ARCS
Azienda Regionale
di Coordinamento
per la Salute

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute
Sede legale Udine – Via Pozzuolo 330 Tel.: + 39 0432/1438010
P. IVA/C.F. 02948180308 PEC: arcs@certsanita.fvg.it

STATO PATRIMONIALE
Attivo

Importi: Unità di Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Anno 2025	Anno 2024	Variazione importo 2025 / importo 2024 Importo	Variazione %
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali			**406**	**2.340**	**-1.934**	**-82,65%**
1) Costi d'impianto e di ampliamento			*0*	*0*	**0**	-
2) Costi di ricerca, sviluppo			0	0	**0**	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			0	0	**0**	-
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			0	0	**0**	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali			406	2.340	**-1.934**	*-82,65%*
II Immobilizzazioni materiali			**554.520**	**441.008**	**113.512**	***25,74%***
1) Terreni			0	0	**0**	**-**
a) Terreni disponibili			0	0	**0**	**-**
b) Terreni indisponibili			0	0	**0**	**-**
2) Fabbricati			0	0	**0**	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			0	0	**0**	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			0	0	**0**	-
3) Impianti e macchinari			57.187	80.062	**-22.875**	*-28,57%*
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			4.477	20.789	**-16.312**	*-78,46%*
5) Mobili e arredi			69.224	83.577	**-14.353**	*-17,17%*
6) Automezzi			244.009	0	**244.009**	-
7) Oggetti d'arte			0	0	**0**	-
8) Altre immobilizzazioni materiali			179.623	256.580	**-76.957**	*-29,99%*
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			0	0	**0**	-
	Entro 12 mesi	*Oltre 12 mesi*			**0**	-
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**
1) Crediti finanziari	0	0	0	0	**0**	-
a) Crediti finanziari v/Stato			0	0	**0**	-
b) Crediti finanziari v/Regione			0	0	**0**	-
c) Crediti finanziari v/partecipate			0	0	**0**	-
d) Crediti finanziari v/altri			0	0	**0**	-
2) Titoli			0	0	**0**	-
a) Partecipazioni			0	0	**0**	-
b) Altri titoli			0	0	**0**	-
Totale A)			**554.926**	***443.348***	**111.578**	**25,17%**
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I *Rimanenze*			**58.368.030**	**65.979.148**	**-7.611.118**	***-11,54%***
1) Rimanenze beni sanitari			57.346.847	64.781.030	**-7.434.183**	*-11,48%*
2) Rimanenze beni non sanitari			1.021.183	1.198.118	**-176.935**	*-14,77%*
3) Acconti per acquisti beni sanitari			0	0	**0**	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			0	0	**0**	-
	Entro 12 mesi	*Oltre 12 mesi*			**0**	-
II Crediti (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	**0**	**0**	**102.274.222**	**137.636.075**	**-35.361.853**	***-25,69%***
1) Crediti v/Stato			45.843	0	**45.843**	-
a) Crediti v/Stato parte corrente			0	0	**0**	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente ed acconti			0	0	**0**	-
2) Crediti v/Stato - altro			0	0	**0**	-
b) Crediti v/Stato per investimenti			45.843	0	**45.843**	-
c) Crediti v/Stato per ricerca			0	0	**0**	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			0	0	**0**	-
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata			0	0	**0**	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			0	0	**0**	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca			0	0	**0**	-
d) Crediti v/prefetture			0	0	**0**	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma			29.899.486	40.673.076	**-10.773.590**	*-26,49%*
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente			17.871.529	27.879.206	**-10.007.677**	*-35,90%*
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			15.744.112	27.196.515	**-11.452.403**	*-42,11%*
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente			0	0	**0**	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			0	0	**0**	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			0	0	**0**	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			15.744.112	27.196.515	**-11.452.403**	*-42,11%*
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			2.127.417	682.691	**1.444.726**	*211,62%*
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto			12.027.957	12.793.870	**-765.913**	*-5,99%*
1) Crediti v/Regione o Provincia Aut. per finanz.per investimenti			12.027.957	12.793.870	**-765.913**	*-5,99%*
2) Crediti v/Regione o Provincia Aut. per increm. fondo dotazione			0	0	**0**	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			0	0	**0**	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			0	0	**0**	-
3) Crediti v/Comuni			0	0	**0**	-
4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire			71.524.625	96.407.175	**-24.882.550**	*-25,81%*
a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			71.481.090	96.353.473	**-24.872.383**	*-25,81%*
b) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			43.535	53.702	**-10.167**	*-18,93%*
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0	**0**	-
6) Crediti v/Erario			59.233	47.454	**11.779**	*24,82%*
7) Crediti v/altri			745.035	508.370	**236.665**	*46,55%*
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			**0**	**0**	**0**	**-**

	1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	**0**	-
	2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	**0**	-
IV	**Disponibilità liquide**	**77.677.759**	**38.999.330**	**38.678.429**	***99,18%***
	1) Cassa	0	1.343	**-1.343**	*-100,00%*
	2) Istituto Tesoriere	77.677.759	38.997.987	**38.679.772**	*99,18%*
	3) Tesoreria Unica	0	0	**0**	-
	4) Conto corrente postale	0	0	**0**	-
Totale B)		**238.320.011**	**242.614.553**	**-4.294.542**	**-1,77%**
C)	**RATEI E RISCONTI ATTIVI**			**0**	-
I	**Ratei attivi**	0	0	**0**	-
II	**Risconti attivi**	633.113	663.555	**-30.442**	*-4,59%*
Totale C)		**633.113**	**663.555**	**-30.442**	**-4,59%**
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		**239.508.050**	**243.721.456**	**-4.213.406**	**-1,73%**
D)	**CONTI D'ORDINE**				
	1) Canoni leasing ancora da pagare	0	0	**0**	**-**
	2) Depositi cauzionali	0	0	**0**	**-**
	3) Beni in comodato	7.397	347.397	**-340.000**	***-97,87%***
	4) Altri conti d'ordine	0	0	**0**	**-**
Totale D)		**7.397**	**347.397**	**-340.000**	**-97,87%**

STATO PATRIMONIALE Passivo e Patrimonio netto	Importi: unità di Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013			Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
					Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione			**0**	**0**	0	-
II Finanziamenti per investimenti			**12.523.002**	**12.693.434**	-170.432	*-1,34%*
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			0	0	0	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			1.746	0	1.746	-
a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88			0	0	0	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			0	0	0	-
c) Finanziamenti da Stato - altro			1.746	0	1.746	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			12.519.374	12.691.552	-172.178	*-1,36%*
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			1.882	1.882	0	*0,00%*
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			0	0	0	-
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			**0**	**0**	0	-
IV Altre riserve			**7.379.003**	**6.531.700**	847.303	*12,97%*
V Contributi per ripiani perdite			**0**	**0**	0	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo			**0**	**0**	0	-
VII Utile (Perdita) dell'esercizio			**489.430**	**847.305**	-357.875	*-0,42*
Totale A)			**20.391.435**	**20.072.439**	**318.996**	**1,59%**
B) FONDI PER RISCHI E ONERI					**0**	**-**
1) Fondi per imposte, anche differite			**0**	**0**	0	-
2) Fondi per rischi			**65.018.732**	**47.327.221**	17.691.511	*37,38%*
3) Fondi da distribuire			**0**	**0**	0	-
4) Quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati			**37.518.197**	**38.325.656**	-807.459	*-2,11%*
5) Altri fondi oneri			**2.793.187**	**3.108.852**	-315.665	*-10,15%*
Totale B)			**105.330.116**	**88.761.729**	**16.568.387**	**18,67%**
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					**0**	**-**
1) Premio operosità			**0**	**0**	0	-
2) TFR personale dipendente			**0**	**0**	0	-
Totale C)			**0**	**0**	**0**	**-**
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)					**0**	**-**
	Entro 12 mesi	*Oltre 12 mesi*			**0**	**-**
1) Mutui passivi			**0**	**0**	0	-
2) Debiti v/Stato			**0**	**7.747**	-7.747	*-100,00%*
3) Debiti v/Regione o provincia Autonoma			**2.198.721**	**2.020.052**	178.669	*8,84%*
4) Debiti v/Comuni			**0**	**0**	0	-
5) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche			**49.037.167**	**56.818.259**	-7.781.092	*-13,69%*
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spese correnti e mobilità			0	0	0	-
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			0	0	0	-
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			0	0	0	-
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre			48.807.994	56.631.774	-7.823.780	*-13,82%*
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			0	0	0	-
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			229.173	186.485	42.688	*22,89%*
6) Debiti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			**0**	**0**	**0**	**-**
7) Debiti v/ fornitori			**56.333.428**	**69.904.093**	**-13.570.665**	***-19,41%***
8) Debiti v/ istituto tesoriere			**0**	**0**	**0**	**-**
9) Debiti tributari			**1.145.797**	**1.301.343**	**-155.546**	***-11,95%***
10) Debiti v/ altri finanziatori			**0**	**0**	**0**	**-**
11) Debiti v/ istituti previdenziali e sicurezza sociale			**614.996**	**498.835**	**116.161**	***23,29%***
12) Debiti v/ altri			**4.456.390**	**4.336.959**	**119.431**	***2,75%***
Totale D)			**113.786.499**	**134.887.288**	**-21.100.789**	**-15,64%**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					**0**	**-**
1) Ratei passivi			**0**	**0**	0	-
2) Risconti passivi			**0**	**0**	0	-
Totale E)			**0**	**0**	**0**	**-**
					0	**-**
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			**239.508.050**	**243.721.456**	**-4.213.406**	**-1,73%**
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni leasing ancora da pagare			**0**	**0**	0	-
2) Depositi cauzionali			**0**	**0**	0	-
3) Beni in comodato			**7.397**	**347.397**	-340.000	*-97,87%*
4) Altri conti d'ordine			**0**	**0**	0	-
Totale F)			**7.397**	**347.397**	**-340.000**	**-97,87%**

Conto Economico

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013			Importo 2025	Importo 2024	Variazione importo 2025 / importo 2024	
					Importo	%
A)		**VALORE DELLA PRODUZIONE**				
1		**Contributi d'esercizio**	**73.955.498,00**	**86.090.312,00**	**- *12.134.814,00***	**-0,140954467**
		a) Contributi in conto esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	*57.617.293,00*	*44.562.905,00*	*13.054.388,00*	*29,29%*
		b) Contributi in c/esercizio extra fondo	*16.338.205,00*	*41.527.407,00*	- *25.189.202,00*	*-60,66%*
		1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	*14.269.348,00*	*38.785.989,00*	- 24.516.641,00	-63,21%
		2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	#DIV/0!
		3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	*345.000,00*	- 345.000,00	-100,00%
		4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	*1.025.000,00*	*1.430.000,00*	- 405.000,00	-28,32%
		5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	#DIV/0!
		6) Contributi da altri soggetti pubblici	*1.043.857,00*	*966.418,00*	77.439,00	8,01%
		c) Contributi in c/esercizio per ricerca	-	-	-	*#DIV/0!*
		1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	#DIV/0!
		2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	#DIV/0!
		3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici	-	-	-	#DIV/0!
		4) Contributi da privati	-	-	-	#DIV/0!
		d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	#DIV/0!
2		**Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-**	**-**	**-**	**#DIV/0!**
3		**Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	***7.717.483,00***	***14.270.041,00***	**- 6.552.558,00**	**-45,92%**
4		**Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**132.654,00**	**230.806,00**	**- 98.152,00**	**-42,53%**
		a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	*31.672,00*	*7.006,00*	24.666,00	352,07%
		b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	#DIV/0!
		c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	*100.982,00*	*223.800,00*	- 122.818,00	-54,88%
5		**Concorsi, recuperi e rimborsi**	***495.721.227,00***	***479.411.522,00***	**16.309.705,00**	**3,40%**
6		**Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	**-**	**-**	**-**	**#DIV/0!**
7		**Quote contributi in c/capitale imputata nell'esercizio**	***216.121,00***	***186.483,00***	**29.638,00**	**15,89%**
8		**Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	**-**	**-**	**-**	**#DIV/0!**
9		**Altri ricavi e proventi**	***7.500,00***	***7.500,00***	**-**	**0,00%**
TOTALE A)			**577.750.483,00**	**580.196.664,00**	**- 2.446.181,00**	**-0,42%**
B)		**COSTI DELLA PRODUZIONE**				
1		**Acquisti di beni**	**477.987.289,00**	**465.303.184,00**	**12.684.105,00**	**2,73%**
		a) Acquisti di beni sanitari	*473.085.375,00*	*458.886.193,00*	14.199.182,00	3,09%
		b) Acquisti di beni non sanitari	*4.901.914,00*	*6.416.991,00*	- 1.515.077,00	-23,61%
2		**Acquisti di servizi sanitari**	**14.048.970,00**	**20.812.105,00**	**- 6.763.135,00**	**-32,50%**
		a) Acquisti servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	#DIV/0!
		b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	#DIV/0!
		c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	*5.871,00*	*2.290,00*	3.581,00	156,38%
		d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	#DIV/0!
		e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	#DIV/0!
		f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	#DIV/0!
		g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	#DIV/0!
		h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	#DIV/0!
		i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	#DIV/0!
		j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	#DIV/0!
		k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	#DIV/0!
		l) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	#DIV/0!
		m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	*16.157,00*	-	16.157,00	#DIV/0!
		n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	*9.725.496,00*	*15.913.358,00*	- 6.187.862,00	-38,88%
		o) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	*1.831.942,00*	*2.035.550,00*	- 203.608,00	-10,00%
		p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	*2.469.504,00*	*2.860.907,00*	- 391.403,00	-13,68%
		q) Costi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	#DIV/0!
3		**Acquisti di servizi non sanitari**	**17.742.497,00**	**18.732.979,00**	**- 990.482,00**	**-5,29%**
		a) Servizi non sanitari	*17.069.937,00*	*18.398.740,00*	- 1.328.803,00	-7,22%
		b) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	*598.392,00*	*254.334,00*	344.058,00	135,28%
		c) Formazione	*74.168,00*	*79.905,00*	- 5.737,00	-7,18%
4		**Manutenzione e riparazione**	**2.672.812,00**	**6.603,00**	**2.666.209,00**	**40378,75%**
5		**Godimento di beni di terzi**	**843.892,00**	**2.931.093,00**	**- 2.087.201,00**	**-71,21%**
6		**Costi del personale**	**13.560.660,00**	**12.193.030,00**	**1.367.630,00**	**11,22%**
		a) Personale dirigente medico	*1.027.974,00*	*697.348,00*	330.626,00	47,41%
		b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	*856.059,00*	*856.235,00*	- 176,00	-0,02%
		c) Personale comparto ruolo sanitario	*2.909.863,00*	*2.497.349,00*	412.514,00	16,52%
		d) Personale dirigente altri ruoli	*2.782.567,00*	*2.777.378,00*	5.189,00	0,19%
		e) Personale comparto altri ruoli	*5.984.197,00*	*5.364.720,00*	619.477,00	11,55%
7		**Oneri diversi di gestione**	**839.117,00**	**846.055,00**	**- 6.938,00**	**-0,82%**
8		**Ammortamenti**	**218.478,00**	**188.434,00**	**30.044,00**	**15,94%**
		a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	*45.488,00*	*3.728,00*	41.760,00	1120,17%
		b) Ammortamento dei fabbricati	-	-	-	#DIV/0!
		c) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	*172.990,00*	*184.706,00*	- 11.716,00	-6,34%
9		**Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**-**	**-**	**-**	**#DIV/0!**
10		**Variazione delle rimanenze**	**7.611.118,00**	**- 12.636,00**	**7.623.754,00**	**-60333,60%**
		a) Variazione delle rimanenze sanitarie	*7.434.183,00*	*- 185.721,00*	7.619.904,00	-4102,88%
		b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	*176.935,00*	*173.085,00*	3.850,00	2,22%
11		**Accantonamenti**	**35.008.855,00**	**51.143.053,00**	**- 16.134.198,00**	**-31,55%**
		a) Accantonamenti per rischi	*26.232.834,00*	*17.163.207,00*	9.069.627,00	52,84%
		b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	#DIV/0!
		c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	*6.910.024,00*	*33.433.716,00*	- 26.523.692,00	-79,33%
		d) Altri accantonamenti	*1.865.997,00*	*546.130,00*	1.319.867,00	241,68%
TOTALE B)			**570.533.688,00**	**572.143.900,00**	**- 1.610.212,00**	**-0,28%**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)			**7.216.795,00**	**8.052.764,00**		

SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013			Importo 2025	Importo 2024	Variazione importo 2025 / importo 2024	
					Importo	%
C)		**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**				
	1)	**Interessi attivi e altri proventi finanziari**	***11,00***	***1,00***	**10,00**	**1000,00%**
	2)	**Interessi passivi e altri oneri finanziari**	**-**	**-**	**-**	**#DIV/0!**
TOTALE C)		**TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI**	**11,00**	**1,00**	**10,00**	**1000,00%**
D)		**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**				
	1)	**Rivalutazioni**	**-**	**-**	**-**	**#DIV/0!**
	2)	**Svalutazioni**	**-**	**-**	**-**	**#DIV/0!**
TOTALE D)		**TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**#DIV/0!**
E)		**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**				
	1	**Proventi straordinari**	**368.995,00**	**1.280.690,00**	**- 911.695,00**	**-71,19%**
		a) Plusvalenze	-	-	-	#DIV/0!
		b) Altri proventi straordinari	*368.995,00*	*1.280.690,00*	- 911.695,00	-71,19%
	2	**Oneri straordinari**	**6.005.555,00**	**7.311.194,00**	**- 1.305.639,00**	**-17,86%**
		a) Minusvalenze	-	*406,00*	- 406,00	-100,00%
		b) Altri oneri straordinari	*6.005.555,00*	*7.310.788,00*	- 1.305.233,00	-17,85%
TOTALE E)		**TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE**	**- 5.636.560,00**	**- 6.030.504,00**	**393.944,00**	**-6,53%**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +-C +-D +-E)			**1.580.246,00**	**2.022.261,00**	**- 442.015,00**	**-21,86%**
Y)		**IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO**				
	1)	**IRAP**	**1.090.816,00**	**1.008.499,00**	**82.317,00**	**8,16%**
		a) IRAP relativa a personale dipendente	*929.140,00*	*826.377,00*	102.763,00	12,44%
		b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	*161.676,00*	*182.122,00*	- 20.446,00	-11,23%
		c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	#DIV/0!
		d) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	#DIV/0!
	2)	**IRES**	**-**	**166.457,00**	**- 166.457,00**	**-100,00%**
	3)	***Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)***	**-**	**-**	**-**	**#DIV/0!**
TOTALE Y)			**1.090.816,00**	**1.174.956,00**	**- 84.140,00**	**-7,16%**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO			**489.430,00**	**847.305,00**	**- 357.875,00**	**-42,24%**

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2025	ANNO 2024
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	**risultato di esercizio**	**489.430**	**847.305**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	-	-
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	172.990,27	184.706
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	45.488,16	3.728
Ammortamenti		**218.478,43**	**188.435**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 216.120,78	- 186.483
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 7.717.483,25	- 14.270.041
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**- 7.933.604,03**	**- 14.456.524**
(+)	accantonamenti SUMAI	-	-
(-)	pagamenti SUMAI	-	-
(+)	accantonamenti TFR	-	-
(-)	pagamenti TFR	-	-
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**-**	**-**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività	-	-
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	-	-
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	-	- 14.503
- Fondi svalutazione di attività		**-**	**- 14.503**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	35.008.854,89	51.143.054
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri (compreso il rilascio fondi per esubero)	- 10.722.984,64	- 20.325.804
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**24.285.870,25**	**30.817.250**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**17.060.174,65**	**17.381.963**
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	178.669,00	- 536
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	-	-
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	- 7.781.092,00	- 15.039.910
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*		
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	- 13.570.665,00	- 19.905.525
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	- 155.546,00	- 377.964
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	116.161,00	56.488
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	111.684,00	7.469
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**- 21.100.789,00**	**- 35.259.978**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**-**	**-**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	-	-
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	-	-
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	-	-
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto s*	-	-
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni*	-	-
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	-	-
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	-	-
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	10.007.677,00	- 24.649.428
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	-	8.241
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	24.882.550,00	47.693.462
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*		
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	- 11.779,00	- 11.577
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	- 236.665,00	72.598
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**34.641.783,00**	**23.113.296**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	7.611.118,00	- 12.639
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	-	-
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**7.611.118,00**	**- 12.639**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**30.442,00**	**1.178.044**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**38.242.728,65**	**6.400.686**
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			

(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 43.554,00	
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**- 43.554,00**	**-**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**-**	**-**
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		
(-)	Acquisto impianti e macchinari		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
(-)	Acquisto mobili e arredi	- 17.102,54	- 9.970
(-)	Acquisto automezzi	- 264.412,30	
(-)	Acquisto altri beni materiali	- 4.988,49	- 200.519
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso		
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**- 286.503,33**	**- 210.489**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		406
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**-**	**406**
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**-**	**-**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**-**	**-**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**		
B - Totale attività di investimento		**- 330.057,33**	**- 210.083**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	- 45.843,00	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	765.913,00	- 12.070.958
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
(+)	**aumento fondo di dotazione**	**720.070,00**	**- 12.070.958**
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	45.688,62	12.070.957
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	- 1	2
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**45.687,78**	**12.070.960**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**-**	**-**
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-	-
C - Totale attività di finanziamento		**765.757,78**	**2**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		***38.678.429,10***	***6.190.604***
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		***38.678.429,00***	***6.190.604***
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		**0**	**0**

ARCS
Azienda Regionale
di Coordinamento
per la Salute

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2025

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione con i relativi allegati. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Rimanenze	Sono iscritte con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o proba-

	bile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione,
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza, della competenza economica e della correlazione ricavi-costi.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2025

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)

T1					T12	T12	T13
Tipologia di Personale	**Personale al 31/12/2024**	**di cui Personale Part Time al 31/12/2024**	**Personale al 31/12/2025**	**di cui Personale Part Time al 31/12/2025**	**Numero Mensilità**	**Totale Spese a Carattere Stipendiale**	**Totale Spese Accessorie**
RUOLO SANITARIO							
Dirigenza							
- Medico - veterinaria	7		6		78	470.408,15 €	338.225,70 €
- Sanitaria	9		11	2	115	487.740,78 €	182.121,54 €
Comparto							
- Categoria Ds	3		3		36	85.060,85 €	62.179,64 €
- Categoria D	43		46	1	514	1.164.649,67 €	887.787,06 €
- Categoria C							
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	6		6		78	322.934,82 €	223.389,18 €
Comparto							
- Categoria D	1		2		19	42.012,69 €	5.963,39 €
RUOLO TECNICO							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	2		2		24	95.135,63 €	44.440,87 €
Comparto							
- Categoria Ds							
- Categoria D	8		9		100	221.665,60 €	51.429,02 €
- Categoria C	1		3		26	62.784,31 €	13.371,54 €
- Categoria Bs							
- Categoria B							
- Categoria A							
RUOLO AMMINISTRATIVO							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	17		16		178	871.143,48 €	585.471,94 €
Comparto							
- Categoria Ds	2		1		24	54.711,20 €	11.990,63 €
- Categoria D	52	4	60	3	741	1.553.198,93 €	370.210,74 €
- Categoria C	72	4	74	3	866	1.777.577,36 €	432.661,95 €
- Categoria Bs							
- Categoria B	1		1		12	22.260,19 €	5.995,32 €
- Categoria A							

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini-anno)

Compresi comandati OUT - esclusi comandati IN

Si precisa che la ripartizione tra categorie dei dati di spesa è stata stimata in coerenza con i valori di chiusura del Bilancio (esclusi oneri riflessi)

Dati sull'occupazione al 31.12.2025

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di Personale	**Personale in comando 31/12/2024 ad altri enti**	**Personale in comando 31/12/2024 da altri enti**	**Personale in comando 31/12/2025 ad altri enti**	**Personale in comando 31/12/2025 da altri enti**
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza				
- Medico - veterinaria				
- Sanitaria			1	
Comparto				
- Categoria Ds				
- Categoria D				1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				1
Comparto				
- Categoria D				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs		1		
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale	1	1	1	1
Comparto				
- Categoria Ds				
- Categoria D			2	3
- Categoria C				1
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

Il corretto riferimento è alla Tabella CA 3

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di Personale	**Personale al 31/12/2024**	**di cui Personale Part Time al 31/12/2024**	**Personale al 31/12/2025**	**di cui Personale Part Time al 31/12/2025**
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Comparto				

Non presente in ARCS

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di Personale	**uomini-anno anno 2024**	**uomini-anno anno 2025**
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di Personale	**uomini-anno anno 2024**	**uomini-anno anno 2025**
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto	1	
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di Personale	**uomini-anno anno 2024**	**uomini-anno anno 2025**
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di Personale	**Personale al 31/12/2024**	**Personale al 31/12/2025**
MEDICINA DI BASE		
MMG		
PLS		
Continuità assistenzale		
Altro		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab.1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	**Costi d'impianto e ampliamento**					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA040	**Costi di ricerca e sviluppo**					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA070	**Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno**					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA120	**Immobilizzazioni immateriali in corso e acconto**					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA130	**Altre immobilizzazioni immateriali**	**120.527**	**-**	**-**	**- 118.187**	**2.340**	**-**	**-**	**-**	**43.554**	**-**	**-**	**-**	**- 45.488**	**406**
	di cui soggetti a sterilizzazione	-			-	-				-				- 45.488	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA160	Migliorie su beni di terzi					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA180	Pubblicità					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	120.527			- 118.187	2.340				43.554				- 45.488	406
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								- 45.488	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	120.527	-	-	- 118.187	2.340	-	-	-	43.554	-	-	-	- 45.488	406
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 45.488	-

Tab.2 - Dettaglio costi di impianto e di ampliamento - voce non movimentata

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab.3 - Dettaglio costi di ricerca e sviluppo - voce non movimentata

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab.4 - Dettaglio costi di pubblicità - voce non movimentata

DETTAGLIO COSTI DI PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab.5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA300	Terreni indisponibili					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA380	Impianti e macchinari	235.099			- 155.036	80.062								- 22.875	57.187
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 22.875*	- 22.875
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	198.389			- 177.601	20.788								- 16.311	4.477
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 16.311*	- 16.311
AAA440	Mobili e arredi	437.131			- 353.554	83.577				17.103				- 31.455	69.225
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 31.376*	- 31.376
AAA470	Automezzi	96.404			- 96.404	0				264.412				- 20.403	244.009
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 20.403*	- 20.403
AAA500	Oggetti d'arte					-									-
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	872.701			- 616.121	256.580				4.988				- 81.946	179.622
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 79.667*	- 79.667
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.839.724	-	-	- 1.398.717	441.007	-	-	-	286.503	-	-	-	- 172.990	554.520
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	*- 170.632*	- 170.632

Tab.6 - Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
			-
ALTRI CESPITI	37.580	- 35.460	2.120
APPARECCHIATURE TECNICHE	985	- 985	-
ATTREZZATURE ALBERGHIERE	1.261	- 1.005	256
ATTREZZATURE DI SUPPORTO ALL'ATTIVITA SANITARIA E AUSILI PER DEGENTI E DISABILI	153.633	- 147.163	6.470
ATTREZZATURE PER UFFICIO E DI SUPPORTO ALL'ATTIVITA AMMINISTRATIVA	136.053	- 96.367	39.686
SISTEMI DI ELABORAZIONE E TRASMISSIONE DATI	485.410	- 359.506	125.905
SISTEMI DI TELECOMUNICAZIONE E PER L'ELABORAZIONE DEL SUONO E DELL'IMMAGINE	39.603	- 34.416	5.187
			-
TOTALE	***854.525***	***- 674.902***	***179.623***

Tab.7 - Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso - voce non movimentata

DETTAGLIO MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incremento	Giroconti e Riclassificazioni (1)	Valore finale
Lavoro 1					-
Lavoro 2					-
.....					-

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM03 – Ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

5. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Tab. 8 - Movimentazione dei crediti finanziari - voce non movimentata

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore FINALE
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/Partecipate				
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri *				
	...				
	...				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI				

Tab. 9 - Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti - voce non movimentata

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/Partecipate				
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri				
	...				
	...				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI				

Tab. 10 - Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione - voce non movimentata

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/Partecipate					
AAA690	Crediti finanziari v/altri					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	-	-	-	-	-

Tab. 11 - Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza - voce non movimentata

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/Partecipate			
AAA690	Crediti finanziari v/altri			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	-	-	-

Tab. 12 - Dettaglio e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie - voce non movimentata

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:										
	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
AAA720	Altri titoli:										
AAA730	Titoli di Stato										
AAA740	Altre Obbligazioni										
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa										
AAA760	Titoli diversi										
	TOTALE CREDITI FINANZIARI										

Tab. 13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie - voce non movimentata

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo/PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										

Tab. 14 - Dettaglio e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie - voce non movimentata

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										

6. Rimanenze

Tab. 15 - Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Girocontie Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione	Decrementi	Valore Finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati**	**49.046.615**	**-**	**115.467**	**-**	**- 6.347.434**	**42.814.648**	**3.976.144**	
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	47.919.945				- 6.347.434	41.572.511	3.947.138	
	Medicinali senza AIC	1.126.670		115.467			1.242.137	29.006	
	Emoderivati di produzione regionale						-		
ABA030	Sangue ed emocomponenti						-		
ABA040	**Dispositivi medici**	**12.442.696**	**-**	**245.736**	**-**	**- 551.043**	**12.137.389**	**245.736**	
	Dispositivi medici	12.008.030		341		- 476.682	11.531.688	341	
	Dispositivi medici impiantabili attivi	5.518				- 5.518	-		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	429.149		245.395		- 68.844	605.701	245.395	
ABA050	Prodotti dietetici	482.516		118.449			600.965		
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.595.352				- 1.027.868	1.567.484	23.675	
ABA070	Prodotti chimici	5.134		4.827			9.961		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	31.895		629			32.525		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	176.822		7.054			183.875		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						-		
	RIMANENZE BENI SANITARI	64.781.030	-	492.163	-	- 7.926.346	57.346.847	4.245.555	-
ABA120	Prodotti alimentari	6.890				- 6.573	317		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	991.791				- 209.956	781.835		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti								
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	190.906		59.466		- 20.068	230.304		
ABA160	Materiale per la manutenzione	1.414		234		- 22	1.626		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	7.116				- 16	7.100		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						-		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	1.198.118	-	59.700	-	- 236.635	1.021.183	-	-

Si precisa che il Fondo, valorizzato valutando le variazioni del PMP e la quantificazione dei beni cosiddetti "no mover", non ha subito alcuna variazione sostanziale rispetto all'esercizio precedente ed è pari a € 919.759.

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7. Crediti

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	-	-	-	-	-
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				-	
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*				-	
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				-	
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*				-	
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				-	
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				-	
	Crediti v/Stato - altro:	-	-	-	-	-
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*				-	
ABA271	**Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)**				-	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	-	-	-	-	-
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				-	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-	-
ABA300	*Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute*				-	
ABA310	*Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute*				-	
ABA320	*Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali*				-	
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				-	
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**				-	
	TOTALE CREDITI V/STATO	-	-	-	-	-
ABA360	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**27.879.206**	**19.979.280**	**- 29.986.957**	**17.871.529**	**-**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	-	-	-	-	-
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*					
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*					
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*					
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	27.196.515	17.831.949	- 29.284.353	15.744.112	
ABA451	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)**					
ABA460	**Crediti v/Regione o P.A. per ricerca:**	**682.691**	**2.147.331**	**- 702.605**	**2.127.417**	**-**
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti europei				-	
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti ministeriali	682.691	2.147.331	- 702.605	2.127.417	
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - quota regionale				-	
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - Altro				-	
ABA461	***Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale***				-	
ABA470	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	**12.793.870**	**-**	**- 765.912**	**12.027.957**	**-**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	12.793.870		- 765.912	12.027.957	
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				-	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				-	
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*				-	
ABA501	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*				-	
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				-	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L. 210/92	-	-	-	-	-
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**				-	
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie**				-	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**40.673.076**	**19.979.280**	**- 30.752.870**	**29.899.486**	**-**

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**				-	
ABA540	**CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**96.407.175**	**508.919.658**	**- 533.802.363**	**71.524.470**	**3.778.178**
ABA550	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**96.353.473**	**508.733.312**	**- 533.605.695**	**71.481.090**	**3.778.178**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				-	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				-	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	96.353.473	508.733.312	- 533.605.695	71.481.090	3.778.178
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	-			-	
ABA591	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015**	-			-	
ABA600	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione**	53.702	186.346	- 196.668	43.381	
ABA601	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**				-	
	CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	-
ABA620	**Crediti v/ enti regionali:**				-	
ABA630	**Crediti v/ sperimentazioni gestionali:**				-	
ABA640	**Crediti v/ altre partecipate:**				-	
ABA650	**CREDITI V/ ERARIO**	47.454	29.488	- 17.709	59.233	
	CREDITI V/ALTRI	**535.404**	**2.653.669**	**- 2.417.004**	**772.069**	
ABA670	**Crediti v/ clienti privati**	33.469	1.922.636	- 1.855.270	100.836	
ABA680	**Crediti v/ gestioni liquidatorie**	-			-	
ABA690	**Crediti v/ altri soggetti pubblici**	382.724	663.736	- 444.197	602.263	
ABA700	**Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca**				-	
ABA710	**Altri crediti diversi**	**119.210**	**67.297**	**- 117.537**	**68.970**	
ABA711	Altri crediti diversi	119.210	67.297	- 117.537	68.970	
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)				-	
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	-	-	-	-	
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				-	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				-	

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	-	-	-	-
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				-
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*				-
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				-
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*				-
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				-
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				-
	Crediti v/Stato - altro:	-	-	-	-
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*				-
ABA271	**Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)**				-
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	-	-	-	-
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				-
	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-
ABA300	*Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute*				-
ABA310	*Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute*				-
ABA320	*Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali*				-
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				-
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**				-
	TOTALE CREDITI V/STATO	-	-	-	-

ABA360	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	-	-	-	-
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	-	-	-	-
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*				-
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*				-
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*				-
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*				-
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				-
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				-
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**				-
ABA451	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)**				-
ABA460	**Crediti v/Regione o P.A. per ricerca:**	-	-	-	-
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti europei				-
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti ministeriali				-
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - quota regionale				-
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - Altro				-
ABA461	***Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale***				-
ABA470	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	-	-	-	-
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**				-
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				-
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	-	-	-	-
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*				-
ABA501	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*				-
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L. 210/92	-	-	-	-
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**				-
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie**				-
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
					-
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**				**-**
					-
ABA540	**CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**-**	**-**	**-**	**-**
ABA550	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**-**	**-**	**-**	**-**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				-
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**				**-**
ABA591	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015**				**-**
ABA600	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione**				**-**
ABA601	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**				
					-
	CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**-**	**-**	**-**	**-**
ABA620	**Crediti v/ enti regionali:**				-
ABA630	**Crediti v/ sperimentazioni gestionali:**				-
ABA640	**Crediti v/ altre partecipate:**				-
ABA650	**CREDITI V/ ERARIO**				-
	CREDITI V/ALTRI	**- 27.034**	**-**	**-**	**- 27.034**
ABA670	**Crediti v/ clienti privati**	- 27.034			- 27.034
ABA680	**Crediti v/ gestioni liquidatorie**				-
ABA690	**Crediti v/ altri soggetti pubblici**				-
ABA700	**Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca**				-
ABA710	**Altri crediti diversi**	-	-	-	-
ABA711	Altri crediti diversi				-
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)				-
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	-	-	-	**-**
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				-
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				-

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					TOTALE
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	-	-	-	-	-	-
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto						-
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*						-
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*						-
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*						-
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*						-
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*						-
	Crediti v/Stato - altro:	-	-	-	-	-	-
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*						-
ABA271	**Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)**						-
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	-	-	-	-	**45.843**	**45.843**
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:					*45.843*	45.843
	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-	-	-
ABA300	*Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute*						-
ABA310	*Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute*						-
ABA320	*Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali*						-
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**						-
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**						-
	TOTALE CREDITI V/STATO	-	-	-	-	**45.843**	**45.843**

ABA360	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**840**	-	-	**15.166.468**	**576.803**	**15.744.112**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	-	-	-	-	-	-
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*						-
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*						-
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*						-
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*						-
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**						-
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**						-
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	***840***			***15.166.468***	***576.803***	**15.744.112**
ABA451	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)**						-
ABA460	**Crediti v/Regione o P.A. per ricerca:**	**216.816**	-	**856.070**	**153.520**	**901.011**	**2.127.417**
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti europei						-
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti ministeriali	*216.816*		*856.070*	*153.520*	*901.011*	2.127.417
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - quota regionale						-
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - Altro						-
ABA461	***Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale***						-
ABA470	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	-	-	-	**12.027.957**	-	**12.027.957**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**				*12.027.957*		**12.027.957**
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**						-
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	-	-	-	-	-	-
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*						-
ABA501	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*						-
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*						-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti						-
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L. 210/92	-	-	-	-	-	-
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**						-
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie**						-
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**217.657**	-	**856.070**	**27.347.946**	**1.477.814**	**29.899.486**

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					TOTALE
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
							-
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**						**-**
							-
ABA540	**CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**1.828**	**772**	**858**	**2.235.114**	**69.286.051**	**71.524.624**
ABA550	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**1.828**	**772**	**858**	**2.235.114**	**69.242.517**	**71.481.090**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.828	772	858	2.235.114	69.242.517	71.481.090
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**						**-**
ABA591	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015**						**-**
ABA600	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione**					**43.535**	**43.535**
ABA601	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**						**-**
	CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
ABA620	**Crediti v/ enti regionali:**						-
ABA630	**Crediti v/ sperimentazioni gestionali:**						-
ABA640	**Crediti v/ altre partecipate:**						-
ABA650	**CREDITI V/ ERARIO**		**2.666**	**22.726**	**16.955**	**16.886**	**59.233**
	CREDITI V/ALTRI	**16.834**	**150**	**192**	**14.362**	**740.530**	**772.069**
ABA670	**Crediti v/ clienti privati**	**16.834**	**150**	**192**	**785**	**82.875**	**100.836**
ABA680	**Crediti v/ gestioni liquidatorie**						-
ABA690	**Crediti v/ altri soggetti pubblici**				**12.302**	**589.961**	**602.263**
ABA700	**Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca**						-
ABA710	**Altri crediti diversi**	**-**	**-**	**-**	**1.275**	**67.695**	**68.970**
ABA711	Altri crediti diversi				1.275	67.695	68.970
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)						-
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						-
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)						-

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA			
		Entro 12 mesi	tra 1 e 5anni	Oltre 5 anni	TOTALE
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	-	-	-	-
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				-
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*				-
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				-
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*				-
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				-
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				-
	Crediti v/Stato - altro:	-	-	-	-
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*				-
ABA271	**Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)**				-
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**45.843**	-	-	**45.843**
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	*45.843*			45.843
	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-
ABA300	*Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute*				-
ABA310	*Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute*				-
ABA320	*Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali*				-
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				-
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**				-
	TOTALE CREDITI V/STATO	**45.843**	-	-	**45.843**

ABA360	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE**	**17.871.529**	-	-	**17.871.529**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	-	-	-	-
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*				-
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*				-
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*				-
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*				-
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				-
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				-
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	*15.744.112*			**15.744.112**
ABA451	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)**				-
ABA460	**Crediti v/Regione o P.A. per ricerca:**	**2.127.417**	-	-	**2.127.417**
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti europei				-
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti ministeriali	*2.127.417*			2.127.417
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - quota regionale				-
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - Altro				-
ABA461	***Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale***				-
ABA470	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	**12.027.957**	-	-	**12.027.957**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	*12.027.957*			**12.027.957**
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				-
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				-
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*				-
ABA501	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*				-
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L. 210/92	-	-	-	-
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**				-
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie**				-
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**29.899.486**	-	-	**29.899.486**

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA			
		Entro 12 mesi	tra 1 e 5anni	Oltre 5 anni	TOTALE
ABA530	CREDITI V/COMUNI				-
ABA540	CREDITI V/ AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	71.524.624	-	-	71.524.624
ABA550	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	71.481.090	-	-	71.481.090
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	71.481.090			71.481.090
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-
ABA600	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	43.535			43.535
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-
	CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-
ABA620	Crediti v/ enti regionali:				-
ABA630	Crediti v/ sperimentazioni gestionali:				-
ABA640	Crediti v/ altre partecipate:				-
ABA650	CREDITI V/ ERARIO	59.233			59.233
	CREDITI V/ALTRI	745.035	-	-	745.035
ABA670	Crediti v/ clienti privati	73.802			73.802
ABA680	Crediti v/ gestioni liquidatorie				-
ABA690	Crediti v/ altri soggetti pubblici	602.263			602.263
ABA700	Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca				-
ABA710	Altri crediti diversi	68.970	-	-	68.970
ABA711	Altri crediti diversi	68.970			68.970
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)				-
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				-
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				

Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASUGI			26.227.543
ASUFC			24.154.254
ASFO			16.547.251
BURLO			915.899
CRO			3.636.143
ARCS			
TOTALI	-	-	**71.481.090**

Tab. 25 - Dettaglio crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**		**-**	**-**	**-**	**45.843**	**-**	**45.843**
	Missione 1 – Componente 1 – Investimento 1.5 "Cybersecurity" M1C1I1.5				-	45.843		45.843
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**		**14.043.471**	**- 1.249.602**	**12.793.869**	**-**	**- 765.912**	**12.027.957**
	Piano investimenti 2015	DGR 1854/15	364.614	- 364.614	-			-
	Piano investimenti 2016	DGR 349/16 - 1833/16	84.988	- 84.988	-			-
	Piano triennale 2017-2019	DGR 371/17	250.000		250.000		- 250.000	250.000
	Piano triennale 2017-2019	DGR 1820/17	240.000	- 240.000	-			-
	Piano triennale 2018-2020	DGR 561/18	200.000	- 200.000	-			-
	Piano triennale 2018-2020	DGR 1424/18	280.000	- 280.000	-			-
	Piano triennale 2021-2023	DGR 1403/21	472.912		472.912		- 472.912	
	Piano investimenti 2023 - PNRR	DGR 18949/23	80.000	- 80.000				-
	Piano investimenti 2025-2026	DGR 1707/24	310.280		310.280		- 43.000	267.280
	Fondi PANFLU - 2021-2023	Decr.SETI 53890/24	11.760.677					11.760.677
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	inserire dettaglio							
					-			-
ABA500	***Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite***		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	inserire dettaglio							
					-			-
ABA520	**Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti**		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	inserire dettaglio							

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	In seguito all'analisi effettuata sull'esigibilità dei crediti v/privati sorti entro il 31/12/2025 Il totale dei crediti ritenuti a rischio sono pari ad € 18.422,73. Considerato che il valore già presente nel fondo al 31/12/2025, di € 27.033,75, è superiore al rischio previsto, si ritiene di non dover effettuare ulteriori accantonamenti, mantenendo comunque, per il principio della prudenza, quanto già presente al 31/12/2025

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Nel corso dell'esercizio 2025 si è proceduto allo storno dei crediti per contributi precedentemente iscritti alla voce ABA450 crediti v/Regione per spesa corrente – altro, in quanto afferenti a progetti ministeriali; conseguentemente, la corretta classificazione contabile degli stessi è stata ricondotta alla voce ABA460 crediti v/Regione per ricerca – vincolati a progetti ministeriali

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 26 - Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - voce non movimentata

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazione	Rivalutazioni	Svavalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate										
Partecipazioni in imprese collegate										
Partecipazioni in altre imprese										
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI										

Tab. 27 - Elenco delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - voce non movimentata

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale attivo	Risultato d'esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 28 - Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - voce non movimentata

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazione	Rivalutazioni	Svavalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate										
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate										
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese										
...										
...										
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
...										
...										
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI										

9. Disponibilità liquide

Tab. 29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD.SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		
			Incrementi	Decrementi	Valore finale
ABA760	Cassa	1.343	3.917	- 5.260	-
ABA770	Istituto Tesoriere	38.997.987	601.496.129	- 562.816.356	77.677.759
ABA780	Tesoreria Unica				-
ABA790	Conto corrente postale				-
	TOTALE	**38.999.330**	**601.500.045**	**- 562.821.616**	**77.677.759**

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – SI	

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10. Ratei e risconti attivi

Tab. 30 - Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD.CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
	…		
ACA010	**TOTALE RATEI ATTIVI**	-	-

Tab. 31 - Risconti attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD.CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
	PREMI ASSICURATIVI	633.113	
ACA040	**TOTALE RISCONTI ATTIVI**	633.113	-

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

11. Patrimonio netto

Tab. 32 -Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTAZIONI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**						-			
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**12.693.434**	**-**	**45.843**	**- 216.121**	**- 154**	**12.523.002**			
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione						-			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	45.843	- 44.097	-	**1.746**			
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88						-			
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca						-			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-		45.843	- 44.097		**1.746**			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	12.691.552			- 172.024	- 154	**12.519.374**		544.018	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.882					**1.882**			
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-					-			
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**-**					-			
PAA110	**ALTRE RISERVE**	**6.531.698**	**-**	**847.305**	**-**	**-**	**7.379.003**			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-					-			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	-					-			
PAA140	Contributi da reinvestire	-					-			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	6.517.768		847.305			**7.365.073**			
PAA160	Riserve diverse	13.931					**13.931**			
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	-			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005						-			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti						-			
PAA200	Altro						-			
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**847.305**				**- 847.305**	-			
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**					**489.430**	**489.430**			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	**20.072.437**	**-**	**893.148**	**- 216.121**	**- 358.030**	**20.391.435**			

Tab. 33 - Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquistati)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
PAA020	Per beni di prima dotazione:												
	…assegnati in data antecedente al 01/01/2013												
	…assegnati a partire dal'01/01/2013 (dettagliare)												
PAA030	Da Stato:												
	…assegnati in data antecedente al 01/01/2013												
	…assegnati a partire dal'01/01/2013 (dettagliare)							45.843	- 44.097		**1.746**		
PAA070	**Da Regione:**					**12.691.552**	-	-	- **172.024**	- **154**	**12.519.374**		-
	…assegnati in data antecedente al 01/01/2013												
	…assegnati a partire dal'01/01/2013 (dettagliare)												
	PIANO INVESTIMENTI 2018:												
		indistinto	2018	DGR 1424/18	beni tecnologici e adeguamento sistemi informativi	620.595			- 172.024	- 154	448.417		
	PIANO INVESTIMENTI 2021:	indistinto	2021	DGR 1403/21	beni mobili e tecnologie								
	PIANO INVESTIMENTI 2023:	indistinto	2023	DGR 18949/23	PNRR								
	PIANO INVESTIMENTI 2024:	indistinto	2024	DGR 1707/24	beni mobili e tecnologie	310.280					310.280	43.000	
	Legge n. 234 del 30/12/2021, art. 1 comma 264. Fondi PANFLU 2021-2023	vincolato	2024	Decreto SETI 53890/24	Dispositivi medici per scorta pandemica	11.760.677					11.760.677		
PAA080	Da altri soggetti pubblici:		0	-	-	**1.882**	-	-	-	-	**1.882**		
	…assegnati in data antecedente al 01/01/2013												
	…assegnati a partire dal'01/01/2013 (dettagliare)		da S.P. di apertura			1.882					1.882		
PAA080	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio												
	…assegnati in data antecedente al 01/01/2013												
	…assegnati a partire dal'01/01/2013 (dettagliare)												

Tab. 34 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire - voce non movimentata

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

Tab. 35 - Dettaglio contributi da reinvestire - voce non movimentata

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – NO	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Il patrimonio netto ha subito le variazioni conseguenti alle operazioni di contabilizzazione della sterilizzazione degli ammortamenti oltre alla registrazione del risultato positivo d'esercizio 2024.

12. Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 - Consistenza e movimentazioni per fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassificazioni dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**					
PBA010	**FONDI PER RISCHI**	**47.327.221**	**26.232.834**	**119.237**	**- 8.660.560**	**65.018.732**
PBA020	Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	97.532	38.751		- 20.940	115.343
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente					
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	46.299.631	26.194.083	119.237	- 8.608.282	64.004.669
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	930.058			- 31.338	898.720
PBA060	Altri fondi rischi					
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE**					
PBA080	FSR indistinto da distribuire					
PBA090	FSR vincolato da distribuire					
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**38.325.656**	**6.910.024**	**-**	**- 7.717.483**	**37.518.197**
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	5.139.034	430.894		- 2.272.920	3.297.007
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato					
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	32.897.080	6.439.882		- 5.385.422	33.951.541
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca					
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	289.542	39.248		- 59.141	269.649
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**3.108.852**	**1.865.997**	**-**	**- 2.181.662**	**2.793.187**
PBA210	Fondi integrativi pensione					
PBA220	Fondi rinnovi contrattuali	2.332.789	323.896		- 2.181.662	475.022
PBA230	*Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente*	2.332.789	323.896		- 2.181.662	475.022
PBA240	*Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*					
PBA250	*Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai*					
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	525.114	772.515			1.297.629
PBA270	Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	250.950	769.585			1.020.535
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**88.761.729**	**35.008.855**	**119.237**	**-18.559.706**	**105.330.115**

Tab. 37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. indistinto finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI					COSTI	FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo Esercizio 2022 e precedenti	Importo Esercizio 2023	Importo Esercizio 2024	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2025	
Sovraziendale n. 30 - Assicurazione Rc - fondo copertura	2.020	12.554.820	B.1) Acquisti di beni						17.563
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	103.628					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			B.11) Accantonamento per rischi	12.433.629					
			Totale	12.537.257	-	-	-	-	
Sovraziendale n. 8 - CEFORMED	2.021	1.718.811	B.1) Acquisti di beni						17.372
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	1.097.149					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	563.874					
			B.6) Costi del personale						
			B.8) canoni di locazione	40.416					
			Totale	1.701.439	-	-	-	-	
Sovraziendale n. 38 - Piano della formazione	2.021	133.740	B.1) Acquisti di beni	24.951					6.900
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	5.693					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	91.299					
			B.6) Costi del personale	4.896					
			Altri costi da dettagliare						
			Totale	126.840	-	-	-	-	
Sovraziendale n. 38 - Piano della formazione	2.022	141.461	B.1) Acquisti di beni						163
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	140.645	653				
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi da dettagliare						
			Totale	140.645	653	-	-	-	
L. n. 234/2021 art. 1 comma 261 e D.G.R. n. 249 del 25 febbraio 2022 "Piano strategico regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu-FVG 2021-2023)"	2.023	8.899.640	B.1) Acquisti di beni						2.611.368
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			6.288.272			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi da dettagliare						
			Totale	-	-	6.288.272	-	-	

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI					COSTI	FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				Importo	
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Esercizio 2025	
SOVRAZIENDALE LINEA 52 + 52 MOD - Indennità PS comparto sanità (anno 2023) - rinnovo CCNL 2019/2022	2.023	3.866.908	B.1) Acquisti di beni						3.900
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Sopravv. V/ASR			3.863.008			
			Totale	-	-	3.863.008	-	-	
SOVRAZIENDALE LINEA 44 + 44 MOD - Incremento fondi trattamento accessorio dirigenti sanitari	2.023	2.585.740	B.1) Acquisti di beni						9.506
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Sopravv. V/ASR			2.576.234			
			Totale	-	-	2.576.234	-	-	
Indennità PS dirigenza medica (anno 2024	2.024	2.027.100	B.1) Acquisti di beni						9.428
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			E.2) Oneri straordinari				2.017.672		
			Totale	-	-	-	2.017.672	-	
Quota INAIL finalizzata - MMG* - anno 2024	2.024	200.000	B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			E.2) Oneri straordinari				200.000		
			Totale	-	-	-	200.000	-	
Accantonamento indennità PS ARCS 2024	2.024	55.875	B.1) Acquisti di beni						626
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			E.2) Oneri straordinari				55.248		
			Totale	-	-	-	55.248	-	
Assicurazione RC 2024	2.024	4.100.000	B.1) Acquisti di beni						179.780
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Premi di assicurazione (BA1690)			3.920.220			
			Totale	-	-	3.920.220	-	-	
Incremento indennità dirigenti	2.024	9.506	B.1) Acquisti di beni						9.506
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Totale	-	-	-	-	-	
Assicurazione RC 2025	2.025	4.100.000	B.1) Acquisti di beni						169.696
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Premi di assicurazione (BA1690)					3.930.304	
			Totale	-	-	-	-	3.930.304	
DGR 823-824-825-826 - Indennità PS comparto e dirigenze e politiche regionali	2.025	806.403	B.1) Acquisti di beni						210.474
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					595.929	
			Premi di assicurazione (BA1690)						
			Totale	-	-	-	-	595.929	
Quota INAIL finalizzata (anno 2025) - dir Medica SSR	2.025	442.800	B.1) Acquisti di beni						43.690
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					399.110	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Premi di assicurazione (BA1690)						
			Totale	-	-	-	-	399.110	
Quota INAIL finalizzata (anno 2025) - MMG	2.025	250.000	B.1) Acquisti di beni						7.033
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					242.967	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Premi di assicurazione (BA1690)						
			Totale	-	-	-	-	242.967	
	TOTALE	**41.892.804**	***TOTALE***	**14.506.180**	**653**	**16.647.734**	**2.272.920**	**5.168.309**	**3.297.007**

Tab. 37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI					COSTI	FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo Esercizio 2022 e precedenti	Importo Esercizio 2023	Importo Esercizio 2024	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2025	
...	<indicare esercizio di assegnazione		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi da dettagliare						
			Totale						
...	<indicare esercizio di assegnazione		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi da dettagliare						
			Totale						
...	<indicare esercizio di assegnazione		B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi da dettagliare						
			Totale						
	TOTALE		***TOTALE***						

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI					COSTI	FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo Esercizio 2022 e precedenti	Importo Esercizio 2023	Importo Esercizio 2024	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2025	
L. 219/05 - ATTIVITA' TRASFUSIONALI	*2012*	718.730	*B.1) Acquisti di beni*	100.000					51.062
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	385.548					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.309					
			B.6) Costi del personale	31.059					
			Altri costi (dettagliare)	-					
			Rimborso costi sostenuti per adeguamento centro donatori	147.752					
			Totale	667.668	-	-	-	-	
INTERVENTI E PROGRAMMI DI SOSTEGNO ALLE STRUTTURE TRASF.-ACCORDO INTER.LE ATTIV. LAVORAZ. PLASMA E PRODUZIONE EMODERIVATI (AIP) FONDO 1% ANNO 2014	*2014*	33.182	*B.1) Acquisti di beni*						2.643
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	20.271					
			B.6) Costi del personale	-					
			Altri costi (dettagliare)	-					
			Rimborso Asui Ud - incarico prof	2.579					
			Incarico di collaborazione	7.689					
			Totale	30.539	-	-	-	-	
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2017	*2017*	2.132.000	*B.1) Acquisti di beni*						9.360
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.122.640					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	2.122.640	-	-	-	-	
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2018	*2018*	2.232.901	*B.1) Acquisti di beni*						91.228
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.141.673					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	2.141.673	-	-	-	-	
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2019	*2019*	2.229.839	*B.1) Acquisti di beni*						18.203
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.211.636					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	2.211.636	-	-	-	-	
FONDO EMERGENZA AVICOLA - DM 14/03/18	*2019*	50.000	*B.1) Acquisti di beni*						7.280
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	14.955	27.765				
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	14.955	27.765	-	-	-	
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2020	*2020*	2.420.000	*B.1) Acquisti di beni*						12.103
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.407.897					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	2.407.897	-	-	-	-	
DGR N. 728 del 22/05/20 Finanziamento delle attività del programma regionale 2019/20-Disturbo da gioco d'azzardo	*2020*	529.487	*B.1) Acquisti di beni*						338.282
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	115.006	2.700	73.500			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	115.006	2.700	73.500	-	-	
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2021	*2021*	2.470.000	*B.1) Acquisti di beni*						2.085
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.467.915					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	2.467.915	-	-	-	-	
AMMODERNAMENTO CUP	*2021*	100.000	*B.1) Acquisti di beni*	18.629					56.885
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	24.486					
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	43.115	-	-	-	-	

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI					COSTI	FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo Esercizio 2022 e precedenti	Importo Esercizio 2023	Importo Esercizio 2024	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2025	
L.R. 29 dicembre 2021 n. 24, Legge di Stabilità 2022 - contributo finalizzato a sostenere e rafforzare le iniziative e i servizi volti alla tutela della salute mediante la promozione dell'educazione alimentare	2022	150.000	*B.1) Acquisti di beni*						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			66.500	83.500		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	66.500	83.500	-	
FINANZ.REGIONALE AGLI ENTI DEL SSR PER GARANTIRE PROTEZIONE DEI DATI E SICUREZZA INFORMATICA	2022	104.000	*B.1) Acquisti di beni*						22.239
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	65.286	16.475				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	65.286	16.475	-	-	-	
PNRR - PIANO FORMATIVO MALATTIE INFETTIVE PER PERSONALE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE	2023	2.250	*B.1) Acquisti di beni*						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				2.250		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	2.250	-	
FINANZ.REGIONALE AGLI ENTI DEL SSR PER GARANTIRE PROTEZIONE DEI DATI E SICUREZZA INFORMATICA	2023	104.000	*B.1) Acquisti di beni*						24.108
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		79.892				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	79.892	-	-	-	
DGR 1846/2023. FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO LR 13/2023 PER IL POTENZIAMENTO DELLA RETE DI CURE PALLIATIVE	2023	500.000	*B.1) Acquisti di beni*						499.924
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Insussistenza			76			
			Totale	-	-	76	-	-	
FINANZIAMENTI DEI PROGETTI A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE 2020-2025 DEL FRIULI VENEZIA GIULIA	2023	160.000	*B.1) Acquisti di beni*						31.823
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			80.000	48.177		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	80.000	48.177	-	
Accordo di collaborazione e ricerca tra il Ministero della Salute e la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia per il settore dei dispositivi medici "Adattamento della CND alla futura Nomenclatura (dei dispositivi medici Art. 26 Regolamento UE 745/2017 e Art. 23 Regolamento UE 746/2017) Europea da inserire nella banca dati europea EUDAMED e i suoi successivi aggiornamenti".	2023	257.776	*B.1) Acquisti di beni*						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale		164.450				
			Altri costi (dettagliare)						
			E.2) Oneri straodinari				93.326		
			Totale	-	164.450	-	93.326	-	
Accordo di collaborazione e ricerca tra il Ministero della Salute e la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia per il settore dei dispositivi medici "Adattamento della CND alla futura Nomenclatura (dei dispositivi medici Art. 26 Regolamento UE 745/2017 e Art. 23 Regolamento UE 746/2017) Europea da inserire nella banca dati europea EUDAMED e i suoi successivi aggiornamenti".	2023	65.199	*B.1) Acquisti di beni*						16.521
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		48.678				
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	48.678	-	-	-	
L. n. 234/2021 art. 1 comma 261 e D.G.R. n. 249 del 25 febbraio 2022 "Piano strategico regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu-FVG 2021-2023)".	2023	242.000	*B.1) Acquisti di beni*						121.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		121.000				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	121.000	-	-	-	
Borse PNRR - Medici di medicina generale	2023	428.035	*B.1) Acquisti di beni*						214.017
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				214.017		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	214.017	-	
SOVRAZIENDALE LIENA 47 - SCREENING TUMORE AL SENO	2023	600.000	*B.1) Acquisti di beni*						10.574
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Rimborsi ASR per attività delegate		553.393	36.033			
			Totale	-	553.393	36.033	-	-	
LR 1/2014 - DISTURBO GIOCO D'AZZARDO	2023	200.800	*B.1) Acquisti di beni*						71.585
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		17.589	110.387			
			B.6) Costi del personale		1.239				
			Altri costi (dettagliare)						
			Rimborsi ASR per attività delegate						
			Totale	-	18.828	110.387	-	-	
PNRR - PIANO FORMATIVO MALATTIE INFETTIVE PER PERSONALE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - QUOTA 2024	2024	2.250	*B.1) Acquisti di beni*						1.539
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				711		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	711	-	
VIRUS DA PESTE SUINA	2024	100.000	*B.1) Acquisti di beni*						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			89.304	10.696		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	89.304	10.696		
Corsi residenziali rivolti ai soggetti diabetici	2024	100.000	*B.1) Acquisti di beni*						25.944
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			74.056			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	74.056	-		

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI					COSTI	FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo Esercizio 2022 e precedenti	Importo Esercizio 2023	Importo Esercizio 2024	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2025	
Spese di funzionamento Centro per la formazione in sanità	2024	2.300.000	B.1) Acquisti di beni						773.781
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.526.219			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	1.526.219	-	-	
Attività di supporto alla Direzione centrale nel settore delle tecnologie e degli investimenti	2024	100.000	B.1) Acquisti di beni						49.195
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			50.805			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	50.805	-	-	
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2024	2024	2.265.000	B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			2.204.866			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			E.2) Oneri straodinari				60.134		
			Totale	-	-	2.204.866	60.134	-	
TELESOCCORSO	2024	1.160.000	B.1) Acquisti di beni						17.376
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.142.624			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	1.142.624	-	-	
SORVEGLIANZA EPIDEMIOLOGICA DELL'INFLUENZA	2024	85.000	B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			82.463	2.537		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	82.463	2.537	-	
L.R. 25/2018. Interventi per la disinfestazione da zanzare	2024	400.000	B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			331.401			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			E.2) Oneri straodinari				68.599		
			Totale	-	-	331.401	68.599	-	
Finanziamento a copertura saldo finanziario mobilità interregionale	2024	7.385.774	B.1) Acquisti di beni						7.385.774
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
BONUS PSICOLOGI 2024	2024	206.000	B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				206.000		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	206.000	-	
BONUS PSICOLOGI 2023	2024	103.465	B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				103.465		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	103.465	-	
PROGETTO AUTISMO FRENDLY	2024	95.600	B.1) Acquisti di beni						25.621
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				69.979		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	69.979	-	
PIANO ONCOLOGICO 2024	2024	233.059	B.1) Acquisti di beni						233.059
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
PIANO ONCOLOGICO 2023	2024	233.059	B.1) Acquisti di beni						179.922
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.894		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				51.243		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	53.137	-	
AGENDE DELLA GRAVIDANZA	2024	110.000	B.1) Acquisti di beni						110.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
FINANZIAMENTO COLLIRI CATARATTA	2024	250.000	B.1) Acquisti di beni						107.735
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			3.551	138.714		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	3.551	138.714	-	
FINANZIAMENTO GLUCAGONE	2024	95.000	B.1) Acquisti di beni						26.680
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			20.365	47.955		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	20.365	47.955	-	

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI					COSTI	FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo Esercizio 2022 e precedenti	Importo Esercizio 2023	Importo Esercizio 2024	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2025	
MISURE DI CONTROLLO DELLE MALATTIE INFETTIVE	2024	7.240.000	B.1) Acquisti di beni						3.565.412
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				204.588		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			82.704			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			E.2) Oneri straodinari				3.387.296		
			Totale	-	-	82.704	3.591.884	-	
REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI AFFERENZA PREVISTI NEL PROGRAMMA DI INTERVENTI PER LA SPERIMENTAZIONE E SUCCESSIVA ADOZIONE DI NUOVI PROCESSI E MODELLI OPERATIVI E DI INTERVENTI PER LA FORMAZIONE, VOLTI AL MIGLIORAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE, DELLA QUALITÀ DELLE CURE E DELLA RIABILITAZIONE, NONCHÉ ALL'OTTIMIZZAZIONE DELL'UTILIZZO DELLE RISORSE DEDICATE	2024	13.000.000	B.1) Acquisti di beni						12.500.440
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			219.220	280.340		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	219.220	280.340	-	
CONTRIBUTO PNRR - CORSO FORMAZIONE MANAGERIALE	2024	190.000	B.1) Acquisti di beni						149.546
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			40.454			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	40.454	-	-	
GIOCO D'AZZARDO	2024	177.300	B.1) Acquisti di beni						177.300
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
GIOCO D'AZZARDO	2024	188.640	B.1) Acquisti di beni						188.640
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
ACC. RIMB. PERSONALE SOPRALLUOGO ACCRED. SS DEL FVG	2024	3.000	B.1) Acquisti di beni						503
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			2.497			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	2.497	-	-	
PERSONALE A SUPPORTO DELLA DCS - PNRR	2024	400.000	B.1) Acquisti di beni						79.616
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			320.384			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	320.384	-	-	
SOCCORSO ALPINO - QUOTE DI COMPETENZA DEGLI ANNI 2025 E 2026	2024	620.000	B.1) Acquisti di beni						310.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				310.000		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	310.000	-	
DISP MEDICI - Credito circolarizzato DCS	2024	2.653	B.1) Acquisti di beni						2.653
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
Corsi residenziali rivolti ai soggetti diabetici	2025	100.000	B.1) Acquisti di beni						19.105
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					80.895	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	80.895	
AGENDE DELLA GRAVIDANZA	2025	110.000	B.1) Acquisti di beni						110.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
Campagna informativa	2025	650.000	B.1) Acquisti di beni						508.112
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					141.888	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	141.888	
Formazione ECM Menopausa	2025	150.000	B.1) Acquisti di beni						150.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
Attività di supporto alla Direzione centrale nel settore delle tecnologie e degli investimenti	2025	40.000	B.1) Acquisti di beni						15.600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					24.400	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	24.400	
Sorveglianza epidemiologica e virologica dell'influenza	2025	110.000	B.1) Acquisti di beni						35.564
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					74.436	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	74.436	

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI					COSTI	FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo Esercizio 2022 e precedenti	Importo Esercizio 2023	Importo Esercizio 2024	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2025	
Personale in Utilizzo	2025	50.000	B.1) Acquisti di beni						44.013
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					5.987	
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	5.987	
Premi per la comunicazione (storno di quota parte del contributo sul piano formativo regionale)	2025	50.000	B.1) Acquisti di beni						50.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
Peste suina	2025	100.000	B.1) Acquisti di beni						58.870
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					41.130	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	41.130	
L.R. 25/2018. Interventi per la disinfestazione da zanzare	2025	400.000	B.1) Acquisti di beni						68.179
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					331.821	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	331.821	
Micologi	2025	30.000	B.1) Acquisti di beni						5.771
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					24.229	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	24.229	
FINANZ.REGIONALE PER INTERVENTI DI INVESTIMENTO IN ATTUAZ.ATTI APPROVATI DALLA REGIONE - PACS 2025	2025	2.977.000	B.1) Acquisti di beni						337.828
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			B.4) Manutenzioni					2.639.172	
			Totale	-	-	-	-	2.639.172	
Finanziamento a copertura mobilità interregionale 2025	2025	6.139.348	B.1) Acquisti di beni						2.940.607
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					3.198.741	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			B.4) Manutenzioni						
			Totale	-	-	-	-	3.198.741	
PON 2023-2027 (QUOTA 2025)	2025	233.059	B.1) Acquisti di beni						233.059
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			B.4) Manutenzioni						
			Totale	-	-	-	-	-	
BIOCRIME	2025	11.000	B.1) Acquisti di beni					4.203	6.797
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			B.4) Manutenzioni						
			Totale	-	-	-	-	4.203	
Rimborsi iscrizione volontaria SSN	2025	3.000	B.1) Acquisti di beni						1.368
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					1.632	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			B.4) Manutenzioni						
			Totale	-	-	-	-	1.632	
Spese di funzionamento Centro per la formazione in sanità	2025	2.300.000	B.1) Acquisti di beni						893.455
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					1.135.821	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					67.228	
			B.6) Costi del personale					110.217	
			Altri costi (dettagliare)						
			Y) IRAP					93.279	
			Totale	-	-	-	-	1.406.545	
PIANO FORMATIVO REGIONALE 2025	2025	300.000	B.1) Acquisti di beni						86.522
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					109.630	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					103.847	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	213.478	
SOCCORSO ALPINO - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO QUOTE DI COMPETENZA DEGLI ANNI 2025 E 2026	2025	1.025.000	B.1) Acquisti di beni						500.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					525.000	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	525.000	
CONTRIBUTO PNRR - CORSO FORMAZIONE MANAGERIALE	2025	190.000	B.1) Acquisti di beni						113.612
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					21.866	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					51.584	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Y) IRAP					2.939	
			Totale	-	-	-	-	76.388	
CONTRIBUTO PNRR - CYBERSICUREZZA	2025	315.986	B.1) Acquisti di beni					37.332	25.278
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					253.376	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Y) IRAP						
			Totale	-	-	-	-	290.708	

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI					COSTI	FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo Esercizio 2022 e precedenti	Importo Esercizio 2023	Importo Esercizio 2024	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2025	
PROGETTO GAP 2025	2025	188.640	B.1) Acquisti di beni						188.640
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Y) IRAP						
			Totale	-	-	-	-	-	
DIPENDENZE PATOLOGICHE	2025	43.000	B.1) Acquisti di beni						43.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Y) IRAP						
			Totale	-	-	-	-	-	
PNRR - PIANO FORMATIVO MALATTIE INFETTIVE PER PERSONALE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - QUOTA 2025	2025 E 2026	4.501	B.1) Acquisti di beni						4.501
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
	TOTALE	68.296.534	**TOTALE**	12.288.328,45	1.033.180,45	6.557.410,17	5.385.422,11	9.080.652,05	33.951.541

Tab. 39 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per la ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI					COSTI	FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo Esercizio 2022 e precedenti	Importo Esercizio 2023	Importo Esercizio 2024	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2025	
...	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
...	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
...	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	-	
	TOTALE		**TOTALE**	-	-	-	-	-	-

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI					COSTI	FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo Esercizio 2022 e precedenti	Importo Esercizio 2023	Importo Esercizio 2024	Importo Esercizio 2025	Importo Esercizio 2025	
CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE	2020	146.750	B.1) Acquisti di beni	23.220					42.242
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	28.393					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	18.117					
			B.6) Costi del personale	34.085					
			Altri costi (dettagliare)	694					
			Totale	104.508	-	-	-	-	
	2021	203.750	B.1) Acquisti di beni	13.205					94.832
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	30.527					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	7.122					
			B.6) Costi del personale	38.855					
			Altri costi (dettagliare)						
			Altri rimborsi ASR	19.209					
			Totale	108.918	-	-	-	-	
	2022	137.500	B.1) Acquisti di beni						45.674
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	90.307	1.519				
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	90.307	1.519	-	-	-	
	2023	40.000	B.1) Acquisti di beni						225
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			39.775			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	39.775	-	-	
	2024	145.200	B.1) Acquisti di beni						47.428
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				11.356		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			38.631	47.784		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	38.631	59.141	-	
	2025	67.500	B.1) Acquisti di beni						39.248
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					7.681	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					20.571	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-	-	28.252	
	TOTALE	740.700,00	**TOTALE**	303.733	1.519	78.406	59.141	28.252	269.649

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	È stata effettuata l'analisi delle cause in corso e valutato, in condivisione con i legali che seguono le cause dell'ente, il rischio probabile di soccombenza e le relative conseguenze economiche. presenta particolari criticità. Il valore contabile del fondo per rischi civili e processuali risulta essere al 31/12/2025 di € 76.591,79, a fronte di una stima complessiva dei rischi pari a € 115.342,91, l'accantonamento al fondo rischi relativo per il 2025 sarà di € 38.751,12.	Verbale n. 2 del 07/05/2026
Fondo rischi per franchigia assicurativa	La novità che riguarda l'esercizio 2025 è l'applicazione di quanto disposto dalla legge 24/2017 e dal decreto ministeriale attuativo n. 232/2023 che prevede l'esistenza di due Fondi di bilancio legati alla responsabilità civile per i danni subiti da terzi: il Fondo Riserva Sinistri (che accoglie i rischi legati ai sinistri già denunciati) e il Fondo Rischi Sinistri (che deve valutare il rischio legato ai sinistri non ancora denunciati). Il bilancio ARCS, in applicazione alle regole di gestione centralizzata dei rischi assicurativi per RC in vigore dal 2006, prevede già un fondo rischi relativo ai sinistri denunciati che sono classificati in base alla probabilità di manifestazione del rischio in "probabili" "possibili" e "remoti". In base ai principi contabili vengono accantonati a Fondo rischi solo i sinistri probabili, ovvero con probabilità di accadimento superiore al 50%. Alla luce di quanto esposto per l'esercizio 2025 rimane la definizione dell'entità del Fondi Rischi Sinistri. Rimandando per maggiori dettagli alla relazione del Responsabile del Servizio Gestione Assicurativa Centralizzata allegata, il valore del Fondo Richi Sinistri è stato complessivamente definito in 13.189.903,42. Il Fondo Rischi Sinistri è finanziato per € 12.000.000,00 da Fondi regionali finalizzati 2025 e per € 1.189.903,42 da quanto rimane dal finanziamento finalizzato per i rischi da franchigia assicurativa (€ 14.198.354,00 per il 2025). Di seguito il riepilogo dei due Fondi: FONDO RISERVA SINISTRI Valutazione rischi probabili al 31/12/2025 €. 50.814.765,52 Fondo al 31/12/2025 ante accantonamento €. 37.810.585,92 Da ciò ne consegue che l'Accantonamento al Fondo Riserva Sinistri 2025 sarà di: €.13.004.179,60	Verbale n. 2 del 07/05/2026

	Accantonamento al Fondo Rischi Sinistri 2025 € 13.189.903,42 Totale Accantonamenti: € 26.194.083,02	
Fondi rischi per interessi di mora	Alla luce delle richieste di interessi di mora e spese pervenute alla data della presente relazione, pari ad € 525.311,02, di cui € 233.419,48 già liquidati, si ritiene il valore del fondo già ampiamente capiente e pertanto non si rileva la necessità di ulteriori imputazioni a carico dell'esercizio 2025	Verbale n. 2 del 07/05/2026
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	Il fondo al 31/12/2025 ammonta a €. 475.022, valore che comprende gli oneri per i rinnovi del CCNL 2022-2024 delle aree contrattuali: dirigenza sanitaria e dirigenza PTA, e CCNL 2025-2025 delle 3 categorie contrattuali, secondo i valori condivisi con la Regione che ne ha definito il finanziamento mediante i contributi sovraziendali.	Verbale n. 2 del 07/05/2026

Di seguito si dettaglia il fondo rischi per franchigia assicurativa, distinto per anno di denuncia del sinistro:

Anno	Probabile	Possibile	Remoto	Liquidato
2006	100.000,00 €	-	60.000,00 €	6.766.156,32 €
2007	65.952,97 €	100.000,00 €	-	9.590.870,82 €
2008	594.278,23 €	40.000,00 €	-	11.646.015,12 €
2009	122.500,00 €	533.000,00 €	-	7.953.937,27 €
2010	357.064,48 €	187.873,00 €	-	16.210.165,74 €
2011	612.981,98 €	508.000,00 €	-	11.538.895,89 €
2012	961.800,00 €	825.483,53 €	10.000,00 €	15.308.289,25 €
2013	1.165.500,00 €	1.151.115,00 €	-	13.626.957,27 €
2014	1.296.000,00 €	1.392.700,00 €	50.000,00 €	13.763.800,10
2015	1.485.317,00 €	2.496.500,00 €	10.000,00 €	12.705.481,67
2016	2.773.021,00 €	2.367.750,00 €	-	11.388.711,00
2017	2.219.458,40 €	2.117.210,32 €	5.000,00 €	7.321.364,28
2018	5.588.600,00 €	1.905.200,00 €	784.000,00 €	8.988.995,31
2019	3.787.662,84 €	3.318.534,50 €	1.495.000,00 €	7.724.681,18
2020	4.772.017,00 €	2.660.042,73 €	526.477,38 €	4.254.815,05
2021	4.615.200,00 €	4.279.650,00 €	220.000,00 €	6.515.621,81
2022	5.704.000,00 €	2.670.698,00 €	13.360,00 €	2.247.275,42
2023	7.472.183,00 €	3.624.438,40 €	11.628,00 €	2.193.386,85 €
2024	5.060.486,62 €	6.763.399,96 €	510.000,00 €	177.559,97 €
2025	2.060.742,00 €	4.782.087,19 €	716.220,00 €	4.185,34 €
TOTALE	**50.814.765,52 €**	**41.723.682,63 €**	**4.411.685,38 €**	**169.927.165,65 €**

e per ente del SSR competente:

Azienda	Probabile	Possibile	Remoto	Liquidato
ASU FC	21.605.000,08 €	21.512.417,84 €	2.909.220,00 €	76.185.010,66 €
ASU GI	19.761.143,07 €	11.639.352,76 €	793.465,38 €	46.080.419,24 €
AS FO	7.416.742,37 €	5.892.975,03 €	689.000,00 €	36.555.120,99 €
BURLO	952.000,00 €	1.245.437,00 €	-	8.584.014,07 €
CRO	1.079.880,00 €	473.500,00 €	20.000,00 €	2.522.600,69 €
ARCS	-	960.000,00 €	-	-
TOTALE	**50.814.765,52 €**	**41.723.682,63 €**	**4.411.685,38 €**	**169.927.165,65 €**

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		Non sulla base degli elementi conoscitivi ad oggi noti.
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	No		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	I fondi sono stati costituiti secondo criteri prudenziali e la relativa valorizzazione è stata valutata congrua per le coperture dei rischi noti.

