023	S ( t
			competenza agli argomenti all'ordine del giorno, nonché con l'eventuale partecipazione della DCSPSD;		
C	<b>Azioni di miglioramento delle attività, monitoraggio e governo regionale</b>	Svolgimento delle attività funzionali all'attuazione degli obiettivi, in particolare per quelli strategici, quelli a gestione prioritaria o altri specificatamente indicati agli Enti del S.S.R. dalla DCSPSD.	5. ARCS monitora le attività degli Enti e rende disponibili servizi informativi funzionali alla gestione da parte degli enti delle informazioni sulle attività programmate, loro andamento e attuazione, risultati conseguiti, criticità evidenziate, conseguenti misure correttive programmate, attuazione delle misure correttive e loro esiti. I servizi necessari sono implementati in modo progressivo in collaborazione con il Servizio della DCSPSD competente per i servizi	evidenza attività	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			informativi e per la gestione di tali servizi per mezzo della controllata INSIEL.		
D.1	Rete trauma	PDTA frattura del femore da trauma	Entro il 30/6/2023 predisposizione del PDTA  ARCS coordina l'attività, garantisce il governo del percorso e il raggiungimento dei risultati, gestendo le attività e l'elaborazione dei documenti da parte dei partecipanti degli Enti ai gruppi di lavoro secondo un cronoprogramma che tutti gli Enti sono tenuti a rispettare	pdta entro 31.12.2023  (Target modificato da DGR 1798 del 16.11.2023 - Allegato 5)	attiv reali.
D.1	Rete oncologica	PDTA tumore del pancreas	Entro il 30/6/2023 predisposizione del PDTA  ARCS coordina l'attività, garantisce il governo del percorso e il	pdta entro 31.12.2023  (Target modificato da DGR 1798 del 16.11.2023 - Allegato 5)	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			raggiungimento dei risultati, gestendo le attività e l'elaborazione dei documenti da parte dei partecipanti degli Enti ai gruppi di lavoro secondo un cronoprogramma che tutti gli Enti sono tenuti a rispettare		
<b>D.1</b>	<b>Rete oncologica</b>	PDTA tumore gastrico	Entro il 30/6/2023 predisposizione del PDTA  ARCS coordina l'attività, garantisce il governo del percorso e il raggiungimento dei risultati, gestendo le attività e l'elaborazione dei documenti da parte dei partecipanti degli Enti ai gruppi di lavoro secondo un cronoprogramma che tutti gli Enti sono tenuti a rispettare	pdta entro 31.12.2023  (Target modificato da DGR 1798 del 16.11.2023 - Allegato 5)	attiv reali

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
D.1	Rete neonatologica	PDTA "Organizzazione del trasporto in emergenza perinatale: servizio di trasporto in emergenza neonatale (STEN) e servizio trasporto assistito materno (STAM)".	Aggiornamento del documento regionale "Organizzazione del trasporto in emergenza perinatale: servizio di trasporto in emergenza neonatale (STEN) e servizio trasporto assistito materno (STAM)", di cui al decreto del Direttore dell'Area servizi assistenza ospedaliera n. 1733/SPS del 19/12/2016	aggiornamento documento entro 30.6.2023	attiv reali.
D.1	Rete medicina specialistica - Malattie neuromuscolari	PDTA Malattie neuromuscolari e sclerosi laterale amiotrofica	Entro il 31/10/2023, aggiornamento del PDTA (DGR 817/2017).	aggiornamento documento entro 31.12.2023 (Target modificato da DGR 1798 del 16.11.2023 - Allegato 5)	attiv reali.
D.1	Rete medicina specialistica - Malattie neuromuscolari	PDTA per le persone con sclerosi multipla	Entro il 31/10/2023, aggiornamento del PDTA (DGR 11/2018).	aggiornamento documento entro 31.12.2023 (Target modificato	attiv parz reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S
				target 2023	( t
				da DGR 1798 del 16.11.2023 - Allegato 5)	

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S
				target 2023	( t
D.2	<b>Rete Cure palliative e terapia del dolore</b>	Terapia del dolore - Reperibilità algologica	Le aziende individuano un referente che partecipa ai lavori del gruppo regionale per: -Implementare un modello per la reperibilità algologica h24, aziendale (per le Aziende sede di centro Hub algologico) o Regionale;	Evidenza del referente e evidenza della definizione di un modello aziendale o regionale	attiv reali.

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
D.2	<b>Rete Cure palliative e terapia del dolore</b>	Terapia del dolore - Appropriata prescrizione	Le aziende individuano un referente che partecipa ai lavori del gruppo regionale per: - Implementazione e messa in utilizzo (almeno in via sperimentale) di un modello di valutazione	Evidenza del referente e evidenza della definizione di un modello aziendale o regionale	attiv reali

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it



Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			dell'appropriatezza prescrittiva per prima visita algologica		

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
D.2	<b>Rete Cure palliative e terapia del dolore</b>	- Registrazione attività cliniche	Gli Enti adottano modalità di registrazione informatizzata dell'attività definite dal coordinamento regionale entro il 31/12/2023.	evidenza delle indicazioni sulle modalità di registrazione informatizzata dell'attività di cure palliative	attiv reali

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
E	<b>Programmi di screening oncologici Screening service uterina</b>	2. Gestione degli inviti 2023	- ARCS predispone report mensile di verifica delle pendenze (donne in attesa di chiamata) e di andamento dell'attività di screening;	9 report mensili	attiv reali
E	<b>Programmi di screening oncologici Screening mammella</b>	Adeguatezza ambientale delle sedi di erogazione del servizio di mammografia	Esecuzione dei sopralluoghi, in sedi a campione o in sedi nelle quali sono state segnalate criticità, al fine di verificare l'adeguatezza	evidenza verbale	attiv reali

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			ambientale (verbale di sopralluogo).		
<b>E</b>	<b>Programmi di screening oncologici Screening mammella</b>	3. Garantire la formazione di un numero di radiologi congruo al fabbisogno delle singole aziende seguendo il percorso formativo identificato a livello regionale	- entro un mese dalla comunicazione da parte di tutte le Aziende, ARCS verifica le necessità espresse e concorda le unità da formare e in quali aziende	entro 30 gg dalla comunicazione da parte di tutte le Aziende del numero di radiologi da formare	attiv reali.
<b>F.1</b>	<b>Indicatori LEA - CORE</b>	B7.4 (Bersaglio)	Copertura per vaccino antinfluenzale operatori sanitari	> 28,0	attiv valu

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
F.1	Indicatori LEA - CORE	D09Z	Intervallo Allarme- Target dei mezzi di soccorso	<=17	attiv parz reali
1.1.3.3	Programma PP3 Luoghi di lavoro che promuovono salute	Promozione in ambito sanitario di interventi finalizzati a rendere gli ambienti di lavoro favorevoli alla adozione competente e consapevole di sani stili di vita	- Almeno 2 incontri del gruppo di lavoro Promozione alla Salute/HPH, medici competenti e RSPP aziende ed enti sanitari	>= 2 incontri	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
1.3	<b>Piano Strategico-operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (panFlu FVG 2021-2023)</b>	Garantire tutti gli obiettivi previsti e declinati nel Piano Strategico operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (panFLU FVG 2021 – 2023) per le diverse fasi pandemiche.	Realizzare, per quanto di competenza, le azioni previste dagli obiettivi del panFLU FVG 2021 – 2023 da porre in essere per l'anno in corso secondo le indicazioni del Piano e della DCSPSD.	evidenza attività realizzate	attiv reali.
1.5	<b>Miglioramento Sorveglianze</b>	ARCS Gestione outbound	ARCS Entro il 31 dicembre 2023	report attività a DCS entro il 31.12.2023	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			Gestione rapporti con Responsabile per la specifica linea di lavoro dell'outbound e controllo attività commissionata		
1.5	Miglioramento Sorveglianze	Tutte le Aziende	ASUGI, ASUFC, ASFO, ARCS Entro il 31 dicembre 2023 Collaborare alla diffusione dei risultati fra gli operatori sanitari, inclusi i medici di medicina generale, e la popolazione, anche attraverso i portali regionali e i media aziendali	evidenza collaborazione diffusione dati entro il 31.12.2023	attiv pert
1.6	Rete HPH	Policy 1. Consolidare la cultura HPH e diffondere i valori, i principi, le strategie e i risultati della strategia annuale	1. Entro il 30/11/2023 Arcs realizza la conferenza annuale HPH	conferenza realizzata entro 30.11.2023	attiv reali
1.6	Rete HPH	Policy 2. Autovalutazione HPH	2. Presentazione entro il 31/5/2023 ai referenti HPH dei comitati aziendali, del Manuale di	Manuale presentato entro 31.5.2023	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			autovalutazione per l'implementazione degli Standard HPH 2020		
1.6	Rete HPH	Patient Engagement 1. Percorso di coinvolgimento paziente "Patient engagement"	Entro il 30/11/2023 elaborazione di un vademecum per orientare la promozione della salute dei pazienti (documento dedicato ad almeno un target di pazienti)	vademecum elaborato entro 30.11.2023	attiv reali.
2.5	Residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza (REMS)	Fabbisogno regionale di posti letto in REMS	ARCS, entro il 30.06.2023 stila un report sul fabbisogno regionale di posti letto REMS e propone un programma di adeguamento a medio e a lungo termine.	report fabbisogni e programma adeguamento inviato a DCS entro 30.6.2023	attiv parz reali.
4.1.2	Emergenza Territoriale	ARCS: Applicare la procedura di triage telefonico a tutte le chiamate di intervento sanitario	Il sistema dispatch per il triage telefonico è utilizzato in almeno il	utilizzo del dispatch >= 95% dei contatti di richiesta di soccorso	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it



Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			95% dei contatti delle richieste di soccorso		
4.2	<b>Trapianti e donazioni</b>	PDTA Donatore Cuore Fermo (DCD)	ARCS e CRT si coordinano e redigono il PDTA Donatore Cuore Fermo (DCD) entro il 31/12/2023	collaborazione con CRT nella predisposizione del PDTA	attiv parz reali.
4.3	<b>Percorso nascita</b>	Per ARCS: Revisione/aggiornamento del documento "Organizzazione del trasporto in emergenza perinatale: Servizio di Trasporto in Emergenza Neonatale (STEN) e Servizio di Trasporto Assistito Materno (STAM) , di cui al Decreto 1733/SPS del 19/12/2016	Trasmissione del documento alla DCS entro il 30/06/2023	aggiornamento documento entro 30.6.2023	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	
				target 2023	S ( t
4.5	Sangue ed emocomponenti	Costituzione di una rete trasfusionale unica regionale	Tutte le aziende: L'azienda collabora alla definizione del progetto vi partecipa attivamente per quanto di competenza.	partecipazione alle attività	attiv pert
6.11	Vigilanza sui dispositivi medici	Gli Enti del SSR assicurano le attività di vigilanza nel rispetto delle disposizioni nazionali e delle indicazioni ministeriali. Supportano inoltre i Responsabili regionali della vigilanza (RRV) garantendo i riscontri richiesti dalla DCS nei tempi indicati, con particolare riferimento alla gestione degli avvisi di sicurezza	Gli Enti del SSR danno riscontro alle richieste formulate dalla DCS, nei termini e nelle modalità indicate  <i>Valutazione: garantito il riscontro entro i termini e modalità indicate per tutte le richieste:</i> <i>a. entro i termini e con rispetto delle modalità indicate: obiettivo raggiunto;</i> <i>b. entro sette giorni dopo la scadenza, o con modalità diverse da quelle indicate: obiettivo parzialmente raggiunto;</i> <i>c. con ritardo superiore a</i>	riscontro garantito entro i termini	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			<i>sette giorni: obiettivo non raggiunto.</i>		
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	ARCS ottimizza i tempi per l'approvvigionamento centralizzato dei medicinali a maggior impatto clinico e/o di spesa, (ad es i farmaci innovativi, di Classe H, A-PHT, gli antidoti, ...)	La Direzione di ARCS approva una procedura per assicurare la minimizzazione dei tempi di acquisizione e messa a disposizione degli Enti del SSR dei medicinali a maggior impatto clinico e/o di spesa	procedura approvata e trasmessa a DCS entro 30.4.2023	attiv reali
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	ARCS ottimizza i tempi per l'approvvigionamento centralizzato dei medicinali a maggior impatto clinico e/o di spesa, (ad es i farmaci innovativi, di Classe H, A-PHT, gli antidoti, ...)	ARCS applica la procedura e realizza la minimizzazione dei tempi della messa a disposizione dei medicinali per almeno il 90 % dei minsan acquistati. ARCS predisporre una relazione qualitativa della sua applicazione entro il 28.2.2024  <i>Modalità di valutazione: 1. approvazione di una</i>	% di medicinali (minsan) acquistati nel rispetto della procedura > 90% e trasmissione relazione qualitativa dell'applicazione della procedura a DCS entro 28.2.2024	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			<p>procedura entro il 30/4/2023 e trasmissione alla DCS della procedura e di una relazione qualitativa della sua applicazione entro il 28/2/2024:</p> <p>a. numero di medicinali (minsan) acquistati nel secondo semestre 2023 nel rispetto delle tempistiche della procedura &gt; 90%: raggiunto</p> <p>b. numero di medicinali (minsan) acquistati nel secondo semestre 2023 nel rispetto delle tempistiche della procedura da 80 a 90%: parzialmente raggiunto</p> <p>c. numero di medicinali (minsan) acquistati nel secondo semestre 2023 nel rispetto delle tempistiche della procedura &lt; 80%: non raggiunto</p>		
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	ARCS, in collaborazione con gli Enti del SSR, monitora periodicamente l'applicazione della procedura di "gestione del	ARCS predispone, in collaborazione con gli Enti del SSR un report di monitoraggio dei volumi	report di monitoraggio trasmesso a DCS entro 28.2.2024	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
		magazzino” e ne rileva le ricadute anche in termini di riduzione dei volumi e dei costi dei prodotti inutilizzati e/o scaduti	e dei costi dei farmaci inutilizzati e/o scaduti nel 2023 rispetto all’anno precedente e lo trasmette alla DCS entro il 28/2/2024  <i>Modalità di valutazione: documento inviato nei termini sì/no</i>		
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	ARCS, nell’ambito della centralizzazione della logistica d’acquisto, continua ad assicurare il ristoro delle somme spettanti a ciascun Ente, per tutti i farmaci soggetti a registro AIFA per i quali sono previste forme di compartecipazione dei costi da parte delle aziende farmaceutiche e condivisione del rischio (risk sharing, costsharing e payment by results)	ARCS invia periodicamente alla DCS l’evidenza dei ristori effettuati  <i>Modalità di valutazione: Ristori effettuati: sì/no</i>	invio periodico a DCS dei ristori effettuati	attiv reali
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	Nel 2023 ARCS garantisce, in collaborazione con la DCS, il prosieguo delle attività del tavolo di lavoro attivato nel	1. Il tavolo di lavoro definisce entro trenta giorni dall’avvenuta approvazione delle	entro 30 gg dall’approvazione definitiva delle linee per la gestione del	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
		2022 per il monitoraggio della spesa dei consumi dei dispositivi medici  (punto 1)	presenti Linee per la gestione un cronoprogramma delle attività già concordate con la DCS nel 2022: a. lo sviluppo di indicatori di monitoraggio per una possibile successiva definizione di obiettivi per le Aziende finalizzati a conseguire ricadute economiche/di appropriatezza positive per il SSR; b. verifica quantitativa ed economica dei DM annualmente scaduti, e identificazione di potenziali criticità correlate, da elaborare anche in collaborazione con gli altri enti; c. definizione di una proposta di correlazione tra i consumi di specifiche categorie / prodotti e volumi di	SSR: definizione cronoprogramma	

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			<p>attività con raffronto tra Enti, identificazione di eventuali disallineamenti dei dati di consumo aziendali rispetto ad un valore medio regionale/aziendale e delle criticità correlate.</p> <p><i>Modalità di valutazione:</i>  1. ARCS trasmette il cronoprogramma alla DCS entro quaranta giorni dall'avvenuta approvazione delle presenti Linee per la gestione: sì/no (peso 20%);  2. ARCS invia i due report di monitoraggio entro i termini: sì/no (peso 60%);  3. trasmissione alla DCS di una relazione dettagliata sulle attività svolte entro il 28/2/2024 (peso 20%).</p>		
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	Nel 2023 ARCS garantisce, in collaborazione con la DCS, il prosieguo delle attività del tavolo di lavoro attivato nel 2022 per il monitoraggio della spesa dei consumi dei	2. ARCS trasmette alla DCS e alle Aziende due report di monitoraggio della spesa e dei consumi di DM, uno entro il 31/7/2023 e uno	1 report entro 31.7.2023 invio a DCS	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
		dispositivi medici  (punto 2)	entro il 31/12/2023;  <i>Modalità di valutazione:</i> 1. ARCS trasmette il cronoprogramma alla DCS entro il quaranta giorni dall'avvenuta approvazione delle presenti Linee per la gestione: sì/no (peso 20%); 2. ARCS invia i due report di monitoraggio entro i termini: sì/no (peso 60%); 3. trasmissione alla DCS di una relazione dettagliata sulle attività svolte entro il 28/2/2024 (peso 20%).		
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	Nel 2023 ARCS garantisce, in collaborazione con la DCS, il prosieguo delle attività del tavolo di lavoro attivato nel 2022 per il monitoraggio della spesa dei consumi dei dispositivi medici  (punto 2)	2. ARCS trasmette alla DCS e alle Aziende due report di monitoraggio della spesa e dei consumi di DM, uno entro il 31/7/2023 e uno entro il 31/12/2023;  <i>Modalità di valutazione:</i> 1. ARCS trasmette il cronoprogramma alla DCS entro il quaranta giorni dall'avvenuta approvazione delle presenti Linee per la	1 report entro 31.12.2023 invio a DCS	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it



Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	
				target 2023	S ( t
			<i>gestione: sì/no (peso 20%); 2. ARCS invia i due report di monitoraggio entro i termini: sì/no (peso 60%); 3. trasmissione alla DCS di una relazione dettagliata sulle attività svolte entro il 28/2/2024 (peso 20%).</i>		
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	Nel 2023 ARCS garantisce, in collaborazione con la DCS, il prosieguo delle attività del tavolo di lavoro attivato nel 2022 per il monitoraggio della spesa dei consumi dei dispositivi medici  (punto 3)	3. ARCS trasmette alla DCS una relazione sulle attività svolte.  <i>Modalità di valutazione: 1. ARCS trasmette il cronoprogramma alla DCS entro il quaranta giorni dall'avvenuta approvazione delle presenti Linee per la gestione: sì/no (peso 20%); 2. ARCS invia i due report di monitoraggio entro i termini: sì/no (peso 60%); 3. trasmissione alla DCS di una relazione dettagliata sulle attività svolte entro il 28/2/2024 (peso 20%).</i>	relazione attività inviata a DCS entro 28.2.2024	attiv reali
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	Nel 2023 ARCS, in attuazione del Regolamento UE 2017/745, elabora una proposta per la registrazione e conservazione	Per l'attuazione dell'obiettivo ARCS entro trenta giorni dall'approvazione delle	30 gg dall'approvazione definitiva delle Linee per la gestione	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
		in formato elettronico dei codici di identificazione unica dei dispositivi medici (UDI) per tutte le classi di rischio nonché una proposta per l'implementazione del registro degli impianti protesici mammari previsto dalla normativa nazionale (d.m Salute 19 ottobre 2022, n. 207), per l'ambito pubblico e privato, in conformità ad ogni eventuale indicazione formulata dalla DCS	presenti Linee per la gestione del SSR organizza, convoca e coordina un tavolo di lavoro con la partecipazione degli Enti del SSR; ARCS informa preventivamente la DCS sui lavori del tavolo (modalità, tempistiche, argomenti affrontati, ...), a cui la DCS partecipa sugli argomenti di proprio interesse e dove ritenga di fornire specifici indirizzi.	definitive: convocazione tavolo di lavoro regionale	
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	Nel 2023 ARCS, in attuazione del Regolamento UE 2017/745, elabora una proposta per la registrazione e conservazione in formato elettronico dei codici di identificazione unica dei dispositivi medici (UDI) per tutte le classi di rischio nonché una proposta per l'implementazione del registro degli impianti protesici	1. ARCS relaziona mensilmente sull'attività svolta;	mensilmente report attività inviato a DCS	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
		mammari previsto dalla normativa nazionale (d.m Salute 19 ottobre 2022, n. 207), per l'ambito pubblico e privato, in conformità ad ogni eventuale indicazione formulata dalla DCS			
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	Nel 2023 ARCS, in attuazione del Regolamento UE 2017/745, elabora una proposta per la registrazione e conservazione in formato elettronico dei codici di identificazione unica dei dispositivi medici (UDI) per tutte le classi di rischio nonché una proposta per l'implementazione del registro degli impianti protesici mammari previsto dalla normativa nazionale (d.m Salute 19 ottobre 2022, n. 207), per l'ambito pubblico e privato, in conformità ad ogni eventuale indicazione formulata dalla DCS	2. ARCS trasmette alla DCS la propria proposta per l'implementazione del registro degli impianti protesici mammari entro il termine del 30/04/2023;	entro 30.4.2023 proposta trasmessa alla DCS	attiv pert

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	Nel 2023 ARCS, in attuazione del Regolamento UE 2017/745, elabora una proposta per la registrazione e conservazione in formato elettronico dei codici di identificazione unica dei dispositivi medici (UDI) per tutte le classi di rischio nonché una proposta per l'implementazione del registro degli impianti protesici mammari previsto dalla normativa nazionale (d.m Salute 19 ottobre 2022, n. 207), per l'ambito pubblico e privato,	3. ARCS trasmette alla DCS la propria proposta per la registrazione e conservazione in formato elettronico degli UDI (UDI-DI e UDI-PI), per tutte le classi di rischio per l'ambito pubblico e privato entro il termine del 31/12/2023 o entro il minor termine che si renda necessario rispettare per l'adempimento di sopravvenuti obblighi	invio proposta a DCS entro 31.12.2023 (o minor termine per sopravvenute modifiche normative nazionale)	attiv realiz

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
		in conformità ad ogni eventuale indicazione formulata dalla DCS	normativi emanati a livello nazionale.		
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	ARCS avvia un tavolo di lavoro per l'efficiente gestione degli antidoti per intossicazioni acute a livello regionale, atto a fornire le basi per l'individuazione delle adeguate scorte di antidoti e per la loro corretta allocazione in ambito regionale.  (punto 1)	1. ARCS, in collaborazione con gli enti del SSR, avvia entro il 31/3/2023 un tavolo di lavoro per definire i parametri a cui allineare le scorte regionali di antidoti per intossicazioni acute e la loro allocazione in ambito territoriale e ne dà comunicazione alla DCS.  <i>Modalità di valutazione:</i> 1. ARCS dà evidenza alla DCS dell'avvio del tavolo entro il 30/04/2023: sì/no (peso 20%) 2. ARCS trasmette il documento operativo alla DCS entro il 31/10/2023: sì/no (40%) 3. ARCS dà evidenza alla DCS della completa applicazione del documento operativo entro	entro 31.3.2023 avvio tavolo di lavoro regionale	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			<i>il 28/02/2024: sì/no (peso 40%)</i>		
7.1	<b>Gestione di farmaci e dispositivi medici</b>	ARCS avvia un tavolo di lavoro per l'efficiente gestione degli antidoti per intossicazioni acute a livello regionale, atto a fornire le basi per l'individuazione delle adeguate scorte di antidoti e per la loro corretta allocazione in ambito regionale.  (punto 2)	2. Il tavolo di lavoro produce, entro il 30/09/2023, un documento operativo.  <i>Modalità di valutazione:</i> 1. ARCS dà evidenza alla DCS dell'avvio del tavolo entro il 30/04/2023: sì/no (peso 20%) 2. ARCS trasmette il documento operativo alla DCS entro il 31/10/2023: sì/no (40%) 3. ARCS dà evidenza alla DCS della completa applicazione del documento operativo entro il 28/02/2024: sì/no (peso 40%)	predisposizione documento operativo entro 30.9.2023	attiv reali.
7.2	<b>Acquisizione di altri beni e servizi</b>	Aggiornamento del "Protocollo operativo per la gestione della Logistica centralizzata" (di cui ai decreti del DG EGAS n. 135/2016 e n. 129/2018) in funzione del nuovo modello organizzativo della logistica	Predisposizione del documento e sua adozione con atti formali da parte dei singoli Enti del S.S.R. entro il 31/12/2023.	documento predisposto e adottato entro il 31.12.2023	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
		centralizzata, degli strumenti operativi previsti dall'appalto in fase di avvio, del nuovo sistema informativo amministrativo – contabile, mediante la costituzione di specifico gruppo di referenti aziendali			
7.2	Acquisizione di altri beni e servizi	Riduzione della documentazione attualmente conferita al gestore del servizio esternalizzato Individuazione dei principi necessari a definire il modello organizzativo e di gestione del servizio esternalizzato, propedeutici alla pubblicazione del nuovo bando di gara regionale	Analisi della consistenza della documentazione cartacea conservata presso i locali del gestore del servizio esternalizzato tramite verifica della corretta applicazione dei principi previsti dai massimari di scarto aziendali e dalla normativa specifica di settore entro il 31/05/2023.	analisi effettuata entro 31.5.2023	attiv reali
7.2	Acquisizione di altri beni e servizi	Riduzione della documentazione attualmente conferita al gestore del servizio esternalizzato Individuazione dei principi necessari a definire il modello organizzativo e di gestione del servizio esternalizzato,	Verifica della fattibilità e dell'impatto del processo di digitalizzazione dei documenti cartacei, per la realizzazione di una progressiva dematerializzazione;	verifica di fattibilità ed individuazione del modello organizzativo entro il 31.12.2023	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S
				target 2023	( t
		propedeutici alla pubblicazione del nuovo bando di gara regionale	individuazione del modello organizzativo e gestionale dei flussi documentali e definizione delle specifiche tecniche del nuovo capitolato di gara per l'attivazione della nuova procedura, entro il 31/12/2023.		
7.2	<b>Acquisizione di altri beni e servizi</b>	Favorire la centralizzazione degli acquisti di beni e servizi in ambito sanitario, nell'intento di aumentare l'efficiamento della spesa degli Enti del SSR	- ARCS, entro il 31 ottobre di ogni anno, adotta la propria pianificazione degli acquisti centralizzati dopo aver sentito gli Enti del SSR;	pianificazione adottata entro il 31.10.2023	attiv parz reali