13. Trattamento di fine Rapporto

Tab. 41 - Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
PCA020	Fondo per trattamenti di quiescenza e simili				
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				

14. Debiti

Tab. 42 - Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**						
PDA010	**DEBITI V/STATO**						
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:						
PDA060	Altri debiti v/Stato	7.747		- 7.747	-		
PDA070	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**						
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA						
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale						
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale						
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale						
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma						
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92						
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA						
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.020.052	197.000	- 18.332	2.198.721		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**						
PDA140	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**						
PDA150	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione**						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	56.631.774	15.389.487	- 23.213.267	48.807.994	159.444	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP						
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)						
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92						
PDA220	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione**	186.485	303.178	- 260.489	229.173	42.030	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**						
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti						
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione						
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite						
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro						
PDA240	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**						
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**						
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**						
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**						

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**						
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**						
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)						
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**						
PDA301	Debiti verso altri fornitori	73.124.370	517.979.920	-530.878.007	60.226.283	6.823.556	
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 3.220.276	- 3.922.858	3.250.280	- 3.892.854		
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**						
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**1.301.343**	**10.981.896**	**- 11.137.442**	**1.145.797**		
	IRES	0			0		
	IRAP	152.530	1.112.103	- 1.098.170	166.463		
	Ritenute fiscali	292.032	2.491.596	- 2.487.567	296.061		
	Erario c/IVA	388.367	3.548.634	- 3.600.284	336.717		
	IVA SPLT DIFFERITA	456.054	3.783.207	- 3.903.853	335.408		
	Altri debiti tributari	12.359	46.356	- 47.567	11.148		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**498.835**	**4.382.722**	**- 4.266.561**	**614.996**		
	INPS ex gestione INPDAP	480.544	4.193.073	- 4.078.886	594.731		
	INPS	4.831	44.327	- 44.986	4.172		
	INAIL	3.040	76.049	- 75.034	4.055		
	ONAOSI	1.690	4.187	- 3.974	1.902		
	DEBITI VS. ALTRI ISTITUTI DI PREVIDENZA	8.731	65.086	- 63.680	10.136		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**4.336.959**	**29.807.308**	**- 29.687.877**	**4.456.390**		
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**						
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**2.101.796**	**16.703.480**	**- 16.641.306**	**2.163.970**		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**						
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**2.235.162**	**13.103.828**	**- 13.046.571**	**2.292.420**		
	Debiti Vs. associazioni di volontariato	911.358	2.852.293	- 3.057.897	705.754		
	Debiti per trattenute al personale	8.300	105.191	- 103.657	9.834		
	Debiti Vs. personale non convenzionato	189.442	251.419	- 380.601	60.260		
	Debiti verso personale tirocinante e borsisti		1.140.817	- 1.048.956	91.861		
	Debiti Vs. organi direttivi e istituzionali	3.613	861.579	- 863.001	2.191		
	Debiti per quota integrativa Organi direttivi e istituzionali da liquidare	299.906	138.781	- 36.897	401.790		
	Debiti Vs. altri Enti Pubblici	79.883	1.014.734	- 534.441	560.176		
	Depositi cauzionali	552.648	121.295	- 440.906	233.037		
	Altri debiti	190.012	6.617.719	- 6.580.216	227.515		

Tab. 43 - Dettaglio debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE					TOTALE
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
PDA000	**MUTUI PASSIVI**						
	DEBITI V/STATO						
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:						
PDA060	Altri debiti v/Stato						
PDA070	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**2.001.721**	**-**	**-**	**-**	**197.000**	**2.198.721**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA						
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale						
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale						
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale						
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma						
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92						
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA						
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.001.721				197.000	2.198.721
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**						
PDA 140	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**23.029.734**	**7.976.754**	**4.861.371**	**6.536.067**	**6.633.242**	**49.037.167**
PDA150	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione**	**23.029.139**	**7.976.600**	**4.861.371**	**6.439.120**	**6.501.765**	**48.807.994**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**						
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	23.029.139	7.976.600	4.861.371	6.439.120	6.501.765	48.807.994
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP						
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)						
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92						
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	**594**	**154**		**96.947**	**131.478**	**229.173**
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**						
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti						
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione						
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite						
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro						
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE						

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE					TOTALE
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
PDA240	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**						
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**						
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**						
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**						
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**1.108.924**	**86.285**	**21.084**	**243.353**	**54.873.784**	**56.333.428**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						
PDA300	Debiti verso altri fornitori	1.108.924	86.285	21.084	243.353	54.873.784	56.333.428
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**						
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**					**1.145.797**	**1.145.797**
	IRAP					166.463	166.463
	Ritenute fiscali					296.061	296.061
	Erario c/IVA					336.717	336.717
	IVA a debito per split payment						-
	IVA SPLT DIFFERITA					335.408	335.408
	Altri debiti tributari					11.148	11.148
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**					**614.996**	**614.996**
	INPS ex gestione INPDAP					594.731	594.731
	INPS					4.172	4.172
	INAIL					4.055	4.055
	ENPAM						-
	ENPAF						-
	ONAOSI					1.902	1.902
	DEBITI VS. ALTRI ISTITUTI DI PREVIDENZA					10.136	10.136
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**183.370**	**21.328**	**104.916**	**381.964**	**3.764.812**	**4.456.390**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**						
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**48.751**		**10.009**	**180.654**	**1.924.555**	**2.163.970**
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**						
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**134.619**	**21.328**	**94.907**	**201.310**	**1.840.257**	**2.292.420**
	Debiti Vs. associazioni di volontariato			387	4.761	700.606	705.754
	Debiti Vs. assistiti						-
	Debiti per trattenute al personale					9.834	9.834
	Debiti Vs. personale non convenzionato					60.260	60.260
	Debiti verso personale tirocinante e borsisti					91.861	91.861
	Debiti Vs. organi direttivi e istituzionali					2.191	2.191
	Debiti per quota integrativa Organi direttivi e istituzionali da liquidare	78.097	19.592	43.127	122.193	138.781	401.790
	Debiti Vs. altri Enti Pubblici				20.000	540.176	560.176
	Depositi cauzionali	56.522	1.736	51.393	54.356	69.031	233.037
	Altri debiti					227.515	227.515

Tab. 44 - Dettaglio debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA			TOTALE
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	
PDA000	**MUTUI PASSIVI**				
PDA010	**DEBITI V/STATO**				
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				
PDA060	Altri debiti v/Stato				
PDA070	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**2.198.721**			**2.198.721**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA				
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA				
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.198.721			2.198.721
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**				
PDA 140	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**				
PDA150	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione**				
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	48.807.994			48.807.994
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP				
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	229.173			229.173

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA			TOTALE
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**				
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE				
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**				
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**				
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**				
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**56.333.428**			**56.333.428**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
PDA300	Debiti verso altri fornitori	56.333.428			56.333.428
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**				
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**1.145.797**			**1.145.797**
	IRAP	166.463			166.463
	Ritenute fiscali	296.061			296.061
	Erario c/IVA	336.717			336.717
	IVA a debito per split payment				-
	IVA SPLT DIFFERITA	335.408			335.408
	Altri debiti tributari	11.148			11.148
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**614.996**			**614.996**
	INPS ex gestione INPDAP	594.731			594.731
	INPS	4.172			4.172
	INAIL	4.055			4.055
	ONAOSI	1.902			1.902
	DEBITI VS. ALTRI ISTITUTI DI PREVIDENZA	10.136			10.136
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**4.456.390**			**4.456.390**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**				
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**2.163.970**			**2.163.970**
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**				
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**2.292.420**			**2.292.420**
	Debiti Vs. associazioni di volontariato	705.754			705.754
	Debiti Vs. assistiti	-			-
	Debiti per trattenute al personale	9.834			9.834
	Debiti Vs. personale non convenzionato	60.260			60.260
	Debiti verso personale tirocinante e borsisti	91.861			91.861
	Debiti Vs. organi direttivi e istituzionali	2.191			2.191
	Debiti per quota integrativa Organi direttivi e istituzionali da liquidare	401.790			401.790
	Debiti Vs. altri Enti Pubblici	560.176			560.176
	Depositi cauzionali	233.037			233.037
	Altri debiti	227.515			227.515

Tab. 45 - Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
...								
...								
...								
...								
TOTALE MUTUI								

Tab. 46 - Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASUGI			23.387.602
ASUFC			16.288.463
ASFO			4.600.322
BURLO			1.587.342
CRO			2.944.265
ARCS			
TOTALI	-	-	**48.807.994**

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

15. Ratei e risconti passivi

Tab. 47 - Ratei passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale		
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi		

Tab. 48 -Risconti passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

16. Conti d'ordine

Tab. 49 - Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	347.397		- 340.000	7.397
PFA021	F.4) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				
PFA030	F.5) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	Canoni di leasing a scadere				
	Beni di terzi presso l'Azienda				
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti				

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Vedi tabella n. 15 di evidenza delle giacenze presso terzi
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	La riduzione della voce beni in comodato è dovuta alla chiusura della concessione, da parte dalla Regione FVG, di un autoveicolo ad uso speciale attrezzato per la gestione delle maxi-emergenze sanitarie e per la gestione delle attività esterne della SORES 118. Il relativo bene è stato acquisito a titolo gratuito nel patrimonio aziendale.

17. Contributi in conto esercizio

Tab. 50 - Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**	**22.035.486**	**-**	**35.398.731**	
AA0031	Finanziamento indistinto	22.035.486			
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			32.617.731	
AA0033	**Funzioni**	**-**	**-**	**2.781.000**	
AA0034	Funzioni Pronto Soccorso				
AA0035	Funzioni Altro			2.781.000	
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			183.077	
AA0070	**A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati**			**14.269.348**	
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**				
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**				
AA0100	**A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**			**1.025.000**	
AA0141	**A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)**			**716.871**	
AA0170	**A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro**			**326.986**	

Tab. 51 - Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:**						
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto						
AA0031	Finanziamento indistinto	DGR 2052/2024	30/12/2024	LINEE DI GESTIONE DEL SSR PER L'ANNO 2025. FINANZIAMENTO DIRETTO INDISTINTO 2025 AGLI ENTI DEL SSR	22.035.486		600100100100000
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione						
	Assicurazioni RC - polizza	Decreto nr 48451	19/09/2025	DGR 2052/2024: PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2025	4.100.000	3.930.304	600100100200000
	Assicurazioni RC - fondo copertura	Decreto nr 48451	19/09/2025	DGR 2052/2024: PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2025	14.198.354	14.198.354	600100100200000
	Quota INAIL finalizzata (anno 2025) - dir Medica SSR	Decreto nr 48451	19/09/2025	DGR 2052/2024: PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2025	442.800	399.110	600100100200000
	Rinnovo CCNL (2022-2024) - anno 2025	Decreto nr 66278	28/11/2025	DGR 1606/2025 E SS.MM.II.: BILANCIO PREVENTIVO CONSOLIDATO DEL SSR ANNO 2025.	618.271	481.721	600100100200000
	Rinnovo CCNL 2025-2027)	Decreto nr 66278	28/11/2025	DGR 1606/2025 E SS.MM.II.: BILANCIO PREVENTIVO CONSOLIDATO DEL SSR ANNO 2025.	185.481	2.204	600100100200000
	Indennità PS comparto e dirigenza - quota ARCS	Decreto nr 66278	28/11/2025	DGR 1606/2025 E SS.MM.II.: BILANCIO PREVENTIVO CONSOLIDATO DEL SSR ANNO 2025.	806.403	595.929	600100100200000
	DGR 825 e 826 (Politiche regionali)	Decreto nr 37472 - 37473	17/07/2025	DGR 2052/2024: PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2025			600100100200000
	Incremento indennità di specificità dirigenza medica e veterinaria	Decreto nr 66278	28/11/2025	DGR 1606/2025 E SS.MM.II.: BILANCIO PREVENTIVO CONSOLIDATO DEL SSR ANNO 2025.	3.698	-	600100100200000
	Incremento indennità di specificità dirigenza sanitaria non medica	Decreto nr 66278	28/11/2025	DGR 1606/2025 E SS.MM.II.: BILANCIO PREVENTIVO CONSOLIDATO DEL SSR ANNO 2025.	370	-	600100100200000
	Indennità infermieristica e tutela del malato	Decreto nr 66278	28/11/2025	DGR 1606/2025 E SS.MM.II.: BILANCIO PREVENTIVO CONSOLIDATO DEL SSR ANNO 2025.	12.353	12.353	600100100200000
	Quota INAIL finalizzata (anno 2025) - MMG	Decreto nr 66278	28/11/2025	DGR 1606/2025 E SS.MM.II.: BILANCIO PREVENTIVO CONSOLIDATO DEL SSR ANNO 2025.	250.000	242.967	600100100200000
	Esigenze di chiusura	Decreto nr 66278	28/11/2025	DGR 1606/2025 E SS.MM.II.: BILANCIO PREVENTIVO CONSOLIDATO DEL SSR ANNO 2025.	12.000.000	12.000.000	600100100200000
AA0033	Funzioni						
AA0034	Funzioni Pronto Soccorso						
AA0035	Funzioni Altro	DGR 2052/2024	30/12/2024	LINEE DI GESTIONE DEL SSR PER L'ANNO 2025. FINANZIAMENTO DIRETTO INDISTINTO 2025 AGLI ENTI DEL SSR	2.781.000		600100100302000
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:						
	BONUS PSICOLOGICO C.3 ART 1 QUATER DL 238/2021	Decreto nr 70199	12/12/2025	CONTRIBUTO PER SOSTENERE LE SPESE RELATIVE A SESSIONI DI PSICOTERAPIA A FAVORE DI TUTTI I CITTADINI RESIDENTI NEL TERRITORIO REGIONALE CHE FANNO RICHIESTA IN MODALITÀ TELEMATICA ALL'INPS	183.077	183.077	600100200000000
AA0050	**EXTRA FONDO:**						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:						
	Sorveglianza epidemiologica e virologica dell'influenza	Decreto nr 37178	16/07/2025	DGR 2052/2024: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2025. FINALIZZAZIONI REGIONALI EXTRA-FONDO. IMPEGNO RISORSE 2025, E LIQUIDAZIONE 1^ TRANCHE ARCS.	85.000	49.436	600200100108000
	INTERVENTI PER LA DISINFESTAZIONE DA ZANZARE	Decreto nr 37861	21/07/2025	L.R. 25/2018. INTERVENTI PER LA DISINFESTAZIONE DA ZANZARE DA PARTE DEL SSR. IMPEGNO, LIQUIDAZIONE E PAGAMENTO CON VINCOLO DI COMMUTAZIONE IN ENTRATA.	400.000	331.821	600200100108000
	PESTE SUINA AFRICANA (PSA)	Decreto nr 44849	02/09/2025	L.R. 28 DICEMBRE 2023, N. 16. CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALL'AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE PER LE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE CONTRO LA DIFFUSIONE DEL VIRUS DELLA PESTE SUINA AFRICANA (PSA). APPROVAZIONE RENDICONTO 2024. IMPEGNO E LIQUIDAZIONE RISORSE 2025.	100.000	41.130	600200100108000
	SISTEMA PACS	Decreto nr 49604	24/09/2025	FINANZIAMENTO REGIONALE PER SISTEMA PACS PER L'ANNO 2025. IMPEGNO, LIQUIDAZIONE E ROP DELLA SPESA A FAVORE DELL'AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE.	2.977.000	2.639.172	600200100108000
	Corsi residenziali rivolti ai soggetti diabetici	Decreto nr 62870	20/11/2025	DGR 2052/2025: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2025. FINALIZZAZIONI REGIONALI EXTRA-FONDO. IMPEGNO, LIQUIDAZIONE E ORDINE DI PAGAMENTO RISORSE 2025	100.000	80.895	600200100108000
	Spese di funzionamento Centro per la formazione in sanità				2.300.000	1.406.545	600200100108000
	Finanziamento Soccorso Alpino				160.000	160.000	600200100108000
	Rimborso del personale incaricato per i sopralluoghi di accreditamento nelle strutture sanitarie del FVG				3.000	1.632	600200100108000
	Agenda della gravidanza				110.000	-	600200100108000

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	Sorveglianza epidemiologica e virologica dell'influenza			DGR 1659/2025: "LR22/2019. PIANO ATTUATIVO E	25.000	25.000	600200100108000
	Progetto reperibilità micologi			BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE	30.000	24.229	600200100108000
	Rafforzamento attività di refertazione della diagnostica per immagini nello screening prevenzione del tumore al seno	Decreto nr 64083	24/11/2025	CONSOLIDATO DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE. ANNO 2025. VARIAZIONE"- FINALIZZAZIONI REGIONALI EXTRA FONDO. IMPEGNO.	600.000	600.000	600200100108000
	FORMAZIONE ECM MENOPAUSA	Decreto nr 65733	27/11/2025	DGR 1659/2025 "LR 22/2019 PIANO ATTUATIVO E BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE CONSOLIDATO DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE. ANNO 2025. VARIAZIONE: FINALIZZAZIONI REGIONALI EXTRA-FONDO FORMAZIONE ECM MENOPAUSA" IMPEGNO RISORSE 2025, LIQUIDAZIONE E RICHIESTA EMISSIONE ORDINE DI PAGAMENTO A FAVORE DELL'AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE.	150.000	-	600200100108000
	PIANO DELLA FORMAZIONE, COMUNICAZIONE E STUDI	Decreto nr 65738	27/11/2025	DGR 2052/2024: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2025. FINALIZZAZIONI REGIONALI EXTRA-FONDO PIANO DELLA FORMAZIONE, COMUNICAZIONE E STUDI". IMPEGNO RISORSE 2025, LIQUIDAZIONE E RICHIESTA EMISSIONE ORDINE DI PAGAMENTO A FAVORE DELL'AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE PER IL PERIODO 01.01.2025 -31.12.2025	300.000	213.478	600200100108000
	Premi per la comunicazione (storno di quota parte del contributo sul piano formativo regionale)	Decreto nr 66603	28/11/2025	DGR 2052/2024: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2025. FINALIZZAZIONI REGIONALI EXTRA-FONDO	50.000	-	600200100108000
	ATTIVITÀ DI SUPPORTO AL MINISTERO DELLA SALUTE NEL SETTORE DEI DISPOSITIVI MEDICI E DI SUPPORTO E ALLA DIREZIONE CENTRALE NEL SETTORE DELLE TECNOLOGIE E DEGLI INVESTIMENTI.	Decreto nr 66872	28/11/2025	DGR 2052/2024: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2025. FINALIZZAZIONI REGIONALI EXTRA-FONDO 2025. IMPEGNO, LIQUIDAZIONE E RICHIESTA EMISSIONE ORDINE DI PAGAMENTO RISORSE 2025 A FAVORE DELL'ENTE GESTORE AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE (ARCS) PER L'ATTIVITÀ DI INTERESSE REGIONALE DENOMINATA ATTIVITÀ DI SUPPORTO AL MINISTERO DELLA SALUTE NEL SETTORE DEI DISPOSITIVI MEDICI E DI SUPPORTO E ALLA DIREZIONE CENTRALE NEL SETTORE DELLE TECNOLOGIE E DEGLI INVESTIMENTI.	40.000	24.400	600200100108000
	PERSONALE IN UTILIZZO PRESSO LA DIREZIONE CENTRALE SALUTE	Decreto nr 67720	05/12/2025	DGR 1659/2025. FINALIZZAZIONI REGIONALI EXTRA FONDO "PERSONALE IN UTILIZZO PRESSO LA DIREZIONE CENTRALE SALUTE". IMPEGNO DELLE RISORSE 2025 A FAVORE DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE.	50.000	5.987	600200100108000
	FINANZIAMENTO A COPERTURA MOBILITÀ INTERREGIONALE	Decreto nr 70202	12/12/2025	DGR 2052/2024 E DGR 1659/2025: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2025. FINALIZZAZIONI REGIONALI EXTRA-FONDO LINEA N. 30 "FINANZIAMENTO A COPERTURA MOBILITÀ INTERREGIONALE"	6.139.348	3.198.741	600200100108000
	CAMPAGNE INFORMATIVE ARCS	Decreto nr 70202	12/12/2025	DGR 2052/2024 E DGR 1659/2025: LINEE DI GESTIONE DEL SSR 2025. FINALIZZAZIONI REGIONALI EXTRA-FONDO LINEA N. 34 "CAMPAGNE INFORMATIVE ARCS".	650.000	141.888	600200100108000
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	Decreto nr 55413	22/10/2025	LR 24/2017, ART. 6: CONVENZIONE UNICA DEL SOCCORSO ALPINO.	1.025.000	525.000	600200100400000
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:						
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:						
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
	PIANO DI FORMAZIONE SULLE INFEZIONI OSPEDALIERE PER IL PERSONALE DEL SSR	Decreto nr 65340	26/11/2025	OGGETTO: VARIAZIONE CRONOPROGRAMMA – ANTICIPAZIONE FONDI DAL 2026 AL 2025 A FAVORE DEGLI ENTI DEL SSR (CAPITOLO DI SPESA 44022). - MISSIONE 6 DEL PNRR. DGR N. 1722 DEL 18.11.2022 E SS.II.MM. AD OGGETTO PIANO DI FORMAZIONE SULLE INFEZIONI OSPEDALIERE PER IL PERSONALE DEL SSR." CUP ASUFC F24D22001140001/ASUGI G43C22002110006/ASFO F53C22000570006/IRCCS CRO J31J22002530003/IRCCS BURLO C97H22001970006/ARCS E23I22000200001.	4.501	-	600200300050000
	ATTIVITÀ DI SUPPORTO TECNICO PER LA GESTIONE DELLE BANCHE DATI E PER LA REDAZIONE DEGLI STRUMENTI NECESSARI ALL'UTILIZZO DELLE BANCHE DATI E DELLA NOMENCLATURA DEI DISPOSITIVI MEDICI E DEI DISPOSITIVI MEDICO-DIAGNOSTICI IN VITRO	Decreto nr 66732	28/11/2025	ACCORDO DI COLLABORAZIONE E RICERCA TRA IL MINISTERO DELLA SALUTE E LA REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA-GIULIA PER IL SETTORE DEI DISPOSITIVI MEDICI ATTIVITÀ DI SUPPORTO TECNICO PER LA GESTIONE DELLE BANCHE DATI E PER LA REDAZIONE DEGLI STRUMENTI NECESSARI ALL'UTILIZZO DELLE BANCHE DATI E DELLA NOMENCLATURA DEI DISPOSITIVI MEDICI E DEI DISPOSITIVI MEDICO-DIAGNOSTICI IN VITRO." CUP D99B24000160001	24.400	24.400	600200300050000
	PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE 2023-2027 (PON)	Decreto nr 66860	28/11/2025	PROGRAMMA DI ATTUAZIONE REGIONALE DEL PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE 2023-2027 (PON) SECONDO LE LINEE STRATEGICHE PRIORITARIE REGIONALI DI SVILUPPO PER GLI ANNI 2023-2027, APPROVATO CON DGR N. 432/2024	233.059	-	600200300050000
	PROGETTO SUPPORTING THE MAINTENANCE OF THE EUROPEAN MEDICAL DEVICE NOMENCLATURE SMEMDN	Decreto nr 69282	11/12/2025	PROGETTO SUPPORTING THE MAINTENANCE OF THE EUROPEAN MEDICAL DEVICE NOMENCLATURE SMEMDN." REALIZZAZIONE DI ATTIVITÀ DI FORMAZIONE." CUP J99B23000010006. - IMPEGNO DI SPESA A FAVORE DELL'AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE PER L'ORGANIZZAZIONE DEL SECONDO TRAINING EVENT	5.773	5.773	600200300050000
	PROGETTO SUPPORTING THE MAINTENANCE OF THE EUROPEAN MEDICAL DEVICE NOMENCLATURE SMEMDN	Decreto nr 69282	11/12/2025	PROGETTO SUPPORTING THE MAINTENANCE OF THE EUROPEAN MEDICAL DEVICE NOMENCLATURE SMEMDN." REALIZZAZIONE DI ATTIVITÀ DI FORMAZIONE." CUP J99B23000010006. -	2.121	2.121	600200300050000
	Borse PNRR - Ceformed	Decreto nr 60780	13/12/2023	DM 14.07.2023 - PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA -M6C2, INTERVENTO 2.2. SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO"-SUB-MISURA: BORSE AGGIUNTIVE IN FORMAZIONE DI MEDICINA GENERALE	214.017	214.017	600200300050000
	Dipendenze patologiche	Decreto nr 10903	03/03/2026	LEGGE N.207/2024 ART. 1 CO. 368 FONDO DIPENDENZE PATOLOGICHE. DGR N.242/2026. RIPARTO FONDI.	43.000	-	600200300050000
	PNRR M6C2– 2.2 c "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del servizio sanitario – sub-misura: "Corso di formazione manageriale".	Decreto nr 15625	03/04/2024	PNRR M6C2– 2.2 c "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del servizio sanitario – sub-misura: "Corso di formazione manageriale". Impegno risorse a favore dell'Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute quale soggetto erogatore del corso di formazione manageriale	190.000	76.388	600200300050000

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:						
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:						
	Progetto Biocrime	Decreto nr 64598	25/11/2025	ATTIVITÀ PROGETTUALE BIOCRIME NEXT NELL'AMBITO DEL PROGETTO FIT FOR COOPERATION -CROSS BORDER OBSTACLES (FIT4CO CBO)"-ITAT-62-004, FINANZIATO SUL PROGRAMMA INTERREG VI-A ITALIA-AUSTRIA 2021-2027	11.000	4.203	600200300300000
	PNRR, M1C1I1.5 – Avviso Pubblico n. 08/2024 – Progetto: "Miglioramento della postura di sicurezza cyber nel perimetro aziendale	AVVISO PUBBLICO n. 08/2024		Interventi di potenziamento della resilienza cyber dei grandi Comuni, dei Comuni capoluogo di Regione, delle Città Metropolitane, delle Agenzie regionali sanitarie e delle Aziende ed enti di supporto al Servizio Sanitario Nazionale, delle Autorità di sistema portuale, delle Autorità del Bacino del Distretto idrografico e delle Agenzie regionali per la protezione dell'ambiente a valere sul PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA, Missione 1 – Componente 1 – Investimento 1.5 "Cybersecurity" M1C1I1.5	315.986	290.708	600200300300000
AA0180	**PER RICERCA:**						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:						
AA0220	Contributi da privati per ricerca:						
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:						
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				73.912.499	42.132.981	

Tab. 52 - Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale			
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo			
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			
AA0140	Contributi in c/esercizio da altri soggetti pubblici			
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca			
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			
	Totale			

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI		La riduzione rilevata nell'esercizio 2025 è riconducibile principalmente alla diminuzione dei finanziamenti per progetti vincolati (iscritti alla voce AA0070 contributi da Regione - extra fondo - vincolati) concessi dalla Direzione Centrale Salute ad ARCS rispetto all'anno precedente.

18. Proventi e ricavi diversi

Tab. 53 - Dettaglio dei ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	ASUGI	ASUFC	ASFO	BURLO	CRO	ARCS	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	-	-	-	-	-	-	-
AA0350	Prestazioni di ricovero							-
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale							-
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero							-
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							-
AA0380	Prestazioni di File F							-
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							-
AA0410	Prestazioni termali							-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa							-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica							-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera							-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali							-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)							-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria							-
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	-	-	-	-	-	-	-
AA0460	Prestazioni di ricovero							-
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale							-
AA0471	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero							-
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							-
AA0490	Prestazioni di File F							-
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							-
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							-
AA0520	Prestazioni termali							-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							-
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)							-
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)							-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali							-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale							-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione							-
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	-	-	-	-	-	-	-
AA0430	**RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**	**14.250,00**			**1.869,00**			**16.119,00**
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	14.250,00	-	-	1.869,00	-	-	16.119,00
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	14.250,00	-	-	1.869,00	-	-	16.119,00
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	14.250,00	-	-	1.869,00	-	-	16.119,00

Tab. 54 - Dettaglio dei ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera				
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica				
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)				
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA				
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera				
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica				
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)				
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)				
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)				
	Costi diretti aziendali				
	Costi generali aziendali				
	Fondo di perequazione				
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA				

Tab. 55 - Dettaglio dei rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	ASUGI	ASUFC	ASFO	BURLO	CRO	ARCS	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:							
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	98.497.426	158.097.824	51.889.939	3.005.110	40.401.667		351.891.966
Medicinali senza AIC	913.043	1.960.137	980.224	189.028	111.778		4.154.210
Emoderivati di produzione regionale							-
Sangue ed emocomponenti							-
Dispositivi medici:							-
Dispositivi medici	28.919.444	45.878.387	17.751.925	1.798.184	2.609.018		96.956.958
Dispositivi medici impiantabili attivi	51.447	380.186	16.872				448.505
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	702.699	1.912.625	735.246	52.047	122.871		3.525.488
Prodotti dietetici	905.641	1.505.056	802.404	11.263	10.392		3.234.756
Materiali per la profilassi (vaccini)	4.877.836	7.136.631	4.390.641	4.673	410		16.410.191
Prodotti chimici	24.930	53.033	15.436	2.211	2.356		97.966
Materiali e prodotti per uso veterinario	5.774	14.700	9.285				29.759
Altri beni e prodotti sanitari	409.057	705.936	184.079	52.913	134.611		1.486.596
Prodotti alimentari	398	10.047	10.474	3.534	27		24.480
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	590.352	1.227.722	383.854	65.731	90.005		2.357.664
Combustibili, carburanti e lubrificanti							-
Supporti informatici e cancelleria	564.369	1.168.607	533.351	70.603	139.179		2.476.109
Materiale per la manutenzione	20.445	7.561	1.598	1.460			31.064
Altri beni e prodotti non sanitari	21.375	15.610	6.914	1.214	698		45.811
TOTALE	136.504.236	220.074.062	77.712.242	5.257.971	43.623.012	-	483.171.523

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'incremento rilevato nella voce "Concorsi, recuperi e rimborsi" (+16.309.705 euro) riflette l'incremento della funzione di distribuzione del Servizio di logistica centralizzata di magazzino, principalmente per beni sanitari e non sanitari; i correlativi costi trovano allocazione nella voce "Acquisto di beni".

19. Acquisti di beni

Tab. 56 - Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			
Medicinali senza AIC			
Ossigeno e altri gas medicali			
Emoderivati di produzione regionale			
Prodotti dietetici			
TOTALE			

Tab. 57 - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ASUGI	ASUFC	ASFO	BURLO	CRO	ARCS	TOTALE
BA0300	**Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**							
BA0301	*Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale*							
BA0301	*Medicinali senza AIC*							
BA0301	*Emoderivati di produzione regionale*							
BA0301	*Sangue ed emocomponenti*							
BA0303	*Dispositivi medici*							
BA0303	*Dispositivi medici impiantabili attivi*							
BA0303	*Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)*							
BA0304	*Prodotti dietetici*							
BA0305	*Materiali per la profilassi (vaccini)*							
BA0306	*Prodotti chimici*							
BA0307	*Materiali e prodotti per uso veterinario*							
BA0308	*Altri beni e prodotti sanitari*							
BA0380	**Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**							
	Prodotti alimentari							
	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere							
	Combustibili, carburanti e lubrificanti							
	Supporti informatici e cancelleria							
	Materiale per la manutenzione							
	Altri beni e prodotti non sanitari:							
	TOTALE							

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compresa nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO		
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

20. Acquisti di servizi

Tab. 58 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASUGI	ASUFC	ASFO	BURLO	CRO	ARCS	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	-	**5.870,00**	-	-	-	-	**5.870,00**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base							-
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							-
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		5.870,00					5.870,00
BA0541	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero							-
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa							-
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							-
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera							-
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							-
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F							-
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione							-
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							-
BA1150	**Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria:**							-
BA1151	Assistenza domiciliare integrata (ADI)							-
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria							-
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base							
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale							
BA0561	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)							
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera							
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F							
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione							
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							
BA1161	Altre prestazioni da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione							
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	-	5.870,00	-	-	-	-	5.870,00
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)							-
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	-	5.870,00	-	-	-	-	5.870,00
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 59 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA0410	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE**				
BA0420	- da convenzione				
BA0430	*Costi per assistenza MMG*				
BA0440	*Costi per assistenza PLS*				
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*				
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*				
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale				
BA0490	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA**				
BA0500	- da convenzione				
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale				
BA0520	- da pubblico (Extraregione)				
BA0530	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE**	**5.870**	**2.290**	**3.580**	**256%**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.870	2.153	3.717	273%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA0541	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0551	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0560	- da pubblico (Extraregione)				
BA0561	*Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*				
BA0570	*- da privato - Medici SUMAI*				
BA0580	*- da privato*		136	- 136	0%
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*				
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati				
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		136	- 136	0%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private				
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati				
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati				
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA0640	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA**				
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				
BA0680	- da privato (intraregionale)				
BA0690	- da privato (extraregionale)				
BA0700	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA**				
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0730	- da pubblico (Extraregione)				
BA0740	- da privato				
BA0750	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA**				
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0780	- da pubblico (Extraregione)				
BA0790	- da privato				
BA0800	**ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA**				
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0830	- da pubblico (Extraregione)				
BA0840	- da privato				
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*				
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*				
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*				
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*				
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA0900	**ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE**				
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
BA0940	- da privato (intraregionale)				
BA0950	- da privato (extraregionale)				
BA0960	**ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F**				
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0990	- da pubblico (Extraregione)				
BA1000	- da privato (intraregionale)				
BA1010	- da privato (extraregionale)				
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA1030	**ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE**				
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1060	- da pubblico (Extraregione)				
BA1070	- da privato				
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				

Tab. 60 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - II parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA1090	**ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO**				
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1120	- da pubblico (Extraregione)				
BA1130	- da privato				
BA1140	**ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA**				
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1151	Assistenza domiciliare integrata (ADI)				
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA1161	- da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				
BA1180	- da privato (intraregionale)				
BA1190	- da privato (extraregionale)				
BA1200	**COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)**	**16.157**		**16.157**	**#DIV/0!**
BA1280	**RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI**	**9.725.496**	**15.913.358**	**- 6.187.863**	**61%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	2.852.293	2.936.719	- 84.426	97%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero				
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
BA1320	Contributo Legge 210/92				
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	645.058	298.068	346.990	216%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.228.145	12.678.571	- 6.450.426	49%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA				
BA1350	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE**	**1.831.942**	**2.035.550**	**- 203.607**	**90%**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	85.978	13.764	72.214	625%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	51.911	250.857	- 198.946	21%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	1.669.336	1.715.126	- 45.790	97%
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*				
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	393.725	171.510	222.215	230%
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*				
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*				
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*				
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	1.275.611	1.543.616	- 268.005	83%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	24.717	55.803	- 31.086	44%
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	24.717	55.803	- 31.086	44%
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*				
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*				
BA1490	**ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA**	**2.469.504**	**2.860.907**	**- 391.404**	**86%**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione				
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		219.220	- 219.220	0%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	2.469.504	2.641.687	- 172.184	93%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL				
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)				
BA1550	**COSTI GSA PER DIFFERENZIALE SALDO MOBILITA' INTERREGIONALE**				

Tab. 61 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato - non di competenza

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Di seguito il dettaglio della voce:	**1.831.942**
	Consulenze da ASR	85.978
	Compensi diretti per prestazioni aggiuntive al personale del comparto	393.725
	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	51.911
	Costo del personale tirocinante - area sanitaria	1.111.898
	Indennità per commissioni sanitarie	51.201
	Compensi ai docenti	98.673
	Rimborso personale in comando da ASR	24.717
	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
	Oneri sociali su altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	326
	altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	13.512

Tab. 62 - Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA1580	**Lavanderia**	**8.767**	**8.720**	**48**	**101%**
BA1590	Pulizia	56.595	54.861	1.734	103%
BA1600	**Mensa**	**121.748**	**121.762**	**- 15**	**100%**
BA1601	Mensa dipendenti	**121.748**	**121.762**	**- 15**	**100%**
BA1602	Mensa degenti				
BA1610	Riscaldamento				
BA1620	Servizi di assistenza informatica	99.491	76.323	23.168	130%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.563	2.281	1.282	156%
BA1640	Smaltimento rifiuti	84.431	112.382	- 27.952	75%
BA1650	Utenze telefoniche	76.263	113.110	- 36.847	67%
BA1660	Utenze elettricità	16.710	18.838	- 2.128	89%
BA1670	Altre utenze	288.034	272.449	15.585	106%
BA1680	Premi di assicurazione	3.964.641	3.955.034	9.607	100%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		182.144	- 182.144	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	12.349.695	13.480.866	- 1.131.171	92%
BA1750	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE**	**598.392**	**254.334**	**344.058**	**235%**
BA1760	**Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	19.508	16.932	2.576	115%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				
BA1780	**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato**	**435.551**	**235.118**	**200.433**	**185%**
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	328.387	7.515	320.871	4370%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato				
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria				
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	8.887	110.232	- 101.344	8%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	98.277	117.371	- 19.094	84%
BA1831	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.				
BA1840	**Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando**	**143.333**	**2.284**	**141.049**	**6275%**
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	143.333	2.284	141.049	6275%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università				
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
BA1880	**FORMAZIONE**	**74.168**	**79.905**	**- 5.737**	**93%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico		**440**	**- 440**	**0%**
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	74.168	79.465	- 5.297	93%
	TOTALE				

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	
Di seguito il dettaglio della voce:	**598.392**
Consulenze da ASR	19.508
Consulenze fiscali	8.833
Consulenze tecniche	1.884
Consulenze legali	15.250
Altre consulenze non sanitarie da privato	302.420
Collaborazioni	62.377
Lavoro interinale	8.887
Rimborso personale in comando da ASR	143.333
Indennità per commissioni	35.900

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Tab. 63 - Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze				
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari				
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.639.172		2.639.172	#DIV/0!
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	4.716	6.603	- 1.887	71%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	28.924	0	28.924	289240700%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	TOTALE	**2.672.812**	**6.603**	**2.666.209**	**40476%**

Tab. 64 - Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL	Valore CE al 31/12/25	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenz
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	8.767		8.767	100%
BA1590	Pulizia	56.595		56.595	100%
BA1600	Mensa	121.748		121.748	
BA1610	Riscaldamento				
BA1620	Servizi di assistenza informatica	99.491		99.491	100%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.563		3.563	100%
BA1640	Smaltimento rifiuti	84.431		84.431	100%
BA1650	Utenze telefoniche	76.263		76.263	100%
BA1660	Utenze elettricità	16.710		16.710	100%
BA1670	Altre utenze	288.034		288.034	100%
BA1680	Premi di assicurazione	3.964.641		3.964.641	100%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	12.349.695		12.349.695	100%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico				
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	74.168		74.168	100%
BA1910	**Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):**	**2.672.812**		**2.672.812**	**100%**
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*				
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*				
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	2.639.172		2.639.172	100%
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*				
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	4.716		4.716	100%
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	28.924		28.924	100%
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
	TOTALE				

Tab. 65 - Dettaglio canoni di leasing

DETTAGLIO LEASING	Determina	Decorrenza contratto	Valore contratto	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...						
...						
Leasing finanziati dalla Regione:						

21. Costi del personale

Tab. 66 - Costi del personale - ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	**4.793.896**	**4.050.932**	**742.965**	**118%**
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**1.884.033**	**1.553.583**	**330.451**	**121%**
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**1.027.974**	**697.348**	**330.627**	**147%**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	906.935	666.561	240.374	136%
	Voci di costo a carattere stipendiale	410.207	293.066	117.141	140%
	Retribuzione di posizione	178.275	109.545	68.730	163%
	Indennità di risultato	97.297	124.544	- 27.247	78%
	Altro trattamento accessorio	30.141		30.141	#DIV/0!
	Oneri sociali su retribuzione	191.015	139.406	51.609	137%
	Altri oneri per il personale				
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	121.040	30.787	90.253	393%
	Voci di costo a carattere stipendiale	60.201	15.020	45.181	401%
	Retribuzione di posizione	27.113	4.988	22.126	544%
	Indennità di risultato	5.400	3.735	1.665	145%
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	28.325	7.044	21.282	402%
	Altri oneri per il personale				
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*				
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**856.059**	**856.235**	**- 176**	**100%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	808.503	784.598	23.905	103%
	Voci di costo a carattere stipendiale	458.408	431.301	27.107	106%
	Retribuzione di posizione	125.096	67.532	57.564	185%
	Indennità di risultato	49.899	117.069	- 67.171	43%
	Altro trattamento accessorio	114	179	- 64	64%
	Oneri sociali su retribuzione	174.986	168.518	6.469	104%
	Altri oneri per il personale				
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	47.556	71.637	- 24.081	66%
	Voci di costo a carattere stipendiale	29.332	47.723	- 18.391	61%
	Retribuzione di posizione	1.727	3.001	- 1.274	58%
	Indennità di risultato	5.400	3.735	1.665	145%
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	11.096	17.177	- 6.081	65%
	Altri oneri per il personale				
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*				
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**2.909.863**	**2.497.349**	**412.514**	**117%**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	2.808.143	2.476.114	332.029	113%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.203.763	1.277.008	- 73.244	94%
	Straordinario	29.053	16.705	12.348	174%
	Indennità personale	502.183	189.753	312.430	265%
	Incarichi	165.655	221.227	- 55.572	75%
	Progressioni economiche	97.575	78.977	18.598	124%
	Retribuzione per produttività personale	110.244	94.117	16.128	117%
	Altro trattamento accessorio	16.603	18.881	- 2.278	88%
	Oneri sociali su retribuzione	683.067	579.397	103.670	118%
	Altri oneri per il personale		50	- 50	0%
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	101.720	21.235	80.485	479%
	Voci di costo a carattere stipendiale	45.947	8.844	37.103	520%
	Straordinario	730	1.302	- 573	56%
	Indennità personale	23.661	1.676	21.984	1411%
	Incarichi	4.282	4.282	-	100%
	Progressioni economiche	1.614	333	1.281	484%
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	667	137	530	487%
	Oneri sociali su retribuzione	24.818	4.659	20.159	533%
	Altri oneri per il personale				
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*				

Tab. 67 - Costi del personale - ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	**762.688**	**667.369**	**95.318**	**114%**
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**700.119**	**648.626**	**51.493**	**108%**
BA2250	***Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato***	**578.490**	**616.526**	**- 38.036**	**94%**
	Voci di costo a carattere stipendiale	276.075	256.150	19.926	108%
	Retribuzione di posizione	96.375	100.983	- 4.608	95%
	Indennità di risultato	78.867	126.514	- 47.647	62%
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	127.173	132.879	- 5.707	96%
	Altri oneri per il personale				
BA2260	***Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato***	**121.630**	**32.100**	**89.529**	**379%**
	Voci di costo a carattere stipendiale	46.860	20.216	26.643	232%
	Retribuzione di posizione	21.859		21.859	#DIV/0!
	Indennità di risultato	26.289	4.518	21.771	582%
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	26.623	7.366	19.257	361%
	Altri oneri per il personale				
BA2270	***Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro***				
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**62.568**	**18.743**	**43.825**	**334%**
BA2290	***Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato***				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario				
	Indennità personale				
	Incarichi				
	Progressioni economiche				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2300	***Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato***	**62.568**	**18.743**	**43.825**	**334%**
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.013	9.886	32.126	425%
	Straordinario	448		448	#DIV/0!
	Indennità personale				
	Incarichi	1.578	385	1.193	410%
	Progressioni economiche				
	Retribuzione per produttività personale	3.938	4.282	- 344	92%
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	14.592	4.190	10.402	348%
	Altri oneri per il personale				
BA2310	***Costo del personale comparto ruolo professionale - altro***				

Tab. 68 - Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	636.079	779.018	- 142.939	82%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	179.865	320.675	- 140.810	56%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	179.865	320.675	- 140.810	56%
	Voci di costo a carattere stipendiale	95.136	133.914	- 38.778	71%
	Retribuzione di posizione	18.152	48.468	- 30.316	37%
	Indennità di risultato	26.289	67.775	- 41.486	39%
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	40.288	70.518	- 30.230	57%
	Altri oneri per il personale				
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro				
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	456.215	458.344	- 2.129	100%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	444.091	458.344	- 14.252	97%
	Voci di costo a carattere stipendiale	264.722	267.996	- 3.274	99%
	Straordinario	3.306	1.899	1.407	174%
	Indennità personale				
	Incarichi	47.592	45.673	1.919	104%
	Progressioni economiche	7.998	9.503	- 1.506	84%
	Retribuzione per produttività personale	4.855	1.855	3.000	262%
	Altro trattamento accessorio	1.845	889	956	208%
	Oneri sociali su retribuzione	97.540	97.268	273	100%
	Altri oneri per il personale	2.074		2.074	#DIV/0!
BA2380	Costo del personale comparto ruolo sociosanitario - tempo indeterminato				
	Voci di costo a carattere stipendiale	10.833	22.585	- 11.753	48%
	Straordinario		147	- 147	0%
	Indennità personale		2.855	- 2.855	0%
	Incarichi				
	Progressioni economiche				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	57	124	- 67	46%
	Oneri sociali su retribuzione	3.269	7.549	- 4.280	43%
	Altri oneri per il personale				
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	12.123		12.123	#DIV/0!
	Voci di costo a carattere stipendiale	8.895		8.895	#DIV/0!
	Straordinario				
	Indennità personale				
	Incarichi	333		333	#DIV/0!
	Progressioni economiche				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	2.895		2.895	#DIV/0!
	Altri oneri per il personale				
BA2390	Costo del personale comparto ruolo sociosanitario - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario				
	Indennità personale				
	Incarichi				
	Progressioni economiche				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				

Tab. 69 - Costi del personale - ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	7.367.998	6.695.710	672.287	110%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.902.583	1.808.077	94.507	105%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.815.614	1.730.243	85.371	105%
	Voci di costo a carattere stipendiale	823.164	838.126	- 14.962	98%
	Retribuzione di posizione	251.086	245.715	5.371	102%
	Indennità di risultato	315.466	247.109	68.358	128%
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	49.000	36.844	12.156	133%
	Altri oneri per il personale	376.898	362.450	14.448	104%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	86.969	77.833	9.136	112%
	Voci di costo a carattere stipendiale	47.980	47.668	312	101%
	Retribuzione di posizione	5.775	5.775	-	100%
	Indennità di risultato	13.144	5.920	7.224	222%
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	20.070	18.471	1.599	109%
	Altri oneri per il personale				
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro				
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.465.414	4.887.634	577.781	112%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.014.190	4.477.266	536.924	112%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.102.657	2.778.002	324.655	112%
	Straordinario	16.122	11.963	4.159	135%
	Indennità personale	417.577	417.476	101	100%
	Incarichi	140.842	96.744	44.098	146%
	Progressioni economiche	144.279	103.162	41.117	140%
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	57.924	56.452	1.472	103%
	Oneri sociali su retribuzione	1.134.789	1.008.529	126.260	113%
	Altri oneri per il personale		4.939	- 4.939	0%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	451.224	410.367	40.857	110%
	Voci di costo a carattere stipendiale	305.090	281.306	23.785	108%
	Straordinario	396	671	- 275	59%
	Indennità personale	28.815	17.841	10.974	162%
	Incarichi	2.891	4.210	- 1.319	69%
	Progressioni economiche				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	8.527	6.725	1.802	127%
	Oneri sociali su retribuzione	105.505	96.178	9.327	110%
	Altri oneri per il personale		3.437	- 3.437	0%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Il PTFP 2025 è stato approvato con decreto ARCS n. 78 del 14/5/2025, previa approvazione da parte della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità con decreto n. 22476/GRFVG del 6/05/2025, e quindi aggiornato a cadenza trimestrale con decreti n. 114 del 27/6/2025, n. 153 del 11/9/2025 e n. 204 del 27/11/2025. Nel corso del 2025 sono state avviate e costantemente presidiate le procedure di reclutamento finalizzate all'acquisizione del personale del comparto e della dirigenza, con particolare attenzione al personale infermieristico e medico da assegnare alla S.C. SORES le cui acquisizioni si sono perfezionate anche nei primi mesi del 2026. Sono state inoltre espletate e perfezionate le procedure con conseguente affidamento di un incarico di struttura complessa di area medica e di quattro incarichi di direzione di struttura complessa afferenti ad aree non mediche.

	Rispetto a quanto programmato, come detto, alcune acquisizioni di personale si sono perfezionate nel I quadrimestre 2026 in quanto le procedure erano in corso o appena concluse alla data del 31/12/2025, mentre altre non si sono potute realizzare anche a causa del fisiologico ritardo nella garanzia del turn over di personale dimissionario o collocato in quiescenza. In ottemperanza alle direttive, non sono stati effettuati accantonamenti per ferie residue non godute. I costi del personale comprendono l'incremento dei fondi contrattuali deputati alla valorizzazione della performance per un valore pari all'1% del monte salari per tutte e tre le aree contrattuali (€. 37.209,16 al netto degli oneri riflessi e IRAP) e dello 0,22% del monte salari 2018 per la dirigenza Area Funzioni Locali (€. 3.334,10). Sono stati effettuati gli accantonamenti per i rinnovi contratto: - CCNL 2022/2024 per la dirigenza medica e per la PTA - CCNL 2025/2027 per tutte e 3 le aree contrattuali.

Tab. 70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2025	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2025	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2025	IMPORTO FONDO AL 31/12/2025	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO INZIALE ANNO 2025
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
DIRIGENZA AREA SANITA'			16	2	1	17			
- Fondo per la retribuzione degli incarichi		362.351,39					362.351,39	362.351,39	-
- Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro		49.644,54					49.644,54	49.644,54	-
- Fondo per la retribuzione di risultato		108.351,31					108.351,31	108.351,31	-
DIRIGENZA PTA			24	2	3	23			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento		573.044,62					573.044,62	573.044,62	-
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori		275.623,78					280.257,37	280.257,37	4.634
PERSONALE NON DIRIGENTE			185	39	22	202			
- Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali		677.172,28 €					677.172,28 €	677.172,28	-
- Fondo premialità e condizioni di lavoro		997.597,14 €					1.164.417,01 €	1.164.417,01	166.820
TOTALE		**3.043.785,07**	**225**	**43**	**26**	**242**	**3.215.238,53**	**3.215.238,53**	

note:
I fondi premialità/risultato comprendono sia l'incremento del 1% monte salari che quello dello 0,22% monte salari per la dirigenza PTA.

22. Oneri diversi di gestione

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	57.843	76.226	- 18.383	76%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	781.249	769.553	11.696	102%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	26	276	- 251	9%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	TOTALE	**839.117**	**846.055**	**- 6.938**	**99%**

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

23. Accantonamenti

Tab. 72 - Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2700	**Accantonamenti per rischi:**	**26.232.834**	**17.163.207**	**9.069.627**	**153%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	38.751	51.480	- 12.728	75%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)				
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	26.194.083	17.111.728	9.082.355	153%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi				
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora		-		
BA2760	**Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**				
BA2770	**Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:**	**6.910.024**	**33.433.716**	**- 26.523.692**	**21%**
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	430.894	2.472.261	- 2.041.367	17%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	6.439.882	30.854.887	- 24.415.005	21%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca				
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	39.248	106.569	- 67.321	37%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca				
	Altri accantonamenti:	**1.865.997**	**546.130**	**27.097**	**342%**
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	30.018	14.206	15.813	211%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	179.201	95.350	83.851	188%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	114.677	187.243	- 72.566	61%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti				
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili				
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione				
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	769.585	249.331	520.254	309%
BA2890	Altri accantonamenti	772.515		772.515	#DIV/0!
	TOTALE	**35.008.855**	**51.143.054**	**- 17.426.968**	**68%**

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Nel 2025 è stata accantonata la quota relativa al rinnovo contrattuale 2022/2024 per la dirigenza medica e la dirigenza PTA come indicato nella tabella 5.1 delle indicazioni per la chiusura d'esercizio. Inoltre, è stato accantonato il rinnovo contrattuale 2025/2027 per i 3 livelli come indicato nella tabella 5.2. Come richiesto dall'art 45 del D. Lgs. 36/2023 è stato registrato l'accantonamento per gli incentivi di funzioni tecniche per € 769.585. Infine, il BA2890 ha subito un forte incremento in quanto sono stati effettuati gli accantonamenti per le procedure in danno che sono state compensate ma non ancora ri-accreditate alla ASR poiché potrebbero essere oggetto di contestazione da parte delle ditte.

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO		

25. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso pre-sente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO		

PS02 –Sopravvenienze attive

PROVENTI STRAORDINARI ANNO 2025	
DESCRIZIONE	**IMPORTO**
EA0051 - Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	**39.912**
Contributo per sostenere le spese relative a sessioni di psicoterapia	39.912
EA0060 - Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**3.917**
Consulenze, effettuate nel 2024, pervenute nel 2025	3.917
EA0130 - Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**110.334**
Ricezione di nota di credito superiore alla fattura	709
Storno bolle duplicate dopo migrazione dati dall'applicativo ASCOT a SMART H-ERP	109.625
EA0140 - ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI	**207.688**
Decreto nr. 65702 del 27/11/2025 - Disturbo da Gioco d'azzardo contabilizzato come da indicazioni della DCS	188.640
Chiusura Debito verso Regione contabilizzato erroneamente 2 volte	18.332
Altro	715
TOTALE SOPRAVVENIENZE ATTIVE	**361.850**

PS03 –Insussistenze attive

INSUSSISTENZE ATTIVE ANNO 2025	
DESCRIZIONE	**IMPORTO**
EA0160 - Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**5.937**
Chiusura fattura su progetto Piano formativo regionale 2024	5.937
EA0240 - Altre insussistenze attive v/terzi	**1.200**
Chiusura fatt del 2017	1.200
EA0250 - Altri proventi straordinari	**7**
Arrotondamenti Attivi su fatture con competenza 2024 o antecedenti	7
TOTALE INSUSSISTENZE ATTIVE	**7.144**

PS04 –Sopravvenienze passive

ONERI STRAORDINARI ANNO 2025	
DESCRIZIONE	**IMPORTO**
EA0340 - ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**2.242.309**
Rimborso Contributo ad ASR per INDENNITA' P.S e INAIL (indicazione DCS nota prot. 459057 e nota prot. 272434)	2.236.303
Fattura pervenuta nel 2025 per prestazioni	4.077
Storno consulenza	1.929
AE0380 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	**66.022**
Indennità di PS 2024 (come effettuato per il rimborso alle ASR)	55.248
Arretrati nuova Ind.oraria P.S. dirig. DGR 823/2025	8.782
Consulenza contabilizzata sul 2025 relativa all'anno precedente	1.992
EA0390 - SOPRAV. PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - DIRIGENZA NON MEDICA	**547**
Costi Docenze pervenute nel 2025 su documenti 2024	547
EA0400 - SOPRAV. PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - COMPARTO	**2.863**
Consulenze di anni precedenti pervenute nel corso del 2025	1.305
Docenze di anni precedenti pervenute nel corso del 2025	436
Incentivi SORES	1.123
EA0440 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZ	**4.943**
Costi di competenza esercizi precedenti - ditte diverse	4.943
EA0450 - ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	**78.300**
Storno ricavi CEUR erroneamente contabilizzati	25.000
Costi relativi a progetti su finanziamenti del 2024	6.630
Rimborso Oneri sostenuti nel 2022 per Personale in utilizzo presso la DCS	46.670
TOTALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE	**2.394.985**

PS05 –Insussistenze passive

INSUSSISTENZE PASSIVE ANNO 2025	
DESCRIZIONE	**IMPORTO**
EA0540 - INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	**660**
Chiusura Resi ante 2025	660
ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE VS. TERZI	**3.609.896**
Chiusura crediti verso Regione - Dispositivi medici	93.866
Chiusura crediti verso Regione - PACS	60.134
Chiusura crediti verso Regione - Disinfestazione zanzare	68.599
Chiusura crediti verso Regione - Misure di controllo delle malattie in caso di conferma di malattia di categoria A in animali detenuti terresti e acquatici	3.387.296
ALTRI ONERI STRAORDINARI	**14**
Arrotondamenti/Abbuoni	14
TOTALE INSUSSISTENZE PASSIVE	**3.610.570**

Altre informazioni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		Le altre insussistenze passive verso terzi sono state rilevate in conformità alle disposizioni della Direzione Centrale Salute. Per un importo corrispondente è stato contabilizzato il relativo utilizzo, imputato alla voce di ricavo AA0290 del conto economico.

26. Tempi di pagamento

Riepilogo degli indicatori sui tempi di pagamento per l'anno 2025, calcolati secondo i dettati del D.L. 66/2014:

- Indicatore di tempestività dei pagamenti: - 21,75;
- Tempo medio ponderato di pagamento: 32 gg;
- Tempo medio ponderato di ritardo: -28 gg;
- Stock del debito allineato al 31/12/2025: € 375.059,56.

NOTA INTEGRATIVA 2025

ALLEGATI

Alimentazione Stato Patrimoniale

Alimentazione Conto Economico

Modelli ministeriali CE e SP

Prospetti SIOPE 2025 incassi e pagamenti

Tabelle dei pagamenti e tempi di pagamento

Livello	CONTO	VOCE MODELLO SP	TIPO CONTO	Importo 2025	Importo 2024	SEGNO
1	A	ATTIVO				
2	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI				
3	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
4	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento				
5	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento				
6	010100000000000	Costi di impianto e di ampliamento			-	
5	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento			-	
6	210100100000000	F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento			-	SEGNO NEGATIVO
4	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo			-	
5	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo			-	
6	010200000000000	Costi di ricerca e sviluppo			-	
5	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo			-	
6	210100200000000	F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo			-	SEGNO NEGATIVO
4	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			-	
5	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			-	
6	010300100000000	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			-	
5	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			-	
6	210100300000000	F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			-	
6	010300200000000	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			-	
5	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			-	
6	210100400000000	F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri			-	SEGNO NEGATIVO
4	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	
	010400000000000	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	
4	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			-	
5	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			-	
6	010500100000000	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			-	
5	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili			-	
6	210100500000000	F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi			-	
6	010500200000000	Migliorie su beni di terzi			-	
5	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi			-	
6	210100600000000	F.do Amm.to migliorie su beni di terzi			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità			-	
6	010500300000000	Pubblicità			-	
5	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità			-	
6	210100700000000	F.do Amm.to pubblicità			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali			-	
6	010500400000000	Altre immobilizzazioni immateriali		110.236,90	120.526,90	
5	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali			-	
6	210100800000000	F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali		- 109.831,16	- 118.187,00	SEGNO NEGATIVO
4	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali			-	
5	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento			-	
6	210300100000000	F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo			-	
6	210300200000000	F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			-	
6	210300300000000	F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali			-	
6	210300400000000	F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali			-	SEGNO NEGATIVO
3	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			-	
4	AAA280	A.II.1) Terreni			-	
5	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili			-	
6	020100100000000	Terreni disponibili			-	
5	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili			-	
6	020100200000000	Terreni indisponibili			-	
4	AAA310	A.II.2) Fabbricati			-	
5	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			-	
6	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)			-	
7	020200100000000	Fabbricati non strumentali (disponibili)			-	
6	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)			-	
7	210200100000000	F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			-	
6	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)			-	
7	020200200000000	Fabbricati strumentali (indisponibili)			-	
6	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)			-	
7	210200200000000	F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)			-	SEGNO NEGATIVO
4	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari			-	
5	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari			-	
6	020300000000000	Impianti e macchinari		235.098,55	235.098,55	
5	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari			-	
6	210200300000000	F.do Amm.to Impianti e macchinari		- 177.911,47	- 155.036,47	SEGNO NEGATIVO
4	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			-	
5	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche			-	
6	020400000000000	Attrezzature sanitarie e scientifiche		198.389,26	198.389,26	
5	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche			-	
6	210200400000000	F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche		- 193.912,08	- 177.600,62	SEGNO NEGATIVO
4	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi			-	
5	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi			-	
6	020500000000000	Mobili e arredi		454.233,70	437.131,16	
5	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi			-	
6	210200500000000	F.do Amm.to Mobili e arredi		- 385.009,37	- 353.554,43	SEGNO NEGATIVO
4	AAA470	A.II.6) Automezzi			-	
5	AAA480	A.II.6.a) Automezzi			-	
6	020600000000000	Automezzi		360.816,75	96.404,45	
5	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi			-	

Livello	CONTO	VOCE MODELLO SP	TIPO CONTO	Importo 2025	Importo 2024	SEGNO
6	210200600000000	F.do Amm.to Automezzi		- 116.807,36	- 96.404,44	SEGNO NEGATIVO
4	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte			-	
5	020700000000000	Oggetti d'arte			-	
4	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			-	
5	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali			-	
6	020800000000000	Altre immobilizzazioni materiali		854.525,24	872.700,89	
5	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali			-	
6	210200700000000	F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali		- 674.902,60	- 616.120,79	SEGNO NEGATIVO
4	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			-	
5	020900000000000	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			-	
4	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali			-	
5	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni			-	
6	210400050000000	F.do Svalut. Terreni disponibili			-	SEGNO NEGATIVO
6	210400100000000	F.do Svalut. Terreni indisponibili			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati			-	
6	210400150000000	F.do Svalut. Fabbricati disponibili			-	SEGNO NEGATIVO
6	210400200000000	F.do Svalut. Fabbricati indisponibili			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari			-	
6	210400300000000	F.do Svalut. Impianti e macchinari			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche			-	
6	210400400000000	F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi			-	
6	210400500000000	F.do Svalut. Mobili e arredi			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi			-	
6	210400600000000	F.do Svalut. Automezzi			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte			-	
6	210400700000000	F.do Svalut. Oggetti d'arte			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali			-	
6	210400800000000	F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali			-	SEGNO NEGATIVO
3	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			-	
4	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari			-	
5	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato			-	
6	030100100000000	Crediti finanziari v/Stato			-	
6	210500100000000	Fondo svalutazione Crediti finanziari v/Stato			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione			-	
6	030100200000000	Crediti finanziari v/Regione			-	
6	210500101000000	Fondo svalutazione Crediti finanziari v/Regione			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate			-	
6	030100300000000	Crediti finanziari v/partecipate			-	
6	210500102000000	Fondo svalutazione Crediti finanziari v/partecipate			-	SEGNO NEGATIVO
5	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri			-	
6	030100400100000	per contributi in conto capitale su gestioni pregresse (ASSR e altri)			-	
6	030100400200000	per contributi in conto capitale su gestioni liquidatorie (ASSR e altri)			-	
6	030100400300000	Altri crediti (ASSR e altri)			-	
6	210500103000000	Fondo svalutazione Crediti finanziari v/altri			-	SEGNO NEGATIVO
4	AAA700	A.III.2) Titoli			-	
5	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni			-	
6	030200100000000	Partecipazioni			-	
5	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli			-	
6	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato			-	
7	030200200100000	Titoli di Stato			-	
6	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni			-	
7	030200200200000	Altre Obbligazioni			-	
6	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa			-	
7	030200200300000	Titoli azionari quotati in Borsa			-	
6	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi			-	
7	030200200400000	Titoli diversi			-	
2	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE			-	
3	ABA000	B.I) RIMANENZE			-	
4	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari			-	
5	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati			-	
6	100100100100000	Rim. medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		41.572.510,84	47.919.944,95	
6	100100100200000	Rim. medicinali senza AIC		1.242.137,08	1.126.669,80	
6	100100100300000	Rim. emoderivati di produzione regionale			-	
5	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti			-	
6	100100200000000	Rim. sangue ed emocomponenti			-	
5	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici			-	
6	100100300100000	Rim. dispositivi medici		11.531.688,40	12.008.029,66	
6	100100300200000	Rim. dispositivi medici impiantabili attivi			5.518,00	
6	100100300300000	Rim. dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		605.700,68	429.148,80	
5	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici			-	
6	100100400000000	Rim. prodotti dietetici		600.964,92	482.515,58	
5	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)			-	
6	100100500000000	Rim. materiali per la profilassi (vaccini)		1.567.484,21	2.595.352,33	
5	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici			-	
6	100100600000000	Rim. prodotti chimici		9.961,01	5.133,56	
5	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario			-	
6	100100700000000	Rim. materiali e prodotti per uso veterinario		32.524,72	31.895,25	
5	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari			-	
6	100100800000000	Rim. altri beni e prodotti sanitari		183.875,30	176.821,74	
5	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari			-	
6	100100900000000	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari			-	
4	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari			-	
5	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari			-	
6	100200100000000	Rim. prodotti alimentari		317,02	6.890,17	
5	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere			-	
6	100200200000000	Rim. materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere		781.835,26	991.791,42	
5	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti			-	
6	100200300000000	Rim. combustibili, carburanti e lubrificanti			-	
5	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria			-	
6	100200400000000	Rim. supporti informatici e cancelleria		230.304,43	190.906,28	
5	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione			-	

Livello	CONTO	VOCE MODELLO SP	TIPO CONTO	Importo 2025	Importo 2024	SEGNO
6	100200500000000	Rim. materiale per la manutenzione		1.625,53	1.413,72	
5	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari			-	
6	100200600000000	Rim. altri beni e prodotti non sanitari		7.100,45	7.116,34	
7	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari			-	
7	100200700000000	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari			-	
3	ABA190	B.II) CREDITI			-	
4	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato			-	
5	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			-	
6	110100050000000	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			-	
6	210500200000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			-	
6	110100100000000	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			-	
6	210500201000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			-	
6	110100200000000	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			-	
6	210500202000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			-	
6	110100300000000	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			-	
6	210500203000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			-	
6	110100400000000	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			-	
6	210500204000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			-	
6	110100500000000	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			-	
6	210500205000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			-	
6	110100600100000	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			-	
6	110100600800000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Stato per spesa corrente			-	
6	110100600900000	Note di credito da emettere v/Stato per spesa corrente			-	
6	210500206000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			-	
6	110100650000000	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)			-	
6	210500212000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti			-	
6	110100700000000	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		45.842,72	-	
6	210500207000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca			-	
6	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			-	
7	110100800100000	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			-	
7	210500208000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			-	
7	110100800200000	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			-	
7	210500209000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	
7	110100800301000	Crediti verso ministero dell'università			-	
7	110100800302000	Crediti verso ministero della difesa			-	
7	110100800309000	Crediti verso altre Amministrazioni centrali			-	
7	210500210000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			-	
7	110100800400000	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			-	
7	210500211000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture			-	
6	110100900100000	Crediti verso prefetture			-	
6	110100900800000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/prefetture			-	
6	110100900900000	Note di credito da emettere v/prefetture			-	
6	210500300000000	Fondo Svalutazione Crediti v/prefetture			-	SEGNO NEGATIVO
4	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma			-	
5	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			-	
6	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR			-	
7	110200100200000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR			-	
7	210500402000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	R		-	
7	110200100300000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	R		-	
7	210500403000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	R		-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			-	
7	110200100400000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			-	
7	210500404000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			-	SEGNO NEGATIVO

Livello	CONTO	VOCE MODELLO SP	TIPO CONTO	Importo 2025	Importo 2024	SEGNO
6	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			-	
7	110200100500000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			-	
7	210500405000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	
7	110200100600000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	
7	210500406000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	
7	110200100700000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	
7	210500407000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			-	
7	110200100801000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		15.744.111,76	27.196.515,04	
7	110200100808000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			-	
7	110200100809000	Note di credito da emettere v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			-	
7	210500408000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)			-	
7	110200100850000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)			-	
7	210500415000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			-	
7	110200100901000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti europei			-	
7	110200100902000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - vincolati a progetti ministeriali		2.127.416,89	682.690,95	
7	110200100903000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - quota regionale			-	
7	110200100909000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca - Altro			-	
7	210500409000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale			-	
7	110200100950000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale			-	
7	210500416000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto			-	
6	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti			-	
7	110200200100000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		12.027.957,33	12.793.869,67	
7	210500410000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			-	
7	110200200200000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			-	
7	210500411000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			-	
7	110200200300000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			-	
7	210500412000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			-	
7	110200200350000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			-	
6	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			-	
7	110200200400000	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			-	
7	210500413000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-	
7	110200200500000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-	
7	210500414000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			-	
6	110200300000000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			-	
5	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie			-	
6	110200400000000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie			-	
4	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni			-	
5	110300100000000	Crediti v/comuni			-	
5	110300800000000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Comuni			-	
5	110300900000000	Note di credito da emettere v/Comuni			-	
5	210500500000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Comuni			-	SEGNO NEGATIVO
4	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche			-	
5	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-	
6	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	R		-	

Livello	CONTO	VOCE MODELLO SP	TIPO CONTO	Importo 2025	Importo 2024	SEGNO
7	110400100100000	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	R		-	
6	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	R		-	
7	110400100201000	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	R		-	
7	110400100208000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	R		-	
7	110400100209000	Note di credito da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	R		-	
6	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	R		-	
7	110400100301000	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	R	75.049.083,73	102.221.478,54	
7	110400100308000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	R	3.778.177,54	799.908,60	
7	110400100309000	Note di credito da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	R	- 7.346.171,62	- 6.667.914,38	
5	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire			-	
6	110400200000000	Acconto quota FSR da distribuire			-	
5	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			-	
6	110400250000000	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	USO GSA		-	
5	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione			-	
6	110400300100000	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		43.380,78	53.548,62	
6	110400300800000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione			-	
6	110400300900000	Note di credito da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		153,74	153,74	
6	210500604000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	R		-	
6	110400350000000	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	R		-	
4	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	
5	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali			-	
6	110500100000000	Crediti v/enti regionali			-	
6	210500700000000	Fondo Svalutazione Crediti v/enti regionali			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali			-	
6	110500200000000	Crediti v/sperimentazioni gestionali			-	
6	210500701000000	Fondo Svalutazione Crediti v/sperimentazioni gestionali			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate			-	
6	110500300100000	Crediti v/altre partecipate			-	
6	110500300800000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/altre partecipate			-	
6	110500300900000	Note di credito da emettere v/altre partecipate			-	
6	210500702000000	Fondo Svalutazione Crediti v/altre partecipate			-	SEGNO NEGATIVO
4	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario			-	
5	110600100000000	Crediti v/Erario IRES			-	
5	110600200000000	Crediti v/Erario IRAP			-	
5	110600300000000	IVA a Credito		48.433,35	44.402,23	
5	110600300000010	IVA c/acquisti - SPLIT PAYMENT ACQUISTI COMMERCIALI			-	
5	110600400000000	IVA a Credito per acquisti Infra CEE			-	
5	110600500000000	IVA a Credito per autofatture			-	
5	110600600000000	Imposte varie		10.800,02	3.052,00	
5	210500703000000	Fondo Svalutazione Crediti v/Erario			-	SEGNO NEGATIVO
4	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri			-	
5	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati			-	
6	110700100100000	Privati paganti		89.180,62	30.264,67	
6	110700100200000	Crediti verso soggetti esteri			-	
6	110700100300000	Altri crediti v/clienti privati		200,00	200,00	
6	110700100800000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/clienti privati		15.057,12	6.606,58	
6	110700100900000	Note di credito da emettere v/clienti privati		- 3.602,00	- 3.602,00	
6	210500900000000	Fondo Svalutazione Crediti v/clienti privati		- 27.033,75	- 27.033,75	SEGNO NEGATIVO
5	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie			-	
6	110700200000000	Crediti v/gestioni liquidatorie			-	
6	210500901000000	Fondo Svalutazione Crediti v/gestioni liquidatorie			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici			-	
6	110700300100000	Crediti verso enti previdenziali per acconti pensione			-	
6	110700300200000	Crediti verso altre amministrazioni pubbliche		602.262,67	382.724,02	
6	110700300800000	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/altri soggetti pubblici			-	
6	110700300900000	Note di credito da emettere v/altri soggetti pubblici			-	
6	210500902000000	Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			-	
6	110700400000000	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			-	
6	210500903000000	Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			-	SEGNO NEGATIVO
5	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi			-	
6	ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi			-	
7	110700500100000	Acconti, anticipi a personale		250,00	260,00	
7	110700500150000	Altri crediti verso personale			-	
7	110700500200000	Acconti a farmacie			-	
7	110700500300000	Acconti a fornitori		51.590,22	96.391,44	
7	110700500400000	Crediti per depositi cauzionali			-	
7	110700500900000	Altri crediti diversi		17.130,01	22.558,92	
7	210500990000000	Fondo Svalutazione Altri crediti diversi			-	SEGNO NEGATIVO
7	210500991000000	Fondo Svalutazione Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			-	SEGNO NEGATIVO
6	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)			-	
7	110700500910000	Note di credito da emettere (diversi)			-	
5	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			-	

Livello	CONTO	VOCE MODELLO SP	TIPO CONTO	Importo 2025	Importo 2024	SEGNO
6	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			-	
7	110700600100000	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			-	
6	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			-	
7	110700600200000	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			-	
3	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			-	
4	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	
5	120100100000000	Partecipazioni in imprese controllate			-	
5	120100200000000	Partecipazioni in imprese collegate			-	
5	120100300000000	Partecipazioni in altre imprese			-	
4	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	
5	120200000000000	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	
3	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE			-	
4	ABA760	B.IV.1) Cassa			-	
5	130100100000	Cassa economale			-	
6	130100100100000	Cassa economale gestione sanita			1.343,00	
6	130100100200000	Cassa economale gestione delega			-	
5	130100200000	Cassa prestazioni			-	
6	130100200100000	Cassa prestazioni CUP			-	
6	130100200200000	Cassa prestazioni CUP - CASSE AUTOMATICHE			-	
4	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere			-	
5	130200100000000	c/c di tesoreria		77.677.759,42	38.997.986,55	
5	130200100000040	Banca C/Carta Contabile Entrata			-	
5	130200100000050	Banca C/Carta Contabile Uscita			-	
5	130200110000000	c/c di tesoreria - delega			-	
5	130200200000000	Interessi attivi da liquidare			-	
4	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica			-	
5	130300000000000	Tesoreria Unica			-	
4	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale			-	
5	130400100000000	Conto corrente postale generale			-	
5	130400110000000	Conto corrente postale veterinaria			-	
5	130400120000000	Conto corrente postale prestazioni CUP			-	
5	130400130000000	Conto corrente postale delega			-	
5	130400200000000	Deposito affrancatrice			-	
4	130900000000	Conti transitori			-	
5	130900100000000	Incassi c/transitorio			-	
5	130900200000000	Pagamenti c/transitorio			-	
5	130900300000000	Giroconti interni			-	
5	130900301000000	Giroconti note			-	
5	130900302000000	Giroconti cauzioni			-	
5	130900303000000	Giroconti documenti pagati			-	
5	130900304000000	Giroconti protocolli errati			-	
5	130900305000000	Giroconti ritenute personale dipendente			-	
5	130900306000000	Giroconti ritenute personale esterno			-	
5	130900307000000	Giroconti ritenute personale convenzionato			-	
5	130900308000000	Giroconti ritenute personale altro			-	
5	130900309000000	Giroconti c/c postale			-	
2	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			-	
3	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI			-	
4	ACA010	C.I.1) Ratei attivi			-	
5	140100100000000	Ratei attivi			-	
4	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		-	
5	140100200000000	Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		-	
3	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI			-	
4	ACA040	C.II.1) Risconti attivi			-	
5	140200100000000	Risconti attivi		633.113,04	663.555,41	
4	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		-	
5	140200200000000	Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		-	
2	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO		239.508.049,80	243.721.454,91	
2	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE				
3	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
4	195100000000000	C.O.A. CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
3	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI				
4	195200000000000	C.O.A. DEPOSITI CAUZIONALI				
3	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO				
4	195300000000000	C.O.A. BENI IN COMODATO		7.396,88	347.396,87	
3	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				
4	195350000000000	C.O.A. CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				
3	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE				
4	195400100000000	C.O.A. Beni di terzi presso l'Azienda				
4	195400200000000	C.O.A. Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
4	195400300000000	C.O.A. Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
4	195400400000000	C.O.A. Beni in contenzioso				
4	195400900000000	C.O.A. Altri impegni assunti				

CONTO	VOCE MODELLO SP	TIPO CONTO	Importo 2025	Importo 2024
P	**Passivo**			
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO			
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE			
200100000000000	**FONDO DI DOTAZIONE**			-
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI			-
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			-
200200100000000	**Finanziamenti per beni di prima dotazione**			-
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti			-
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88			-
200200200100000	**Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88**			-
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca			-
200200200200000	**Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca**			-
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro			-
200200200300000	**Finanziamenti da Stato per investimenti - altro**		1.745,69	-
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti			-
200200300100000	**Contributi regionali in c/capitale indistinti**		758.696,65	930.874,50
200200300200000	**Contributi regionali in c/capitale vincolati**		11.760.677,33	11.760.677,33
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			-
200200400100000	**Contributi per rimborso mutui**			-
200200400200000	**Altri contributi**		1.882,46	1.882,46
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			-
200200500000000	**Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio**			-
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI			-
200300000000000	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**			-
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE			-
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni			-
200400100000000	**Riserve da rivalutazioni**			-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire			-
200400200000000	**Riserve da plusvalenze da reinvestire**			-
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire			-
200400300000000	**Contributi da reinvestire**			-
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti			-
200400400000000	**Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti**		7.365.072,01	6.517.767,20
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse			-
200400500000000	**Riserve diverse**		13.931,15	13.931,15
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE			-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005			-
200500100000000	**Contributi per copertura debiti al 31/12/2005**			-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-
200500200000000	**Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti**			-
PAA200	A.V.3) Altro			-
200500300000000	**Altro**			-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO			-
200600000000000	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**			-
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO			-
200700000000000	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**		489.429,53	847.304,81
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI			-
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE			-
220100000000000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**			-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI			-
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali			-
220200100000000	**Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**		115.342,91	97.531,72
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente			-
220200200000000	**Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**			-
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			-
220200300000000	**Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**			-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			-
220200400000000	**Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**			-
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa			-
220200500000000	**Fondo riserva sinistri**		50.814.765,52	46.299.630,60
220200510000000	**Fondo rischio sinistri**		13.189.903,42	-
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora			-
220200600000000	**Fondo rischi per interessi di mora**		898.719,98	930.058,45
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi			-
220200900100000	**Fondo equo indennizzo**			-
220200900200000	**Fondo accordi bonari**			-
220200900900000	**Altri fondi rischi**			-
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE			-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire			-
220300100000000	**FSR indistinto da distribuire**			-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire			-
220300200000000	**FSR vincolato da distribuire**			-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi			-
220300300000000	**Fondo per ripiano disavanzi pregressi**			-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-
220300400000000	**Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-
220300500000000	**Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca			-
220300600000000	**Fondo finanziamento per ricerca**			-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti			-

CONTO	VOCE MODELLO SP	TIPO CONTO	Importo 2025	Importo 2024
220300700000000	Fondo finanziamento per investimenti			-
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			-
220300800000000	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI			-
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato			-
220400050000000	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		3.297.006,92	5.139.033,76
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			-
220400100000000	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			-
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)			-
220400200000000	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)		33.951.540,60	32.897.080,34
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca			-
220400300000000	Quote inutilizzate contributi per ricerca			-
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			-
220400400100000	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni			-
220400400900000	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro		269.649,35	289.542,05
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE			-
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione			-
220500100000000	Fondi integrativi pensione			-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali			-
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente			-
220500200100000	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente		475.022,47	2.332.788,55
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			-
220500200200000	Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			-
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai			-
220500200300000	Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai			-
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese			-
220500900100000	Fondo oneri personale in quiescienza			-
220500900900000	Altri fondi per oneri e spese		1.297.629,08	525.113,69
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016			-
220500950000000	Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016		1.020.535,23	250.950,14
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			-
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI			-
230100000000000	FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI			-
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI			-
230200000000000	FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI			-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI			-
230300000000000	FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI			-
PDZ999	D) DEBITI			-
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI			-
240050000000000	DEBITI PER MUTUI PASSIVI			-
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO			-
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			-
240100100000000	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			-
240100200000000	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato			-
240100300000000	Acconto quota FSR v/Stato			-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca			-
240100400000000	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca			-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato			-
240100500100000	Acconti su contributi v/Stato			-
240100500200000	Altri debiti v/Stato			7.746,84
240100500800000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/Stato			-
240100500900000	Note di credito da ricevere v/Stato			-
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA			-
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			-
240150100000000	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			-
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			-
240150150000000	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			-
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	R		-
240150200000000	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	R		-
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			-
240150300000000	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			-
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			-
240150350000000	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			-
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			-
240150400000000	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			-
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			-

CONTO	VOCE MODELLO SP	TIPO CONTO	Importo 2025	Importo 2024
240150410000000	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			-
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			-
240150420000000	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			-
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			-
240150430000000	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			-
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			-
240150500100000	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - vincolati a progetti europei			-
240150500200000	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - vincolati a progetti ministeriali			18.331,72
240150500300000	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		2.198.720,69	2.001.720,69
240150500800000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/Regione o Provincia Autonoma			-
240150500900000	Note di credito da ricevere v/Regione o Provincia Autonoma			-
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI			-
240200100000000	Acconti da comuni			-
240200200000000	Debiti verso comuni			-
240200800000000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/Comuni			-
240200900000000	Note di credito da ricevere v/Comuni			-
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE			-
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	USO GSA		-
240250100100000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	USO GSA		-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	USO GSA		-
240250100200000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	USO GSA		-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	USO GSA		-
240250100300000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	USO GSA		-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	USO GSA		-
240250100400000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	USO GSA		-
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	USO GSA		-
240250100501000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	USO GSA		-
240250100508000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	USO GSA		-
240250100509000	Note di credito da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	USO GSA		-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	USO GSA		-
240250100601000	Debiti verso aziende sanitarie della Regione - per altre prestazioni	USO GSA	48.648.549,60	56.413.956,88
240250100608000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	USO GSA	159.444,34	218.088,17
240250100609000	Note di credito da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	USO GSA		- 271,08
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	USO GSA		-
240250100700000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	USO GSA		-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	USO GSA		-
240250100800000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	USO GSA		-
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			-
240250100900000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	USO GSA		-
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione			-
240250200100000	Debiti verso aziende sanitarie extra regionali		206.197,31	155.618,43
240250200800000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		42.030,47	31.122,82
240250200900000	Note di credito da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		- 19.054,86	- 256,56
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			-
240250300100000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	USO GSA		-
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			-
240250300200000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	USO GSA		-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			-
240250300300000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	USO GSA		-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			-

CONTO	VOCE MODELLO SP	TIPO CONTO	Importo 2025	Importo 2024
240250300400000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	USO GSA		-
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			-
240250300500000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	USO GSA		-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE			-
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali			-
240300100000000	Debiti v/enti regionali			-
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali			-
240300200000000	Debiti v/sperimentazioni gestionali			-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate			-
240300300100000	Debiti v/altre partecipate			-
240300300800000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere v/altre partecipate			-
240300300900000	Note di credito da ricevere v/altre partecipate			-
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI			-
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			-
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			-
240350100100000	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			-
240350100800000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			-
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			-
240350100900000	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			-
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori			-
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori			-
240350200100000	Fornitori nazionali		53.287.693,76	66.861.795,12
240350200200000	Fornitori esteri		115.110,96	227.612,21
240350200400000	Assicurazioni			-
240350200500000	Debiti vs farmacie			-
240350200600000	Per trattenute a farmacie			-
240350200800000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere verso altri fornitori		6.823.478,06	6.034.962,58
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)			-
240350200900000	Note di credito da ricevere (altri fornitori)		- 3.892.854,29	- 3.220.276,47
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			-
240400100000000	Anticipazioni			-
240400200000000	Interessi passivi da liquidare			-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI			-
240450100000000	IRES			-
240450200000000	IRAP		166.463,05	152.530,41
240450300000000	Ritenute fiscali		296.061,08	292.032,12
240450400000000	Erario c/IVA		336.716,92	388.367,37
240450500000000	Iva a debito			-
240450600000000	Iva a debito x acquisti infra CEE			-
240450600000010	Transitorio IVA Extra UE			-
240450700000000	Iva a debito per autofatture			-
240450800000000	Iva a debito per split payment			-
240450800000010	IVA SPLITPAYMENT differita		335.408,36	456.053,72
240450800000020	IVA SPLITPAYMENT da Trasco locale			-
240450900000000	Altri debiti tributari		11.147,80	12.359,08
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE			-
240500100000000	INPS (ex gestione INPDAP)		594.730,60	480.543,69
240500200000000	INPS		4.172,03	4.830,79
240500300000000	INAIL		4.055,33	3.040,28
240500400000000	ENPAM			-
240500500000000	ENPAF			-
240500600000000	ONAOSI		1.902,20	1.689,79
240500700000000	ENPAP			-
240500800000000	ENPAV			-
240500900000000	debiti vs/altri istituti di previdenza		10.136,16	8.730,81
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI			-
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori			-
240550100000000	Debiti v/altri finanziatori			-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti			-
240550200100000	Debiti verso personale dipendente		156.740,84	130.103,31
240550200200000	Debiti CCNL da liquidare		2.007.229,32	1.971.693,08
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie			-
240550300100000	Debiti vs gestione stralcio 1			-
240550300200000	Debiti vs gestione stralcio 2			-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi			-
240550400050000	Debiti verso associazioni di volontariato		705.754,42	911.358,26
240550400100000	Debiti verso privati paganti c/cauzioni			-
240550400150000	Debiti verso assistiti			-
240550400200000	Debiti per trattenute al personale		9.833,84	8.300,38
2405504002500	Debiti v/personale convenzionato			-
240550400251000	Debiti verso personale convenzionato			-
240550400252000	Debiti per ACN da liquidare			-
240550400300000	Debiti verso personale non convenzionato		60.260,44	189.442,08
240550400350000	Debiti verso personale tirocinante e borsisti		91.861,20	-
240550400400000	Debiti per autofatture da emettere			-