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it



Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
7.2	<b>Acquisizione di altri beni e servizi</b>	Favorire la centralizzazione degli acquisti di beni e servizi in ambito sanitario, nell'intento di aumentare l'efficientamento della spesa degli Enti del SSR	- ARCS, entro il 31 dicembre di ogni anno, si pronuncia in merito alle richieste di integrazione e/o modifiche presentate dagli enti	pronuncia su richieste aziende entro il 31.12.2023	attiv parz reali
7.3	<b>Concorsi centralizzati</b>	Realizzazione procedure concorsuali centralizzate riferite alla copertura dei posti a tempi indeterminato dei seguenti profili: - c.t.p. statistico - c.t.p. informatico - a.t. geometra	Adozione graduatorie entro il 31.12.2023	graduatorie adottate entro il 31.12.2023	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S
				target 2023	( t
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- infermiere</li> <li>- infermiere pediatrico</li> <li>- collaboratore amministrativo</li> <li>- assistente sanitario</li> <li>- assistente amministrativo</li> <li>- Tecnico Prevenzione Ambienti Lavoro</li> <li>- Tec. San. Laboratorio Biomedico</li> <li>- Tec. San. Radiologia Medica</li> <li>- Tec. Audiometrista</li> <li>- Ostetrica</li> <li>- Dietista</li> <li>- Tec. Riab. Psichiatrica</li> </ul>			

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
7.4	Attività coordinamento di	Coordinamento dei Responsabili per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza e loro personale di supporto	- Costituzione di un tavolo interaziendale con i RPCT e loro personale di supporto degli Enti del SSR FVG entro il 30/4	tavolo interaziendale costituito entro 30.4.2023	attiv reali
7.4	Attività coordinamento di	Coordinamento delle attività dei Responsabili degli acquisti e dei Responsabili per la Prevenzione della Corruzione e	- Definizione di un regolamento unico regionale per le incompatibilità ed i conflitti di interesse per	regolamento definito entro il 31.12.2023	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	
				target 2023	S ( t
		della Trasparenza e loro personale di supporto	la partecipazione alle procedure di gara entro il 31/12/2023		
7.4	Attività coordinamento	di Applicazione art. 4, comma 4, lett. c), della l.r. n. 27/2018, in base al quale l'ARCS svolge funzioni di coordinamento e controllo sugli Enti del SSR	- ARCS definisce, sentiti gli Enti del SSR, i programmi operativi per l'esercizio delle funzioni di coordinamento da trasmettere agli enti entro il 30/5/2023;	programmi operativi definiti entro 30.5.2023	attiv parz reali
7.4	Attività coordinamento	di Applicazione strutturata dell'art. 4, comma 4, lett. f), della l.r. 27/2018, in base al quale l'ARCS svolge le funzioni di monitoraggio e vigilanza sugli Enti del SSR nel rispetto	- ARCS definisce, sentiti gli enti del SSR, i programmi operativi di monitoraggio e vigilanza da trasmettere agli enti entro il 30/5/2023	programmi di monitoraggio definiti entro 30.5.2023	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
		degli indirizzi e indicazioni generali della DCS			
8.1	Linee PNRR	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.2 – Centrali Operative Territoriali (COT), interconnessione aziendale	Partecipazione alle attività per assicurare il raggiungimento dei milestone e target indicati nel POR (programma operativo regionale)	evidenza partecipazione	attiv reali
8.1	Linee PNRR	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.3 – Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici	Partecipazione alle attività per assicurare il raggiungimento dei milestone e target indicati nel POR.	evidenza partecipazione	attiv reali
8.1	Linee PNRR	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.3 – Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici	Costituzione gruppi di lavoro disciplinari per la definizione di almeno 4 processi di telemedicina entro il 28/02/2023	partecipazione ai gruppi costituiti dalla DCS entro 28.2.2023	attiv reali
8.1	Linee PNRR	Missione 6 Componente 1 Investimento 1.2.3 – Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici	Approvazione documento sui percorsi di telemedicina entro il 30/06/2023	partecipazione alla stesura del documento sui percorsi di telemedicina che dovrà essere	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
				approvato entro 30.6.2023	
8.1	Linee PNRR	Missione 6 Componente 2 Investimento 1.1.1 - DIGITALIZZAZIONE OSPEDALI DEA DI I E II LIVELLO: Progetto: "Rinnovo Sistema Informativo Ospedaliero – Cartella Clinica Integrata".	Partecipazione alle attività per assicurare il raggiungimento dei milestone e target indicati nel POR.	evidenza partecipazione	attiv parti
8.1	Linee PNRR	Missione 1 Componente 2 Investimento 1.3.2 4 NUOVI FLUSSI INFORMATIVI NSIS: • Assistenza riabilitativa • Consultori • Ospedali di comunità • Servizi di assistenza primaria	Partecipazione alle attività per assicurare il raggiungimento dei milestone e target indicati nel POR.	evidenza partecipazione	attiv reali.
8.1	Linee PNRR	Missione 6 Componente 2 Investimento 1.3.1 – FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	Partecipazione alle attività per assicurare il raggiungimento dei milestone e target indicati nel POR.	evidenza partecipazione	attiv reali.
8.2	Sistema informativo gestione economica finanziaria ed economato	Avviamento del sistema ERP in sostituzione di Ascotweb	Approvazione del cronoprogramma per l'avvio di almeno 3 enti nel corso del 2023 entro il 28/02/2023.	rispetto del cronoprogramma approvato entro 28.2.2023	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
8.2	<b>Sistema informativo gestione economica finanziaria ed economato</b>	Avviamento del sistema ERP in sostituzione di Ascotweb	Assicurare l'avviamento degli enti secondo il cronoprogramma.	avviamento secondo cronoprogramma	attiv reali
8.2	<b>Sistema informativo gestione economica finanziaria ed economato</b>	Contribuire alle verifiche applicative delle funzionalità del sistema ERP.	Garantire la partecipazione ai gruppi di lavoro per le attività di verifica applicativa con la sottoscrizione del verbale.	evidenza partecipazione	attiv reali
8.4	<b>Privacy in Sanità</b>	Convocazione incontri trimestrali (4 all'anno)	Partecipazione ad almeno 3 incontri su 4 programmati con condivisione e attestazione del verbale predisposto dal segretario.	>= 75% partecipazione	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
8.5	<b>Sicurezza informatica</b>	Costituzione gruppo regionale per la sicurezza informatica	Individuazione dei referenti aziendali per la sicurezza informatica	referenti individuati e comunicati alla DCS	attiv reali.
8.5	<b>Sicurezza informatica</b>	Costituzione gruppo regionale per la sicurezza informatica	Partecipazione agli incontri del gruppo regionale per la sicurezza informatica	evidenza partecipazione	attiv reali.

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it



Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
8.6.1	<b>Continuità sistema PACS regionale</b>	Sistema PACS regionale per il periodo 2023-2028	<p>ARCS, d'intesa con la DCS e con l'opportuno coinvolgimento di stakeholder istituzionali e scientifici già individuati e con il supporto delle risorse tecniche delle Aziende del SSR, individua entro il 15.05.2023 una soluzione per garantire la continuità dei servizi del sistema PACS regionale per il periodo 2023-2027.</p> <p>Le Aziende garantiscono il supporto necessario da parte delle proprie risorse tecniche secondo il piano di coinvolgimento che sarà redatto da ARCS.</p>	entro il 15.5.2023	attiv reali

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
8.6.2	<b>Servizi collegati all'utilizzo del fascicolo sanitario per l'operatore clinico</b>	Visibilità interaziendale in regime emergenziale di referti diagnostici e delle relative immagini	<p>INSIEL procede con la messa a punto, nel contesto del nuovo scenario PACS regionale e in un percorso di analisi di impatto ai sensi del GDPR con il coinvolgimento dei titolari dei dati trattati, del prototipo di uno strumento di condivisione di referti e immagini a livello interaziendale in regime emergenziale.</p> <p>ARCS, d'intesa con la DCS, coordina le attività di sviluppo e poi nella fase di attivazione presso le Aziende del SSR, che dovranno garantire l'adeguato supporto tecnico e clinico.</p> <p>INSIEL, ai sensi del GDPR, porta a termine un percorso di analisi di</p>	<p><del>coordinamento delle attività di sviluppo e attivazione presso l'azienda pilota</del></p> <p>(Obiettivo stralciato da DGR 1798 del 16.11.2023 - Allegato 5 e da DGR 1963 del 7.12.2023 - Allegato 2)</p>	attiv per

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			<p>impatto del nuovo strumento prototipale con il coinvolgimento dei titolari dei dati trattati.</p> <p>Le Aziende garantiscono il supporto tecnico e clinico per l'avvio della fase di implementazione e di primo utilizzo operativo.</p>		
8.6.2	<b>Servizi collegati all'utilizzo del fascicolo sanitario per l'operatore clinico</b>	Visibilità interaziendale in regime emergenziale di referti diagnostici e delle relative immagini	Entro dicembre 2023 il prototipo viene attivato almeno presso un sito pilota	<p>individuazione sito pilota</p> <p>(obiettivo stralciato da DGR 1963 del 7.12.2023 - Allegato 2)</p>	attiv pert
8.6.3	<b>Piattaforma di refertazione radiologica ai sensi del D. Lgs. 101/2020</b>	Adeguamento piattaforma di refertazione radiologica al D. Lgs.101/2020	A valle dell'aggiudicazione da parte di INSIEL della gara per l'acquisizione della piattaforma SW per la gestione digitalizzata del dato dosimetrico e delle attività della Fisica Sanitaria, ARCS, d'intesa con la DCS, coordina le	cronoprogramma entro 30 gg sottoscrizione contratto	attiv pert

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			<p>attività di predisposizione, installazione e avviamento presso l'Azienda sanitaria pilota e poi a seguire presso le altre Aziende, nel rispetto del cronoprogramma definito in sede di gara. Entro un mese dalla sottoscrizione del contratto con l'aggiudicatario, viene predisposto da ARCS, con il supporto delle risorse tecniche delle Aziende sanitarie, e con l'aggiudicatario l'aggiornamento del cronoprogramma di dettaglio per l'avvio della piattaforma presso il sito pilota e poi a seguire presso le altre strutture regionali.</p> <p>Le Aziende garantiscono</p>		

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	
				target 2023	S ( t
			<p>il supporto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• per la definizione del cronoprogramma delle attività di avvio della piattaforma presso il sito pilota e poi presso le altre Aziende;</li> <li>• per l'implementazione, la configurazione e la messa in servizio della piattaforma all'interno delle proprie strutture;</li> <li>• al DEC del contratto delle competenze specialistiche necessarie per attestare la regolare esecuzione dei servizi oggetto di fornitura</li> </ul>		
9	Flussi informativi	Assicurare continuità, integrità e coerenza di flussi informativi per mezzo di adeguata attività di vigilanza svolta da ARCS, con partecipazione di ARCS ai gruppi tecnici di sviluppo dei nuovi servizi informatici gestionali alimentanti i flussi dati.	ARCS segnala a DCS eventuali incoerenze o interruzioni, dei flussi informativi in utilizzo allo scopo di porre in essere le azioni correttive necessarie alla riconciliazione delle fonti dati che alimentano il RER.	evidenza segnalazioni alla DCS	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
10.2	<b>Piano per la riorganizzazione e potenziamento della rete ospedaliera per emergenza COVID</b>	Monitoraggio, controllo e verifica delle rendicontazioni circa gli interventi previsti dal Piano	Trasmissione alla DCS del file di monitoraggio predisposto dal MdS	invio monitoraggio alla DCS	attiv reali
10.5.2	<b>Programmazione 2024</b>	Programmazione degli investimenti per l'anno 2024	Gli enti del SSR dovranno adottare il PPI 2024 entro il 15 settembre 2023 completo di una relazione illustrativa che evidenzia le finalità e le	PPI adottato entro 15.9.2023	attiv reali

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			priorità degli interventi previsti		
10.5.2	<b>Programmazione 2024</b>	Programmazione degli investimenti per l'anno 2024	trasmettere al NVISS i PPI 2024 adottati dagli Enti del SSR accompagnata da una relazione sulla programmazione complessiva degli Enti del SSR entro il 15 ottobre 2023	relazione trasmessa alla DCS entro 15.10.2023	attiv reali.
10.5.4	<b>Attività di vigilanza e controllo su investimenti e patrimonio immobiliare degli Enti</b>	Controllo della rendicontazione degli investimenti degli enti del SSR	ARCS proseguirà nelle attività di controllo della rendicontazione degli investimenti degli Enti del SSR.	evidenza attività	attiv reali.
11.4.8	<b>Sistema gestionale del personale</b>	INDICATORE: - Implementazione delle tabelle e dei sistemi gestionali aziendali dedicati al personale del SSR nei tempi e secondo le indicazioni fornite dalla Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità, INSIEL e GPI.	I dati implementati dovranno essere visibili all'interno del cruscotto regionale	dati implementati e visibili nel cruscotto regionale	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
11.4.8	<b>Programmazione della formazione</b>	<p>IL PIANO DELLA FORMAZIONE REGIONALE (PFR)</p> <p>Percorsi formativi di valenza regionale previsti dal Piano della Formazione Regionale (PFR)</p>	<p>I percorsi formativi di valenza regionale previsti nel Piano saranno realizzati da ARCS o da altro provider SSR indicato dalla stessa, su delega motivata, e dovranno essere rendicontati sia annualmente che con cadenza trimestrale.</p>	evidenza rendicontazione annuale e trimestrale	attiv reali
11.4.8	<b>Programmazione della formazione</b>	<p>IL PIANO DELLA FORMAZIONE REGIONALE (PFR)</p> <p>Stesura del Piano formativo aziendale (PFA) annuale</p>	<p>Trasmissione del Piano entro il 31 marzo 2023</p>	piano trasmesso alla DCS entro 31.3.2023	attiv reali

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it



Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
11.4.8	<b>Programmazione della formazione</b>	IL PIANO DELLA FORMAZIONE REGIONALE (PFR) Aggiornamento del Piano formativo aziendale (PFA) annuale	eventuale aggiornamento del Piano formativo aziendale (PFA) entro 30 giorni dalla pubblicazione del PFR	piano aggiornato entro 30 gg PFR	attiv reali
11.4.8	<b>Programmazione della formazione</b>	LA RELAZIONE ANNUALE REGIONALE Redazione della relazione annuale regionale	redazione ed invio della Relazione annuale sulle attività formative 2022 entro il 31 maggio 2023	relazione trasmessa alla DCS entro 31.5.2023	attiv reali
11.4.8	<b>Programmazione della formazione</b>	CORSO DI FORMAZIONE IN INFEZIONI OSPEDALIERE PNRR, Missione 6 Componente 2 sub investimento 2.2 (b) Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario - Corso di formazione in infezioni ospedaliere	Realizzazione delle attività previste dal Piano formativo regionale per l'anno 2023	evidenza realizzazione attività	attiv reali

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S
				target 2023	( t
11.4.8	<b>Programmazione della formazione</b>	<p>INCREMENTO DELLE COMPETENZE DIGITALI DEI PROFESSIONISTI DEL SISTEMA SANITARIO. PIANO OPERATIVO SULLA FORMAZIONE FSE</p> <p>PNRR Missione 6 Salute Componente 2 "Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale" Investimento 1.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta,</p>	Realizzazione delle attività previste dal Piano formativo regionale per l'anno 2023	evidenza realizzazione attività	attiv reali

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
		l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE)			
11.4.8	Programmazione della formazione	ATTIVAZIONE DEI PERCORSI FORMATIVI REGIONALI DEDICATI ALL'INFERMIERE DI FAMIGLIA O COMUNITA' (IFoC)	Accreditamento ECM dei corsi formativi regionali dedicati all'Infermiere di famiglia o comunità (IFoC)	100% dei corsi accreditati	attiv reali.
11.4.8	Programmazione della formazione	ATTIVAZIONE DEI PERCORSI FORMATIVI REGIONALI DEDICATI ALL'INFERMIERE DI FAMIGLIA O COMUNITA' (IFoC)	Collaborare con la DCS alle attività per l'avvio della formazione Regionale dell'infermiere di famiglia e di comunità (come da DGR 1484/2022)	evidenza avvio del percorso formativo	attiv reali.
11.4.8	Programmazione della formazione	FORMAZIONE MANAGERIALE E FORMAZIONE SPECIALISTICA, TECNICO-AMMINISTRATIVA  Corsi di formazione manageriale e formazione previsti dalle Linee per la Gestione dei corsi	Avvio delle iniziative formative: - Direttori di struttura complessa di area sanitaria (1 edizione 2023 e avvio di un corso 'refresh') - Corso per dirigenti amministrativi e tecnico-professionali (espletamento procedure); - Accreditamento dei	100% dei corsi e/o delle procedure sono avviati	attiv reali.

### ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S ( t
				target 2023	
			corsi per dirigenti delle professioni sanitarie e dei corsi 'middle management'		
11.4.8	<b>Programmazione della formazione</b>	Formazione middle management e definizione dei profili di competenze (area infermieristica e ostetrica)	- attivazione del tavolo tecnico e relativo coordinamento da parte di ARCS	attivazione tavolo tecnico e coordinamento attività	attiv reali.

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	S
				target 2023	( t
11.4.8	<b>Programmazione della formazione</b>	Formazione middle management e definizione dei profili di competenze (area infermieristica e ostetrica)	<p>- Redazione del documento contenente: a) definizione delle competenze core specifiche delle varie professioni sanitarie anche tenendo conto del nuovo CCNL 2019-2021; b) definizione degli indicatori per l'inserimento, la valutazione della performance individuale e dell'assessment periodico.</p> <p>'Invio alla DCS da parte di ARCS di una relazione finale che dia evidenza:</p>	relazione finale e documento trasmesso alla DCS entro il 31.12.2023	attiv reali

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Cap.	Linea progettuale	Obiettivo aziendale	Risultato atteso/ indicatore	ARCS	
				target 2023	S ( t
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- dell'attività svolta</li> <li>- della partecipazione delle aziende in termini di presenza</li> <li>- del percorso</li> <li>- della proposta di documento</li> </ul>		
11.4.8	<b>Programmazione della formazione</b>	<p>CENTRO DI FORMAZIONE PER L'ASSISTENZA SANITARIA</p> <p>Aggiornamento dell'elenco degli Animatori d'aula e docenti di contenuto</p>	<p>Aggiornamento dell'elenco entro il 31/12/2023</p>	evidenza aggiornamento elenco	attiv reali.

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

## **17. RENDICONTAZIONE COMPENSO INTEGRATIVO DIRETTORE GENERALE**

Si riporta di seguito la rendicontazione delle progettualità previste dalla DGR 1908 del 1 dicembre 2023 Determinazione per l'anno 2023 del compenso integrativo del trattamento economico dei direttori generali degli ospedali e criteri per l'attribuzione”

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
<p>Revisione e riorganizzazione delle attività, dei processi e della disponibilità dei servizi informativi necessari conformemente a quanto previsto dalle "Linee di Indirizzo per il governo del percorso del paziente chirurgico programmato" di cui all'Accordo Stato-Regioni n. 100/CSR del 9 luglio 2020 e funzionalmente all'attività di miglioramento del percorso perioperatorio del paziente chirurgico e del governo delle liste di attesa</p>	<p>Evidenza svolgimento attività al 31.12</p>	<p>Report trasmesso entro il 31.01.2024 positivamente valutato dalla DCS Trasmissione del documento entro il 31.01.2024 alla DCS con valutazione positiva da parte della DCS sull'attività svolta: obiettivo raggiunto al 100% trasmissione del documento entro due mesi dal termine alla DCS con valutazione positiva da parte della DCS sull'attività svolta: obiettivo raggiunto al 50%</p>	<p>8</p>

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it



Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
D09Z	Intervallo allarme-target dei mezzi di soccorso	<= 17 minuti (dato regionale anno 2019): obiettivo raggiunto, con 100% del punteggio >17 e <=18 minuti (18 minuti: standard fissato da indicatore D09Z): parzialmente raggiunto, con 50% del punteggio >18 minuti: obiettivo non raggiunto (0 % del punteggio)	8
Coordinamento, supporto, indirizzo e monitoraggio delle attività delle aziende territoriali di implementazione del modello di cui al DM 77 e conseguente dgr 2042/2022	Aumento del volume delle prestazioni erogate in assistenza domiciliare a popolazione over 65 in misura almeno pari al target di cui al DM 23 febbraio 2023 nel testo vigente al 31.12.2023	incremento totale pazienti over 65 presi in carico fissato per il 2023 (al 31.12) dall'All. 1 del DM 23 febbraio 2023: >=90% cento dell'obiettivo di incremento totale per il 2023: raggiunto al 100% =80% e <90%: obiettivo raggiunto al 50% <80%: obiettivo non raggiunto	10

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
<p>Coordinamento, supporto, indirizzo e monitoraggio delle attività delle aziende territoriali di implementazione del modello di cui al DM 77 e conseguente dgr 2042/2022</p>	<p>Modello organizzativo e gestionale regionale per l'erogazione dei servizi all'interno delle Case della Comunità</p>	<p>trasmissione alla DCS entro il 31.12.2023 di una proposta tecnica di modello organizzativo e gestionale regionale per l'erogazione dei servizi all'interno delle Case di Comunità</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trasmissione del documento nei termini: obiettivo raggiunto (10 punti)</li> <li>- Trasmissione del documento entro due mesi dal termine: obiettivo parzialmente raggiunto (5 punti)</li> <li>- Mancata trasmissione del documento, o trasmissione del documento dopo i due mesi dal termine: obiettivo non raggiunto (0 punti)</li> </ul>	<p>10</p>

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
<p>Coordinamento, supporto, indirizzo e monitoraggio delle attività delle aziende territoriali di implementazione del modello di cui al DM 77 e conseguente dgr 2042/2022</p>	<p>Modello organizzativo e gestionale regionale delle Centrali Operative Territoriali (COT)</p>	<p>Trasmissione alla DCS entro il 31 maggio 2023 di una proposta tecnica di modello organizzativo e gestionale regionale delle COT:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trasmissione del documento nei termini: obiettivo raggiunto (10 punti)</li> <li>- Trasmissione del documento entro due mesi dal termine: obiettivo parzialmente raggiunto (5 punti)</li> <li>- Mancata trasmissione del documento, o trasmissione del documento dopo i due mesi dal termine: obiettivo non raggiunto (0 punti)</li> </ul>	<p>10</p>

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010  
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
<p>Coordinamento, supporto, indirizzo e monitoraggio delle attività delle aziende territoriali di implementazione del modello di cui al DM 77 e conseguente dgr 2042/2022</p>	<p>Definizione di una tariffa provvisoria per le prestazioni erogate dagli Ospedali di Comunità</p>	<p>Trasmissione alla DCS di una proposta di definizione di una tariffa provvisoria per le prestazioni erogate dagli Ospedali di Comunità sul territorio regionale entro il:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 30 aprile 2023: obiettivo raggiunto (100% del punteggio);</li> <li>- 31 dicembre 2023: obiettivo parzialmente raggiunto (50% del punteggio);</li> <li>- Data successiva al 31 dicembre 2023: 0 punti</li> </ul>	<p>10</p>
<p>gestione degli inviti 2023</p>	<p>% di inviti da effettuare nel 2023 utilmente perfezionati</p>	<p>% degli inviti da effettuare nel 2023 utilmente perfezionati (lettera trasmessa o, laddove applicabile, chiamata telefonica con risposta) sul totale della popolazione eleggibile 100% degli inviti utilmente perfezionati: 10 punti</p>	<p>10</p>

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
		>= 95% <100%: 8 punti >=90% <95%: 5 punti <90%: 0 punti	
monitoraggio delle pendenze e degli indicatori	ARCS predispone report mensile di verifica delle pendenze (donne in attesa di chiamata) e di andamento dell'attività di screening	Monitoraggio al 31.12.2023 =12 report mensili: obiettivo raggiunto al 100% >=9 e <12 report mensili: obiettivo raggiunto al 70% <9 report mensili: obiettivo non raggiunto	5

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
garantire la tempestiva refertazione dei test diagnostici	% di esami diagnostici refertati nei tempi previsti	Monitoraggio al 31.12.2023 % delle mammografie di secondo livello refertate nei tempi previsti: >=95%: 10 punti >=90% e <95%: 5 punti <90%: 0 punti	10
PDTA	Predisposizione/aggiornamento dei PDTA previsti	- Trasmissione PDTA frattura femore da trauma entro il 31/12/2023 con valutazione positiva da parte della DCS: 2 punti	2
		- Trasmissione PDTA tumore del pancreas entro il 31/12/2023 con valutazione positiva da parte della DCS: 2 punti	2

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
		-- Trasmissione PDTA tumore gastrico entro il 31/12/2023 con valutazione positiva da parte della DCS: 2 punti	2
		-- Trasmissione aggiornamento PDTA trasporto in emergenza perinatale entro il 30/06/2023 con valutazione positiva da parte della DCS: 2 punti	2

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it



Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
		- Trasmissione aggiornamento PDTA malattie neuromuscolari e sclerosi laterale amiotrofica entro il 31/12/2023 con valutazione positiva da parte della DCS: 2 punti	2

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
		-Trasmissione aggiornamento PDTA sclerosi multipla entro il 31/12/2023 con valutazione positiva da parte della DCS: 2 punti	2

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
ARCS ottimizza i tempi per l'approvvigionamento centralizzato dei medicinali a maggior impatto clinico e/o di spesa, (ad es i farmaci innovativi, di Classe H, A-PHT, gli antidoti, ...)	ARCS applica la procedura e realizza la minimizzazione dei tempi della messa a disposizione dei medicinali almeno per il 90 % dei minsan acquistati. ARCS predispone una relazione quali-quantitativa della sua applicazione entro il 28.2.2024	% di medicinali (minsan) acquistati nel rispetto delle tempistiche richieste e della procedura >=90% e trasmissione relazione quali quantitativa dell'applicazione della procedura a DCS entro 28.2.2024 obiettivo raggiunto: 4 punti % di medicinali (minsan) acquistati nel rispetto delle tempistiche richieste e della procedura: <90%: 0 punti	4
Espletamento procedure concorsuali centralizzate riferite al personale di comparto per conto delle Aziende del SSR	Realizzazione procedure concorsuali centralizzate riferite alla copertura dei posti a tempi indeterminato dei seguenti profili:	Adozione graduatorie entro il 31.12.2023 per tutti i profili: 3 punti	3
	- c.t.p. statistico;		
	- c.t.p. informatico;		
	- a.t. geometra;		
- infermiere;			

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
	- infermiere pediatrico;		
	- collaboratore amministrativo;		
	- assistente sanitario;		
	- assistente amministrativo;		
	- Tecnico Prevenzione Ambienti Lavoro;		
	- Tec. San. Laboratorio Biomedico;		
	- Tec. San. Radiologia Medica;		
	- Tec. Audiometrista		
	- Ostetrica;		
	- Dietista;		

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Obiettivo	Indicatore	Target ente	Punti
	- Tec. Riab. Psichiatrica		

100

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it



**ARCS**  
Azienda Regionale  
di Coordinamento  
per la Salute

---

## **18. ANALI DEI COSTI PER LIVELLI DI ASSISTENZA - MODELLO LA**

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
REGIONE	060	CODICE ENTE	960	CONSUNTIVO ANNO			