CONTO	VOCE MODELLO SP	TIPO CONTO	Importo 2025	Importo 2024
2405504005000	Debiti v/organi direttivi e istituzionali			-
240550400501000	Debiti verso organi direttivi e istituzionali		2.190,81	3.612,51
240550400502000	Debiti per quota integrativa organi direttivi e istituzionali da liquidare		401.790,40	299.905,84
240550400550000	Debiti vs altri enti pubblici		560.176,30	79.883,03
240550400600000	Depositi cauzionali v/organi direttivi e istituzionali		233.037,10	552.648,27
2405504007000	Altri debiti			-
240550400701000	Acconti su contributi			-
240550400702000	Altri debiti - altro		183.137,20	176.436,08
240550400800000	Debiti per fatture ricevute e da ricevere		44.391,61	14.650,37
240550400900000	Note di credito da ricevere		- 13,55	- 1.074,46
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			-
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI			-
PEA010	E.I.1) Ratei passivi			-
250100100000000	Ratei passivi			-
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		-
250100200000000	Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI			-
PEA040	E.II.1) Risconti passivi			-
250200100000000	Risconti passivi			-
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		-
250200200000000	Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R		-
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191			-
250200300000000	Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.			-
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		239.508.049,80	243.721.454,91
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE			
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE			
295100000000000	C.O.P. CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE			
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI			
295200000000000	C.O.P. DEPOSITI CAUZIONALI			
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO			
295300000000000	C.O.P. BENI IN COMODATO		7.396,88	347.396,87
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE			
295350000000000	C.O.P. CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE			
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE			
295400100000000	C.O.P. Beni di terzi presso l'Azienda			
295400200000000	C.O.P. Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)			
295400300000000	C.O.P. Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)			
295400400000000	C.O.P. Beni in contenzioso			
295400900000000	C.O.P. Altri impegni assunti			

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
2	AA0000	A) Valore della produzione							
3	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio							
4	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale							
5	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto							
6	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto							
7	600100100100000	**Finanziamento indistinto**		**22.035.486,00**	22.035.486,00		**19.996.653,44**	19.996.653,44	
6	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione					-		
7	600100100200000	**Finanziamento indistinto finalizzato da Regione**		**32.617.730,51**	32.617.730,51		**21.785.251,82**	21.785.251,82	
6	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni					-		
7	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso					-		
8	600100100301000	**Funzioni Pronto Soccorso**		-			-		
7	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro					-		
8	600100100302000	**Funzioni Altro**		**2.781.000,00**	2.781.000,00		**2.781.000,00**	2.781.000,00	
6	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					-		
7	600100100400000	**Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015**		-			-		
5	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato					-		
6	600100200000000	**Altri contributi da FS regionale vincolati**		**183.076,96**	183.076,96		-		
4	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)					-		
5	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					-		
6	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati					-		
7	600200100101000	**Contributi per anziani non autosufficienti**		-			-		
7	600200100102000	**Contributi da Regione per attività sociale**		-			-		
7	600200100103000	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati a progetti europei**		-			-		
7	600200100104000	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati a progetti ministeriali**		-			-		
7	600200100108000	**Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sanità**		**14.269.348,40**	14.269.348,40		**38.785.988,99**	38.785.988,99	
7	600200100109000	**Altri contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati - sociale**		-			-		
6	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA					-		
7	600200100200000	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**		-			-		
6	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					-		
7	600200100300000	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**		-			**345.000,00**	345.000,00	
6	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro					-		
7	600200100400000	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**		**1.025.000,00**	1.025.000,00		**1.430.000,00**	1.430.000,00	
5	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					-		
6	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	R				-		
7	600200200100000	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati**	**R**	-			-		
6	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	R				-		
7	600200200200000	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro**	**R**	-			-		
5	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)					-		
6	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)					-		
7	600200300050000	**Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)**		**716.870,92**	716.870,92		**966.418,02**	966.418,02	
6	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati					-		
7	600200300101000	**Da Ministero dell'Università**		-			-		
7	600200300102000	**Da comuni per attività sanitaria**		-			-		
7	600200300103000	**Da comuni per attività socio assistenziale territoriale delegata**		-			-		
7	600200300104000	**Da Provincia**		-			-		
7	600200300108000	**Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - attività sanitaria**		-			-		
7	600200300109000	**Altri contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - attività socio assistenziale territoriale delegata**		-			-		
6	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92					-		
7	600200300200000	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92**		-			-		
6	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro					-		
7	600200300300000	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro**		**326.986,10**	326.986,10		-		
6	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191					-		
7	600200300400000	**Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191**		-			-		
4	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca					-		
5	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente					-		
6	600300100000000	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente**		-			-		
5	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata					-		
6	600300200000000	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata**		-			-		
5	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca					-		
6	600300300100000	**Ricerca da Regione**		-			-		
6	600300300900000	**Ricerca da altri**		-			-		
5	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca					-		
6	600300400000000	**Contributi da privati per ricerca**		-			-		
4	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati					-		
5	600400000000000	**Contributi c/esercizio da privati**		-			-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
3	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti					-		
4	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale					-		
5	610100000000000	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale		-			-		
4	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi					-		
5	610200000000000	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		-			-		
3	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti					-		
4	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato					-		
5	620050000000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato		2.272.920,44	2.272.920,44		13.336.758,57	13.336.758,57	
4	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato					-		
5	620100000000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		-			-		
4	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati					-		
5	620200000000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		5.385.422,11	5.385.422,11		933.282,16	933.282,16	
4	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca					-		
5	620300000000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca		-			-		
4	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati					-		
5	620400000000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		59.140,70	59.140,70		-		
3	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria					-		
4	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici					-		
5	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
6	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	R				-		
7	630100100101000	Rimborso per prestazioni in regime di ricovero (DRG)	R	-			-		
7	630100100102000	Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	R				-		
7	630100100201000	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	R	-			-		
7	630100100202000	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	R				-		
7	630100100250000	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	R				-		
7	630100100300000	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	R				-		
7	630100100400000	Prestazioni di File F - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	R				-		
7	630100100500000	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	R				-		
7	630100100600000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	R				-		
7	630100100700000	Prestazioni termali - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	R				-		
7	630100100800000	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	R				-		
7	630100100810000	Prestazioni assistenza integrativa - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	R				-		
7	630100100820000	Prestazioni assistenza protesica - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	R				-		
7	630100100830000	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	R				-		
7	630100100840000	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	R				-		
7	630100100850000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	R				-		
7	630100100911000	Consulenze sanitarie - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	16.118,80	16.118,80		-		
7	630100100909000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
5	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici					-		
6	630100200000000	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici		15.553,00	15.553,00		7.006,00	7.006,00	

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
5	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione					-		
6	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero					-		
7	630100300100000	Rimborso per prestazioni in regime di ricovero in compensazione		-			-		
6	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali					-		
7	630100300150000	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche in compensazione		-			-		
6	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero					-		
7	630100300160000	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - a soggetti pubblici Extraregione		-			-		
6	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)					-		
7	630100300200000	Prestazioni di psichiatria ad extraregione non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		-			-		
6	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F					-		
7	630100300250000	Prestazioni di File F - a soggetti pubblici Extraregione		-			-		
6	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione					-		
7	630100300300000	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		-			-		
6	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione					-		
7	630100300350000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		-			-		
6	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione					-		
7	630100300400000	Prestazioni termali Extraregione		-			-		
6	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione					-		
7	630100300450000	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		-			-		
6	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)					-		
7	630100300510000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)		-			-		
6	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)					-		
7	630100300520000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		-			-		
6	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione					-		
7	630100300550000	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		-			-		
6	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale					-		
8	630100300600000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-			-		
6	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione					-		
8	630100300610000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-			-		
6	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione					-		
7	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione					-		
8	630100300651000	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		-			-		
7	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione					-		
8	630100300652010	Consulenze sanitarie a compensazione Extraregione		-			-		
8	630100300652020	Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero extraregione		-			-		
8	630100300652030	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate extraregione		-			-		
8	630100300652040	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		-			-		
6	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale					-		
7	630100300700000	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		-			-		
6	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.					-		
7	630100300800000	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	R	-			-		
6	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)					-		
7	630100300900000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		-			-		
4	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					-		
5	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					-		
6	630200100000000	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-			-		
5	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					-		
6	630200200000000	Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-			-		
5	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					-		
6	630200250000000	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-			-		
5	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					-		
6	630200300000000	Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-			-		
5	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)					-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
6	630200400000000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-			-		
4	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati					-		
5	6303001000000	Prestazioni di natura ospedaliera:					-		
6	630300100100000	Prestazioni di ricovero		-			-		
6	630300100200000	Retta accompagnatori		-			-		
6	630300100300000	Maggiorazione per scelta medico specialista		-			-		
6	630300100400000	Prestazioni ambulatoriali		-			-		
6	630300100500000	Servizio di Pronto Soccorso		-			-		
6	630300100600000	Trasporti in ambulanza		-			-		
6	630300100900000	Altre prestazioni di natura ospedaliera		-			-		
5	6303002000000	Prestazioni di natura territoriale:					-		
6	630300200100000	Rette R.S.A.		-			-		
6	630300200150000	Rette case di riposo		-			-		
6	630300200200000	Servizio Medicina del lavoro		-			-		
6	630300200250000	Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di lavoro		-			-		
6	630300200300000	Servizio Igiene e Sanità pubblica		-			-		
6	630300200350000	Servizio Igiene dell'abitato e dell'abitazione		-			-		
6	630300200400000	Servizio Igiene degli alimenti		-			-		
6	630300200450000	Servizio Disinfezioni, disinfestazioni, derattizzazioni		-			-		
6	630300200500000	Servizio Impiantistico antinfortunistico		-			-		
6	630300200550000	Servizio Fisico ambientale		-			-		
6	630300200600000	Diritti veterinari		-			-		
6	630300200650000	Sanzioni amministrative		-			-		
6	630300200700000	Sanzioni amministrative sul lavoro		-			-		
6	630300200750000	Servizio medicina legale: visite mediche e certificazioni		-			-		
6	6303002008000	Servizio medicina legale: visite med fiscali lav. dipendenti:					-		
7	630300200801000	dipendenti pubblici		-			-		
7	630300200802000	dipendenti privati		-			-		
6	630300200900000	Altre prestazioni di natura territoriale		-			-		
5	630300300000000	Prestazioni amministrative e gestionali a privati		-			-		
5	630300400000000	Consulenze		**4.901,00**	4.901,00		-		
5	630300500000000	Diritti per rilascio certificati, cartelle cliniche e fotocopie		-			-		
5	630300600000000	Corrispettivi per diritti sanitari		-			-		
5	630300700000000	Sperimentazioni		**96.081,00**	96.081,00		**223.800,00**	223.800,00	
5	630300800000000	Cessione plasma		-			-		
5	6303009000000	Altri proventi e ricavi diversi:					-		
6	630300900100000	Ricavi c/transitorio		-			-		
6	630300900900000	Altri proventi e ricavi diversi		-			-		
4	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia					-		
5	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera					-		
6	630400100000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		-			-		
5	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica					-		
6	630400200000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica		-			-		
5	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica					-		
6	630400300000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		-			-		
5	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)					-		
6	630400400000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)		-			-		
5	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R				-		
6	630400500000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
5	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro					-		
6	630400600000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		-			-		
5	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R				-		
6	630400700000000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
3	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi					-		
4	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi					-		
5	640100000000000	Rimborsi assicurativi		**43.249,88**	43.249,88		**193.021,49**	193.021,49	
4	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione					-		
5	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione					-		
6	640200100000000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		**26.803,20**	26.803,20		-		
5	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione					-		
6	640200200000000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		-			-		
4	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
5	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
6	640300100000000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	**3.733,59**	3.733,59		-		
5	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
6	640300200000000	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	**483.171.522,64**	483.171.522,64		**464.729.659,75**	464.729.659,75	
5	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
6	640300300100000	Prestazioni amministrative e gestionali - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	**8.454.130,69**	8.454.130,69		**11.192.893,00**	11.192.893,00	
6	640300300200000	Consulenze non sanitarie - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	**25.293,80**	25.293,80		**3.467,78**	3.467,78	
6	640300300900000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	**1.700.092,19**	1.700.092,19		**1.743.553,36**	1.743.553,36	

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
5	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	R				-		
6	640300400000000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	R	-			-		
4	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici					-		
5	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici					-		
6	640400100000000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici		256.921,57	256.921,57		233.122,02	233.122,02	
5	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici					-		
6	640400200000000	Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		321.122,09	321.122,09		339.043,63	339.043,63	
5	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici					-		
6	640400300100000	Da comuni per integrazione rette in R.S.A.		-			-		
6	640400300200000	Da comuni per integrazione rette in attività sociale		-			-		
6	640400300300000	Rimborso INAIL infortuni personale dipendente		3.243,34	3.243,34		-		
6	640400300400000	Prestazioni amministrative e gestionali extra - regionali		-			-		
6	640400300500000	Consulenze non sanitarie extra - regionali		-			9.282,00	9.282,00	
6	640400300900000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici		725,25	725,25		1.421,32	1.421,32	
4	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati					-		
5	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back					-		
6	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale					-		
7	640500100100000	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		-			-		
6	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera					-		
7	640500100200000	Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		-			-		
6	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back					-		
7	640500100300000	Ulteriore Pay-back		-			-		
5	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici					-		
6	640500150000000	Rimborso per Pay back sui dispositivi medici		-			-		
5	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati					-		
6	640500200100000	Uso telefono e TV degenti		-			-		
6	640500200150000	Da parte del personale nelle spese per vitto, vestiario e alloggio		30.372,82	30.372,82		31.141,89	31.141,89	
6	640500200200000	Da privati per attività sociale in favore di minori, disabili e altri		-			-		
6	640500200250000	Rimborso spese di bollo		14.184,02	14.184,02		20.648,00	20.648,00	
6	640500200300000	Recupero spese di registrazione		-			-		
6	640500200350000	Recupero spese legali		302.046,70	302.046,70		83.551,85	83.551,85	
6	640500200400000	Recupero spese telefoniche		-			-		
6	640500200450000	Recupero spese postali		-			-		
6	640500200500000	Tasse ammissione concorsi		33.111,35	33.111,35		65.037,72	65.037,72	
6	640500200550000	Rimborso vitto e alloggio da non dipendenti (per attività sanitaria)		-			-		
6	640500200600000	Rimborso spese viaggio e soggiorno su consulenze		-			-		
6	640500200650000	Rimborso contributi su consulenze		-			-		
6	640500200900000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati		1.334.673,72	1.334.673,72		765.678,51	765.678,51	
3	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)					-		
4	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale					-		
5	650100000000000	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC		-			-		
4	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso					-		
5	650200000000000	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso		-			-		
4	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro					-		
5	650300000000000	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		-			-		
3	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio					-		
4	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato					-		
5	660100000000000	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato		44.097,03	44.097,03		-		
4	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione					-		
5	660200000000000	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione		172.023,75	172.023,75		186.482,77	186.482,77	
4	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione					-		
5	660300000000000	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione		-			-		
4	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti					-		
5	660400000000000	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti		-			-		
4	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti					-		
5	660500000000000	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti		-			-		
4	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto					-		
5	660600000000000	Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto		-			-		
3	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni					-		
4	670000000000000	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		-			-		
3	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi					-		
4	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie					-		
5	680100100000000	Differenze alberghiere camere speciali		-			-		
5	680100200000000	Cessione liquidi di fissaggio, rottami e materiali diversi		-			-		
5	680100900000000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie		-			-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
4	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari					-		
5	680200100000000	Rimborso spese condominiali		-			-		
5	680200200000000	Locazioni attive		-			-		
5	680200900000000	Altri fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari		-			-		
4	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi					-		
5	680300100000000	Cessione gestione esercizi pubblici e macchine distributrici		7.500,00	7.500,00		7.500,00	7.500,00	
5	680300200000000	Donazioni e lasciti		-			-		
5	680300900000000	Altri proventi diversi		-			-		
2	CA0000	C) Proventi e oneri finanziari					-		
3	CA0010	C.1) Interessi attivi					-		
4	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica					-		
5	690100000000000	Interessi attivi su c/tesoreria unica		11,20	11,20		0,70	0,70	
4	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari					-		
5	690200100000000	Interessi attivi su depositi bancari		-			-		
5	690200200000000	Interessi attivi su depositi postali		-			-		
4	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi					-		
5	690300100000000	Interessi attivi su titoli		-			-		
5	690300200000000	Interessi moratori e legali attivi		-			-		
5	690300900000000	Altri interessi attivi		-			-		
3	CA0050	C.2) Altri proventi					-		
4	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni					-		
5	700100000000000	Proventi da partecipazioni		-			-		
4	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni					-		
5	700200000000000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		-			-		
4	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni					-		
5	700300000000000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		-			-		
4	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti					-		
5	700400000000000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		-			-		
4	CA0100	C.2.E) Utili su cambi					-		
5	700500000000000	Utili su cambi		-			-		
2	DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie					-		
3	DA0010	D.1) Rivalutazioni					-		
4	710000000000000	Rivalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie		-			-		
2	EA0000	E) Proventi e oneri straordinari					-		
3	EA0010	E.1) Proventi straordinari					-		
4	EA0020	E.1.A) Plusvalenze					-		
5	720100000000000	Plusvalenze		-			-		
4	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari					-		
5	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse					-		
6	720200100000000	Proventi da donazioni e liberalità diverse		-			-		
5	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive					-		
6	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato					-		
7	720200200100000	Sopravvenienze attive per quote FS vincolato		39.912,48	39.912,48		103.464,50	103.464,50	
6	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
7	720200200150000	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	3.916,50	3.916,50		-		
6	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi					-		
7	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale					-		
8	720200200201000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-			-		
7	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale					-		
8	720200200202000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		-			13.699,49	13.699,49	
7	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base					-		
8	720200200203000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-			-		
7	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica					-		
8	720200200204000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-			-		
7	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati					-		
8	720200200205000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-			-		
7	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi					-		
8	720200200206000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		110.333,72	110.333,72		3,41	3,41	
7	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi					-		
8	720200200209000	Altre sopravvenienze attive v/terzi		207.687,76	207.687,76		1.150.982,46	1.150.982,46	
5	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive					-		
6	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
7	720200300100000	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	5.937,35	5.937,35		168,00	168,00	
6	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi					-		
7	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale					-		
8	720200300201000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-			-		
7	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale					-		
8	720200300202000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale		-			-		
7	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base					-		
8	720200300203000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-			-		
7	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica					-		
8	720200300204000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-			-		
7	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati					-		
8	720200300205000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-			-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
7	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi					-		
8	720200300206000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-			-		
7	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi					-		
8	720200300209000	Altre insussistenze attive v/terzi		1.200,00	1.200,00		12.355,88	12.355,88	
5	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari					-		
6	720200400000000	Altri proventi straordinari		6,95	6,95		16,73	16,73	
		TOTALE RICAVI		578.119.489,53	578.119.489,53	-	581.477.355,26	581.477.355,26	
		TOTALE COSTI		577.630.060,00	577.630.060,00	-	580.630.050,45	580.630.050,45	
		RISULTATO DI ESERCIZIO		489.429,53	489.429,53	-	847.304,81	847.304,81	

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
2	BA0000	B) Costi della produzione							
3	BA0010	B.1) Acquisti di beni							
4	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari							
5	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati							
6	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale							
7	300100100100000	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali		345.189.555,40	345.189.555,40		334.546.944,59	334.546.944,59	
7	300100100110000	IVA indetraibile acquisti intercompany per medicinali con AIC		0,35	0,35		0,35	0,35	
6	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC					-		
7	300100100200000	Medicinali senza AIC		5.311.030,80	5.311.030,80		3.356.440,24	3.356.440,24	
7	300100100210000	IVA indetraibile acquisti intercompany per medicinali senza AIC		1,42	1,42		3,40	3,40	
6	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali					-		
7	300100100250000	Ossigeno e altri gas medicali		-			-		
6	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale					-		
7	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R				-		
8	300100100301000	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R	-			-		
7	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale					-		
8	300100100302000	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale		-			-		
7	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti					-		
8	300100100303000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		-			-		
5	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti					-		
6	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	R				-		
7	300100200100000	Sangue e emocomp. da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	R	-			-		
6	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale					-		
7	300100200200000	Sangue e emocomp. da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		-			-		
6	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti					-		
7	300100200300000	da altri soggetti		-			-		
5	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici					-		
6	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici					-		
7	300100300100000	Dispositivi medici		97.045.964,48	97.045.964,48		90.492.664,87	90.492.664,87	
7	300100300110000	IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici		664,83	664,83		385,64	385,64	
6	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi					-		
7	300100300200000	Dispositivi medici impiantabili attivi		445.045,93	445.045,93		3.842.143,51	3.842.143,51	
7	300100300210000	IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici impiantabili attivi		-			-		
6	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)					-		
7	300100300300000	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		3.774.073,58	3.774.073,58		4.656.593,36	4.656.593,36	
7	300100300310000	IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		-			-		
5	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici					-		
6	300100400000000	Prodotti dietetici		3.356.342,09	3.356.342,09		3.114.596,50	3.114.596,50	
6	300100400100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti dietetici		-			-		
5	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)					-		
6	300100500000000	Materiali per la profilassi (vaccini)		16.247.148,88	16.247.148,88		17.232.957,37	17.232.957,37	
6	300100500100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per materiali per la profilassi (vaccini)		-			-		
5	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici					-		
6	300100600000000	Prodotti chimici		102.681,85	102.681,85		2.060,08	2.060,08	
6	300100600100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti chimici		1,72	1,72		-		
5	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario					-		
6	300100700000000	Materiali e prodotti per uso veterinario		30.217,95	30.217,95		20.138,93	20.138,93	
6	300100700100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per materiali e prodotti per uso veterinario		-			-		
5	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari					-		
6	300100800000000	Altri beni e prodotti sanitari		1.582.645,36	1.582.645,36		1.621.264,19	1.621.264,19	
6	300100800100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per altri beni e prodotti sanitari		-			-		
5	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
6	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	R				-		
7	300100900100000	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
7	300100900150000	Medicinali senza AIC - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
7	300100900200000	Emoderivati di produzione regionale - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	R				-		
7	300100900300000	Dispositivi medici - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
7	300100900350000	Dispositivi medici impiantabili attivi - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
7	300100900400000	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	R				-		
7	300100900450000	Prodotti dietetici - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	R				-		
7	300100900500000	Materiali per la profilassi (vaccini) - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	R				-		
7	300100900550000	Prodotti chimici - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	R				-		
7	300100900600000	Materiali e prodotti per uso veterinario - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	R				-		
7	300100900900000	Altri beni e prodotti sanitari - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
4	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari					-		
5	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari					-		
6	300200100000000	Prodotti alimentari		19.115,27	19.115,27		102.996,76	102.996,76	
6	300200100100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti alimentari		30,45	30,45		87,82	87,82	
5	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere					-		
6	300200200000000	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		2.307.103,69	2.307.103,69		3.486.515,24	3.486.515,24	
6	300200200100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		842,51	842,51		749,31	749,31	

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
5	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti					-		
6	300200300000000	Combustibili, carburanti e lubrificanti		7.440,41	7.440,41		5.852,28	5.852,28	
6	300200300100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per combustibili, carburanti e lubrificanti		-			-		
5	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria					-		
6	300200400100000	Cancelleria e stampati		1.370.522,21	1.370.522,21		1.526.675,13	1.526.675,13	
6	300200400200000	Materiali di consumo per l'informatica		1.114.677,37	1.114.677,37		1.187.767,70	1.187.767,70	
6	300200400300000	Materiale didattico, audiovisivo e fotografico		790,62	790,62		284,00	284,00	
6	300200400400000	IVA indetraibile acquisti intercompany per supporti informatici e cancelleria		1.413,39	1.413,39		1.490,68	1.490,68	
5	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione					-		
6	300200500100000	Materiali ed accessori per beni sanitari		20.107,26	20.107,26		32.859,41	32.859,41	
6	300200500200000	Materiali ed accessori per beni non sanitari		-			3.605,38	3.605,38	
6	300200500300000	IVA indetraibile acquisti intercompany per materiali per manutenzione		-			-		
5	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari					-		
6	300200600000000	Altri beni e prodotti non sanitari		59.857,77	59.857,77		68.097,98	68.097,98	
6	300200600100000	IVA indetraibile acquisti intercompany per altri beni e prodotti non sanitari		13,49	13,49		9,72	9,72	
5	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
6	300200700100000	Prodotti alimentari - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	300200700200000	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	300200700300000	Combustibili, carburanti e lubrificanti - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	300200700400000	Supporti informatici e cancelleria - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	300200700500000	Materiale per la manutenzione - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
6	300200700900000	Altri beni e prodotti non sanitari - Az. sanitarie pubb. della Regione	R	-			-		
3	BA0390	B.2) Acquisti di servizi					-		
4	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari					-		
5	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base					-		
6	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione					-		
7	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG					-		
8	305100050101005	Quota capitaria nazionale MMG		-			-		
8	305100050101010	Compensi da fondo ponderazione MMG		-			-		
8	305100050101015	Compensi da fondo qualità dell'assistenza MMG		-			-		
8	305100050101020	Compensi da fondo quota capitaria regionale MMG		-			-		
8	305100050101025	Compensi extra derivanti da accordi nazionali MMG		-			-		
8	305100050101030	Compensi da accordi regionali MMG		-			-		
8	305100050101035	Compensi da accordi aziendali MMG		-			-		
8	305100050101040	Premi assicurativi malattia MMG		-			-		
8	305100050101045	Formazione MMG		-			-		
8	305100050101050	Altre competenze MMG		-			-		
8	305100050101055	Oneri sociali MMG		-			-		
7	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS					-		
8	305100050102005	Quota capitaria nazionale PLS		-			-		
8	305100050102010	Compensi da fondo ponderazione PLS		-			-		
8	305100050102015	Compensi da fondo qualità dell'assistenza PLS		-			-		
8	305100050102020	Compensi da fondo quota capitaria regionale PLS		-			-		
8	305100050102025	Compensi extra derivanti da accordi nazionali PLS		-			-		
8	305100050102030	Compensi da accordi regionali PLS		-			-		
8	305100050102035	Compensi da accordi aziendali PLS		-			-		
8	305100050102040	Premi assicurativi malattia PLS		-			-		
8	305100050102045	Formazione PLS		-			-		
8	305100050102050	Altre competenze PLS		-			-		
8	305100050102055	Oneri sociali PLS		-			-		
7	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale					-		
8	305100050103005	Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna		-			-		
8	305100050103010	Compensi fissi Conv. per emergenza sanitaria territoriale		-			-		
8	305100050103015	Compensi fissi Conv. per ass. guardia medica turistica		-			-		
8	305100050103020	Compensi da accordi regionali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna		-			-		
8	305100050103025	Compensi da accordi regionali Conv. per emergenza sanitaria territoriale		-			-		
8	305100050103030	Compensi da accordi aziendali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna		-			-		
8	305100050103035	Compensi da accordi aziendali Conv. per emergenza sanitaria territoriale		-			-		
8	305100050103040	Altri compensi Conv. per emergenza sanitaria territoriale		-			-		
8	305100050103045	Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna		-			-		
8	305100050103050	Premi assicurativi malattia Conv. per emergenza sanitaria territoriale		-			-		
8	305100050103055	Premi assicurativi malattia Conv. per ass. guardia medica turistica		-			-		
8	305100050103060	Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica festiva e notturna		-			-		
8	305100050103065	Oneri sociali Conv. per emergenza sanitaria territoriale		-			-		
8	305100050103070	Oneri sociali Conv. per ass. guardia medica turistica		-			-		
7	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)					-		
8	305100050104005	Compensi fissi altro personale sanitario convenzionato		-			-		
8	305100050104010	Compensi da fondo ponderazione altro personale sanitario convenzionato		-			-		
8	305100050104015	Compensi extra derivanti da accordi nazionali altro personale sanitario convenzionato		-			-		
8	305100050104020	Compensi da accordi regionali altro personale sanitario convenzionato		-			-		
8	305100050104025	Compensi da accordi aziendali altro personale sanitario convenzionato		-			-		
8	305100050104030	Altre competenze altro personale sanitario convenzionato		-			-		
8	305100050104035	Oneri sociali altro personale sanitario convenzionato		-			-		
8	305100050104040	Medicina fiscale		-			-		
6	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R				-		
7	305100050200000	Servizi sanitari per medicina di base da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R	-			-		
6	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale					-		
7	305100050300000	Servizi sanitari per medicina di base da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		-			-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
5	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica					-		
6	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione					-		
7	305100100101000	Prodotti farmaceutici e galenici		-			-		
7	305100100102000	Contributi farmacie rurali ed Enpaf		-			-		
6	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	R				-		
7	305100100200000	Servizi sanitari per farmaceutica da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	R	-			-		
6	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)					-		
7	305100100300000	Servizi sanitari per farmaceuticada pubblico (Extraregione)		-			-		
5	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale					-		
6	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R				-		
7	305100150101000	Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali	R	-			-		
7	305100150102000	Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche regionali fatturate	R	**5.870,50**	5.870,50		**2.153,20**	2.153,20	
6	BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R				-		
7	305100150150000	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
6	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazionidi farmaci e dispositivi ad alto costoin trattamento					-		
7	305100150200000	Servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-			-		
6	BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					-		
7	305100150250000	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-			-		
6	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)					-		
7	305100150301000	Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione in compensazione		-			-		
6	BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)					-		
7	305100150350000	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)		-			-		
6	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI					-		
7	305100150401000	Compensi fissi medici SUMAI		-			-		
7	305100150402000	Compendi da fondo ponderazione medici SUMAI		-			-		
7	305100150403000	Compensi extra derivanti da accordi nazionali medici SUMAI		-			-		
7	305100150404000	Compensi da accordi regionali medici SUMAI		-			-		
7	305100150405000	Compensi da accordi aziendali medici SUMAI		-			-		
7	305100150406000	Altre competenze medici SUMAI		-			-		
7	305100150407000	Oneri sociali medici SUMAI		-			-		
6	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato					-		
7	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati					-		
8	305100150501000	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		-			-		
7	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati					-		
8	305100150501500	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		-			-		
7	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati					-		
8	305100150502000	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		-			-		
7	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati					-		
8	305100150502500	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		-			-		
7	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private					-		
8	305100150503000	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		-			**136,42**	136,42	
7	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private					-		
8	305100150503500	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		-			-		
7	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati					-		
8	305100150504000	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		-			-		
7	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati					-		
8	305100150504500	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		-			-		
6	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)					-		
7	305100150600000	Servizi sanitari per ass. spec. ambulatoriale da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-			-		
6	BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)					-		
7	305100150700000	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-			-		
5	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa					-		
6	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R				-		
7	305100200100000	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
6	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					-		
7	305100200200000	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-			-		
6	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione					-		
7	305100200300000	Servizi sanitari per assistenza riabilitativada pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		-			-		
6	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)					-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
7	305100200401000	Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero da privato (intraregionale)		-			-		
7	305100200402000	Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale da privato (intraregionale)		-			-		
6	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)					-		
7	305100200501000	Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime di ricovero da privato (extraregionale)		-			-		
7	305100200502000	Assistenza riabilitativa ex art.26 L.833/78 - in regime ambulatoriale da privato (extraregionale)		-			-		
5	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa					-		
6	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R				-		
7	305100250100000	Servizi sanitari per assistenza integrativa da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
6	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					-		
7	305100250200000	Servizi sanitari per assistenza integrativa da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-			-		
6	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)					-		
7	305100250300000	Servizi sanitari per assistenza integrativa da pubblico (Extraregione)		-			-		
6	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato					-		
7	305100250401000	AFIR farmacie convenzionate		-			-		
7	305100250402000	Fornitura ausilii per incontinenti		-			-		
7	305100250409000	AFIR altro		-			-		
5	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica					-		
6	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R				-		
7	305100300100000	Servizi sanitari per assistenza protesica da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
6	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					-		
7	305100300200000	Servizi sanitari per assistenza protesica da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-			-		
6	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)					-		
7	305100300300000	Servizi sanitari per assistenza protesica da pubblico (Extraregione)		-			-		
6	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato					-		
7	305100300401000	Assist. Protesica indiretta art. 26, c. 3 L. 833/78 e DM 2/3/84		-			-		
7	305100300402000	Servizio supporto gestione assistenza protesica		-			-		
5	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera					-		
6	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R				-		
7	305100350101000	Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) regionali	R	-			-		
7	305100350102000	Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero regionali	R	-			-		
6	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					-		
7	305100350200000	Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-			-		
6	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)					-		
7	305100350300000	Acquisto di prestazioni in regime di ricovero (DRG) extra regionali		-			-		
6	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato					-		
7	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati					-		
8	305100350401000	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-			-		
7	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati					-		
8	305100350402000	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-			-		
7	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private					-		
8	305100350403000	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		-			-		
7	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati					-		
8	305100350404000	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-			-		
6	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)					-		
7	305100350500000	Servizi sanitari per ass. osped. da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-			-		
5	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale					-		
6	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R				-		
7	305100400100000	Prestazioni di psichiatria resid. e semiresid. da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
6	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					-		
7	305100400200000	Prestazioni di psichiatria resid. e semiresid. da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-			-		
6	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione					-		
7	305100400300000	Prestazioni di psichiatria resid. e semiresid. da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		-			-		
6	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)					-		
7	305100400400000	Prestazioni di psichiatria resid. e semiresid. da privato (intraregionale)		-			-		
6	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)					-		
7	305100400500000	Prestazioni di psichiatria resid. e semiresid. da privato (extraregionale)		-			-		
5	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F					-		
6	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R				-		
7	305100450101000	Rimborso costo farmaci	R	-			-		
7	305100450102000	Servizio di distribuzione	R	-			-		
6	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					-		
7	305100450200000	Prestazioni di distribuzione farmaci File F da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-			-		
6	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)					-		
7	305100450300000	Prestazioni di distribuzione farmaci File F da pubblico (Extraregione)		-			-		
6	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)					-		
7	305100450409000	Distribuzione farmaci da privato		-			-		
6	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)					-		
7	305100450500000	Prestazioni di distribuzione farmaci File F da privato (extraregionale)		-			-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
6	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)					-		
7	305100450600000	Prestazioni di distribuzione farmaci File F da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-			-		
5	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione					-		
6	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R				-		
7	305100500100000	Prestazioni termali in convenzione da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R	-			-		
6	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					-		
7	305100500200000	Prestazioni termali in convenzione da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-			-		
6	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)					-		
7	305100500300000	Prestazioni termali in convenzione da pubblico (Extraregione)		-			-		
6	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato					-		
7	305100500400000	Prestazioni termali in convenzione da privato		-			-		
6	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)					-		
7	305100500500000	Prestazioni termali in convenzione da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-			-		
5	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario					-		
6	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R				-		
7	305100550100000	Prestazioni di trasporto sanitario da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	R	-			-		
6	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)					-		
7	305100550200000	Prestazioni di trasporto sanitario da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-			-		
6	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)					-		
7	305100550300000	Prestazioni di trasporto sanitario da pubblico (Extraregione)		-			-		
6	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato					-		
7	305100550401000	Trasporti primari (emergenza)		-			-		
7	305100550402000	Trasporti secondari		-			-		
7	305100550403000	Elisoccorso		-			-		
7	305100550404000	Trasporti nefropatici		-			-		
5	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria					-		
6	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale					-		
7	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	R				-		
8	305100600101000	Assistenza domiciliare integrata (ADI)	R	-			-		
7	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	R				-		
8	305100600102000	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	R	-			-		
6	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)					-		
7	305100600201000	RSA esterne (altri soggetti pubblici della Regione)		-			-		
7	305100600202000	Rimborso per ass. san. in strutture resid. e semi resid. per anziani (altri soggetti pubblici della Regione)		-			-		
7	305100600203000	Abbattimento rette anziani non autosufficienti (altri soggetti pubblici della Regione)		-			-		
7	305100600209000	Altre prestazioni da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		-			-		
6	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione					-		
7	305100600250000	Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione - da pubblico (Extraregione)		-			-		
6	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione					-		
7	305100600300000	Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici (Extraregione) non soggette a compensazione		-			-		
7	305100600301000	Acquisto di prestazioni ambulatoriali e diagnostiche extraregione fatturate		-			-		
7	305100600302000	Acquisto di prestazioni fatturate in regime di ricovero extra regionali		-			-		
6	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)					-		
7	305100600401000	Conv. per ass. ostetrica ed infermieristica		-			-		
7	305100600402000	Conv. per ass. domiciliare -ADI		-			-		
7	305100600403000	RSA esterne		-			-		
7	305100600404000	Rimborso per assistenza sanitaria in strutture residenziali e semi residenziali per anziani		-			-		
7	305100600405000	Abbattimento rette anziani non autosufficienti		-			-		
7	305100600406000	Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti da privato (intraregionale)		-			-		
7	305100600407000	Convenzioni per attività di consultorio familiare		-			-		
7	305100600409000	Altre prestazioni da privato (intraregionale)		-			-		
6	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)					-		
7	305100600501000	Assist. riabilitativa residenziale e integrativa territoriale per tossicodipendenti da privato (extraregionale)		-			-		
7	305100600509000	Altre prestazioni da privato (extraregionale)		-			-		
5	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)					-		
6	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera					-		
7	305100650100000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera		-			-		
6	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica					-		
7	305100650200000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica		-			-		
6	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica					-		
7	305100650300000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		-			-		
6	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)					-		
7	305100650401000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria		**1.909,30**	1.909,30		-		
7	305100650402000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie		**14.248,00**	14.248,00		-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
7	305100650403000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria		-			-		
7	305100650409000	Oneri su compartecipazione al personale Dirigenza med-vet-san. e delle prof. sanitarie per att. libero professionale intramoenia - Altro		-			-		
6	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R				-		
7	305100650501000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica e veterinaria (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
7	305100650502000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
7	305100650503000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza medica universitaria (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
7	305100650509000	Oneri su compart. al personale Dirigenza med-vet-san. e delle prof. sani. per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
6	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro					-		
7	305100650600500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale		-			-		
7	305100650601000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico		-			-		
7	305100650601500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo		-			-		
7	305100650602000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario		-			-		
7	305100650602500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale		-			-		
7	305100650603000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo tecnico		-			-		
7	305100650603500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo amministrativo		-			-		
7	305100650604000	Personale di supporto diretto e indiretto		-			-		
7	305100650604500	Quota di perequazione		-			-		
7	305100650605000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		-			-		
7	305100650609000	Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		-			-		
6	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R				-		
7	305100650700500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo professionale (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
7	305100650701000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo tecnico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
7	305100650701500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Dirigenza ruolo amministrativo (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
7	305100650702000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo sanitario (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
7	305100650702500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo professionale (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
7	305100650703000	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo tecnico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
7	305100650703500	Consulenze a favore di terzi, rimborsate Comparto ruolo amministrativo (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
7	305100650704000	Compartecipazione al personale - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
7	305100650709000	Oneri su compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
5	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari					-		
6	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato					-		
7	305100700100000	Contributi ad associazioni di volontariato		**2.852.293,11**	2.852.293,11		**2.936.718,89**	2.936.718,89	
6	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero					-		
7	305100700200000	Rimborsi per cure all'estero		-			-		
6	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione					-		
7	305100700300000	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-			-		
6	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92					-		
7	305100700400000	Contributo Legge 210/92		-			-		
6	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi					-		
7	305100700500500	Rimborsi per ricoveri in Italia		-			-		
7	305100700501000	Rimborsi per altra assistenza sanitaria		-			-		
7	305100700501500	Contributi ai nefropatici		-			-		
7	305100700502000	Contributi ai donatori di sangue lavoratori		-			-		
7	305100700502500	Altri contributi agli assistiti		-			-		
7	305100700503000	Altri contributi per attività socio - assistenziale		-			-		
7	305100700503500	Contributi ad enti		**588.960,83**	588.960,83		**191.794,50**	191.794,50	
7	305100700504000	Rimborsi per responsabilità civile		**4.271,34**	4.271,34		**16.969,70**	16.969,70	
7	305100700504500	Rimborsi per attività delegate della Regione		-			-		
7	305100700509000	Altri rimborsi, assegni e contributi		**51.825,60**	51.825,60		**89.304,00**	89.304,00	
6	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
7	305100700601000	Rimborsi per attività delegate della Regione (SOVRAZIENDALI)	R	**5.144.844,81**	5.144.844,81		**4.965.244,94**	4.965.244,94	
7	305100700609000	Altri rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	**1.083.300,04**	1.083.300,04		**7.713.326,40**	7.713.326,40	
6	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	R				-		
7	305100700700000	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	R	-			-		
5	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie					-		
6	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
7	305100750100000	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	**85.977,79**	85.977,79		**13.763,97**	13.763,97	
6	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici					-		
7	305100750200000	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici		**51.911,48**	51.911,48		**250.857,16**	250.857,16	
6	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato					-		
7	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000					-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
8	305100750301000	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		-			-		
7	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato					-		
8	305100750302005	Compensi diretti per prestazioni aggiuntive al personale del comparto		393.725,00	393.725,00		171.510,00	171.510,00	
8	305100750302010	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privati		-			-		
8	305100750302015	Oneri sociali su consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		-			-		
7	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato					-		
8	305100750303005	Personale esterno con contratto di diritto privato - area sanitaria		-			-		
8	305100750303010	Costo contrattisti - area sanitaria		-			-		
8	305100750303015	Costo contrattisti - ricerca corrente		-			-		
8	305100750303020	Costo contrattisti - ricerca finalizzata		-			-		
7	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria					-		
8	305100750304005	Indennità personale sanitario universitario		-			-		
8	305100750304010	Retribuzione di posizione personale sanitario universitario		-			-		
8	305100750304015	Retribuzione di risultato personale sanitario universitario		-			-		
8	305100750304020	Condizioni di lavoro personale personale sanitario universitario		-			-		
8	305100750304025	Altri compensi personale sanitario universitario		-			-		
8	305100750304030	Oneri sociali personale sanitario universitario		-			-		
7	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria					-		
8	305100750305000	Lavoro interinale - area sanitaria		-			-		
7	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria					-		
8	305100750306005	Costo del personale tirocinante - area sanitaria		1.111.898,05	1.111.898,05		1.354.714,39	1.354.714,39	
8	305100750306010	Costo borsisti - area sanitaria		-			-		
8	305100750306015	Costo borsisti - ricerca corrente		-			-		
8	305100750306020	Costo borsisti - ricerca finalizzata		-			-		
8	305100750306025	Indennità per commissioni sanitarie		51.201,12	51.201,12		82.720,56	82.720,56	
8	305100750306030	Compensi ai docenti		98.673,37	98.673,37		90.439,17	90.439,17	
8	305100750306035	Assegni studio agli allievi		-			-		
8	305100750306040	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		13.512,16	13.512,16		15.374,12	15.374,12	
8	305100750306090	Oneri sociali su altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		326,43	326,43		368,00	368,00	
6	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando					-		
7	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
8	305100750401000	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	24.716,99	24.716,99		55.802,51	55.802,51	
7	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università					-		
8	305100750402000	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		-			-		
7	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)					-		
8	305100750403000	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-			-		
5	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria					-		
6	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
7	305100800100000	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	-			-		
6	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione					-		
7	305100800200000	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		-			-		
6	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)					-		
7	305100800300000	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		-			219.220,00	219.220,00	
6	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato					-		
7	305100800401000	Compensi per sperimentazioni cliniche		-			-		
7	305100800402000	Ossigeno terapia domiciliare		-			-		
8	305100800403000	Compenso servizio distribuzione per conto (DPC)		-			-		
7	305100800409000	Altri servizi sanitari da privato		2.469.503,80	2.469.503,80		2.641.687,34	2.641.687,34	
6	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva					-		
7	305100800500000	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		-			-		
6	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	R				-		
7	305100800600000	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	R	-			-		
6	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)					-		
7	305100800700000	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		-			-		
5	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale					-		
6	305100850000000	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-			-		
4	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari					-		
5	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari					-		
6	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia					-		
7	305200100500000	Lavanderia		8.767,44	8.767,44		8.719,92	8.719,92	
6	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia					-		
7	305200100100000	Pulizia		56.594,84	56.594,84		54.861,24	54.861,24	
6	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa					-		
7	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti					-		
8	305200100151000	Mensa dipendenti		121.747,58	121.747,58		121.762,21	121.762,21	
7	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti					-		
8	305200100152000	Mensa degenti		-			-		
6	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento					-		
7	305200100200000	Riscaldamento		-			-		
6	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica					-		
7	305200100251000	Servizio informatico sanitario regionale (SISR)		-			-		
7	305200100252000	Elaborazione ricette prescrizioni		-			-		
7	305200100259000	Altri servizi di assistenza informatica		99.490,63	99.490,63		76.323,04	76.323,04	
6	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)					-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
7	305200100300000	Servizi trasporti (non sanitari)		3.563,12	3.563,12		2.281,07	2.281,07	
6	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti					-		
7	305200100350000	Smaltimento rifiuti		84.430,55	84.430,55		112.382,26	112.382,26	
6	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche					-		
7	305200100401000	Spese telefoniche		76.262,95	76.262,95		113.109,80	113.109,80	
7	305200100402000	Internet		-			-		
6	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità					-		
7	305200100450000	Utenze elettricità		16.710,34	16.710,34		18.838,12	18.838,12	
6	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze					-		
7	305200100501000	Acqua		-			-		
7	305200100502000	Gas		-			-		
7	305200100503000	Canoni radiotelevisivi		240.769,29	240.769,29		232.025,80	232.025,80	
7	305200100504000	Banche dati		47.264,60	47.264,60		40.422,71	40.422,71	
7	305200100505000	Altre utenze		-			-		
6	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione					-		
7	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale					-		
8	305200100551000	Premi di assicurazione - R.C. Professionale		3.930.303,55	3.930.303,55		3.920.220,38	3.920.220,38	
7	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi					-		
8	305200100552000	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi		34.337,36	34.337,36		34.813,30	34.813,30	
6	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari					-		
7	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R				-		
8	305200100601000	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	R	-			-		
7	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici					-		
8	305200100602005	Altri servizi non sanitari da pubblico		-			182.114,00	182.114,00	
8	305200100602010	Altri servizi socio - assistenziali da pubblico		-			-		
7	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato					-		
8	305200100603005	Servizi di vigilanza		-			-		
8	305200100603010	Servizi religiosi		-			-		
8	305200100603015	Spese bancarie		74,97	74,97		-		
8	305200100603020	Spese di incasso		-			-		
8	305200100603025	Spese di rappresentanza		-			-		
8	305200100603030	Pubblicità e inserzioni		6.756,90	6.756,90		43.978,25	43.978,25	
8	305200100603035	Altre spese legali		57.645,32	57.645,32		183.351,67	183.351,67	
8	305200100603040	Spese postali		160,96	160,96		308,60	308,60	
8	305200100603045	Bolli e marche		90,00	90,00		302,00	302,00	
8	305200100603050	Abbonamenti e riviste		10.846,32	10.846,32		-		
8	305200100603055	Altre spese generali e amministrative		239.759,25	239.759,25		50.273,30	50.273,30	
8	305200100603060	Rimborsi spese personale dipendente		20.123,71	20.123,71		20.289,89	20.289,89	
8	305200100603065	Altri rimborsi spese		-			-		
8	305200100603080	Altri servizi socio - assistenziali da privato		-			-		
8	305200100603090	Altri servizi non sanitari da privato		12.014.237,63	12.014.237,63		13.182.362,19	13.182.362,19	
5	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie					-		
6	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
7	305200200100000	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	19.507,94	19.507,94		16.931,64	16.931,64	
6	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici					-		
7	305200200200000	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		-			-		
6	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato					-		
7	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato					-		
8	305200200301005	Consulenze fiscali		8.832,80	8.832,80		7.515,20	7.515,20	
8	305200200301010	Consulenze amministrative		-			-		
8	305200200301015	Consulenze tecniche		1.884,17	1.884,17		-		
8	305200200301020	Consulenze legali		15.250,00	15.250,00		-		
8	305200200301090	Altre consulenze non sanitarie da privato		302.419,70	302.419,70		-		
7	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato					-		
8	305200200302000	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		-			-		
7	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria					-		
8	305200200303000	Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-			-		
7	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria					-		
8	305200200304000	Lavoro interinale - area non sanitaria		8.887,46	8.887,46		110.231,83	110.231,83	
7	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria					-		
8	305200200305010	Costo del personale tirocinante - area non sanitaria		-			-		
8	305200200305020	Personale esterno con contratto di diritto privato - area non sanitaria		-			-		
8	305200200305030	Costo borsisti - area non sanitaria		-			-		
8	305200200305040	Indennità per commissioni non sanitarie		35.899,75	35.899,75		37.860,92	37.860,92	
8	305200200305090	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		62.377,04	62.377,04		79.509,77	79.509,77	
7	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.					-		
8	305200200306000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		-			-		
6	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando					-		
7	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
8	305200200401000	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	143.333,14	143.333,14		2.284,15	2.284,15	
7	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università					-		
8	305200200402000	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		-			-		
7	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)					-		
8	305200200403000	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-			-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
5	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)					-		
6	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico					-		
7	305200300100000	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico		-			440,00	440,00	
6	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato					-		
7	305200300200000	Formazione (esternalizzata e non) da privato		74.168,37	74.168,37		79.465,25	79.465,25	
3	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)					-		
4	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze					-		
5	310100000000000	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze		-			-		
4	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari					-		
5	310200100000000	Impianti di trasmissione dati e telefonia		-			-		
5	310200200000000	Impiantistica varia		-			-		
5	310200300000000	Altre manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari		-			-		
4	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche					-		
5	310300000000000	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche		2.639.171,58	2.639.171,58		-		
4	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi					-		
5	310400000000000	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		-			-		
4	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi					-		
5	310500000000000	Manutenzione e riparazione agli automezzi		4.716,38	4.716,38		6.603,42	6.603,42	
4	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni					-		
5	310600100000000	Attrezzature informatiche		888,16	888,16		0,01	0,01	
5	310600200000000	Software		12.490,18	12.490,18		-		
5	310600300000000	Altre manutenzioni e riparazioni		15.545,73	15.545,73		-		
4	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
5	310700000000000	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	-			-		
3	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi					-		
4	BA2000	B.4.A) Fitti passivi					-		
5	315100100000000	Locazioni passive		632.068,85	632.068,85		647.793,34	647.793,34	
5	315100200000000	Spese condominiali		43.028,00	43.028,00		-		
4	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio					-		
5	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria					-		
6	315200100000000	Canoni di noleggio - area sanitaria		-			2.204.865,74	2.204.865,74	
5	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria					-		
6	315200200100000	Canoni hardware e software		142.446,10	142.446,10		52.600,58	52.600,58	
6	315200200200000	Canoni fotocopiatrici		24.603,99	24.603,99		25.785,91	25.785,91	
6	315200200300000	Canoni noleggio automezzi		-			-		
6	315200200900000	Canoni noleggio altro		1.744,60	1.744,60		46,97	46,97	
4	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing					-		
5	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria					-		
6	315300100100000	Canoni di leasing operativo - area sanitaria		-			-		
6	315300100200000	Canoni di leasing finanziario - area sanitaria		-			-		
5	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria					-		
6	315300200100000	Canoni di leasing operativo - area non sanitaria		-			-		
6	315300200200000	Canoni di leasing finanziario - area non sanitaria		-			-		
4	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing					-		
5	315350000000000	Canoni di project financing		-			-		
4	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
5	315400000000000	Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	-			-		
3	BA2080	Totale Costo del personale					-		
4	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario					-		
5	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario					-		
6	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico					-		
7	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato					-		
8	320100100101000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente medico tempo indeterm.		410.207,06	410.207,06		293.065,91	293.065,91	
8	320100100102000	Retribuzione di posizione - personale dirigente medico tempo indeterm.		178.274,58	178.274,58		109.544,85	109.544,85	
8	320100100103000	Retribuzione di risultato - personale dirigente medico tempo indeterm.		97.297,30	97.297,30		124.544,17	124.544,17	
8	320100100104000	Condizioni di lavoro - personale dirigente medico tempo indeterm.		30.140,50	30.140,50		-		
8	320100100105000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente medico tempo indeterm.		-			-		
8	320100100106000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente medico tempo indeterm.		-			-		
8	320100100107000	Altre competenze personale dirigente medico tempo indeterm.		-			-		
8	320100100109000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente medico tempo indeterm.		191.015,15	191.015,15		139.405,86	139.405,86	
7	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determ.					-		
8	320100100201000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente medico tempo determ.		60.201,09	60.201,09		15.020,49	15.020,49	
8	320100100202000	Retribuzione di posizione - personale dirigente medico tempo determ.		27.113,32	27.113,32		4.987,71	4.987,71	
8	320100100203000	Retribuzione di risultato - personale dirigente medico tempo determ.		5.400,00	5.400,00		3.735,00	3.735,00	
8	320100100204000	Condizioni di lavoro - personale dirigente medico tempo determ.		-			-		
8	320100100205000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - dirigente medico tempo determ.		-			-		
8	320100100206000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - dirigente medico tempo determ.		-			-		
8	320100100207000	Altre competenze personale dirigente medico tempo determ.		-			-		
8	320100100209000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente medico tempo determ.		28.325,42	28.325,42		7.043,83	7.043,83	
7	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro					-		
8	320100100300000	Costo del personale dirigente medico - altro		-			-		
6	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico					-		
7	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterm.					-		
8	320100200101000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente non medico tempo indeterm.		458.408,32	458.408,32		431.300,85	431.300,85	
8	320100200102000	Retribuzione di posizione - personale dirigente non medico tempo indeterm.		125.095,97	125.095,97		67.531,96	67.531,96	
8	320100200103000	Retribuzione di risultato - personale dirigente non medico tempo indeterm.		49.898,55	49.898,55		117.069,17	117.069,17	

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
8	320100200104000	Condizioni di lavoro - personale dirigente non medico tempo indeterm.		-			-		
8	320100200105000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente non medico tempo indeterm.		-			-		
8	320100200106000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente non medico tempo indeterm.		-			-		
8	320100200107000	Altre competenze personale dirigente non medico - personale dirigente non medico tempo indeterm.		114,08	114,08		178,56	178,56	
8	320100200109000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente non medico tempo indeterm.		174.986,42	174.986,42		168.517,51	168.517,51	
7	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determ.					-		
8	320100200201000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente non medico tempo determ.		29.332,46	29.332,46		47.723,39	47.723,39	
8	320100200202000	Retribuzione di posizione - personale dirigente non medico tempo determ.		1.727,02	1.727,02		3.001,31	3.001,31	
8	320100200203000	Retribuzione di risultato - personale dirigente non medico tempo determ.		5.400,00	5.400,00		3.735,00	3.735,00	
8	320100200204000	Condizioni di lavoro - personale dirigente non medico tempo determ.		-			-		
8	320100200205000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente non medico tempo determ.		-			-		
8	320100200206000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente non medico tempo determ.		-			-		
8	320100200207000	Altre competenze personale dirigente non medico - personale dirigente non medico tempo determ.		-			-		
8	320100200209000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente non medico tempo determ.		11.096,20	11.096,20		17.177,06	17.177,06	
7	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro					-		
8	320100200300000	Costo del personale dirigente non medico - altro		-			-		
5	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario					-		
6	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterm.					-		
7	3202001000000	B.5.B.1) a) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterm.					-		
8	320200100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo sanitario tempo indeterm.		1.203.763,38	1.203.763,38		1.277.007,60	1.277.007,60	
8	3202001002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sanitario tempo indeterm.					-		
9	320200100201000	Straordinario - personale comparto ruolo sanitario tempo indeterm.		29.052,51	29.052,51		16.704,95	16.704,95	
9	320200100202000	Condizioni di lavoro - personale comparto ruolo sanitario tempo indeterm.		502.182,71	502.182,71		189.752,65	189.752,65	
9	320200100203000	Premialità - personale comparto ruolo sanitario tempo indeterm.		165.654,86	165.654,86		221.227,00	221.227,00	
8	3202001003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo indeterm.					-		
9	320200100301000	Incarichi - personale comparto ruolo sanitario tempo indeterm.		97.575,15	97.575,15		78.977,14	78.977,14	
9	320200100302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo sanitario tempo indeterm.		110.244,39	110.244,39		94.116,81	94.116,81	
9	320200100303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo sanitario tempo indeterm.		16.603,07	16.603,07		18.881,16	18.881,16	
9	320200100400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo sanitario tempo indeterm.		-			-		
9	320200100500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo sanitario tempo indeterm.		-			-		
9	320200100600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo sanitario tempo indeterm.		-			50,21	50,21	
9	320200100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo sanitario tempo indeterm.		683.067,14	683.067,14		579.396,93	579.396,93	
7	3202001010000	B.5.B.2) b) Costo del personale comparto ruolo ricercatori piramide - tempo indeterm.					-		
8	32020010110000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo indeterm.					-		
8	3202001012000	Premialità e condizioni di lavoro personale ruolo ricercatori piramide - tempo indeterm.					-		
9	320200101201000	Straordinario - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo indeterm.					-		
9	320200101202000	Condizioni di lavoro - ruolo ricercatori piramide tempo indeterm.					-		
9	320200101203000	Premialità - ruolo ricercatori piramide tempo indeterm.					-		
8	3202001013000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo ricercatori piramide tempo indeterm.					-		
9	320200101301000	Incarichi - personale ruolo ricercatori piramide tempo indeterm.					-		
9	320200101302000	Progressioni economiche - personale ruolo ricercatori piramide tempo indeterm.					-		
9	320200101303000	Indennità professionali - personale ruolo ricercatori piramide tempo indeterm.					-		
8	320200101400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo indeterm.					-		
8	320200101500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo indeterm.					-		
8	320200101600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo indeterm.					-		
8	320200101900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo indeterm.					-		
7	3202001020000	B.5.B.2) c) Costo del personale comparto ruolo collaboratori piramide - tempo indeterm.					-		
8	320200102100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo indeterm.					-		
8	3202001022000	Premialità e condizioni di lavoro personale ruolo collaboratori piramide - tempo indeterm.					-		
9	320200102201000	Straordinario - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo indeterm.					-		
9	320200102202000	Condizioni di lavoro - ruolo collaboratori piramide tempo indeterm.					-		
9	320200102203000	Premialità - ruolo collaboratori piramide tempo indeterm.					-		
8	3202001023000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo collaboratori piramide tempo indeterm.					-		
9	320200102301000	Incarichi - personale ruolo collaboratori piramide tempo indeterm.					-		
9	320200102302000	Progressioni economiche - personale ruolo collaboratori piramide tempo indeterm.					-		
9	320200102303000	Indennità professionali - personale ruolo collaboratori piramide tempo indeterm.					-		
8	320200102400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo indeterm.					-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
8	320200102500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo indeterm.					-		
8	320200102600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo indeterm.					-		
8	320200102900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo indeterm.					-		
6	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determ.					-		
7	3202002000000	B.5.B.2) a) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determ.					-		
8	320200200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		45.947,14	45.947,14		8.843,94	8.843,94	
8	3202002002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sanitario tempo determ.					-		
9	320200200201000	Straordinario - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		729,68	729,68		1.302,47	1.302,47	
9	320200200202000	Condizioni di lavoro - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		23.660,67	23.660,67		1.676,38	1.676,38	
9	320200200203000	Premialità - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		4.282,00	4.282,00		4.282,00	4.282,00	
8	3202002003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo determ.					-		
9	320200200301000	Incarichi - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		1.614,28	1.614,28		333,23	333,23	
9	320200200302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		-			-		
9	320200200303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		667,38	667,38		137,05	137,05	
9	320200200400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		-			-		
9	320200200500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		-			-		
9	320200200600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		-			-		
9	320200200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo sanitario tempo determ.		24.818,42	24.818,42		4.659,47	4.659,47	
8	3202002010000	B.5.B.2) b) Costo del personale comparto ruolo ricercatori piramide - tempo determ.					-		
9	320200201100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.		-			-		
8	3202002012000	Premialità e condizioni di lavoro personale ruolo ricercatori piramide - tempo determ.					-		
9	320200201201000	Straordinario - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.		-			-		
9	320200201202000	Condizioni di lavoro - ruolo ricercatori piramide tempo determ.		-			-		
9	320200201203000	Premialità - ruolo ricercatori piramide tempo determ.		-			-		
8	3202002013000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.					-		
9	320200201301000	Incarichi - personale ruolo ricercatori piramide tempo determ.		-			-		
9	320200201302000	Progressioni economiche - personale ruolo ricercatori piramide tempo determ.		-			-		
9	320200201303000	Indennità professionali - personale ruolo ricercatori piramide tempo determ.		-			-		
9	320200201400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.		-			-		
9	320200201500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.		-			-		
9	320200201600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.		-			-		
9	320200201900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo ricercatori piramide tempo determ.		-			-		
7	3202002020000	B.5.B.2) c) Costo del personale comparto ruolo collaboratori piramide - tempo determ.					-		
8	320200202100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.		-			-		
8	3202002022000	Premialità e condizioni di lavoro personale ruolo collaboratori piramide - tempo determ.					-		
9	320200202201000	Straordinario - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.		-			-		
9	320200202202000	Condizioni di lavoro - ruolo collaboratori piramide tempo determ.		-			-		
9	320200202203000	Premialità - ruolo collaboratori piramide tempo determ.		-			-		
8	3202002023000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.					-		
9	320200202301000	Incarichi - personale ruolo collaboratori piramide tempo determ.		-			-		
9	320200202302000	Progressioni economiche - personale ruolo collaboratori piramide tempo determ.		-			-		
9	320200202303000	Indennità professionali - personale ruolo collaboratori piramide tempo determ.		-			-		
8	320200202400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.		-			-		
8	320200202500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.		-			-		
8	320200202600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.		-			-		
8	320200202900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo collaboratori piramide tempo determ.		-			-		
6	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro					-		
7	320200300000000	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		-			-		
4	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale					-		
5	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale					-		
6	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterm.					-		
7	325100100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterm.		276.075,27	276.075,27		256.149,72	256.149,72	
7	325100100200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterm.		96.375,23	96.375,23		100.982,84	100.982,84	
7	325100100300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterm.		78.866,57	78.866,57		126.514,00	126.514,00	
7	325100100400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
7	325100100500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
7	325100100600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
7	325100100700000	Altre competenze personale dirigente ruolo professionale - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
7	325100100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo professionale tempo indeterm.		127.172,53	127.172,53		132.879,49	132.879,49	
6	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determ.					-		
7	325100200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo professionale tempo determ.		46.859,55	46.859,55		20.216,07	20.216,07	
7	325100200200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo professionale tempo determ.		21.858,52	21.858,52		-		
7	325100200300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo professionale tempo determ.		26.288,86	26.288,86		4.518,00	4.518,00	
7	325100200400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo professionale tempo determ.		-			-		
7	325100200500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo professionale tempo determ.		-			-		
7	325100200600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo professionale tempo determ.		-			-		
7	325100200700000	Altre competenze personale dirigente ruolo professionale - personale dirigente ruolo professionale tempo determ.		-			-		
7	325100200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo professionale tempo determ.		26.622,77	26.622,77		7.366,15	7.366,15	
6	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro					-		
7	325100300000000	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		-			-		
5	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale					-		
6	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterm.					-		
7	325200100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
7	3252001002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo professionale - tempo indeterm.					-		
8	325200100201000	Straordinario - personale comparto ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
8	325200100202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
8	325200100203000	Premialità - comparto ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
7	3252001003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo indeterm.					-		
8	325200100301000	Incarichi - personale comparto ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
8	325200100302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
8	325200100303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
7	325200100400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
7	325200100500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
7	325200100600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
7	325200100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo professionale tempo indeterm.		-			-		
6	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determ.					-		
7	325200200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo professionale tempo determ.		42.012,69	42.012,69		9.886,49	9.886,49	
7	3252002002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo professionale - tempo determ.					-		
8	325200200201000	Straordinario - personale comparto ruolo professionale tempo determ.		447,76	447,76		-		
8	325200200202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo professionale tempo determ.		-			-		
8	325200200203000	Premialità - comparto ruolo professionale tempo determ.		3.938,00	3.938,00		4.282,00	4.282,00	
7	3252002003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sanitario tempo determ.					-		
8	325200200301000	Incarichi - personale comparto ruolo professionale tempo determ.		1.577,63	1.577,63		384,60	384,60	
8	325200200302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo professionale tempo determ.		-			-		
8	325200200303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo professionale tempo determ.		-			-		
7	325200200400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo professionale tempo determ.		-			-		
7	325200200500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo professionale tempo determ.		-			-		
7	325200200600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo professionale tempo determ.		-			-		
7	325200200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo professionale tempo determ.		14.592,20	14.592,20		4.190,09	4.190,09	
6	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro					-		
7	325200300000000	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		-			-		
4	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico					-		
5	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico					-		
6	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato					-		
7	3301001000000	B.7.B.1) a) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato					-		
8	330100100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterm.		95.135,63	95.135,63		133.913,85	133.913,85	
8	330100100200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterm.		18.152,01	18.152,01		48.467,51	48.467,51	
8	330100100300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterm.		26.288,86	26.288,86		67.775,00	67.775,00	
8	330100100400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterm.		-			-		
8	330100100500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterm.		-			-		
8	330100100600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterm.		-			-		
8	330100100700000	Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterm.		-			-		
8	330100100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo tecnico tempo indeterm.		40.288,02	40.288,02		70.518,39	70.518,39	
7	3301001010000	B.7.B.1) a) Costo del personale dirigente ruolo sociosanitario - tempo indeterminato					-		
8	330100101100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
8	330100101200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		
8	330100101300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		
8	330100101400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		
8	330100101500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		
8	330100101600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		
8	330100101700000	Altre competenze personale dirigente ruolo sociosanitario - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		
8	330100101900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		
6	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato					-		
7	3301002000000	B.7.B.1) a) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato					-		
8	330100200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
8	330100200200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
8	330100200300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
8	330100200400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
8	330100200500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
8	330100200600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
8	330100200700000	Altre competenze personale dirigente ruolo tecnico - personale dirigente ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
8	330100200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
7	3301002010000	B.7.B.1) a) Costo del personale dirigente ruolo sociosanitario - tempo determinato					-		
8	330100201100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	330100201200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	330100201300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	330100201400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	330100201500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	330100201600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	330100201700000	Altre competenze personale dirigente ruolo sociosanitario - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	330100201900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
6	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro					-		
7	330100300000000	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		-			-		
7	330100400000000	Costo del personale dirigente ruolo sociosanitario - altro					-		
5	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico					-		
6	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato					-		
7	3302001000000	B.7.B.1) a) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato					-		
8	330200100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterm.		**264.722,41**	264.722,41		**267.996,25**	267.996,25	
8	3302001002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterm.					-		
9	330200100201000	Straordinario - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterm.		**3.306,05**	3.306,05		**1.898,66**	1.898,66	
9	330200100202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo tecnico tempo indeterm.		-			-		
9	330200100203000	Premialità - comparto ruolo tecnico tempo indeterm.		**47.592,00**	47.592,00		**45.673,00**	45.673,00	
8	3302001003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo tecnico tempo indeterm.					-		
9	330200100301000	Incarichi - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterm.		**7.997,69**	7.997,69		**9.503,49**	9.503,49	
9	330200100302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterm.		**4.854,84**	4.854,84		**1.854,84**	1.854,84	
9	330200100303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterm.		**1.845,36**	1.845,36		**888,88**	888,88	
8	330200100400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterm.		-			-		
8	330200100500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterm.		-			-		
8	330200100600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo tecnico tempo indeterm.		**2.073,52**	2.073,52		-		
8	330200100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo tecnico tempo indeterm.		**97.540,35**	97.540,35		**97.267,69**	97.267,69	
7	3302001010000	B.7.B.1) b) Costo del personale comparto ruolo sociosanitario - tempo indeterminato					-		
8	330200101100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterm.		**10.832,73**	10.832,73		**22.585,37**	22.585,37	
8	3302001012000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sociosanitario - tempo indeterm.					-		
9	330200101201000	Straordinario - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			**147,18**	147,18	
9	330200101202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		
9	330200101203000	Premialità - comparto ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			**2.855,00**	2.855,00	
8	3302001013000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sociosanitario tempo indeterm.					-		
9	330200101301000	Incarichi - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		
9	330200101302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		
9	330200101303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterm.		**57,30**	57,30		**124,15**	124,15	
8	330200101400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		
8	330200101500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		
8	330200101600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterm.		-			-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
8	330200101900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo sociosanitario tempo indeterm.		3.268,99	3.268,99		7.549,10	7.549,10	
6	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato					-		
7	3302002000000	B.7.B.2) a) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato					-		
8	330200200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo tecnico tempo determ.		8.894,77	8.894,77		-		
8	3302002002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo tecnico - tempo determ.					-		
9	330200200201000	Straordinario - personale comparto ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
9	330200200202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
9	330200200203000	Premialità - comparto ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
8	3302002003000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo tecnico tempo determ.					-		
9	330200200301000	Incarichi - personale comparto ruolo tecnico tempo determ.		333,32	333,32		-		
9	330200200302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
9	330200200303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
8	330200200400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
8	330200200500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
8	330200200600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo tecnico tempo determ.		-			-		
8	330200200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo tecnico tempo determ.		2.895,35	2.895,35		-		
7	3302002010000	B.7.B.2) b) Costo del personale comparto ruolo sociosanitario - tempo determinato					-		
8	330200201100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	3302002012000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo sociosanitario - tempo determ.					-		
9	330200201201000	Straordinario - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
9	330200201202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
9	330200201203000	Premialità - comparto ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	3302002013000	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo sociosanitario tempo determ.					-		
9	330200201301000	Incarichi - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
9	330200201302000	Progressioni economiche - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
9	330200201303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	330200201400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	330200201500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	330200201600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
8	330200201900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo sociosanitario tempo determ.		-			-		
6	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro					-		
7	330200300000000	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		-			-		
7	330200400000000	Costo del personale comparto ruolo sociosanitario - altro					-		
4	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo					-		
5	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo					-		
6	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato					-		
7	335100100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterm.		823.163,64	823.163,64		838.125,83	838.125,83	
7	335100100200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterm.		251.086,26	251.086,26		245.714,78	245.714,78	
7	335100100300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterm.		315.466,26	315.466,26		247.108,59	247.108,59	
7	335100100400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterm.		-			-		
7	335100100500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterm.		-			-		
7	335100100600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterm.		-			-		
7	335100100700000	Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterm.		49.000,00	49.000,00		36.844,35	36.844,35	
7	335100100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo amministrativo tempo indeterm.		376.898,13	376.898,13		362.449,71	362.449,71	
6	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato					-		
7	335100200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.		47.979,84	47.979,84		47.667,91	47.667,91	
7	335100200200000	Retribuzione di posizione - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.		5.774,99	5.774,99		5.774,99	5.774,99	
7	335100200300000	Retribuzione di risultato - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.		13.144,43	13.144,43		5.920,00	5.920,00	
7	335100200400000	Trattamento accessorio - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.		-			-		
7	335100200500000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.		-			-		
7	335100200600000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.		-			-		
7	335100200700000	Altre competenze personale dirigente ruolo amministrativo - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.		-			-		
7	335100200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale dirigente ruolo amministrativo tempo determ.		20.069,79	20.069,79		18.470,58	18.470,58	
6	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro					-		
7	335100300000000	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		-			-		
5	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo					-		
6	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato					-		
7	335200100100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterm.		3.102.657,31	3.102.657,31		2.778.001,87	2.778.001,87	
7	3352001002000	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterm.					-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
8	335200100201000	Straordinario - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterm.		16.122,22	16.122,22		11.962,82	11.962,82	
8	335200100202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo amministrativo tempo indeterm.		-			-		
8	335200100203000	Premialità - comparto ruolo amministrativo tempo indeterm.		417.577,00	417.577,00		417.475,84	417.475,84	
7	335200100300	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo amministrativo tempo indeterm.					-		
8	335200100301000	Incarichi - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterm.		140.841,94	140.841,94		96.743,65	96.743,65	
8	335200100302000	Progressioni economiche - personale comparto amministrativo tecnico tempo indeterm.		144.278,71	144.278,71		103.161,97	103.161,97	
8	335200100303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterm.		57.924,18	57.924,18		56.451,95	56.451,95	
7	335200100400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterm.		-			-		
7	335200100500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterm.		-			-		
7	335200100600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterm.		-			4.939,37	4.939,37	
7	335200100900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo amministrativo tempo indeterm.		1.134.788,72	1.134.788,72		1.008.528,89	1.008.528,89	
6	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato					-		
7	335200200100000	Voci di costo a carattere stipendiale - personale comparto ruolo amministrativo tempo determ.		305.090,37	305.090,37		281.305,63	281.305,63	
7	335200200200	Premialità e condizioni di lavoro personale comparto ruolo amministrativo - tempo determ.					-		
8	335200200201000	Straordinario - personale comparto ruolo amministrativo tempo determ.		395,78	395,78		670,83	670,83	
8	335200200202000	Condizioni di lavoro - comparto ruolo amministrativo tempo determ.		-			-		
8	335200200203000	Premialità - comparto ruolo amministrativo tempo determ.		28.815,00	28.815,00		17.841,00	17.841,00	
7	335200200300	Incarichi, progressioni economiche ed indennità professionali comparto ruolo amministrativo tempo determ.					-		
8	335200200301000	Incarichi - personale comparto ruolo amministrativo tempo determ.		2.890,66	2.890,66		4.209,99	4.209,99	
8	335200200302000	Progressioni economiche - personale comparto amministrativo tecnico tempo determ.		-			-		
8	335200200303000	Indennità professionali - personale comparto ruolo amministrativo tempo determ.		8.527,15	8.527,15		6.724,79	6.724,79	
7	335200200400000	Accantonamento al fondo per TFR dipendenti - personale comparto ruolo amministrativo tempo determ.		-			-		
7	335200200500000	Accantonamento ai fondi integrativi pensione - personale comparto ruolo amministrativo tempo determ.		-			-		
7	335200200600000	Altri oneri per il personale comparto ruolo amministrativo tempo determ.		-			3.436,82	3.436,82	
7	335200200900000	Oneri sociali su retribuzione - personale comparto ruolo amministrativo tempo determ.		105.505,23	105.505,23		96.178,17	96.178,17	
6	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro					-		
7	335200300000000	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		-			-		
3	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione					-		
4	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)					-		
5	340100100000000	Imposte di registro		2.876,50	2.876,50		3.049,00	3.049,00	
5	340100200000000	Imposte di bollo		29.765,96	29.765,96		32.177,98	32.177,98	
5	340100300000000	Tasse di concessione governative		-			-		
5	340100400000000	Imposte comunali		-			16.413,90	16.413,90	
5	340100500000000	Tasse di circolazione automezzi		1.353,82	1.353,82		871,51	871,51	
5	340100600000000	Permessi di transito e sosta		-			-		
5	340100900000000	Imposte e tasse diverse		23.846,79	23.846,79		23.713,55	23.713,55	
4	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti					-		
5	340200000000000	Perdite su crediti		-			-		
4	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione					-		
5	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale					-		
6	340300100100	Compensi agli organi direttivi e di indirizzo					-		
7	340300100101000	Indennità organi direttivi e di indirizzo		629.168,55	629.168,55		551.576,05	551.576,05	
7	340300100103000	Oneri sociali organi direttivi e di indirizzo		80.269,33	80.269,33		137.367,26	137.367,26	
7	340300100109000	Altri compensi Organi direttivi e di indirizzo		7.122,88	7.122,88		9.317,53	9.317,53	
6	340300100200	Compensi al collegio sindacale					-		
7	340300100201000	Indennità collegio sindacale		47.833,13	47.833,13		58.742,04	58.742,04	
7	340300100203000	Oneri sociali collegio sindacale		-			-		
7	340300100209000	Altri compensi Collegio sindacale		994,04	994,04		675,00	675,00	
6	340300100300	Compensi ad altri organismi					-		
7	340300100301000	Indennità altri organismi		14.075,20	14.075,20		10.043,63	10.043,63	
7	340300100303000	Oneri sociali altri organismi		1.785,63	1.785,63		1.831,29	1.831,29	
7	340300100309000	Altri compensi ad altri organismi		-			-		
5	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione					-		
6	340300200100000	Premi di assicurazione personale dipendente		-			-		
6	340300200200000	Contravvenzioni e sanzioni amministrative		16,73	16,73		276,32	276,32	
6	340300200900000	Altri oneri diversi di gestione		8,80	8,80		-		
5	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
6	340300300000000	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	-			-		
5	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione					-		
6	340300400000000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione		-			-		
4	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali					-		
5	345100000000000	Ammortamento Costi di impianto e ampliamento		-			-		
5	345200000000000	Ammortamento Costi di ricerca, sviluppo		-			-		
5	345300000000000	Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno derivanti dall'attività di ricerca		-			-		
5	345400000000000	Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno altro		-			-		
5	345500000000000	Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		-			-		
5	345600000000000	Ammortamento Migliorie su beni di terzi		-			-		
5	345700000000000	Ammortamento Pubblicità		-			-		
5	345900000000000	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali		45.488,16	45.488,16		3.728,28	3.728,28	
4	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali					-		
5	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati					-		
6	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)					-		
7	350100100000000	Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		-			-		
6	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)					-		
7	350100200000000	Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)		-			-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
5	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali					-		
6	350200100000000	Ammortamento Impianti e macchinari		22.875,00	22.875,00		22.875,00	22.875,00	
6	350200200000000	Ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche		16.311,46	16.311,46		23.668,71	23.668,71	
6	350200300000000	Ammortamento mobili e arredi		31.454,94	31.454,94		29.340,47	29.340,47	
6	350200400000000	Ammortamento automezzi		20.402,92	20.402,92		1.006,82	1.006,82	
6	350200500000000	Ammortamento altre immobilizzazioni materiali		81.945,95	81.945,95		107.815,49	107.815,49	
3	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti					-		
4	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali					-		
5	3551001000000	Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali					-		
6	355100100100000	Svalutazione costi di impianto e di ampliamento		-			-		
6	355100100200000	Svalutazione costi di ricerca e sviluppo		-			-		
6	355100100300000	Svalutazione diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		-			-		
6	355100100400000	Svalutazione altre immobilizzazioni immateriali		-			-		
5	3551002000000	Svalutazione delle immobilizzazioni materiali					-		
6	355100200100000	Svalutazione terreni disponibili		-			-		
6	355100200150000	Svalutazione terreni indisponibili		-			-		
6	355100200200000	Svalutazione fabbricati disponibili		-			-		
6	355100200250000	Svalutazione fabbricati indisponibili		-			-		
6	355100200300000	Svalutazione impianti e macchinari		-			-		
6	355100200350000	Svalutazione attrezzature sanitarie e scientifiche		-			-		
6	355100200400000	Svalutazione mobili e arredi		-			-		
6	355100200450000	Svalutazione automezzi		-			-		
6	355100200500000	Svalutazione oggetti d'arte		-			-		
6	355100200550000	Svalutazione altre immobilizzazioni materiali		-			-		
4	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti					-		
5	355200100000000	Svalutazione Crediti finanziari v/Stato		-			-		
5	355200101000000	Svalutazione Crediti finanziari v/Regione		-			-		
5	355200102000000	Svalutazione Crediti finanziari v/partecipate		-			-		
5	355200103000000	Svalutazione Crediti finanziari v/altri		-			-		
5	355200200000000	Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		-			-		
5	355200201000000	Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		-			-		
5	355200202000000	Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		-			-		
5	355200203000000	Svalutazione Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		-			-		
5	355200204000000	Svalutazione Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		-			-		
5	355200205000000	Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		-			-		
5	355200206000000	Svalutazione Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		-			-		
5	355200207000000	Svalutazione Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		-			-		
5	355200208000000	Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		-			-		
5	355200209000000	Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		-			-		
5	355200210000000	Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-			-		
5	355200211000000	Svalutazione Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		-			-		
5	355200300000000	Svalutazione Crediti v/prefetture		-			-		
5	355200400000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		-			-		
5	355200401000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		-			-		
5	355200402000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR		-			-		
5	355200403000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		-			-		
5	355200404000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale		-			-		
5	355200405000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		-			-		
5	355200406000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-			-		
5	355200407000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-			-		
5	355200408000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		-			-		
5	355200409000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		-			-		
5	355200410000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		-			-		
5	355200411000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		-			-		
5	355200412000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-			-		
5	355200413000000	Svalutazione Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		-			-		
5	355200414000000	Svalutazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-			-		
5	355200415000000	Svalutazione Crediti v/Comuni		-			-		
5	355200602000000	Svalutazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione		-			-		
5	355200603000000	Svalutazione Crediti v/enti regionali		-			-		
5	355200700000000	Svalutazione Crediti v/sperimentazioni gestionali		-			-		
5	355200701000000	Svalutazione Crediti v/altre partecipate		-			-		
5	355200702000000	Svalutazione Crediti v/Erario		-			-		
5	355200900000000	Svalutazione Crediti v/clienti privati		-			-		
5	355200901000000	Svalutazione Crediti v/gestioni liquidatorie		-			-		
5	355200902000000	Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici		-			-		
5	355200903000000	Svalutazione Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		-			-		
5	355200990000000	Svalutazione Altri crediti diversi		-			-		
3	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze					-		
4	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie					-		
5	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati					-		
6	360100010000000	Var. rim. prodotti farmaceutici ed emoderivati		6.231.966,83	6.231.966,83		- 100.684,65	- 100.684,65	
5	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti					-		
6	360100020000000	Var. rim. sangue ed emocomponenti		-			-		
5	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici					-		
6	360100030000000	Var. rim. dispositivi medici		305.307,38	305.307,38		1.128.606,64	1.128.606,64	
5	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici					-		
6	360100040000000	Var. rim. prodotti dietetici		- 118.449,34	- 118.449,34		- 24.949,67	- 24.949,67	
5	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)					-		
6	360100050000000	Var. rim. materiali per la profilassi (vaccini)		1.027.868,12	1.027.868,12		- 1.184.071,64	- 1.184.071,64	

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
5	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici					-		
6	360100060000000	Var. rim. prodotti chimici		- 4.827,45	- 4.827,45		5.214,12	5.214,12	
5	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario					-		
6	360100070000000	Var. rim. materiali e prodotti per uso veterinario		- 629,47	- 629,47		4.090,97	4.090,97	
5	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari					-		
6	360100080000000	Var. rim. altri beni e prodotti sanitari		- 7.053,56	- 7.053,56		- 13.927,22	- 13.927,22	
4	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie					-		
5	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari					-		
6	360200010000000	Var. rim. prodotti alimentari		6.573,15	6.573,15		1.809,19	1.809,19	
5	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere					-		
6	360200020000000	Var. rim. materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		209.956,16	209.956,16		162.077,08	162.077,08	
5	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti					-		
6	360200030000000	Var. rim. combustibili, carburanti e lubrificanti		-			-		
5	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria					-		
6	360200040000000	Var. rim. supporti informatici e cancelleria		- 39.398,15	- 39.398,15		- 5.079,02	- 5.079,02	
5	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione					-		
6	360200050000000	Var. rim. materiale per la manutenzione		- 211,81	- 211,81		15.177,41	15.177,41	
5	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari					-		
6	360200060000000	Var. rim. altri beni e prodotti non sanitari		15,89	15,89		- 899,72	- 899,72	
3	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio					-		
4	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi					-		
5	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali					-		
6	365100100000000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		38.751,12	38.751,12		51.479,60	51.479,60	
5	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente					-		
6	365100200000000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		-			-		
5	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					-		
6	365100300000000	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		-			-		
5	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					-		
6	365100400000000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		-			-		
5	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa					-		
6	365100450000000	Accantonamenti per fondo riserva sinistri		13.004.179,60	13.004.179,60		17.111.727,78	17.111.727,78	
6	365100460000000	Accantonamenti per fondo rischio sinistri		13.189.903,42	13.189.903,42		-		
5	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi					-		
6	365100500100000	Accantonamenti al F.do equo indennizzo		-			-		
6	365100500200000	Accantonamenti per accordi bonari		-			-		
6	365100500900000	Altri accantonamenti per rischi		-			-		
5	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora					-		
6	365100600000000	Altri accantonamenti per interessi di mora		-			-		
4	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)					-		
5	365200100000000	Accantonamento al fondo SUMAI - Specialisti ambulatoriali		-			-		
5	365200200000000	Accantonamento al fondo SUMAI - altre professioni		-			-		
4	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati					-		
5	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato					-		
6	365300050000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		430.893,60	430.893,60		2.472.260,96	2.472.260,96	
5	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato					-		
6	365300100000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		-			-		
5	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati					-		
6	365300200000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		6.439.882,37	6.439.882,37		30.854.886,87	30.854.886,87	
5	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca					-		
6	365300300000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		-			-		
5	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati					-		
6	365300400100000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - sperimentazioni		-			-		
6	365300400200000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati - altro		39.248,00	39.248,00		106.568,58	106.568,58	
5	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca					-		
6	365300500000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		-			-		
4	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti					-		
5	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA					-		
6	365400200000000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		-			-		
5	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai					-		
6	365400300000000	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		-			-		
5	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica					-		
6	365400400000000	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		30.018,43	30.018,43		14.205,72	14.205,72	
5	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica					-		
6	365400500000000	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		179.200,79	179.200,79		95.349,72	95.349,72	
5	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto					-		
6	365400600000000	Acc. Rinnovi contratt.: comparto		114.677,08	114.677,08		187.243,48	187.243,48	
5	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti					-		
6	365400610000000	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti		-			-		
5	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili					-		
6	365400620000000	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili		-			-		
5	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione					-		
6	365400630000000	Acc. per Fondi integrativi pensione		-			-		
5	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016					-		
6	365400640000000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		769.585,09	769.585,09		249.330,80	249.330,80	
5	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti					-		
6	365400700000000	Altri accantonamenti		772.515,39	772.515,39		-		
2	CA0000	C) Proventi e oneri finanziari					-		
3	CA0110	C.3) Interessi passivi					-		
4	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa					-		
5	370100000000000	Interessi passivi su anticipazioni di cassa		-			-		
4	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui					-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
5	370200000000000	Interessi passivi su mutui		-			-		
4	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi					-		
5	370300100000000	Interessi moratori e legali passivi		-			-		
5	370300900000000	Altri interessi passivi		-			-		
3	CA0150	C.4) Altri oneri					-		
4	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari					-		
5	375100000000000	Altri oneri finanziari		-			-		
4	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi					-		
5	375200000000000	Perdite su cambi		-			-		
2	DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie					-		
3	DA0020	D.2) Svalutazioni					-		
4	380000000000000	Svalutazioni per rettifiche di valori di attività finanziarie		-			-		
2	EA0000	E) Proventi e oneri straordinari					-		
3	EA0260	E.2) Oneri straordinari					-		
4	EA0270	E.2.A) Minusvalenze					-		
5	390100000000000	Minusvalenze		-			405,65	405,65	
4	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari					-		
5	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti					-		
6	390200100000000	Oneri tributari da esercizi precedenti		-			-		
5	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali					-		
6	390200200000000	Oneri da cause civili ed oneri processuali		-			-		
5	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive					-		
6	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
7	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	R				-		
8	390200300101000	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	R	-			-		
7	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
8	390200300102000	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	2.242.308,85	2.242.308,85		7.001.035,61	7.001.035,61	
6	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi					-		
7	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale					-		
8	390200300201000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-			-		
7	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale					-		
8	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica					-		
9	390200300202005	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica		66.022,40	66.022,40		-		
8	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica					-		
9	390200300202010	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		547,00	547,00		-		
8	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto					-		
9	390200300202015	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		2.863,39	2.863,39		47.157,88	47.157,88	
7	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base					-		
8	390200300203000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-			-		
7	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica					-		
8	390200300204000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-			-		
7	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati					-		
8	390200300205000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-			-		
7	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi					-		
8	390200300206000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		4.943,19	4.943,19		3.974,07	3.974,07	
7	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi					-		
8	390200300209000	Altre sopravvenienze passive v/terzi		78.300,05	78.300,05		79.057,40	79.057,40	
5	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive					-		
6	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato					-		
7	390200400500000	Insussistenze passive per quote FS vincolato		-			-	-	
6	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R				-		
7	390200400100000	Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	R	-			-		
6	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi					-		
7	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale					-		
8	390200400201000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-			-		
7	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale					-		
8	390200400202000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale		-			-		
7	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base					-		
8	390200400203000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-			-		
7	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica					-		
8	390200400204000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-			-		
7	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati					-		
8	390200400205000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-			-		
7	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi					-		
8	390200400206000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		660,17	660,17		683,68	683,68	
7	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi					-		
8	390200400207000	Altre insussistenze passive v/terzi		3.609.895,76	3.609.895,76		178.820,59	178.820,59	
5	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari					-		
6	390200500000000	Altri oneri straordinari		13,79	13,79		59,13	59,13	
2	YA0000	Imposte e tasse					-		
3	YA0010	Y.1) IRAP					-		

Livello	CONTO	VOCE MODELLO CE	TIPO CONTO	Importo 2025 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2025 bilancio sanità (A)	Importo 2025 bilancio sanità disabilità (B)	Importo 2024 BILANCIO SANITARIO (A+B)	Importo 2024 bilancio sanità (A)	Importo 2024 bilancio sanità disabilità (B)
4	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente					-		
5	**400100000000000**	**IRAP relativa a personale dipendente**		**929.140,41**	929.140,41		**826.376,67**	826.376,67	
4	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente					-		
5	**400200000000000**	**IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente**		**161.675,90**	161.675,90		**182.122,06**	182.122,06	
4	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)					-		
5	**400300000000000**	**IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)**		**-**			**-**		
4	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale					-		
5	**400400000000000**	**IRAP relativa ad attività commerciale**		**-**			**-**		
3	YA0060	Y.2) IRES					-		
4	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale					-		
5	**405100000000000**	**IRES su attività istituzionale**		**-**			**-**		
4	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale					-		
5	**405200000000000**	**IRES su attività commerciale**		**-**			**166.456,93**	166.456,93	
3	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)					-		
4	**410000000000000**	**Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**		**-**			**-**		
		TOTALE COSTI		**577.630.060,00**	**577.630.060,00**	**-**	**580.630.050,45**	**580.630.050,45**	

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

(Centesimo di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2025	IMPORTO 2024	
	AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**554.926,36**	**443.347,46**	
	AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	405,74	2.339,90	
	AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	-	-	
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-	
	AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	-	-	
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-	
	AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	-	-	
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-	
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-	
	AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***	-	-	
	AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	405,74	2.339,90	
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	-	
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-	
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-	
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	110.236,90	120.526,90	
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	109.831,16	118.187,00	
	AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	-	-	
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	
	AAA270	**A.II)IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	554.520,62	441.007,56	
	AAA280	***A.II.1) Terreni***	-	-	
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-	
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-	
	AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	-	-	
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	SOMMA
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	SOMMA
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	
	AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	57.187,08	80.062,08	
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	235.098,55	235.098,55	
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	177.911,47	155.036,47	
	AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	4.477,18	20.788,64	
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	198.389,26	198.389,26	
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	193.912,08	177.600,62	
	AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	69.224,33	83.576,73	
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	454.233,70	437.131,16	
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	385.009,37	353.554,43	
	AAA470	***A.II.6) Automezzi***	244.009,39	0,01	
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	360.816,75	96.404,45	
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	116.807,36	96.404,44	
	AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	-	-	
	AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	179.622,64	256.580,10	
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	854.525,24	872.700,89	
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	674.902,60	616.120,79	
	AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	-	-	
	AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	-	-	
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-	
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-	
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-	
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2025	IMPORTO 2024	
	AAA640	**A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	-	-	
	AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	-	-	
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-	
	AAA700	***A.III.2) Titoli***	-	-	
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-	
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-	SOMMA
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-	
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-	
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-	
	ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	238.320.010,40	242.614.552,04	
	ABA000	**B.I) RIMANENZE**	58.368.029,85	65.979.147,60	
	ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	57.346.847,16	64.781.029,67	
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	42.814.647,92	49.046.614,75	
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-	
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	12.137.389,08	12.442.696,46	
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	600.964,92	482.515,58	
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.567.484,21	2.595.352,33	
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	9.961,01	5.133,56	
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	32.524,72	31.895,25	
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	183.875,30	176.821,74	
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	
	ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	1.021.182,69	1.198.117,93	
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	317,02	6.890,17	
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	781.835,26	991.791,42	
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	230.304,43	190.906,28	
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	1.625,53	1.413,72	
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	7.100,45	7.116,34	
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	
	ABA190	**B.II) CREDITI**	102.274.221,13	137.636.074,89	
	ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	45.842,72	-	
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-	
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	45.842,72	-	
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-	
	ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	29.899.485,98	40.673.075,66	
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	17.871.528,65	27.879.205,99	
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-	
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-	
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-	
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	15.744.111,76	27.196.515,04	
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	2.127.416,89	682.690,95	
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	12.027.957,33	12.793.869,67	
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	12.027.957,33	12.793.869,67	
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2025	IMPORTO 2024
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	-	-
	ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***	-	-
	ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	71.524.624,17	96.407.175,12
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	71.481.089,65	96.353.472,76
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	71.481.089,65	96.353.472,76
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	43.534,52	53.702,36
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
	ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	-	-
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
	ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***	59.233,37	47.454,23
	ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	745.034,89	508.369,88
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	73.801,99	6.435,50
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	602.262,67	382.724,02
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	68.970,23	119.210,36
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	68.970,23	119.210,36
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
	ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	-	-
	ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***	-	-
	ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***	-	-
	ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	77.677.759,42	38.999.329,55
	ABA760	***B.IV.1) Cassa***	-	1.343,00
	ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	77.677.759,42	38.997.986,55
	ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***	-	-
	ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***	-	-
	ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	633.113,04	663.555,41
	ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	-	-
	ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***	-	-
R	***ACA020***	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
	ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	633.113,04	663.555,41
	ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	633.113,04	663.555,41
R	***ACA050***	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
	AZZ999	**D) TOTALE ATTIVO**	239.508.049,80	243.721.454,91
	ADZ999	**E) CONTI D'ORDINE**	7.396,88	347.396,87
	ADA000	**E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	-	-
	ADA010	**E.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	-	-
	ADA020	**E.III) BENI IN COMODATO**	7.396,88	347.396,87
	ADA021	**E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**	-	-
	ADA030	**E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE**	-	-
	PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	20.391.434,82	20.072.437,45
	PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**	-	-
	PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	12.523.002,13	12.693.434,29
	PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***	-	-
	PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	1.745,69	-
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	1.745,69	-
	PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***	12.519.373,98	12.691.551,83
	PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***	1.882,46	1.882,46
	PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***	-	-
	PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	-	-
	PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	7.379.003,16	6.531.698,35
	PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***	-	-
	PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***	-	-
	PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2025	IMPORTO 2024	
	PAA150	*A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti*	7.365.072,01	6.517.767,20	
	PAA160	*A.IV.5) Riserve diverse*	13.931,15	13.931,15	
	PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	-	-	
	PAA180	*A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005*	-	-	
	PAA190	*A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti*	-	-	
	PAA200	*A.V.3) Altro*	-	-	
	PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	-	-	
	PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	489.429,53	847.304,81	
	PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	105.330.115,48	88.761.729,30	
	PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	-	-	
	PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	65.018.731,83	47.327.220,77	
	PBA020	*B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali*	115.342,91	97.531,72	
	PBA030	*B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente*	-	-	
	PBA040	*B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	-	-	
	PBA050	*B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	-	-	
	PBA051	*B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa*	64.004.668,94	46.299.630,60	
	PBA052	*B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora*	898.719,98	930.058,45	
	PBA060	*B.II.7) Altri fondi rischi*	-	-	
	PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	-	-	
	PBA080	*B.III.1) FSR indistinto da distribuire*	-	-	
	PBA090	*B.III.2) FSR vincolato da distribuire*	-	-	
	PBA100	*B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi*	-	-	
	PBA110	*B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA*	-	-	
	PBA120	*B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA*	-	-	
	PBA130	*B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca*	-	-	
	PBA140	*B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti*	-	-	
	PBA141	*B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA*	-	-	
	PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	37.518.196,87	38.325.656,15	
	PBA151	*B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	3.297.006,92	5.139.033,76	
	PBA160	*B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	-	-	
	PBA170	*B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)*	33.951.540,60	32.897.080,34	
	PBA180	*B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca*	-	-	
	PBA190	*B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	269.649,35	289.542,05	
	PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	2.793.186,78	3.108.852,38	
	PBA210	*B.V.1) Fondi integrativi pensione*	-	-	
	PBA220	*B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali*	475.022,47	2.332.788,55	
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	475.022,47	2.332.788,55	
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-	
	PBA260	*B.V.3) Altri fondi per oneri e spese*	1.297.629,08	525.113,69	
	PBA270	*B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016*	1.020.535,23	250.950,14	
	PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	-	-	
	PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**	-	-	
	PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**	-	-	
	PCA020	**C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI**	-	-	
	PDZ999	**D) DEBITI**	113.786.499,50	134.887.288,16	
	PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	-	-	
	PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	-	7.746,84	SOMMA
S	*PDA020*	*D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale*	-	-	
	PDA030	*D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale*	-	-	
SS	*PDA040*	*D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato*	-	-	
SS	*PDA050*	*D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca*	-	-	
SS	*PDA060*	*D.II.5) Altri debiti v/Stato*	-	7.746,84	
	PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	2.198.720,69	2.020.052,41	SOMMA
RR	*PDA080*	*D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA*	-	-	
	PDA081	*D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti*	-	-	
R	*PDA090*	*D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale*	-	-	
RR	*PDA100*	*D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale*	-	-	
RR	*PDA101*	*D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale*	-	-	
RR	*PDA110*	*D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma*	-	-	
RR	*PDA111*	*D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*	-	-	
	PDA112	**D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	-	-	
RR	*PDA120*	*D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma – GSA*	-	-	
	PDA121	*D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma*	2.198.720,69	2.020.052,41	
	PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	-	-	
	PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	49.037.166,86	56.818.258,66	SOMMA

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2025	IMPORTO 2024	
	PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	48.807.993,94	56.631.773,97	SOMMA
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	48.807.993,94	56.631.773,97	
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	
SS	***PDA220***	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	229.172,92	186.484,69	
	PDA230	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***	-	-	
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	
	PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	-	-	SOMMA
	PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***	-	-	
	PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***	-	-	
	PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***	-	-	
	PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	56.333.428,49	69.904.093,44	SOMMA
	PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	-	-	SOMMA
	PDA291	***D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni s***	-	-	
	PDA292	***D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)***	-	-	
	PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	56.333.428,49	69.904.093,44	SOMMA
	PDA301	***D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori***	60.226.282,78	73.124.369,91	
	PDA302	***D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)***	- 3.892.854,29	- 3.220.276,47	
	PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	-	-	
	PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	1.145.797,21	1.301.342,70	
	PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	614.996,32	498.835,36	
	PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	4.456.389,93	4.336.958,75	SOMMA
	PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***	-	-	
	PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	2.163.970,16	2.101.796,39	
	PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***	-	-	
	PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***	2.292.419,77	2.235.162,36	
	PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	-	-	
	PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	-	-	SOMMA
	PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***	-	-	
R	***PEA020***	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	
	PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	-	-	SOMMA
	PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***	-	-	
R	***PEA050***	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	
	PEA060	***E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191***	-	-	
	PZZ999	**F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**	239.508.049,80	243.721.454,91	
	PFZ999	**G) CONTI D'ORDINE**	7.396,88	347.396,87	
	PFA000	**G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	-	-	
	PFA010	**G.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	-	-	
	PFA020	**G.III) BENI IN COMODATO**	7.396,88	347.396,87	
	PFA021	**G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**	-	-	
	PFA030	**G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE**	-	-	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

(Centesimi di euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Importo 2025	Importo 2024	
		A) Valore della produzione			
	AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	73.955.498,89	86.090.312,27	SOMMA
	AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	57.617.293,47	44.562.905,26	SOMMA
	AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	57.434.216,51	44.562.905,26	SOMMA
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	22.035.486,00	19.996.653,44	
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	32.617.730,51	21.785.251,82	
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	2.781.000,00	2.781.000,00	SOMMA
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	2.781.000,00	2.781.000,00	
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	
	AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	183.076,96	-	
	AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	16.338.205,42	41.527.407,01	SOMMA
	AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	15.294.348,40	40.560.988,99	SOMMA
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	14.269.348,40	38.785.988,99	
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	345.000,00	
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	1.025.000,00	1.430.000,00	
	AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-	-	SOMMA
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	
	AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	1.043.857,02	966.418,02	SOMMA
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	716.870,92	966.418,02	
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	326.986,10	-	
	AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	
	AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	-	-	SOMMA
	AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	-	-	
	AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	-	-	
	AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	-	-	
	AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	-	-	
	AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	-	-	
	AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	-	-	SOMMA
	AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	-	-	
	AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***	-	-	
	AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	7.717.483,25	14.270.040,73	SOMMA
	AA0271	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato***	2.272.920,44	13.336.758,57	
	AA0280	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***	-	-	
	AA0290	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***	5.385.422,11	933.282,16	
	AA0300	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***	-	-	
	AA0310	***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***	59.140,70	-	
	AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	132.653,80	230.806,00	SOMMA
	AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	31.671,80	7.006,00	SOMMA
R	*AA0340*	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	16.118,80	-	SOMMA
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-	-	
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-	
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	16.118,80	-	
	AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	15.553,00	7.006,00	
	AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-	-	SOMMA
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-	-	
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-	-	
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Importo 2025	Importo 2024	
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	SOMMA
SS	*AA0580*	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	-	-	
SS	*AA0590*	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	-	-	
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	
S	***AA0610***	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	-	-	SOMMA
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	
S	*AA0630*	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	
S	*AA0631*	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	
S	*AA0640*	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	
S	*AA0650*	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	
	AA0660	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	100.982,00	223.800,00	
	AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	-	-	SOMMA
	AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	-	-	
	AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	-	-	
	AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	-	-	
	AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	-	-	
R	*AA0720*	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	
	AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	-	-	
R	*AA0740*	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	
	AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	495.721.226,85	479.411.522,32	
	AA0760	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***	43.249,88	193.021,49	
	AA0770	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	26.803,20	-	SOMMA
	AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	26.803,20	-	
	AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	-	-	
R	***AA0800***	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	493.354.772,91	477.669.573,89	SOMMA
R	*AA0810*	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	3.733,59	-	
R	*AA0820*	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	483.171.522,64	464.729.659,75	
R	*AA0830*	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	10.179.516,68	12.939.914,14	
R	*AA0831*	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*	-	-	
	AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	582.012,25	582.868,97	SOMMA
	AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	256.921,57	233.122,02	
	AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	321.122,09	339.043,63	
	AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	3.968,59	10.703,32	
	AA0880	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	1.714.388,61	966.057,97	SOMMA
	AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	-	-	SOMMA
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	
	AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	-	-	
	AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	1.714.388,61	966.057,97	
	AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	-	-	SOMMA
	AA0950	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC***	-	-	
	AA0960	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***	-	-	
	AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***	-	-	
	AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	216.120,78	186.482,77	SOMMA
	AA0990	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***	44.097,03	-	
	AA1000	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***	172.023,75	186.482,77	
	AA1010	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***	-	-	
	AA1020	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti***	-	-	
	AA1030	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***	-	-	
	AA1040	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***	-	-	
	AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	-	-	
	AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	7.500,00	7.500,00	SOMMA

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Importo 2025	Importo 2024	
	AA1070	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***	-	-	
	AA1080	***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari***	-	-	
	AA1090	***A.9.C) Altri proventi diversi***	7.500,00	7.500,00	
	AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	577.750.483,57	580.196.664,09	SOMMA
		B) Costi della produzione			
	BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	477.987.289,08	465.303.184,44	SOMMA
	BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	473.085.374,64	458.886.193,03	SOMMA
	BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	350.500.587,97	337.903.388,58	SOMMA
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	345.189.555,75	334.546.944,94	
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	5.311.032,22	3.356.443,64	
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-	
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	SOMMA
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	
	BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-	-	SOMMA
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-	
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	
	BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	101.265.748,82	98.991.787,38	SOMMA
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	97.046.629,31	90.493.050,51	
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	445.045,93	3.842.143,51	
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivo medico diagnostici in vitro (IVD)	3.774.073,58	4.656.593,36	
	BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	3.356.342,09	3.114.596,50	
	BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	16.247.148,88	17.232.957,37	
	BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	102.683,57	2.060,08	
	BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	30.217,95	20.138,93	
	BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	1.582.645,36	1.621.264,19	
R	*BA0300*	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	SOMMA
R	*BA0301*	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-	-	
R	*BA0303*	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*	-	-	
R	*BA0304*	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*	-	-	
R	*BA0305*	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-	-	
R	*BA0306*	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*	-	-	
R	*BA0307*	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-	-	
R	*BA0308*	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-	-	
	BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	4.901.914,44	6.416.991,41	SOMMA
	BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	19.145,72	103.084,58	
	BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	2.307.946,20	3.487.264,55	
	BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	7.440,41	5.852,28	
	BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	2.487.403,59	2.716.217,51	
	BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	20.107,26	36.464,79	
	BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	59.871,26	68.107,70	
R	*BA0380*	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	
	BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	31.791.467,40	39.545.083,78	SOMMA
	BA0400	***B.2.A) Acquisti servizi sanitari***	14.048.969,72	20.812.105,27	SOMMA
	BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	-	-	SOMMA
	BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-	-	SOMMA
	BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	-	-	
	BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	-	-	
	BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-	-	
	BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-	-	
R	*BA0470*	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	
S	*BA0480*	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	-	-	
	BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	-	-	SOMMA
	BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	-	-	
R	*BA0510*	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	-	-	
S	*BA0520*	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	
	BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	5.870,50	2.289,62	SOMMA
R	*BA0540*	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	5.870,50	2.153,20	
R	*BA0541*	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	
	BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	
	BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	
S	*BA0560*	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	
S	*BA0561*	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*	-	-	
	BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	-	-	
	BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	-	136,42	SOMMA
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	136,42	
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	
	BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Importo 2025	Importo 2024	
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	
	BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	-	-	SOMMA
R	*BA0650*	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	
	BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	
SS	*BA0670*	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	-	-	
	BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	-	-	
	BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	-	-	
	BA0700	***B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa***	-	-	SOMMA
R	*BA0710*	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	
	BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	
S	*BA0730*	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	
	BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	-	-	
	BA0750	***B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica***	-	-	SOMMA
R	*BA0760*	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	
	BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	
S	*BA0780*	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	
	BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	-	-	
	BA0800	***B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera***	-	-	SOMMA
R	*BA0810*	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	
	BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	
S	*BA0830*	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	
	BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	-	-	SOMMA
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	
	BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-	
	BA0900	***B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale***	-	-	SOMMA
R	*BA0910*	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	
	BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	
SS	*BA0930*	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	-	-	
	BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	-	-	
	BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	-	-	
	BA0960	***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F***	-	-	SOMMA
R	*BA0970*	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	
	BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	
S	*BA0990*	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	
	BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	-	-	
	BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	-	-	
	BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-	
	BA1030	***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione***	-	-	SOMMA
R	*BA1040*	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	
	BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	
S	*BA1060*	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	
	BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	-	-	
	BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-	
	BA1090	***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario***	-	-	SOMMA
R	*BA1100*	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	
	BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	
S	*BA1120*	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	
	BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	-	-	
	BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	-	-	SOMMA
R	*BA1150*	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	SOMMA
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	
	BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	-	-	
S	*BA1161*	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-	-	
SS	*BA1170*	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	-	-	
	BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	-	-	
	BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*	-	-	
	BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	16.157,30	-	SOMMA
	BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	-	-	
	BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	-	-	
	BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	-	-	
	BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	16.157,30	-	
R	*BA1250*	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	
	BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	-	-	
R	*BA1270*	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	
	BA1280	***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari***	9.725.495,73	15.913.358,43	SOMMA
	BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	2.852.293,11	2.936.718,89	
	BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	-	-	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Importo 2025	Importo 2024	
	BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	-	-	
	BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	-	-	
	BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	645.057,77	298.068,20	
R	*BA1340*	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	6.228.144,85	12.678.571,34	
R	*BA1341*	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*	-	-	
	BA1350	***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie***	1.831.942,39	2.035.549,88	SOMMA
R	*BA1360*	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	85.977,79	13.763,97	
	BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici*	51.911,48	250.857,16	
	BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	1.669.336,13	1.715.126,24	SOMMA
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-	
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	393.725,00	171.510,00	
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.275.611,13	1.543.616,24	
	BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	24.716,99	55.802,51	SOMMA
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.716,99	55.802,51	
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	
	BA1490	***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria***	2.469.503,80	2.860.907,34	SOMMA
R	*BA1500*	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	
	BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	-	-	
SS	*BA1520*	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	-	219.220,00	
	BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	2.469.503,80	2.641.687,34	
	BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	-	-	
R	*BA1541*	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*	-	-	
SS	*BA1542*	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	-	-	
S	***BA1550***	***B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale***	-	-	
	BA1560	***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari***	17.742.497,68	18.732.978,51	SOMMA
	BA1570	***B.2.B.1) Servizi non sanitari***	17.069.937,31	18.398.739,75	SOMMA
	BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	8.767,44	8.719,92	
	BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	56.594,84	54.861,24	
	BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	121.747,58	121.762,21	SOMMA
	BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	121.747,58	121.762,21	
	BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	-	-	
	BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	-	-	
	BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	99.490,63	76.323,04	
	BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	3.563,12	2.281,07	
	BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	84.430,55	112.382,26	
	BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	76.262,95	113.109,80	
	BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	16.710,34	18.838,12	
	BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	288.033,89	272.448,51	
	BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	3.964.640,91	3.955.033,68	SOMMA
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.930.303,55	3.920.220,38	
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	34.337,36	34.813,30	
	BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	12.349.695,06	13.662.979,90	SOMMA
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	182.114,00	
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	12.349.695,06	13.480.865,90	
	BA1750	***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***	598.392,00	254.333,51	SOMMA
R	*BA1760*	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	19.507,94	16.931,64	
	BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	-	-	
	BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	435.550,92	235.117,72	SOMMA
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	328.386,67	7.515,20	
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	8.887,46	110.231,83	
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	98.276,79	117.370,69	
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	
	BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	143.333,14	2.284,15	SOMMA
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	143.333,14	2.284,15	
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	
	BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	74.168,37	79.905,25	SOMMA
	BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	-	440,00	
	BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	74.168,37	79.465,25	
	BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	2.672.812,03	6.603,43	SOMMA
	BA1920	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***	-	-	
	BA1930	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***	-	-	
	BA1940	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***	2.639.171,58	-	
	BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***	-	-	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Importo 2025	Importo 2024	
	BA1960	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***	4.716,38	6.603,42	
	BA1970	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***	28.924,07	0,01	
R	***BA1980***	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	
	BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	843.891,54	2.931.092,54	SOMMA
	BA2000	***B.4.A) Fitti passivi***	675.096,85	647.793,34	
	BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	168.794,69	2.283.299,20	SOMMA
	BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	-	2.204.865,74	
	BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	168.794,69	78.433,46	
	BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	-	-	SOMMA
	BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	-	-	
	BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	-	-	
	BA2061	***B.4.D) Canoni di project financing***	-	-	
R	***BA2070***	***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	
	BA2080	***Totale Costo del personale***	13.560.660,61	12.193.029,76	SOMMA
	BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	4.793.896,22	4.050.931,62	SOMMA
	BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	1.884.033,44	1.553.582,63	SOMMA
	BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	1.027.974,42	697.347,82	SOMMA
	BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	906.934,59	666.560,79	
	BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	121.039,83	30.787,03	
	BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	-	-	
	BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	856.059,02	856.234,81	SOMMA
	BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	808.503,34	784.598,05	
	BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	47.555,68	71.636,76	
	BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	-	-	
	BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	2.909.862,78	2.497.348,99	SOMMA
	BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	2.808.143,21	2.476.114,45	
	BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	101.719,57	21.234,54	
	BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	-	-	
	BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	762.687,58	667.369,45	SOMMA
	BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	700.119,30	648.626,27	SOMMA
	BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	578.489,60	616.526,05	
	BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	121.629,70	32.100,22	
	BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	-	-	
	BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	62.568,28	18.743,18	SOMMA
	BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	-	-	
	BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	62.568,28	18.743,18	
	BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	-	-	
	BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	636.079,20	779.018,36	SOMMA
	BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	179.864,52	320.674,75	SOMMA
	BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	179.864,52	320.674,75	
	BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	-	-	
	BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	-	-	
	BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	456.214,68	458.343,61	SOMMA
	BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	444.091,24	458.343,61	
	BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	12.123,44	-	
	BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	-	-	
	BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	7.367.997,61	6.695.710,33	SOMMA
	BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	1.902.583,34	1.808.076,74	SOMMA
	BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	1.815.614,29	1.730.243,26	
	BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	86.969,05	77.833,48	
	BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	-	-	
	BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	5.465.414,27	4.887.633,59	SOMMA
	BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	5.014.190,08	4.477.266,36	
	BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	451.224,19	410.367,23	
	BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	-	-	
	BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	839.117,36	846.055,06	SOMMA
	BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	57.843,07	76.225,94	
	BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***	-	-	
	BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	781.274,29	769.829,12	SOMMA
	BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	781.248,76	769.552,80	
	BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	25,53	276,32	
R	*BA2551*	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	
	BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	-	-	
	BA2560	***Totale Ammortamenti***	218.478,43	188.434,77	SOMMA
	BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	45.488,16	3.728,28	
	BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	172.990,27	184.706,49	SOMMA
	BA2590	***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati***	-	-	SOMMA
	BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	-	-	
	BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	-	-	
	BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	172.990,27	184.706,49	
	BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	-	-	SOMMA
	BA2640	***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***	-	-	
	BA2650	***B.12.B) Svalutazione dei crediti***	-	-	
	BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	7.611.117,75	- 12.636,51	SOMMA
	BA2670	***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie***	7.434.182,51	- 185.721,45	SOMMA
	BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	6.231.966,83	- 100.684,65	
	BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-	-	
	BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	305.307,38	1.128.606,64	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Importo 2025	Importo 2024	
	BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	- 118.449,34	- 24.949,67	
	BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	1.027.868,12	- 1.184.071,64	
	BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	- 4.827,45	5.214,12	
	BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	- 629,47	4.090,97	
	BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	- 7.053,56	- 13.927,22	
	BA2680	***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	176.935,24	173.084,94	SOMMA
	BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*	6.573,15	1.809,19	
	BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	209.956,16	162.077,08	
	BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	-	-	
	BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	- 39.398,15	- 5.079,02	
	BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*	- 211,81	15.177,41	
	BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	15,89	- 899,72	
	BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	35.008.854,89	51.143.053,51	SOMMA
	BA2700	***B.14.A) Accantonamenti per rischi***	26.232.834,14	17.163.207,38	SOMMA
	BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	38.751,12	51.479,60	
	BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	-	-	
	BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	-	-	
	BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	-	-	
	BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	26.194.083,02	17.111.727,78	
	BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	-	-	
	BA2751	*B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora*	-	-	
	BA2760	***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)***	-	-	
	BA2770	***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati***	6.910.023,97	33.433.716,41	SOMMA
	BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	430.893,60	2.472.260,96	
	BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	-	-	
	BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	6.439.882,37	30.854.886,87	
	BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	-	-	
	BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	39.248,00	106.568,58	
	BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	-	-	
	BA2820	***B.14.D) Altri accantonamenti***	1.865.996,78	546.129,72	SOMMA
	BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	-	-	
	BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	-	-	
	BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	30.018,43	14.205,72	
	BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	179.200,79	95.349,72	
	BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	114.677,08	187.243,48	
	BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	-	-	
	BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	-	-	
	BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*	-	-	
	BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	769.585,09	249.330,80	
	BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	772.515,39	-	
	BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	570.533.689,09	572.143.900,78	
		C) Proventi e oneri finanziari			
	CA0010	**C.1) Interessi attivi**	11,20	0,70	SOMMA
	CA0020	***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica***	11,20	0,70	
	CA0030	***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari***	-	-	
	CA0040	***C.1.C) Altri interessi attivi***	-	-	
	CA0050	**C.2) Altri proventi**	-	-	SOMMA
	CA0060	***C.2.A) Proventi da partecipazioni***	-	-	
	CA0070	***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni***	-	-	
	CA0080	***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni***	-	-	
	CA0090	***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti***	-	-	
	CA0100	***C.2.E) Utili su cambi***	-	-	
	CA0110	**C.3) Interessi passivi**	-	-	SOMMA
	CA0120	***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa***	-	-	
	CA0130	***C.3.B) Interessi passivi su mutui***	-	-	
	CA0140	***C.3.C) Altri interessi passivi***	-	-	
	CA0150	**C.4) Altri oneri**	-	-	SOMMA
	CA0160	***C.4.A) Altri oneri finanziari***	-	-	
	CA0170	***C.4.B) Perdite su cambi***	-	-	
	CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	11,20	0,70	SOMMA
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
	DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	-	-	
	DA0020	**D.2) Svalutazioni**	-	-	
	DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	-	SOMMA
		E) Proventi e oneri straordinari			
	EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	368.994,76	1.280.690,47	SOMMA
	EA0020	***E.1.A) Plusvalenze***	-	-	
	EA0030	***E.1.B) Altri proventi straordinari***	368.994,76	1.280.690,47	SOMMA
	EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	-	-	
	EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	361.850,46	1.268.149,86	SOMMA
	EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	39.912,48	103.464,50	
R	*EA0060*	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	3.916,50	-	
	EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	318.021,48	1.164.685,36	SOMMA
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	13.699,49	
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	110.333,72	3,41	
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	207.687,76	1.150.982,46	
	EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	7.137,35	12.523,88	SOMMA
R	*EA0160*	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	5.937,35	168,00	

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	Importo 2025	Importo 2024
	EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	1.200,00	12.355,88 SOMMA
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.200,00	12.355,88
	EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	6,95	16,73
	EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	6.005.554,60	7.311.194,01
	EA0270	***E.2.A) Minusvalenze***	-	405,65
	EA0280	***E.2.B) Altri oneri straordinari***	6.005.554,60	7.310.788,36
	EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	-	-
	EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	-	-
	EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	2.394.984,88	7.131.224,96
R	*EA0320*	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	2.242.308,85	7.001.035,61
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.242.308,85	7.001.035,61
	EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	152.676,03	130.189,35
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	69.432,79	47.157,88
	EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	66.022,40	-
	EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*	547,00	-
	EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*	2.863,39	47.157,88
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.943,19	3.974,07
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	78.300,05	79.057,40
	EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	3.610.555,93	179.504,27
	EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*	-	-
R	*EA0470*	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
	EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	3.610.555,93	179.504,27
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	660,17	683,68
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	3.609.895,76	178.820,59
	EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*	13,79	59,13
	EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	- 5.636.559,84	- 6.030.503,54
	XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	1.580.245,84	2.022.260,47
		Y) Imposte e tasse		
	YA0010	**Y.1) IRAP**	1.090.816,31	1.008.498,73
	YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	929.140,41	826.376,67
	YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	161.675,90	182.122,06
	YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	-	-
	YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***	-	-
	YA0060	**Y.2) IRES**	-	166.456,93
	YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***	-	-
	YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***	-	166.456,93
	YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	-	-
	YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	1.090.816,31	1.174.955,66
	ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	489.429,53	847.304,81

Ente Codice 032108973000000
Ente Descrizione AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo TRIMESTRALE 4° trimestre 2025
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 08-gen-2026
Data stampa 12-gen-2026
Importi in EURO

032108973000000 - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**89.335,67**	**452.234,09**
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	15.553,00	15.553,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	1.868,80
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	28.030,00	196.231,00
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	45.752,67	238.581,29
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**33.934.239,27**	**80.327.429,76**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	421.468,21	900.273,64
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	21.185.549,51	57.459.641,31
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	463.023,15	463.023,15
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	11.554.198,40	18.930.686,40
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	310.000,00	559.845,90
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	2.013.959,36
ALTRE ENTRATE CORRENTI		**142.943.467,02**	**519.817.296,87**
3101	Rimborsi assicurativi	0,00	46.493,22
3102	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	233.122,02
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	133.058.356,64	498.860.266,34
3105	Riscossioni IVA	412,50	2.337,50
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	9.882.822,88	20.664.441,59
3201	Fitti attivi	1.875,00	10.625,00
3202	Interessi attivi	0,00	11,20
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		**515.912,34**	**518.157,14**
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	515.912,34	518.157,14
OPERAZIONI FINANZIARIE		**82.917,66**	**381.010,98**
6400	Depositi cauzionali	36.178,23	105.777,88
6500	Altre operazioni finanziarie	46.739,43	275.233,10
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		**177.565.871,96**	**601.496.128,84**

Ente Codice 032108973000000
Ente Descrizione AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo TRIMESTRALE 4° trimestre 2025
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 08-gen-2026
Data stampa 12-gen-2026
Importi in EURO

032108973000000 - AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		**3.661.609,64**	**13.788.339,69**
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	1.850.475,18	5.868.937,34
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	119.010,97	929.013,06
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	129.691,23	470.045,66
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	7.655,09	55.858,20
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	29.570,47	111.816,74
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	248.926,28	1.006.805,53
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	494.171,22	2.013.191,61
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	15.006,27	75.087,34
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	31.378,01	138.632,06
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	685.406,74	2.830.380,84
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	50.318,18	230.484,65
1503	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	58.086,66
ACQUISTO DI BENI		**125.579.423,22**	**490.290.273,77**
2101	Prodotti farmaceutici	90.283.432,74	357.945.578,96
2103	Prodotti dietetici	809.127,64	3.276.631,90
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	7.377.802,20	17.286.630,72
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	6.535,78	30.103,21
2112	Dispositivi medici	25.504.490,37	104.713.978,68
2113	Prodotti chimici	23.029,71	98.994,19
2198	Altri acquisti di beni sanitari	381.400,99	1.784.720,00
2201	Prodotti alimentari	62,71	34.941,42
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	559.717,06	2.461.670,59
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.715,55	7.144,38
2204	Supporti informatici e cancelleria	608.151,94	2.559.964,44
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	9.505,36	35.299,99
2298	Altri beni non sanitari	14.230,69	54.394,81
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	220,48	220,48
ACQUISTI DI SERVIZI		**7.781.651,54**	**24.123.808,84**
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	214,00	2.555,70
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	20.198,65	98.135,16
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	138,67
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	314.044,93	1.469.213,62
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	0,00	30.168,00
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	770.961,02	2.845.465,74
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	12.524,11	31.897,98

3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	3.080,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	55.692,88	171.005,81
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	12.108,47	70.303,28
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	41.069,96	149.671,69
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	25.600,48	107.852,71
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	2.692,85	17.310,75
3210	Utenze e canoni per altri servizi	9.362,85	289.508,09
3211	Assicurazioni	1.968.059,83	3.941.233,47
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	32.382,94	97.861,51
3213	Corsi di formazione esternalizzata	14.615,06	92.755,28
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	1.053,82	4.658,77
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.383.822,93	1.695.238,81
3219	Spese legali	5.975,10	93.184,12
3220	Smaltimento rifiuti	35.853,70	151.249,11
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	0,00	19,76
3299	Altre spese per servizi non sanitari	3.075.417,96	12.761.300,81

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI **1.203.998,34** **7.313.697,15**

4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	48.176,89	48.176,89
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	353,31	4.104.158,81
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	0,00	103.464,50
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	1.155.468,14	3.057.896,95

ALTRE SPESE CORRENTI **1.164.893,67** **26.635.497,46**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	0,00	5.298.212,58
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	4.145,34	158.349,90
5201	Noleggi	5.902,41	623.086,07
5202	Locazioni	161.570,16	728.889,33
5205	Licenze software	55.632,00	135.428,17
5306	Interessi passivi v/fornitori	0,00	30.291,90
5401	IRAP	257.325,74	1.092.963,58
5499	Altri tributi	18.045,10	48.069,18
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	96.239,16	368.478,53
5504	Commissioni e Comitati	27.355,12	85.131,69
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	81.202,96	379.181,46
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	13.932,04	101.768,99
5598	Altri oneri della gestione corrente	442.355,52	8.586.269,14
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	1.188,12	8.999.376,94

INVESTIMENTI FISSI **62.103,02** **134.508,27**

6105	Mobili e arredi	6.124,97	19.636,90
6106	Automezzi	11.937,20	67.412,30
6199	Altri beni materiali	486,85	3.900,94
6200	Immobilizzazioni immateriali	43.554,00	43.554,00
6399	Altri titoli	0,00	4,13

OPERAZIONI FINANZIARIE **420.000,42** **530.230,79**

7400	Depositi cauzionali	364.297,98	405.328,41
7500	Altre operazioni finanziarie	50.057,26	119.257,20
7910	Ritenute erariali	5.645,18	5.645,18

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI **139.873.679,85** **562.816.355,97**

Pagamenti

	pagamenti effettuati al I trimestre 2025 (01/01/2025-31/03/2025) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
enti	ante 2022	2022	2023	2024	2025	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	
GSA						-	
ASUGI						-	
ASUFC						-	
ASFO						-	
BURLO						-	
CRO						-	
ARCS	3.783,58	- 274,73	- 213.031,67	65.441.638,64	61.663.318,53	**126.895.434,35**	**3.847.976,21**
TOTALE	**3.783,58**	**- 274,73**	**- 213.031,67**	**65.441.638,64**	**61.663.318,53**	**126.895.434,35**	**3.847.976,21**

	pagamenti effettuati al II trimestre 2025 (01/01/2025-30/06/2025) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
enti	ante 2022	2022	2023	2024	2025	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	
GSA						-	
ASUGI						-	
ASUFC						-	
ASFO						-	
BURLO						-	
CRO						-	
ARCS	20.308,26	- 2.723,68	- 257.502,20	65.529.537,08	187.252.820,57	**252.542.440,03**	**4.338.638,67**
TOTALE	**20.308,26**	**- 2.723,68**	**- 257.502,20**	**65.529.537,08**	**187.252.820,57**	**252.542.440,03**	**4.338.638,67**

colonna 7: si ricorda che tale informazione è prevista dal DL 66/2014 come informazione obbligatoria

	pagamenti effettuati al III trimestre 2025 (01/01/2025-30/09/2025) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
enti	ante 2022	2022	2023	2024	2025	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	
GSA						-	
ASUGI						-	
ASUFC						-	
ASFO						-	
BURLO						-	
CRO						-	
ARCS	16.408,53	1.065,09	- 250.273,51	65.556.856,94	309.371.477,82	**374.695.534,87**	**5.366.662,71**
TOTALE	**16.408,53**	**1.065,09**	**- 250.273,51**	**65.556.856,94**	**309.371.477,82**	**374.695.534,87**	**5.366.662,71**

	pagamenti effettuati nell'anno 2025 (01/01/2025-31/12/2025) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
enti	ante 2022	2022	2023	2024	2025	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	
GSA						-	
ASUGI						-	
ASUFC						-	
ASFO						-	
BURLO						-	
CRO						-	
ARCS	26.558,80	7.483,73	- 288.272,67	65.552.162,92	439.212.478,67	**504.510.411,45**	**5.617.400,39**
TOTALE	**26.558,80**	**7.483,73**	**- 288.272,67**	**65.552.162,92**	**439.212.478,67**	**504.510.411,45**	**5.617.400,39**

	pagamenti effettuati al I trimestre 2026 (01/01/2026-31/03/2026) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
enti	ante 2023	2023	2024	2025	2026	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	
GSA						-	
ASUGI						-	
ASUFC						-	
ASFO						-	
BURLO						-	
CRO						-	
ARCS	36.603,64	1.854,56	24.658,07	211.433,13	135.546.773,38	**135.821.322,78**	**533.616,85**
TOTALE	**36.603,64**	**1.854,56**	**24.658,07**	**211.433,13**	**135.546.773,38**	**135.821.322,78**	**533.616,85**

colonna 7: si ricorda che tale informazione è prevista dal DL 66/2014 come informazione obbligatoria

Tempi di pagamento

enti	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2014 (1)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2015 (2)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2016 (3)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2017 (4)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2018 (5)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2019 (6)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2020 (7)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2021 (8)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2022 (9)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2023 (10)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2024 (11)	*Indicatore trimestrale tempi di pagamento I trimestre anno 2025* (12)	*Indicatore trimestrale tempi di pagamento II trimestre anno 2025* (13)	*Indicatore trimestrale tempi di pagamento III trimestre anno 2025* (14)	*Indicatore trimestrale tempi di pagamento IV trimestre anno 2025* (15)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2025 (16)	*Indicatore trimestrale tempi di pagamento I trimestre anno 2026* (17)	link della pagina di pubblicazione degli indicatori di tempestività dei pagamenti (18)
GSA																		
ASUGI							- 18,38	- 12,82	- 23,17	- 24,34	- 26,74							tempi ASUGI
ASUFC							- 9,49	- 9,16	- 13,02	- 17,06	- 19,80							tempi ASUFC
ASFO							- 5,47	- 5,86	- 13,79	- 7,64	- 11,14							tempi ASFO
BURLO	- 4,22	- 4,68	- 6,26	- 5,19	- 3,94	- 1,13	- 10,34	- 9,87	- 6,37	- 4,19	- 7,52							tempi BURLO
CRO	- 1,48	- 0,29	- 4,13	- 7,78	- 5,77	- 11,98	- 13,36	- 11,62	- 11,80	- 32,33	- 29,49							tempi CRO
ARCS						- 22,45	- 22,35	- 17,79	- 17,74	- 2,12	- 7,24	- 16,70	- 24,71	- 20,25	- 25,24	- 21,75	- 27,96	tempi ARCS
ASUI TS	- 2,36	- 12,51	- 13,42	- 20,44	- 6,91	- 10,64												tempi ASUI TS
ASUI UD	- 14,00	- 8,93	- 3,85	- 1,64	- 2,64	- 7,44												tempi ASUI UD
AAS1	- 39,89	- 15,25																tempi AAS1
AAS2		- 11,22	- 34,60	- 26,53	- 22,77	- 24,01												tempi AAS2
AAS3		- 14,36	- 0,07	- 3,37	- 19,02	- 21,60												tempi AAS3
AAS4		- 20,71																tempi AAS4
AAS5		- 4,23	- 9,89	- 10,02	- 7,10	- 11,61												tempi AAS5
TOTALE																		

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE

ANNO 2025

Sommario

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE 138

2. GENERALITA' SUL MANDATO E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA 138

3. OBIETTIVI 2025 140

3.1. RIEPILOGO DELLE AZIONI SVOLTE 140

3.2. OBIETTIVI DI PATTO TRA REGIONE E DIRETTORI GENERALI DEGLI ENTI DEL S.S.R. 141

4. RETE ONCOLOGICA REGIONALE (ROR) 141

5. RETE EMERGENZA URGENZA 142

6. RETI CLINICHE E PERCORSI DIAGNOSTICO TERAPEUTICI ASSISTENZIALI 143

7. GESTIONE PRSTAZIONI SANITARIE 145

8. COORDINAMENTO PROGRAMMI DI SCREENING 145

9. RETE TERRITORIALE E APPLICAZIONE DEL DM 77 148

10. ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI 149

11. PARTERNARIATO PUBBLICO-PRIVATO (PPP) 153

12. VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE 154

13. REVISIONE ATTO AZIENDALE 155

14. NUOVA SEDE AZIENDALE 155

15. SPENDING REVIEW 155

16. LOGISTICA E SERVIZI ALBERGHIERI – MAGAZZINO CENTRALIZZATO 157

17. INVENTARIO FISICO DEI BENI 158

18. GESTIONE ASSICURATIVA CENTRALIZZATA E FONDO ASSICURATIVO 160

19. FORMAZIONE 165

19.1. ATTIVITA' ARCS COME PROVIDER ECM 165

19.2. FORMAZIONE SPECIFICA E CONTINUA IN MEDICINA GENERALE 168

20. LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE 174

Piano triennale dei fabbisogni del personale 2025-2027. Rendiconto manovra sul personale 174

Stabilizzazioni e percorsi di riqualificazione e di progressione 178

Vincoli assunzionali 179

Trasferimento di servizi/attività/funzioni tra Enti – esternalizzazioni 179

Contratti flessibili 179

Prestazioni aggiuntive 179
Incremento fondi contrattuali 180
TABELLE RELATIVE ALLA GESTIONE DEL PERSONALE 182
21. INVESTIMENTI 208
PROGRAMMAZIONE DEGLI INVESTIMENTI 208
LE RISORSE DISPONIBILI 210
INVESTIMENTI EFFETTUATI NEL 2025 212
FONDI STATALI EX ART.20 L. 67/1988 (PIANO PANFLU) 212
CENTRO DI COTTURA REGIONALE 213
22. LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA 214
Conto Economico 214
Stato Patrimoniale 216
Incentivi per funzioni tecniche per il personale di ARCS 218
Nuovo sistema amministrativo contabile Smart H-ERP 219
23. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO 2025 220
24. ATTESTAZIONE DEBITI PAGATI OLTRE IL TERMINE EX ART. 41 DL 66/20214 E INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI 221
25. FATTI DI RILEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO 221
26. ANALI DEI COSTI PER LIVELLI DI ASSISTENZA - MODELLO LA 222
27. RENDICONTAZIONE LINEE PROGETTUALI 230
28. RENDICONTAZIONE COMPENSO INTEGRATIVO DIRETTORE GENERALE 261
29. TABELLE INFORMAZIONI AGGIUNTIVE 279

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2025 seguendo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, facendo quindi riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

Contiene in particolare, tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11 e smi e fornisce le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva sugli eventi dell'esercizio 2025 nonché sullo stato di attuazione del Piano attuativo e bilancio preventivo 2025 di ARCS approvato con decreto n. 50 del 28.03.2025.

La relazione è stata inoltre redatta sulla base delle indicazioni di cui alla nota della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità prot. 388453 del 31.3.2026.

2. GENERALITA' SUL MANDATO E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

L'Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute (ARCS) è stata attivata in data 1° gennaio 2019, in applicazione alla legge regionale n. 27 del 17 dicembre 2018 "Assetto istituzionale organizzativo del Servizio sanitario regionale" che la configura quale ente intermedio tra la Regione e gli altri enti del Servizio sanitario regionale. Oltre ad assorbire le funzioni dell'Ente per la Gestione Accentrata dei Servizi Condivisi (EGAS), l'articolo 4 della citata legge attribuisce ad ARCS numerose altre funzioni.

Il legislatore regionale, nella sua previsione di riorganizzazione del SSR ha affidato ad ARCS un ruolo centrale nella guida del Sistema sanitario regionale, assegnandogli compiti di:

- Supporto tecnico alla Direzione centrale salute politiche sociali e disabilità, per la definizione e la realizzazione degli obiettivi di governo in materia sanitaria e sociosanitaria.
- Coordinamento degli Enti del SSR, ai quali trasferisce le scelte strategiche regionali in materia di programmazione attuativa e monitoraggio nella loro realizzazione.
- Erogazione di alcuni servizi accentrati di natura amministrativa, sanitaria, sociosanitaria, tecnica e logistica.

Con l'entrata in vigore della legge regionale n. 22 del 12 dicembre 2019 "Riorganizzazione dei livelli di assistenza, norme in materia di pianificazione e programmazione sanitaria e sociosanitaria e modifiche alla legge regionale 26/2015 e alla legge regionale 6/2006", il modello sanitario

regionale di riferimento è stato ulteriormente dettagliato, così come è stato maggiormente specificato il ruolo di ARCS nel processo di pianificazione e programmazione regionale, nonché i suoi rapporti con gli altri enti del SSR e con la Direzione centrale salute politiche sociali e disabilità.

A decorrere dalla sua istituzione, le direzioni succedutesi nel tempo hanno provveduto ad adeguare l'assetto organizzativo in considerazione delle funzioni e degli obiettivi progressivamente attribuiti all'azienda. Ciò ha comportato successive modifiche dell'Atto aziendale di ARCS in un'ottica di sviluppo, sia nel ruolo di gestore di funzioni accentrate di natura amministrativa, tecnica, logistica e sanitaria, sia nel ruolo di coordinamento degli enti del Sistema Sanitario Regionale.

Nel 2025 ARCS ha avviato attività volte allo sviluppo e al consolidamento di alcune funzioni, tra cui il Coordinamento della Rete Oncologica Regionale (ROR), il Coordinamento dei programmi di screening, il Coordinamento e il controllo delle reti cliniche, il Centro regionale per la formazione e le attività di comunicazione. Inoltre è stato avviato un processo di implementazione di nuove funzioni a carattere regionale, finalizzate al potenziamento e alla razionalizzazione delle attività di supporto al Servizio Sanitario Regionale (SSR) che troveranno completa operatività nel 2026.

Tali funzioni a carattere generale, sono le seguenti:

- FORMAZIONE

Sono ricondotte nell'ambito delle attività del Centro Regionale di Formazione di ARCS alcune funzioni a supporto della Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità (DCS) in materia di formazione – in particolare la formazione continua ECM -, con l'obiettivo di garantire l'omogeneità e la qualità dell'offerta formativa per tutti i professionisti del SSR. ARCS diventa il principale soggetto di riferimento regionale per la pianificazione, il monitoraggio e la rendicontazione delle attività di formazione. In tale ruolo, l'Azienda presenta proposte ai fini della pianificazione delle iniziative di formazione continua, ECM e di sviluppo professionale sulla base dei fabbisogni formativi espressi dal SSR, coordina i provider ECM degli enti del SSR nell'attuazione delle politiche formative delineate dalla DCS, gestisce l'attività istruttoria finalizzata al riconoscimento, rinnovo e revoca della qualifica di provider ECM degli enti pubblici e privati, elabora le proposte ai fini della realizzazione di progetti speciali compresa la gestione dei progetti PNRR, fornisce supporto nella revisione del Regolamento Regionale e del Manuale Regionale di accreditamento degli eventi formativi ECM del sistema regionale di formazione continua e di educazione continua in medicina in adesione agli indirizzi nazionali, fornisce supporto nella gestione delle riunioni degli

Organismi collegiali e dei Provider ECM e realizza direttamente percorsi formativi di valenza regionale.

- PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI

Con il fine di rafforzare la governance dei sistemi informativi e della protezione dei dati personali, assicurando al tempo stesso coerenza strategica, capacità operativa e uniformità di approccio tra i diversi attori, è prevista l'attivazione progressiva delle funzioni di indirizzo e supporto in materia di trattamento dei dati personali, favorendo l'applicazione uniforme della normativa vigente (Reg. UE 2016/679 – GDPR e normativa nazionale di riferimento) presso tutte le strutture sanitarie regionali. In un contesto di crescente digitalizzazione dei processi sanitari, assicurando coerenza strategica e uniformità di approccio tra le diverse strutture del SSR. L'Azienda funge da raccordo operativo tra la Direzione centrale salute, le aziende sanitarie e Insiel, promuovendo l'applicazione integrata delle normative sulla privacy e sulla sicurezza informatica.

- SISTEMI INFORMATIVI SANITARI

ARCS procede alla progressiva attivazione della funzione di coordinamento e di controllo del sistema informatico del SSR, confermando il proprio ruolo di hub tecnico-istituzionale, in continuità rispetto al quadro normativo e organizzativo vigente, con compiti di pianificazione, sviluppo, integrazione e gestione dei progetti digitali a supporto dei processi clinico-amministrativi e della sanità digitale regionale. Tale funzione svolge un compito di cerniera operativa tra i diversi attori istituzionali coinvolti, capace di tenere insieme indirizzo programmatorio (DCS), esigenze operative e di innovazione (Enti del SSR) e capacità realizzativa (Insiel), assicurando un approccio sistemico alla digitalizzazione del SSR.

3. OBIETTIVI 2025

3.1. RIEPILOGO DELLE AZIONI SVOLTE

Nel corso del 2025 ARCS ha svolto i principali compiti assegnati avviando le funzioni di coordinamento delle Aziende del SSR e di consulenza nei confronti della DCS. In particolare, ARCS ha:

- supportato la Direzione nell'attività di programmazione laddove richiesta;

– coordinato le attività delle Aziende rispetto agli adempimenti previsti in materia di rendicontazioni infrannuali e rendicontazioni specifiche qualora richieste dalla Direzione Centrale Salute.

Nello specifico capitolo *"ARCS Linee progettuali 2025"* sono riportate le attività realizzate in relazione alle progettualità contenute dal Piano attuativo aziendale ed alle prescrizioni succedutesi nell'arco dell'anno.

3.2. OBIETTIVI DI PATTO TRA REGIONE E DIRETTORI GENERALI DEGLI ENTI DEL S.S.R.

Gli obiettivi di Patto annuale tra Regione e Direttori delle Aziende del SSR sono stati definiti dalla DGR 559 del 30.4.2025 modificata con la DGR 1114 del 8.8.2025.

Nello specifico capitolo sulla "*Rendicontazione compenso integrativo direttore generale*", sono riportati gli obiettivi assegnati ad ARCS, i criteri di valutazione ed i risultati conseguiti.

4. RETE ONCOLOGICA REGIONALE (ROR)

Nel corso del 2025, sono state avviate le attività relative ai 5 ambiti di intervento previsti dal POR per il triennio 2025-2027, ovvero:

- È stata completata la definizione dello staff a supporto della ROR;
- Sono stati formalmente costituiti i GdL per i PDTA a valenza regionale per i tumori dell'esofago, del pancreas, del SNC e per i sarcomi;
- Sono stati deliberati da parte di ciascuna Azienda Sanitaria la costituzione dei GAMO di patologia;
- Sono state avviate le attività per l'implementazione del SiOR;
- Sono state avviate da parte delle Aziende Sanitarie le attività volte alla concentrazione della chirurgia oncologica, in coerenza con i Piani Aziendali negoziati con ARCS.

5. RETE EMERGENZA URGENZA

Nel corso del 2025 è stata garantita la continuità ed il corretto funzionamento della Centrale Operativa SORES FVG. Ciò è stato possibile sia attraverso le convenzioni stipulate tra ARCS e gli enti sanitari regionali, che hanno contribuito alla presenza di personale infermieristico in SORES sia attraverso una progressiva normalizzazione della pianta organica di SORES grazie ad un rinnovato interesse del personale del comparto e ad una politica di incentivazione economica che hanno consentito di tornare ad un organico adeguato alle necessità della Struttura.

Al fine di attivare la figura del Medico di Centrale, in guardia attiva sulle 12 ore diurne e in pronta disponibilità nelle ore notturne necessaria a consentire l'evoluzione della Centrale Operativa SORES verso un modello di "Command Center", ARCS ha attivato nel corso del 2025 un avviso finalizzato all'assunzione di n.3 unità a tempo ed un concorso pubblico, rivolti a Dirigenti Medici. Al primo hanno aderito due Dirigenti Medici, che hanno tuttavia preso servizio solo ad inizio 2026, mentre al concorso hanno partecipato 4 Dirigenti Medici, di cui solo 2 già specialisti AR o MEU; per questo motivo non è stato ancora possibile attivare la figura del Medico di Centrale.

Sono proseguite le attività necessarie alla messa in sicurezza degli aspetti tecnologici di SORES, anche con il completamento di attività volte alla razionalizzazione ridondanza delle tecnologie e a strategie di disaster recovery. Tali attività non si sono ancora concluse e stanno proseguendo anche nel 2026.

Relativamente alle attività di sviluppo connesse agli aspetti tecnologici nel corso del 2025:

- è stata rilasciata in produzione a marzo 2025 la APP DAE FVG, che consente la precoce attivazione di soccorritori laici per favorire una tempestiva realizzazione di manovre BLSD;
- a seguito della pubblicazione della DGR 1653/2025, a fine novembre è stato attivato il portale GAMES che consente la gestione integrata online del processo autorizzativo e gestionale in occasione di manifestazioni programmate.

Relativamente ai lavori per la definizione del nuovo Piano dell'Emergenza Urgenza regionale, il Dipartimento funzionale interaziendale emergenza urgenza e il Comitato Emergenza Urgenza si sono riuniti e hanno definito diversi aspetti relativi al soccorso preospedaliero, quali ad esempio la definizione delle aree urbane, le dotazioni dei mezzi di soccorso e alcuni aspetti relativi alla rete dei mezzi di soccorso.

A tale riguardo, con la collaborazione della Struttura Pianificazione, Programmazione, Controllo Direzionale e del Sistema Informativo di ARCS è stata iniziata un'analisi approfondita di territori specifici di ASFO e ASUFC, con simulazioni statistiche che possano supportare le decisioni che il Dipartimento dovrà prendere ed integrare nel Piano dell'Emergenza Urgenza.

Oltre alla già citata convenzione tra ARCS e gli Enti SSR, afferente la rotazione del personale infermieristico nell'ambito dei servizi di emergenza urgenza territoriale, rinnovata nell'agosto 2025 per garantire la continuità delle attività ivi previste, è stato inoltre elaborato e condiviso con gli Enti coinvolti, un addendum al documento stesso, al fine di migliorarne gli aspetti attuativi e i flussi informativi.

In supporto alla Direzione centrale salute, ARCS partendo dal reperimento e dall'analisi dei dati afferenti il Servizio sanitario regionale, ha elaborato una proposta di finalizzazione dei finanziamenti regionali alla valorizzazione e incentivazione del personale operante nei servizi di emergenza urgenza del SSR, in coerenza con le risorse a disposizione e nel rispetto degli ambiti concessi dalla vigente disciplina contrattuale. Tanto è stato, quindi, condiviso in sede di confronto regionale tra l'Assessore alla salute e le OOSS del Comparto e della Dirigenza dell'Area Sanità, i cui verbali sono stati approvati con Delibere di Giunta Regionale n. 823, 824, 825 e 826 dd. 20.6.2025.

ARCS ha successivamente curato il supporto agli Enti SSR nelle fasi attuative, coordinandone gli aspetti tecnici applicativi e provvedendo al relativo monitoraggio.

6. RETI CLINICHE E PERCORSI DIAGNOSTICO TERAPEUTICI ASSISTENZIALI

Nel 2025 l'attività della SOC Reti Cliniche nell'attività di gestione delle reti e di definizione dei percorsi diagnostico terapeutici assistenziali si è svolta con particolare intensità in maniera da poter, accanto alla prosecuzione delle attività di coordinamento e controllo per le reti già operative dare seguito agli ulteriori numerosi obiettivi assegnati ad ARCS con le Linee per la gestione 2025.

In particolare, sono stati portati a compimento i seguenti obbiettivi:

Attivazione / riconduzione al modello ARCS di nuove reti: Rete nefrologica, dialisi e trapianti di rete; Rete malattie infettive

Aggiornamento / predisposizione dei PDTA e Linee di Indirizzo: PDTA Scompenso cardiaco; PDTA Embolia Polmonare; PDTA BPCO; PDTA asma grave; PDTA Trapianto di fegato; PDTA Ictus fase acuta; PDTA Cure Palliative; Linee di indirizzo per la Gestione dell'iperglicemia e del diabete in ospedale; Linee di indirizzo per l'educazione terapeutica della persona con diabete.

In considerazione della complessità della materia e delle ricadute in termini organizzativi, in accordo con DCS, sono invece stati posticipati i termini per l'elaborazione dei PDTA relativi a Stenosi aortica, Pazienti in trattamento con VAD, Trauma grave.

Ulteriori attività effettuate previste dalle LG:

- Attivazione e coordinamento del gruppo di lavoro per lo sviluppo del Piano Regionale di gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso e valutazione della coerenza delle Linee guida per il Triage regionale di Pronto Soccorso rispetto a quanto previsto dall'Accordo n. 143/CSR/2019 ed eventuali proposte di loro aggiornamento per la Revisione Linee guida per il Triage regionale di Pronto Soccorso
- Trasmissione proposta per il Piano di potenziamento Cure Palliative 2025 – 2027

In collaborazione con la SC Pianificazione, Programmazione, Controllo Direzionale e del Sistema Informativo è stato consolidato il modello di reportistica dei cruscotti disponibili su Qlik ed il relativo accesso ai membri dei Coordinamenti delle reti, con la predisposizione / aggiornamento dei seguenti cruscotti: Rete ictus; Rete emergenze cardiologiche; Rete epatologica; Rete senologica; Rete nefrologica; Rete cure palliative

Nell'ambito del progetto di predisposizione del nuovo sito aziendale è stata avviata la rimodulazione delle pagine web delle "Reti cliniche" e sono stati impostati in collaborazione con le reti i contenuti da inserire nell'ambito del sito sia per i professionisti che per la popolazione, nell'ambito di quanto previsto dalle LG " Attivazione di campagne di informazione mirate a far conoscere alla popolazione l'organizzazione del sistema salute regionale, i programmi di prevenzione e lo sviluppo dei percorsi di salute rivolti alla cittadinanza".

Sono stati organizzati specifici eventi formativi di restituzione ai professionisti ed alla popolazione dell'attività delle reti, con il fine di esplicitare e condividere le modalità di lavoro e gli obiettivi delle reti: Seminario di formazione per i coordinatori delle reti cliniche; Giornata regionale delle reti cliniche; Seminario di formazione sull'uso degli indicatori nelle attività delle reti cliniche

Per quanto attiene la rete HPH, il cui ruolo è quello di centro di coordinamento delle reti HPH italiane oltre che del Friuli Venezia Giulia, l'attività nel 2025 è stata focalizzata sulle seguenti progettualità: Prosecuzione, come previsto dalle linee per la gestione 2025, delle iniziative mirate alla diffusione del modello HPH nelle aziende sanitarie regionali; Collaborazione con lo staff reti cliniche per l'inserimento all'interno dei PDTA prodotti degli aspetti relativi a promozione della salute, empowerment del paziente ed Health Literacy; Coordinamento e programmazione attività reti HPH italiane 2025; Realizzazione di eventi formativi per la promozione della salute del personale e dei pazienti; Coordinamento della Task Force Internazionale Well-being of Healthcare Workers.

7. GESTIONE PRSTAZIONI SANITARIE

Nell'anno 2025 la SOC Reti Cliniche ha supportato la DCS nella gestione delle politiche sulle liste di attesa, principalmente partecipando al tavolo del RUAS ma anche predisponendo i report trimestrali e annuale (clausola valutativa) richiesti per le attività di analisi. La linea di intervento procede in sincronia con le esigenze di governo. È stato fornito supporto per l'attivazione dei nuovi flussi informativi previsti dal PNRR (SICOF, SIAR, SIAP, SIOC) e si è contribuito a definire le regole generali di gestione delle raccolte anche istituendo tavoli appositi (SICOF – consultori). È stata svolta la periodica supervisione della compilazione dei modelli STS/HSP/RIA/FLS da parte delle Aziende sanitarie, riportando le anomalie e coordinandone la verifica. La SC si è inoltre occupata di coordinare la linea progettuale PNRR M6C2 1.3.2.2.3 "Rafforzamento della collezione, elaborazione e produzione di dati a livello locale". La gestione del catalogo della specialistica ambulatoriale ha visto l'aggiornamento dell'offerta in funzione dei nuovi LEA nazionali, inoltre è stato dato supporto alla DCS per la regolarizzazione dei codici di esenzione rispetto alla normativa. E' stato inoltre introdotto il monitoraggio dei criteri RAO ambulatoriali.

8. COORDINAMENTO PROGRAMMI DI SCREENING

Nel corso del 2025 sono proseguite e si sono ulteriormente consolidate le attività dei programmi di screening oncologici regionali, con un rafforzamento significativo delle funzioni di governance, monitoraggio e supporto operativo svolte da ARCS.

A seguito della nomina del nuovo responsabile della SSD Coordinamento Programmi di Screening, avvenuta nell'ultimo trimestre del 2024, nel 2025 si è dato pieno sviluppo a un modello di coordinamento maggiormente strutturato, fondato sul consolidamento della rete dei referenti aziendali, sulla condivisione sistematica dei dati e sull'omogeneizzazione progressiva dei processi organizzativi.

In tale contesto, le principali linee di attività sviluppate nel corso del 2025 sono state le seguenti:

- Ottimizzazione dell'adesione e approccio orientato all'equità
  Nel corso del 2025 sono state condotte analisi sistematiche dei determinanti di mancata adesione ai programmi di screening.

  È stato progressivamente implementato un approccio orientato all'equità, in coerenza con gli indirizzi del Piano Regionale della Prevenzione, che ha portato:

  alla produzione e diffusione di materiali informativi multilingua;

  alla realizzazione di iniziative territoriali mirate, anche con il coinvolgimento di mediatori culturali;

  all'avvio di contatti esplorativi e interlocuzioni preliminari con contesti caratterizzati da maggiore rischio di esclusione.

  Tali attività hanno consentito una prima ricognizione dei bisogni e delle possibili modalità di coinvolgimento di fasce di popolazione tradizionalmente meno aderenti.

- Trasparenza e gestione efficiente
  Nel corso del 2025 è proseguito il beta testing di un sistema di allocazione automatizzata degli esami mammografici eseguiti nel contesto del primo livello dello screening. Tale sistema, progettato per operare con funzionamento continuativo H24, 7 giorni su 7, è finalizzato a garantire la distribuzione degli esami ai lettori anche nei periodi di indisponibilità del personale afferente ad ARCS, con un impatto favorevole sui tempi complessivi di refertazione e sulla continuità della filiera operativa.

- Revisione dei criteri di esclusione e appropriatezza

  Screening colon-retto:

  Nel corso del 2025 è stato sviluppato e validato un nuovo modello regionale di gestione dei criteri di esclusione dal programma di screening del colon-retto, finalizzato a migliorarne l'appropriatezza clinica. Il modello prevede: il mantenimento dell'esclusione definitiva esclusivamente nei casi di colectomia totale, l'introduzione di criteri di esclusione temporanea per condizioni cliniche in follow-up specialistico e l'armonizzazione delle codifiche utilizzate nei diversi sistemi informativi.

  Screening carcinoma della cervice uterina:

  Nel corso del 2025 è stata completata, in coerenza con quanto previsto dalle linee guida nazionali e internazionali, la revisione delle logiche di chiamata nell'ambito del programma di screening cervicale.

  In particolare, è stata introdotta la revisione dell'età di primo invito per le donne vaccinate anti-HPV prima dei 15 anni, mediante posticipo della chiamata a 30 anni per l'esecuzione del solo test HPV-DNA. Tale revisione si inserisce in un più ampio percorso di adeguamento dei criteri di eleggibilità e appropriatezza del programma alle evidenze scientifiche più aggiornate.

  Nell'ambito delle strategie di miglioramento dell'adesione, è stato inoltre avviato uno studio di fattibilità per l'implementazione di un progetto pilota di autocampionamento HPV rivolto alle donne non responder al programma di screening cervicale.

  Lo studio ha previsto: la definizione del target (donne invitate e non aderenti dopo almeno un sollecito), la valutazione delle modalità di distribuzione dei kit (invio domiciliare vs ritiro presso punti dedicati, incluse farmacie o servizi territoriali), l'analisi dei requisiti organizzativi e logistici (tracciabilità dei campioni, integrazione con i sistemi informativi regionali, gestione dei flussi di laboratorio) e la stima preliminare dell'impatto atteso in termini di incremento dell'adesione e sostenibilità operativa.

- Informazione e comunicazione

  È stata completata una revisione dei contenuti informativi rivolti alla popolazione, con aggiornamento dei principali strumenti comunicativi in particolare del sito prevenzionearcs.it

- Monitoraggio degli indicatori e miglioramento delle performance

  Nel corso del 2025 è stata ulteriormente rinsaldata la revisione sistematica e strutturata dell'andamento della performance dei lettori, con positivo riscontro da parte dei professionisti coinvolti. Tale attività ha trovato espressione in momenti di confronto dedicati, nella programmazione di ulteriori incontri per il 2026 e nella stesura di un protocollo destinato all'approfondimento dei casi di cancro intervallo, nell'ottica di un progressivo rafforzamento degli strumenti di audit e miglioramento continuo della qualità.

  In coerenza con gli obiettivi definiti nelle Linee di gestione, è stato inoltre licenziato il documento regionale "Indicatori per il monitoraggio della qualità, efficienza ed efficacia dei programmi di screening oncologici", condiviso con le Aziende sanitarie e da queste recepito in forma operativa, quale riferimento unitario per il monitoraggio delle performance e per il governo dei programmi a livello regionale.

- Qualità e formazione

  Nel corso del 2025, anche grazie ai fondi destinati all'attività di screening nell'ambito del Piano Oncologico Nazionale, è stata confermata la linea operativa orientata all'impiego di strumenti ad alta tecnologia per il self-empowerment dei radiologi lettori, quale elemento qualificante delle strategie di miglioramento continuo della qualità professionale e delle performance dei programmi.

Nel complesso, nel corso del 2025 ARCS ha rafforzato il proprio ruolo di coordinamento regionale, contribuendo al miglioramento dell'integrazione tra le aziende sanitarie, alla standardizzazione dei processi e al progressivo miglioramento delle performance dei programmi di screening, in coerenza con gli obiettivi regionali di sanità pubblica.

9. RETE TERRITORIALE E APPLICAZIONE DEL DM 77

Nel corso del 2025, ARCS ha collaborato attivamente con la Direzione Centrale Salute nello sviluppo dell'assistenza territoriale, in attuazione del DM 77/2022. Nell'ambito di tale attività, ARCS ha assicurato il monitoraggio semestrale condotto da AGENAS sull'applicazione del

DM77/2022, svolgendo un ruolo di coordinamento delle Aziende sanitarie e di validazione a livello regionale.

Nel medesimo anno è proseguita l'attività di coordinamento delle Aziende finalizzata al raggiungimento degli obiettivi PNRR relativi all'Assistenza Domiciliare Integrata (ADI).

È stato inoltre istituito un tavolo di lavoro regionale che ha portato alla definizione delle "*linee di indirizzo per l'attivazione e il funzionamento delle Case della Comunità e delle Centrali Operative Territoriali (COT)*", approvate con DGR n. 664 del 23 maggio 2025.

È stato inoltre attivato un tavolo interaziendale per lo sviluppo della progettualità relativa al numero europeo armonizzato 116117. Tale progettualità è stata approvata con DGR n. 1748 del 5 dicembre 2025, recante "*DM 77/2022 – Progetto di avvio sperimentale del Numero Europeo Armonizzato (NEA) 116117 a valenza sociale nella Regione Friuli Venezia Giulia. Approvazione del documento 'Numero europeo armonizzato 116117 – Regione Friuli Venezia Giulia' e richiesta di autorizzazione ministeriale*".

10. ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI

Per quanto concerne le attività di acquisto centralizzato svolte da ARCS nel corso dell'Anno 2025 è stata garantita da questa Centrale di Committenza, in continuità con gli anni precedenti, sia la copertura delle forniture di beni e servizi relativi alle categorie merceologiche di cui al DPCM 11 luglio 2018, in qualità di soggetto avvalso per conto del Soggetto aggregatore regionale – CUC-SA FVG, che relativi ad altre categorie merceologiche, per il soddisfacimento di fabbisogni di valenza regionale, (comuni di norma a più Enti), rispondenti ai criteri di aggregazione, così come definiti anche dalla DCS con la DGR n.48 del 19.01.2024, ed inseriti nella pianificazione triennale di questo Ente, approvata con Decreto del D.G. ARCS n.190 del 31/10/2025.