Macrocoici economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale					
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo		
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>											
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	16.568.588,44	67.370,29	-	81.794,13	700.380,81	42.055,84	144.945,68	4.522,94	176,2
	1A110	Vaccinazioni	15.747.254,03	39.921,75	-	29.870,49	490.012,12	35.055,79	143.058,87	2.971,21	119,7
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	821.334,41	27.448,54	-	51.923,64	210.368,69	7.000,05	1.886,81	1.551,73	56,5
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	44,62	1.717,68	-	588,39	379.308,84	10.186,28	21.605,85	2.389,48	55,8
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	106.569,23	38.243,70	237,97	10.873,77	193.583,01	32.812,87	37.213,05	4.711,18	162,4
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	35.469,54	23.646,61	-	15.091,85	213.259,89	35.351,57	2.252,06	2.438,89	88,6
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	277,45	9.747,67	-	632,09	68.359,23	15.065,64	647,78	235,47	19,5
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale	462.676,34	95.213,95	-	2.832.297,62	1.222.270,21	107.928,33	36.238,21	1.367,99	55,8
	1F110	Screening oncologici	385.557,10	93.293,23	-	2.831.751,42	1.175.793,44	100.124,14	379,97	858,63	26,8
		IF111 Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	14.336,77	6.430,71	-	136,52	577.775,16	91.579,70	3,11	0,16	0,0
		IF112 Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	81.272,54	76.538,78	-	2.816.338,47	571.937,05	4.935,79	124,61	28,94	14,2
		IF113 Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	289.947,79	10.323,74	-	15.276,43	26.081,23	3.608,65	252,25	829,53	12,3
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	77.119,24	1.920,72	-	546,20	46.476,77	7.804,19	35.858,24	509,36	28,0
		IF121 Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	368,96	40.950,12	6.935,46	35.710,63	466,95	27,3
		IF122 Altre attività svolte in ambito ospedaliero	77.119,24	1.920,72	-	177,24	5.526,65	868,73	147,61	42,41	1,2
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	18.449,17	28.190,37	-	881,87	89.530,16	14.828,16	899,12	1.990,12	100,1
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	17.192.074,79	264.130,27	237,97	2.942.159,72	2.866.692,15	258.228,69	243.801,75	17.656,07	658,8
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>											
2A100		Assistenza sanitaria di base	3.193.376,15	14.283,52	-	2.093.547,41	205.314,68	102.661,58	5.934,86	2.412,85	213,3
	2A110	Medicina generale	-	-	-	2.087.041,35	57.259,78	91.880,79	12,60	0,56	31,3
		2A111 Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	2.087.041,35	57.259,78	91.880,79	12,60	0,56	31,3
		2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A116 Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta	10,04	-	-	0,06	5,08	0,19	2,54	0,11	-
		2A121 Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	10,04	-	-	0,06	5,08	0,19	2,54	0,11	-
		2A122 Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A123 Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A124 Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A125 Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	3.193.366,11	14.283,52	-	6.506,00	148.049,82	10.780,60	5.919,72	2.412,18	181,5
		2A131 Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	3.134.335,70	7.767,39	-	6.389,32	146.830,22	10.780,00	5.911,66	2.411,72	181,5
		2A132 Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	59.030,41	6.516,13	-	116,68	1.219,60	0,60	8,06	0,46	-
2B100		Continuità assistenziale	29.845,11	13.494,70	-	125,43	6.165,38	443,26	13,04	156,19	15,5
2C100		Assistenza ai turisti	-	-	-	0,60	67,00	5,55	-	1,95	1,0
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	560.864,28	81.638,67	-	649.567,39	597.916,77	2.043.383,92	17.568,44	67.705,54	194,7
2E100		Assistenza farmaceutica	216.380.813,73	7.180,04	-	386.033,44	4.120.575,34	12.381,40	12.458,24	4.590,27	436,2
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	3,19	255,62	-	469,30	52.040,25	4.411,75	22,82	1.751,48	143,9
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	106.465.102,03	6.924,42	-	189.985,73	2.032.045,35	6.651,17	6.634,79	2.295,65	225,2
		2E121 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	52.004.901,53	6.924,42	-	92.880,70	1.000.676,72	4.264,16	3.424,72	1.240,05	127,4
		2E122 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	54.460.200,50	-	-	97.105,03	1.031.368,63	2.387,01	3.210,07	1.055,60	97,8
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	109.915.708,51	-	-	195.578,41	2.036.489,74	1.318,48	5.800,63	543,14	67,1
2F100		Assistenza integrativa e protesica	6.997.598,19	10.525,70	-	111.218,14	210.536,08	16.665,95	893,02	1.824,02	27,0
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	6.957.340,59	7.745,65	-	110.845,71	176.902,93	10.301,16	656,57	578,43	18,9



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	060
	CODICE ENTE 960

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
CONSUNTIVO ANNO

	Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	2.813.109,04	3.131,85	-	103.356,85	88.201,31	8.183,78	348,49	400,68	3.000,00
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	445.202,95	495,65	-	880,03	17.911,14	1.775,83	100,54	112,03	9.000,00
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	3.699.028,60	4.118,15	-	6.608,83	70.790,48	341,55	207,54	65,72	6.000,00
	2F120	Assistenza protesica	40.257,60	2.780,05	-	372,43	33.633,15	6.364,79	236,45	1.245,59	8.000,00
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	43.474.531,30	1.755.638,96	-	1.362.563,75	9.439.176,66	649.188,27	52.105,88	91.613,13	1.410.000,00
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	31.911.234,88	1.389.214,37	-	1.338.868,83	8.801.765,33	602.565,66	49.698,63	74.873,03	1.279.000,00
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	3.050.618,69	124.841,84	-	9.991,92	1.923.189,56	105.507,25	9.031,41	11.179,43	251.000,00
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	1.671.022,21	134.787,68	-	1.262.988,08	1.474.412,26	139.747,16	6.242,22	9.405,86	300.000,00
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	27.189.593,98	1.129.584,85	-	65.888,83	5.404.163,45	357.311,25	34.424,97	54.287,74	727.000,00
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	0,06	-	0,03	-	-
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	11.563.296,42	366.424,59	-	23.671,54	634.816,81	46.407,89	2.406,26	16.664,62	124.000,00
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	211.217,28	39.567,67	-	493,31	9.871,77	443,78	68,36	153,90	150.000,00
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	264,89	29.399,13	6.113,00	192,11	157,65	160.000,00
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	11.352.079,14	326.856,92	-	22.913,34	595.545,91	39.851,11	2.145,79	16.353,07	93.000,00
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	23,38	2.594,52	214,72	0,99	75,48	70.000,00
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	4.149.841,96	225.211,17	-	25.610,00	1.576.068,68	289.108,62	14.197,33	43.463,19	558.000,00
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	3.946.453,24	88.276,95	-	12.942,04	714.356,57	131.000,46	5.445,09	19.194,38	99.000,00
	2H111	Cure domiciliari	3.922.446,98	86.884,08	-	12.590,23	679.855,11	123.531,54	4.961,19	18.737,97	94.000,00
	2H112	Cure palliative domiciliari	24.006,26	1.392,87	-	351,81	34.501,46	7.468,92	483,90	456,41	4.000,00
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	90.797,98	49.369,02	-	2.549,12	257.835,17	51.161,69	1.720,87	8.421,53	49.000,00
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	3.472,82	19.640,69	-	1.540,53	166.842,79	34.334,89	2.729,70	1.682,33	80.000,00
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	801,03	7.889,88	-	1.708,85	188.104,55	31.115,69	2.717,08	4.219,48	218.000,00
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	18.840,75	18.597,34	-	67,72	816,00	6,65	46,75	3,24	-
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	89.476,14	41.437,29	-	6.801,74	248.113,60	41.489,24	1.537,84	9.942,23	110.000,00
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	22.829,77	82.774,84	-	3.830,01	406.182,24	67.120,78	343,58	32.166,87	34.000,00
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	13.335,96	32.843,94	-	2.089,03	223.590,51	41.390,48	333,26	12.118,61	26.000,00
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	9.408,18	48.001,21	-	1.215,18	124.594,99	16.313,40	7,75	15.260,16	22.000,00
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	85,63	1.929,69	-	417,17	45.940,04	8.468,31	2,50	2.540,04	6.000,00
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	108,63	12.056,70	948,59	0,07	2.248,06	-
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	3.037.209,82	466.434,82	-	11.645,21	665.464,84	94.426,78	8.980,29	45.481,14	210.000,00
	2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	17.489,69	96.533,29	-	3.186,82	333.290,41	58.110,76	3.432,17	18.985,15	95.000,00
	2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	974.911,95	238.991,89	-	2.764,94	89.636,17	7.584,66	138,32	9.069,52	16.000,00
	2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	79.672,36	3.812,50	-	262,22	14.162,44	2.149,56	77,70	530,51	8.000,00
	2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	1.823.623,17	101.435,31	-	4.550,17	160.507,22	15.525,65	3.817,17	12.655,88	74.000,00
	2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	141.512,65	25.661,83	-	880,41	67.796,65	11.050,19	1.514,93	4.237,99	14.000,00

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
REGIONE		CODICE ENTE		CONSUNTIVO ANNO			
	060		960				

	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	
	2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	0,65	71,95	5,96	-	2,09	
2K100		Assistenza termale	-	-	-	2,58	285,97	23,62	0,69	8,31	
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	28.890,10	15.342,08	-	116,75	5.042,42	840,17	20,65	166,46	
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	277.875.800,41	2.672.524,50	-	4.644.260,71	17.232.796,06	3.276.249,90	112.516,02	289.589,92	3.103,44
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>											
3A100		Attività di Pronto soccorso	5.444.663,87	477.068,83	-	22.010,36	1.383.129,25	231.038,44	18.487,07	70.858,86	239,92
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	3.028.868,22	382.174,72	-	16.369,58	1.206.381,50	204.323,34	15.426,56	68.549,84	190,21
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.678.052,35	337.909,69	-	14.186,06	1.034.741,90	174.428,34	13.040,74	59.501,77	159,94
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	350.815,87	44.265,03	-	2.183,52	171.639,60	29.895,00	2.385,82	9.048,07	30,78
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	2.415.795,65	94.894,11	-	5.640,78	176.747,75	26.715,10	3.060,51	2.309,02	49,95
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	118.160.092,73	4.038.575,41	-	1.382.440,92	10.746.909,34	1.612.953,21	193.190,55	368.250,60	1.936,41
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	8.620.836,67	204.124,11	-	20.440,18	689.306,95	101.942,43	8.265,49	21.235,36	110,41
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	8.353.346,52	188.296,34	-	18.634,34	539.583,68	72.579,38	8.155,56	17.063,64	79,92
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	101.185.909,54	3.646.154,96	-	1.343.366,40	9.518.018,71	1.438.431,40	176.769,50	329.951,60	1.747,68
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	409.802,53	29.288,52	-	1.313,29	67.179,86	12.296,11	533,46	1.657,60	6,31
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	743.004,22	89.582,39	-	6.271,53	547.061,54	105.238,02	5.879,03	20.517,01	74,92
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3F100		Attività trasfusionale	2.515.264,17	177.573,17	-	1.713.441,20	161.734,45	24.035,22	3.254,91	2.070,31	16,31
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	185,48	-	76,15	8.418,82	1.976,16	68,82	10,66	
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	0,25	28,00	1,07	14,54	0,65	
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	127.272.827,52	4.812.273,80	-	3.125.553,70	12.914.461,26	1.987.538,23	221.428,38	463.365,69	2.274,92
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	879.151,21	28.859,16	-	120.712,00	129.514,60	119.839,49	16,38	18.380,99	275,92
49999		TOTALE GENERALE	423.219.853,93	7.777.787,73	237,97	10.832.686,13	33.143.464,07	5.641.856,31	577.762,53	788.992,67	6.313,44

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
REGIONE		CODICE ENTE		CONSUNTIVO ANNO			
		060		960			

Macrocoive economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale						
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo			
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>												
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	15.554.814,82	131.201,72	-	67.145,42	586.271,56	21.322,44	9.275,98	15.074,34	110,3
	1A110		Vaccinazioni	15.413.562,17	85.897,52	-	16.808,01	554.708,00	19.601,00	8.519,90	14.143,38	102,7
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	141.252,65	45.304,20	-	50.337,41	31.563,56	1.721,44	756,08	930,96	7,5
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	194,26	1.506,76	-	132,02	346.656,53	1.433,54	630,66	734,56	6,1
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	614.535,34	71.925,69	959,34	3.107,86	50.249,49	2.401,08	1.051,75	1.411,42	11,1
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	39.331,97	23.786,06	-	286,58	89.858,50	2.478,27	1.089,87	1.285,83	10,6
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	4.225,50	1.458,88	-	127,44	22.542,84	1.340,64	589,76	688,04	5,7
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale	511.616,54	22.976,29	-	2.299.629,70	154.837,23	3.792,46	1.664,88	2.083,71	16,8
	1F110		Screening oncologici	451.908,74	15.663,87	-	2.299.383,91	37.055,72	1.804,32	790,67	1.047,85	8,2
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	12.706,77	5.845,49	-	23,53	1.292,07	60,95	26,69	36,13	0,3
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	123.151,27	462,89	-	2.281.826,79	13.088,85	673,53	295,49	377,66	3,0
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	316.050,70	9.355,49	-	17.533,59	22.674,80	1.069,84	468,49	634,06	4,9
	1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	59.707,80	7.312,42	-	245,79	117.781,51	1.988,14	874,21	1.035,86	8,5
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	52.635,44	4.991,68	-	221,32	114.814,64	1.819,23	799,96	946,88	7,8
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	7.072,36	2.320,74	-	24,47	2.966,87	168,91	74,25	88,98	0,7
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	71.294,33	26.241,38	-	222,04	24.907,51	1.401,73	616,03	743,66	6,1
1H100			Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	16.796.012,76	279.096,78	959,34	2.370.651,06	1.275.323,66	34.170,16	14.918,93	22.021,56	166,5
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>												
2A100			Assistenza sanitaria di base	3.165.222,56	36.251,43	-	1.738.048,49	195.525,74	2.496,37	1.076,91	2.126,45	93,1
	2A110		Medicina generale	36,80	-	-	1.734.740,25	111.065,79	245,39	107,96	125,67	79,5
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	36,80	-	-	1.734.740,25	111.065,79	245,39	107,96	125,67	79,5
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A120		Pediatria di libera scelta	228,36	-	-	4,73	833,14	49,53	21,79	25,43	2,1
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	228,36	-	-	4,73	833,14	49,53	21,79	25,43	2,1
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base	3.164.957,40	36.251,43	-	3.303,51	83.626,81	2.201,45	947,16	1.975,35	13,3
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	3.111.586,90	3.365,09	-	3.205,49	79.715,24	2.043,15	878,09	1.871,44	12,5
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	53.370,50	32.886,34	-	98,02	3.911,57	158,30	69,07	103,91	0,8
2B100			Continuità assistenziale	60.582,55	26.048,90	-	107,21	5.543,20	255,37	111,77	153,72	1,3
2C100			Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	612.908,83	180.906,27	-	613.775,87	4.081.578,96	2.588.728,67	136.400,41	118.076,11	984,0
2E100			Assistenza farmaceutica	199.450.849,21	9.086,15	-	215.708,80	7.029.647,58	245.747,91	106.784,18	178.683,14	1.294,3
	2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	40,44	7.448,67	444,62	195,60	227,69	1,9
	2E120		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	103.730.527,60	9.058,41	-	112.465,71	3.706.803,24	130.838,40	56.869,23	94.482,27	686,0
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	54.933.012,22	9.058,41	-	59.405,57	1.934.076,10	67.556,81	29.354,55	49.149,64	355,5
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	48.797.515,38	-	-	53.060,14	1.772.727,14	63.281,59	27.514,68	45.332,63	330,5
	2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	95.720.321,61	27,74	-	103.202,65	3.315.395,67	114.464,89	49.719,35	83.973,18	606,3
2F100			Assistenza integrativa e protesica	5.786.195,13	5.536,66	-	86.521,73	223.074,22	8.267,16	3.598,43	5.767,80	42,4
	2F110		Assistenza integrativa-Totale	5.749.209,92	5.248,64	-	86.412,64	209.090,08	7.464,93	3.245,75	5.347,11	38,9

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	060
	CODICE ENTE 960

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
CONSUNTIVO ANNO

	Macrovoc economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	
	2F11	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	2.324.617,32	2.122,22	-	82.721,54	91.206,19	3.416,09	1.487,36	2.365,71	174,00
	2F12	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	367.894,20	335,86	-	410,56	15.249,55	589,29	256,80	399,32	2,00
	2F13	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	3.056.698,40	2.790,56	-	3.280,54	102.634,34	3.459,55	1.501,59	2.582,08	18,00
	2F120	Assistenza protesica	36.985,21	288,02	-	109,09	13.984,14	802,23	352,68	420,69	3,00
<b>2G100</b>		<b>Assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>38.444.283,20</b>	<b>1.657.419,26</b>	<b>-</b>	<b>1.419.140,13</b>	<b>10.007.919,36</b>	<b>269.311,39</b>	<b>68.715,03</b>	<b>145.811,57</b>	<b>739,00</b>
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	33.203.157,43	1.293.110,49	-	1.411.867,59	8.637.533,58	233.368,81	59.858,60	126.301,48	643,00
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	4.101.833,26	106.929,25	-	6.598,75	1.238.629,21	39.503,02	12.155,89	21.058,26	125,00
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	4.141.419,24	155.331,06	-	1.374.158,37	1.525.543,53	55.909,27	19.264,45	29.477,14	194,00
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	24.959.904,93	1.030.850,18	-	31.110,41	5.873.350,09	137.955,88	28.437,98	75.765,75	323,00
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	0,06	10,75	0,64	0,28	0,33	-
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	5.241.125,77	364.176,55	-	7.270,66	1.370.060,36	35.923,27	8.847,94	19.500,17	96,00
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	209.146,89	30.304,14	-	346,82	65.199,94	1.932,90	553,20	1.036,99	5,00
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	2.674,92	6.447,54	-	337,44	62.209,40	3.638,68	1.589,48	1.865,15	15,00
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	5.029.303,96	327.424,87	-	6.586,40	1.242.651,02	30.351,69	6.705,26	16.598,03	74,00
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	132,22	-	1,88	325,42	19,31	8,49	9,92	-
<b>2H100</b>		<b>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale</b>	<b>4.840.196,21</b>	<b>354.643,52</b>	<b>-</b>	<b>8.642,71</b>	<b>740.254,71</b>	<b>39.658,22</b>	<b>17.412,56</b>	<b>21.684,85</b>	<b>175,00</b>
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	4.518.061,83	176.510,06	-	6.363,53	402.441,32	19.930,00	8.736,68	11.449,63	90,00
	2H111	Cure domiciliari	4.501.201,80	174.612,86	-	6.325,00	398.419,73	19.706,30	8.638,39	11.330,11	89,00
	2H112	Cure palliative domiciliari	16.860,03	1.897,20	-	38,53	4.021,59	223,70	98,29	119,52	1,00
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	127.051,75	57.026,43	-	939,87	142.948,20	8.372,21	3.682,03	4.336,12	36,00
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	3.058,22	28.542,49	-	221,54	35.627,84	2.099,10	923,27	1.083,31	9,00
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	731,04	6.654,77	-	434,11	78.755,71	4.694,53	2.065,26	2.406,00	20,00
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	9.194,09	16.059,39	-	107,35	15.633,64	911,17	400,69	473,29	3,00
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	182.099,28	69.850,38	-	576,31	64.848,00	3.651,21	1.604,63	1.936,50	15,00
<b>2I100</b>		<b>Assistenza sociosanitaria semi-residenziale</b>	<b>46.713,69</b>	<b>81.298,84</b>	<b>-</b>	<b>733,07</b>	<b>114.048,16</b>	<b>6.696,02</b>	<b>2.944,99</b>	<b>3.462,90</b>	<b>28,00</b>
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	19.452,30	39.536,60	-	647,77	109.653,08	6.493,84	2.856,50	3.341,08	27,00
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	27.169,12	39.835,21	-	78,78	3.524,79	151,99	66,42	95,58	1,00
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	92,27	1.927,03	-	6,39	846,80	48,79	21,45	25,52	0,00
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	0,13	23,49	1,40	0,62	0,72	-
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2J100</b>		<b>Assistenza sociosanitaria residenziale</b>	<b>3.430.451,62</b>	<b>690.471,27</b>	<b>-</b>	<b>10.741,51</b>	<b>495.463,80</b>	<b>25.982,59</b>	<b>11.403,27</b>	<b>14.397,17</b>	<b>116,00</b>
	2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	43.168,25	112.658,20	-	597,24	84.466,50	4.906,03	2.157,31	2.553,63	21,00
	2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.087.632,69	383.145,74	-	6.056,54	66.999,68	2.717,27	1.185,63	1.781,11	13,00
	2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	802,00	688,72	-	139,13	25.384,89	1.513,94	666,03	775,67	6,00
	2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	2.149.120,04	166.933,64	-	3.650,03	292.599,43	15.446,68	6.780,15	8.523,68	68,00
	2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	149.728,64	27.044,97	-	298,57	26.012,96	1.398,65	614,14	763,07	6,00

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
REGIONE		CODICE ENTE		CONSUNTIVO ANNO			
		060		960			

	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	
	2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	0,34	0,02	0,01	0,01	
2K100		Assistenza termale	-	-	-	1,21	223,75	13,36	5,88	6,84	
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	32.595,12	11.279,69	-	79,18	7.390,51	402,90	176,96	217,95	1,74
29999		<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	255.869.998,12	3.052.941,99	-	4.093.499,91	22.900.669,99	3.187.559,96	348.630,39	490.388,50	3.478,24
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>											
3A100		Attività di Pronto soccorso	6.528.279,92	671.672,04	-	491.888,48	605.196,63	29.848,82	13.083,64	17.192,68	136,24
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	3.144.357,99	555.244,97	-	487.808,82	427.645,70	22.301,72	9.786,72	12.400,61	99,99
		3A111 Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.758.368,27	487.085,16	-	427.848,06	360.567,89	18.693,66	8.202,42	10.432,64	83,33
		3A112 Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	385.989,72	68.159,81	-	59.960,76	67.077,81	3.608,06	1.584,30	1.967,97	15,92
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	3.383.921,93	116.427,07	-	4.079,66	177.550,93	7.547,10	3.296,92	4.792,07	36,00
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	109.036.533,28	5.609.426,16	-	858.453,14	7.076.163,70	322.451,02	141.094,34	195.495,11	1.518,24
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	7.874.641,86	206.654,54	-	145.363,89	517.157,50	23.825,50	10.427,88	14.341,64	111,11
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	8.196.024,05	186.773,86	-	9.421,22	360.928,17	14.237,29	6.207,64	9.511,44	71,43
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	92.965.867,37	5.215.997,76	-	703.668,03	6.198.078,03	284.388,23	124.458,82	171.642,03	1.335,50
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	278.808,61	18.962,78	-	329,98	11.958,42	454,26	197,86	311,50	2,34
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	917.928,47	143.587,88	-	1.712,52	141.403,19	7.515,18	3.299,14	4.129,68	33,33
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3F100		Attività trasfusoriale	3.091.622,37	147.073,65	-	1.677.981,16	226.624,47	10.704,39	4.687,68	6.339,59	49,99
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	389,44	-	14,34	2.577,86	153,53	67,54	78,73	0,62
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	25,77	4.746,79	283,34	124,65	145,10	1,12
39999		<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	119.853.172,65	6.591.111,95	-	3.030.405,39	8.068.671,06	371.410,54	162.554,85	223.692,39	1.742,24
48888		<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	184.421,83	34.003,69	-	241,06	8.590,30	322,37	140,37	222,95	1,74
49999		<b>TOTALE GENERALE</b>	392.703.605,36	9.957.154,41	959,34	9.494.797,42	32.253.255,01	3.593.463,03	526.244,54	736.325,40	5.388,98

## 19. MODELLI CE – SP PNRR

---

**ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute**

Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010

P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

Periodo di rilevazione	Consuntivo 2023
Anno	2023
Codice Regione	060
Descrizione Regione	Regione Friuli Venezia Giulia

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	SP consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale SP consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
			colonna 1	colonna 2
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>421.699,64</b>	<b>-</b>
	<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>6.068,18</b>	<b>-</b>
	<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	
	<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	-
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	
	<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	-	-
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	
	<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	-	
	<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.068,18</b>	<b>-</b>
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	122.766,82	
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	116.698,64	
	<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	
	<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>415.631,46</b>	<b>-</b>
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	-	-
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	-	-
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>102.937,08</b>	<b>-</b>
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	246.273,95	
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	143.336,87	
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>44.457,35</b>	<b>-</b>
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	198.389,26	
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	153.931,91	
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>102.947,36</b>	<b>-</b>

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	SP consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale SP consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	427.161,32	
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	324.213,96	
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	1.006,83	-
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	96.404,45	
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	95.397,62	
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>		
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	164.282,84	-
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	835.019,21	
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	670.736,37	
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>		
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	
	<b>AAA640</b>	<b>A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	-
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	-	-
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni		
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	
	<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	247.001.463,66	9.001,0
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	65.966.511,09	-
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	64.595.308,22	-
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	48.945.930,10	
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	13.571.303,10	
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	457.565,91	
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.411.280,69	
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	10.347,68	
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	35.986,22	
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	162.894,52	
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	1.371.202,87	-
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	8.699,36	
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.153.868,50	
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	185.827,26	



(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	SP consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale SP consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	16.591,13	
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	6.216,62	
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>148.226.226,32</b>	<b>9.001,0</b>
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	-	-
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>3.515.007,75</b>	<b>9.001,0</b>
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	2.792.095,41	9.001,0
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.109.404,46	9.001,0
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	682.690,95	
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	722.912,34	-
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	722.912,34	
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L.	-	
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	
	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>8.241,00</b>	
	<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>144.100.636,19</b>	<b>-</b>
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	144.044.034,58	-
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	144.044.034,58	
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528,	-	

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	SP consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale SP consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	56.601,61	
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	-	-
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	35.876,69	
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	566.464,69	-
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	193.340,38	
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	264.431,73	
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	108.692,58	-
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	108.692,58	
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	
	<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-
	<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	
	<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	
	<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	32.808.726,25	-
	<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	1.373,42	
	<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	32.807.352,83	
	<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	-	
	<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	-	
	<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	1.841.598,81	-
	<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	-	-
	<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>	-	
R	<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	
	<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	1.841.598,81	-
	<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Risconti attivi</b>	1.841.598,81	
R	<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	
	<b>AZZ999</b>	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	249.264.762,11	9.001,0
	<b>ADZ999</b>	<b>E) CONTI D'ORDINE</b>	347.396,87	-
	<b>ADA000</b>	<b>E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	-	
	<b>ADA010</b>	<b>E.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	-	
	<b>ADA020</b>	<b>E.III) BENI IN COMODATO</b>	347.396,87	
	<b>ADA021</b>	<b>E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>	-	
	<b>ADA030</b>	<b>E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	-	
	<b>PAZ999</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	7.340.658,08	-
	<b>PAA000</b>	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	-	
	<b>PAA010</b>	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	808.959,73	-
	<b>PAA020</b>	<b>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	-	
	<b>PAA030</b>	<b>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</b>	-	-
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	
	<b>PAA070</b>	<b>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</b>	807.077,27	