Per quanto riguarda le acquisizioni centralizzate di beni, tecnologie e servizi meritano un cenno di rilievo le seguenti iniziative:

- espletamento della procedura di gara per la realizzazione del nuovo sistema RIS/PACS regionale;
- espletamento delle procedure centralizzate di acquisto di nuovi farmaci, equivalenti e biosimilari compresi, e per l'acquisizione di vaccini e/o di farmaci per immunizzazione passiva, per tutto il S.S.R;

  al riguardo si è dato corso all'aggiudicazione di alcune procedure a valenza regionale di particolare rilievo quali la gara per la fornitura dei farmaci per gli Enti del SSR (c.d. gara "madre" farmaci), composta da ben 2.458 lotti, tramite il Sistema Dinamico di Acquisizione su Piattaforma Informatica CONSIP SPA, per conto della Centrale Unica di Committenza Regionale – Soggetto Aggregatore regionale per la Regione FVG, con Determinazione Dirigenziale ARCS n. 207 del 28/03/2025 - 24FAR001/CUC –;
- aggiudicazione della gara per l'appalto del "Servizio di progettazione esecutiva di un portale di informazione dedicato al servizio sanitario regionale del FVG e del servizio di manutenzione del sito aziendale" (25IST003), che comprendeva anche la realizzazione del nuovo portale internet di ARCS con Determinazione Dirigenziale n.352 del 05/06/2025;
- aggiudicazione della gara a procedura aperta per l'affidamento di servizi di assicurazione contro rischi diversi per 36 mesi per gli Enti del SSR (comprendenti: Responsabilità Civile Auto/infortuni cumulativa, danni accidentali ai veicoli, tutela legale, RCP) con Determinazione Dirigenziale n.750 del 03/11/2025,

oltre ad avere effettuato numerose iniziative relative a forniture di dispositivi medici/protesi di rilievo quali ad es: medicazioni generali, materiale per radiologia interventistica, prodotti per stomia, pace-maker, stent coronarici e palloni da angioplastica coronarica, protesi endovascolari, ecc.

- gare per i service di laboratorio: ARCS ha costantemente garantito il coordinamento del CRML (Comitato Regionale per la Medicina di Laboratorio), nominato per il perseguimento delle finalità indicate dal Piano della medicina di laboratorio della Regione Friuli Venezia Giulia, approvato con la DGR n. 599 del 31.3.2017, come integrate dalla DGR 48/2024.

  Il CRML ha operato con riunioni periodiche a cadenza mensile e ARCS ha assicurato continuità all'attività di confronto e coordinamento tra i componenti nonché l'adeguato

supporto amministrativo (e per alcune iniziative di particolare complessità il supporto tecnico) necessario per l'elaborazione dei progetti di gara.

Nell'ambito delle attività di collaborazione con gli Enti del SSR, ARCS ha altresì garantito supporto all'ASUFC per l'attrezzaggio dei padiglioni del nuovo Ospedale di Udine, procedendo all'espletamento di procedure di gara per alcune forniture di attrezzature, quali: pompe infusionali a siringa e pompe infusionali tci , lampade scialitiche, pensili, testa letto e sistemi di integrazione di sala operatoria per l'attrezzaggio del nuovo Ospedale di Udine e altre sedi delle Aziende del SSR FVG, sistemi di monitoraggio parametri vitali, ecc.

Per quanto concerne poi la digitalizzazione dei processi, in vista della transizione all'utilizzo della nuova piattaforma regionale degli appalti eappaltiFVG SAT (PAD della regione FVG, in riuso della piattaforma IntercentER) questa Azienda ha garantito quale Ente Pilota, la partecipazione ai lavori del TEAM incaricato della sperimentazione volta all'avvio del nuovo sistema per gli acquisti telematici, predisponendo le prime gare test sulla nuova piattaforma.

L'attività istituzionale dell'Azienda Regionale per il Coordinamento della Salute, in relazione alle attività di coordinamento e aggregazione della domanda proveniente dalle singole Aziende del SSR, ha consentito tramite anche il consolidamento degli attuali processi gestionali e ove possibile, tramite la maggiore standardizzazione dei fabbisogni, la realizzazione di economie di scala e quindi di risparmi di processo a vantaggio del sistema che possono essere come di seguito dettagliati:

Foglio procedure	Nr.Procedure indette o concluse nell'anno 2025	C - Importo base bandito (senza opzioni)
pianificazione 24-26	96	1.509.337.562,41 €
Ribandite & Extra (Non programmate)	71	146.133.587,35 €
Laboratori	4	20.075.359,25 €
Totale	**171**	**1.675.546.509,01 €**

Foglio procedure	Nr.Procedure in fase di pre-indizione
pianificazione 24-26	23

Foglio procedure	Nr.Procedure istituzionali indette o concluse nell'anno 2025
Istituzionali	52

Procedure AGGIUDICATE anno 2025				
Foglio procedure	**D - Importo base lotti aggiudicati**	**F - Importo aggiudicato**	**G= (D-F) - Risparmio**	**Nr.Procedure**
pianificazione 24-26	1.260.352.658,00 €	1.034.076.326,11 €	226.276.331,89 € * di cui 185.041.000 € su gara madre Farmaci	72
Ribandite & Extra (Non programmate)	102.601.184,67 €	78.003.710,42 €	24.597.474,25 €	70
Laboratori	4.342.043,80 €	3.633.897,18 €	708.146,62 €	2
Totale	**1.367.295.886,47 €**	**1.115.713.933,71 €**	**251.581.952,76 €**	**144**

Tali dati si possono considerare come riferimenti di massima dell'attività di ARCS, quale Centrale di Committenza per gli Enti del SSR, fermo restando che nell'assolvimento delle funzioni conferite dalla Regione, questa Azienda ha perseguito obiettivi di efficacia, efficienza ed economicità, contribuendo con gli Enti del SSR alla realizzazione della programmazione regionale.

Nel corso dell'Anno 2025 ARCS ha dato inoltre avvio ad una serie di attività finalizzate al miglioramento dei processi d'acquisto e all'ottimizzazione del workflow all'interno del Dipartimento di Approvvigionamenti e Logistica per rendere i processi aziendali più fluidi ed efficienti.

E' stata effettuata in particolare, una mappatura sistematica delle attività e delle funzioni svolte dalle diverse Strutture aziendali che intervengono nella filiera degli approvvigionamenti, al fine di pervenire ad una revisione dell'attuale organizzazione aziendale deputata ai processi d'acquisto e di poter garantire nel breve-medio periodo una maggiore razionalizzazione ed efficientamento dell'attività negoziale svolta da ARCS per conto degli Enti del SSR FVG, della DCS e della CUC -SA FVG – Soggetto aggregatore regionale.

Si è provveduto a elaborare una proposta di riarticolazione delle strutture del Dipartimento, volta a rivedere le funzioni deputate agli acquisti secondo un'ottica di "processo" e a potenziare l'integrazione dei flussi informativi intra e inter -Dipartimentali aziendali.

11. PARTERNARIATO PUBBLICO-PRIVATO (PPP)

Nel 2025 ARCS ha elaborato una proposta di modello per la valutazione e la selezione delle iniziative di partenariato pubblico-privato, finalizzate alla realizzazione di progetti di interesse pubblico con rilevanza sovraziendale o interaziendale per gli Enti del SSR. Tale proposta è stata trasmessa alla Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità in data 30/06/2025 (prot.n. 0026546/ P/GEN/ARCS di data 30/06/2025), in attuazione di quanto stabilito dalle Linee annuali per la gestione del SSR 2025.

La proposta di modello deriva dagli approfondimenti svolti nel corso del 2024 dal gruppo di lavoro aziendale in materia di PPP, con il supporto specialistico della SDA Bocconi School of Management, finalizzati all'attivazione in ARCS di un gruppo di lavoro centrale per lo svolgimento delle attività previste dalla programmazione regionale.

Il documento è articolato nelle seguenti sezioni:

- metodologia di valutazione delle proposte di PPP;
- definizione delle attività svolte dal gruppo centrale di valutazione delle proposte di PPP;
- modalità di individuazione del gruppo di lavoro;
- definizione e allocazione di ruoli e competenze;

- tempi di attuazione e scadenze.

Qualora ottenuta l'approvazione da parte della Direzione Centrale Salute della proposta trasmessa, potranno essere definite le modalità di selezione delle proposte valutabili da parte del gruppo di lavoro coordinato da ARCS e il modello verrà condiviso con le Aziende del SSR.
Contestualmente, sono state avviate le modifiche organizzative interne necessarie alla definizione e alla successiva individuazione delle risorse di ARCS incaricate dello svolgimento delle attività previste.

12. VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE

Nel corso del 2025, sulla la tematica degli incentivi per le funzioni tecniche, previsti dall'art. 45 del d.lgs. n. 36/2023 e s.m. e i., è stato istituito un gruppo tecnico costituito da componenti di parte aziendale e di parte sindacale del Comparto Sanità, la cui attività è stata propedeutica agli incontri di contrattazione integrativa aziendale sui criteri per la ripartizione degli incentivi, prevista dall'art. 9, comma 5, lett. n) del CCNL 27/10/2025 del Comparto e alla successiva adozione del Regolamento aziendale, concretizzatasi nel 2026.

Una specifica e rilevante valorizzazione del personale medico e infermieristico della SORES (ex COREUT) è stata prevista nel più ampio ambito degli interventi regionali per l'anno 2025 relativi ai servizi di emergenza urgenza del SSR, di cui alle DGR n. 823, 824, 825 e 826 dd. 20.6.2025. È stato, pertanto, aumentato il valore contrattuale delle indennità di pronto soccorso e di operatività in particolari servizi e il valore contrattuale delle indennità legate all'attività in turno notturno e festivo. Ciò ha permesso una fidelizzazione del personale già presente e una maggior attrattività del servizio rispetto all'acquisizione di nuove risorse umane.

Sono, inoltre, stati confermati per l'anno 2025 a favore del personale infermieristico della SORES il riconoscimento di una progettualità incentivante che garantisca la continuità del servizio sulle 24 ore tramite il cambio turno con tempistiche urgenti, a fronte di assenze e/o esigenze di servizio non programmate e non programmabili e un ulteriore innalzamento del valore dell'indennità oraria per il servizio notturno rispetto a quello contrattuale.

13. REVISIONE ATTO AZIENDALE

Nel corso del 2025 è stato dato avvio alle attività preparatorie finalizzate alla revisione dell'organizzazione aziendale, al fine di rispondere alle esigenze di rinnovamento e di ottimizzazione delle strutture e dei processi interni, in linea con l'evoluzione normativa e le direttive regionali, per garantire una maggiore qualità dei servizi erogati, un'ottimale gestione delle risorse e una piena sostenibilità dell'Azienda nel medio-lungo periodo, in un'ottica di sviluppo sia del ruolo di gestore di funzioni accentrate di natura amministrativa, tecnica, logistica e sanitaria, sia del ruolo di coordinamento degli Enti del Sistema Sanitario Regionale.

Dette attività preparatorie sono esitate nel perfezionamento della prima fase della revisione organizzativa, che ha interessato la Direzione generale, la Direzione amministrativa e lo staff di Direzione sanitaria.

Con decreto n. 1 del 16 gennaio del 2026 è stato adottato il nuovo Atto Aziendale.

14. NUOVA SEDE AZIENDALE

A seguito di incontri svolti con la Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità e la Direzione Centrale Patrimonio, Demanio, Servizi Generali e Sistemi Informativi della Regione Friuli Venezia Giulia, è stato concordato il passaggio di competenza del procedimento alla stessa Direzione Centrale Patrimonio, Demanio, Servizi Generali e Sistemi Informativi, in considerazione della destinazione d'uso dell'intervento a nuova sede degli uffici regionali della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità per l'area udinese, oltre che di ARCS.

Pertanto, il procedimento in corso presso ARCS di cui al decreto 183/2023 del 02/10/2023 è stato chiuso e di un tanto si è data comunicazione alla Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità con nota GENARCS-GEN-2025-0030963-P di data 30/07/2025.

15. SPENDING REVIEW

In continuità con le annualità precedenti, anche per l' Anno 2025 particolare attenzione è stata prestata da ARCS non soltanto nell'individuazione dei fabbisogni quali-

quantitativi, nella definizione della strategia e dei criteri selettivi da utilizzare, ma altresì nella corretta definizione dei nuovi prezzi da porre a base d'asta, per poter addivenire all'individuazione della soluzione d'acquisto non soltanto maggiormente rispondente alle esigenze dei Servizi utilizzatori ma anche nel contempo, migliore per rapporto costi-benefici.

Quanto ai costi dei beni e dei servizi appaltati, occorre evidenziare che nel corso dell'anno 2025 si è registrato analogamente all'Anno 2024, un aumento dei prezzi al consumo in Italia con una persistente pressione inflazionistica su trasporti e sugli alimentari;

parallelamente si è registrato un aumento del costo del lavoro derivante dai rinnovi contrattuali di una serie significativa di CCNL, quali ad es. il CCNL Cooperative Sociali e il CCNL Pulizie e Multiservizi, che prevedendo incrementi retributivi di rilievo, hanno di fatto impattato sui costi del personale e, di conseguenza, sui corrispettivi degli appalti pubblici nel corso dell'Anno.

Particolare attenzione è stata quindi prestata non soltanto per garantire una maggiore omogeneizzazione e standardizzazione della domanda ma anche per garantire appalti economicamente sostenibili, assicurando non solo il risparmio, ma anche la qualità, la realizzabilità delle prestazioni e il corretto margine di guadagno per le imprese, anche alla luce di quanto disposto dal nuovo Codice dei contratti pubblici.

Il complesso delle suddette attività è stato comunque finalizzato a raggiungere una centralizzazione "più qualificata" di questa Centrale di Committenza, che non vuole perseguire soltanto il miglior rapporto qualità/prezzo attraverso l'utilizzo di modalità evolute di valutazione della qualità e sfruttando le opportunità derivanti dall'aggregazione dei fabbisogni e dalla centralizzazione delle procedure, al fine di ottenere quotazioni economiche vantaggiose, ma anche avere una migliore "programmazione" e quindi una capacità di risposta più tempestiva alle esigenze programmate e non, con la migliore progettazione delle singole iniziative.

16. LOGISTICA E SERVIZI ALBERGHIERI – MAGAZZINO CENTRALIZZATO

La gestione della logistica centralizzata, nel corso del 2025, è stata caratterizzata dal consolidamento del nuovo contratto per la gestione in outsourcing del servizio di cui è affidataria la ditta Coopservice S.Coop.p.A.. Il contratto ha avuto decorrenza il 13/2/2023 e nel corso del 2025 si è perseguita l'implementazione dell'offerta tecnica presentata dalla ditta in fase di gara con particolare riferimento alla revisione del lay out interno del Magazzino e al consolidamento del sistema di tracciabilità delle consegne ai reparti (Proof of Delivery – POD). Sono state inoltre avviate alcune progettualità, sviluppate e programmate in collaborazione con le aziende clienti, tra cui il sistema di tracciabilità delle temperature e il portale informatico per la registrazione delle non conformità. Tali implementazioni saranno completate e portate a regime nel corso del 2026. Sono stati altresì condivisi i dati relativi alle consegne ai reparti e all'erosione dei singoli contratti derivati, con dettaglio per azienda sanitaria. Nel periodo autunnale è stato inoltre avviato un progetto regionale per la distribuzione dei vaccini antinfluenzali agli ambulatori dei medici di medicina generale e dei pediatri di libera scelta. A tal fine, sono state implementate nuove destinazioni nel sistema gestionale di magazzino, sono state acquistate e stoccate presso il magazzino centralizzato le dosi necessarie per l'intera campagna vaccinale ed è stato affidato il servizio all'operatore logistico titolare del contratto di logistica centralizzata.

Dal punto di vista dei dati di attività, il numero di righe in uscita è di fatto simile al 2024 (2.147.860 nel 2025 vs 2.130.945 nel 2024) I flussi in ingresso sono leggermente calati su base annuale (187.912 unità di carico accettate nel 2025 vs 192.636 unità di carico accettate nel 2024, -2,5%).

Nel corso del 2025 sono proseguite le attività di implementazione del nuovo sistema contabile volte in particolare a migliorare le interfacce con gli altri sistemi. Tutte le problematiche sono censite tramite il canale di assistenza attivato da Insiel e puntualmente monitorate.

Nell'ambito della gestione dei servizi alberghieri, invece, a partire dal 01/01/2025 è stato dato avvio alla nuova Convenzione per la gestione del servizio di ristorazione per gli Enti del SSR. Nell'ambito dell'attività di coordinamento assegnata ad ARCS, sono stati avviati diversi Gruppi di lavoro tematici con il coinvolgimento dei professionisti delle Aziende sanitarie (dietisti, personale

deputato alle attività di monitoraggio e controllo, sistemi informativi) al fine di dare seguito all'implementazione omogenea degli strumenti operativi che contraddistinguono il servizio: menu stagionali, ricettario, dietetico, sistema informativo di prenotazione, valutazione delle schede tecniche delle materie prime e dei semilavorati utilizzati nei vari centri di produzione.

17. INVENTARIO FISICO DEI BENI

ARCS gestisce lo stoccaggio dei beni sanitari e non sanitari acquistati, contabilizzando le attività di magazzino su due diversi centri di imputazione: il magazzino beni (MAGPN), ove sono registrati i movimenti dei beni distribuiti agli enti del SSR, e il magazzino DPC, che rileva i movimenti di farmaci della Distribuzione per Conto.

I beni distribuiti da ARCS agli enti del SSR sono ricevuti, custoditi e distribuiti dall'operatore logistico incaricato - Coopservice S.Coop.p.A. - nell'ambito del contratto stipulato con l'operatore stesso a seguito di procedura di gara. I beni, oltre che presso il Magazzino Centralizzato di Pordenone, sono stoccati anche nei buffer situati presso i principali presidi ospedalieri. Le giacenze sono verificate dall'operatore logistico secondo una specifica procedura, che prevede:

- verifiche quotidiane sugli articoli per i quali sono rilevate o segnalate anomalie quantitative sull'intera filiera logistica
- inventari completi di specifiche aree/locazioni (con frequenza diversificata in funzione di tipologia e valore degli articoli in esse stoccati)
- almeno un inventario generale all'anno per ciascun buffer aziendale
- inventario generale (analogo quello effettuato in fase di avvio del nuovo appalto).

Nel corso del 2025 l'attività inventariale programmata sopra descritta è stata calendarizzata e svolta dall'operatore logistico nei termini previsti.

Uno di questi inventari generali è stato svolto in contradditorio parziale con ARCS. Sono state inventariate congiuntamente il 16% delle locazioni di magazzino a carattere intensivo, per un valore economico di circa 14.175.878 € (il 36,9% del valore medio di giacenza totale inventariabili). In tale occasione, oltre alla verifica inventariale descritta, ARCS ha verificato il corretto rispetto delle specifiche procedure operative condivise con l'operatore logistico.

Il controllo inventariale si svolge mediante conta fisica del materiale presente in locazione. L'esito della conta viene confrontato con la corrispondente giacenza presente nel gestionale di magazzino Slim2k; in caso di scostamenti vengono effettuate delle verifiche ulteriori, fino alla individuazione delle ragioni dello scostamento ed alla sua rettifica.

I farmaci in regime di distribuzione per conto (DPC) vengono ricevuti, custoditi e distribuiti da Q FARMA Spa, che svolge la funzione di distributore capofila, come previsto nel rinnovo della convenzione sottoscritto in data 27.06.2023 da Regione, Federfarma e Assofarm e nel regolamento disciplinare tecnico sottoscritto in data 06.07.2018 dai componenti del gruppo tecnico. I beni sono conservati presso il magazzino del distributore capofila, i distributori intermedi e le farmacie regionali convenzionate.

Il valore delle giacenze finali dei due magazzini (MAGPN e DPC), calcolato alla data del 31.12.2025 e rapportato a quello del 31.12.2024, risulta essere:

	2024	2025	Variazione	Variazione %
Valore giacenze	€ 66.898.906,60	€ 59.287.788,85	-€ 7.611.117,75	-11,38%

Il dato presenta una variazione negativa del valore della giacenza 2025 rispetto al 2024 principalmente legata alla gestione dei farmaci ed in particolare per effetto dei seguenti fattori:

- Con l'aggiudicazione della gara farmaci a Maggio 2026 alcuni prezzi si sono ridotti ed alcuni farmaci sono stati soggetti a Genericazioni;
- In MAGPN, a seguito di politiche specifiche di controllo delle scorte volte a ridurre al minimo il rischio degli scaduti, sono stati adottati interventi di riduzione delle scorte presso i Buffer Aziendali e presso il Magazzino Centralizzato; inoltre, per i farmaci ad alto costo destinati a malattia rara o destinati ad un numero limitato di pazienti, l'ordine viene attivato solo su specifica richiesta da parte delle Farmacie Aziendali;
- In DPC, a seguito della riclassificazione dalla classe APHT alla classe A, sono usciti alcuni farmaci dalla gestione senza essere compensati dall'ingresso di altri farmaci (es antidiabetici glifozine);

Rispetto alla gestione delle scorte del magazzino MAGPN preme sottolineare l'impatto pressoché neutro delle rettifiche inventariali prodotte a valle dell'attività di inventario da parte dell'operatore logistico (+ 87,95 €)

Si rileva un aumento del valore degli scaduti (418.815 € nel 2025 vs 306.383 € nel 2024, +36%) dovuto principalmente allo smaltimento resosi necessario di svariati articoli acquistati durante il periodo della pandemia di Covid-19 (Kit vestizioni, tute e guanti), giunti a scadenza nel corso dell'anno. Nel corso del 2025, inoltre, è stata effettuata la consueta analisi sui beni c.d. NO MOVER, ovvero gli articoli di magazzino che non hanno trovato movimentazione negli ultimi 24 mesi in quanto sono venute meno le condizioni organizzative/normative che ne hanno generato il fabbisogno. A seguito di questa analisi e dopo aver accertato l'impossibilità di utilizzo dei beni da parte delle strutture sanitarie servite, è stata dichiarata "obsoleta" e, pertanto, invenduta, merce per un valore di 26.791,86 €. Da notare che la somma del valore degli scaduti e degli obsoleti rappresenta lo 0,1% del valore del venduto nel 2025.

Nella seconda metà del 2025 è stata inoltre effettuata una approfondita analisi dell'impatto sull'attività commerciale del Magazzino centralizzato delle logiche di definizione e calcolo del Prezzo Medio Ponderato (PMP) introdotte dal nuovo sistema amministrativo – contabile Smart H-ERP, diverse rispetto a quelle del sistema precedentemente in uso, che hanno portato a richiedere delle modifiche programmate per la fine del primo semestre 2026.

Le modifiche richieste andranno ad impattare sul nuovo meccanismo di calcolo del PMP, che da annuale verrà modificato in mensile, permettendo così di recepire in modo più celere le variazioni dei prezzi di acquisto dei beni e aggiornare il valore del PMP ai reali valori di mercato.

Alla luce delle valutazioni riguardanti la presenza dei No Mover e degli effetti del lento riequilibrio del prezzo medio ponderato sul valore delle scorse, si è ritenuto prudente confermare il valore del fondo svalutazione magazzino già previsto per l'esercizio 2024.

18. GESTIONE ASSICURATIVA CENTRALIZZATA E FONDO ASSICURATIVO

ARCS, mediante la S.S.D. Gestione Assicurativa Centralizzata, nel corso del 2025 ha provveduto all'apertura e istruzione di 275 richieste risarcitorie e alla definizione (chiusura senza seguito/liquidazione/reiezione) di 205 sinistri nell'ambito della gestione centralizzata della

copertura assicurativa rct/o del S.S.R.. La S.S.D. Gestione Assicurativa Centralizzata ha fornito, altresì, costantemente alle Aziende del S.S.R. consulenza in materia assicurativa e ha gestito i contratti assicurativi stipulati da A.R.C.S. e le relative incombenze (pagamento premi, denuncia sinistri etc.). Durante il 2025 ARCS ha terminato lo sviluppo di un nuovo software per la gestione dei dati dei sinistri denunciati nell'ambito della copertura assicurativa rct/o degli Enti del S.S.R..

Storico dell'attività di stima delle riserve per i rischi assicurativi rct/o valutazione ai fini del bilancio d'esercizio 2025.

Dal 2006 il S.S.R. ha adottato uno specifico modello di copertura assicurativa dei rischi di responsabilità civile, per i danni provocati a terzi e operatori nell'esecuzione delle attività svolte dalle Aziende Sanitarie, che prevede l'auto ritenzione parziale del rischio. Nello specifico, la responsabilità civile per tutti gli Enti del S.S.R. è garantita da un'unica polizza assicurativa che prevede una franchigia per sinistro, attualmente pari a 500.000,00 euro, a carico del Servizio Sanitario Regionale.

La valutazione delle stime dei sinistri è stata effettuata e aggiornata costantemente dall'adozione di tale modello gestionale. Ciò ha comportato, nel corso del tempo, l'innalzamento dello stanziamento regionale dedicato, passato dagli iniziali 5.000.000,00 di euro, che costituivano il fondo nel 2006, ai 6.000.000,00 di euro a decorrere dal 2009, 9.000.000,00 di euro dal 2011, fino agli attuali 14.198.354,00 euro.

Inoltre, negli anni 2014 e 2015, sono stati disposti alcuni stanziamenti straordinari al fine di riallineare il fondo disponibile con le stime di costi assicurativi formulate aggiornate (nell'anno 2014 l'apporto integrativo è stato di 14.000.000,00 euro e nell'anno 2015 di 11.545.50,00 euro).

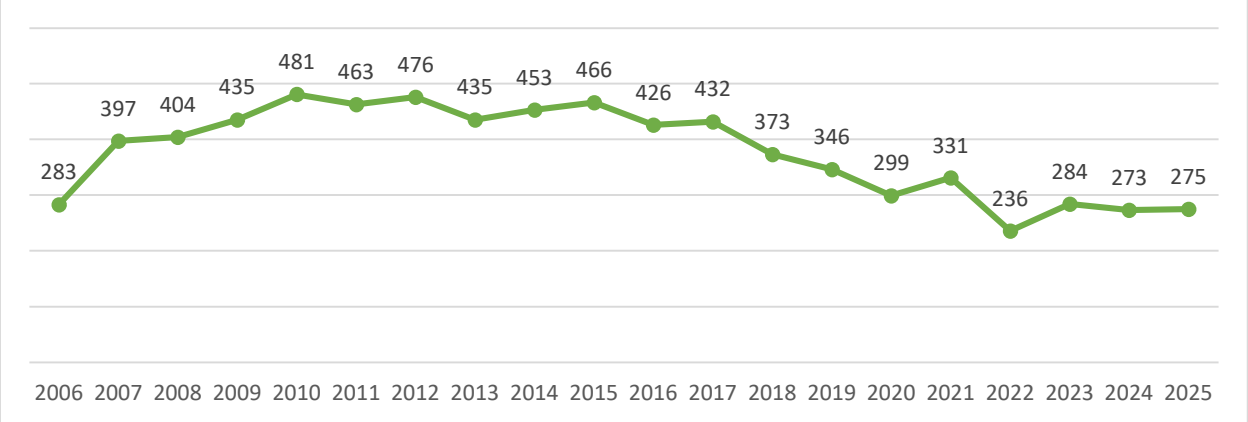
Dal 2013 le stime vengono effettuate sulla base dei principi contabili che regolano i fondi rischi e, ai fini del bilancio, la stima delle riserve viene effettuata distinguendo il grado di rischio nelle categorie probabile, possibile e remoto, accantonando a riserva il valore definito come probabile.

Nello svolgersi della gestione dei sinistri è fisiologico che una quota parte del riservato possibile, che non trova iscrizione nei bilanci di esercizio, si trasformi in riservato probabile e poi in liquidazioni incidendo sulle relative coperture economiche. E' altrettanto fisiologico che, seppur in misura minore, avvenga l'opposto, ovvero che si liquidi meno di quanto stimato in sede di accantonamento.

Negli ultimi anni, inoltre, stiamo assistendo ad un aumento del costo medio per sinistro determinato, oltre che dal normale meccanismo inflattivo, anche dalla modifica dei criteri di liquidazione di alcune tipologie di danno (come è accaduto, ad esempio, per il danno da perdita del congiunto per il calcolo del quale, le Tabelle del Tribunale di Milano del 2022, utilizzate per la liquidazione del danno non patrimoniale, hanno introdotto un nuovo sistema a punti che ha aumentato l'entità dei risarcimenti) e dalla modifica del valore economico dei punti di invalidità che è periodicamente aggiornato ed è stato aumentato del 16,22% a seguito dell'entrata in vigore delle Tabelle del Tribunale di Milano 2024.

Il quadro sopra descritto è destinato a mutare ulteriormente nei prossimi anni con l'entrata in vigore, a far data dal 5 marzo 2025, della Tabella Unica Nazionale (T.U.N.), ex DPR 13 gennaio 2025, n. 12, che stabilisce i criteri di liquidazione del danno biologico permanente e temporaneo per i danni da malpractice medica consistiti in postumi permanenti pari o superiori al 10% della complessiva validità dell'individuo (cd. macrolesioni), in attuazione di quanto previsto dall'art. 138 del D.lgs. 7 settembre 2005, n. 209 (Codice delle Assicurazioni Private).

Ciò premesso, per quanto riguarda il mero numero dei sinistri denunciati nel 2025, si può osservare che è sostanzialmente in linea con il dato del 2024 e del 2023, come è possibile verificare nel grafico sotto riportato.



Per quanto attiene valori economici della gestione centralizzata della copertura assicurativa rct/o degli Enti del S.S.R. del F.V.G., le tabelle sotto riportate forniscono:

- L'evidenza della valutazione dei rischi al 31/12/2025, dei sinistri aperti per gli anni 2006-2025 (in ottemperanza ai principi contabili, solo il grado di rischio probabile trova iscrizione nel bilancio d'esercizio 2025)

Anno	Probabile	Possibile	Remoto	Liquidato
2006	100.000,00 €	-	60.000,00 €	6.766.156,32 €
2007	65.952,97 €	100.000,00 €	-	9.590.870,82 €
2008	594.278,23 €	40.000,00 €	-	11.646.015,12 €
2009	122.500,00 €	533.000,00 €	-	7.953.937,27 €
2010	357.064,48 €	187.873,00 €	-	16.210.165,74 €
2011	612.981,98 €	508.000,00 €	-	11.538.895,89 €
2012	961.800,00 €	825.483,53 €	10.000,00 €	15.308.289,25 €
2013	1.165.500,00 €	1.151.115,00 €	-	13.626.957,27 €
2014	1.296.000,00 €	1.392.700,00 €	50.000,00 €	13.763.800,10
2015	1.485.317,00 €	2.496.500,00 €	10.000,00 €	12.705.481,67
2016	2.773.021,00 €	2.367.750,00 €	-	11.388.711,00
2017	2.219.458,40 €	2.117.210,32 €	5.000,00 €	7.321.364,28
2018	5.588.600,00 €	1.905.200,00 €	784.000,00 €	8.988.995,31
2019	3.787.662,84 €	3.318.534,50 €	1.495.000,00 €	7.724.681,18
2020	4.772.017,00 €	2.660.042,73 €	526.477,38 €	4.254.815,05
2021	4.615.200,00 €	4.279.650,00 €	220.000,00 €	6.515.621,81
2022	5.704.000,00 €	2.670.698,00 €	13.360,00 €	2.247.275,42
2023	7.472.183,00 €	3.624.438,40 €	11.628,00 €	2.193.386,85 €
2024	5.060.486,62 €	6.763.399,96 €	510.000,00 €	177.559,97 €
2025	2.060.742,00 €	4.782.087,19 €	716.220,00 €	4.185,34 €
TOTALE	**50.814.765,52 €**	**41.723.682,63 €**	**4.411.685,38 €**	**169.927.165,65 €**

- il dettaglio del valore dei sinistri, riepilogato per grado di rischio e per ente del SSR di riferimento.

Azienda	Probabile	Possibile	Remoto	Liquidato
ASU FC	21.605.000,08 €	21.512.417,84 €	2.909.220,00 €	76.185.010,66 €
ASU GI	19.761.143,07 €	11.639.352,76 €	793.465,38 €	46.080.419,24 €
AS FO	7.416.742,37 €	5.892.975,03 €	689.000,00 €	36.555.120,99 €
BURLO	952.000,00 €	1.245.437,00 €	-	8.584.014,07 €
CRO	1.079.880,00 €	473.500,00 €	20.000,00 €	2.522.600,69 €
ARCS	-	960.000,00 €	-	-
TOTALE	**50.814.765,52 €**	**41.723.682,63 €**	**4.411.685,38 €**	**169.927.165,65 €**

Il valore riservato massimo per singolo sinistro equivale al valore della franchigia assicurativa prevista dai contratti in corso in ciascuna annualità di denuncia del sinistro (attualmente pari a euro 500.000).

Il d.m. n. 232/2023, attuativo della legge 24/2017 (c.d. legge Gelli-Bianco), agli art. 10, 11 e 12 prevede, sia per le strutture sanitarie in auto ritenzione totale dei rischi rct/o sia per quelle, come gli Enti del S.S.R. del F.V.G., che si avvalgono di un sistema di auto ritenzione parziale (ovvero copertura assicurativa garantita da polizza assicurativa con franchigia o S.I.R.), la costituzione e l'utilizzo di due Fondi interoperabili: il "Fondo Riserva Sinistri" e il "Fondo Rischi".

Il "Fondo Riserva Sinistri", di cui all'art 11 del d.m. n. 232/2023, corrisponde "Fondo rischi per franchigia assicurativa" già previsto dalla normativa regionale e gestito da A.R.C.S., essendo il criterio di calcolo del tutto assimilabile e, quindi, si è proceduto ad un mero cambio di denominazione dello stesso nella contabilità ARCS.

Il valore del Fondo Riserva Sinistri (ex Fondo rischi per franchigia assicurativa) al 31/12/2025 corrisponde al valore dei sinistri definiti come probabili ed è quindi pari ad € 50.814.765,52.

Dato ciò, a fronte della previsione normativa, è necessario costituire, in occasione del bilancio di esercizio 2025, un ulteriore fondo che sarà denominato "Fondo Rischi Sinistri".

Tale fondo rischi, secondo la suddetta normativa, è destinato a coprire il rischio relativo ai sinistri non ancora denunciati (che invece fanno capo al Fondo Riserva Sinistri) e deve essere calcolato analizzando i rischi di sinistrosità del sistema di riferimento, nel nostro caso il S.S.R..

A.R.C.S. ha ritenuto appropriato calcolare il rischio di sinistrosità basandosi sulla media annuale degli importi liquidati e riservati nel periodo 2006-2014 (annualità con i dati dei sinistri consolidati) determinando così l'ammontare del Fondo Rischi in 12 milioni di euro, coperti dal finanziamento finalizzato da Fondo Sanitario riga 31. Inoltre, constatato che rispetto al finanziamento annuale finalizzato a copertura del Fondo Sinistri (pari ad € 14.198.354 per il 2025) risultano non utilizzati € 1.189.903,42, si ritiene per un criterio di prudenza di accantonare tali fondi residui al Fondo Rischi Sinistri, che pertanto avrà un valore al 31/12/2025 di € 13.189.903,42.

Il valore del Fondo Rischi, al termine di ciascun esercizio, andrà rivalutato e se necessario rifinanziato; inoltre è prevista l'interoperabilità con il Fondo Riserva Sinistri (art. 12 del d.m. 232/2023).

Si ritiene opportuno evidenziare, infine, come la legge n.24/2017 e il d.m. 232/2023 prevedano che l'obbligo di copertura assicurativa per la responsabilità civile per le strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche e private possa essere adempiuto anche facendo ricorso alle c.d. "misure analoghe" in cui rientra il modello di gestione centralizzata dei rischi di responsabilità civile adottato dagli Enti del S.S.R. dal 2006. Tale previsione normativa, quindi, certifica sostanzialmente la correttezza dell'impostazione di copertura dei rischi adottata dalla nostra Regione già dal 2006.

19. FORMAZIONE

19.1. ATTIVITA' ARCS COME PROVIDER ECM

Nel corso del 2025 sono stati erogati i corsi approvati nel Piano Aziendale della Formazione (PAF) e quelli assegnati ad ARCS nell'ambito del Piano Regionale della Formazione (PFR).

E' stata inoltre attivata la convenzione per l'accreditamento e la gestione di eventi di formazione continua ed ECM con l'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "La Quiete" di Udine, allo scopo di supportare la struttura nella formazione dei dipendenti ed elevare il livello qualitativo delle prestazioni erogate dalla stessa con ricadute migliorative sullo stato di salute degli utenti, riduzione del rischio di ospedalizzazione e di ricorso alle strutture del Servizio sanitario regionale. Durante l'anno sono stati avviati i primi corsi in collaborazione con la Quiete.

Si riportano qui di seguito le iniziative formative che rispondono alle principali linee strategiche regionali:

- Corsi per direttori di struttura complessa di area sanitaria: si sono concluse la tredicesima e quattordicesima edizione ed è stata avviata la quindicesima edizione;
- Rivalidazione dei corsi per direttori di struttura complessa di area sanitaria: è stata avviata la prima edizione del corso;
- Attivazione dei percorsi formativi regionali dedicati all'Infermiere di famiglia o comunità (IFoC): si sono concluse la quinta e la sesta edizione ed è stata avviata la settima;

- PNRR Missione 6 C2 - Investimento 2.2: Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario. Sub-misura 2.2.c: Corso di formazione manageriale: è stata conclusa la seconda delle tre edizioni previste ed è stata avviata la terza;
- PNRR Missione 6 C2 – investimento 2.2 Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario. Sub-misura 2.2.b: Prevenzione delle Infezioni Ospedaliere (ICA): sono stati avviati il modulo A (corso FAD) per i dipendenti individuati e i moduli B e C (corso residenziale) con la collaborazione di ASUFC;
- Cure palliative: è proseguito il corso multidisciplinare di cure palliative regionali con l'avvio e la conclusione della seconda e terza edizione;
- Reti cliniche: sono proseguite le attività di formazione continua sulle reti cliniche, nello specifico quella oncologica, previste dalle Linee di gestione ed a conclusione è stato realizzato il convegno, nella sua prima edizione, per la giornata regionale delle reti;
- Promozione della salute: è stata realizzata l'undicesima conferenza regionale Health Promoting Hospitals & Health Services Rete FVG e proseguito il percorso sulla salute e benessere in azienda;
- Farmacovigilanza: sono stati avviati due percorsi di formazione sul campo, quali gruppo di miglioramento, per la formazione periodica di Farmacovigilanza destinati uno agli operatori del Centro Regionale e l'altro ai responsabili locali, monitor e collaboratori del Friuli Venezia Giulia;
- Programma PP4 Dipendenze: attivati corsi di formazione per diffondere l'uso del sistema gestionale per le dipendenze PoInt GeDi;
- Disabilità: è stato erogato il corso per la valutazione delle condizioni di vita delle persone con disabilità attraverso lo strumento Q-VAD, con una formazione a distanza di tipo E-learning;
- Accreditamento: erogati diversi corsi richiesti dall'Organismo Tecnico Accreditante (OTA) per supportare la formazione dei valutatori regionali.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa relativa a una selezione dei corsi sopra citati, riportante il numero dei discenti formati e l'indice di gradimento:

Titolo	N° discenti Formati	Gradimento (da 1 a 5)
PNRR Missione 6 C2 - Investimento 2.2: Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario. Sub-misura 2.2.3: corso di formazione manageriale - **Ed. 2**	34	4,24
PNRR Missione 6 C2 - Investimento 2.2: Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario. Sub-misura 2.2.3: corso di formazione manageriale - **Ed. 3**	46	4,07
Corso di formazione manageriale per lo svolgimento degli incarichi relativi alle funzioni di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di strutture complesse del servizio sanitario regionale. **Ed. 13**	30	3,97
Corso di formazione manageriale per lo svolgimento degli incarichi relativi alle funzioni di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di strutture complesse del servizio sanitario regionale. **Ed. 14**	26	4,47
Percorso di rivalidazione delle competenze manageriali per direttori di struttura complessa e direzione sanitaria aziendale **Ed. 1**	29	4,21
Infermiere di famiglia o comunità in Friuli Venezia Giulia **Ed. 5**	53	4,18
Infermiere di famiglia o comunità in Friuli Venezia Giulia **Ed. 6**	52	3,88
Prevenzione delle Infezioni Ospedaliere (ICA). Modulo A (PNRR M6C2 2.2 b)	17	3,88
Quali competenze per la presa in carico della persona e della famiglia in cure palliative? **Ed. 2**	21	4,38
Quali competenze per la presa in carico della persona e della famiglia in cure palliative? **Ed. 3**	14	4,64
GIORNATA REGIONALE DELLE RETI CLINICHE. Il ruolo delle reti cliniche nell'evoluzione del Servizio Sanitario Regionale **Ed. 1**	139	4,42
Conferenza Regionale Health Promoting Hospitals & Health Services Rete FVG **Ed. 11**	44	4,28
La valutazione delle condizioni di vita delle persone con disabilità attraverso lo strumento Q-VAD	226	3,90
Conformità e qualità nei laboratori: ISO 15189:2024 e Regolamento IVDR	36	4,47
Introduzione alla norma ISO 7101:2023 – Gestione della qualità nei servizi sanitari	57	4,45
Oltre la resilienza: progettare continuità e antifragilità secondo ISO 22301	13	4,46
Autorizzazione e accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie e sociosanitarie, pubbliche e private, della Regione Friuli Venezia Giulia	104	4,56

Formazione sulla sicurezza

Nel 2025 sono stati realizzati i seguenti corsi in materia di prevenzione e sicurezza nei luoghi di lavoro e antincendio, al fine di ottemperare a quanto previsto dalla normativa di settore vigente:

Titolo	N° discenti Formati	Gradimento (da 1 a 5)
Corso di formazione antincendio per addetti antincendio – 2 FOR	29	4,77

Titolo	N° discenti Formati	Gradimento (da 1 a 5)
Corso di aggiornamento dei lavoratori in materia di salute e sicurezza sul lavoro	8	4,75
La formazione generale dei lavoratori per la sicurezza	11	4,30
La formazione specifica dei lavoratori per la sicurezza a basso rischio	12	4,50
La formazione specifica per operatori COREUT che svolgono attività sul territorio	17	4,40
Corso base per gli RLS	19	4,58
Corso di aggiornamento per RLS	16	4,73
Lavoratori - Formazione specifica - Alto rischio – (piattaforma MegaItaliaMedia)	7	-

19.2. FORMAZIONE SPECIFICA E CONTINUA IN MEDICINA GENERALE

I Medici in formazione iscritti al CeForMed al 31/12/2025 erano 119, suddivisi come risulta dalla tabella sottostante:

TRIENNIO FORMATIVO	N° MEDICI CON BORSA	D.L. 35/2019	L. 401/2000	UFFICIALI MEDICI	TOTALE ISCRITTI
2021-2024	5	0	0	0	5
2022-2025	33	0	1	1	35
2023-2026	18	0	0	1	19
2024-2027	28	0	1	0	29
2025-2028	31	0	0	0	31
TOTALE	115	0	2	2	**119**

Dall'inizio del corso per il Triennio 2024-2027 si sono registrate n. 20 rinunce, tra cui quella di un medico senza borsa. A seguito di tali rinunce la graduatoria si è esaurita e non tutti i 40 posti resi disponibili dal bando di concorso per il Triennio 2024-2027 sono stati assegnati.

1.1 Concorso di ammissione al corso di formazione specifica in medicina generale triennio 2025-2028.

Il bando di concorso per l'ammissione al corso di formazione specifica in Medicina Generale ai sensi del D. Lgs. n. 368/1999 per il triennio 2025-2028 per n. 40 (quaranta) posti, recante i termini e le modalità di presentazione della domanda di partecipazione nonché i requisiti specifici per l'ammissione dei candidati è stato approvato con Decreto del Direttore del Servizio assistenza distrettuale e ospedaliera della Direzione Centrale Salute, politiche sociali e disabilità n.14656/GRFVG del 25/03/2025.

La prova scritta si è svolta regolarmente il giorno 30 settembre 2025 presso l'Auditorium dell'ospedale di Monfalcone sito in via Galvani, 1. Si sono presentati all'esame n. 44 candidati che

hanno tutti superato la prova scritta, come dettagliato nella determina del Direttore della SC Centro Regionale Formazione n. 688 dd. 08/10/2025. Prima dell'inizio del corso sono pervenute 13 rinunce.

Il corso del triennio 2025/2028 è stato avviato il 28 novembre 2025, l'attività teorica è iniziata lo stesso giorno mentre quella pratica il giorno 9 dicembre 2025.

L'apertura ufficiale del percorso formativo del triennio 2025/2028 si è tenuto il 30 gennaio 2026.

Esami finali.

Nel corso del 2025, oltre all'esame finale per n. 52 medici del triennio 2021/2024, triennio che prevedeva il finanziamento di17 borse PNRR, che si è svolto nelle giornate del 26 e 27 giugno, sono state organizzate due sessioni straordinarie: il 24 gennaio 2025 per n. 5 medici del triennio 2020/2023 e il giorno 08 settembre 2025 per lo scorrimento del triennio 2020/2023.

1.3. Interventi nell'ambito della formazione specifica.

1.3.1. Programmazione didattica.

Con il Decreto n. 200 del 19/11/2025, è stata approvata la programmazione didattica dei trienni formativi del corso formazione specifica in medicina generale.

1.3.2. Regolamento per l'istituzione, la gestione e l'aggiornamento degli elenchi ed il conferimento degli incarichi di animatori di formazione, docenti e tutor.

Con Decreto n. 212 del 28/11/2025 è stato approvato il Regolamento per l'istituzione, la gestione e l'aggiornamento degli elenchi ed il conferimento degli incarichi di animatori di formazione, docenti e tutor per le iniziative didattico formative del Corso di formazione specifica in medicina generale e del Centro per la formazione in Sanità.

1.3.3. Pubblicazione avvisi per istituzione elenco docenti e rinnovo elenco animatori e tutor.

Con determina del direttore della SC Centro Regionale Formazione:

- n. 811 del 03/12/2025 è stato approvato l'avviso per l'istituzione dell'elenco dei docenti per l'attività formativa del Corso di formazione specifica in medicina generale (D.Lgs. 368/1999) e del Centro per la Formazione in sanità (art. 37 LR 22/2019);

- n. 812 del 03/12/2025 è stato approvato l'avviso per il rinnovo e l'integrazione dell'elenco regionale degli animatori per l'attività formativa del Corso di formazione specifica in medicina generale (D.lgs. 368/1999) e del Centro per la formazione in sanità (art. 37 LR 22/2019;

- n. 812 del 03/12/2025 è stato approvato l'avviso per il rinnovo e l'integrazione dell'elenco regionale degli elenchi dei medici tutor per lo svolgimento del tirocinio previsto dall'art. 26 D.Lgs. n. 368/1999 nell'ambito dei Corsi regionali di formazione specifica in medicina generale.

Il 30 dicembre 2025 si riunita per la prima volta la Commissione prevista dal suddetto Regolamento per la valutazione dei curricula di animatori e docenti e per l'assegnazione dei relativi icarichi.

1. Formazione continua - eventi e congressi 2025.

2.1. Calendarizzazione delle principali attività e dei principali eventi della formazione continua.

Il Comitato di Indirizzo nel corso della riunione del 27 maggio 2025 svoltasi in presenza ha calendarizzato le principali attività ed eventi della formazione continua, come di seguito dettagliato:

Richieste attivazione continuità assistenziale - 2025		
giovedì 11 settembre 2025	14:00-20:00	MMG e PLS attività formative previste e organizzate dalle singole AFT aziendali
martedì 23 settembre 2025	08:00-20:00	Congresso regionale della pediatria di libera scelta 2025; MMG attività formative previste e organizzate dalle singole AFT aziendali
giovedì 9 ottobre 2025	14:00-20:00	MMG attività formative previste e organizzate dalle singole AFT aziendali
martedì 21 ottobre 2025	08:00-20:00	Congresso regionale della medicina generale 2025; PLS attività formative previste e organizzate dalle singole AFT aziendali
mercoledì 12 novembre 2025	14:00-20:00	MMG e PLS attività formative previste e organizzate dalle singole AFT aziendali
giovedì 27 novembre 2025	14:00-20:00	MMG e PLS attività formative previste e organizzate dalle singole AFT aziendali
martedì 16 dicembre 2025	08:00-20:00	MMG e PLS attività formative previste e organizzate dalle singole AFT aziendali

In occasione di tali eventi le Aziende sanitarie hanno attivato il servizio di continuità assistenziale, con oneri a carico del finanziamento sovra aziendale di CeForMed.

2.1. Congressi regionali organizzati nel corso del 2025:

- 23 settembre 2025 *Congresso regionale della pediatra generale 2025* che ha trattato il seguente tema: "L'adolescente e i suoi problemi: patologie note ed emergenti" si è svolto in presenza presso la sala Paolino del Centro Convegni della Diocesi di Udine;
- 21 ottobre 2025 *Congresso Regionale dei medici di medicina generale, dei pediatri di libera scelta e degli specialisti ambulatoriali interni 2025* che ha trattato il seguente tema: "Costruiamo insieme il futuro. Il nuovo assetto sanitario regionale" e si è svolto in presenza presso Palazzo Regionale dei Congressi di Grado.

2.2 Eventi regionali organizzati nel corso del 2025:

Il corso "*Il fascicolo sanitario elettronico 2.0 e il profilo sanitario sintetico: l'esperienza mediante il sistema continuità della cura di insiel" si è tenuto in due sessioni:*

- 12 novembre 2025 destinata ai MMG;
- 27 novembre 2025 rivolta ai PLS.

Dall'inizio del corso per il Triennio 2023-2026 si sono registrate n. 20 rinunce, tra cui quella di un medico senza borsa. A seguito di tali rinunce la graduatoria si è esaurita e non tutti i 57 posti resi disponibili dal bando di concorso per il Triennio 2023-2026 sono stati assegnati. Una tirocinante si è trasferita da altra Regione dal 01 ottobre 2024.

Si evidenzia come l'elevato numero di iscritti ponga delle oggettive difficoltà organizzative sia dell'attività teorica che di quella pratica. L'organizzazione dei tirocini obbligatori risulta spesso problematica a causa della carenza/indisponibilità di tutor (MMG e PLS) e trainer ospedalieri. La criticità maggiori si segnalano per quanto riguarda:

- i tirocini presso l'ambulatorio del PLS in quanto il numero di PLS inseriti nell'apposito elenco regionale e disponibili a accogliere i tirocinanti non è sufficiente per garantire l'abbinamento tutor-tirocinante e permettere il corretto svolgimento delle attività formative nel corso del triennio di formazione specifica in Medicina Generale;

- indisponibilità ad accogliere i tirocinanti del CeForMed comunicata da un numero rilevante di direttori di struttura ospedaliera, in particolare il pronto soccorso di Pordenone non accetta tirocinanti in quanto i medici strutturati sono tutti dedicati all'affiancamento di medici esterni alla sanità pubblica.

3.1 Concorso di ammissione al corso di formazione specifica in medicina generale triennio 2024-2027

Il bando di concorso per l'ammissione al corso di formazione specifica in Medicina Generale per il triennio 2024-2027 per n. 40 (quaranta) posti ai sensi del D. Lgs. n. 368/1999, recanti i termini e le modalità di presentazione della domanda di partecipazione nonché i requisiti specifici per l'ammissione dei candidati è stato approvato con Decreto del Direttore del Servizio assistenza distrettuale e ospedaliera della Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità n° GRFVG 2024 -18266 del 17/04/2024.

La prova scritta si è svolta regolarmente il giorno 09 ottobre 2024 presso l'Auditorium "Antonio Comelli" di Via Sabbadini, 31 a Udine; Si sono presentati all'esame n. 48 candidati su n. 48 hanno superato la prova scritta avendo i candidati conseguito un punteggio non inferiore a 1, risultando in graduatoria di ammissione n. 48 candidati, come dettagliato nel Decreto del Direttore Generale di ARCS n. 216 dd. 17/10/2024. Prima dell'inizio del corso sono pervenute 17 rinunce.

Il corso del triennio 2024/2027 è stato avviato il 09 dicembre 2024, l'attività teorica è iniziata lo stesso giorno e quella pratica il giorno16 dicembre 2024.

L'apertura ufficiale del percorso formativo del triennio 2024/2027 è avvenuta il 27 gennaio 2025. All'evento hanno partecipato l'Assessore Regionale alla salute, politiche sociali e disabilità, Dott. Riccardo Riccardi e del Prof Mauro Ferrari, scienziato di fama mondiale, che ha tenuto una lettura magistrale su "Medi-Chips: Tecnologie digitali e rivoluzioni presenti o attese in medicina".

3.2 Esami finali

Il giorno 08 marzo 2024 si è svolta la sessione straordinaria dell'esame finale per n. 10 medici del triennio 2019/2022.

Il giorno 12 settembre 2024 si è svolto l'esame finale per n. 31 medici del triennio 2020/2023, una sessione straordinaria per lo scorrimento dello stesso triennio si è svolta il 24 gennaio 2025.

3.3 Interventi nell'ambito della formazione specifica

3.3.1 Bando triennale per la selezione di tutor MMG e PLS

Con Decreto del Direttore Generale di ARCS n. 54 del 22/03/2023 è stato pubblicato l'avviso di selezione per medici tutor per lo svolgimento del tirocinio previsto dall'art. 26 D. Lgs. n. 368/1999 nell'ambito dei corsi regionali di formazione specifica in medicina generale.

Nel corso dell'anno, a causa della mancanza di candidati con i requisiti richiesti dall'avviso di selezione, non è stato avviato il relativo corso di formazione obbligatorio. E' prevista un'edizione di tale corso nei primi mesi del 2025.

3.3.2 Rinnovo elenco animatori e nuovi coordinatori tesi corso animatori di formazione

Con Decreto del Direttore Generale di ARCS n. 117 del 31/05/2023 è stato approvato l'avviso per il rinnovo e l'integrazione dell'elenco regionale animatori di formazione, anche in questo caso è stato adottato un modello di elenco aperto avente durata triennale.

Nel corso del 2024 (22 e 29 febbraio 2024) la SC Centro Regionale Formazione ha organizzato lo specifico corso di formazione per gli animatori dei seminari del CeForMed. È prevista un'edizione di tale corso nei primi mesi del 2025.

Con i Decreti del Direttore Generale di ARCS n. 144 del 14/07/2023 e n. 174 del 14/09/2023 sono stati nominati coordinatori tesi per le tre aree di competenza. Con Decreto del Direttore Generale di ARCS n. 252 del 22/12/2023 sono stati nominati dei supervisori tesi.

3.3.3 Corso di ecografia generalista

Nel corso del 2024, come concordato in sede di comitato d'indirizzo, è stata attivata una formazione specifica in campo ecografico. Il corso è stato frequentato da n. 26 tirocinanti dei trienni 2020-2023, 2021-2024 e 2022-2025; sono in corso le verifiche necessarie al rilascio della relativa attestazione perché non tutti i medici hanno totalizzato le ore di presenze necessarie per ottenerla. Per il 2025 è prevista un'ulteriore edizione del corso rivolta sia al triennio 2023/2026 che ai tirocinanti dei trienni precedenti che non hanno partecipato alla formazione nel 2024.

3.3.4 Programmazione didattica

Con i Decreti del Direttore Generale di ARCS n. 12 del 24/01/2024, n. 71 del 12/04/2024 e n. 177 del 14/08/2024 è stata formalizzata la programmazione didattica dell'anno, e sono stati assegnati incarichi per lo svolgimento della formazione specifica in Medicina generale.

20. LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Piano triennale dei fabbisogni del personale 2025-2027. Rendiconto manovra sul personale

Il PTFP 2025-2027 - predisposto in coerenza con quanto previsto dalla DGR 30 dicembre 2024 n. 2052 avente ad oggetto *"LR 22/2019. Linee annuali per la gestione del Servizio sanitario regionale per l'anno 20245 Approvazione definitiva"* – è stato adottato con decreto del Direttore Generale n. 78/2025 previa approvazione con decreto n. 22476/GRFVG del 6/05/2025 della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità.

Nel corso del 2025, in occasione dei report trimestrali, il PTFP in argomento è stato oggetto delle variazioni di seguito richiamate:

- ✓ in occasione del primo rendiconto trimestrale, con decreti del Direttore Generale n. 88 del 03/06/2025 e n. 114 del 27/06/2025;
- ✓ in occasione del secondo rendiconto trimestrale, con decreti del Direttore Generale n. 139 del 30/07/2025 e n. 153 del 11/09/2025;
- ✓ nel corso del mese di ottobre 2025 la dotazione dei dirigenti farmacisti è stata incrementata di un'unità come da nota prot. 673311/P/Gen del 02/10/2025 della Direzione Centrale Salute Politiche Sociali e Disabilità;
- ✓ in occasione del terzo rendiconto trimestrale, con decreti del Direttore Generale n. 191 del 31/10/2025 e n. 204 del 27/11/2025.

Le modifiche al PTFP 2025-2027 di cui ai sopra indicati provvedimenti sono state comunicare sull'apposito portale SICO del MEF in ottemperanza agli obblighi previsti dall'art. 60 del d. lgs.n. 165/2001 e s.m.i.

Come esposto nelle relazioni predisposte in occasione delle variazioni in argomento, le stesse tenevano conto delle funzioni già attivate in ARCS, della eventuale necessità di consolidare gli assetti anche in relazione all'incrementato carico di attività centralizzate nonché della previsione di progressivo avvio di nuove funzioni assegnate dalla LR 27/2018 e LR 22/2019.

In particolare, il Piano 2025-2027 prevedeva due importanti linee di intervento:

- ✓ il necessario consolidamento delle dotazioni organiche delle strutture cui afferiscono le funzioni ed i compiti istituzionali assegnati dalla LR 27/2018 e dalla LR 22/2019, con particolare riguardo alle dotazioni dedicate alle procedure di gara per il reperimento di beni e servizi in favore delle Aziende del SSR e quelle funzioni in supporto alla DCS, onde non vanificarne la portata riformista;
- ✓ il potenziamento di alcuni servizi al fine di ottemperare alle disposizioni delle Linee di gestione 2025. In particolare, i servizi di cui si prevedeva il potenziamento erano individuati come segue:
  a) Coordinamento della rete oncologica regionale
  b) Emergenza e urgenza territoriale (SORES)
  c) Coordinamento dei programmi di screening
  d) Gestione delle prestazioni sanitarie e coordinamento e controllo reti cliniche
  e) Centro formazione regionale
  f) Attività di comunicazione per il Servizio sanitario regionale

In coerenza con le linee di intervento di cui sopra, nel corso del 2025 sono state avviate e costantemente presidiate le procedure di reclutamento finalizzate all'acquisizione del personale del comparto, con particolare attenzione al personale infermieristico da assegnare alla S.C. SORES, e sono stati inoltre assegnati gli incarichi di direzione della S.C. Coordinamento della Rete Oncologica Regionale e della S.C. Centro formazione regionale.

Sono stati inoltre assegnati gli incarichi di direzione della S.C. Coordinamento della Rete Oncologica Regionale, della S.C. Patrimonio immobiliare del SSR, della S.C. Affari Generali, della S.C. Coordinamento e valorizzazione delle figure professionali del settore sanitario e sociosanitario e della S.C. Centro formazione regionale.

Il PTFP 2025, come risultante dalle linee di intervento e dalle modifiche sopra sintetizzate, prevedeva la seguente dotazione complessiva al 31/12/2025:

				PTFP 2025		
				TESTE		
CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO	TI	TD	TOT.
COMPARTO	SANITARIO	Prof.salute e funzionari	Dietista	1		1
			Infermiere	51		51
			Tecn.Neurofisiopatologia	1		1
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro	1		1
			Infermiere Senior	3		3
	RUOLO SANITARIO Totale			57		57
	AMM.VO	Operatori	Coadiutore Amministrativo	1		1
		Assistenti	Assistente Amministrativo	79	4	83
		Prof. sal. funz.	Collaboratore Amministrativo professionale	69		69
			Collaboratore Amministrativo professionale Senior	2		2
	RUOLO AMMINISTRATIVO Totale			151	4	155
	TECNI	Assistenti	Assistente Informatico	3		3
		Prof. sal. funz.	Collaboratore Tecnico Professionale	13		13
	RUOLO TECNICO Totale			16		16
	PROF.LE	Prof. sal. funz.	Specialista nei rapporti coni media - giornalista pubblic	2		2
	RUOLO PROFESSIONALE Totale			2		2
TOTALE CONTRATTO COMPARTO				226	4	230
DIRIGENZA PTA	AMM.VO		Dirigente Amministrativo	17	2	19
	RUOLO AMMINISTRATIVO Totale			17	2	19
	TECNICO		Analista	1		1
			Statistico	1		1
	RUOLO TECNICO Totale			2		2
	PROFESSIONALE		Ingegnere	7		7
	RUOLO PROFESSIONALE Totale			7		7
TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA				26	2	28
DIR. AREA SANITA'	SANITARIO		Medico	12		12
			Dirigente delle Professioni Sanitarie	3		3
			Farmacista	7	1	8
	RUOLO SANITARIO Totale			22	1	23
TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'				22	1	23
TOTALE PERSONALE DIPENDENTE				274	7	281

La dotazione effettiva, alla data del 31/12/2025, risulta la seguente:

				PTFP 2025			
				TESTE PRESENTI AL 31/12/2025			
CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO	TI	TD	UNIV.	TOT.
COMPARTO	SANITARIO	Prof.salute e funzionari	Dietista	1			1
			Infermiere	40	4		44
			Tecn.Neurofisiopatologia	1			1
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro	1			1
			Infermiere Senior	3			3
	RUOLO SANITARIO Totale			46	4	0	50
	soc.san	Operatori	Operatore Socio Sanitario				0
	RUOLO SOCIO SANITARIO Totale			0	0	0	0
	AMM.VO	Operatori	Coadiutore Amministrativo	1			1
			Coadiutore Amministrativo Senior				0
		Assistenti	Assistente Amministrativo	70	5		75
		Prof. sal. funz.	Collaboratore Amministrativo professionale	60	3		63
			Collaboratore Amministrativo professionale Senior	1			1
	RUOLO AMMINISTRATIVO Totale			132	8	0	140
	TECNICO	Assistenti	Assistente Informatico	2			2
			Assistente Tecnico	1			1
			Operatore Tecnico Specializzato Senior				0
		Prof. sal. funz.	Collaboratore Tecnico Professionale	8	1		9
			Collaboratore Tecnico Professionale Senior				0
	RUOLO TECNICO Totale			11	1	0	12
	PROF.LE	Prof. sal. funz.	Specialista della comunicazione istituzionale				0
			Specialista nei rapporti coni media - giornalista pubblico		2		2
	RUOLO PROFESSIONALE Totale			0	2	0	2
TOTALE CONTRATTO COMPARTO				189	15	0	204
DIRIGENZA PTA	AMM.VO		Dirigente Amministrativo	15	2		17
	RUOLO AMMINISTRATIVO Totale			15	2	0	17
	SOCIO SANITARIO		Sociologo	0			0
	RUOLO SOCIO SANITARIO Totale			0	0	0	0
	TECNICO		Analista	1			1
			Statistico	1			1
	RUOLO TECNICO Totale			2	0	0	2
	PROFESSIONALE		Architetto				0
			Avvocato E Procuratore Legale				0
			Ingegnere	6	1		7
	RUOLO PROFESSIONALE Totale			6	1	0	7
TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA				23	3	0	26
DIR. AREA SANITA'	SANITARIO		Medico	5	1		6
			Dirigente delle Professioni Sanitarie	3			3
			Farmacista	7	1		8
	RUOLO SANITARIO Totale			15	2	0	17
TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'				15	2	0	17
TOTALE PERSONALE DIPENDENTE				227	20	0	247

La variazione rispetto alle previste acquisizioni, pari a n. 34 unità, deriva in parte dal fisiologico ritardo nella garanzia del turn over di personale dimissionario o collocato in quiescenza e viene sintetizzata per ruolo e area contrattuale come segue:

RUOLO/AREA	DELTA	MOTIVAZIONE
Comparto ruolo sanitario	-7 infermieri	Tutte le acquisizioni di personale si sono perfezionate nel I quadrimestre 2026

Comparto ruolo amministrativo	-15 unità (-8 assistenti e -7 collaboratori amministrativi)	Ulteriori acquisizioni di personale si stanno perfezionando nel I quadrimestre 2026, per altre si stanno avviando nuove procedure selettive
Comparto ruolo tecnico	-4 collaboratori tecnici	Con riferimento a n. 2 unità di collaboratore – ing. civile/architetto, la procedura concorsuale non ha consentito di acquisire le unità di interesse. Un'altra unità è stata assunta nel I quadrimestre 2026. Con riferimento al ruolo tecnico, si evidenzia che non sono state concluse le procedure per la modifica del profilo da assistente tecnico ad assistente informatico che sono già state programmate per il 2026
Dirigenza ruolo amministrativo	-2	Un'unità è già stata acquisita nel I trimestre 2026, mentre l'acquisizione della ulteriore unità è tuttora in valutazione
Dirigenza ruolo sanitario	-6	N. 3 dirigenti medici, di cui n. 2 assegnati alla SC Sores e il Direttore della SC Coordinamento Rete oncologica regionale, sono stati assunti nel I quadrimestre 2026; l'acquisizione delle restanti 3 unità è tuttora in valutazione

Per il dettaglio si rinvia alle specifiche tabelle 20A e 20 B.

Stabilizzazioni e percorsi di riqualificazione e di progressione

Nell'ottica di non disperdere le specifiche professionalità acquisite dal personale e di valorizzazione dello stesso, nel corso dell'esercizio 2025 si sono perfezionate sia procedure di stabilizzazione, che di progressione.

In particolare, si è provveduto alla stabilizzazione, ai sensi della L. 234/2021 art. 1 c. 268 lett. B così come integrata dal DL 198/2022 art.4 c. 9 – quinquiesdecies convertito dalla L. 24/2023 n. 49, di complessive n. 2 unità, di cui n. 1 unità del comparto – ruolo amministrativo e n. 1 dirigente delle professioni sanitarie. Di un tanto è data evidenza nella tabella T.20E.

Si è altresì proceduto, ai sensi dell'art. 21 del CCNL del comparto dd. 02/11/2022, alla progressione c.d. verticale di n. 1 unità del ruolo amministrativo, dal profilo di assistente a quello di collaboratore amministrativo.

Vincoli assunzionali

ARCS non è tenuta al rispetto del vincolo assunzionale relativo al personale amministrativo.

Trasferimento di servizi/attività/funzioni tra Enti – esternalizzazioni

Non si segnalano modifiche organizzative occorse in ARCS nell'anno 2025.

Contratti flessibili

Nel corso del I trimestre 2025 è cessato l'unico contratto di somministrazione lavoro attivo in ARCS.

Successivamente non sono stati attivati ulteriori contratti di lavoro somministrato e le esigenze sostitutive sono state soddisfatte, ove possibile, con contratti di lavoro subordinato a tempo determinato, in coerenza con quanto previsto dal d.lgs. n. 165/2001 e s.m.i.

Prestazioni aggiuntive

Con note prot. 49590 del 9.12.2024 e prot. 21084 del 23.05.2025, alle quali si rinvia, sono state diffusamente rappresentate le ragioni a fondamento della richiesta di autorizzazione all'acquisto di prestazioni aggiuntive per la necessaria copertura dei turni sulle 24 di SORES, stante la difficoltà di acquisizione delle unità previste – nonostante le molteplici iniziative assunte - e il conseguente differimento delle stesse. In accoglimento delle richieste di cui sopra, con nota prot. 422627 del 10.06.2025 la Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità autorizzava le previste prestazioni aggiuntive in deroga al tetto di spesa previsto per l'anno 2025.

Si precisa che, come già evidenziato nelle sopra citate note, ARCS ha provveduto a remunerare le prestazioni aggiuntive alla tariffa maggiorata pari a 50€ l'ora.

Le prestazioni in favore del personale dipendente di ARCS utilizzate nell'anno 2025 sono pari a n. 7.874,50 ore, per un importo di € 393.725,00, oltre oneri e IRAP. Nonostante le prestazioni in argomento, il tetto di spesa risulta rispettato.

Alle sopra indicate prestazioni devono essere aggiunte quelle acquistate da personale di ASUGI – pari a n. 1.145,50 ore per un importo di € 57.275,00, oltre oneri e IRAP - che non insistono sul conto BA1400 e che, pertanto, non sono rilevate nella tabella 20G.

Tetto di spesa

Nella tabella T.20H sono riepilogati i costi oggetto di monitoraggio al fine del rispetto del tetto di spesa in quadratura con le specifiche voci di bilancio – modello CE. I costi sono conseguenti allo stato di attuazione della manovra sul personale e sono comprensivi:

- dell'incremento dell'1% del monte salari per tutte e tre le aree contrattuali e dell'incremento dello 0,22% MS 2018 dirigenza PTA;
- dell'adeguamento dei fondi contrattuali in applicazione dei CCNL la cui sottoscrizione è intervenuta nel corso del 2025, sia per incremento quota media ex DGR 48/2024.

Tra le detrazioni elencate nella tabella sono stati inseriti i costi connessi alla implementazione delle funzioni in capo ad ARCS relativi all'esercizio 2025 e pari a € 282.858,00.

Per il dettaglio si rinvia alla tabella 20.H.

Incremento fondi contrattuali

I fondi contrattuali di tutte e tre le aree, iscritti a bilancio, sono stati calcolati applicando la quota media di incremento di cui alla DGR 48/2024 rapportata all'aumento di organico parametrato sui mesi di servizio rilevati in più rispetto al 2023. Si rinvia alla tabella 20.I.
Considerando l'utile di esercizio, anche i fondi contrattuali sono stati incrementati del 1% monte salari per tutte le aree e dello 0,22% MS 2018 dirigenza PTA.

Personale a carico di finanziamenti comunitari o privati a/ a carico di finanziamenti extra fondo di cui alla DGR 1659/2025 – all. 2 – tab. 3

Non vi è in ARCS personale a carico dei finanziamenti in oggetto.

Risorse per la remunerazione dell'indennità di Pronto soccorso e per le politiche regionali

Di seguito si riportano in sintesi gli esiti della rendicontazione relativa all'oggetto:

- DGR 823/2025 – Indennità di pronto soccorso per il personale della Dirigenza Area Sanità: ARCS ha liquidato al personale in servizio le indennità orarie ivi previste. Tuttavia, la mancata acquisizione nei termini delle unità indicate nel PTFP 2025 ha generato residui pari a € 20.173,60 che non possono essere ripartiti come indicato nella richiamata DGR, atteso che ARCS non dispone di Servizi di pronto soccorso. I residui in argomento sono quindi stati accantonati in attesa di indicazioni da parte della Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità;
- DGR 824/2025 – Indennità di pronto soccorso per il personale del comparto: analogamente a quanto sopra indicato e per le medesime motivazioni, anche in questo caso a seguito della liquidazione delle indennità al personale SORES si è generato un residuo che non può essere ripartito come indicato nella richiamata DGR, atteso che ARCS non dispone di Servizi di pronto soccorso. In aggiunta, per questa area contrattuale era stato convenuto nel 2025 con specifiche convenzioni che ARCS destinasse una quota di finanziamento al rimborso delle indennità corrisposte al personale infermieristico di altre aziende SSR in rotazione in SORES, quota la cui esatta quantificazione sarà possibile solo una volta acquisiti i riscontri da parte delle aziende interessate. Il residuo complessivo – pari a € 129.888,60 – viene pertanto allo stato accantonato e la rendicontazione sarà quindi aggiornata in esito a quanto sopra;
- DGR 825/2025 – Risorse finanziarie DGR 2052/2024 personale della Dirigenza Area Sanità: ARCS ha provveduto alla integrale liquidazione delle indennità di cui alla richiamata DGR n. 825 lettera A. La mancata acquisizione delle unità dirigenziali previste dal PTFP 2025 anche in questo caso ha generato un residuo che ammonta a € 62.303,41 e che è stato destinato alla premialità limitatamente alla quota parte prevista per il personale in servizio

ma che, per la restante parte, deve essere accantonata in attesa di indicazioni da parte della Direzione centrale salute, politiche sociali e disabilità;

- DGR 826/2025 – Risorse finanziarie DGR 2052/2024 personale del comparto: sono state integralmente liquidate le indennità previste dalla lettera A della richiamata DGR e previste progettualità per l'intero importo finanziato, comprensivo di una quota destinata a valorizzare l'incremento indennità particolari UO del personale infermieristico di altre aziende SSR in rotazione in SORES; l'esatta quantificazione sarà possibile solo una volta acquisiti i riscontri da parte delle aziende interessate. Il residuo viene destinato alla premialità come previsto dal verbale di confronto regionale. Con riferimento alle misure di welfare, nel 2025 sono stati previsti interventi a sostegno della genitorialità che sono stati integralmente liquidati.

TABELLE RELATIVE ALLA GESTIONE DEL PERSONALE

T20A - PTFP 2025 - PERSONALE CONTRATTO SANITA'

				rilevato al 31.12.2025 (1)												PTFP 2025 APPROVATO* (2)											
				TESTE						TESTE FTE						TESTE						TESTE FTE					
CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT.	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT.	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT
COMPARTO	SANITARIO	Operatori	Infermiere generico																								
			Puericultrice																								
		Assistenti	Infermiere Generico Senior																								
			Infermiere Psichiatrico Senior																								
			Puericultrice Senior																								
		Prof.salute e funzionari	Assist.Sanitario																								
			Dietista	1					**1**	1,00					**1,00**	1					**1**	1,00					**1,00**
			Educatore Professionale																								
			Fisioterapista																								
			Igienista Dentale																								
			Infermiere	40	4				**44**	38,83	4,00				**42,83**	51					**51**	51,00					**51,00**
			Infermiere pediatrico																								
			Logopedista																								
			Massaggiatore Non Vedente																								
			Odontotecnico																								
			Ortottista																								
			Ostetrica																								
			Ottico																								
			Podologo																								
			Tecn.Audiometrista																								
			Tecn.Audioprotesita																								
			Tecn.Fisiopatologia Cardiocirc. e Perfusione Cardiov.																								
			Tecn.Neurofisiopatologia	1					**1**	1,00					**1,00**	1					**1**	1,00					**1,00**
			Tecn.Ortopedico																								
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro	1					**1**	1,00					**1,00**	1					**1**	1,00					**1,00**
			Tecn.Riabilitazione psichiatrica																								
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico																								
			Tecn.San.Radiologia Medica																								
			Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva																								
			Terapista occupazionale																								
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro senior																								
			Tecn.Audiometrista senior																								
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico senior																								
			Tecn.San.Radiologia Medica senior																								
			Assist.Sanitario senior																								
			Tecn.Neurofisiopatologia senior																								
			Ostetrica senior																								
			Fisioterapista senior																								
			Infermiere Senior	3					**3**	3,00					**3,00**	3					**3**	3,00					**3,00**
		Elevata qualificazione	Assist.Sanitario E.Q.																								
			Dietista E.Q.																								
			Educatore Professionale E.Q.																								
			Fisioterapista E.Q.																								
			Igienista Dentale E.Q.																								
			Infermiere E.Q.																								
			Infermiere pediatrico E.Q.																								
			Logopedista E.Q.																								
			Massaggiatore Non Vedente E.Q.																								
			Odontotecnico E.Q.																								
			Ortottista E.Q.																								
			Ostetrica E.Q.																								
			Ottico E.Q.																								
			Podologo E.Q.																								
			Tecn.Audiometrista E.Q.																								
			Tecn.Audioprotesita E.Q.																								
			Tecn.Fisiopatologia Cardiocirc. e Perfusione Cardiov. E.Q.																								
			Tecn.Neurofisiopatologia E.Q.																								
			Tecn.Ortopedico E.Q.																								
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro E.Q.																								
			Tecn.Riabilitazione psichiatrica E.Q.																								
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico E.Q.																								
			Tecn.San.Radiologia Medica E.Q.																								
			Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva E.Q.																								
			Terapista occupazionale E.Q.																								
RUOLO SANITARIO Totale				**46**	**4**				**50**	**44,83**	**4,00**				**48,83**	**57**					**57**	**57,00**					**57,00**
	SOCIO SANIT.	Operatori	Operatore Socio Sanitario																								
		Prof. sal. funz.	Assistente sociale																								
			Assistente sociale Senior																								
		E.Q.	Assistente sociale E.Q.																								
RUOLO SOCIO SANITARIO Totale																											
	AMM.VO	Pers. Supporto	Commesso																								
			Coadiutore Amministrativo	1					**1**	1,00					**1,00**	1					**1**	1,00					**1,00**
		Operatori	Coadiutore Amministrativo Senior																								
		Assistenti	Assistente Amministrativo	70	5				**75**	68,50	5,00				**73,50**	79	4				**83**	77,50	4,00				**81,50**
		Prof. sal. funz.	Collaboratore Amministrativo professionale	60	3				**63**	59,50	3,00				**62,50**	69					**69**	68,00					**68,00**
			Collaboratore Amministrativo professionale Senior	1					**1**	1,00					**1,00**	2					**2**	2,00					**2,00**
		E.Q.	Collaboratore Amministrativo professionale E.Q.																								
RUOLO AMMINISTRATIVO Totale				**132**	**8**				**140**	**130,00**	**8,00**				**138,00**	**151**	**4**				**155**	**148,50**	**4,00**				**152,50**
	TECNICO	Pers. Supporto	Aus.Spec.Serv.Socio-Assistenziali																								
			Aus.Spec.Serv.Tec.Economali																								
			Operatore Tecnico																								
			Operatore Tecnico Addetto assistenza																								
		Operatori	Operatore Tecnico Specializzato (**)																								
		Assistenti	Assistente Informatico	2					**2**	2,00					**2,00**	3					**3**	3,00					**3,00**
			Assistente Tecnico	1					**1**	1,00					**1,00**												

T20A - PTFP 2025 - PERSONALE CONTRATTO SANITA'

				rilevato al 31.12.2025 (1)												PTFP 2025 APPROVATO* (2)											
				TESTE						TESTE FTE						TESTE						TESTE FTE					
CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT.	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT.	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT
			Operatore Tecnico Specializzato Senior																								
		Prof. sal. funz.	Collaboratore Tecnico Professionale	8	1				9	8,00	1,00				9,00	13					13	13,00					13,00
			Collaboratore Tecnico Professionale Senior																								
		E.Q.	Collaboratore Tecnico professionale E.Q.																								
	RUOLO TECNICO Totale			**11**	**1**				**12**	**11,00**	**1,00**				**12,00**	**16**					**16**	**16,00**					**16,00**
	PROF.LE	Assistenti	Assistente dell'informazione																								
		Prof. sal. funz.	Specialista della comunicazione istituzionale																								
			Specialista nei rapporti coni media - giornalista pubblico		2				2		2,00				2,00	2					2	2,00					2,00
			Assistente Religioso																								
		E.Q.	Specialista della comunicazione istituzionale E.Q.																								
			Specialista nei rapporti con i media - giornalista pubbl. E.Q.																								
	RUOLO PROFESSIONALE Totale				**2**				**2**		**2,00**				**2,00**	**2**					**2**	**2,00**					**2,00**
	TOTALE CONTRATTO COMPARTO			**189**	**15**				**204**	**185,83**	**15,00**				**200,83**	**226**	**4**				**230**	**223,50**	**4,00**				**227,50**
DIRIGENZA PTA	**AMM.VO**		Dirigente Amministrativo	15	2				17	12,00	2,00				14,00	17	2				19	15,00	2,00				17,00
	RUOLO AMMINISTRATIVO Totale			**15**	**2**				**17**	**12,00**	**2,00**				**14,00**	**17**	**2**				**19**	**15,00**	**2,00**				**17,00**
	SOCIO SANITARIO		Sociologo																								
	RUOLO SOCIO SANITARIO Totale																										
	TECNICO		Analista	1					1	1,00					1,00	1					1	1,00					1,00
			Statistico	1					1	1,00					1,00	1					1	1,00					1,00
	RUOLO TECNICO Totale			**2**					**2**	**2,00**					**2,00**	**2**					**2**	**2,00**					**2,00**
	PROFESSIONALE		Architetto																								
			Avvocato E Procuratore Legale																								
			Ingegnere	6	1				7	6,00	1,00				7,00	7					7	7,00					7,00
	RUOLO PROFESSIONALE Totale			**6**	**1**				**7**	**6,00**	**1,00**				**7,00**	**7**					**7**	**7,00**					**7,00**
	TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA			**23**	**3**				**26**	**20,00**	**3,00**				**23,00**	**26**	**2**				**28**	**24,00**	**2,00**				**26,00**
DIR. AREA SANITA'		**SANITARIO**	Medico	5	1				6	5,00	1,00				6,00	12					12	12,00					12,00
			Odontoiatria																								
			Veterinario																								
			Biologo																								
			Chimico																								
			Dirigente delle Professioni Sanitarie	3					3	3,00					3,00	3					3	3,00					3,00
			Farmacista	7	1				8	6,67	1,00				7,67	7	1				8	7,00	1,00				8,00
			Fisico																								
			Psicologo																								
	RUOLO SANITARIO Totale			**15**	**2**				**17**	**14,67**	**2,00**				**16,67**	**22**	**1**				**23**	**22,00**	**1,00**				**23,00**
	SOCIO SANITARIO		Dir.prof. Assistente sociale																								
	RUOLO SOCIO SANITARIO Totale																										
	TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'			**15**	**2**				**17**	**14,67**	**2,00**				**16,67**	**22**	**1**				**23**	**22,00**	**1,00**				**23,00**
RICERCA SANITARIA		D	Collaboratore prof.le - ricerca sanitaria																								
		Ds	Ricercatore sanitario																								
	TOTALE CONTRATTO RICERCA SANITARIA																										
			TOTALE PERSONALE DIPENDENTE	**227**	**20**				**247**	**220,50**	**20,00**				**240,50**	**274**	**7**				**281**	**269,50**	**7,00**				**276,50**

T20B - PTFP 2025 - PERSONALE CONTRATTO SANITA'

				dotazione al 31/12/2024												dotazione al 31/12/2025											
				TESTE						TESTE FTE						TESTE						TESTE FTE					
CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT.	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT.	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT
COMPARTO	SANITARIO	Operatori	Infermiere generico																								
			Puericultrice																								
		Assistenti	Infermiere Generico Senior																								
			Infermiere Psichiatrico Senior																								
			Puericultrice Senior																								
		Prof.salute e funzionari	Assist.Sanitario																								
			Dietista													1					**1**	1,00					**1,00**
			Educatore Professionale																								
			Fisioterapista																								
			Igienista Dentale																								
			Infermiere	43					**43**	43,00					**43,00**	40	4				**44**	38,83	4,00				**42,83**
			Infermiere pediatrico																								
			Logopedista																								
			Massaggiatore Non Vedente																								
			Odontotecnico																								
			Ortottista																								
			Ostetrica																								
			Ottico																								
			Podologo																								
			Tecn.Audiometrista																								
			Tecn.Audioprotesita																								
			Tecn.Fisiopatologia Cardiocirc. e Perfusione Cardiov.																								
			Tecn.Neurofisiopatologia	1					**1**	1,00					**1,00**	1					**1**	1,00					**1,00**
			Tecn.Ortopedico																								
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro	1					**1**	1,00					**1,00**	1					**1**	1,00					**1,00**
			Tecn.Riabilitazione psichiatrica																								
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico																								
			Tecn.San.Radiologia Medica																								
			Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva																								
			Terapista occupazionale																								
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro senior																								
			Tecn.Audiometrista senior																								
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico senior																								
			Tecn.San.Radiologia Medica senior																								
			Assist.Sanitario senior																								
			Tecn.Neurofisiopatologia senior																								
			Ostetrica senior																								
			Fisioterapista senior																								
			Infermiere Senior	3					**3**	3,00					**3,00**	3					**3**	3,00					**3,00**
		Elevata qualificazione	Assist.Sanitario E.Q.																								
			Dietista E.Q.																								
			Educatore Professionale E.Q.																								
			Fisioterapista E.Q.																								
			Igienista Dentale E.Q.																								
			Infermiere E.Q.																								
			Infermiere pediatrico E.Q.																								
			Logopedista E.Q.																								
			Massaggiatore Non Vedente E.Q.																								
			Odontotecnico E.Q.																								
			Ortottista E.Q.																								
			Ostetrica E.Q.																								
			Ottico E.Q.																								
			Podologo E.Q.																								
			Tecn.Audiometrista E.Q.																								
			Tecn.Audioprotesita E.Q.																								
			Tecn.Fisiopatologia Cardiocirc. e Perfusione Cardiov. E.Q.																								
			Tecn.Neurofisiopatologia E.Q.																								
			Tecn.Ortopedico E.Q.																								
			Tecn.prev.Ambiente e nei Luoghi di Lavoro E.Q.																								
			Tecn.Riabilitazione psichiatrica E.Q.																								
			Tecn.San.Laboratorio Biomedico E.Q.																								
			Tecn.San.Radiologia Medica E.Q.																								
			Terap.Neuro e Psicomotricita' dell'Eta' Evolutiva E.Q.																								
			Terapista occupazionale E.Q.																								
RUOLO SANITARIO Totale				**48**					**48**	**48,00**					**48,00**	**46**	**4**				**50**	**44,83**	**4,00**				**48,83**
	SOCIO SANIT.	Operatori	Operatore Socio Sanitario		1				**1**		1,00				**1,00**												
		Prof. sal. funz.	Assistente sociale																								
			Assistente sociale Senior																								
		E.Q.	Assistente sociale E.Q.																								
RUOLO SOCIO SANITARIO Totale					**1**				**1**		**1,00**				**1,00**												
	AMM.VO	Pers. Supporto	Commesso																								
			Coadiutore Amministrativo	1					**1**	1,00					**1,00**	1					**1**	1,00					**1,00**
		Operatori	Coadiutore Amministrativo Senior																								
		Assistenti	Assistente Amministrativo	61	11				**72**	60,16	11,00				**71,16**	70	5				**75**	68,50	5,00				**73,50**
		Prof. sal. funz.	Collaboratore Amministrativo professionale	53	5				**58**	52,00	5,00				**57,00**	60	3				**63**	59,50	3,00				**62,50**
			Collaboratore Amministrativo professionale Senior	2					**2**	2,00					**2,00**	1					**1**	1,00					**1,00**
		E.Q.	Collaboratore Amministrativo professionale E.Q.																								
RUOLO AMMINISTRATIVO Totale				**117**	**16**				**133**	**115,16**	**16,00**				**131,16**	**132**	**8**				**140**	**130,00**	**8,00**				**138,00**
	TECNICO	Pers. Supporto	Aus.Spec.Serv.Socio-Assistenziali																								
			Aus.Spec.Serv.Tec.Economali																								
			Operatore Tecnico																								
			Operatore Tecnico Addetto assistenza																								
		Operatori	Operatore Tecnico Specializzato (***)																								
		Assistenti	Assistente Informatico													2					**2**	2,00					**2,00**
			Assistente Tecnico	1					**1**	1,00					**1,00**	1					**1**	1,00					**1,00**

T20B - PTFP 2025 - PERSONALE CONTRATTO SANITA'

				dotazione al 31/12/2024												dotazione al 31/12/2025											
				TESTE						TESTE FTE						TESTE						TESTE FTE					
CONTRATTO	RUOLO	AREA	PROFILO	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT.	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT.	TI	TD	UNIV.	DIS TI	DIS TD	TOT
			Operatore Tecnico Specializzato Senior																								
		Prof. sal. funz.	Collaboratore Tecnico Professionale	8					8	8,00					8,00	8	1				9	8,00	1,00				9,00
			Collaboratore Tecnico Professionale Senior																								
		E.Q.	Collaboratore Tecnico professionale E.Q.																								
	RUOLO TECNICO Totale			**9**					**9**	**9,00**					**9,00**	**11**	**1**				**12**	**11,00**	**1,00**				**12,00**
	PROF.LE	Assistenti	Assistente dell'informazione																								
		Prof. sal. funz.	Specialista della comunicazione istituzionale																								
			Specialista nei rapporti coni media - giornalista pubblico		1				1		1,00				1,00		2				2		2,00				2,00
			Assistente Religioso																								
		E.Q.	Specialista della comunicazione istituzionale E.Q.																								
			Specialista nei rapporti con i media - giornalista pubbl. E.Q.																								
	RUOLO PROFESSIONALE Totale				**1**				**1**		**1,00**				**1,00**		**2**				**2**		**2,00**				**2,00**
	TOTALE CONTRATTO COMPARTO			**174**	**18**				**192**	**172,16**	**18,00**				**190,16**	**189**	**15**				**204**	**185,83**	**15,00**				**200,83**
DIRIGENZA PTA	**AMM.VO**		Dirigente Amministrativo	16	2				18	13,00	2,00				15,00	15	2				17	12,00	2,00				14,00
	RUOLO AMMINISTRATIVO Totale			**16**	**2**				**18**	**13,00**	**2,00**				**15,00**	**15**	**2**				**17**	**12,00**	**2,00**				**14,00**
	SOCIO SANITARIO		Sociologo																								
	RUOLO SOCIO SANITARIO Totale																										
	TECNICO		Analista	1					1	1,00					1,00	1					1	1,00					1,00
			Statistico	1					1	1,00					1,00	1					1	1,00					1,00
	RUOLO TECNICO Totale			**2**					**2**	**2,00**					**2,00**	**2**					**2**	**2,00**					**2,00**
	PROFESSIONALE		Architetto																								
			Avvocato E Procuratore Legale																								
			Ingegnere	5	1				6	5,00	1,00				6,00	6	1				7	6,00	1,00				7,00
	RUOLO PROFESSIONALE Totale			**5**	**1**				**6**	**5,00**	**1,00**				**6,00**	**6**	**1**				**7**	**6,00**	**1,00**				**7,00**
	TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA PTA			**23**	**3**				**26**	**20,00**	**3,00**				**23,00**	**23**	**3**				**26**	**20,00**	**3,00**				**23,00**
DIR. AREA SANITA'		**SANITARIO**	Medico	6	1				7	6,00	1,00				7,00	5	1				6	5,00	1,00				6,00
			Odontoiatria																								
			Veterinario																								
			Biologo																								
			Chimico																								
			Dirigente delle Professioni Sanitarie	2	1				3	2,00	1,00				3,00	3					3	3,00					3,00
			Farmacista	6					6	6,00					6,00	7	1				8	6,67	1,00				7,67
			Fisico																								
			Psicologo																								
	RUOLO SANITARIO Totale			**14**	**2**				**16**	**14,00**	**2,00**				**16,00**	**15**	**2**				**17**	**14,67**	**2,00**				**16,67**
	SOCIO SANITARIO		Dir.prof. Assistente sociale																								
	RUOLO SOCIO SANITARIO Totale																										
	TOTALE CONTRATTO DIRIGENZA AREA SANITA'			**14**	**2**				**16**	**14,00**	**2,00**				**16,00**	**15**	**2**				**17**	**14,67**	**2,00**				**16,67**
RICERCA SANITARIA		D	Collaboratore prof.le - ricerca sanitaria																								
		Ds	Ricercatore sanitario																								
	TOTALE CONTRATTO RICERCA SANITARIA																										
			TOTALE PERSONALE DIPENDENTE	**211**	**23**				**234**	**206,16**	**23,00**				**229,16**	**227**	**20**				**247**	**220,50**	**20,00**				**240,50**

T.20C - Vincoli assunzionali personale amministrativo

Parametro consistenza numerica personale ruolo amministrativo		
tot. personale ruolo amm.vo al 31.12.2025		157
tot. personale ruolo amm.vo al 31.12.2024		151
unità autorizzate dalla DCS in deroga		-
di cui	unità	
quote d'obbligo L. 68/99		
ex lav. Somministrato		
nuove funzioni		
altro		
		- 6,00
		Vincolo non applicato ad ARCS

T.20D - MODIFICHE ORGANIZZATIVE

a) Ricadute trasferimento di servizi/attività/funzioni tra Aziende intervenuti nel corso del 2024

Descrizione attività	decorrenza	area contrattuale	profilo	disciplina	teste	minori costi 2025				Azienda cointeressata
						a bilancio	a fondi CCNL	oneri riflessi	Totale	
		comparto							- €	
									- €	
		dirigenza PTA							- €	
									- €	
									- €	
		dirigenza sanitaria							- €	
						- €	- €	- €	- €	

b) Ricadute esternalizzazione servizi intervenute nel corso del 2024

Descrizione attività	decorrenza	area contrattuale	profilo	disciplina	teste	minori costi 2025			
						a bilancio	a fondi CCNL	oneri riflessi	Totale
		comparto							- €
									- €
		dirigenza PTA							- €
									- €
									- €
		dirigenza sanitaria							- €
						- €	- €	- €	- €

c) Ricadute reinternalizzazione servizi intervenute nel corso del 2024

Descrizione attività	decorrenza	area contrattuale	profilo	disciplina	teste	maggiori costi 2025			
						a bilancio	a fondi CCNL	oneri riflessi	Totale
		comparto							- €
									- €
		dirigenza PTA							- €
									- €
									- €
		dirigenza sanitaria							- €
						- €	- €	- €	- €

d) Ricadute trasferimento di servizi/attività/funzioni tra Aziende previsti nel corso del 2025

Descrizione attività	decorrenza	area contrattuale	profilo	disciplina	teste	minori costi 2025				Azienda cointeressata
						a bilancio	a fondi CCNL	oneri riflessi	Totale	
		comparto							- €	
									- €	
		dirigenza PTA							- €	

									- €	
									- €	
		dirigenza sanitaria							- €	
						- €	- €	- €	- €	

e) Ricadute esternalizzazione servizi previste nel corso del 2025

Descrizione attività	decorrenza	area contrattuale	profilo	disciplina	teste	minori costi 2025			
						a bilancio	a fondi CCNL	oneri riflessi	Totale
		comparto							- €
									- €
		dirigenza PTA							- €
									- €
									- €
		dirigenza sanitaria							- €
						- €	- €	- €	- €

f) Ricadute reinternalizzazione servizi previste nel corso del 2025

Descrizione attività	decorrenza	area contrattuale	profilo	disciplina	teste	maggiori costi 2025			
						a bilancio	a fondi CCNL	oneri riflessi	Totale
		comparto							- €
									- €
		dirigenza PTA							- €
									- €
									- €
		dirigenza sanitaria							- €
						- €	- €	- €	- €

T.20E - PERSONALE CON REQUISITI PER LA STABILIZZAZIONE

L. 234/2021 art. 1 c. 268 lett. B - DL 198/2022 art.4 c. 9 - quinquiesdecies

nr unità	Tipologia rapporto *solo contratto tempo determinato subordinato*	In servizio (si/no)	Modalità di reclutamento *1. concorso pubblico* *2. selezione per titoli* *3. selezione per colloquio* *4. selezione per titoli e colloquio*	profilo	ruolo	data maturazione requisiti	stabilizzato (si/no)	costo annuo a regime	costo 2025
1	tempo determinato	si	4	Dirigente delle professioni sanitarie	Dir sanitario	01/04/2024	SI	66.466,00 €	66.466,00 €
1	tempo determinato	si	4	Assistente amministrativo	comparto	27/05/2025	SI	32.623,00 €	16.445,00 €
2								99.089,00 €	82.911,00 €

T.20F - CONTRATTI FLESSIBILI

	CONTRATTI FLESSIBILI	TESTE	COSTO COMPLESSIVO
BA1400	co.co.co.		
	l.p.		
	altro (specificare...)		
	Totale BA1400	0	0,00 €
BA1410	co.co.co.		
	l.p.		
	altro (specificare...)		
	Totale BA1410	0	0,00 €
BA1800	co.co.co.		
	l.p.		
	altro (specificare...)		
	Totale BA1800	0	0,00 €

	Contratti somministrazione lavoro		
BA1430	- ruolo sanitario		
	totale BA1400		
BA1820	- ruolo socio sanitario		
	- ruolo tecnico		8.887,46 €
	- ruolo amministrativo		
	- ruolo professionale		
	totale BA1820	0	8.887,46 €
	Totale al netto IRAP		8.887,46 €
YA0030	IRAP su voci precedenti		755,43 €
	Totale rapporti flessibili	**-**	**9.642,89 €**

T.20G - PRESTAZIONI AGGIUNTIVE

DIRIGENZA SANITARIA

Prestazioni aggiuntive (BA1390)	Tariffa ordinaria			Tariffa maggiorata			totale		
	ore	valore /h (1)	tot.	ore	valore /h (2)	tot.	ore	costi	note
contenimento/abbattimento liste d'attesa		*80,00 €*			*100,00 €*				
contenimento/abbattimento liste d'attesa (fondi residui 2025)		*80,00 €*			*100,00 €*				
per servizi emergenza/urgenza		*80,00 €*			*100,00 €*				
riduzione ricorso esternalizzazioni		*80,00 €*			*100,00 €*				
per mancata/ritardata manovra		*80,00 €*			*100,00 €*				
altro (specificare)		*80,00 €*			*100,00 €*				
Totale									
IRAP su voci precedenti									
Totale costo prestazioni aggiuntive dirigenza									
di cui con finanziamento a carico:									
finanziamento statale o regionale finalizzato per liste d'attesa									
fondi cd Balduzzi finalizzato recupero liste d'attesa									
fondi cd Balduzzi finalizzato per altro									
Totale finanziamenti specifici									

(1) Valore base ora ex art. 89, c. 3 CCNL 23.1.2024

(2) Il valore base di cui al precedente punto può essere elevato, ex art. 89 precitato e L. 213/2023, fino a 100,00, indicare nella colonna il valore applicato per ciascuna tipologia. Per evidenza al momento è riportato il valore massimo.

COMPARTO

Prestazioni aggiuntive (BA1400)	Tariffa ordinaria			Tariffa maggiorata			totale		
	ore	valore /h (3)	tot.	ore	valore /h (4)	tot.	ore	costi	note
per recupero liste d'attesa		*35,00 €*							
con fondi Balduzzi per recupero liste di attesa		*35,00 €*							
con fondi Balduzzi per altro		*35,00 €*							
per servizi emergenza/urgenza		*35,00 €*							
per mancata/ritardata manovra		*35,00 €*		7.874,50	*50,00 €*	393.725,00 €	7.874,50	393.725,00 €	
		35,00 €							
Totale				**7.874,50**		**393.725,00 €**	**7.874,50**	**393.725,00 €**	
Oneri riflessi su voci precedenti (25,3%)						99.612,43 €		99.612,43 €	
IRAP su voci precedenti (8,5%)						33.466,63 €		33.466,63 €	
Totale costo prestazioni aggiuntive comparto						**526.804,06 €**		**526.804,06 €**	
di cui con finanziamento a carico:									
fondi cd Balduzzi finalizzato recupero liste d'attesa									
fondi cd Balduzzi finalizzato per altro									
finanziamento statale o regionale finalizzato per liste d'attesa									
Totale detrazioni da riportare nella taB. T.20H									

Prestazioni aggiuntive personale esterno (*)	ore	costo
305CON.S.ASR - Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.148,50	**88.875,35 €**

(*) Importi non compresi nel conto BA1400

(3) circolare DCS prot. 9565/2009 valore base € 28,30/h - valore massimo € 37,30/h - Indicare il valore applicato in Azienda per ciascuna tipologia

(4) Il valore base di cui al precedente punto può essere elevato ex L. 213/2023, c. 219, fino a € 60,00, indicare nella colonna il valore applicato per ciascuna tipologia.

TAB. 20G1 - Prestazioni aggiuntive

DIRIGENZA - prestazioni aggiuntive art. 1 c. 218 L. 213/2023						
Nr.unità	**Profilo**	**Disciplina**	**struttura di assegnazione**	**Tariffa oraria**	**ore**	**importo (esclusi oneri)**
						- €
						- €
						- €
			Totale		**0,00**	**- €**
			oneri (8,5%)			- €
			Totale con oneri			**- €**

DIRIGENZA - prestazioni aggiuntive "ALTRO" (specificare eventuali quote su risparmi manovra)						
Nr.unità	**Profilo**	**Disciplina**	**struttura di assegnazione**	**Tariffa oraria**	**ore**	**importo (esclusi oneri)**
						- €
						- €
						- €
			Totale		**0,00**	**- €**
			oneri (8,5%)			- €
			Totale con oneri			**- €**

COMPARTO - prestazioni aggiuntive art. 1 c. 219 L. 213/2023						
Nr.unità	**Profilo**	**Disciplina**	**struttura di assegnazione**	**Tariffa oraria**	**ore**	**importo (esclusi oneri)**
						- €
						- €
						- €
			Totale		**0,00**	**- €**
			oneri (33,8%)			- €
			Totale con oneri			**- €**

COMPARTO - prestazioni aggiuntive "ALTRO" (specificare eventuali quote su risparmi manovra)					
Nr.unità	**Profilo**	**struttura di assegnazione**	**Tariffa oraria**	**ore**	**importo (esclusi oneri)**
40	Infermiere	SORES	50,00 €	7.874,50	393.725,00 €
					- €
		Totale		**7.874,50**	**393.725,00 €**
		oneri (33,8%)			133.079,05 €
		Totale con oneri			**526.804,05 €**

305CON.S.ASR - Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

	Infermiere - personale esterno (*)		SORES		1.148,50	88.875,35
			Totale		**1.148,50**	**88.875,35 €**

(*) Importi non compresi nel conto BA1400

TAB. 20G2 - Prestazioni aggiuntive f.do Balduzzi

DIRIGENZA - prestazioni aggiuntive "F.do Balduzzi" (D.L. 158/2012)									
Nr.unità	Profilo	Disciplina	struttura di assegnazione	Tariffa oraria	ore	importo (esclusi oneri)	ATTIVITA' SVOLTA (TIPOLOGIE DI PRESTAZIONI EROGATE E QUANTITA')		Estremi dell'accordo integrativo aziedale/provvedimento di utilizzo
							tipologia (cod prest. / DRG ricovero	Quantità	
				TOTALE	0	0,00 €			
				ONERI (8,5%)		0,00 €			
				TOTALE CON ONERI		0,00 €			

TAB. 20H - VINCOLO DI SPESA DEL PERSONALE - costi temporizzati

			Costi al 31/12/2025	
LAV DIP	BA2080	Totale Costo del personale	13.560.660,61	in quadratura con CE
LAV FLESSIBILE (co.co co, lib profess, somministraz ecc...)	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato		
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	393.725,00	
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	8.887,46	
PERS UNIV	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria		
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
IRAP	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	929.140,41	
	YA0030	Y.1.B)IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	161.675,90	
	BA1390	Prestazioni aggiuntive dir.Sanità (esclusa IRAP) finanziate dai risparmi derivanti dalla mancata attuazione del PTFP		
		TOTALE COSTI MONITORATI	**15.054.089,38**	
DETRAZIONI		categorie protette nel limite della quota dell'obbligo	159.133,15	
		305 100 750 300 30 20 Costo contrattisti - ricerca finalizzata		
		Quota costi personale CEUR a carico fondi sperimentazioni	19.879,88	
		personale a carico di finanziamenti comunitari o privati	-	(*) indicare l'importo riportato in TAB T20M
		IRAP su tirocinanti CEFORMED	93.278,97	
		costi personale a TD per finalità DGR 21/2025		
		costi personale per "Piano strategico regionale PANFLU" decreto 61494/GRFVG del 15/12/2023		
		costo complessivo per prestazioni aggiuntive acquisite dal comparto per abbattimento liste d'attesa	-	
		costo IRAP su prestazioni aggiuntive acquisite dalla dirigenza sanitaria per abbattimento liste d'attesa		
		quota finanziamento indennità PS dirigenza DGR 823/2025 compresi oneri riflessi e IRAP	12.098,40	
		quota finanziamento indennità PS comparto DGR 824/2025 compresi oneri riflessi e IRAP	252.243,40	
		quota finanziamento dirigenza DGR 825/2025 compresi onerириflessi e IRAP	31.440,59	
		quota finanziamento comparto DGR 826/2025 compresi onerириflessi e IRAP	289.079,13	
		CCNL del personale del ruolo delle ricerca sanitaria e delle attività di supporto della ricerca sanitaria		
		Personale somministrato su finanziamenti ricerca (solo IRCCS)		
		Rinnovo CCNL 2022-2024 comparto sanità	#RIF!	(*) indicare l'importo riportato nel foglio note
		IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2022-2024)	12.046,53	
		incremento IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2022-2024) L. 2132023	80.714,22	
		IVC comparto (anticipo rinnovo CCNL 2025-2027)	43.406,36	
		IVC dirigenza (anticipo rinnovo CCNL 2025-2027)	16.895,27	
		costo personale sanitario per disabilità LR 16/2022		
		rimborsi di personale comandato/in utilizzo qualora entrino nei costi del personale di cui sopra	316.405,61	
		costi implementazione funzioni	282.858,00	
		costi personale a carico di finanziamenti extra fondo DGR 2052/2024 (Tabella 3 pag. 120/121)		
		Attività di supporto alla DC settore delle tecnologie e degli investimenti per l'attuazione del PNNR...		
		TOTALE DETRAZIONI	**#RIF!**	
		TOTALE AL NETTO DELLE DETRAZIONI	**#RIF!**	(*) indicare l'importo riportato nel foglio note
		TETTO DI SPESA 2025	**#RIF!**	
			#RIF!	

TABELLA 20I - INCREMENTO FONDI CONTRATTUALI EX DGR 48/2024

area contrattuale	unità al 31/12/2023	unità 31/12/2023 ricalcolate (*)	unità al 31/12/2025	unità 31/12/2025 ricalcolate (*)	variazione	quota media pro-capite al netto oneri	Incremento teorico calcolato	Incremento applicato nel rispetto tetto di spesa a regime	Incremento applicato nel rispetto tetto di spesa temporizzato
Comparto	199,00	169,42	200,00	**193,75**	**24,33**	6.856,55 €	166.819,86 €	166.819,86 €	166.819,86 €
Dirigenza PTA	26,00	23,00	24,00	**23,17**	**0,17**	27.801,55 €	4.633,59 €	4.633,59 €	4.633,59 €
Dirigenza area sanità	12,00	11,50	16,00	**11,50**	-	24.256,28 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
totale	237,00	203,92	240,00	228,42	24,50		171.453,45 €	171.453,45 €	171.453,45 €

* corrispondenti ai cedolini elaborati, 12 cedolini = 1 unità
** incremento effettivo fondi su ingressi/costi temporizzati
*** incremento teorico dei fondi spesa a regime

TABELLA 20L - ORGANICO EE.LL.

ex gestioni delegate per la disabilità, con contratto EE.LL. imputati al BA2080 del bilancio sociale	gestioni sociali delegate con contratto EE.LL. imputati al BA2080 del bilancio sociale

CATEGORIA	PROFILO (*)	unità al 31.12.2025		Costi 2025 DISABILITA' SANITA'**	Costi 2025 DISABILITA' SOCIALE**	Costi 2025 SOCIALE**
		totale	di cui sociale			
B	Addetto Sorveglianza Anziani (Ep)					
B	Assist.Domicil. e dei Servizi Tutelari (Ep)					
B	Esecutore Amministrativo - 4 Q.F. Enti Locali					
B	Esecutore Falegname					
B	Operaio Qualificato (Ep)					
B	Operatore Socio Sanitario (Ep)					
B	Esecutore Servizi (Ep)					
C	Educatore Professionale (Ep)					
C	Insegnante Educatore (Ep)					
C	Istruttore Amministrativo (Ep)					
C	Operatore mediazione per l'integr.lavorativa- C (EP)					
C	Geometra					
C	Psicomotricista (Ep)					
D	Assistente Sociale (Ep)					
D	Assistente Sociale Coordinatore (Ep)					
D	Educatore Pedagogista Laureato (Ep)					
D	Istruttore Direttivo (Ep)					
	Dirigente (Ex I Qualifica Dirigenziale) (Ep)					
		0	0	0	0	0

(*) i profili sono riportati a solo titolo di esempio, vanno aggiornati dalle singole aziende interessati

(**) indicare i costi fatti gravare su BA2080 + YA0020 al netto degli oneri su prestazioni aggiuntive al lordo dei ribaltamenti

TABELLA 20M - DETRAZIONI PER FINANZIAMENTI A CARICO DI FINANZIAMENTI COMUNITARI O PRIVATI

DESCRIZIONE LINEA DI FINANZIAMENTO (la descrizione deve essere la stessa indicata in Tab. 51 della nota integrativa)	Costo del personale imputato a bilancio e portato in detrazione	CONTO DI BILANCIO CE MIN. COSTO	RICAVO IMPUTATO A BILANCIO	CONTO DI BILANCIO CE MIN. RICAVO
	-			

T20N - DETRAZIONI PER COSTI DI PERSONALE A CARICO DI FINANZIAMENTI EXTRA FONDO DI CUI ALLA DGR 1659/2025 - ALL.2 - TAB. 3

LINEA DI FINANZIAMENTO	Costo del personale imputato a bilancio e portato in detrazione
	-

TABELLA 20O - CODICI TIMBRATURA E CENTRO DI COSTO PER COSTI COLLEGATI AI FINANZIAMENTI PER RECUPERO TEMPI DI ATTESA

CODICI TIMBRATURA	RESIDUI 2024/2022	FIN 04%	FIN. ULTERIORE E AGGIUNTIVO
PROGRAMMI DI PRESTAZIONI AGGIUNTIVE DIRIGENZA			
PROGRAMMI DI PRESTAZIONI AGGIUNTIVE COMPARTO			

CENTRO DI COSTO LAVORO AUTONOMO EX ART. 3, COMMA 10BIS, DL. 73/2024	RESIDUI 2024/2022	FIN 04%	FIN. ULTERIORE E AGGIUNTIVO
LAVORO AUTONOMO			

TABELLA 20P - DETTAGLIO ASSUNZIONI A TEMPO DETERINATO COLLEGATI AI FINANZIAMENTI PER RECUPERO TEMPI DI ATTESA

ex art.3, comma 11bis, DL 73/2024							
Nr.unità	Profilo *medici specializzandi iscritti all'ultimo e penultimo anno*	Disciplina	estremi provvedimento assunzione	data sottoscrizione contratto	tipo contratto *incarichi di lavoro autonomo, anche di co.co.co*	struttura di assegnazione	costo al 31/12/2025
1							
1							
1							
1							
							-

ex art.3, comma 11bis, DL 73/2024							
Nr.unità	Profilo *laureati in medicina e chirurgia*	Disciplina	estremi provvedimento assunzione	data sottoscrizione contratto	tipo contratto *incarichi di lavoro autonomo, anche di co.co.co*	struttura di assegnazione	costo al 31/12/2025
1							
1							
1							
1							
							-

CONSUNTIVO SPESA INDENNITA' PS DIRIGENZA MEDICA - 2025

	ENTI						SSR
	ASUGI	ASUFC	ASFO	BURLO	CRO	ARCS	
Risorse assegnate 2025	821.024,00 €	931.493,00 €	498.500,00 €	58.361,00 €		32.272,00 €	2.341.650,00 €
indennità PS liquidata						9.042,15	9.042,15 €
Q.ta accessi *							0,00 €
Spesa indennità	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		9.042,15 €	9.042,15 €
Oneri riflessi	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		3.056,25 €	3.056,25 €
TOTALE SPESA	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**		**12.098,40 €**	**12.098,40 €**
Delta su finanziato	**821.024,00 €**	**931.493,00 €**	**498.500,00 €**	**58.361,00 €**		**20.173,60 €**	**2.329.551,60 €**

* Dettaglio quota finalizzata agli accessi - al netto oneri riflessi:

	importo	nr dirigenti interessati
liquidato	0	
da liquidare	0	

Indennità PS comparto 2025

	ENTI						SSR
	ASUGI	ASUFC	ASFO	BURLO	CRO	ARCS	
Risorse assegnate 2025	2.177.357,00 €	2.712.354,00 €	1.293.893,00 €	252.234,00 €		382.132,00 €	6.817.970,00 €
indennità PS liquidata						188.522,72	188.522,72 €
Q.ta accessi *							0,00 €
Spesa indennità	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		188.522,72 €	188.522,72 €
Oneri riflessi	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		63.720,68 €	63.720,68 €
TOTALE SPESA	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**		**252.243,40 €**	**252.243,40 €**
Delta su finanziato	**2.177.357,00 €**	**2.712.354,00 €**	**1.293.893,00 €**	**252.234,00 €**		**129.888,60 €**	**6.565.726,60 €**
						*	

* Dettaglio quota finalizzata agli accessi - al netto oneri riflessi:

	importo	nr dipendenti interessati
liquidato	0	0
da liquidare	0	0

* rispetto al *delta su finanziato* , una quota è destinata al personale infermieristico di altre aziende SSR in rotazione in SORES; l'esatta quantificazione sarà possibile solo una volta acquisiti i riscontri da parte delle aziende interessate.

CONSUNTIVO SPESA INCREMENTI INDENNITA' DIRIGENZA AREA SANITA' - 2025

		ENTI						SSR
		ASUGI	ASUFC	ASFO	BURLO	CRO	ARCS	
Risorse assegnate 2025		**2.320.052,00 €**	**2.896.512,00 €**	**1.439.532,00 €**	**448.669,00 €**	**226.762,00 €**	**93.744,00 €**	**7.425.271,00 €**
indennità PD	*2,00 €*						0,00 €	0,00 €
Indennità festivo	*7,45 €*						0,00 €	0,00 €
Indennità PS	*7,00 €*						21.098,35	21.098,35 €
Spesa per incremento indennità		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21.098,35 €	21.098,35 €
Oneri riflessi		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7.131,24 €	7.131,24 €
Totale spesa incremento indennità (oneri compresi)		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	28.229,59 €	28.229,59 €
Risorse finalizzate alla premialità in contrattazione integrativa aziendale*							2.399,85	2.399,85 €
Oneri riflessi		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	811,15 €	811,15 €
Totale spesa premialità (oneri compresi)		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3.211,00 €	3.211,00 €
SPESA COMPLESSIVA		**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**31.440,59 €**	**31.440,59 €**
Delta su finanziato		**2.320.052,00 €**	**2.896.512,00 €**	**1.439.532,00 €**	**448.669,00 €**	**226.762,00 €**	**62.303,41 €**	**7.393.830,41 €**

**

* Dettaglio quota finalizzata in contrattazione integrativa aziendale alla premialità - al netto oneri riflessi:

area geografica meno attrattiva							0,00 €
servizi con criticità							0,00 €
obiettivi aziendali						2.399,85 €	2.399,85 €
totale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.399,85 €	2.399,85 €

** rispetto al *delta su finanziato* , una quota di 1.891,46€ - corrispondente al residuo su incremento PS per i 2 medici in servizio - viene destinato alla premialità come previsto dal verbale di confronto regionale.

CONSUNTIVO SPESA INCREMENTI INDENNITA' COMPARTO - 2025

		ENTI						SSR
		ASUGI	ASUFC	ASFO	BURLO	CRO	ARCS	
Risorse assegnate 2025		**5.815.676,00 €**	**8.215.197,00 €**	**3.329.546,00 €**	**802.212,00 €**	**421.652,00 €**	**298.255,00 €**	**18.882.538,00 €**
APSF - Indennità PD/h	*1,00 €*						0,00 €	0,00 €
APSF - Indennità servizio notturno/h	*5,00 €*						76.477,50 €	76.477,50 €
APSF - Indennità particolari servizi/gg	*2,50 €*						700,00 €	700,00 €
APSF - Indennità particolari servizi/gg SORES	*10,00 €*						73.780,00 €	73.780,00 €
ALTRI PROF. SAN/SOCIOSAN - Indennità PD/h	*0,50 €*						0,00 €	0,00 €
ALTRI PROF. SAN/SOCIOSAN - Indennità servizio notturno/h	*1,00 €*						0,00 €	0,00 €
ALTRI PROF. SAN/SOCIOSAN - Indennità particolari servizi/gg	*0,50 €*						0,00 €	0,00 €
ALTRI PROF. SAN/SOCIOSAN - Indennità particolari servizi/gg SORES	*0,50 €*						0,00 €	0,00 €
Spesa per incremento indennità		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	150.957,50 €	150.957,50 €
Oneri riflessi		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	51.023,64 €	51.023,64 €
Totale spesa incremento indennità (oneri compresi)		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	201.981,14 €	201.981,14 €
Premialità *							56.511,21 €	56.511,21 €
Welfare **							11.486,00 €	11.486,00 €
Rsorse finalizzate in contrattazione integrativa aziendale		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	67.997,21 €	67.997,21 €
Oneri riflessi (su premialità)		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	19.100,79 €	19.100,79 €
Totale spesa premialità + welfare (oneri compresi)		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	87.098,00 €	87.098,00 €
SPESA COMPLESSIVA		**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**289.079,13 €**	**289.079,13 €**
Delta su finanziato		**5.815.676,00 €**	**8.215.197,00 €**	**3.329.546,00 €**	**802.212,00 €**	**421.652,00 €**	**9.175,87 €** ***	**18.593.458,87 €**

* Dettaglio quota finalizzata in contrattazione integrativa aziendale alla premialità - al netto oneri riflessi:

ruoli sanitario e sociosanitario	ASUGI	ASUFC	ASFO	BURLO	CRO	ARCS	SSR
area geografica meno attrattiva							0,00 €
servizi con criticità							0,00 €
obiettivi aziendali						6.810,91 €	6.810,91 €
Totale ruoli sanitario e sociosanitario	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6.810,91 €	6.810,91 €

ruoli pta	ASUGI	ASUFC	ASFO	BURLO	CRO	ARCS	SSR
area geografica meno attrattiva							0,00 €
servizi con criticità							0,00 €
obiettivi aziendali						49.700,30 €	49.700,30 €
Totale ruoli pta	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	49.700,30 €	49.700,30 €
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	56.511,21 €	56.511,21 €

** Dettaglio quota finalizzata al welfare:

	importo
liquidato	11.486,00 €
da liquidare	0,00 €

*** rispetto al *delta su finanziato* , una quota è destinata a valorizzare l'incremento ind.tà particolari UO del personale infermieristico di altre aziende SSR in rotazione in SORES; l'esatta quantificazione sarà possibile solo una volta acquisiti i riscontri da parte delle aziende interessate. Il residuo viene destinato alla premialità come previsto dal verbale di confronto regionale.

21. INVESTIMENTI

PROGRAMMAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

In attuazione degli articoli 32, 33 e seguenti della LR n. 26/2015, gli Enti del SSR, sulla base degli atti di pianificazione e programmazione regionale per il settore sanitario, stabiliscono gli investimenti da realizzare nei seguenti documenti:

A) Programma preliminare degli investimenti (di seguito PPI);

B) Programma triennale dei lavori pubblici, Programma triennale di acquisti di beni e servizi ed elenchi annuali.

In attuazione della normativa nazionale, inoltre, gli Enti del SSR:

C) adottano il programma triennale dei lavori pubblici (PTLP) e il programma triennale degli acquisti di beni e servizi (di seguito PTBS) e approvano l'elenco annuale che indica i lavori da avviare nella prima annualità.

I contenuti e le modalità di approvazione del PPI (lettera A) sono definiti nella medesima LR 26/2015 all'articolo 33, sia per quanto riguarda il programma preliminare degli investimenti edili-impiantistici, sia per quanto riguarda il programma preliminare degli investimenti per acquisizioni di beni mobili e tecnologici.

Ai fini della programmazione sanitaria, la LR 26/2015 stabilisce che:

- nei programmi triennali degli investimenti e i relativi elenchi annuali (lettera B), redatti e approvati secondo le modalità previste dall'articolo 37 del Codice dei contratti pubblici, sono inseriti gli investimenti per i quali è disponibile l'intera copertura finanziaria necessaria alla loro realizzazione (comma 9 dell'articolo 33 della LR 26/2015);
- gli interventi presenti nel Programma preliminare degli investimenti edili-impiantistici e gli interventi cd. "urgenti" (interventi di manutenzione straordinaria urgente o per acquisizione di beni mobili o tecnologici aventi caratteristiche di urgenza) sono inseriti nel Programma triennale dei lavori pubblici con indicazione delle fonti finanziarie disponibili e dei corrispondenti cronoprogrammi finanziari fino al termine di ultimazione dell'intervento.

Le linee di gestione possono stabilire annualmente eventuali disposizioni aggiuntive per la programmazione degli investimenti.

I contenuti e le modalità di approvazione del PTLP e del relativo elenco annuale e del PTBS (lettera

C) sono definiti nell'articolo 37 e nell'allegato I.5 del D.lgs. n. 36/2023.

Con decreto DG ARCS n. 208/2024 del 27/09/2024, ad oggetto "*L.R. 10.11.2015 n. 26 - Adozione del Programma Preliminare degli Investimenti 2025*", è stato adottato il PPI di ARCS per l'anno 2025, ai fini della trasmissione al Nucleo di valutazione degli investimenti sanitari e sociali per l'acquisizione del parere di competenza.
Il Nucleo di valutazione degli investimenti sanitari e sociali si è espresso con parere n. 2043-PPI2433-AR-PR del 21/01/2025 di coerenza programmatoria e tecnico-economica del PPI proposto da ARCS per l'anno 2025.
Con decreto DG ARCS n. 24/2025 del 31/01/2025, ad oggetto "*L.R. 10.11.2015 n. 26 – Approvazione definitiva del Programma Preliminare degli Investimenti 2025*", è stato approvato in via definitiva il PPI di ARCS per l'anno 2025.

Con decreto DG ARCS n. 50/2025 del 28/03/2025, ad oggetto "*Piano attuativo e Bilancio preventivo 2025 – Approvazione definitiva*", è stato approvato in via definitiva il piano attuativo e il bilancio preventivo per l'anno 2025, contenente anche lo specifico capitolo della programmazione degli investimenti.

Con decreto n. 189/2025 del 31/12/2025 ad oggetto "*Adozione della programmazione delle attività di acquisto istituzionale di ARCS per il triennio 2025/2027*" è stato adottato il programma delle attività di acquisto di beni e servizi di ARCS di importo pari o superiore a 140.000,00 euro per il triennio 2025/2027.
Con riferimento alle attività di soggetto ausiliario di CUC FVG, soggetto aggregatore regionale per la Regione FVG, e in qualità di centrale di committenza per gli Enti del SSR, con decreto DG ARCS n. 190/2025 del 31/10/2025 ad oggetto "*Pianificazione attività di acquisto centralizzato di ARCS per gli Enti del S.S.R. – Approvazione pianificazione triennale degli acquisti centralizzati di forniture e servizi 2025-2027"* è stata approvata la pianificazione triennale 2025-2027 delle attività relative alle procedure di gara centralizzate a livello regionale svolte da ARCS.

ARCS non ha programmato interventi di carattere edile e impiantistico per il triennio 2025-2027 e pertanto non ha adottato il PTLP, né approvato il relativo elenco annuale.

Di seguito il riepilogo dei provvedimenti di approvazione della programmazione degli investimenti di ARCS per l'anno 2025:

documenti	*Riferimento normativo*	*Decreto di approvazione*
PPI	LR n. 26/2015	decreto DG ARCS n. 24/2025 del 31/01/2025 "*L.R. 10.11.2015 n. 26 – Approvazione definitiva del Programma Preliminare degli Investimenti 2025*"
Programma triennale dei lavori pubblici	LR n. 26/2015	decreto DG ARCS n. 50/2025 del 28/03/2025 "*Piano attuativo e Bilancio preventivo 2025 – Approvazione definitiva*"
Programma triennale degli acquisti	LR n. 26/2015	
PTLP	D.lgs n. 36/2023	*[non approvato in quanto non è previsto l'affidamento di lavori per il triennio 2025-2027]*
PTBS	D.lgs n. 36/2023	decreto DG ARCS n. 189/2025 del 31/12/2025 "*Adozione della programmazione delle attività di acquisto istituzionale di ARCS per il triennio 2025/2027*"
Piano triennale delle gare centralizzate svolte da ARCS per Aziende ed Enti del SSR	DGR n. 48/2024 del 19/01/2024	decreto DG ARCS n. 190/2025 del 31/10/2025 "*Pianificazione attività di acquisto centralizzato di ARCS per gli Enti del S.S.R. – Approvazione pianificazione triennale degli acquisti centralizzati di forniture e servizi 2025-2027"*

LE RISORSE DISPONIBILI

Di seguito il riepilogo delle risorse disponibili nel 2025 da parte di ARCS per investimenti:

- con decreto n. 3189/SPS/2021 del 25/11/2021 sono stati assegnati 472.912,34 euro di fondi regionali per l'acquisto di beni mobili e tecnologici, con scadenza per la conclusione degli acquisti

al 30/06/2027 e per la rendicontazione al 30/09/2028 (fondi BEI);

- con decreto n. 56995/GRFVG del 27/11/2023 sono stati assegnati 80.000,00 euro di fondi regionali per l'acquisto di beni mobili e tecnologici, con scadenza al 30/11/2025, per il quale ARCS ha richiesto una proroga con nuova scadenza al 31/12/2026;
- con decreto n. 60736/GRFVG/2024 del 28/11/2024 sono stati assegnati 310.280,00 euro di fondi regionali per l'acquisto di beni mobili e tecnologici, con scadenza per la rendicontazione al 30/06/2027;

per un totale di 863.192,34 euro.

Lo stato di avanzamento della spesa al 31/12/2025 di detti decreti è di seguito rappresentato:

Decreto di concessione	*importo del decreto [euro]*	*speso nel 2025 [euro]*	*avanzamento della spesa*		
			importo speso al 31/12/2025 [euro]	*% avanzamento della spesa al 31/12/2025*	*Restano da spendere al 31/12/2025*
3189/SPS/2021	472.912,34	87.214,61	470.749,30	100 %	2.163,04
56995/GRFVG/2023	80.000,00	-	-	0 %	80.000,00
60736/GRFVG/2024	310.280,00	-	-	0 %	310.280,00

Dal punto di vista della liquidazione delle risorse da parte della Regione nei confronti di ARCS, di seguito si rappresenta lo stato di avanzamento al 31/12/2025 e la previsione per il triennio 2026/2028:

Decreto di concessione	*Importo già liquidato [euro]*	*importo esigibile nel 2026 [euro]*	*importo esigibile nel 2027 [euro]*	*importo esigibile nel 2028 [euro]*
3189/SPS/2021	-	472.912,34	-	-
56995/GRFVG/2023	80.000,00	-	-	-
60736/GRFVG/2024	-	120.000,00	190.280,00	-

Le risorse assegnate negli anni precedenti con i decreti 1673/SPS del 24/11/2017 (240.000,00 euro), 1480/SPS/2018 del 09/10/2018 (200.000,00 euro), 1481/SPS/2018 del 09/10/2018 (280.000,00 euro) sono state utilizzate: alla data del 30/09/2025 risultavano economie per un importo complessivo di 5.371,99 euro.

Nella tabella 18A sono contenuti i dati relativi allo stato di avanzamento della spesa dei finanziamenti in conto capitale per investimenti, di cui ai decreti regionali di concessione delle risorse già spese, ma non ancora rendicontate, spese nel corso del 2025 e ancora da spendere.

Non è compilata la tabella 18B, in quanto ARCS non è titolare di interventi di particolare rilievo, il cui

quadro economico complessivo superi il milione di euro.

INVESTIMENTI EFFETTUATI NEL 2025

Nel corso del 2025 sono stati effettuati i seguenti acquisti:

oggetto	*Importo complessivo*	*Decreto regionale*
Automezzi SORES	67.412,31	3189/SPS/2021
Mobili e arredi da ufficio	16.365,66	3189/SPS/2021
Telecamera e accessori	499,56	3189/SPS/2021
Condizionatori portatili	2.200,20	3189/SPS/2021
Cassaforte per stupefacenti	736,88	3189/SPS/2021
	87.214,61	

FONDI STATALI EX ART.20 L. 67/1988 (PIANO PANFLU)

ARCS è soggetto attuatore, per conto della Regione, dell'acquisto di dispositivi di protezione individuale, di mascherine chirurgiche, di reagenti e di kit di genotipizzazione per la costituzione di una scorta nazionale ai sensi dell'articolo 1 comma 264 della legge n. 234/2021.

Tali acquisti, pur non essendo classificabili come investimenti, sono finanziati con fondi statali ex art.20 L. n. 67/1988 per investimenti sanitari, come disposto dalla legge sopra citata. Le risorse sono state assegnate con decreto SETI n° 53890 del 07/11/2024 per un importo pari a 11.760.677,33 euro.

Nel corso del 2025 sono state definiti, congiuntamente agli uffici regionali, i contenuti e la procedura di approvazione del programma da parte della Regione (avvenuta con DGR 1655/2025 del 21/11/2025 ad oggetto "*L 67/1988, art 20. Programma investimenti per investimenti sanitari della Regione Friuli Venezia Giulia. L 234/2021, art 1, comma 264. Scorta nazionale di dispositivi di protezione individuale (DPI), di mascherine chirurgiche, di reagenti e di kit di genotipizzazione. Approvazione*") e la successiva trasmissione al Ministero della Salute per l'approvazione di rispettiva competenza:

Nell'ultimo trimestre 2025 sono stati avviati i primi acquisti, utilizzando procedure di affidamento già in corso e attive, compatibilmente con le scadenze e del possibile utilizzo a rotazione dei vari prodotti e con la disponibilità attuale di adeguati spazi di stoccaggio nel magazzino centralizzato di ARCS a Pordenone.

CENTRO DI COTTURA REGIONALE

In data 05/11/2025 è stata sottoscritta tra la Centrale Unica di Committenza regionale e l'Operatore Economico Affidatario una modifica contrattuale alla Convenzione originaria, che ha riguardato anche parte dei lavori contrattuali e, in particolare, la realizzazione del centro cottura regionale in un edificio di nuova edificazione nell'area esterna adiacente all'Ospedale di Palmanova-Jalmicco.

A seguito della modifica alla convenzione, l'importo contrattuale dei lavori dell'opera in argomento ammonta a 9.962.323,20 euro, al netto dell'IVA e compresi gli oneri per la sicurezza; il contratto relativo al centro cottura di Palmanova Jalmicco comprende anche la fornitura e installazione di arredi e attrezzature di cucina per un importo di 2.545.400,00 euro.

In base agli accordi con le altre Aziende ed Enti del SSR, ARCS si occupa della gestione dell'esecuzione del centro di cottura regionale presso l'ospedale di Palmanova Jalmicco, in collaborazione con ASUFC, che è beneficiaria delle relative risorse regionali e proprietaria dell'immobile e dell'area di intervento.

Le risorse a copertura del quadro economico dell'intervento, stimato in 17.250.000,00 euro, sono state assegnate con decreti n. 26266/GRFVG/2022 del 28/11/2022 (11.437.625,40 euro) e n. 66651/GRFVG/2025 del 28/11/2025 (5.812.374,60 euro).

L'avvio della progettazione è previsto per gennaio 2026

22. LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA

Il Bilancio d'esercizio 2025 presenta un risultato positivo di € 489.430,00.

Di seguito, in sintesi, gli eventi che hanno maggiormente influenzato l'andamento economico finanziario di ARCS nell'anno 2025.

Conto Economico

CONFRONTO CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	VARIAZIONE ASSOLUTA 2025-2024	VARIAZIONE %
VALORE DELLA PRODUZIONE	577.750.483	580.196.664	-2.446.181	-0,42%
COSTI DELLA PRODUZIONE	570.533.688	572.143.900	-1.610.212	-0,28%
IMPOSTE	1.090.816	1.174.956	-84.140	-7,16%
SALDO GESTIONE ORDINARIA	**6.125.979**	**6.877.808**	**-751.829**	**-10,93%**
GESTIONE FINANZIARIA	**11,00**	**1,00**	**10**	**1.000,00%**
GESTIONE STRAORDINARIA	**-5.636.560**	**-6.030.504**	**393.944**	**-6,53%**
RISULTATO D'ESERCIZIO	**489.430**	**847.305**	**-357.885**	**-42,24%**

La diminuzione nel valore della produzione (+0,43%) è derivato dalla somma algebrica degli incrementi dei ricavi per la maggiore fornitura di prodotti alle aziende del SSR dal magazzino centralizzato (+3,4%) e dalla riduzione dei contributi di esercizio finalizzati (-60,76%) e degli utilizzi di contributi di anni precedenti accantonati (-45,92%).

Il risultato negativo della gestione straordinaria, che va valutato congiuntamente al risultato ampiamente positivo della gestione ordinaria, è derivato dall'obbligo evidenziato nelle direttive per la predisposizione del Bilancio 2025, predisposte dalla Direzione Centrale Salute protezione sociale e disabilità, che prevedono di iscrivere, tra le poste straordinarie, l'utilizzo di contributi accantonati negli anni precedenti ed erogati alle aziende del SSR nel 2025, erogazioni che le aziende devono inserire nelle poste straordinarie, mentre le voci di utilizzo contributi sono presenti nella gestione ordinaria dei ricavi.

In sintesi, i principali elementi di variazione registrati nel 2025 rispetto al 2024:

- I contributi da Regione per quote da Fondo Sanitario Regionale sono stati aumentati di € 13.0540.388 in relazione in particolare al contributo di € 12.000.000 finalizzato alla costituzione del nuovo Fondo Rischi Sinistri. Per maggiori dettagli si veda da sezione relativa alla gestione assicurativa della presente relazione;
- I contributi Extra FSR sono diminuiti di € 25.232.641 per contributi extra fondo sanitario finalizzati o vincolati concessi nel 2024 ma non nel 2025.
- La voce A5 Concorsi recuperi e rimborsi contiene oltre ai ricavi per i beni ceduti dal magazzino centralizzato alle aziende del SSR (€ 483.171.523), anche i rimborsi per attività amministrative e gestionali svolte da ARCS per conto delle aziende del SSR e nel 2025.
- la voce B)1 – Acquisto di beni presenta un incremento (+€ 12.684.105) inferiore all'incremento dei ricavi in quanto nel 2025 coerentemente con politiche di gestione del magazzino centralizzato che hanno visto una riduzione delle scorte al 31/12/2025;
- i minori costi rilevati alla voce B) 2 Servizi Sanitari) -€ 6.763.135 si concentrano sul punto n) per la riduzione dei rimborsi alle aziende del SSR per attività delegate dalla Regione i cui fondi sono stati attribuiti ad ARCS ripartiti nel 2025 riaspetto al 2024. Questi minori costi sono correlati alla riduzione degli utilizzi di contributi accantonati evidenziata tra i ricavi;
- L'incremento notevole della voce B4 Manutenzione e riparazione (+€ 2.666.209) è dovuta al cambio di natura del costo delle attività legate ai PACS dal noleggio delle attrezzature alla manutenzione del materiale e software installati che è avvenuto con l'avvio del nuovo contratto ponte in attesa della chiusura della relativa gara di appalto, comportando quindi uno spostamento del costo dalla voce B5 Godimento beni di terzi alla voce B4 Manutenzioni e riparazioni;
- i maggiori costi correlati alla manovra del personale, voce B) 6, sono correlati all'applicazione del programma di assunzioni già previsto ed autorizzato. Atteso che ARCS presenta un risultato positivo d'esercizio, i costi del personale comprende l'incremento dell'1% del monte salari a titolo di incremento dei fondi contrattuali deputati alla valorizzazione della performance;

- la voce B) 10 – variazione delle rimanenze – registra una riduzione conseguenti alla politica delle scorte adottata dalla gestione del magazzino centralizzato. Per maggiori dettagli si rimanda al capitolo dedicato della presente relazione;
- L'incremento della voce B11)a) "Accantonamenti per rischi" vede un consistete aumento legato alla creazione del nuovo Fondo Rischi Sinistri per cui si rimanda al relativo capitolo della presente relazione in cui è motivata la costituzione del nuovo fondo;
- la voce B)11c) "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati presenta una riduzione coerente con la riduzione di detti contributi già evidenziata nei Ricavi;
- Il risultato negativo della gestione straordinaria è stato determinato dall'iscrizione tra le partite straordinarie di quote di contributi accantonati da ARCS nelle annualità precedenti e distribuiti alle aziende del SSR nel 2025. Le aziende hanno registrato i medesimi contributi tra le partite straordinarie attive.

Stato Patrimoniale

Di seguito la rappresentazione sintetica del confronto tra consuntivo 2025 e 2024:

CONFRONTO STATO PATRIMONIALE	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	VARIAZIONE ASSOLUTA 2025-2024	VARIAZIONE %
IMMOBILIZZAZIONI	554.926	443.348	111.578	25,17%
RIMANENZE	58.368.030	65.979.148	-7.611.118	-11,54%
CREDITI	102.274.222	137.636.075	-35.361.853	-25,69%
DISPONIBILITA' LIQUIDE	77.677.759	38.999.330	38.678.429	99,18%
RATEI E RISCONTI	633.113	663.555	-30.442	-4,59%
TOTALE ATTIVO	**239.508.050**	**243.721.456**	**-4.213.406**	**-1,73%**
PATRIMONIO NETTO	20.391.435	20.072.439	318.996	1,59%
FONDI PER RISCHI ED ONERI	105.330.116	88.761.729	16.568.387	18,67%
DEBITI	113.786.499	134.887.288	-21.100.789	-15,64%

RATEI E RISCONTI	0	0	0	
TOTALE PASSIVO	**239.508.050**	**243.721.456**	**-4.213.406**	**-1,73%**

In sintesi, i principali elementi di variazione registrati rispetto all'esercizio precedente:

- L'incremento della voce Immobilizzazioni materiali è dovuto principalmente all'incorporazione del patrimonio ARCS della centrale operativa mobile della SORES ceduta a titolo gratuito dalla Regione e già presente nei precedenti bilanci tra i conti d'ordine (beni di terzi);
- Per la riduzione delle rimanenze si rimanda al capito legato alla gestione del magazzino centralizzato;
- La riduzione dei crediti è conseguente sia alla riduzione dei crediti verso aziende del SSR per le cessioni di beni dal magazzino centralizzato sia alla riduzione dei crediti verso la Regione per le quote di finanziamenti finalizzati. Tutti i crediti verso le aziende del SSR e la Regione sono stati regolarmente circolarizzati;
- L'incremento delle disponibilità liquide è legato alla dinamica degli incassi-pagamenti e dei relativi debiti e crediti. La situazione della liquidità è tenuta costantemente sotto monitoraggio al fine di mantenerla ad un livello minimo corrispondente a circa una mensilità di pagamenti relativi alle forniture per magazzino centralizzato (€ 40.000.000);
- I fondi per rischi ed oneri sono incrementati sia a seguito dell'accantonamento delle quote inutilizzate di contributi finalizzati sia soprattutto per l'iscrizione del nuovo Fondo Rischi Sinistri di cui si è già trattato nell'analisi delle componenti economiche;
- La riduzione dei debiti è relativa sia ai debiti verso fornitori (-19,21%) sia verso le aziende del SSR (-13,82%), confermando il trend degli ultimi anni. Le dinamiche del pagamento dei debiti sono correlate oltre che agli obblighi normativi sulla tempestività, anche alla capacità di incasso dei crediti e alla gestione di adeguate riserve di liquidità;
- La netta riduzione dei conti d'ordine è conseguente alla cessazione del comodato d'uso dalla Regione FVG della centrale operativa mobile SORES 118 che è stata acquisita al patrimonio ARCS.

Per gli ulteriori approfondimenti sui dati di bilancio e relativi scostamenti si rinvia alla nota integrativa e alle ulteriori sezioni della presente relazione.

Le rilevazioni dei tempi di pagamento, calcolati secondo i dettati del D.L. 66/2014, mostrano i seguenti indicatori:

- Indicatore di tempestività dei pagamenti: - 21,75;
- Tempo medio ponderato di pagamento: 32 gg;
- Tempo medio ponderato di ritardo: -28 gg;
- Stock del debito allineato al 31/12/2025: € 375.059,56.

Incentivi per funzioni tecniche per il personale di ARCS

Ai sensi dell'art. 9, comma 5, lettera n) CCNL del 27/10/2025, in data 25/2/2026 è stato sottoscritto con RSU e OO.SS Comparto il Contratto integrativo aziendale sui criteri per la ripartizione degli incentivi per lo svolgimento di funzioni tecniche previsti dall'art. 45 del d.lgs. n. 36/2023.
Detti criteri sono stati recepiti nel relativo regolamento aziendale, approvato con decreto ARCS n. 61 del 7/4/2026.
A seguito dell'applicazione del suddetto regolamento per le annualità 2023-2025 è stata definita la seguente articolazione del Fondo suddiviso per annualità di competenza:

anno stipula del contratto	stima incentivo totale generato alle gare contrattualizzate (da regolamento ARCS)
2023	9.016,38 €
2024	229.365,70 €
2025	769.585,09 €
TOTALE FONDO al 31/12/2025	1.007.967,17 €

Considerato che gli accantonamenti effettuati nelle annualità precedenti portavano ad un saldo del Fondo al 31/12/2024 di € 250.950,14, l'accantonamento a carico del bilancio 2025 è pari ad € 757.017,03.

L'applicazione dei nuovi criteri operativi alle attività 2025 svolte da ARCS per l'acquisto di beni e servizi a favore dele aziende del SSR mediante gare centralizzate e quelle svolte per l'approvvigionamento del magazzino centralizzato, hanno prodotto i seguenti risultati in termini di incentivi tecnici, i cui costi relativi saranno contabilmente accantonati al relativo fondo spese presente nei bilanci di ARCS e delle singole aziende del SSR, secondo la seguente ripartizione:

ASFO	ASUFC	ASUGI	BURLO	CRO	TOTALE
19.866 €	34.069 €	27.971 €	4.724 €	1.895 €	88.525 €

ARCS liquiderà al proprio personale le quote di spettanza delle altre aziende e richiederà alle aziende stesse il ristoro delle quote di loro competenza.

Nuovo sistema amministrativo contabile Smart H-ERP

Attualmente non si è ancora formalmente chiusa la fase di avvio del sistema presso le aziende pilota (ARCS ed ASUGI). Permangono ancora alcune criticità in relazione a funzionalità operative che necessitano di specifici sviluppi software già puntualmente censiti, nonostante i vari aggiornamenti intervenuti. Le tempistiche di rilascio di tali sviluppi non sono ancora state definite in quanto dipendenti dall'evolversi della situazione contrattuale che lega Insiel alla ditta fornitrice.

Al fine di tutelare degli interessi dell'ente, stante la non imputabilità ad ARCS dei malfunzionamenti del nuovo software gestionale che hanno comportato i ritardi nei pagamenti nel periodo giugno 2023 – giugno 2024, l'ente ha richiesto al Tribunale di Trieste un Accertamento Tecnico Preventivo (ATP) in relazione ai segnalati malfunzionamenti del software stesso. Nel corso del 2025 sono state avviate le attività peritali ad opera dei CTU incaricati dal tribunale in coordinamento con i consulenti nominati dalle parti. Le operazioni peritali sono ancora in corso. Le problematiche legate agli interessi di mora e alle relative azioni di rivalsa sono state oggetto di costantemente monitoraggio da parte del Collegio Sindacale, che ne ha dato atto nei propri verbali.

Nel corso del 2025 i tempi medi di pagamento sono rientrati stabilmente nei parametri precedenti l'introduzione del nuovo software gestionale, attestandosi ad una media di 32 giorni.

23. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO 2025

In linea con i dettati normativi del D.lgs. 118/2011 ed a quanto previsto dalle direttive regionali per la predisposizione del bilancio di esercizio 2025, si propone di destinare l'utile di esercizio 2025, pari a €. 489.430,00, ad investimenti in conto capitale.

24. ATTESTAZIONE DEBITI PAGATI OLTRE IL TERMINE EX ART. 41 DL 66/20214 E INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

Si attesta, ai sensi dell'art. 1 comma i) del DL 66/2014, che nel corso dell'esercizio 2025 sono stati pagati debiti, oltre i tempi di pagamento previsti dall'art. 41, per complessivi € 5.617.400,39.

Si attesta altresì che l'indice annuale di tempestività dei pagamenti per l'anno 2025 è pari a -21,75.

25. FATTI DI RILEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO

Il Collegio Sindacale di ARCS, scaduto in data 07/09/2025, è stato prorogato ai massimi termini di legge (45gg) fino al 23/10/2025. Dal 24/10/2025 il Collegio è rimasto vacante fino al completamento delle nuove nomine avvenuto in data 17/04/2026.

Il nuovo Collegio si è formalmente insediato in data 23/04/2026 ed ha calendarizzato per il mese di maggio 2026 le verifiche contabili non effettuate nel periodo di vacanza e propedeutiche all'emissione del parere sul bilancio di esercizio 2025 (verifiche di cassa, circolarizzazioni debiti e crediti, incassi e pagamenti, invio dichiarazioni fiscali, valutazione dei fondi rischi).

26. ANALI DEI COSTI PER LIVELLI DI ASSISTENZA - MODELLO LA

In considerazione delle specifiche funzioni e del mandato istituzionale assegnato ad ARCS, i valori rappresentati nel proprio bilancio e conseguentemente nel modello LA sono determinati prevalentemente da:

- costi per acquisto di beni, al fine della gestione centralizzata del Magazzino Unico regionale;
- da costi per lo svolgimento delle attività centralizzate assegnate all'Ente;
- da partite infragruppo imputabili alla gestione di specifici finanziamenti assegnati ad ARCS quale ente gestore.

Pertanto, il modello LA viene elaborato utilizzando i seguenti criteri:

- i costi per acquisto di beni vengono imputati ai diversi livelli assistenziali in base all'attività svolta dall'UDP dell'Azienda del SSR che richiede il bene stesso;
- i costi comuni per la gestione delle attività centralizzate vengono ribaltati in percentuale ai costi del personale desunti dal modello LA Consolidato regionale dell'anno precedente;
- i costi della gestione del magazzino centralizzato e i costi comuni vengono ribaltati in percentuale ai costi dei prodotti sanitari e non sanitari attribuiti ai singoli livelli assistenziali;
- i costi sostenuti per l'erogazione da parte di ARCS di servizi sanitari e non sanitari relativi alle attività della SORES (per l'emergenza territoriale), del CEFORMED (assistenza sanitaria di base), della gestione del sistema PACS (per l'attività ambulatoriale e ospedaliera), al coordinamento dei programmi di screening e di specifici programmi di prevenzione, alla gestione del call center centralizzato e i costi derivanti da specifici finanziamenti assegnati ad ARCS che vengono poi ripartiti tra le aziende del SSR (es. contributi ai donatori di sangue, contributi per diabetici, ecc.) sono attribuiti direttamente al livello LA corrispondente all'attività erogata.

I costi rappresentati nel modello LA 2025 sono pari ad € 570.720.036,03 e sono stati attribuiti per il 5,3% ai livelli di assistenza "*Prevenzione collettiva e sanità pubblica*", per il 63,8% ai livelli di "*Assistenza distrettuale*", per il 30,6% ai livelli di "*Assistenza ospedaliera*" e per lo 0,3% ai costi per "*Attività di ricerca*".

L'andamento dei costi per livelli di assistenza nel periodo 2025/2019 viene di seguito rappresentato:

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	5,3%	6,1%	5,0%	4,6%	4,0%	4,0%	5,0%
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	63,8%	64,6%	63,3%	64,6%	60,6%	60,6%	57,3%
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	30,6%	28,9%	31,4%	30,7%	35,4%	35,4%	37,7%
TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,3%	0,4%	0,3%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%
TOTALE	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**

Con riferimento alla tabella sopra rappresentata, si evidenzia l'aumento, rispetto all'esercizio precedente, dei costi attribuiti al livello LA "*Assistenza ospedaliera*" in particolare per l'attività di riabilitazione e per tutte le tipologie di ricoveri per acuti.

La diminuzione dei costi per "*Assistenza distrettuale*" è imputabile prevalentemente a minori costi per assistenza farmaceutica diretta e in DPC.

Con riferimento al livello LA "*Prevenzione collettiva e sanità pubblica*", si rileva una diminuzione dei costi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	060	CODICE ENTE	960

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2025

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	17.596.851,27	57.629,46	-	247.671,63	757.769,46	21.176,21	40.759,26	3.274,30	145.620,67	7.943,03	3.396.469,55	62.449,19	-	22.337.614,03
	1A110		***Vaccinazioni***	17.275.017,00	37.838,79	-	42.056,27	559.738,36	17.629,46	39.979,42	2.525,49	134.176,44	7.789,33	8.993,99	61.240,76	-	18.186.985,31
	1A120		***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***	321.834,27	19.790,67	-	205.615,36	198.031,10	3.546,75	779,84	748,81	11.444,23	153,70	3.387.475,56	1.208,43	-	4.150.628,72
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**	71,48	941,90	-	667,93	483.677,69	8.807,12	34.206,82	2.768,82	87.818,49	0,46	68.606,91	3,58	-	687.571,20
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	58.544,19	27.448,87	5.870,50	1.618,13	324.288,91	19.454,89	59.589,05	4.526,71	198.794,38	38,69	59,89	304,18	-	700.538,39
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**	40.197,81	17.496,12	-	77.385,31	273.538,68	19.871,49	4.734,22	2.174,85	79.484,36	25,96	42,83	204,08	-	515.155,71
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	282,27	3.626,24	-	84.001,60	112.397,42	8.405,78	1.848,95	694,13	27.750,32	1,76	7,35	13,83	-	239.029,65
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	478.799,35	25.398,34	-	3.824.989,48	749.644,09	291.492,77	64.583,86	1.939,80	81.544,22	226,85	611,81	1.783,49	-	5.521.014,06
	1F110		***Screening oncologici***	458.537,99	18.920,40	-	3.085.896,05	495.709,02	282.556,60	6.684,83	712,62	27.034,55	214,82	592,20	1.688,91	-	4.378.547,99
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	11.055,75	8.717,79	-	134,09	20.273,31	1.666,10	0,50	-	2,73	8,90	11,20	69,94	-	41.940,31
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	190.814,68	3.842,51	-	3.084.963,81	430.610,59	278.231,73	5.704,42	14,85	11.721,72	87,58	442,64	688,56	-	4.007.123,09
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	256.667,56	6.360,10	-	798,15	44.825,12	2.658,77	979,91	697,77	15.310,10	118,34	138,36	930,41	-	329.484,59
	1F120		***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	20.261,36	6.477,94	-	739.093,43	253.935,07	8.936,17	57.899,03	1.227,18	54.509,67	12,03	19,61	94,58	-	1.142.466,07
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	739.002,32	247.103,65	8.437,98	57.759,28	1.204,37	53.523,22	-	5,44	-	-	1.107.036,26
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	20.261,36	6.477,94	-	91,11	6.831,42	498,19	139,75	22,81	986,45	12,03	14,17	94,58	-	35.429,81
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**	5.645,97	25.450,42	-	663,67	135.184,48	8.832,69	1.821,52	1.392,27	79.526,94	13,99	22,51	110,00	-	258.664,46
1H100			**Contributo Legge 210/92**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	18.180.392,34	157.991,35	5.870,50	4.236.997,75	2.836.500,73	378.040,95	207.543,68	16.770,88	700.539,38	8.250,74	3.465.820,85	64.868,35	-	30.259.587,50
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	138.333,58	20.451,38	-	1.564.492,15	199.671,13	6.821,41	4.535,66	3.789,22	215.445,10	71,44	2.391,10	93.840,65	-	2.249.842,82
	2A110		***Medicina generale***	3.676,29	2.754,53	-	1.563.613,79	78.788,40	294,96	2,04	-	157.917,39	2,89	2.306,46	93.301,72	-	1.902.658,47
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	3.676,29	2.754,53	-	1.563.613,79	78.788,40	294,96	2,04	-	157.917,39	2,89	2.306,46	93.301,72	-	1.902.658,47
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A120		***Pediatria di libera scelta***	-	-	-	-	0,58	-	0,41	-	2,04	-	-	-	-	3,03
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	0,58	-	0,41	-	2,04	-	-	-	-	3,03
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A130		***Altra assistenza sanitaria di base***	134.657,29	17.696,85	-	878,36	120.882,15	6.526,45	4.533,21	3.789,22	57.525,67	68,55	84,64	538,93	-	347.181,32
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	22.072,17	9.224,58	-	415,21	78.394,37	4.987,41	2.858,53	1.170,17	40.381,17	14,08	19,92	110,71	-	159.648,32
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	112.585,12	8.472,27	-	463,15	42.487,78	1.539,04	1.674,68	2.619,05	17.144,50	54,47	64,72	428,22	-	187.533,00
2B100			**Continuità assistenziale**	27.607,20	11.986,70	-	110,23	4.484,90	144,27	2,11	115,65	5.431,00	17,81	20,72	140,06	-	50.060,65
2C100			**Assistenza ai turisti**	-	-	-	0,40	90,37	3,62	-	2,90	113,89	-	-	-	-	211,18
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**	564.428,82	66.356,72	-	1.909.432,54	788.985,19	3.135.463,69	5.871,25	30.107,89	160.880,97	283,80	147.124,09	2.680,88	-	6.811.615,84
2E100			**Assistenza farmaceutica**	253.435.287,26	3.629,43	-	786.235,47	4.524.009,73	10.285,89	3.264,40	6.408,86	365.981,98	114.026,19	131.487,30	896.489,46	-	260.277.105,97
	2E110		***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2E120		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	107.780.718,58	446,92	-	442.034,16	2.011.700,53	7.446,59	1.830,58	4.862,61	306.591,53	48.492,46	55.922,38	381.254,31	-	111.041.300,65
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	52.623.583,27	446,92	-	311.572,57	1.032.807,11	5.519,17	1.144,10	3.733,14	227.692,99	23.676,39	27.306,43	186.146,98	-	54.443.629,07
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	55.157.135,31	-	-	130.461,59	978.893,42	1.927,42	686,48	1.129,47	78.898,54	24.816,07	28.615,95	195.107,33	-	56.597.671,58
	2E130		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***	145.654.568,68	3.182,51	-	344.201,31	2.512.309,20	2.839,30	1.433,82	1.546,25	59.390,45	65.533,73	75.564,92	515.235,15	-	149.235.805,32
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	15.853.674,24	6.011,66	-	38.069,33	408.512,88	10.021,92	1.065,43	2.079,64	30.153,99	7.135,53	8.234,13	56.100,46	-	16.421.059,21
	2F110		***Assistenza integrativa-Totale***	15.791.183,94	5.266,64	-	37.682,26	353.206,82	6.364,94	683,04	838,86	21.546,08	7.107,08	8.198,76	55.876,78	-	16.287.955,20

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	060	CODICE ENTE 960	CONSUNTIVO ANNO	2025

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
		2F111	***Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare***	10.237.514,68	3.304,06	-	24.439,88	231.383,05	4.492,02	143,99	512,91	6.905,54	4.607,51	5.315,36	36.224,85	-	10.554.843,85
		2F112	***Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare***	848.433,13	299,82	-	2.081,67	31.988,56	1.272,72	303,11	123,85	6.492,66	381,86	441,13	3.002,22	-	894.820,73
		2F113	***Assistenza integrativa - Dispositivi monouso***	4.705.236,13	1.662,76	-	11.160,71	89.835,21	600,20	235,94	202,10	8.147,88	2.117,71	2.442,27	16.649,71	-	4.838.290,62
	2F120		***Assistenza protesica***	62.490,30	745,02	-	387,07	55.306,06	3.656,98	382,39	1.240,78	8.607,91	28,45	35,37	223,68	-	133.104,01
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	45.244.521,59	1.274.069,85	-	2.528.133,69	11.100.028,23	417.882,54	182.441,99	98.304,65	1.899.297,97	20.929,46	56.361,50	164.550,20	-	62.986.521,67
	2G110		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	36.434.811,02	998.363,61	-	2.496.530,64	10.417.951,43	388.448,47	173.786,12	83.661,84	1.719.501,36	16.841,78	51.625,09	132.412,36	-	52.913.933,72
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	2.547.492,81	89.470,65	-	301.952,23	2.323.777,65	74.859,19	37.006,57	11.650,19	325.078,47	1.186,41	1.408,87	9.327,73	-	5.723.210,77
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	2.202.470,72	100.871,51	-	1.542.826,47	1.761.195,22	85.348,59	21.374,28	10.197,12	361.133,88	1.036,31	33.216,23	8.147,61	-	6.127.817,94
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	31.684.847,49	808.021,45	-	651.751,94	6.332.978,55	228.240,69	115.405,26	61.814,53	1.033.288,98	14.619,06	16.999,99	114.937,02	-	41.062.904,96
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	0,01	-	0,01	-	0,03	-	-	-	-	0,05
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G120		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi***	8.809.710,57	275.706,24	-	31.580,04	676.828,12	29.227,32	8.565,94	14.468,37	173.243,46	4.087,68	4.736,16	32.137,84	-	10.060.291,74
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	225.973,81	28.311,42	-	664,80	18.965,55	767,52	346,18	369,65	12.186,35	114,41	132,61	899,48	-	288.731,78
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	8.250,20	4.861,40	-	348,09	72.572,53	5.432,97	1.112,69	423,75	17.648,32	5,90	10,23	46,38	-	110.712,46
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	8.575.486,56	242.533,42	-	30.567,15	585.290,04	23.026,83	7.107,07	13.674,97	143.408,79	3.967,37	4.593,32	31.191,98	-	9.660.847,50
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G130		***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***	-	-	-	23,01	5.248,68	206,75	89,93	174,44	6.553,15	-	0,25	-	-	12.296,21
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	4.404.496,76	192.178,77	-	21.471,01	2.569.584,83	164.485,17	42.150,83	35.576,43	854.633,74	2.068,11	2.499,26	16.259,82	-	8.305.404,73
	2H110		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	3.627.041,61	68.395,47	-	13.031,57	1.044.520,84	69.601,31	18.111,77	15.070,16	184.939,05	1.662,64	1.963,57	13.071,87	-	5.057.409,86
		2H111	Cure domiciliari	3.598.341,86	66.291,82	-	12.651,78	973.948,75	64.280,45	16.933,93	14.565,61	173.525,44	1.648,78	1.944,27	12.962,91	-	4.937.095,60
		2H112	Cure palliative domiciliari	28.699,75	2.103,65	-	379,79	70.572,09	5.320,86	1.177,84	504,55	11.413,61	13,86	19,30	108,96	-	120.314,26
	2H120		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)***	116.287,89	31.245,78	-	2.488,09	490.648,75	34.065,36	6.225,24	8.500,47	92.059,55	66,38	99,64	521,87	-	782.209,02
	2H130		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***	3.241,11	18.662,73	-	1.461,53	322.008,81	22.935,35	6.277,76	3.126,80	103.121,56	9,85	26,59	77,48	-	480.949,57
	2H140		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***	5.691,19	5.452,02	-	1.260,18	281.688,07	15.494,78	5.440,60	2.855,65	313.118,36	5,01	19,11	39,42	-	631.064,39
	2H150		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità***	5.617,00	17.414,13	-	116,83	84.613,39	1.036,43	38,06	201,74	1.994,12	10,36	12,62	81,47	-	111.136,15
	2H160		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***	646.617,96	51.008,64	-	3.112,81	346.104,97	21.351,94	6.057,40	5.821,61	159.401,10	313,87	377,73	2.467,71	-	1.242.635,74
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	28.377,54	60.193,63	-	2.735,31	577.823,26	32.397,43	1.575,48	27.012,44	30.004,53	39,85	73,23	313,29	-	760.545,99
	2I110		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***	8.809,20	25.240,28	-	1.430,62	308.619,46	20.696,56	1.152,93	8.459,29	14.193,92	15,32	32,25	120,44	-	388.770,27
	2I120		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***	19.476,20	34.201,68	-	1.154,38	235.352,42	10.301,53	196,56	16.123,49	12.659,69	24,15	38,94	189,87	-	329.718,91
	2I130		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***	92,14	751,67	-	57,84	12.755,01	842,20	220,74	290,61	2.770,54	0,38	1,04	2,98	-	17.785,15
	2I140		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***	-	-	-	92,22	21.039,81	554,81	4,35	2.137,10	316,57	-	1,00	-	-	24.145,86
	2I150		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***	-	-	-	0,25	56,56	2,33	0,90	1,95	63,81	-	-	-	-	125,80
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	4.119.481,10	299.127,12	-	15.915,15	1.324.990,03	70.094,04	26.344,48	49.269,70	315.364,77	1.988,02	2.351,40	15.629,94	-	6.240.555,75
	2J110		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***	19.955,40	76.543,64	-	2.922,80	616.460,05	38.006,54	12.468,63	18.672,44	133.856,75	43,42	79,16	341,35	-	919.350,18
	2J120		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***	1.761.637,57	111.636,92	-	5.985,84	388.019,94	15.497,83	8.446,49	21.857,87	94.408,46	842,82	988,66	6.626,33	-	2.415.948,73
	2J130		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***	1.784,92	2.783,08	-	309,18	68.153,94	5.007,13	1.173,50	643,59	14.910,65	2,06	5,59	16,16	-	94.789,80
	2J140		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***	1.972.817,02	85.563,97	-	5.202,91	112.796,14	4.244,78	1.133,41	2.550,94	41.317,18	926,10	1.071,51	7.281,11	-	2.234.905,07
	2J150		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita***	363.286,19	22.599,51	-	1.492,62	139.148,16	7.321,11	3.115,39	5.530,80	30.388,95	173,62	206,46	1.364,99	-	574.627,80