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	SP consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale SP consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.882,46	
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	3.656.736,88	-
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	3.642.805,73	
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	13.931,15	
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	
	PAA200	A.V.3) Altro	-	
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	2.874.961,47	
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	72.769.971,43	9.001,0
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	50.103.982,15	-
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	92.391,00	
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	48.835.650,82	
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	1.175.940,33	
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-	
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura	-	
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	19.717.431,66	9.001,0
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	16.003.531,37	
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.530.926,82	9.001,0
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	182.973,47	
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	2.948.557,62	-
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	2.419.994,28	-
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.419.994,28	
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	525.113,69	
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	3.449,65	
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	SP consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale SP consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	
	PDZ999	D) DEBITI	169.154.132,60	-
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	7.746,84	-
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	7.746,84	
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.020.588,41	-
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	
RR	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1.	-	
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.020.588,41	
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	70.865.035,31	-
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70.607.824,16	-
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	70.607.824,16	
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	257.211,15	
	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528,	-	
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	89.809.618,10	-
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	89.809.618,10	-

(Unità di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	SP consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale SP consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	92.485.773,94	
	PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 2.676.155,84	
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	1.679.307,46	
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	442.346,82	
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	4.329.489,66	-
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	1.835.498,15	
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	2.493.991,51	
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	-
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	-
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-	-
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-	
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della	-	
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	249.264.762,11	9.001,0
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	347.396,87	-
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	347.396,87	
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	





CE			CE consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale CE consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Colonna 1	Colonna "2"
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	599,42	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	10.893,00	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
S	AA0610	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	-	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
	AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	222.601,00	-
	AA0670	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	-	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	AA0750	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	443.414.176,62	-
	AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	1.106,94	-
	AA0770	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	-	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
R	AA0800	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	441.537.521,62	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.358,65	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	431.217.548,95	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.274.614,02	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
	AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	681.165,28	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	257.537,95	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	420.908,24	-

CE			CE consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale CE consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Colonna 1	Colonna "2"
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.719,09	
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	1.194.382,78	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.194.382,78	
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-	-
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	-	
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	-	
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	-	
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	162.903,45	-
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	-	
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	162.903,45	
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	-	
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	-	
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	-	
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	-	
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	9.190,73	-
	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	-	
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	-	
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	9.190,73	
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	507.665.357,62	-
		<b>B) Costi della produzione</b>	#N/D	
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	443.367.062,40	-
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	435.995.385,30	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	319.017.244,30	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	315.613.866,48	
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	3.403.377,82	
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	95.657.524,89	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	88.606.603,92	
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	787.034,04	
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	6.263.886,93	
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	2.354.109,03	
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	15.808.515,71	
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	14.794,10	
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	47.393,64	
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	3.095.803,63	
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	7.371.677,10	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	91.501,34	
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	4.636.120,41	
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	6.092,42	
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.567.123,93	
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	3.690,93	
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	67.148,07	



CE			CE consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale CE consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Colonna 1	Colonna "2"
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	27.073.501,97	428.034,84
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	8.421.932,49	428.034,84
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	-	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	237,97	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	237,97	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	237,97	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-

CE			CE consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale CE consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Colonna 1	Colonna "2"
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	-	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	-
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)</b>	4.399,26	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	-	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	4.399,26	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	4.087.889,03	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	2.275.663,12	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	130.011,40	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.682.214,51	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	2.066.765,19	428.034,84
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	49.195,58	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1.885.616,80	428.034,84
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	170.832,50	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.714.784,30	428.034,84
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	131.952,81	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	131.952,81	-

CE			CE consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale CE consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Colonna 1	Colonna "2"
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsone oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsone oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	2.262.641,04	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	2.262.641,04	
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	-	
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	18.651.569,48	-
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	17.875.143,86	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	6.522,12	
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	51.417,60	
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	116.472,00	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	116.472,00	
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-	
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	61.488,00	
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.716,55	
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	95.873,19	
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	104.271,58	
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	16.881,68	
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	273.379,52	
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	3.929.460,16	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.894.756,28	
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	34.703,88	
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	13.217.661,46	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	147.562,00	
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13.070.099,46	
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	722.476,53	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	17.058,68	
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	705.417,85	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	7.515,20	
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	574.477,90	
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	123.424,75	
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsone oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsone oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsone oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsone oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	53.949,09	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	53.949,09	
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	1.064,03	-
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	-	
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	-	
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	-	
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	-	
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	1.064,03	
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	-	
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.100.078,79	-
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	688.014,90	
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	2.412.063,89	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.357.042,52	
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	55.021,37	

CE			CE consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale CE consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Colonna 1	Colonna "2"
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	-	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	-	-
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	10.525.335,45	-
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	3.296.485,62	-
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	1.084.609,29	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	264.175,46	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	264.175,46	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	820.433,83	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	719.028,31	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	101.405,52	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	2.211.876,33	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2.193.845,05	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	18.031,28	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	543.806,37	-
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	543.806,37	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	543.806,37	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	-	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	742.622,15	-
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	296.055,66	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	296.055,66	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	446.566,49	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	446.566,49	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	5.942.421,31	-
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	1.692.578,24	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.570.264,37	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	122.313,87	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	4.249.843,07	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.613.804,93	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	636.038,14	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	942.069,08	-
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	66.485,65	-
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	-	-
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	875.583,43	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	875.151,37	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	432,06	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	165.261,28	-
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	3.904,91	-
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	161.356,37	-
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	-	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	161.356,37	-
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-



CE			CE consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale CE consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Colonna 1	Colonna "2"
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	-	
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	-	
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	- 12.369.420,74	-
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	- 12.775.531,37	
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10.893.715,44	
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	1.995.933,73	
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	103.481,00	
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	61.261,68	
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	10.347,68	
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	28.708,95	
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	317.917,11	
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	406.110,63	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	224,46	
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	411.616,50	
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	7.426,10	
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	16.552,63	
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	3.845,12	
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	35.837.275,39	-
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	14.801.743,38	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	13.801.743,38	
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	1.000.000,00	
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	18.424.458,96	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	15.774.563,00	
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.649.670,73	
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	225,23	
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	2.611.073,05	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.013.788,41	
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	68.721,30	
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	3.449,65	
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	525.113,69	
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	508.642.227,65	428.034,84
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	-	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-	-
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-	-

CE			CE consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale CE consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Colonna 1	Colonna "2"
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>		
	<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	5.135.791,99	428.034,84
	<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>		
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	5.113.197,56	428.034,84
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	2.411.121,00	
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	60.049,45	
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	2.642.027,11	428.034,84
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	3.093,92	
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	321,62	
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.638.611,57	428.034,84
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	22.179,18	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	22.179,18	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	22.179,18	
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	415,25	
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	172.510,42	-
	<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	-	
	<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	172.510,42	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	160.363,38	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	114.209,15	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	114.209,15	
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	46.154,23	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.180,34	
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	43.973,89	
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	2.785,15	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	130,64	
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	2.654,51	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	2.654,51	
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	9.361,89	

CE		
Cons	CODICE	DESCRIZIONE
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)
		Y) Imposte e tasse
	YA0010	Y.1) IRAP
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale
	YA0060	Y.2) IRES
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO

CE consuntivo 2023 "TOTALE"	di cui Totale CE consuntivo 2023- Codice "PNRR/PNC"
Colonna 1	Colonna "2"
4.963.281,57	428.034,84
3.986.411,54	-
944.993,24	-
710.792,57	-
234.200,67	-
-	-
-	-
166.456,83	-
-	-
166.456,83	-
-	-
1.111.450,07	-
2.874.961,47	-

Ente/Collegio: AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

Regione: Friuli-Venezia giulia

Sede:

---

**Verbale n. 32 del COLLEGIO SINDACALE del 29/05/2024**

In data 29/05/2024 alle ore 15 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

---

Presidente in rappresentanza della Regione

**DANIELA LUCCA**

Presente online

---

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

**LAURA BATTISTUZZI**

Presente online

---

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**MARCO STRACCALI**

Presente online

---

Partecipa alla riunione il dott. Michele Bregant (presente online), dott. Giulio Narduzzi Zorino (presente online in qualità di verbalizzante)

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1) Bilancio al 31.12.2023

Il collegio conclude i lavori di verifica sul bilancio al 31/12/2023 e la stesura della relativa relazione. La stessa risulta allegata al presente verbale.



<b>ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO</b>

<b>ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI</b>
--

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 16                      previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2023

In data 29/05/2024 si è riunito presso la sede della AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2023.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott.ssa Daniela Lucca (presente online), Dott.ssa Laura Battistuzzi (presente online), dott. Marco Straccali (presente online).

Partecipano inoltre: dott. Michele Bregant (presente online), dott. Giulio Narduzzi Zorino ((presente online in qualità di verbalizzante).

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 94

del 30/04/2024, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 03/05/2024

con nota prot. n. 18004 del 03/05/2024 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 2.874.962,00 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.442.183,00, pari al 100,66 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2023, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>Bilancio di esercizio (2022)</b>	<b>Bilancio d'esercizio 2023</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni	€ 501.986,00	€ 421.699,00	€ -80.287,00
Attivo circolante	€ 195.675.921,00	€ 247.001.464,00	€ 51.325.543,00
Ratei e risconti	€ 1.307.750,00	€ 1.841.599,00	€ 533.849,00
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 197.485.657,00</b>	<b>€ 249.264.762,00</b>	<b>€ 51.779.105,00</b>
Patrimonio netto	€ 4.548.597,00	€ 7.340.658,00	€ 2.792.061,00
Fondi	€ 52.494.191,00	€ 72.769.972,00	€ 20.275.781,00
T.F.R.	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Debiti	€ 140.442.869,00	€ 169.154.132,00	€ 28.711.263,00
Ratei e risconti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 197.485.657,00</b>	<b>€ 249.264.762,00</b>	<b>€ 51.779.105,00</b>
<b>Conti d'ordine</b>			€ 0,00

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di esercizio ( 2022 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2023</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 457.909.969,00	€ 507.665.358,00	€ 49.755.389,00
Costo della produzione	€ 455.361.941,00	€ 508.642.227,00	€ 53.280.286,00
<b>Differenza</b>	<b>€ 2.548.028,00</b>	<b>€ -976.869,00</b>	<b>€ -3.524.897,00</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-			€ 0,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -251.159,00	€ 4.963.282,00	€ 5.214.441,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 2.296.869,00	€ 3.986.413,00	€ 1.689.544,00
Imposte dell'esercizio	€ 864.090,00	€ 1.111.451,00	€ 247.361,00
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 1.432.779,00</b>	<b>€ 2.874.962,00</b>	<b>€ 1.442.183,00</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2023 e relativo bilancio d'esercizio:

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di previsione ( 2023 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2023</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 437.631.560,00	€ 507.665.358,00	€ 70.033.798,00
Costo della produzione	€ 436.706.483,00	€ 508.642.227,00	€ 71.935.744,00
<b>Differenza</b>	€ 925.077,00	€ -976.869,00	€ -1.901.946,00
Proventi ed oneri finanziari +/-			€ 0,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-		€ 4.963.282,00	€ 4.963.282,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 925.077,00	€ 3.986.413,00	€ 3.061.336,00
Imposte dell'esercizio	€ 925.077,00	€ 1.111.451,00	€ 186.374,00
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ 0,00	€ 2.874.962,00	€ 2.874.962,00

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 7.340.658,00</b>
Fondo di dotazione	
Finanziamenti per investimenti	€ 808.959,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	
Contributi per ripiani perdite	
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	€ 3.656.738,00
Utili (perdite) portati a nuovo	
Utile (perdita) d'esercizio	€ 2.874.961,00

L'utile di € 2.874.961,00

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2023
<input type="checkbox"/> 2)	in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;
<input type="checkbox"/> 3)	determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio osserva che il conto economico al 31/12/2023 presenta un risultato positivo significativo pari ad euro 2.874.962,00 contro l'importo pari ad euro 1.432.779,00 al 31/12/2022 con un incremento pari ad oltre il 100,00%. Il bilancio di previsione 2023 presentava pareggio e di conseguenza l'incremento significativo riscontrato rispetto al dato previsionale è pari all'intero risultato economico.

Il Collegio evidenzia il raggiungimento di un valore della produzione di euro 507.665.358,00 con un incremento di euro 70.033.798,00 rispetto al dato previsionale, mentre i costi della produzione a consuntivo risultano essere pari ad euro 508.642.227,00 generando una differenza fra valore e costo della produzione di -979.869,00. Questo valore negativo della marginalità ordinaria viene coperto da componenti economiche straordinarie, dovute principalmente a contributi regionali di euro 2.411.121,00 ricevuti con decreto n°61494 del 15/12/2023 in relazione a fondi di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale e allo sblocco di fondi rischi a seguito della sentenza favorevole nelle cause con ASTER COOP//MAGAZZINO INTERPORTO PORDENONE di euro 1.604.499,00.

Il Collegio prende atto di quanto riportato nella relazione sulla gestione ovvero che "i dati definitivi forniti dal sistema Smart H-ERP relativamente alla gestione del magazzino centralizzato e alla valorizzazione delle scorte presentano tuttavia dei valori difforni dal trend dei precedenti esercizi. In particolare per la prima volta ARCS presenta un reddito positivo (€ 1.040.020) in relazione all'attività commerciale di cessione di farmaci agli enti del S.S.R.. Sono state eseguite numerose verifiche sia operative che contabili al fine di verificare se tale risultato non fosse unicamente la conseguenza di contabilizzazioni errate effettuate dal nuovo gestionale contabile, le cui problematiche riscontrate incorso d'anno sono già state oggetto di analisi. Alla data di redazione del bilancio tali verifiche non hanno dato esiti tali da modificare i valori rilevati contabilmente. Su tale reddito sono state calcolate le imposte (IRES) pari ad € 166.457. Se a seguito di ulteriori analisi sarà rilevato e confermato un dato difforme da quanto evidenziato in bilancio, si procederà con i conseguenti adeguamenti fiscali e contabili".