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	060	CODICE ENTE	960

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2025

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
	2J160		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiattrico e del neurosviluppo*	-	-	-	1,80	411,80	16,65	7,06	14,06	482,78	-	0,02	-	-	934,17
2K100			**Assistenza termale**	-	-	-	4,36	993,88	41,39	0,11	33,09	1.142,34	-	0,05	-	-	2.215,22
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**	30.391,88	16.719,33	-	137,58	6.801,51	487,27	7,39	16,74	259,28	21,20	24,72	166,65	-	55.033,55
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	323.846.599,97	1.950.724,59	-	6.866.737,22	21.505.975,94	3.848.128,64	267.259,13	252.717,21	3.878.709,56	146.581,41	350.567,50	1.246.171,41	-	364.160.172,58
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	6.016.543,59	346.901,91	-	24.563,79	2.283.163,72	236.423,95	38.998,77	74.179,77	374.664,66	2.863,02	2.021.076,13	22.509,42	-	11.441.888,73
	3A110		*Attività diretta di Pronto soccorso e OBI*	3.401.487,09	278.202,97	-	17.334,77	2.034.490,05	221.729,63	33.981,71	72.018,40	324.482,92	1.655,56	2.019.674,26	13.016,17	-	8.418.073,53
		3A111	*Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero*	3.023.553,10	247.292,27	-	15.199,61	1.760.731,83	149.816,63	29.512,12	63.679,27	280.394,92	1.471,61	1.795.269,11	11.569,96	-	7.378.490,43
		3A112	*Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero*	377.933,99	30.910,70	-	2.135,16	273.758,22	71.913,00	4.469,59	8.339,13	44.088,00	183,95	224.405,15	1.446,21	-	1.039.583,10
	3A120		*Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero*	2.615.056,50	68.698,94	-	7.229,02	248.673,67	14.694,32	5.017,06	2.161,37	50.181,74	1.207,46	1.401,87	9.493,25	-	3.023.815,20
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	129.280.069,58	2.358.816,18	-	3.803.895,50	16.902.598,34	965.196,02	344.424,01	350.238,34	2.973.272,87	59.226,38	96.808,03	465.646,23	-	157.600.191,48
	3B110		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital*	12.865.076,23	154.235,21	-	238.713,91	1.148.734,28	61.379,30	19.928,75	20.907,35	210.117,23	5.857,59	6.797,96	46.053,21	-	14.777.801,02
	3B120		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery*	14.288.822,89	232.079,98	-	266.553,40	1.068.774,00	53.621,52	18.478,67	20.500,66	171.313,74	6.533,18	7.571,95	51.364,79	-	16.185.614,78
	3B130		*Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria*	102.126.170,46	1.972.500,99	-	3.298.628,19	14.685.090,06	850.195,20	306.016,59	308.830,33	2.591.841,90	46.835,61	82.438,12	368.228,23	-	126.636.775,68
	3B140		*Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3B150		*Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	210.124,79	6.425,13	-	1.197,87	160.274,70	10.934,48	2.381,35	2.917,55	23.744,31	97,43	119,75	766,00	-	418.983,36
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	675.231,89	61.252,18	-	4.372,52	613.212,13	41.068,43	9.653,06	12.418,07	99.966,93	331,36	410,50	2.605,17	-	1.520.522,24
3E100			**Trasporto sanitario assistito**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3F100			**Attività trasfusionale**	1.416.634,81	156.580,22	-	1.697.207,65	162.198,65	9.976,18	3.626,63	1.233,33	30.303,78	707,81	822,55	5.564,93	-	3.484.856,54
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	-	352,78	-	63,88	14.390,07	1.127,14	267,59	50,32	2.087,80	0,16	0,86	1,25	-	18.341,85
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**	-	-	-	0,01	3,31	-	2,35	-	11,67	-	-	-	-	17,34
39999			**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	137.598.604,66	2.930.328,40	-	5.531.301,22	20.135.840,92	1.264.726,20	399.353,76	441.037,38	3.504.052,02	63.226,16	2.119.237,82	497.093,00	-	174.484.801,54
48888			**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	893.960,18	39.805,34	-	121.402,98	261.626,73	113.736,66	2,65	18.520,75	361.576,35	420,12	495,64	3.927,01	-	1.815.474,41
49999			**TOTALE GENERALE**	**480.519.557,15**	**5.078.849,68**	**5.870,50**	**16.756.439,17**	**44.739.944,32**	**5.604.632,45**	**874.159,22**	**729.046,22**	**8.444.877,31**	**218.478,43**	**5.936.121,81**	**1.812.059,77**	**-**	570.720.036,03

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	060	CODICE ENTE 960	CONSUNTIVO ANNO	2024

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	18.301.658,33	76.932,88	-	6.989.527,83	1.134.810,27	17.605,84	183.099,75	4.874,55	198.717,29	7.443,01	32.070,05	44.705,33	16,02	26.991.461,15
	1A110		***Vaccinazioni***	17.579.404,39	52.557,06	-	636.805,77	1.088.708,63	14.675,41	180.716,27	3.202,19	134.759,94	7.140,64	28.072,27	42.889,18	15,37	19.768.947,12
	1A120		***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***	722.253,94	24.375,82	-	6.352.722,06	46.101,64	2.930,43	2.383,48	1.672,36	63.957,35	302,37	3.997,78	1.816,15	0,65	7.222.514,03
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**	211,33	903,56	-	11,18	331.469,64	4.264,29	27.293,16	2.575,24	62.837,53	0,45	116.252,06	2,71	-	545.821,15
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	63.730,89	45.559,03	2.289,62	1.095,91	6.748,25	13.736,46	47.008,64	5.077,43	182.873,68	44,26	16.774,70	265,84	0,10	385.204,81
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**	30.092,80	32.055,73	-	623,20	93.141,44	14.799,24	2.844,87	2.628,49	99.807,26	25,17	18.040,32	151,17	0,05	294.209,74
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	4.356,21	4.978,45	-	93,60	576,38	6.306,93	818,30	253,78	22.055,20	3,78	7.678,23	22,71	0,01	47.143,58
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	300.611,16	20.403,32	-	3.661.177,86	758.766,18	168.461,06	47.633,29	1.474,34	76.682,82	130,01	55.153,16	780,86	0,28	5.091.274,34
	1F110		***Screening oncologici***	287.197,40	18.127,87	-	3.295.300,54	456.153,35	162.724,49	1.578,33	925,38	38.613,94	123,66	51.169,45	742,70	0,27	4.312.657,38
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	12.129,31	6.164,08	-	183,44	438.352,41	155.568,08	3,93	0,17	26,79	7,41	46.651,48	44,50	0,02	659.131,62
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	96.477,63	4.875,49	-	3.278.736,82	6.258,18	5.645,72	1.255,75	31,19	24.482,32	41,05	2.572,50	246,54	0,09	3.420.623,28
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	178.590,46	7.088,30	-	16.380,28	11.542,76	1.510,69	318,65	894,02	14.104,83	75,20	1.945,47	451,66	0,16	232.902,48
	1F120		***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	13.413,76	2.275,45	-	365.877,32	302.612,83	5.736,57	46.054,96	548,96	38.068,88	6,35	3.983,71	38,16	0,01	778.616,96
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	365.720,00	301.644,08	5.372,89	45.868,49	503,25	36.627,38	-	3.532,18	-	-	759.268,27
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	13.413,76	2.275,45	-	157,32	968,75	363,68	186,47	45,71	1.441,50	6,35	451,53	38,16	0,01	19.348,69
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**	8.008,84	32.440,33	-	405,61	2.497,59	6.207,52	1.135,80	2.144,83	112.758,17	16,38	7.575,32	98,39	0,04	173.288,82
1H100			**Contributo Legge 210/92**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	18.708.669,56	213.273,30	2.289,62	10.652.935,19	2.328.009,75	231.381,34	309.833,81	19.028,66	755.731,95	7.663,06	253.543,84	46.027,01	16,50	33.528.403,59
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	115.995,35	25.713,54	-	2.391.947,70	1.202.621,59	147.432,75	7.497,10	2.600,43	240.118,81	57,39	53.608,65	114.023,94	0,12	4.301.617,37
	2A110		***Medicina generale***	1.128,57	3.782,29	-	1.896.842,28	51.551,14	142.919,59	15,92	0,60	35.318,10	1,99	48.038,79	113.691,18	-	2.293.290,45
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	1.128,57	3.782,29	-	1.896.842,28	51.551,14	142.919,59	15,92	0,60	35.318,10	1,99	48.038,79	113.691,18	-	2.293.290,45
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A120		***Pediatria di libera scelta***	-	-	-	-	-	0,08	3,21	0,12	20,05	-	0,10	-	-	23,56
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-	0,08	3,21	0,12	20,05	-	0,10	-	-	23,56
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A130		***Altra assistenza sanitaria di base***	114.866,78	21.931,25	-	495.105,42	1.151.070,45	4.513,08	7.477,97	2.599,71	204.780,66	55,40	5.569,76	332,76	0,12	2.008.303,36
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	28.118,05	9.940,16	-	494.115,30	1.144.973,63	4.512,83	7.467,79	2.599,21	204.706,68	15,41	5.512,23	92,58	0,03	1.902.053,90
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	86.748,73	11.991,09	-	990,12	6.096,82	0,25	10,18	0,50	73,98	39,99	57,53	240,18	0,09	106.249,46
2B100			**Continuità assistenziale**	28.507,63	9.761,80	-	383,75	2.363,00	185,56	16,47	168,33	17.537,75	15,50	247,93	93,09	0,03	59.280,84
2C100			**Assistenza ai turisti**	-	-	-	-	-	2,32	-	2,10	218,50	-	2,83	-	-	225,75
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**	588.148,32	75.634,91	-	1.184.192,27	273.011,97	2.662.040,67	22.192,98	72.968,99	219.212,56	268,82	1.233.448,25	1.616,63	0,58	6.332.736,95
2E100			**Assistenza farmaceutica**	235.453.097,92	4.518,12	-	2.384.984,25	14.538.639,96	5.183,23	15.737,63	4.947,11	491.065,02	95.356,33	142.765,36	572.743,14	205,27	253.709.243,34
	2E110		***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***	-	476,88	-	4,78	29,45	1.846,89	28,83	1.887,64	162.011,69	0,19	2.247,15	1,16	-	168.534,66
	2E120		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	113.077.560,78	3.211,87	-	1.157.841,62	6.982.320,93	2.784,38	8.381,27	2.474,11	253.481,80	45.795,79	68.923,42	275.065,37	98,58	121.877.939,92
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	56.386.933,65	3.211,87	-	589.372,26	3.481.883,65	1.785,11	4.326,21	1.336,45	143.425,64	22.837,05	34.852,65	137.167,23	49,16	60.807.180,93
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	56.690.627,13	-	-	568.469,36	3.500.437,28	999,27	4.055,06	1.137,66	110.056,16	22.958,74	34.070,77	137.898,14	49,42	61.070.758,99
	2E130		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***	122.375.537,14	829,37	-	1.227.137,85	7.556.289,58	551,96	7.327,53	585,36	75.571,53	49.560,35	71.594,79	297.676,61	106,69	131.662.768,76
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	17.449.463,42	18.996,98	-	175.166,25	1.078.613,04	6.976,87	1.128,09	1.965,82	30.492,08	7.074,43	18.611,71	42.491,48	15,22	18.830.995,39
	2F110		***Assistenza integrativa-Totale***	17.402.646,94	15.196,15	-	174.658,68	1.075.487,61	4.312,38	829,40	623,40	21.364,30	7.053,93	15.340,83	42.368,35	15,18	18.759.897,15

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	060	CODICE ENTE	960	CONSUNTIVO ANNO	2024

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
		2F111	***Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare***	11.097.831,27	9.295,19	-	111.377,51	685.824,12	3.425,98	440,22	431,83	3.378,02	4.498,20	10.605,08	27.017,73	9,68	11.954.134,83
		2F112	***Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare***	587.111,32	549,50	-	5.892,81	36.285,89	743,42	127,01	120,74	10.936,51	237,99	1.245,00	1.429,47	0,51	644.680,17
		2F113	***Assistenza integrativa - Dispositivi monouso***	5.717.704,35	5.351,46	-	57.388,36	353.377,60	142,98	262,17	70,83	7.049,77	2.317,74	3.490,75	13.921,15	4,99	6.161.082,15
	2F120		***Assistenza protesica***	46.816,48	3.800,83	-	507,57	3.125,43	2.664,49	298,69	1.342,42	9.127,78	20,50	3.270,88	123,13	0,04	71.098,24
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	45.531.712,66	1.657.651,50	-	1.743.832,33	7.897.647,72	312.516,03	78.324,48	98.735,16	1.683.577,31	19.110,90	357.975,50	114.790,63	41,13	59.495.915,35
	2G110		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	35.408.194,95	1.323.960,79	-	1.638.971,93	7.211.513,43	292.667,31	75.181,98	80.693,68	1.534.581,02	14.875,90	328.170,46	89.353,81	32,02	47.998.197,28
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	3.856.300,69	153.472,42	-	40.208,29	1.542.819,74	54.772,29	14.662,46	12.048,52	308.073,57	1.623,89	56.057,94	9.757,65	3,50	6.049.800,96
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	1.474.575,70	124.260,20	-	1.286.670,03	823.126,65	64.377,20	9.688,02	10.137,07	351.990,40	647,50	72.098,82	3.889,12	1,39	4.221.462,10
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	30.077.318,56	1.046.228,17	-	312.093,61	4.845.567,04	173.517,82	50.831,46	58.508,09	874.516,79	12.604,51	200.013,70	75.707,04	27,13	37.726.933,92
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	0,04	-	0,26	-	-	-	-	0,30
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G120		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi***	10.123.517,71	333.690,71	-	104.860,40	686.134,29	19.758,83	3.141,25	17.960,13	140.534,85	4.235,00	29.695,68	25.436,82	9,11	11.488.974,78
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	229.570,21	36.875,52	-	2.671,80	16.452,04	185,78	86,35	165,86	16.947,42	107,91	380,43	648,12	0,23	304.091,67
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	8.916,77	3.889,36	-	128,41	790,73	2.559,09	242,68	169,91	18.035,98	5,19	3.120,73	31,15	0,01	37.890,01
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	9.885.030,73	292.925,83	-	102.060,19	668.891,52	17.013,96	2.812,22	17.624,36	105.551,45	4.121,90	26.194,52	24.757,55	8,87	11.146.993,10
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2G130		***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***	-	-	-	-	-	89,89	1,25	81,35	8.461,44	-	109,36	-	-	8.743,29
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	4.112.262,45	221.715,36	-	117.515,54	451.536,68	121.029,61	17.934,50	46.842,02	628.594,58	1.755,18	149.829,07	10.542,26	3,79	5.879.561,04
	2H110		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	3.929.967,40	85.017,73	-	114.316,82	247.910,53	54.840,76	6.878,40	20.686,56	111.743,07	1.626,00	69.120,87	9.766,32	3,51	4.651.877,97
		2H111	Cure domiciliari	3.915.323,33	82.320,99	-	114.142,93	246.839,80	51.714,04	6.267,12	20.194,67	106.730,63	1.618,98	65.230,55	9.724,14	3,49	4.620.110,67
		2H112	Cure palliative domiciliari	14.644,07	2.696,74	-	173,89	1.070,73	3.126,72	611,28	491,89	5.012,44	7,02	3.890,32	42,18	0,02	31.767,30
	2H120		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)***	80.458,99	47.850,47	-	1.286,63	7.922,64	21.417,83	2.173,85	9.076,22	55.157,51	51,96	26.130,64	312,11	0,11	251.838,96
	2H130		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***	3.762,21	19.226,83	-	230,52	1.419,49	14.373,62	3.448,24	1.813,11	90.770,47	9,31	17.499,83	55,92	0,02	152.609,57
	2H140		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***	2.620,67	8.696,83	-	113,49	698,81	13.025,97	3.432,30	4.547,50	246.152,12	4,58	15.853,55	27,53	0,01	295.173,36
	2H150		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità***	3.704,84	20.390,91	-	241,62	1.487,82	2,78	59,06	3,49	497,98	9,76	17,35	58,61	0,02	26.474,24
	2H160		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***	91.748,34	40.532,59	-	1.326,46	192.097,39	17.368,65	1.942,65	10.715,14	124.273,43	53,57	21.206,83	321,77	0,12	501.586,94
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	24.856,49	85.740,40	-	1.109,02	6.828,95	28.098,79	434,02	34.667,53	39.344,59	44,79	34.248,22	269,02	0,09	255.641,91
	2I110		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***	13.153,12	33.006,92	-	462,87	2.850,21	17.327,31	420,98	13.060,72	29.689,88	18,69	21.106,62	112,28	0,04	131.209,64
	2I120		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***	11.601,88	50.965,43	-	627,40	3.863,30	6.829,28	9,79	16.446,49	2.514,37	25,34	8.344,56	152,19	0,05	101.380,08
	2I130		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***	101,49	1.768,05	-	18,75	115,44	3.545,09	3,16	2.737,50	6.812,55	0,76	4.313,93	4,55	-	19.421,27
	2I140		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***	-	-	-	-	-	397,11	0,09	2.422,82	327,79	-	483,11	-	-	3.630,92
	2I150		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	3.556.908,82	400.343,96	-	39.681,64	244.345,77	39.529,91	11.344,17	49.016,85	237.381,57	1.602,61	50.384,32	9.625,88	3,46	4.640.168,96
	2J110		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***	21.740,49	91.347,21	-	1.134,00	6.982,75	24.326,92	4.335,62	20.461,06	107.568,71	45,80	29.660,93	275,08	0,10	307.878,67
	2J120		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***	1.150.925,07	167.486,65	-	13.220,47	81.407,06	3.175,17	174,73	9.774,59	18.403,26	533,93	4.626,90	3.206,99	1,15	1.452.935,97
	2J130		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***	117.544,72	4.964,95	-	1.228,47	7.564,52	899,87	98,15	571,75	9.927,04	49,61	1.165,76	298,00	0,11	144.312,95
	2J140		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***	1.974.952,10	112.106,83	-	20.928,13	128.868,20	6.499,51	4.821,96	13.639,75	84.371,14	845,22	9.116,66	5.076,70	1,82	2.361.228,02
	2J150		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita***	291.746,44	24.438,32	-	3.170,57	19.523,24	4.625,94	1.913,71	4.567,45	16.876,79	128,05	5.811,03	769,11	0,28	373.570,93

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	060	CODICE ENTE	960

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2024

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
	2J160		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiattrico e del neurosviluppo*	-	-	-	-	-	2,50	-	2,25	234,63	-	3,04	-	-	242,42
2K100			**Assistenza termale**	-	-	-	-	-	9,89	0,87	8,96	933,48	-	12,03	-	-	965,23
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**	18.835,18	14.016,16	-	329,42	2.028,45	351,72	26,09	179,40	549,55	13,30	446,93	79,91	0,03	36.856,14
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	306.879.788,24	2.514.092,73	-	8.039.142,17	25.697.637,13	3.323.357,35	154.636,40	312.102,70	3.589.025,80	125.299,25	2.041.580,80	866.275,98	269,72	353.543.208,27
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	5.815.963,17	448.809,30	-	62.820,46	386.826,61	96.719,68	23.353,43	76.367,45	270.030,05	2.537,12	3.937.146,86	15.238,86	5,46	11.135.818,45
	3A110		*Attività diretta di Pronto soccorso e OBI*	3.343.342,26	370.407,99	-	37.239,90	229.310,39	85.535,93	19.487,30	73.878,93	214.082,70	1.504,00	3.922.062,61	9.033,58	3,24	8.305.888,83
		3A111	*Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero*	2.970.501,41	329.101,05	-	33.087,00	203.738,29	73.020,98	16.473,46	64.127,46	179.696,60	1.336,28	3.481.063,61	8.026,18	2,88	7.360.175,20
		3A112	*Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero*	372.840,85	41.306,94	-	4.152,90	25.572,10	12.514,95	3.013,84	9.751,47	34.386,10	167,72	440.999,00	1.007,40	0,36	945.713,63
	3A120		*Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero*	2.472.620,91	78.401,31	-	25.580,56	157.516,22	11.183,75	3.866,13	2.488,52	55.947,35	1.033,12	15.084,25	6.205,28	2,22	2.829.929,62
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	123.613.109,46	3.051.974,53	-	2.354.808,52	7.826.913,10	675.231,01	244.044,07	396.878,61	2.179.576,20	51.297,23	894.874,17	308.108,79	110,45	141.596.926,14
	3B110		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital*	8.870.868,46	182.108,05	-	90.779,38	558.987,93	42.676,19	10.441,22	22.886,20	123.858,12	3.666,30	57.165,20	22.021,08	7,89	9.985.466,02
	3B120		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery*	11.596.011,28	232.652,12	-	118.612,78	730.376,37	30.383,92	10.302,35	18.390,18	89.229,78	4.790,41	43.819,46	28.772,85	10,31	12.903.351,81
	3B130		*Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria*	103.146.229,72	2.637.214,36	-	2.145.416,36	6.537.548,80	602.170,90	223.300,50	355.602,23	1.966.488,30	42.840,52	793.889,51	257.314,86	92,25	118.708.108,31
	3B140		*Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3B150		*Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	341.088,38	21.044,97	-	3.631,32	22.360,40	5.147,52	673,88	1.786,46	7.691,17	146,66	6.472,19	880,88	0,32	410.924,15
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	873.596,66	81.421,24	-	9.576,51	58.968,84	44.055,82	7.426,57	22.112,01	83.881,86	386,77	54.150,44	2.323,05	0,83	1.237.900,60
3E100			**Trasporto sanitario assistito**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3F100			**Attività trasfusionale**	1.510.829,03	213.066,43	-	1.843.449,12	106.444,19	10.061,87	4.111,70	2.231,26	18.847,79	698,15	13.240,05	4.193,32	1,50	3.727.174,41
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	-	326,75	-	3,28	20,18	827,28	86,94	11,49	193,97	0,13	1.006,63	0,79	-	2.477,44
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**	-	-	-	-	-	0,45	18,37	0,70	114,53	-	0,54	-	-	134,59
39999			**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	132.154.586,70	3.816.643,22	-	4.274.289,21	8.401.533,32	832.043,63	279.714,96	499.387,98	2.560.335,57	55.066,06	4.906.890,88	330.745,69	118,56	158.111.355,78
48888			**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	957.427,08	46.067,10	-	128.220,07	70.451,07	146.387,44	20,69	38.189,93	561.515,82	406,40	61.614,96	3.064,97	0,87	2.013.366,40
49999			**TOTALE GENERALE**	**458.700.471,58**	**6.590.076,35**	**2.289,62**	**23.094.586,64**	**36.497.631,27**	**4.533.169,76**	**744.205,86**	**868.709,27**	**7.466.609,14**	**188.434,77**	**7.263.630,48**	**1.246.113,65**	**405,65**	547.196.334,04

27. RENDICONTAZIONE LINEE PROGETTUALI

Si riporta di seguito la rendicontazione delle progettualità aziendali previste dal Piano attuativo aziendale e consolidate nel Piano attuativo degli enti del Servizio sanitario regionale di cui alla DGR 1606 del 14.11.2025

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
A.1 Rete oncologica	A.1	Riorganizzazione delle attività di chirurgia oncologica, con le modalità e nei tempi indicati dal Piano di Rete, in coerenza con le indicazioni della normativa nazionale, le evidenze della letteratura scientifica e quanto evidenziato dalle indagini nazionali sullo stato di attuazione delle Reti oncologiche e dal Piano Nazionale Esiti.	Completare le azioni di condivisione tra il COR e le Aziende in previsione: a. del riassorbimento nelle strutture pubbliche di tutta la chirurgia oncologica; b. della concentrazione, a partire dai tumori a bassa incidenza e/o indicati (con volumi di riferimento) nelle fonti istituzionali citate.	azioni di condivisione completate	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - le negoziazioni tra le Direzioni strategiche degli enti del ssr ed il Coordinamento della ROR FVG in merito ai percorsi di attuazione del Piano complessivo di concentrazione delle attività chirurgiche sono avvenute entro il 30.4.2025; - Entro il 30.4.2025 ARCS ha ricevuto formalmente i Piani di riorganizzazione delle attività di chirurgia oncologica - Con decreto del DG 87 del 30.5.2025 sono stati recepiti ed approvati i Piani delle attività di chirurgia oncologica previste dalle Aziende - Irccs del ssr come trasmessi dagli enti del ssr
A.2.1 Rete cuore	A.2.1.c	Aggiornamento del Percorso Diagnostico – Terapeutico (PDTA) scompenso cardiaco	elaborazione del documento di aggiornamento PDTA Scompenso Cardiaco	Trasmissione alla DCS del PDTA Scompenso Cardiaco entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 50955 del 30.12.2025: RETE CUORE - PDTA del paziente con scompenso cardiaco. Aggiornamento 2025
A.2.1 Rete cuore	A.2.1.d	Migliorare il Percorso Diagnostico – Terapeutico (PDTA) dei pazienti con Embolia Polmonare	elaborazione del documento PDTA dei pazienti con embolia polmonare	Trasmissione alla DCS del PDTA dei pazienti con embolia polmonare entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 50981 del 30.12.2025: RETE CUORE - PDTA Gestione del Paziente con Embolia Polmonare

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
A.2.1 Rete cuore	A.2.1.e	Migliorare il Percorso Diagnostico – Terapeutico (PDTA) dei pazienti con stenosi aortica	elaborazione del PDTA dei pazienti con stenosi aortica *Obiettivo rimosso ad ARCS con DGR 1606 del 14.11.2025 (Allegato 1)*	~~Trasmissione alla DCS del PDTA dei pazienti con stenosi aortica entro il 31.12.2025~~ *Obiettivo rimosso ad ARCS con DGR 1606 del 14.11.2025 (Allegato 1)*		OBIETTIVO STRALCIATO Con DGR 1606 del 14.11.2025: "Lr 22/2019. piano attuativo e bilancio preventivo economico annuale consolidato degli enti del servizio sanitario regionale. anno 2025. approvazione.", sono stati soppressi e quindi rimossi dagli obiettivi assegnati ad ARCS gli obiettivi: - A.2.1.e: PDTA dei pazienti con stenosi aortica - A.2.1.f: PDTA pazienti in trattamento con VAD - A.2.2.a: Pazienti con trauma grave
A.2.1 Rete cuore	A.2.1.f	Migliorare il Percorso Diagnostico – Terapeutico (PDTA) dei pazienti in trattamento con VAD	elaborazione del PDTA dei pazienti in trattamento con VAD *Obiettivo rimosso ad ARCS con DGR 1606 del 14.11.2025 (Allegato 1)*	~~Trasmissione alla DCS del PDTA dei pazienti in trattamento con VAD entro il 31.12.2025~~ *Obiettivo rimosso ad ARCS con DGR 1606 del 14.11.2025 (Allegato 1)*		OBIETTIVO STRALCIATO Con DGR 1606 del 14.11.2025: "Lr 22/2019. piano attuativo e bilancio preventivo economico annuale consolidato degli enti del servizio sanitario regionale. anno 2025. approvazione.", sono stati soppressi e quindi rimossi dagli obiettivi assegnati ad ARCS gli obiettivi: - A.2.1.e: PDTA dei pazienti con stenosi aortica - A.2.1.f: PDTA pazienti in trattamento con VAD - A.2.2.a: Pazienti con trauma grave
A.2.2 Rete trauma	A.2.2.a	Avviare il percorso di miglioramento della presa in carico del paziente con trauma grave	Elaborazione del PDTA di presa in carico del Trauma Grave *Obiettivo rimosso ad ARCS con DGR 1606 del 14.11.2025 (Allegato 1)*	~~Trasmissione alla DCS del PDTA di presa in carico del Trauma Grave entro il 31.12.2025~~ *Obiettivo rimosso ad*		OBIETTIVO STRALCIATO Con DGR 1606 del 14.11.2025: "Lr 22/2019. piano attuativo e bilancio preventivo economico annuale consolidato degli enti del servizio sanitario regionale. anno 2025. approvazione.", sono stati soppressi e quindi rimossi dagli obiettivi assegnati ad ARCS gli obiettivi:

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
				ARCS con DGR 1606 del 14.11.2025 (Allegato 1)		- A.2.1.e: PDTA dei pazienti con stenosi aortica - A.2.1.f: PDTA pazienti in trattamento con VAD - A.2.2.a: Pazienti con trauma grave
A.2.3 Rete ictus	A.2.3.a	Aggiornamento del Percorso Diagnostico – Terapeutico (PDTA) Ictus fase acuta	Elaborazione del documento PDTA ictus fase acuta	Trasmissione alla DCS del PDTA ictus fase acuta entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 50819 del 29.12.2025: RETE ICTUS - PDTA del Paziente con Ictus Cerebrale Fase Acuta. Aggiornamento 2025
A.2.4.1 Emergenza-urgenza territoriale	A.2.4.1	Assicurare le attività previste dalla convenzione stipulata nel corso del 2024 tra ARCS e gli Enti del SSR al fine di garantire la rotazione del personale dell'emergenza territoriale nei vari setting in cui è articolato: centrale operativa, elisoccorso e postazioni di emergenza territoriale (PET).	% del personale SORES che effettua la rotazione con il corrispondente scambio	>=30 % del personale di SORES	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. n. 50953 del 30.12.2025: Rotazione personale infermieristico SORES/PET Aziende
A.2.4.1 Emergenza-urgenza territoriale	A.2.4.1.a	Applicare la procedura di triage telefonico a tutte le chiamate di intervento sanitario	% dei contatti delle richieste di soccorso in cui è applicato il sistema dispatch per il triage telefonico	>=95% (valore gen-mar 2024 98,34%)	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO % contatti richieste di soccorso in cui è applicato il sistema dispatch: 96,03%
A.2.4.1 Emergenza-urgenza territoriale	A.2.4.1.b	Attivazione presso SORES del ruolo aziendale di medico di centrale presente nelle 12 ore diurne e in reperibilità notturna 7 giorni su 7	Formale e sostanziale attivazione del ruolo aziendale comunicata alla DCS	Formale e sostanziale attivazione comunicata alla DCS entro il 31.12.2025	Attività realizzata e/ o Richiesta stralcio	OBIETTIVO RAGGIUNTO PER QUANTO DI COMPETENZA E/O RICHIESTA STRALCIO Per la formale e sostanziale attivazione del ruolo aziendale di medico di centrale presente nelle 12 ore diurne e in

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
						reperibilità notturna 7 giorni su 7 sono necessarie 3 unità di personale. Le procedure svolte in corso d'anno, avviate nel mese di maggio a seguito dell'approvazione del PTFP 2025-2027 di ARCS da parte della DCS, avvenuto con decreto n.22476/GRFVG del 06.05.2025 della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità, hanno permesso l'assunzione operativa esclusivamente di n. 2 unità di personale che si sono presentate alle due procedure espletate nel corso dell'anno 2025 (avviso pubblico e concorso pubblico). Si chiede di considerare raggiunto l'obiettivo per quanto di competenza e/o di stralciare l'obiettivo in quanto la mancata attivazione del ruolo di medico di centrale non è imputabile ad ARCS, stante la carenza di candidati idonei.
A.2.4.1 Emergenza-urgenza territoriale	Lea NSG D09Z	Miglioramento dei tempi di arrivo sui target per le chiamate di emergenza con codice rosso	75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica e l'arrivo del 1° mezzo di soccorso al target (codice rosso)	<= 16	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO Intervallo Allarme-Target 2025 dei mezzi di soccorso (tutta la regione): 13:50
A.2.4.2 Pronto soccorso: OBI, Triage e gestione del sovraffollamento	A.2.4.2	Linee guida per il Triage regionale di Pronto Soccorso	Valutazione della coerenza delle Linee guida per il Triage regionale di Pronto Soccorso rispetto a quanto previsto dall'Accordo n. 143/CSR/2019 ed eventuali	trasmissione a DCS della valutazione entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 50928 del 30.12.2025: Linee Gestione 2026. Punto A.2.4.2 Pronto soccorso: OBI, Triage e Gestione del Sovraffollamento del Pronto Soccorso

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
del Pronto soccorso			proposte di loro aggiornamento			
A.2.4.2 Pronto soccorso: OBI, Triage e gestione del sovraffollamento del Pronto soccorso	A.2.4.2	Piano Regionale di gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso.	Attivazione di un gruppo di lavoro per lo sviluppo del Piano Regionale di gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso.	entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 50928 del 30.12.2025: Linee Gestione 2026. Punto A.2.4.2 Pronto soccorso: OBI, Triage e Gestione del Sovraffollamento del Pronto Soccorso
A.2.5 Rete Cure palliative	A.2.5.c	Aggiornare il vigente Piano di potenziamento delle cure palliative con riferimento al triennio 2025-2027, nel rispetto del d.m. Salute 22 febbraio 2007, n. 43, del d.m. Salute 12 marzo 2019 (Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria) e del d.m. Salute 23 maggio 2022, n. 77	Trasmissione di proposta di Piano di potenziamento delle cure palliative per il triennio 2025-2027 *Target prorogato con DGR 1606 del 14.11.2025 (Allegato 1)*	Trasmissione alla DCS della proposta di piano entro il ~~30/06/2025~~ *20.7.2025*	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - Prot. 29372 del 17.7.2025: Obiettivo A.2.5.c. DGR 2052/2024 "Linee annuali per la gestione del ssr anno 2025" - Piano di potenziamento delle Cure Palliative 2025-2027. Trasmissione
A.2.6 Rete pneumologica	A.2.6	Rete pneumologica	Attivazione rete pneumologica *Target sostituito con DGR 1606 del 14.11.2025 (Allegato 1)*	entro ~~30.6.2025~~ *31.7.2025*	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto del DG n. 129 del 25.7.2025: DGR n. 2052/2024 - Rete Pneumologica

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
A.2.6 Rete pneumologica	A.2.6.a	Avviare il percorso di miglioramento della presa in carico del paziente con BPCO	Elaborazione del PDTA del paziente affetto da BPCO	Trasmissione alla DCS del PDTA del paziente affetto da BPCO entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 51005 del 31.12.2025: RETE PNEUMOLOGICA - PDTA del Paziente affetto da BPCO
A.2.6 Rete pneumologica	A.2.6.b	Avviare il percorso di miglioramento della presa in carico e del trattamento del paziente con Asma grave	Elaborazione del PDTA e protocollo di trattamento del paziente affetto da Asma grave	Trasmissione alla DCS del PDTA e protocollo di trattamento del paziente affetto da Asma grave	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 50820 del 29.12.2025: RETE PNEUMOLOGICA - PDTA del Paziente con Asma Grave
A.2.8 Rete diabete	A.2.8.a	Predisposizione delle linee di indirizzo per la gestione dell'iperglicemia e del diabete in ospedale	Aggiornamento del documento Linee di indirizzo regionali per la gestione dell'iperglicemia e del diabete in ospedale	Trasmissione alla DCS del Linee di indirizzo regionali per la gestione dell'iperglicemia e del diabete in ospedale entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 50821 del 29.12.2025: RETE DIABETE - Linee di indirizzo per la gestione dell'Iperglicemia e del Diabete in ospedale - Aggiornamento 2025
A.2.8 Rete diabete	A.2.8.b	Predisposizione Linee di Indirizzo per l'educazione terapeutica della persona con diabete.	Aggiornamento del documento Linee di indirizzo per l'educazione terapeutica rivolta alla persona con diabete	Trasmissione alla DCS del Linee di indirizzo per l'educazione terapeutica rivolta alla persona con diabete entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 50822 del 29.12.2025: RETE DIABETE - Linee di indirizzo per l'educazione terapeutica rivolta alla persona con diabete - Aggiornamento 2025
A.2.9 Rete fegato	A.2.9.a	Avviare il percorso di miglioramento della presa in carico del paziente candidato a trapianto di fegato	Elaborazione del documento PDTA del paziente candidato a trapianto di fegato	Trasmissione alla DCS del PDTA del paziente candidato a trapianto di	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 50823 del 29.12.2025: RETE FEGATO - PDTA del

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
				fegato entro il 31.12.2025		paziente candidato al trapianto di fegato in Regione Friuli Venezia Giulia
B.1 Percorso di attuazione del programma regionale dell'assistenza territoriale	B.1.c	Casa della Comunità (CdC)	Definizione del modello delle case della comunità con gestione delle urgenze non complesse	Trasmissione del modello a DCS entro il 31.03.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 13530 del 31.3.2025: "Obiettivo B.1.c: Casa della Comunità (CdC)"
B.1.2 Standard di assistenza distrettuale e attività funzionali di sperimentazione nel trattamento residenziale dei disturbi del comportamento alimentare	B.1.2.a	Definizione tariffaria provvisoria articolata per livelli di complessità e intensità di cure e risorse da applicarsi a fronte dei diversi bisogni di assistenza per le prestazioni erogate dal Centro residenziale per il trattamento dei disturbi del comportamento alimentare (CENTRO) nel rispetto dei principi di efficienza ed economicità nell'impiego delle risorse posti dalla normativa vigente e, in particolare, dal d.lgs. n. 502/1992	Trasmissione alla DCS di una proposta tecnica di definizione tariffaria provvisoria articolata per livelli di complessità e intensità di cure e risorse da applicarsi a fronte dei diversi bisogni di assistenza per le prestazioni erogate dal CENTRO nel rispetto dei principi di efficienza ed economicità nell'impiego delle risorse posti dalla normativa vigente e, in particolare, dal d.lgs. n. 502/1992	Trasmissione alla DCS della proposta tecnica entro il 30/04/2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. n. 17677 del 30.4.2025 "Linee annuali per la gestione del Servizio Sanitario Regionale anno 2025 – linea di attività B.1.2 Standard di assistenza distrettuale e attività funzionali di sperimentazione nel trattamento residenziale dei disturbi del comportamento alimentare – proposta tecnica di definizione tariffa"
B.1.2 Standard di assistenza distrettuale e	B.1.2.c	Definizione dei requisiti organizzativi e funzionali, anche per quanto riguarda le	Trasmissione alla DCS di una proposta tecnica di definizione dei requisiti	Trasmissione alla DCS della proposta tecnica entro il 15/11/2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. n. 45867 del 18.11.2025: obiettivi B.1.2.c e B.1.2.d.

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
attività funzionali di sperimentazione nel trattamento residenziale dei disturbi del comportamento alimentare		dotazioni dei beni strumentali, per l'erogazione delle prestazioni da parte del CENTRO	organizzativi e funzionali, anche per quanto riguarda le dotazioni dei beni strumentali, per l'erogazione delle prestazioni da parte del CENTRO			La documentazione era stata anticipata con mail in data 17.11.2025
B.1.2 Standard di assistenza distrettuale e attività funzionali di sperimentazione nel trattamento residenziale dei disturbi del comportamento alimentare	B.1.2.d	Definizione dei criteri di accesso degli ospiti alle prestazioni erogate dal CENTRO	Trasmissione alla DCS di una proposta tecnica di definizione dei criteri di accesso degli ospiti alle prestazioni erogate dal CENTRO	Trasmissione alla DCS della proposta tecnica entro il 15/11/2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. n. 45867 del 18.11.2025: obiettivi B.1.2.c e B.1.2.d. La documentazione era stata anticipata con mail in data 17.11.2025
1.1 Realizzazione delle attività dei Programmi del Piano regionale della Prevenzione	1.1	ARCS effettua monitoraggi semestrali degli indicatori previsti dal PRP e sul PanFlu FVG	trasmissione alla DCS in occasione dei rendiconti trimestrali dei monitoraggi su: - indicatori relativi alle vaccinazioni infantili - indicatori relativi alle vaccinazioni negli anziani - indicatori relativi agli screening oncologici	trasmissione monitoraggi alla DCS in occasione dei rendiconti trimestrali	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. n. 26631 del 30.6.2025: "Rapporto sull'andamento del SSR, gennaio-marzo 2025" (Capitoli 3.4 e 3.5) - prot. n. 34500 del 1.9.2025: "Rapporto sull'andamento del SSR, gennaio-giugno 2025" (Capitoli 3.4 e 3.5) - prot. 47593 del 1.12.2025: "Rapporto sull'andamento del SSR, gennaio-settembre 2025" (Capitoli 3.4 e 3.5)

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
			- utilizzo dei finanziamenti finalizzati al PAnFLU FVG da parte degli Enti del SSR			
1.1.12 Programma PL15 Miglioramento della sorveglianza e prevenzione delle malattie infettive	Bersaglio B7.4	B7.4 Bersaglio Migliorare la copertura per vaccino antinfluenzale operatori sanitari.	Copertura per vaccino antinfluenzale operatori sanitari	> 25%	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO % personale ARCS: 28,45%
1.1.12 Programma PL15 Miglioramento della sorveglianza e prevenzione delle malattie infettive	1.1.12.c	Procedure di acquisizione di vaccini e/o farmaci per immunizzazione passiva nel rispetto delle tempistiche	Avvio delle procedure ordinarie: 40 giorni Avvio delle procedure urgenti: 30 giorni	100%	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - Determinazione responsabile SC Acquisizione Beni e Servizi n. 807 del 28.11.2025
1.5 Attività di screening	1.5.a	Attivazione incontri periodici con referenti screening aziendali e radiologi refertatori	Primo incontro tenuto e documentato	31.03.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO Incontro dei referenti tenutosi in data 29.4.2025 con modalità da remoto. Verbale dell'incontro inviato ai partecipanti in data 30.4.2025. il ritardo è imputabile alla mancata disponibilità da parte delle Aziende a partecipare in date antecedenti al 31.03.2025 (prima mail di convocazione inviata il 17.03.2025)

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
1.5 Attività di screening	1.5.b	Metodologia per il controllo qualità dei percorsi di screening	Approvazione e trasmissione alle Aziende di un documento che contenga indicazioni metodologiche per la misurazione della qualità, dell'efficienza e dell'efficacia dei percorsi di screening, nonché la previsione di percorsi di audit da implementarsi anche all'interno delle Aziende	31.07.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 31219 del 31.7.2025: Linee annuali 2025 per la gestione del ssr - Trasmissione per obiettivo 1.5.b
1.5 Attività di screening	1.5.c	Piani audit aziendali	Approvazione da parte delle Aziende di 1 piano audit per Azienda con riguardo ai percorsi di screening 2026, secondo le indicazioni metodologiche di ARCS *Obiettivo assegnato anche ad ASUFC con DGR 1606 del 14/11/2025 (Allegato 1 e 5)*	31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO Tutte le aziende hanno trasmesso il piano audit
5.6 Misure di miglioramento dell'appropriatezza e economicità della gestione farmaceutica	5.6.a	Procedure di acquisizione centralizzata di nuovi farmaci per tutte le aziende sanitarie qualora siano: - Classe H - Erogabili su prescrizione di	Esecuzione delle procedure di gara ordinarie: 40 giorni (calcolati dal giorno di richiesta effettuato dalla Farmacia Centrale)	100%	Attività non valutabile/misurabile	OBIETTIVO NON VALUTABILE In occasione dei rendiconti trimestrali 2025 è stata richiesta la modifica dell'indicatore come di seguito riportato: Aggiudicazione del farmaco entro 45 gg lavorativi dalla segnalazione dei dati completi da parte della SC Farmacia

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
		Centri individuati dalla Regione; - Innovativi; - con erogazione principale in distribuzione diretta (anche farmaci elenco legge 648/1996); - elenco DPC; nel rispetto delle tempistiche	Avvio delle procedure urgenti: 30 giorni			L'obiettivo, non è realizzabile come assegnato, in base alle tempistiche di legge previste per l'espedimento della procedura di gara e l'effettuazione delle verifiche obbligatorie, dei requisiti generali e speciali degli operatori economici individuati come migliori offerenti ai fini dell'aggiudicazione della successiva stipula contrattuale Si precisa inoltre che la DGR 1507/2026, sullo spesso obiettivo ha previsto per il 2026 un target di 45 gg.
5.6 Misure di miglioramento dell'appropriatezza e economicità della gestione farmaceutica	5.6.b	Procedure di acquisizione centralizzata di nuovi farmaci equivalenti e biosimilari per tutte le aziende sanitarie nel rispetto delle tempistiche	Esecuzione delle procedure di gara: 60 giorni (calcolati dal giorno di richiesta effettuato dalla Farmacia Centrale)	100%	Attività non valutabile/misurabile	OBIETTIVO NON VALUTABILE In occasione dei rendiconti trimestrali 2025 è stata richiesta la modifica dell'indicatore come di seguito riportato: Aggiudicazione del farmaco biosimilare o equivalente a seguito di perdita, da parte di un farmaco, della tutela brevettuale entro 90 gg dalla comunicazione della SC Farmacia Centrale L'obiettivo, non è realizzabile come assegnato, in base alle tempistiche di legge previste per l'espedimento della procedura di gara e l'effettuazione delle verifiche obbligatorie, dei requisiti generali e speciali degli operatori economici individuati come migliori offerenti ai fini dell'aggiudicazione della successiva stipula contrattuale Si precisa inoltre che la DGR 1507/2026, sullo spesso obiettivo ha previsto per il 2026 un target di 90 gg.

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
5.8 Assistenza protesica	5.8.a	Miglioramento del governo regionale dell'assistenza protesica con attivazione del gruppo tecnico regionale e produzione delle linee guida per l'implementazione dei dati delle forniture e delle attività di assistenza protesica	Partecipazione degli operatori esperti delle aziende alle attività del gruppo tecnico regionale sull'assistenza protesica	Partecipazione degli operatori esperti degli enti alle attività del gruppo tecnico	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO ARCS ha partecipato alle attività del gruppo tecnico della DCS
5.8 Assistenza protesica	5.8.a	Miglioramento del governo regionale dell'assistenza protesica con attivazione del gruppo tecnico regionale e produzione delle linee guida per l'implementazione dei dati delle forniture e delle attività di assistenza protesica	Produzione delle linee guida per l'implementazione della raccolta dei dati delle forniture e delle attività di assistenza protesica	collaborazione con DCS	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO ARCS ha partecipato alle attività del gruppo tecnico per la produzione del documento
5.9 Flussi informativi dei dispositivi medici	5.9.a	Nel 2025, gli Enti del SSR garantiscono il raggiungimento degli adempimenti LEA relativamente ai flussi dei DM (flusso dei consumi e flusso dei contratti)	Ogni Ente migliora la qualità del debito informativo dei DM consumati verso il Ministero della salute. L'attività è monitorata dal Tavolo di lavoro sui DM in collaborazione con Insiel.	ridurre il numero delle referenze scartate dal flusso consumi DM nel 2025 rispetto al 2024	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO La qualità dei dati ai fini dei flussi ministeriali è stata oggetto degli incontri periodici del tavolo di lavoro attivato per il monitoraggio della spesa e dei consumi dei dispositivi medici. Il numero delle referenze scartate nel 2025 è stato inferiore al 2024 come da tabelle riportate nei verbali trasmessi
5.9 Flussi informativi dei dispositivi medici	5.9.a	Nel 2025, gli Enti del SSR garantiscono il raggiungimento degli adempimenti LEA	Ogni Ente migliora la qualità del debito informativo dei DM consumati verso il Ministero della salute.	ridurre la spesa relativa al flusso consumi dei beni di consumo DM	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO La qualità dei dati ai fini dei flussi ministeriali è stata oggetto degli incontri periodici del tavolo di lavoro attivato per il

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
		relativamente ai flussi dei DM (flusso dei consumi e flusso dei contratti)	L'attività è monitorata dal Tavolo di lavoro sui DM in collaborazione con Insiel.	scartato nel 2025 rispetto al 2024		monitoraggio della spesa e dei consumi dei dispositivi medici. Il valore della spesa relativa ai flussi di beni scartati nel 2025 è stato inferiore al 2024 come da tabelle riportate nei verbali trasmessi
5.11 Attività di coordinamento in materia di dispositivi medici	5.11.a	Nel 2025 ARCS garantisce, in collaborazione con la DCS, il prosieguo delle attività del tavolo di lavoro attivato per il monitoraggio della spesa e dei consumi dei dispositivi medici	ARCS redige un verbale di ogni incontro, e lo trasmette al tavolo di lavoro e alle Direzioni degli Enti unitamente al report di monitoraggio della spesa e degli indicatori definiti nel presente atto	trasmissione alla DCS del verbale entro 20 giorni dalla data dell'incontro	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - 5 verbali sono stati trasmessi entro i 20 gg - 1 verbali sono stati trasmessi oltre i 20 gg (6 giorni di ritardo dovuti a sovrapposizione di attività prioritarie)
5.12 Misure di efficientamento della gestione dei dispositivi medici	5.12.a	Al fine di assicurare l'applicazione delle citate circolari ministeriali ARCS elabora una proposta a supporto delle attività di controllo e verifica che gli Enti devono garantire.	entro trenta giorni dall'approvazione delle presenti Linee per la gestione del SSR ARCS organizza, convoca e coordina un tavolo di lavoro con la partecipazione degli Enti del SSR e ne informa la DCS	trasmissione alla DCS la proposta emersa dalle attività del tavolo di lavoro, corredata dall'analisi di fattibilità entro il 31.3.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. n. 13428 del 31.3.2025: "Proposta implementazione sistemi di controllo fatture elettroniche e di un sistema di monitoraggio", con allegato verbale incontro del 27.2.2025
5.13 Linee guida per l'utilizzo appropriato delle medicazioni avanzate per lesioni cutanee complicate	5.13.a	Elaborazione di documento tecnico di definizione della Procedura regionale di utilizzo di medicazioni avanzate per lesioni cutanee complicate (Linee guida) da parte di un Gruppo di lavoro	Istituzione e coordinamento del Gruppo di lavoro interaziendale con la partecipazione di infermieri e farmacisti ospedalieri appartenenti a ciascun Ente del S.S.R. (almeno uno per	Istituzione del Gruppo di lavoro entro il 28.02.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO Il gruppo di lavoro è stato istituito ed ha iniziato ad elaborare il documento tecnico entro i tempi previsti

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
		interaziendale composto da infermieri e farmacisti ospedalieri appartenenti a ciascun Ente del S.S.R. (almeno uno per Ente), con eventuale partecipazione di ulteriori figure professionali	Ente), a cui partecipano anche ARCS e DCS, con eventuale partecipazione di ulteriori figure professionali			
5.13 Linee guida per l'utilizzo appropriato delle medicazioni avanzate per lesioni cutanee complicate	5.13.b	Elaborazione di documento tecnico di definizione della Procedura regionale di utilizzo di medicazioni avanzate per lesioni cutanee complicate (Linee guida) da parte di un Gruppo di lavoro interaziendale composto da infermieri e farmacisti ospedalieri appartenenti a ciascun Ente del S.S.R. (almeno uno per Ente), con eventuale partecipazione di ulteriori figure professionali	Partecipazione al Gruppo di lavoro interaziendale di infermieri e farmacisti ospedalieri appartenenti all'Ente (almeno uno per Ente) con attiva collaborazione alla elaborazione e stesura del documento tecnico	Partecipazione attiva del personale ai lavori del Gruppo assicurata da ogni Ente fino alla conclusione dei lavori	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO Il gruppo di lavoro ha partecipato alle attività finalizzate alla elaborazione e stesura del documento tecnico
5.13 Linee guida per l'utilizzo appropriato delle medicazioni avanzate per	5.13.c	Elaborazione di documento tecnico di definizione della Procedura regionale di utilizzo di medicazioni avanzate per lesioni cutanee complicate (Linee guida) da parte di un	Trasmissione alla DCS del documento tecnico proposto per la definizione della Procedura regionale di utilizzo di medicazioni avanzate per lesioni cutanee	Trasmissione alla DCS del documento tecnico entro il ~~31.07.2025~~ *31.10.2025*	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 31218 del 31.7.2025: "Obiettivo 5.13 Linee Annuali per la gestione del Servizio Sanitario Regionale per l'anno2025, trasmissione documento "Linee d'indirizzo regionali per

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
lesioni cutanee complicate		Gruppo di lavoro interaziendale composto da infermieri e farmacisti ospedalieri appartenenti a ciascun Ente del S.S.R. (almeno uno per Ente), con eventuale partecipazione di ulteriori figure professionali	complicate (Linee guida) *Target modificato ad ARCS con DGR 1606 del 14.11.2025 (Allegato 5)*			l'utilizzo appropriato delle medicazioni avanzate nelle lesioni cutanee Regione Friuli Venezia Giulia"
6.1 PACS	6.1.a	ARCS, in collaborazione con gli Enti del SSR, si rapporta con l'aggiudicatario per la stesura del progetto esecutivo per la realizzazione del nuovo sistema RIS/PACS regionale sulla base dell'offerta prodotta dall'aggiudicatario e in relazione al disciplinare di gara.	Stesura del progetto esecutivo per la realizzazione del nuovo sistema RIS/PACS regionale sulla base dell'offerta prodotta dall'aggiudicatario e in relazione al disciplinare di gara.	Entro 4 mesi dalla sottoscrizione del contratto	Richiesta stralcio	RICHIESTA STRALCIO - l'aggiudicazione della gara è avvenuta con Determina Dirigenziale n. 15 del 14.1.2026 "23SER053 - Gara a procedura aperta ai sensi dell'art. 71 del D.lgs. N. 36/2023 per l'affidamento del servizio di gestione del sistema PACS Regionale - Aggiudicazione"
6.1 PACS	6.1.b	Verifica della sussistenza delle condizioni necessarie per realizzare uno scenario di interoperabilità di sistemi informativi per l'imaging cardiologico e per i segnali elettrocardiofisiologici oppure uno scenario di sistema	Analisi dei diversi sistemi informativi per la gestione dell'imaging cardiologico e dei segnali elettrocardiofisiologici in uso presso gli Enti del SSR e disanima dei possibili scenari di convergenza verso un sistema informativo unico a	Trasmissione della relazione alla DCS entro il 31.05.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. n. 22219 del 30.5.2025 alla DCS: Linee annuali 2025 per la gestone del SSR - Trasmissione obiettivi 6.1.b, 9.6.6.a e 9.6.7.a

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
		informativo unico a livello regionale.	livello regionale oppure di interoperabilità tra sistemi informativi diversi.			
8.2.1 Il Piano della Formazione Regionale (PFR)	8.2.1	Piano Formativo Aziendale (PFA) annuale	Stesura del Piano Formativo Aziendale (PFA) annuale e sua trasmissione alla DCS	entro il 31.3.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 13468 del 31.3.2025: trasmissione Piano Formativo Aziendale (PFA) 2025 ARCS. Il Piano formativo aziendale è stato approvato con decreto del DG n. 51 del 28.3.2025
8.2.1 Il Piano della Formazione Regionale (PFR)	8.2.1	Piano Formativo Aziendale (PFA) annuale	Eventuale aggiornamento del Piano Formativo Aziendale (PFA) a seguito della pubblicazione del Piano Formativo Regionale (PFR)	entro 30 gg	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto del DG 122 del 11.7.2025 "Approvazione aggiornamento ed integrazione del Piano della Formazione Aziendale anno 2025"
8.2.2 La Relazione annuale regionale	8.2.2	Relazione annuale della attività formative	I Provider regionali provvederanno alla redazione ed invio alla DCS della Relazione annuale sulle attività formative 2024	entro 15.5.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 19999 del 15.5.2025: trasmissione relazione finale del Provider ECM ARCS Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute - anno 2024
9.6.2 Programmazione 2026	9.6.2	Programma preliminare degli investimenti (PPI)	Adozione e trasmissione al NVISS del Programma preliminare degli investimenti completo di una relazione illustrativa che fornisca le informazioni previste dalla normativa	entro 30 settembre 2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 38589 del 30.9.2025 trasmessa alla DCS: Proposta PPI 2026

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
			regionale in tema di Programmazione e controllo degli Investimenti (attuale comma 2 dell'art. 33 della L.R. 26/2015).			
9.6.2 Programmazione 2026	9.6.2	Programma preliminare degli investimenti (PPI)	Trasmissione al NVISS di una relazione con la valutazione dei PPI 2026 degli enti del SSR redatta sulla base delle indicazioni che saranno preliminarmente fornite dal Servizio Tecnologie e Investimenti	entro 30 novembre 2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 46741 del 25.11.2025 trasmesso a NVISS: Relazione sui programmi preliminari degli Investimenti degli Enti del SSR per l'anno 2026
9.6.5 Programmazione degli interventi di investimento per l'attrezzaggio delle strutture previste dalla DGR n.2042 del 29/12/2022	9.6.5.a.1	Valutazione del fabbisogno per l'attrezzaggio delle strutture previste dalla DGR n.2042 del 29.12.2022	Invio di una relazione contenente: - il riepilogo delle attività svolte e delle valutazioni eseguite per concorrere al conseguimento dell'obiettivo 10.6.5.a; - il fabbisogno regionale per l'attrezzaggio delle strutture previste dalla DGR n.2042 del 29.12.2022, in esito all'analisi delle proposte pervenute dagli enti del SSR.	Invio alla DCS entro il 15.07.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 29028 del 15.7.2025: Linee annuali 2025 per la gestione del SSR - Trasmissione per obiettivo 9.6.5.a.2

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
9.6.6 Valutazione della consistenza, obsolescenza e affidabilità del parco tecnologico	9.6.6.a	Efficientamento del processo di valutazione della Programmazione regionale degli Investimenti degli Enti del SSR .	Trasmissione alla DCS e agli enti del SSR dell'aggiornamento della valutazione della consistenza, obsolescenza e affidabilità del parco tecnologico biomedicale di proprietà degli Enti del SSR FVG.	Entro il 31.05.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot.n. 22219 alla Direzione Centrale Salute: Linee annuali 2025 per la gestione del SSR - Trasmissione obiettivi 6.1.b, 9.6.6.a e 9.6.7.a - prot. 22320 del 30.5.2025: invio agli enti ssr
9.6.7 Efficientamento della gestione operativa delle forniture di tecnologie biomediche senza acquisto diretto degli Enti del SSR	9.6.7.a	Efficientamento della gestione operativa delle forniture di tecnologie biomediche senza acquisto diretto degli Enti del SSR.	Trasmissione alla DCS di una proposta operativa per garantire l'associazione tra i beni gestiti dalle piattaforme tecnico-manutentive e le voci presenti nei gestionali economico-contabile in uso presso gli Enti del SSR FVG.	Entro il 31.05.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot.n. 22219 alla Direzione Centrale Salute: Linee annuali 2025 per la gestione del SSR - Trasmissione obiettivi 6.1.b, 9.6.6.a e 9.6.7.a
9.6.8 Consolidamento del sistema informativo unico regionale per il governo tecnico-manutentivo del parco macchine biomedicale	9.6.8.a	Coordinamento dei Servizi di Ingegneria Clinica al fine di individuare i corretti strumenti e le metodologie più opportune per il consolidamento del sistema informativo unico regionale attualmente in uso per il governo tecnico-manutentivo	Trasmissione alla DCS di una relazione che descriva le modalità con cui consolidare un sistema informativo unico regionale per il governo tecnico-manutentivo del parco macchine biomedicale, la cui gestione è in capo ad ARCS per conto degli Enti del SSR.	Entro il 30.06.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 26338 del 27.6.2025: Linee annuali 2025 per la gestione del SSR - Trasmissione obiettivo 9.6.8

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
		del parco macchine biomedicale.				
10.2 Accreditamento	10.2	Gli enti del SSR consentono ai propri referenti della qualità e dell'accreditamento, componenti dell'OTA, di reclutare i dipendenti appartenenti alle aree professionali individuate dall'OTA per coprire le esigenze connesse alle verifiche dell'accreditamento e che hanno manifestato la disponibilità a intraprendere il per-corso per diventare valutatore dell'accreditamento.	Evidenza campagna di reclutamento (e-mail di avvio campagna con requisiti di accesso alla funzione e ai profili richiesti).	Ogni ente mette a disposizione almeno 3 professionisti con profilo professionale inerente alla campagna di reclutamento	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO Sono stati reclutati i candidati disponibili nell'ambito dei profili professionali che operano in ARCS
10.2 Accreditamento	10.2	Gli enti del SSR mettono a disposizione tali professionisti e consentono loro di partecipare al percorso formativo dei valutatori dell'accreditamento.	Evidenza autorizzazione da parte dell'azienda (e-mail) rispetto al reclutamento delle candidature volontarie acquisite e relativi doveri (partecipazione obbligatoria a 1 gg di formazione Corso Base); evidenza partecipazione a Corso Base	Gli enti autorizzano l'80% dei loro candidati a partecipare alla giornata di Corso Base	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO Tutti i candidati individuati da ARCS hanno partecipato al corso base

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
			(attestato) per singolo professionista.			
10.2 Accreditamento	10.2	Gli enti del SSR consentono a ognuno dei propri dipendenti inseriti nell'elenco regionale dei valutatori dell'accreditamento, di partecipare ai sopralluoghi per almeno 7 giornate, a copertura di tutti i ruoli previsti, secondo le indicazioni della Direzione centrale salute e dell'OTA.	Evidenza gg di partecipazione del singolo professionista ai sopralluoghi, in funzione della richiesta regionale	Gli enti autorizzano i loro candidati e valutatori a partecipare ai sopralluoghi ad almeno 7 gg/anno per ciascuno (secondo le richieste di DCS e OTA).	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO ARCS ha autorizzati i propri dipendenti a partecipare ai sopralluoghi richiesti
10.2 Accreditamento	10.2	Partecipazione al programma di accreditamento nazionale degli organismi tecnicamente accreditanti. Gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti inseriti negli elenchi nazionali dei valutatori dell'accreditamento di partecipare alle attività organizzate dal Ministero della salute e dall'Agenas	Numero valutatori FVG presenti negli elenchi nazionali	Messa a disposizione dei profili richiesti.	Richiesta stralcio	RICHIESTA STRALCIO Al momento nessun dipendente ARCS è presente negli elenchi nazionali
10.2 Accreditamento	10.2	Partecipazione al programma di accreditamento nazionale degli organismi tecnicamente	Numero di giornate di partecipazione del singolo valutatore ad attività	Autorizzazione delle missioni dei professionisti in regime	Richiesta stralcio	RICHIESTA STRALCIO

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
		accreditanti. Gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti inseriti negli elenchi nazionali dei valutatori dell'accreditamento di partecipare alle attività organizzate dal Ministero della salute e dall'Agenas	organizzate dal Ministero della salute e dall'Agenas/ giorni totali richieste da Ministero Salute e AGENAS	istituzionale/formazione obbligatoria		Non è stata richiesta alcuna partecipazione da parte del Ministero della Salute e dall'Agenas
10.2 Accreditamento	10.2	Garanzia del funzionamento dell'OTA FVG: gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti, componenti dell'OTA regionale, di svolgere le funzioni previste dalla DGR 2220/2015, dal Decreto n. 1899/2017 e dal Decreto n. 53628/2023.	Numero incontri programmati (min 40 incontri/anno, di norma 1/settimana lavorativa)	Messa a disposizione dei componenti OTA per le gg con incontri programmati (incontri periodici e giornate di formazione) con pagamento degli oneri di missione	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO ARCS ha messo a disposizione i componenti OTA come da richiesta
10.2 Accreditamento	10.2	Garanzia del funzionamento dell'OTA FVG: gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti, componenti dell'OTA regionale, di svolgere le funzioni previste dalla DGR 2220/2015, dal Decreto n. 1899/2017 e dal Decreto n. 53628/2023.	Numero giornate di partecipazione del singolo componente OTA agli incontri programmati / totale incontri	Messa a disposizione dei componenti OTA per le gg con incontri programmati (incontri periodici e giornate di formazione) con pagamento degli oneri di missione	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO ARCS ha messo a disposizione i componenti OTA come da richiesta

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
10.2 Accreditamento	10.2	Garanzia del funzionamento dell'OTA FVG: gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti, componenti dell'OTA regionale, di svolgere le funzioni previste dalla DGR 2220/2015, dal Decreto n. 1899/2017 e dal Decreto n. 53628/2023.	Numero progetti di formazione per OTA e Valutatori inviati ad ARCS	Messa a disposizione dei componenti OTA per le gg con incontri programmati (incontri periodici e giornate di formazione) con pagamento degli oneri di missione	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO ARCS ha partecipato alle attività previste come da richiesta
10.2 Accreditamento	10.2	Garanzia del funzionamento dell'OTA FVG: gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti, componenti dell'OTA regionale, di svolgere le funzioni previste dalla DGR 2220/2015, dal Decreto n. 1899/2017 e dal Decreto n. 53628/2023.	Numero giornate di partecipazione del singolo componente OTA agli eventi formativi dedicati all'organismo (discente) / totale giornate erogate	Messa a disposizione dei componenti OTA per le gg con incontri programmati (incontri periodici e giornate di formazione) con pagamento degli oneri di missione	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO ARCS ha partecipato alle attività previste come da richiesta
10.2 Accreditamento	10.2	Garanzia del funzionamento dell'OTA FVG: gli enti del SSR consentono ai loro dipendenti, componenti dell'OTA regionale, di svolgere le funzioni previste dalla DGR 2220/2015, dal Decreto n. 1899/2017 e dal Decreto n. 53628/2023.	Numero giornate di partecipazione del singolo componente OTA agli eventi formativi dedicati ai valutatori regionali (docente) / totale giornate erogate	Messa a disposizione dei componenti OTA per le gg con incontri programmati (incontri periodici e giornate di formazione) con pagamento degli oneri di missione	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO ARCS ha partecipato alle attività previste come da richiesta

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
10.3 Concorsi centralizzati	10.3.1.a	Espletamento della procedura concorsuale centralizzata per Assistente informatico	Approvazione graduatoria di merito entro il 30.6.2025	Entro il 30.6.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto DG n. 53 del 28.3.2025: Concorso pubblico, per titoli ed esami, finalizzato alla copertura di n. 7 posti di ASSISTENTE INFORMATICO da assegnare agli enti del ssr - scioglimento riserva, approvazione verbali e graduatorie
10.3 Concorsi centralizzati	10.3.1.b	Espletamento della procedura concorsuale centralizzata per Assistente Tecnico (Elettronico Elettrotecnico)	Approvazione graduatoria di merito entro il 30.6.2025	Entro il 30.6.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto DG n. 63 del 18.4.2025: Concorso pubblico, per titoli ed esami, finalizzato alla copertura di n. 3 posti di ASSISTENTE TECNICO da assegnare agli enti del ssr - scioglimento riserva, approvazione verbale e graduatorie
10.3 Concorsi centralizzati	10.3.1.c	Espletamento della procedura concorsuale centralizzata per Infermiere	Approvazione graduatoria di merito entro il 30.6.2025	Entro il 30.6.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto DG n. 77 del 9.5.2025: Concorso pubblico, per titoli ed esami, finalizzato alla copertura di n. 355 posti di INFERMIERE da assegnare agli enti del ssr - scioglimento riserva, esclusioni e approvazione verbali e graduatorie
10.3 Concorsi centralizzati	10.3.1.d	Espletamento della procedura concorsuale centralizzata per Assistente sanitario	Approvazione graduatoria di merito entro il 30.6.2025	Entro il 30.6.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto del DG n. 65 del 18.4.2025: Concorso pubblico, per titoli ed esami, finalizzato alla copertura di n. 27 posti di ASSISTENTE SANITARIO da assegnare agli enti del ssr - scioglimento riserva, esclusioni e approvazione verbali e graduatorie

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
10.3 Concorsi centralizzati	10.3.1.e	Espletamento della procedura concorsuale centralizzata per Tecnico sanitario di laboratorio Biomedico	Approvazione graduatoria di merito entro il 30.6.2025	Entro il 30.6.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto del DG n. 74 del 9.5.2025: Concorso pubblico, per titoli ed esami, finalizzato alla copertura di n. 26 posti di TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO da assegnare agli enti del ssr - scioglimento riserva, approvazione verbali e graduatorie
10.3 Concorsi centralizzati	10.3.1.f	Espletamento della procedura concorsuale centralizzata per Tecnico sanitario di Radiologia Medica	Approvazione graduatoria di merito entro il 30.6.2025	Entro il 30.6.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto del DG n. 70 del 30.4.2025: Concorso pubblico, per titoli ed esami, finalizzato alla copertura di posti di TECNICO SANITARIO DI RADIOLOGIA MEDICA da assegnare agli enti del ssr - scioglimento riserva, approvazione verbali e graduatorie
10.3 Concorsi centralizzati	10.3.1.g	Espletamento della procedura concorsuale centralizzata per Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro	Approvazione graduatoria di merito entro il 30.6.2025	Entro il 30.6.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto del DG n. 91 del 5.6.2025: Concorso pubblico, per titoli ed esami, finalizzato alla copertura di n. 18 posti di TECNICO DELLA PREVENZIONE NELL'AMBIENTE E NEI LUOGHI DI LAVORO da assegnare agli enti del ssr - scioglimento riserva, esclusioni e approvazione verbali e graduatorie
10.3 Concorsi centralizzati	10.3.2.a	Espletamento della procedura concorsuale centralizzata per Dietista	Approvazione graduatoria di merito entro il 31.12.2025	Entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto del DG n. 175 del 8.10.2025: Concorso pubblico, per titoli ed esami, finalizzato alla copertura di n. 4 posti di

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
						DIETISTA da assegnare agli enti del ssr - scioglimento riserva, approvazione verbali e graduatorie
10.3 Concorsi centralizzati	10.3.2.b	Espletamento della procedura concorsuale centralizzata per Tecnico Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusione Cardiovascolare	Approvazione graduatoria di merito entro il 31.12.2025	Entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto del DG n. 174 del 8.10.2025: Concorso pubblico, per titoli ed esami, finalizzato alla copertura di n. 6 posti di TECNICO DELLA FISIOPATOLOGICA CARDIOCIRCOLATORIA E PERFUSIONE CARDIOVASCOLARE da assegnare agli enti del ssr - scioglimento riserva, esclusioni, approvazione verbali e graduatorie
10.3 Concorsi centralizzati	10.3.2.c	Espletamento della procedura concorsuale centralizzata per Collaboratore Amministrativo-Professionale	Approvazione graduatoria di merito entro il 31.12.2025	Entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto del DG n. 227 del 18.12.2025: Concorso pubblico finalizzato alla copertura di n. 7 posti di COLLABORATORE AMMINISTRATIVO-PROFESSIONALE da assegnare agli enti del ssr - scioglimento riserva, approvazione verbali e graduatorie
10.3 Concorsi centralizzati	10.3.2.d	Espletamento della procedura concorsuale centralizzata per Ostetrica	Approvazione graduatoria di merito entro il 31.12.2025	Entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - decreto del DG n. 162 del 24.9.2025: Concorso pubblico, per titoli ed esami, finalizzato alla copertura di n. 15 posti di OSTETRICA da assegnare agli enti del ssr - scioglimento riserva, approvazione verbali e graduatorie
10.4 Gestione della logistica di reparto	10.4.a	Avviare il progetto sperimentale per la gestione della logistica di reparto	Selezione del sito sulla base dell'interesse manifestato dalle Aziende sanitarie	entro il 30.03.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 13276 del 28.3.2025: "19SER004 - Servizio di logistica

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
e attività di sperimentazione						centralizzata per le aziende del s.s.r. - sperimentazione di modelli innovativi di logistica di reparto - selezione del sito"
10.4 Gestione della logistica di reparto e attività di sperimentazione	10.4.a	Avviare il progetto sperimentale per la gestione della logistica di reparto	Predisposizione del progetto esecutivo da parte di ARCS e l'azienda sanitaria pilota	Entro il 30/09/2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 38613 del 30.9.2025: 19SER004 - Servizio di logistica centralizzata per le aziende del ssr - Sperimentazione di modelli innovativi di logistica di reparto - aggiornamento al 30.9.2025 del progetto del sito pilota (Blocco operatorio del Presidio Ospedaliero Universitario "Santa Maria della Misericordia" di Udine)
10.5 Gestione delle valutazioni di proposte di Partneriato Pubblico-Privato	10.5	Sviluppare un progetto riguardante il modello di centralizzazione per la selezione delle proposte private di Partneriato Pubblico-Privato (PPP)	trasmissione proposta di modello di centralizzazione alla DCS	entro il 30.6.2024	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. n. 26546 del 30.6.2025: Trasmissione della proposta di modello per la valutazione e selezione di iniziative di PPP di competenza di Aziende ed Enti del SSR
10.6 Analisi economica, di fattibilità e opportunità su ipotesi di attività di consegna a domicilio di ausili monouso	10.6	Predisporre uno studio di fattibilità, sia in termini economici che logistici nonchè di beneficio per il paziente anche tenendo conto del percorso di presa in carico del paziente stesso, riguardante l'opportunità di avviare un programma di consegna a domicilio di ausili monouso di cui all'allegato 2	trasmissione studio alla DCS	entro 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 51013 del 31.12.2025: Linee annuali per la gestione del servizio sanitario regionale per l'anno 2025 - Obiettivo 10.6 (Analisi economica, di fattibilità e opportunità su ipotesi di attività di consegna a domicilio di ausili monouso)

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
		del DP.C.M. 12 gennaio 2017. La fattibilità dovrà approfondire i seguenti aspetti: il percorso prescrittivo (e quindi maggior tracciabilità), il percorso di presa in carico del paziente, le necessità del paziente o del caregiver, i costi e la logistica.				
10.7 Attività di comunicazione per il Servizio Sanitario Regionale	10.7.a	Potenziamento delle risorse tecniche, economiche e umane, della Centrale della Comunicazione del Sistema salute Regionale (CCSSR) incaricata della progettazione strategica, del coordinamento generale e dell'operatività delle azioni di comunicazione, informazione e marketing del sistema salute regionale.	Predisposizione di un piano di comunicazione con definizione delle linee guida della comunicazione del Sistema salute regionale per il 2025 e calendarizzazione degli eventi strategici ricorrenti (Campagna per Ondate di calore, Campagna per prevenzione zecche, campagna prevenzione arbovirosi, Campagna antinfluenzale, ecc.). Nel piano saranno indicate le necessità in termini di: – risorse umane dedicate. – risorse economiche	entro il 31.01.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. n. 4454 del 30.1.2025: "invio Piano di comunicazione del Sistema salute regionale 2025 – obiettivo Linee Gestione 2025" - prot. n. 4485 del 30.1.2025: "Piano di Comunicazione del Sistema salute regionale per il 2025"

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
10.7 Attività di comunicazione per il Servizio Sanitario Regionale	10.7.b	Attivazione del nuovo portale internet di ARCS impostato come sito aziendale e come collettore di informazioni, per il cittadino e gli organi di stampa, relative al Servizio Sanitario Regionale	Aggiudicazione procedura di gara per la selezione del fornitore che realizzerà il nuovo portale internet di ARCS	entro il 30.06.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - Determinazione del responsabile SC Acquisizione Beni e Servizi 352 del 05.6.25: 25IST003 - Affidamento diretto ex artt. 17 co. 2 e 50, co. 1, lett. B) del D.Lgs. 36/2023 del servizio di progettazione esecutiva di un portale di informazione dedicato al servizio sanitario regionale del FVG e del servizio di manutenzione del sito aziendale - affidamento servizio
10.7 Attività di comunicazione per il Servizio Sanitario Regionale	10.7.b	Attivazione del nuovo portale internet di ARCS impostato come sito aziendale e come collettore di informazioni, per il cittadino e gli organi di stampa, relative al Servizio Sanitario Regionale	Realizzazione del portale	entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO La fase progettuale di attivazione del portale è stata conclusa a dicembre 2025. La fase di migrazione è stata avviata a partire da gennaio 2026
10.7 Attività di comunicazione per il Servizio Sanitario Regionale	10.7.c	Attivazione di una piattaforma di comunicazione atta a sostenere attività di progettazione condivisa fra ARCS, le Aziende e tutti i soggetti del SSR basata su programmi open source o già presenti sul mercato.	Attivazione della piattaforma	entro il 30.06.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO La piattaforma è stata avviata entro i tempi previsti
10.7 Attività di comunicazione per il Servizio Sanitario Regionale	10.7.d	Analisi di fattibilità di un canale informativo, come strumento di comunicazione istantanea e di informazione	Definizione della fattibilità di un canale informativo dedicato a supportare la comunicazione istantanea e	entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO Il canale informativo previsto è stato definito e attivato ed è attualmente operativo (vedi link canale Salute FVG su

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
		rivolto alla popolazione, comprensiva dell'individuazione delle risorse necessarie e delle soluzioni giuridiche e tecniche, in vista dell'attivazione del canale medesimo.	accessibile alla popolazione e agli operatori e professionisti del SSR FVG. Alla definizione del canale e alla sua implementazione potranno contribuire gli Enti del SSR			WhatsApp: https://whatsapp.com/channel/0029VazxCiCFi8xZEYhzum11)
10.7 Attività di comunicazione per il Servizio Sanitario Regionale	10.7.e	Analisi di fattibilità di strumenti di comunicazione, informazione e formazione (quali, ad esempio profili Linkedin, video informativi, ecc.) per le strutture dell'ARCS e, in particolare, della SORES, funzionali anche al reclutamento di personale	Definizione degli strumenti che possono contribuire a informare la popolazione sulle attività della Struttura Operativa Regionale Emergenza Sanitaria informando sui servizi offerti, sulle corrette modalità di contatto e utilizzo della SORES.	entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - pagina linkedin aperta - SORES: https://arcs.sanita.fvg.it/it/salute-e-prevenzione/emergenze-sanitarie/sala-operativa-regionale-emergenza-sanitaria-sores - video informativo: https://arcs.sanita.fvg.it/it/aree-tematiche/sala-operativa-regionale-emergenza-sanitaria-copy/il-progetto-dae-responder-in-fvg
10.7 Attività di comunicazione per il Servizio Sanitario Regionale	10.7.f	Attivazione di campagne di informazione rivolte alla cittadinanza.	Attivazione di campagne di informazione mirate a far conoscere alla popolazione l'organizzazione del sistema salute regionale, i programmi di prevenzione e lo sviluppo dei percorsi di salute rivolti alla cittadinanza, nonché	entro il 31.12.2025	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO Sono state effettuate varie campagne informative (Giornata copertura sanitaria universale, Screening epatite C, DAE FVG, Antinfluenzale, Virus Respiratorio Sinciziale, screening HPV, screening oncologici)

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
			l'evoluzione digitale della medicina compreso lo sviluppo dell'utilizzo dell'intelligenza artificiale. Tali campagne potranno essere veicolate su TV, radio, quotidiani, anche grazie alla produzione di strumenti multimediali (filmati, videoanimazioni, 3D, ecc.) dedicati a temi specifici relativi alla salute, alla prevenzione e alla digitalizzazione della medicina, con la possibilità di veicolare quanto prodotto anche sulle piattaforme di comunicazione sociale.			
11.1 Sviluppo della Ricerca ed innovazione Clinica in Regione	11.1	A	Verificare lo stato di attivazione degli studi clinici presso le AS e IRCCS Regionali e monitorare il loro stato di avanzamento a livello trimestrale	monitoraggio trimestrale	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 24030 del 12.6.2025 "Linee annuali per la gestione del SSR per l'anno 2025 – Obiettivo 11.1 "Sviluppo della Ricerca ed innovazione Clinica in Regione"
11.1 Sviluppo della Ricerca ed	11.1	B	ARCS invia trimestralmente un report alla DCS sugli studi	report trimestrale alla DCS	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 33435 del 22.8.2025: Linee annuali per la gestione del

linea	cod. ob.	Obiettivo	Indicatore	ARCS	ARCS	
					Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
innovazione Clinica in Regione			attivi e in attivazione nella AS e IRCCS regionali			SSR per l'anno 2025 - Obiettivo 11.1.B "Sviluppo della Ricerca ed innovazione Clinica in Regione" - Trasmissione report 1° trimestre enti ssr - prot. 33683 del 26.8.2025: Linee annuali per la gestione del SSR per l'anno 2025 - Obiettivo 11.1.B "Sviluppo della Ricerca ed innovazione Clinica in Regione" - Trasmissione report 2° trimestre enti ssr - prot. 42373 del 24.10.2025: Linee annuali per la gestione del SSR per l'anno 2025 - Obiettivo 11.1.B "Sviluppo della Ricerca ed innovazione Clinica in Regione" - Trasmissione report 3° trimestre enti ssr - prot. 2251 del 22.1.2026: Linee annuali per la gestione del SSR per l'anno 2025 - Obiettivo 11.1.B "Sviluppo della Ricerca ed innovazione Clinica in Regione" - Trasmissione report 4° trimestre enti ssr"

28.

29.

28. RENDICONTAZIONE COMPENSO INTEGRATIVO DIRETTORE GENERALE

Si riporta di seguito la rendicontazione delle progettualità previste per il compenso integrativo del trattamento economico del Direttore Generale di ARCS di cui alla DGR 559 del 30 aprile 2025 (e s.m.i.).