Si specifica che per "Relazione del Direttore Generale" si intende "Relazione sulla Gestione".

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

### **Finanziarie**

#### **Altri titoli**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Si precisa che non risultano iscritte a bilancio immobilizzazioni finanziarie.

### **Rimanenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Il Collegio ha proceduto alle previste verifiche inventariali delle giacenze fisiche di magazzino come da verbale del 18/12/2023.

### **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

I controlli effettuati sulla posta in commento, tramite circolarizzazione e con procedure alternative, hanno evidenziato la correttezza dei saldi esposti in bilancio. Il fondo svalutazione crediti è congruo e permette di coprire adeguatamente le poste di credito a rischio di incasso.

### **Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

### **Ratei e risconti**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2023.)*

Dalle verifiche effettuate il Collegio riscontra che si tratta di risconti attivi in totale per euro 1.841.599,00 che comprende euro 635.605,00 relativi a premi assicurazione RC, euro 16.599 relativi ad altri premi assicurativi di competenza dell'esercizio 2024 e

costi d'acquisto di beni e servizi per euro 1.189.435,00. Con riguardo a quest'ultima voce si rileva che il nuovo gestionale iscrive il costo d'acquisto di beni non sulla base della data di consegna del bene, ma sulla base della ricezione della fattura d'acquisto. In questo modo fatture di acquisto ricevute nel 2023, ma relative a beni consegnati nel 2024, sono state registrate nel 2023. Il riporto del costo riferito a questi beni all'esercizio successivo è allora avvenuto attraverso l'iscrizione di un risconto attivo. Il Collegio ha verificato la correttezza del conteggio relativo al risconto attivo delle polizze RC.

### **Trattamento di fine rapporto**

#### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

#### Tfr:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

### **Fondi per rischi e oneri**

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ha ricevuto la documentazione esplicativa aggiornata relativa alla costituzione dei fondi rischi e oneri in data 25/03/2024 e ha riscontrato la coerenza con gli accantonamenti effettuati in bilancio e le verifiche condotte nella riunione del 26/03/2024.

Il Collegio con riguardo al fondo rischi per interessi di mora riscontra il ricevimento di apposita relazione a firma del dott. Marsilio e del dott. Bregant, e nota prot n°0021151/P/GEN/ARCS del 23/05/2024 sottoscritta dal Direttore Generale dott. Polimeni e vistata dal Direttore Amministrativo dott. Paoli dalle quali si evince il ricevimento da parte di ARCS di note di addebito e di fatture di interesse di mora da parte dei fornitori per il pagamento di interessi maturati a causa dei ritardi per un importo pari ad euro 317.458,96, ammontare la cui effettiva spettanza è al vaglio degli uffici aziendali.

Nel bilancio in esame è stato accantonato prudenzialmente un importo pari ad euro 1.000.000,00, che sommato al saldo iniziale di 175.940,00 porta lo stanziamento a totali euro 1.175.940,00.

Il Collegio ritiene che i fondi prudenzialmente iscritti siano adeguati.

### **Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

Il dettaglio per l'anno di formazione è precisato nella tabella 43 a pagina 48 della nota integrativa.

Il Collegio sindacale ha posto in essere sia un'attività di circolarizzazione dei saldi di un campione significativo di fornitori (sono stati individuati per gli importi più rilevanti e per il restante campione con una estrapolazione casuale) che le procedure alternative di controllo nel caso di mancata risposta da parte dei creditori selezionati. Tali verifiche hanno permesso di attestare la corrispondenza dei saldi al 31/12/2023. I rapporti infragruppo vengono riconciliati nella tabella n°16 per i crediti e n°42 per i debiti.

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

### **Conti d'ordine**



In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 347.397,00
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

*(Eventuali annotazioni)*

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:  
*(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ired)*

L'IRI è stato calcolato sull'utile derivante dall'attività commerciale di euro 1.040.020,00.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 710.793,00
I.R.I.	€ 166.457,00

## Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 3.296.485,00
Dirigenza	€ 1.084.609,00
Comparto	€ 2.211.876,00
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 543.806,00
Dirigenza	€ 543.806,00
Comparto	
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 742.622,00
Dirigenza	€ 296.056,00
Comparto	€ 446.566,00
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 5.942.421,00
Dirigenza	€ 1.692.578,00
Comparto	€ 4.249.843,00
<b>Totale generale</b>	€ 10.525.334,00

### Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Il Collegio prende atto che l'ente, in ottemperanza alle direttive regionali, non ha effettuato accantonamenti per ferie non godute.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Il personale in servizio al 31/12/2023 è stato complessivamente incrementato di 22 unità rispetto all'anno precedente. Rispetto invece al piano triennale dei fabbisogni del personale del 2023 si registrano le seguenti scoperture di maggior rilievo:

- a) infermiere - 4 unità
- b) dirigente medico - 3 unità
- c) collaboratore amministrativo - 7 unità
- d) assistente amministrativo - 5 unità
- e) collaboratori tecnici - 3 unità
- f) dirigente amministrativo - 2 unità

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Il Collegio riscontra che l'ente non ha dovuto ricorrere a consulenze o esternalizzazioni di servizio ma alla richiesta di prestazioni aggiuntive a personale interno o operante presso le aziende sanitarie della regione.

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

Si rileva che sono stati registrati accantonamenti per il personale dirigente e del comparto per il CCNL 2019-2021 per € 2.082.510 come da indicazioni pervenute dalla DCS. Il fondo al 31/12/2023 ammonta a complessivi € 2.419.994.

- Altre problematiche:

### Mobilità passiva

Importo	
---------	--

### Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad \_\_\_\_\_ che risulta essere \_\_\_\_\_  
con il dato regionale nonché nazionale, mostra un \_\_\_\_\_ rispetto all'esercizio precedente.  
\_\_\_\_\_ istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

\_\_\_\_\_ stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della  
normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

### Convenzioni esterne

Importo	
---------	--

### Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	
---------	--

#### **Ammortamento immobilizzazioni**

Importo (A+B)	€ 165.261,00
Immateriali (A)	€ 3.905,00
Materiali (B)	€ 161.356,00

Eventuali annotazioni

#### **Proventi e oneri finanziari**

Importo	€ 0,00
Proventi	
Oneri	

Eventuali annotazioni

#### **Proventi e oneri straordinari**

Importo	€ 4.963.282,00
Proventi	€ 5.135.792,00
Oneri	€ 172.510,00

Eventuali annotazioni

Il collegio evidenzia che nel corso del 2023 le componenti straordinarie attive sono state particolarmente rilevanti e sono essenzialmente riferibili:

- per euro 2.411.121 a L. n. 234/2021 art. 1 comma 261 e D.G.R. n. 249 del 25 febbraio 2022 "piano strategico regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (panflu-fvg 2021-2023)";
- per euro 428.035 a borse PNRR;
- per euro 1.603.499 allo sblocco, a seguito di sentenza favorevole passata in giudicato, di delle quote dei fondi rischi accantonate per 2 cause con Aster Coop e Magazzino interporto Pordenone;
- per euro 143.733 a fondi recuperati da Coopservice per recupero valore prodotti mancanti da inventario fisico;
- per euro 200.800 a somme incassate a seguito del Decreto erogazione fondi gioco d'azzardo;
- per euro 242.000 a somme derivanti dal Decreto PANFLU.

Gli oneri straordinari di maggior rilievo, invece, sono riferibili a rimborsi di competenza di esercizi precedenti, i quali ammontano ad euro 144.209.

#### **Ricavi**

Il Collegio rileva che tra i ricavi i contributi in conto esercizio ammontano ad euro 63.139.393, 00 e sono relativi a:

Contributo indistinto: DGR 2041/2022: ASSEGNAZIONE ED EROGAZIONE IN VIA PROVVISORIA DEL FINANZIAMENTO DEGLI ENTI DEL SSR;

Contributo indistinto finalizzato: DGR 480/2023: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2023. ATTIVITÀ FINALIZZATE O DELEGATE DALLA REGIONE;

Disinfestazione zanzare: L.R. 25/2018. INTERVENTI PER LA DISINFESTAZIONE DA ZANZARE DA PARTE DEL SSR (GRFVG 17109-2023)

Contributi extra fondo:

- SERVIZIO DI DEFINIZIONE METODOLOGICA - PERAGGIORNAMENTO E ARMONIZZAZIONE DEL DOCUMENTO DELLE DEFINIZIONI E DEL GLOSSARIO CND NONCHÉ PER IL LORO AGGIORNAMENTO
- DGR 1846/2023. FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO LR 13/2023 PER IL POTENZIAMENTO DELLA RETE DI CURE PALLIATIVE
- Soccorso alpino: L.R. 24/2017, art.6 - Convenzione unica del Soccorso alpino
- FINANZIAMENTO REGIONALE PER SISTEMA PACS ANNI 2022/2024. DECRETO DI IMPEGNO N. 26259/GRFVG DEL 28/11/2022
- LR 13/2019, ART. 9, COMMA 8. INIZIATIVE PER LA TUTELA DELLA SALUTE PUBBLICA DAI RISCHI CORRELATI E DERIVANTI DAL TRAFFICO ILLEGALE DI ANIMALI PER EFFETTO DEL CRIMINE ORGANIZZATO TRANSNAZIONALE
- LR 09.08.2018 N. 20, ART. 9, COMMA 11. CONTRIBUTO AGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER GARANTIRE LA PROTEZIONE DEI DATI E LA SICUREZZA INFORMATICA
- DM 14.07.2023 - PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA M6C2, INTERVENTO 2.2. SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE, PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO - SUB-MISURA: BORSE AGGIUNTIVE IN FORMAZIONE DI MEDICINA GENERALE
- ACCORDO DI COLLABORAZIONE E RICERCA TRA IL MINISTERO DELLA SALUTE E LA REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA PER IL SETTORE DEI DISPOSITIVI MEDICI SUPPORTING THE MAINTENANCE OF THE EUROPEAN MEDICAL DEVICE NOMENCLATURE (grfvg 58795-2023)
- ACCORDO DI COLLABORAZIONE E RICERCA TRA IL MINISTERO DELLA SALUTE E LA REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA PER IL SETTORE DEI DISPOSITIVI MEDICI ADATTAMENTO DELLA CND ALLA FUTURA NOMENCLATURA (DEI DISPOSITIVI MEDICI ART. 26 REGOLAMENTO UE 745/2017 E ART. 23 REGOLAMENTO UE 746/2017) (grfvg 31158-2023)
- DL 21/2022 ART. 31 C. 1 LETT. C) E DGR 1798/2023 E SS.MM.II: PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2023: FINANZIAMENTO STATALE A TITOLO DI CONTRIBUTO FORFETTARIO PER L'ACCESSO ALLE PRESTAZIONI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE PER I RICHIEDENTI E TITOLARI DELLA PROTEZIONE TEMPORANEA A SEGUITO DELLA CRISI UCRAINA
- L. N. 234/2021 ART. 1 COMMA 261 E D.G.R. N. 249 DEL 25 FEBBRAIO 2022 PIANO STRATEGICO REGIONALE DI PREPARAZIONE E RISPOSTA A UNA PANDEMIA INFLUENZALE (PANFLU-FVG 2021-2023)
- D.G.R. N. 249 DEL 25 FEBBRAIO 2022 PIANO STRATEGICO REGIONALE DI PREPARAZIONE E RISPOSTA A UNA PANDEMIA INFLUENZALE (PANFLU-FVG 2021-2023)
- DGR N. 1645 DEL 4 NOVEMBRE 2022 FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITÀ DEL PROGRAMMA REGIONALE 2021 DISTURBO DA GIOCO D'AZZARDO IN CARICO ALLA AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE.

### **Principio di competenza**

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

### **Attività amministrativo contabile**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

#### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 92.391,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

adeguata copertura nei fondi rischi esistenti.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

### **Osservazioni**

Si rileva nuovamente che con decorrenza 02/05/2023 è stato avviato presso ARCS il nuovo sistema informativo contabile denominato Smart H-ERP, sistema selezionato da Insiel per sostituire i precedenti software: l'introduzione del nuovo sistema contabile ha avuto conseguenze, oltre che sui tempi di pagamento dei fornitori generando rischiosità sotto il profilo del riconoscimento di interessi di mora, anche sull'elaborazione del bilancio 2023 comportando un dilatarsi delle fasi di verifica soprattutto per quanto riguarda le operazioni informatiche e contabili. Si rileva inoltre che nella relazione sulla gestione viene evidenziato come: "Nonostante l'effettuazione di tutti i controlli previsti in fase di chiusura contabile e corretti gli errori riscontrati, non ci sono ancora alla data attuale i presupposti per escludere con certezza la presenza di alcuni errori di elaborazione non intercettati".

Il Collegio prende atto di quanto precisato e si riserva di monitorare nel corso delle verifiche periodiche eventuali non conformità comunicate tempestivamente dall'ente o che dovessero emergere dai controlli effettuati.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

## ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

---

### FIRME DEI PRESENTI

DANIELA LUCCA \_\_\_\_\_

LAURA BATTISTUZZI \_\_\_\_\_

MARCO STRACCALI \_\_\_\_\_