SCHEDA 2 - OBIETTIVI, INDICATORI E TARGET ASSEGNATI ALL'ENTE: AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE (ARCS)

ord.	Linea di attività	obiettivo	indicatore	target	punteggio massimo attribuibile (in perc. su totale)	ARCS	
						Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
1	Oncologia – attuazione del Piano della rete oncologica regionale FVG 2025-2027 approvato con d.g.r. 117/2025	Obiettivo di cui al punto 5.1 (Strumenti di governo della Rete - staff e supporti operativi-) del Piano: strutturazione supporto funzionale di staff per il Coordinamento oncologico regionale di ARCS	Effettiva messa a disposizione del Coordinamento oncologico regionale, in collaborazione con altri Enti, in via esclusiva o in condivisione con altre Strutture di ARCS, delle risorse umane per il supporto nell'esercizio delle funzioni o ruoli professionali di: Data management; Project management; Ingegnere gestionale; Supporto on demand da parte di professionisti del SSR; Supporto metodologico alla programmazione strategica e alla costruzione dei PDTA	Sono rese disponibili al Coordinamento oncologico regionale le risorse umane richieste nelle seguenti modalità: - entro il 30.06.2025 per almeno 3 funzioni o ruoli professionali previsti dall'indicatore; - entro il 31.12.2025 per tutte le funzioni o ruoli professionali previsti dall'indicatore	5	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - prot. 26386 del 27.6.2025: Obiettivo Patto DG - DGR 559/2025 (data management: assistente amministrativo; project manager: dirigente amministrativo; ingegnere gestionale) - determinazione responsabile SC Acquisizione Beni e servizi n. 318 del 23.5.2025: "25SER006 Trattativa diretta ai sensi dell'art. 50 lett. B) del D.Lgs. n. 36/2023 S.I.M., per l'affidamento del servizio di progettazione per la formalizzazione e certificazione dei percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali (PDTA) della Rete Oncologica Regionale. Affidamento servizio" - determinazione responsabile SC Acquisizione Beni e Servizi n. 432 del 2.7.2025: "25IST025 Affidamento del servizio finalizzato alla formazione e tutorship dei coordinatori dei PDTA Rete Oncologica Regionale del Friuli Venezia Giulia e servizio di Formazione a supporto della implementazione della Rete Oncologica Regione FVG" - Supporto on demand: funzione assicurata dalla SC Pianificazione, programmazione, controllo direzione e del sistema

ord.	Linea di attività	obiettivo	indicatore	target	punteggio massimo attribuibile (in perc. su totale)	ARCS	
						Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
							informativo - decreto del DG 201 del 21.11.2025: Attribuzione incarico Direttore ROR
2	Oncologia – attuazione del Piano della rete oncologica regionale FVG 2025-2027 approvato con d.g.r. 117/2025	Obiettivo di cui al punto 5.2 (Sistema informativo oncologico regionale - infrastruttura di Rete, flussi informativi, tassonomia-e nomenclatore delle prestazioni), sottopunto Piattaforma informatica in utilizzo presso ASUFC e CRO, del Piano: completamento delle attività previste dal sottopunto	Avvenuto completamento da parte degli enti, con il coordinamento e il supporto di ARCS, delle attività previste dal sottopunto "Piattaforma informatica in utilizzo presso ASUFC e CRO"	Avvenuto completamento entro il 31.12.2025 delle attività previste dal sottopunto "Piattaforma informatica in utilizzo presso ASUFC e CRO"	5	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - Prot. 1528 del 15.1.2026: Attestazioni Insiel sulle attività svolte
3	Oncologia – attuazione del Piano della rete oncologica regionale FVG 2025-2027 approvato con d.g.r. 117/2025	Obiettivo di cui al punto 5.3 (Assetto organizzativo delle strutture, distribuzione delle risorse e loro utilizzo da parte dei nodi) del Piano: Istituzione da parte del Coordinamento della ROR dei Gruppi di lavoro per i PDTA regionali negli ambiti a bassa prevalenza: pancreas e vie biliari, esofago e giunzione esofago gastrica, SNC, sarcomi e	Istituzione da parte del Coordinamento della ROR dei Gruppi di lavoro per i PDTA regionali, e relativi Coordinatori, negli ambiti a bassa prevalenza: pancreas e vie biliari, esofago e giunzione esofago	Trasmissione formale alla UOS entro il 30.06.2025 degli atti formali della richiesta istituzione dei Gruppi di lavoro per i PDTA e di nomina dei relativi Coordinatori	8	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO prot. 26549 del 30.6.2025: Patto dei DG – DGR 559/2025 - trasmissione Decreto ARCS 105/2025 "istituzione Gruppo di lavoro PDTA regionali.

ord.	Linea di attività	obiettivo	indicatore	target	punteggio massimo attribuibile (in perc. su totale)	ARCS	
						Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
		tumori rari, indicando il Coordinatore di ciascun gruppo.	gastrica, SNC, sarcomi e tumori rari.				
4	Liste d'attesa - ricoveri chirurgici	Miglioramento dei tempi di attesa nell'attività di ricovero e d'intervento chirurgico per patologie non oncologiche - priorità A	COME DA TABELLA 5	COME DA TABELLA 5	10	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO PER QUANTO DI COMPETENZA Si rimanda alla nota prot. 25980 del 25.6.2025: DGR n. 559 del 30.04.2025 – richiesta di modifica valutazione indicatori e target obiettivi DG, nell'attività di coordinamento e controllo di ARCS. Nel corso del 2025, nei limiti delle funzioni che sono attribuite dall'art. 4, comma 4, lett c), nn. 1), 2) e 4) della LR n. 27 del 17.12.20218, ARCS ha svolto funzioni di coordinamento e controllo che si sono concretizzate in: - Incontri periodici di coordinamento con le Aziende; - Monitoraggi periodici infrannuali sull'andamento delle attività trasmessi alla DCS; - Implementazione del cruscotto di monitoraggio degli indicatori Qlik. VEDI TABELLA 5
5	Assistenza ospedaliera - Appropriatezza e efficacia	Obiettivo Linee per la gestione del SSR 2025 -migliorare la percentuale di pazienti di età 65+ con diagnosi di	COME DA TABELLA 6	COME DA TABELLA 6	5	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO PER QUANTO DI COMPETENZA Si rimanda alla nota prot. 25980 del 25.6.2025: DGR n. 559 del 30.04.2025 – richiesta di modifica valutazione indicatori e target obiettivi DG, nell'attività di coordinamento e controllo di ARCS.

ord.	Linea di attività	obiettivo	indicatore	target	punteggio massimo attribuibile (in perc. su totale)	ARCS	
						Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
	dell'attività chirurgica	frattura del collo del femore operati entro 2 giorni in regime ordinario					Nel corso del 2025, nei limiti delle funzioni che sono attribuite dall'art. 4, comma 4, lett c), nn. 1), 2) e 4) della LR n. 27 del 17.12.20218, ARCS ha svolto funzioni di coordinamento e controllo che si sono concretizzate in: - Incontri periodici di coordinamento con le Aziende; - Monitoraggi periodici infrannuali sull'andamento delle attività trasmessi alla DCS; - Implementazione del cruscotto di monitoraggio degli indicatori Qlik. VEDI TABELLA 6
6	Liste d'attesa - specialistica ambulatoriale	Miglioramento dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali per le priorità B garantiti dal PNGLA 2019-2021	COME DA TABELLA 7 *Tabella 7 modificata con DGR n. 1114 del 8.8.2025 "DPCM 502/1995, art. 1, comma 5. DGR 559/2025. Criteri per l'attribuzione per l'anno 2025 del compenso integrativo del trattamento economico dei direttori*	COME DA TABELLA 7	10	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO PER QUANTO DI COMPETENZA Si rimanda alla nota prot. 25980 del 25.6.2025: DGR n. 559 del 30.04.2025 – richiesta di modifica valutazione indicatori e target obiettivi DG, nell'attività di coordinamento e controllo di ARCS. Nel corso del 2025, nei limiti delle funzioni che sono attribuite dall'art. 4, comma 4, lett c), nn. 1), 2) e 4) della LR n. 27 del 17.12.20218, ARCS ha svolto funzioni di coordinamento e controllo che si sono concretizzate in: - Incontri periodici di coordinamento con le Aziende; - Monitoraggi periodici infrannuali sull'andamento delle attività trasmessi alla DCS; - Implementazione del cruscotto di monitoraggio degli indicatori

ord.	Linea di attività	obiettivo	indicatore	target	punteggio massimo attribuibile (in perc. su totale)	ARCS	
						Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
			generali degli enti del servizio sanitario regionale. Modifiche".				Qlik. VEDI TABELLA 7
7	Oncologia - gestione delle patologie oncologiche e rispetto dei tempi di attesa	Miglioramento dei tempi di attesa per interventi chirurgici per patologie oncologiche – priorità A	COME DA TABELLA 8	COME DA TABELLA 8	10	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO PER QUANTO DI COMPETENZA Si rimanda alla nota prot. 25980 del 25.6.2025: DGR n. 559 del 30.04.2025 – richiesta di modifica valutazione indicatori e target obiettivi DG, nell'attività di coordinamento e controllo di ARCS. Nel corso del 2025, nei limiti delle funzioni che sono attribuite dall'art. 4, comma 4, lett c), nn. 1), 2) e 4) della LR n. 27 del 17.12.20218, ARCS ha svolto funzioni di coordinamento e controllo che si sono concretizzate in: - Incontri periodici di coordinamento con le Aziende; - Monitoraggi periodici infrannuali sull'andamento delle attività trasmessi alla DCS; - Implementazione del cruscotto di monitoraggio degli indicatori Qlik. VEDI TABELLA 8
8	Attuazione del PNRR - Missione 6 - Salute -	Obiettivo Ll.gg. 2025 - B.1.a Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) - Incremento nel 2025 di soggetti età 65+ presi in carico	numero di nuovi soggetti età 65+ presi in carico dall'assistenza domiciliare regionale	raggiungimento valore target regionale: 34.105 (totale complessivo dei target indicati per le	10	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO PER QUANTO DI COMPETENZA Si rimanda alla nota prot. 25980 del 25.6.2025: DGR n. 559 del 30.04.2025 – richiesta di modifica valutazione indicatori e target obiettivi DG, nell'attività di coordinamento e controllo di ARCS.

ord.	Linea di attività	obiettivo	indicatore	target	punteggio massimo attribuibile (in perc. su totale)	ARCS	
						Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
	obiettivo specifico ADI	dall'assistenza domiciliare in attuazione della DGR 745 del 12.5.2023 PNRR, Missione 6 Salute, con registrazione e positiva trasmissione dati al Ministero con il flusso ministeriale SIAD - coordinamento e indirizzo	regolarmente registrati con dati positivamente trasmessi nel flusso ministeriale SIAD	aziende nelle Linee per la gestione del SSR per il 2025 - d.g.r. n. 2052/2024 - al punto B.1 - Percorso di attuazione del programma regionale dell'assistenza territoriale per l'obiettivo B.1.a -).			Nel corso del 2025, nei limiti delle funzioni che sono attribuite dall'art. 4, comma 4, lett c), nn. 1), 2) e 4) della LR n. 27 del 17.12.20218, ARCS ha svolto funzioni di coordinamento e controllo che si sono concretizzate in: - Incontri periodici di coordinamento con le Aziende; - Monitoraggi periodici infrannuali sull'andamento dell'obiettivo PNRR. - Implementazione del cruscotto di monitoraggio Qlik. Il target dell'obiettivo è stato modificato con DGR 1606 del 14.11.2025 (Allegato 1) Target FVG 2025: 34.899 Dato FVG al 31.12.2025: 35.326 Al momento dell'approvazione del presente documento il dato non è ancora stato validato da Agenas
9	Attuazione del PNRR - Missione 6 - Salute - Investimento 2.2 - Sviluppo delle competenze	Attuazione sub investimento M6C2I2.2 (a) - Borse corso di formazione manageriale - assicurare la partecipazione dei dipendenti, nel numero richiesto, a tutte le attività dei moduli formativi dei corsi secondo programmazione vigente, in modo tale da permettere il rilascio	evidenza dell'avvenuta positiva attivazione e gestione dei corsi di formazione nell'anno 2025, come da programmazione, erogati per le ore programmate, con	trasmissione formale alla UOS entro il mese di gennaio 2026 di evidenza dell'avvenuta positiva attivazione ed efficace gestione dei corsi di formazione secondo programmazione vigente	4	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO - Prot. 3600 del 30.1.2026: DGR 559/2025. PNRR M6C2– 2.2 c "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del servizio sanitario – sub-misura: "corso di formazione manageriale" (CUP D23C23000390006). Trasmissione evidenza dell'avvenuta positiva attivazione ed efficace gestione dei corsi di formazione secondo

ord.	Linea di attività	obiettivo	indicatore	target	punteggio massimo attribuibile (in perc. su totale)	ARCS	
						Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
	tecnico professionali digitali e manageriali del personale del Sistema sanitario	delle attestazioni nel numero e qualità richiesti dal target del sub investimento	puntuale rendicontazione	e loro corretta e puntuale rendicontazione per l'anno 2025.			programmazione vigente e loro corretta e puntuale rendicontazione per l'anno 2025.
10	Monitoraggio dell'andamento della gestione del personale negli Enti del S.S.R.	Gestione del monitoraggio della dotazione organica del personale degli Enti del S.S.R. e analisi delle ricognizioni mensili del personale effettuate dagli enti, con invio alla UOS, entro il giorno 15 rispetto al mese antecedente, di relazione di ARCS che evidenzia trend (scostamenti) e, previa negoziazione con gli Enti sulle misure correttive da assumere, azioni correttive	Invio alla UOS entro il giorno 15, rispetto al mese antecedente, di relazione con gli esiti del monitoraggio mensile effettuato da ARCS in relazione a dotazione organica del personale degli enti e alla ricognizione mensile del personale effettuata dagli enti, con evidenziazione di trend (scostamenti) e, previa negoziazione con gli Enti sulle misure correttive da assumere,	punteggio, in punti percentuali sul punteggio massimo attribuibile, assegnabile sulla base del numero di trasmissioni alla UOS di valide relazioni elaborate in rapporto al numero di relazioni dovute per tutti gli enti e tutte le mensilità: a) tutte le relazioni dovute trasmesse, punti assegnati 100; b) mancata trasmissione formale di massimo due relazioni, relative a enti diversi, punti assegnati 70;	4	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO 1. prot. 19775 del 14.5.2025: rilevazione al 30.4 2. prot. 24169 del 13.6.2025: rilevazione al 31.5 3. prot. 28626 del 11.7.2025: rilevazione al 30.6 4. prot. 32560 del 12.8.2025: rilevazione al 31.7 5. prot. 35985 del 12.9.2025: rilevazione al 31.8 6. prot. 40793 del 15.10.2025: rilevazione al 30.9 7. prot. 45083 del 13.11.2025: rilevazione al 31.10 8. prot. 48970 del 12.12.2025: rilevazione al 30.11 9. prot. 1127 del 14.1.2026: rilevazione al 31.12 Attività avviata a partire dall'adozione della DGR 559 del 30.4.2025

ord.	Linea di attività	obiettivo	indicatore	target	punteggio massimo attribuibile (in perc. su totale)	ARCS	
						Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
			le azioni correttive da intraprendere	c) mancata trasmissione formale di relazioni, in caso diverso da quello di cui alla lettera b), punti 0.			
11	Reti cliniche - A.2.1 Rete cuore	Obiettivo Ll.gg. 2025 - A.2.1.d Migliorare il Percorso Diagnostico – Terapeutico (PDTA) dei pazienti con Embolia Polmonare	Elaborazione del documento PDTA dei pazienti con embolia polmonare	Trasmissione formale alla UOS del documento contenente il PDTA elaborato entro il 31.12.2025	2	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO prot. 50981 del 30.12.2025: Rete Cuore - PDTA Gestione del Paziente con Embolia Polmonare
12	Reti cliniche - A.2.1 Rete cuore	Obiettivo Ll.gg. 2025 - A.2.1.e Migliorare il Percorso Diagnostico – Terapeutico (PDTA) dei pazienti con stenosi aortica	Elaborazione del PDTA dei pazienti con stenosi aortica	Trasmissione formale alla UOS del documento contenente il PDTA elaborato entro il 31.12.2025	2		OBIETTIVO SOPPRESSO E RIMOSSO DAGLI OBIETTIVI ASSEGNATI AD ARCS CON DGR 1606 DEL 14.11.2025 "CONSOLIDATO PREVENTIVO SSR 2025" (allegato 1 pag. 100-101)
13	Reti cliniche - A.2.1 Rete cuore	Obiettivo Ll.gg. 2025 - A.2.1.f Migliorare il Percorso Diagnostico – Terapeutico (PDTA) dei pazienti in trattamento con VAD	Elaborazione del PDTA dei pazienti in trattamento con VAD	Trasmissione formale alla UOS del documento contenente il PDTA elaborato entro il 31.12.2025	2		OBIETTIVO SOPPRESSO E RIMOSSO DAGLI OBIETTIVI ASSEGNATI AD ARCS CON DGR 1606 DEL 14.11.2025 "CONSOLIDATO PREVENTIVO SSR 2025" (allegato 1 pag. 100-101)

ord.	Linea di attività	obiettivo	indicatore	target	punteggio massimo attribuibile (in perc. su totale)	ARCS	
						Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
14	Reti cliniche - A.2.2 Rete trauma	Obiettivo Ll.gg. 2025 - A.2.2.a Avviare il percorso di miglioramento della presa in carico del paziente con trauma grave	Elaborazione del PDTA di presa in carico del Trauma Grave	Trasmissione formale alla UOS del documento contenente il PDTA elaborato entro il 31.12.2025	2		OBIETTIVO SOPPRESSO E RIMOSSO DAGLI OBIETTIVI ASSEGNATI AD ARCS CON DGR 1606 DEL 14.11.2025 "CONSOLIDATO PREVENTIVO SSR 2025" (allegato 1 pag. 100-101)
15	Reti cliniche - A.2.3 Rete ictus	Obiettivo Ll.gg. 2025 - A.2.3.a Aggiornamento del Percorso Diagnostico – Terapeutico (PDTA) Ictus fase acuta	Elaborazione del documento PDTA ictus fase acuta	Trasmissione formale alla UOS del documento contenente il PDTA elaborato entro il 31.12.2025	2	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO prot. 50819 del 29.12.2025: Rete Ictus - PDTA del Paziente con Ictus Cerebrale Fase Acuta aggiornamento 2025
16	Rete emergenza-urgenza - A.2.4.1 Emergenza-urgenza territoriale	Obiettivo Ll.gg. 2025 - A.2.4.1.b Attivazione presso la Centrale Operativa Regionale per l'Emergenza Urgenza Territoriale (COREUT, già SORES) del ruolo aziendale di medico di centrale presente nelle 12 ore diurne e in reperibilità notturna 7 giorni su 7	Formale e sostanziale attivazione del ruolo aziendale di medico di centrale presente nelle 12 ore diurne e in reperibilità notturna 7 giorni su 7	Trasmissione formale alla UOS del documento attestante l'effettiva attivazione richiesta entro il 31.12.2025	5	Attività realizzata e/ o Richiesta stralcio	OBIETTIVO RAGGIUNTO PER QUANTO DI COMPETENZA E/O RICHIESTA STRALCIO Per la formale e sostanziale attivazione del ruolo aziendale di medico di centrale presente nelle 12 ore diurne e in reperibilità notturna 7 giorni su 7 sono necessarie 3 unità di personale. Le procedure svolte in corso d'anno, avviate nel mese di maggio a seguito dell'approvazione del PTFP 2025-2027 di ARCS da parte della DCS, avvenuto con decreto n.22476/GRFVG del 06.05.2025 della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità, hanno permesso l'assunzione operativa esclusivamente di n. 2 unità di personale che si sono presentate alle due procedure espletate nel corso dell'anno 2025 (avviso pubblico e concorso pubblico).

ord.	Linea di attività	obiettivo	indicatore	target	punteggio massimo attribuibile (in perc. su totale)	ARCS	
						Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
							Si chiede di considerare raggiunto l'obiettivo per quanto di competenza e/o di stralciare l'obiettivo in quanto la mancata attivazione del ruolo di medico di centrale non è imputabile ad ARCS, stante la carenza di candidati idonei.
17	Reti cliniche - A.2.5 Rete cure palliative	Obiettivo Ll.gg. 2025 - A.2.5.c Aggiornare il vigente Piano di potenziamento delle cure palliative con riferimento al triennio 2025-2027, nel rispetto del d.m. Salute 22 febbraio 2007, n. 43, del d.m. Salute 12 marzo 2019 (Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria) e del d.m. Salute 23 maggio 2022, n. 77	Trasmissione di proposta di Piano di potenziamento delle cure palliative per il triennio 2025-2027	Trasmissione formale alla UOS del documento contenente la proposta entro il 30.06.2025	10	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO Il target dell'obiettivo è stato prorogato con DGR 1606 del 14.11.2025 (Allegato 1) - prot. n. 29372 del 17.7.2025: "Obiettivo A.2.5.c : DGR n. 2052/2024 "Linee Annuali per la gestione del SSR anno 2025" - Piano di Potenziamento delle Cure Palliative 2025-2027. Trasmissione"
18	Reti cliniche - A.2.6 Rete Pneumologica	Obiettivo Ll.gg. 2025 - A.2.6.a. Avviare il percorso di miglioramento della presa in carico del paziente con BPCO	Elaborazione del PDTA del paziente affetto da BPCO	Trasmissione formale alla UOS del documento contenente il PDTA elaborato entro il 31.12.2025	2	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO prot. 51005 del 31.12.2025: Rete Pneumologica - PDTA del Paziente Affetto da BPCO

ord.	Linea di attività	obiettivo	indicatore	target	punteggio massimo attribuibile (in perc. su totale)	ARCS	
						Sintetico *(menù a tendina)*	Rendiconto al 31.12.2025
19	Reti cliniche - A.2.6 Rete Pneumologica	Obiettivo Ll.gg. 2025 - A.2.6.b Avviare il percorso di miglioramento della presa in carico e del trattamento del paziente con Asma grave	Elaborazione del PDTA e protocollo di trattamento del paziente affetto da Asma grave	Trasmissione formale alla UOS del documento contenente il PDTA e il protocollo elaborati entro il 31.12.2025	2	Attività realizzata	OBIETTIVO RAGGIUNTO prot. 50820 del 29.12.2025: Rete Pneumologica - PDTA Gestione del Paziente con Asma Grave

Totale massimo attribuibile, in percentuale 100

Tabella 5 (tabella richiamata da: Scheda 2 - ARCS).

Liste d'attesa - ricoveri chirurgici	Miglioramento dei tempi di attesa nell'attività di ricovero e d'intervento chirurgico per patologie non oncologiche – priorità A-, tenuto conto delle percentuali di rispetto dei tempi di attesa degli anni precedenti e delle caratteristiche dell'attività

			punteggi in centesimi assegnati in presenza di raggiungimento della quota numerica percentuale target di interventi complessivamente erogati nel Sistema sanitario regionale, dai suoi Enti, nel rispetto dei tempi garantiti indicata nella stessa colonna						
ente	obiettivo: rispetto dei tempi massimi di attesa da parte del Sistema sanitario regionale e dei suoi Enti - priorità A - tipologia di intervento rispetto al quale è valutato il rispetto dei tempi di attesa nell'anno 2025	dato storico regionale perc. 2024	punteggio in centesimi assegnato: 0	punteggio in centesimi assegnato: 50	punteggio in centesimi assegnato: 95	punteggio in centesimi assegnato: 100	peso per l'attività/intervento sul totale (in perc.)	ARCS Rendiconto al 31.12.25	Note aziendali
ARCS	Angioplastica Coronarica (PTCA)	89,11%	<90%		= 90%	>90%	8	92,40%	
	Coronarografia	87,66%	<88%	≥88% e <90%	= 90%	>90%	8	90,90%	
	By pass aortocoronarico	83,23%	<84%	≥84% e <90%	= 90%	>90%	8	91,26%	
	Intervento protesi anca	35,19%	<55%	≥55% e <70%	≥70% e ≤90%	>90%	20	41,67%	
	Protesi ginocchio	42,47%	<60%	≥60% e <70%	≥70% e ≤90%	>90%	20	40,19%	
	Artroscopia	58,67%	<66%	≥66% e <80%	≥80% e ≤90%	>90%	8	59,84%	

	Colecistectomia laparoscopica	52,08%	<65%	≥65% e <75%	≥75% e ≤ 90%	>90%	8	61,72%	
	Endoarteriectomia carotidea	44,69%	<60%	≥60% e <75%	≥75% e ≤ 90%	>90%	20	27,78%	

Tabella 6 (tabella richiamata da: Scheda 2 - ARCS).

Assistenza ospedaliera - Appropriatezza e efficacia dell'attività chirurgica	Obiettivo Linee per la gestione del SSR 2025 -migliorare la percentuale, a livello complessivo regionale, di pazienti di età 65+ con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giorni in regime ordinario (criteri e parametri utilizzati: algoritmo indicatore Leacore H13 C; target regionali)

			punteggi in centesimi assegnati in presenza di raggiungimento della quota numerica percentuale target regionale di prestazioni erogate entro 2 giorni in regime ordinario indicata nella stessa colonna						
ente	Miglioramento del rispetto dei tempi massimi di attesa (due giorni) per interventi per frattura del collo del femore in pazienti di età 65+	dato storico regionale perc. gen-ago 2024	punteggio in centesimi assegnato: 0	punteggio in centesimi assegnato: 50	punteggio in centesimi assegnato: 95	punteggio in centesimi assegnato: 100	peso per l'attività/intervento sul totale (in perc.)	ARCS Rendiconto al 31.12.25	Note aziendali
ARCS	interventi effettuati in Ospedale Hub	71,86%	<72%	≥72% e <75%	≥75% e <80%	≥80%	25	81,73%	
	interventi effettuati in Ospedale Spoke	59,86%	<68%	≥68% e ≤73%	≥73% e <80%	≥80%	75	71,62%	

Tabella 7 (tabella richiamata da: Scheda 2 - ARCS).

Liste d'attesa - attività di specialistica ambulatoriale	Obiettivo: Miglioramento, a livello regionale, dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali per le priorità B garantiti dal PNGLA 2019-2021, anche tenuto conto delle percentuali di rispetto dei tempi di attesa degli anni precedenti e delle caratteristiche dell'attività (dati di rilevazione ex ante)

			punteggi in centesimi assegnati in presenza di raggiungimento della quota numerica percentuale target di prestazioni complessivamente erogate a livello regionale dagli Enti nel rispetto dei tempi garantiti indicata nella stessa colonna						
ente	attività/tipologia di prestazione ambulatoriale rispetto alla quale è valutato il rispetto dei tempi di attesa nell'anno 2025 nel secondo semestre 2025	dato storico perc. regionale 1 quadrim. 2025	punteggio in centesimi assegnato: 0	punteggio in centesimi assegnato: 50	punteggio in centesimi assegnato: 95	punteggio in centesimi assegnato: 100	peso per l'attività/tipo prestazione sul totale (in %)	ARCS Rendiconto al 31.12.25	Note aziendali
ARCS	1 - Prima Visita cardiologica (include prestazioni: cod. 89.7A.3-Prima Visita cardiologica)	74%	<75%	≥75% e <80%	≥80% e ≤ 90%	>90%	9	94,19%	
	3 - Prima Visita endocrinologica (include prestazioni: cod. 89.7A.8-Prima Visita endocrinologica)	75%	<75%	≥75% e <80%	≥80% e ≤ 90%	>90%	9	71,94%	
	4 - Prima Visita neurologica (include prestazioni: cod. 89.13-Prima Visita neurologica [Neurochirurgica])	60%	<65%	≥65% e <75%	≥75% e ≤ 90%	>90%	10	79,53%	
	6 - Prima Visita ortopedica (include prestazioni: cod. 89.7B.7-Prima Visita ortopedica)	46%	<60%	≥60% e <70%	≥70% e ≤ 90%	>90%	9	39,90%	
	10 - Prima Visita dermatologica (include prestazioni: cod. 89.7A.7-Prima Visita dermatologica/Allergologica)	52%	<60%	≥60% e <70%	≥70% e ≤ 90%	>90%	11	68,26%	
	11 - Prima Visita fisiatrica (include prestazioni: cod. 89.7B.2-Prima Visita di medicina fisica e riabilitazione)	40%	<60%	≥60% e <68%	≥68% e ≤ 90%	>90%	9	58,73%	
	12 - Prima Visita gastroenterologica (include prestazioni: cod. 89.7A.9-Prima Visita gastroenterologica)	46%	<60%	≥60% e <65%	≥65% e ≤ 90%	>90%	12	59,96%	
	14 – Prima Visita pneumologica (include prestazioni: cod. 89.7B.9-Prima Visita pneumologica)	65%	<74%	≥74% e <79%	≥79% e ≤ 90%	>90%	9	90,94%	

	51 - Colonscopia totale con endoscopio flessibile (include prestazioni: cod. 45.23-Colonscopia totale con endoscopio flessibile)	52%	<60%	≥60% e <70%	≥70% e ≤ 90%	>90%	11	69,07%	
	54 - Esofagogastroduodenoscopia (include prestazioni: cod. 45.13-Esofagogastroduodenoscopia [EGDS])	55%	<65%	≥65% e <70%	≥70% e ≤ 90%	>90%	11	84,53%	

33. *Tabella 7 modificata con DGR n. 1114 del 8.8.2025 "DPCM 502/1995, art. 1, comma 5. DGR 559/2025. Criteri per l'attribuzione per l'anno 2025 del compenso integrativo del trattamento economico dei direttori generali degli enti del servizio sanitario regionale. Modifiche".*

Tabella 8 (tabella richiamata da Scheda 2 -ARCS)

Oncologia - gestione delle patologie oncologiche e rispetto dei tempi di attesa	Miglioramento dei tempi di attesa per interventi chirurgici per patologie oncologiche – priorità A tenuto conto delle percentuali di rispetto dei tempi di attesa degli anni precedenti

			punteggi in centesimi assegnati in presenza di raggiungimento della quota numerica percentuale target indicata nella stessa colonna di interventi complessivamente erogati nel Sistema regionale nel rispetto dei tempi garantiti						
ente	obiettivo: rispetto dei tempi massimi di attesa - priorità A - tipologia di intervento rispetto al quale è valutato il rispetto dei tempi di attesa nell'anno 2025 (percentuale sul totale regionale)	dato storico regionale perc. 2024	punteggio in centesimi assegnato: 0	punteggio in centesimi assegnato: 50	punteggio in centesimi assegnato: 95	punteggio in centesimi assegnato: 100	peso per l'attività/intervento sul totale (in perc.)	ARCS Rendiconto al 31.12.25	Note aziendali
ARCS	Interventi chirurgici tumore maligno Mammella	82,5%	<85%	≥85% e <89%	≥89% e ≤ 90%	>90%	20	93,65%	
	Interventi chirurgici tumore maligno Prostata	61,74%	<65%	≥65% e <80%	≥80% e ≤ 90%	>90%	10	79,33%	
	Interventi chirurgici tumore maligno Colon	85,22%	<87%	≥87% e <90%	= 90%	>90%	10	92,51%	
	Intervento chirurgico tumore maligno del Retto	81,4%	<85%	≥85% e <90%	= 90%	>90%	15	94,78%	
	Interventi chirurgici tumore maligno dell'Utero	92,72%	<90%	≥90% e <92%		≥92%	10	95,21%	
	Interventi chirurgici per Melanoma	83,18%	<86%	≥86% e <90%	= 90%	>90%	10	89,64%	

	Interventi chirurgici per tumore maligno della Tiroide	69,94%	<80%	≥80% e <84%	≥84% e ≤ 90%	>90%	15	88,48%	
	Interventi chirurgici tumore del Polmone	88,85%	<89%	≥89% e <90%	= 90%	>90%	10	88,46%	

29. TABELLE INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

Tabella 1: INFRAGRUPPO

1.1 Dettaglio dei ricavi per cessione di beni e servizi ad aziende del SSR
1.2 Dettaglio dei costi per acquisto di beni e servizi da aziende del SSR
1.3 Dettaglio dei crediti infragruppo
1.4 Dettaglio dei debiti infragruppo

Tabella 1.1: DETTAGLIO DEI RICAVI PER CESSIONE DI BENI E SERVIZI AD AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

Cod. CE	RICAVI	Conto	DETTAGLIO DEI RICAVI INFRAGRUPPO 31.12.2025												Totale
			ASFO		ASUFC		ASUGI		BURLO		CRO		ARCS		
			Importo	onto iscrizion	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	
AA0120	Contributi da aziende sanitarie pubbliche della regione (extra fondo) vincolati	600.200.200.100,00													-
AA0130	Contributi da aziende sanitarie pubbliche della regione (extra fondo) altro	600.200.200.200,00													-
AA0350	Rimborso per prestazioni in regime di ricovero (DRG)	630.100.100.100.10													-
AA0350	Rimborso per prestazioni fatturate in regime di ricovero	630.100.100.100.20													-
AA0360	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	630.100.100.200.10													-
AA0360	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche fatturate	630.100.100.200.20													-
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	630.100.100.300,00													-
AA0380	Prestazioni di File F	630.100.100.400,00													-
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	630.100.100.500,00													-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	630.100.100.600,00													-
AA0410	Prestazioni termali	630.100.100.700,00													-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	630.100.100.800,00													-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	630.100.100.850,00													-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Consulenze	630.100.100.900.10					14.250,00		1.868,80	305.100.750.100					**16.118,80**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	630.100.100.900.90													-
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della	630.400.500,00													-
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	630.400.700,00													-
AA0810	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	640.300.100,00	3.733,59												**3.733,59**
AA0820	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	640.300.200,00	77.712.241,92	300.100.900 300.200.700	220.074.061,56	300.100.900 300.200.700	136.504.236,38	300.100.900 300.200.700	5.257.970,56	300.100.900 300.200.700	43.623.012,22	300.100.900 300.200.700			**483.171.522,64**
AA0830	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Prestazioni amministrative e gestionali	640.300.300.100,00	1.772.817,51		4.173.165,63	305.200.100.600.10	2.111.598,67		225.764,90	305.200.100.600.10	170.783,98	305.200.100.600.10			**8.454.130,69**
AA0830	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Consulenze non sanitarie	640.300.300.200,00	25.293,80												**25.293,80**
AA0830	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione -Altri concorsi, recuperi e rimborsi	640.300.300.900,00	455.600,20		913.252,00	305.100.700.600.90	331.040,64		199,35	305.100.750.100					**1.700.092,19**
EA0060	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	720.200.200.100,00	1.924,20						1.992,30	390.200.300.100.20					**3.916,50**
EA0160	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	720.200.300.100,00					5.937,35								**5.937,35**
		TOTALE	**79.971.611,22**		**225.160.479,19**		**138.967.063,04**		**5.487.795,91**		**43.793.796,20**		**-**		**493.380.745,56**

Tabella 1.2: DETTAGLIO DEI COSTI PER ACQUISTI DI BENI E SERVIZI DA AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

Cod. CE	COSTI	Conto	DETTAGLIO DEI COSTI INFRAGRUPPO 31.12.2025												Totale
			ASFO		ASUFC		ASUGI		BURLO		CRO		ARCS		
			Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	Importo	Conto iscrizione	
BA0300	Acquisti beni e prodotti sanitari	300.100.900													-
BA0380	Acquisti beni e prodotti non sanitari	300.200.700													-
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base - Medicina fiscale	305.100.50.200													-
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	305.100.100.200													-
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	305.100.150.100			5.870,50	630.100.100.200.20									**5.870,50**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	305.100.200.100													-
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	305.100.250.100													-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	305.100.300.100													-
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	305.100.350.100													-
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	305.100.400.100													-
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	305.100.450.100													-
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	305.100.500.100													-
BA1100	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	305.100.550.100													-
BA1150	Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	305.100.600.100													-
BA1340	Rimborsi assegni e contributi- rimborsi per attività delegate della Regione	305.100.700.600.10	413.867,67	640.300.300.900	827.200,25	640.300.300.900	701.832,39	600.200.200.100	519.117,47	600.200.200.100 600.300.300.100	2.682.827,03	600.200.200.100 640.300.300.900			**5.144.844,81**
BA1340	Altri rimborsi assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.700.600.90	217.922,34	640.300.300.900	543.177,96	640.300.300.900	262.411,00	640.300.300.900	18.163,30	630.300.300.900	41.625,44	640.300.300.900			**1.083.300,04**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.750.100	740,40	630.400.500 640.300.300.900	7.271,04	630.400.500	77.966,35	630.300.300.100							**85.977,79**
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.750.400.10			8.840,33	640.300.100 640.300.300.900	15.876,66	640.300.100							**24.716,99**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.100.800.100													-
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico	305.200.100.600.10													-
BA1760	Consulenze non sanitarie da aziende saintarie pubbliche della Regione	305.200.100.100	5.883,38	640.300.300.200 640.300.300.900	7.164,68	640.300.300.200 640.300.300.900	5.950,00	630.300.300.200			509,88	640.300.300.200			**19.507,94**
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende sanitarie pubbliche della Regione	305.200.200.400.10			6.469,67	640.300.100 640.300.300.900	30.221,92	640.300.100	100.176,85	630.300.300.900 640.300.100	6.464,70	640.300.100			**143.333,14**
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da aziende sanitrie pubbliche della Regione	310.700													-
BA2070	Locazioni e noleggi da aziende sanitarie pubbliche della Regione	315.400													-
EA0330	Sopravvenienze passive v/aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale	390.200.300.100.10													-
EA0340	Altre sopravvenienze passive v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	390.200.300.100.20	470.275,85	720.200.200.100	890.438,00	720.200.200.100	826.700,00	720.200.200.100	54.895,00	720.200.200.100					**2.242.308,85**
EA0470	Insussistenzee passive v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	390.200.400.100													-
		TOTALE	**1.108.689,64**		**2.296.432,43**		**1.920.958,32**		**692.352,62**		**2.731.427,05**			**-**	**8.749.860,06**

Tabella 1.3: Crediti infragruppo al 31.12.2025

COD. SP	CREDITI INFRAGRUPPO	CONTI	ASFO	ASUFC	ASUGI	BURLO	CRO	ARCS	Totale
ABA400	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	110.200.100.300							0,00
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	110.400.100.100							0,00
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione**		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	110.400.100.200.10							0,00
	Crediti per fatture e ricevute da emettere	110.400.100.200.80							0,00
	Note credito da emettere	110.400.100.200.90							0,00
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni**		**16.547.250,74**	**24.154.254,40**	**26.227.542,91**	**915.898,88**	**3.636.142,72**	**0,00**	**71.481.089,65**
	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	110.400.100.300.10	17.821.507,90	25.467.735,78	27.195.584,51	928.112,82	3.636.142,72		75.049.083,73
	Crediti per fatture e ricevute da emettere	110.400.100.300.80	881.824,14	1.599.876,93	1.156.212,21	99.596,70	40.667,56		3.778.177,54
	Note credito da emettere	110.400.100.300.90	-2.156.081,30	-2.913.358,31	-2.124.253,81	-111.810,64	-40.667,56		-7.346.171,62
ACA020	Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	140.100.200							0,00
ACA050	Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	140.200.200							0,00
		TOTALE CREDITI	**16.547.250,74**	**24.154.254,40**	**26.227.542,91**	**915.898,88**	**3.636.142,72**	**-**	**71.481.089,65**

Tabella 1.4: Debiti infragruppo al 31.12.2025

COD. SP	DEBITI INFRAGRUPPO	CONTI	ASFO	ASUFC	ASUGI	BURLO	CRO	ARCS	Totale
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	240.250.100.400							0,00
PDA200	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione**		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	240.250.100.500.10							0,00
	Debiti per fatture e ricevute da ricevere	240.250.100.500.80							0,00
	Note di credito da ricevere	240.250.100.500.90							0,00
PDA210	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni**		**4.600.321,70**	**16.288.463,26**	**23.387.602,05**	**1.587.342,23**	**2.944.264,70**	**0,00**	**48.807.993,94**
	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	240.250.100.600.10	4.596.056,96	16.200.942,10	23.379.293,10	1.528.502,62	2.943.754,82		48.648.549,60
	Debiti per fatture e ricevute da ricevere	240.250.100.600.80	4.264,74	87.521,16	8.308,95	58.839,61	509,88		159.444,34
	Note di credito da ricevere	240.250.100.600.90							0,00
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	240.250.100.800							0,00
PEA020	Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	250.100.200							0,00
PEA050	Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	250.200.200							0,00
		TOTALE DEBITI	**4.600.321,70**	**16.288.463,26**	**23.387.602,05**	**1.587.342,23**	**2.944.264,70**	**-**	**48.807.993,94**

Tabella 2: INFORMAZIONI E VINCOLI

2.1 Informazioni
   a. EVIDENZA COSTI E RICAVI PER RIMBORSO FARMACI INNOVATIVI (EXTRAREGIONE)
   b. EVIDENZA COSTI E RICAVI PER RIMBORSO FARMACI EXTRALEA
   c. DETTAGLIO COSTI PRIVATO ACCREDITATO

2.2 Vincoli gestionali
   a. FARMACEUTICA
   b. MANUTENZIONI ORDINARIE EDILI IMPIANTISTICHE

TABELLE NON DI COMPETENZA DI ARCS

Tabella 2.1: Informazioni

TABELLA 2.1 a: EVIDENZA COSTI E RICAVI PER RIMBORSO FARMACI INNOVATIVI (EXTRAREGIONE)

AZIENDA	COSTO AL 31.12.2025	I CUI PER FARMACI CAR-T 31.12.2025
ASFO		
ASUFC		
ASUGI		
CRO		
BURLO		
TOTALI	-	-

AZIENDA	RICAVI AL 31.12.2025	I CUI PER FARMACI CAR-T 31.12.2025
ASFO		
ASUFC		
ASUGI		
CRO		
BURLO		
TOTALI	-	-

TABELLA 2.1 b: EVIDENZA COSTI E RICAVI PER RIMBORSO FARMACI EXTRA LEA

AZIENDA		COSTO AL 31.12.2025	RESIDUI FINANZIAMENTO IMPUTATI CONSUNTIVO	DELTA	NOTE
ASFO	FARMACI CATARATTA			-	
	BAQSIMI POLV NASALE			-	
	BEYFORTUS			-	
ASUFC	FARMACI CATARATTA			-	
	BAQSIMI POLV NASALE			-	
	BEYFORTUS			-	
ASUGI	FARMACI CATARATTA			-	
	BAQSIMI POLV NASALE			-	
	BEYFORTUS			-	
CRO	FARMACI CATARATTA			-	
	BAQSIMI POLV NASALE			-	
	BEYFORTUS			-	
BURLO	FARMACI CATARATTA			-	
	BAQSIMI POLV NASALE			-	
	BEYFORTUS			-	
	FARMACI CATARATTA Total	-	-	-	
	BAQSIMI POLV NASALE Tot	-	-	-	
	BEYFORTUS Totale	-	-	-	

TABELLA 2.1 c: DETTAGLIO COSTI PRIVATO ACCREDITATO

	A	B	C	D	E	F	G	DATI PER VERIFICA TETTO REGIONALE		
ATTIVITA' DI RICOVERO	COSTO AL 31.12.2025 COMMESSA BASE PER RESIDENTI AZIENDA	COSTO AL 31.12.2025 COMMESSA BASE PER ALTRI RESIDENTI FVG	COSTO AL 31.12.2025 COMMESSA BASE A RESIDENTI EXTRAREGIONE	COSTO AL 31.12.2025 FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO E ULTERIORE PER RECUPERO E RIDUZIONE LISTE DI ATTESA	COSTO AL 31.12.2025 PROGETTO RECUPERO LISTE DI ATTESA	COSTO AL 31.12.2025 PRESTAZIONI PER DISABILI GRAVI E HOSPICE	COSTO AL 31.12.2025 COMMESSA BASE PER RESIDENTI AZIENDA DA PRIVATI ALTRE AZIENDE	TOTALE ACCORDI PRESTAZIONI A RESIDENTI FVG	TOTALE ACCORDO PRESTAZIONI A RESIDENTI EXTRAREGIONE	TOTALE
ASFO								-	-	-
ASUFC								-	-	-
ASUGI								-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	A	B	C	D	E	F	G			
ATTIVITA' AMBULATORIALE	COSTO AL 31.12.2025 COMMESSA BASE PER RESIDENTI AZIENDA	COSTO AL 31.12.2025 COMMESSA BASE PER ALTRI RESIDENTI FVG	COSTO AL 31.12.2025 COMMESSA BASE A RESIDENTI EXTRAREGIONE	COSTO AL 31.12.2025 FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO E ULTERIORE PER RECUPERO E RIDUZIONE LISTE DI ATTESA	COSTO AL 31.12.2025 PROGETTO RECUPERO LISTE DI ATTESA		COSTO AL 31.12.2025 COMMESSA BASE PER RESIDENTI AZIENDA DA PRIVATI ALTRE AZIENDE	TOTALE ACCORDI PRESTAZIONI A RESIDENTI FVG	TOTALE ACCORDO PRESTAZIONI A RESIDENTI EXTRAREGIONE	TOTALE
ASFO								-	-	-
ASUFC								-	-	-
ASUGI								-	-	-
	-			-	-			-	-	-

	A	B	C	D	E	F	G						
TOTALI	COSTO AL 31.12.2025 COMMESSA BASE PER RESIDENTI AZIENDA	COSTO AL 31.12.2025 COMMESSA BASE PER ALTRI RESIDENTI FVG	COSTO AL 31.12.2025 COMMESSA BASE A RESIDENTI EXTRAREGIONE	COSTO AL 31.12.2025 FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO E ULTERIORE PER RECUPERO E RIDUZIONE LISTE DI ATTESA	COSTO AL 31.12.2025 PROGETTO RECUPERO LISTE DI ATTESA	COSTO AL 31.12.2025 PRESTAZIONI PER DISABILI GRAVI E HOSPICE	COSTO AL 31.12.2025 COMMESSA BASE PER RESIDENTI AZIENDA DA PRIVATI ALTRE AZIENDE	TOTALE ACCORDI PRESTAZIONI A RESIDENTI FVG	TOTALE ACCORDO PRESTAZIONI A RESIDENTI EXTRAREGIONE	TOTALE	FINANZIAMENTO SSR 2025 (voce AA0030)	vincolo 6% del FSR (calcolato sulla voce AA0030)*	DELTA VINCOLO
ASFO	-	-	-	-	-		-	-	-	-		#DIV/0!	#DIV/0!
ASUFC	-	-	-	-	-		-	-	-	-		#DIV/0!	#DIV/0!
ASUGI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		#DIV/0!	#DIV/0!
REGIONE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

NOTA: Le colonne A-B-C-D-E-F fanno riferimento agli accordi sottoscritti con i privati accreditati convenzionati di ciascun Ente
NOTA: La somma delle colonne A-D-E-G deve corrispondere al valore indicato a bilancio nei conti 305.100.150.500 e 305.100.350.400. Il valore della colonna C deve corrispondere al valore indicato in bilancio nei conti 305.100.150.600 e 305.100.350.500. Il valore della colonna F trova imputazione al conto 305100600400000000

Tabella 2.2: Vincoli gestionali

2.2 a: FARMACEUTICA

DESCRIZIONE VINCOLO		costo 2024 (A)	VINCOLO DA LINEE DI GESTIONE 2025 importo vincolo ASFO (B)	importo vincolo ASUFC (B)	importo vincolo ASUGI (B)	importo vincolo BURLO (B)	importo vincolo CRO (B)	costo 2025 (C)	DELTA VINCOLO (C-B)	% DI INCREMENTO ((C-B)/B)
FARMACEUTICA TERRITORIALE CONVENZIONATA	spesa 2024 + incremento massimo del 2,5%									
DPC (b)										
- farmaci	spesa 2024 + incremento massimo del 2,5%									
- nota di credito costo medio ponderato										
- servizio										
FARMACEUTICA TERRITORIALE (90%) (farmaceutica diretta senza farmacie per terapie antiemofilitiche-costo trattamento > 2 milioni, SMA con spesa pz >100.000 euro anno, farmaci innovativi fvg)	spesa 2024 + incremento massimo del 2,5%	-						-		
- distribuzione da strutture aziendali										
- distribuzione da altre aziende a propri residenti (tab. mobilità)	dati da tabelle mobilità									
FARMACEUTICA OSPEDALIERA NON ONCO RESIDENTI FVG (spesa ospedaliera + 10% diretta non onco residenti fvg escluso: ospedaliera a residenti extraregione, vaccini, farmaci SMA - costo/anno paziente >100.000, innovativi, farmaci oncologici ed emato-oncologici, farmaci CAR-T)	spesa 2024 + incremento massimo del 2,5%									
FARMACEUTICA OSPEDALIERA ONCOLOGICIA A RESIDENTI FVG (spesa ospedaliera oncologica a residenti fvg + 10% diretta onco residenti fvg escluso: innovativi oncologici ed emato-oncologici, farmaci CAR-T)	spesa 2024 + incremento massimo del 2,5%									
TOTALE PER VERIFICA VINCOLO		**-**	**109.545.798,00**	**242.036.337,00**	**154.961.822,00**	**2.572.921,00**	**18.286.144,00**	**-**		
ALTRI DATI CHE COMPONGONO LA SPESA FARMACEUTICA										
distribuzione diretta a residenti extraregione										
farmaceutica ospedaliera a residenti extraregione										
90% distribuzione diretta effettuata da strutture aziendali ad altri residenti della regione	dati da tabelle mobilità									
Beyfortus (ospedaliera)										
Farmaci emofilia (costo trattamento > 2 milioni)										
Farmaci SMA (costo/anno paziente >100.000) FVG										
Farmaci SMA (costo/anno paziente >100.000) EXTRA										
Farmaci Innovativi A FVG										
Farmaci CAR-T A FVG										
Farmaci CAR-T EXTRA										
Pay back farmaci a detrazione costo										
NAC per accordi negoziali										
NAC AIFA ARCS										
Altri consumi di farmaci e ossigeno non trasmessi attraverso flussi farmaceutica (scaduti, minsan esclusi o nulli, ecc)										
TOTALE	**Farmaceutica convenzionata**							**-**		corrispondente al valore indicato nel conto 305100100101000/305.100.100.100.10
TOTALE	**Prodotti farmaceutici**							**-**		corrispondente al valore indicato in BA0030, al
TOTALE	**Servizio DPC**							**-**		corrispondente al valore indicato in BA1000 al

2.2 b: MANUTENZIONI ORDINARIE EDILI IMPIANTISTICHE

DESCRIZIONE VINCOLO	ENTE	IMPORTO VINCOLO (costo 2024)	COSTO 2025	DELTA % RISPETTO VINCOLO
VALORE 2024	ASFO	5.318.722,69		-100,00%
	ASUFC*	9.126.154,39		-100,00%
	ASUGI*	7.941.399,68		-100,00%
	BURLO	285.619,99		-100,00%
	CRO	580.445,93		-100,00%
	ARCS	-		#DIV/0!
	TOTALE	**23.252.342,68**		**-100,00%**

Tabella 3: INVESTIMENTI

3.1 Avanzamento della spesa dei finanziamenti in conto capitale per investimenti
3.2 Stato di avanzamento degli investimenti (TABELLA NON DI COMPETENZA ARCS)

Tabella 3.1: Avanzamento della spesa dei finanziamenti in conto capitale per investimenti

[AZIENDA/ENTE SSR] - FINANZIAMENTI IN CONTO CAPITALE PER INVESTIMENTI											
				avanzamento della spesa del decreto				importi da richiedere in liquidazione			
annualità di concessione delle risorse *[anno]*	Decreto SETI concessione *[numero e data]*	importo complessivo del decreto *[euro]*	tipologia di risorse *[vedi elenco]*	importo speso al 31/12/2025 *[euro]*	% avanzamento della spesa al 31/12/2025	restano da spendere al 31/12/2025	importo già liquidato [euro]	esigibile nel 2026 *[euro]*	esigibile nel 2027 *[euro]*	esigibile nel 2028 *[euro]*	esigibile dopo 2029 *[euro]*
2017	1673/SPS del 24/11/2017	240.000,00	fondi regionali	239.934,61	100%	65,39	240.000,00	-	-		
2017/2018	1480/SPS/2018 del 09/10/2018	200.000,00	fondi regionali	194.694,43	97%	5.305,57	200.000,00	-	-		
2018	1481/SPS/2018 del 09/10/2018	280.000,00	fondi regionali	279.998,97	100%	1,03	280.000,00	-	-		
2021	3189/SPS/2021 del 25/11/2021	472.912,34	fondi regionali	470.749,30	100%	2.163,04	-	472.912,34	-		
2023	56995/GRFVG/2023 del 27/11/2023	80.000,00	fondi regionali	-	0%	80.000,00	80.000,00	-	-		
2024	60736/GRFVG/2024 del 28/11/2024	310.280,00	fondi regionali	-	0%	310.280,00	-	120.000,00	190.280,00		

elenco per "tipologia di risorse"

fondi regionali
fondi PNRR
fondi statali
fondi POR FESR

Tabelle 4: PAGAMENTI E TEMPI PAGAMENTO

4.1 Pagamenti
4.2 Tempi pagamento

Tabella 4.1: Pagamenti

	pagamenti effettuati al I trimestre 2025 (01/01/2025-31/03/2025) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
enti	ante 2022	2022	2023	2024	2025	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	
GSA						-	
ASUGI						-	
ASUFC						-	
ASFO						-	
BURLO						-	
CRO						-	
ARCS	3.783,58	- 274,73	- 213.031,67	65.441.638,64	61.663.318,53	**126.895.434,35**	**3.847.976,21**
TOTALE	**3.783,58**	**- 274,73**	**- 213.031,67**	**65.441.638,64**	**61.663.318,53**	**126.895.434,35**	**3.847.976,21**

	pagamenti effettuati al II trimestre 2025 (01/01/2025-30/06/2025) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
enti	ante 2022	2022	2023	2024	2025	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	
GSA						-	
ASUGI						-	
ASUFC						-	
ASFO						-	
BURLO						-	
CRO						-	
ARCS	20.308,26	- 2.723,68	- 257.502,20	65.529.537,08	187.252.820,57	**252.542.440,03**	**4.338.638,67**
TOTALE	**20.308,26**	**- 2.723,68**	**- 257.502,20**	**65.529.537,08**	**187.252.820,57**	**252.542.440,03**	**4.338.638,67**

	pagamenti effettuati al III trimestre 2025 (01/01/2025-30/09/2025) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
enti	ante 2022	2022	2023	2024	2025	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	
GSA						-	
ASUGI						-	
ASUFC						-	
ASFO						-	
BURLO						-	
CRO						-	
ARCS	16.408,53	1.065,09	- 250.273,51	65.556.856,94	309.371.477,82	**374.695.534,87**	**5.366.662,71**
TOTALE	**16.408,53**	**1.065,09**	**- 250.273,51**	**65.556.856,94**	**309.371.477,82**	**374.695.534,87**	**5.366.662,71**

	pagamenti effettuati nell'anno 2025 (01/01/2025-31/12/2025) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
enti	ante 2022	2022	2023	2024	2025	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	
GSA						-	
ASUGI						-	
ASUFC						-	
ASFO						-	
BURLO						-	
CRO						-	
ARCS	26.558,80	7.483,73	- 288.272,67	65.552.162,92	439.212.478,67	**504.510.411,45**	**5.617.400,39**
TOTALE	**26.558,80**	**7.483,73**	**- 288.272,67**	**65.552.162,92**	**439.212.478,67**	**504.510.411,45**	**5.617.400,39**

	pagamenti effettuati al I trimestre 2026 (01/01/2026-31/03/2026) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
enti	ante 2023	2023	2024	2025	2026	TOTALE	(7)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	
GSA						-	
ASUGI						-	
ASUFC						-	
ASFO						-	
BURLO						-	
CRO						-	
ARCS	36.603,64	1.854,56	24.658,07	211.433,13	135.546.773,38	**135.821.322,78**	**533.616,85**
TOTALE	**36.603,64**	**1.854,56**	**24.658,07**	**211.433,13**	**135.546.773,38**	**135.821.322,78**	**533.616,85**

Tabella 4.2: Tempi di pagamento

enti	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2014 (1)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2015 (2)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2016 (3)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2017 (4)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2018 (5)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2019 (6)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2020 (7)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2021 (8)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2022 (9)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2023 (10)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2024 (11)	*Indicatore trimestrale tempi di pagamento I trimestre anno 2025* (12)	*Indicatore trimestrale tempi di pagamento II trimestre anno 2025* (13)	*Indicatore trimestrale tempi di pagamento III trimestre anno 2025* (14)	*Indicatore trimestrale tempi di pagamento IV trimestre anno 2025* (15)	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2025 (16)	*Indicatore trimestrale tempi di pagamento I trimestre anno 2026* (17)	link della pagina di pubblicazione degli indicatori di tempestività dei pagamenti (18)
GSA																		
ASUGI							- 18,38	- 12,82	- 23,17	- 24,34	- 26,74							tempi ASUGI
ASUFC							- 9,49	- 9,16	- 13,02	- 17,06	- 19,80							tempi ASUFC
ASFO							- 5,47	- 5,86	- 13,79	- 7,64	- 11,14							tempi ASFO
BURLO	- 4,22	- 4,68	- 6,26	- 5,19	- 3,94	- 1,13	- 10,34	- 9,87	- 6,37	- 4,19	- 7,52							tempi BURLO
CRO	- 1,48	- 0,29	- 4,13	- 7,78	- 5,77	- 11,98	- 13,36	- 11,62	- 11,80	- 32,33	- 29,49							tempi CRO
ARCS						- 22,45	- 22,35	- 17,79	- 17,74	- 2,12	- 7,24	- 16,70	- 24,71	- 20,25	- 25,24	- 21,75	- 27,96	tempi ARCS
ASUI TS	- 2,36	- 12,51	- 13,42	- 20,44	- 6,91	- 10,64												tempi ASUI TS
ASUI UD	- 14,00	- 8,93	- 3,85	- 1,64	- 2,64	- 7,44												tempi ASUI UD
AAS1	- 39,89	- 15,25																tempi AAS1
AAS2		- 11,22	- 34,60	- 26,53	- 22,77	- 24,01												tempi AAS2
AAS3		- 14,36	- 0,07	- 3,37	- 19,02	- 21,60												tempi AAS3
AAS4		- 20,71																tempi AAS4
AAS5		- 4,23	- 9,89	- 10,02	- 7,10	- 11,61												tempi AAS5
TOTALE																		

colonna 18: per ciascuna azienda deve essere riportato il link alla pagina web di pubblicazione dell'indicatore, così come disposto dal DPCM 22 settembre 2014.

Tabelle 5: DETTAGLIO CONTI

EA0010 - Proventi straordinari

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
EA0010	**Proventi straordinari**	
EA0020	Plusvalenze	-
EA0040	Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
EA0051	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	
	Contributo per sostenere le spese relative a sessioni di psicoterapia	*39.912,48*
EA0060	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	Consulenze, effettuate nel 2024, pervenute nel 2025	*3.916,50*
EA0080	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0090	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
EA0100	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0110	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0120	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA00130	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
	Ricezione di nota di credito superiore alla fattura	*708,75*
	Storno bolle duplicate dopo migrazione dati dall'applicativo ASCOT a SMART H-ERP	*109.624,97*
EA0140	Altre sopravvenienze attive v/terzi	
	Decreto nr. 65702 del 27/11/2025 - Disturbo da Gioco d'azzardo contabilizzato come da ir	*188.640,42*
	Chiusura Debito verso Regione contabilizzato erroneamente 2 volte	*18.332,20*
	Altro	*715,14*
EA0160	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	Chiusura fattura su progetto Piano formativo regionale 2024	5.937,35
EA0180	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0190	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
EA0200	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
EA0210	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0220	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0230	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0240	Altre insussistenze attive v/terzi	
	Chiusura fatture 2017	1.200,00
EA0250	Altri proventi straordinari	
	Arrotondamenti Attivi su fatture con competenza 2024 o antecedenti	6,95
		368.994,76

EA0260 - Oneri straordinari

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
EA0260	**Oneri straordinari**	
EA0270	Minusvalenze	-
EA0290	Oneri tributari da esercizi precedenti	-
EA0300	Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
EA0330	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
EA0340	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	Rimborso Contributo ad ASR per INDENNITA' P.S e INAIL (indicazione DCS nota prot. 459057 e nota prot. 272434)	2.236.303,00
	Fattura pervenuta nel 2025 per prestazioni	4.077,15
	Storno consulenza	1.928,70
EA0360	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0380	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	
	Indennità di PS 2024 (come effettuato per il rimborso alle ASR)	55.248,44
	Arretrati nuova Ind.oraria P.S. dirig. DGR 823/2025	8.781,66
	Consulenza contabilizzata sul 2025 relativa all'anno precedente	1.992,30
	...	
EA0390	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	
	Costi Docenze pervenute nel 2025 su documenti 2024	547,00
EA0400	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	
	Consulenze di anni precedenti pervenute nel corso del 2025	1.304,98
	Docenze di anni precedenti pervenute nel corso del 2025	435,55
	Incentivi SORES	1.122,86
EA0410	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0420	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0430	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0440	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
	Costi di competenza esercizi precedenti - ditte diverse	4.943,19
EA0450	Altre sopravvenienze passive v/terzi	
	Storno ricavi CEUR erroneamente contabilizzati	25.000,00

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
	Costi relativi a progetti su finanziamenti del 2024	6.629,57
	Rimborso Oneri sostenuti nel 2022 per Personale in utilizzo presso la DCS	46.670,48
EA0461	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
EA0470	Insussistenze passive v/aziende sanitarie pubbliche della regione	-
EA0500	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
EA0510	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0520	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0530	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0540	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
	Chiusura Resi ante 2025	*660,17*
EA0550	Altre insussistenze passive v/terzi	
	Chiusura crediti verso Regione - Dispositivi medici	*93.866,35*
	Chiusura crediti verso Regione - PACS	*60.134,26*
	Chiusura crediti verso Regione - Disinfestazione zanzare	*68.599,20*
	Chiusura crediti verso Regione - Misure di controllo delle malattie in caso di conferma di malattia di categoria A in animali detenuti terresti e acquatici	*3.387.295,95*
EA0560	Altri oneri straordinari verso fornitori diversi	
	Arrotondamenti/Abbuoni	13,79
	…	
		6.005.554,60

AAA0250 - Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo	Voce CE del contributo *	Anno di competenza del contributo	Documento di autorizzazione
AA0250	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				
	… (specificare)				
	Totale	-			

AAA0260 - Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo	Voce CE del contributo *	Anno di competenza del contributo	Documento di autorizzazione
AA0260	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi				
	Totale	**-**			

AAA0271 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato

Cod.CE	Dettaglio voci	Anno di competenza del contributo	Importo utilizzato nel 2025
AA0271	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato		
	Indennità PS dirigenza medica (anno 2024)	2024	2.017.672,00
	Quota INAIL finalizzata - MMG - anno 2024*	2024	200.000,00
	Accantonamento indennità PS ARCS 2024	2024	55.248,44
Totale			**2.272.920,44**

AAA0280 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato

Cod.CE	Dettaglio voci	Anno di competenza del contributo	Importo utilizzato nel 2025
AA0280	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		
Totale			**-**

AAA0290 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati

Cod.CE	Dettaglio voci	Anno di competenza del contributo	Importo utilizzato nel 2025
AA0290	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
	Borse PNRR in formazione ai medici di medicina generale	2023	214.017,42
	L.R. 25/2018. Interventi per la disinfestazione da zanzare da parte del SSR	2024	68.599,20
	Missione 6 del PNRR DGR n. 1722 del 18.11.2022 ad oggetto “Piano di formazione sulle infezioni ospedaliere per il personale del SSR	2023	2.250,25
	Missione 6 del PNRR DGR n. 1722 del 18.11.2022 ad oggetto “Piano di formazione sulle infezioni ospedaliere per il personale del SSR	2024	711,09
	Sorveglianza epidemiologica	2024	2.537,14
	PON 2023-2027 (Piano oncologico Nazionale)	2024	53.137,23
	Sistema Pacs regionale	2024	60.134,26
	Soccorso alpino - quote di competenza degli anni 2025	2024	310.000,00
	Accordi di collaborazione e ricerca tra il Ministero della Salute e la Direzione Centrale Salute politiche sociali e disabilità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia per il settore dei dispositivi medici per il periodo 29 maggio 2015-28 maggio 2016	2023	93.326,06
	LR 16/2023, art. 8 commi 1-3: Colliri Cataratta	2024	138.714,10
	Finanziamento per l’erogazione gratuita del glucagone in formulazione spray ai pazienti residenti in regione	2024	47.955,00
	L.R. 28 dicembre 2023, n. 16. Concessione finanziamento all'Azienda regionale di coordinamento per la salute per le attività di prevenzione contro la diffusione del virus della Peste suina africana (PSA)	2024	10.696,00
	Contributo per sostenere le spese relative a sessioni di psicoterapia a favore di tutti i cittadini residenti nel territorio regionale che fanno richiesta in modalità telematica all’INPS - 2024	2024	206.000,00
	Contributo per sostenere le spese relative a sessioni di psicoterapia a favore di tutti i cittadini residenti nel territorio regionale che fanno richiesta in modalità telematica all’INPS - 2023	2024	103.464,50
	Prevenzione 2020-2025 - Progetto "10mila passi"	2023	48.176,89
	Misure finanziarie multisettoriali”. Concessione ed impegno dei fondi in favore dell’Agenzia regionale di coordinamento per la salute per la realizzazione degli interventi di afferenza previsti nel “Programma di interventi per la sperimentazione e successiva adozione di nuovi processi e modelli operativi e di interventi per la formazione, volti al miglioramento delle attività di prevenzione, della qualità delle cure e della riabilitazione, nonché all'ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse dedicate”	2024	280.340,00
	Misure di controllo delle malattie in caso di conferma di malattia di categoria A in animali detenuti terresti e acquatici	2024	3.591.883,77
	Progetto “Territori “AUTISM FRIENDLY”. Qualità di vita e relazioni tra persone, famiglie, società	2024	69.979,20
	Tutela della salute mediante la promozione dell'educazione alimentare	2022	83.500,00
	Totale		**5.385.422,11**

AAA0300 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca

Cod.CE	Dettaglio voci	Anno di competenza del contributo	Importo utilizzato nel 2025
AA0300	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca		
Totale			**-**

AAA0310 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati

Cod.CE	Dettaglio voci	Anno di competenza del contributo	Importo utilizzato nel 2025
AA0310	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		
	Corso di formazione manageriale	2024	59.140,70
	Totale		**59.140,70**

BA2750 - Altri accantonamenti per rischi

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo accantonato
365.100.500.900	*Altri accantonamenti per rischi:*	
	Totale	**-**

BA2771 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato

Cod.CE	Dettaglio voci	Voce CE di ricavo	Importo iscritto a ricavo	Importo accantonato
BA2771	*Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*			
	Assicurazione RC (polizza)	*AA0032*	*4.100.000,00*	169.696,45
	Quota INAIL finalizzata (anno 2025) - dir Medica SSR	*AA0032*	*442.800,00*	43.690,00
	Quota INAIL finalizzata (anno 2025) - MMG	*AA0032*	*250.000,00*	7.033,00
	DGR 823-824-825-826 - - Indennità PS comparto e dirigenze e politiche regionali	*AA0032*	*806.403,00*	210.474,15
Totale				**430.893,60**

BA2780 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato

Cod.CE	Dettaglio voci	Voce CE di ricavo	Importo iscritto a ricavo	Importo accantonato
BA2780	*Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*			
Totale				**-**

BA2800 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca

Cod.CE	Dettaglio voci	Voce CE di ricavo	Importo iscritto a ricavo	Importo accantonato
BA2800	*Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*			
Totale				**-**

BA2790 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati

Cod.CE	Dettaglio voci	Voce CE di ricavo	Importo iscritto a ricavo	Importo accantonato
BA2790	*Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*			
	Piano della formazione, comunicazione e studi	*AA0070*	*300.000,00*	86.522,30
	Premi per la comunicazione	*AA0070*	*50.000,00*	50.000,00
	Spese di funzionamento centro per la formazione in sanità	*AA0070*	*2.300.000,00*	893.455,08
	Interventi per la disinfestazione da zanzare	*AA0070*	*400.000,00*	68.178,79
	Progetto gioco d'azzardo (gap) 2025	*AA0070*	*188.640,42*	188.640,42
	Piano di formazione sulle infezioni ospedaliere per il personale del ssr	*AA0070*	*4.500,50*	4.500,50
	Pacs	*AA0070*	*2.977.000,00*	337.828,42
	LR 24/2017, art. 6: convenzione unica del soccorso alpino.	*AA0100*	*1.025.000,00*	500.000,00
	Corsi residenziali rivolti ai soggetti diabetici	*AA0070*	*100.000,00*	19.104,89
	Attività di supporto alla direzione centrale nel settore delle tecnologie e degli investimenti	*AA0070*	*40.000,00*	15.600,00
	PNRR, m1c1i1.5 – avviso pubblico n. 08/2024 – progetto: "miglioramento della postura di sicurezza cyber nel perimetro aziendale	*AA0170*	*315.986,10*	25.278,40
	Piano oncologico 2023-2027 (quota 2025)	*AA0141*	*233.059,00*	233.059,00
	Sorveglianza epidemiologica e virologica dell'influenza	*AA0070*	*110.000,00*	35.564,33
	PNRR m6c2– 2.2 c "sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del servizio sanitario – sub-misura: "corso di formazione manageriale"	*AA0141*	*190.000,00*	113.611,62
	Rimborso del personale incaricato per i sopralluoghi di accreditamento nelle strutture sanitarie del fvg	*AA0070*	*3.000,00*	1.367,88
	Attività di prevenzione contro la diffusione del virus della peste suina africana (psa	*AA0070*	*100.000,00*	58.870,40
	Agende della gravidanza	*AA0070*	*110.000,00*	110.000,00
	Personale in utilizzo presso la direzione centrale salute	*AA0070*	*50.000,00*	44.013,05
	Campagne informative arcs	*AA0070*	*650.000,00*	508.111,56
	Formazione ecm menopausa	*AA0070*	*150.000,00*	150.000,00
	Progetto reperibilità micologi	*AA0070*	*30.000,00*	5.771,23
	Attività progettuale biocrime next	*AA0170*	*11.000,00*	6.797,10
	Dipendenza patologiche	*AA0141*	*43.000,00*	43.000,00
	Finanziamento a copertura mobilità interregionale 2025	*AA0070*	*6.139.348,40*	2.940.607,40
	Totale			**6.439.882,37**

BA2810 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati

Cod.CE	Dettaglio voci	Voce CE di ricavo	Importo iscritto a ricavo	Importo accantonato
BA2810	*Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*			
	Corso di formazione manageriale	*AA0880*	*67.500,00*	39.248,00
	Totale		**67.500,00**	**39.248,00**

BA2811 - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca

Cod.CE	Dettaglio voci	Voce CE di ricavo	Importo iscritto a ricavo	Importo accantonato
BA2811	*Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*			
	Totale		**-**	**-**

BA2890 - Altri accantonamenti

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo accantonato
BA2890	*Altri accantonamenti*	
	Accantonamento per i rimborsi delle Procedure in danno che sono state compensate nel corso dell'anno 2025 e, ad oggi, non ancora accreditate alle Aziende Sanitarie Regionali	772.515,39
	Totale	**772.515,39**

PBA151 - Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	
	Assicurazione Rc - fondo copertura	17.562,96
	Spese di funzionamento Centro per la formazione in sanità	17.372,11
	Piano della formazione, della comunicazione e studi 2022	6.900,31
	Piano della formazione, della comunicazione e studi 2023	163,05
	Piano strategico regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu-FVG 2021-2023)	2.611.367,68
	Indennità PS comparto sanità (anno 2023) - rinnovo CCNL 2019/2022	3.900,20
	Incremento fondi trattamento accessorio dirigenti sanitari	9.506,49
	Indennità PS dirigenza medica (anno 2024)	9.428,00
	Accantonamento indennità PS ARCS 2024	626,44
	Assicurazioni RC - polizza 2024	179.779,62
	Incremento indennità dirigenti	9.506,46
	Assicurazioni RC - polizza 2025	169.696,45
	DGR 823-824-825-826 - Indennità PS comparto e dirigenze e politiche regionali	210.474,15
	Quota INAIL finalizzata (anno 2025) - dir Medica SSR	43.690,00
	Quota INAIL finalizzata (anno 2025) - MMG	7.033,00
	Totale	**3.297.006,92**

PBA160 - Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	
	Totale	**-**

PBA170 - Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	
	L. 219/05 - attivita' trasfusionali	51.062,31
	Interventi e programmi di sostegno alle strutture trasf.-accordo inter.le attiv. lavoraz. plasma e produzione emoderivati (aip) fondo 1% anno 2014	2.643,07
	Finanz.regionale per interventi di investimento in attuaz.atti approvati dalla regione - pacs 2017	9.360,27
	Finanz.regionale per interventi di investimento in attuaz.atti approvati dalla regione - pacs 2018	91.228,00
	Finanz.regionale per interventi di investimento in attuaz.atti approvati dalla regione - pacs 2019	18.202,88
	Fondo emergenza avicola - dm 14/03/18	7.280,02
	Finanz.regionale per interventi di investimento in attuaz.atti approvati dalla regione - pacs 2020	12.103,35
	DGR n. 728 del 22/05/20 finanziamento delle attività del programma regionale 2019/20-disturbo da gioco d'azzardo	338.281,77
	Finanz.regionale per interventi di investimento in attuaz.atti approvati dalla regione - pacs 2021	2.085,10
	Ammodernamento cup	56.884,73
	Finanz.regionale agli enti del ssr per garantire protezione dei dati e sicurezza informatica	22.239,17
	Finanz.regionale agli enti del ssr per garantire protezione dei dati e sicurezza informatica	24.107,92
	DGR 1846/2023. finanziamento aggiuntivo lr 13/2023 per il potenziamento della rete di cure palliative	499.923,60
	Finanziamenti dei progetti a sostegno del piano regionale della prevenzione 2020-2025 del friuli venezia giulia	31.823,11
	Accordo di collaborazione e ricerca tra il ministero della salute e la regione autonoma friuli venezia giulia per il settore dei dispositivi medici “adattamento della cnd alla futura nomenclatura (dei dispositivi medici art. 26 regolamento ue 745/2017 e art. 23 regolamento ue 746/2017) europea da inserire nella banca dati europea eudamed e i suoi successivi aggiornamenti”.	16.520,75
	L. n. 234/2021 art. 1 comma 261 e d.g.r. n. 249 del 25 febbraio 2022 “piano strategico regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (panflu-fvg 2021-2023)”.	121.000,00
	Borse PNRR - medici di medicina generale	214.017,42
	sovraziendale linea 47 - screening tumore al seno	10.574,31
	lr 1/2014 - disturbo gioco d'azzardo	71.585,07
	PNRR - piano formativo malattie infettive per personale del servizio sanitario regionale - quota 2024	1.539,16
	Corsi residenziali rivolti ai soggetti diabetici	25.943,74
	Spese di funzionamento centro per la formazione in sanità	773.780,60
	Attività di supporto alla direzione centrale nel settore delle tecnologie e degli investimenti	49.195,46
	Telesoccorso	17.376,32
	Finanziamento a copertura saldo finanziario mobilità interregionale - 2024	7.385.774,15
	Progetto “Territori “AUTISM FRIENDLY”. Qualità di vita e relazioni tra persone, famiglie, società	25.620,81
	PON 2023-2027 (Piano oncologico Nazionale) - 2024	233.059,00
	PON 2023-2027 (Piano oncologico Nazionale) - 2023	179.921,77
	agende della gravidanza	110.000,00
	LR 16/2023, art. 8 commi 1-3: Colliri Cataratta	107.734,75
	Finanziamento per l’erogazione gratuita del glucagone in formulazione spray ai pazienti residenti in regione	26.680,15
	Misure di controllo delle malattie in caso di conferma di malattia di categoria A in animali detenuti terresti e acquatici	3.565.412,18
	Misure finanziarie multisettoriali”. concessione ed impegno dei fondi in favore dell’agenzia regionale di coordinamento per la salute per la realizzazione degli interventi di afferenza previsti nel “programma di interventi per la sperimentazione e successiva adozione di nuovi processi e modelli operativi e di interventi per la formazione, volti al miglioramento delle attività di prevenzione, della qualità delle cure e della riabilitazione, nonché all'ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse dedicate”	12.500.440,00
	PNRR M6C2– 2.2 c “Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del servizio sanitario – sub-misura: “Corso di formazione manageriale”	149.545,56
	Progetto Gioco D'azzando (GAP) 2024	177.300,00
	Progetto Gioco D'azzando (GAP) 2024	188.640,42
	Rimborso del personale incaricato per i sopralluoghi di accreditamento nelle strutture sanitarie del FVG - 2024	502,57

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
	Attività di supporto alla direzione centrale nel settore delle tecnologie e degli investimenti - PNRR	79.615,78
	LR 24/2017, ART. 6: CONVENZIONE UNICA DEL SOCCORSO ALPINO - Quota 2026	310.000,00
	disp medici - credito circolarizzato dcs	2.652,96
	corsi residenziali rivolti ai soggetti diabetici	19.104,89
	agende della gravidanza	110.000,00
	Campagna informative ARCS	508.111,56
	Formazione ecm menopausa	150.000,00
	Attività di supporto alla direzione centrale nel settore delle tecnologie e degli investimenti	15.600,00
	Sorveglianza epidemiologica e virologica dell'influenza	35.564,33
	personale in utilizzo presso la Direzione Centrale Salute	44.013,05
	premi per la comunicazione	50.000,00
	peste suina	58.870,40
	L.R. 25/2018. interventi per la disinfestazione da zanzare	68.178,79
	Progetto reperibilità micologi	5.771,23
	PACS 2025	337.828,42
	Finanziamento a copertura mobilità interregionale 2025	2.940.607,40
	Piano Oncologico Nazionale (PON) 2023-2027 - Quota 2025	233.059,00
	Progetto Biocrime NEXT	6.797,10
	Rimborso del personale incaricato per i sopralluoghi di accreditamento nelle strutture sanitarie del FVG - 2025	1.367,88
	Spese di funzionamento centro per la formazione in sanità	893.455,08
	Piano formativo regionale 2025	86.522,30
	LR 24/2017, ART. 6: CONVENZIONE UNICA DEL SOCCORSO ALPINO - Quota 2026	500.000,00
	PNRR M6C2– 2.2 c “Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del servizio sanitario – sub-misura: “Corso di formazione manageriale”	113.611,62
	PNRR, M1C1I1.5 – Avviso Pubblico n. 08/2024 – Progetto: “Miglioramento della postura di sicurezza cyber nel perimetro aziendale	25.278,40
	Progetto Gioco D'azzando (GAP) 2025	188.640,42
	Dipendenze patologiche	43.000,00
	PNRR - Piano di formazione sulle infezioni ospedaliere per il personale del ssr	4.500,50
	Totale	**33.951.540,60**

PBA180 - Quote inutilizzate contributi per ricerca

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	
	Totale	**-**

PBA190 - Quote inutilizzate contributi vincolati da privati

Cod.CE	Dettaglio voci	Importo
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	
	CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE 2020	42.241,94
	CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE 2021	94.832,01
	CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE 2022	45.674,29
	CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE 2023	225,23
	CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE 2024	47.427,88
	CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE 2025	39.248,00
	Totale	**269.649,35**

Tabelle 6: Costi applicazione rinnovi contrattuali

6.1 Accantonamento rinnovi CCNL 2022/2024 personale dipendente
6.2 Accantonamento rinnovi CCNL 2025/2027 personale dipendente

6.3 Costi per rinnovi contrattuali 2019/2021 - medicina convenzionata (NON DI COMPETENZA ARCS)
6.4 Costi per assistenza MMG (NON DI COMPETENZA ARCS)
6.5 Costi per assistenza PLS (NON DI COMPETENZA ARCS)
6.6 Costi per continuità assistenziale (NON DI COMPETENZA ARCS)
6.7 Costi per altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc) (NON DI COMPETENZA ARCS)
6.8 Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privato - Medici SUMAI (NON DI COMPETENZA ARCS)
6.9 Debiti verso personale convenzionato (NON DI COMPETENZA ARCS)

Tabella 6.1: Accantonamento rinnovi CCNL 2022/2024 personale dipendente

Tabella 6.1.a: Accantonamento rinnovi CCNL 2022/2024 - dirigenza medica

DIRIGENZA MEDICA (BA2860)	Costo teorico	QUOTE ACCANTONAMENTO MINIMO ATTESO	IVC effettivo	Ulteriore quota da accantonare
	1	2	3	4=1-2-3
AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	**3.942.956,87**	**2.132.186,03**		**1.810.770,84**
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"	**9.320.970,75**	**5.043.508,69**		**4.277.462,06**
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	**6.375.699,84**	**3.451.568,58**		**2.924.131,26**
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	**1.005.342,69**	**544.154,29**		**461.188,40**
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	**893.239,44**	**486.509,26**		**406.730,18**
AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	**33.293,66**	**18.953,34**	**15.410,99**	**- 1.070,67**
Totale enti SSR	**21.571.503,25**	**11.676.880,19**	**15.410,99**	**9.879.212,07**

Tabella 6.1.b: Accantonamento rinnovi CCNL 2022/2024 - dirigenza SPTA

SPTA (BA2870)	Costo teorico	QUOTE ACCANTONAMENTO MINIMO ATTESO	IVC effettivo	Ulteriore quota da accantonare
	1	2	3	4=1-2-3
AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	**509.369,67**	272.551,38		**236.818,29**
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"	**1.307.027,24**	697.667,28		**609.359,96**
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	**999.630,32**	531.811,41		**467.818,91**
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	**183.063,11**	96.970,38		**86.092,73**
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	**293.713,79**	154.029,15		**139.684,64**
AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	**199.015,08**	102.824,09	**77.349,76**	**18.841,23**
Totale enti SSR	**3.491.819,21**	**1.855.853,69**	**77.349,76**	**1.558.615,76**

Tabella 6.2: Accantonamento rinnovi CCNL 2025/2027 personale dipendente

Tabella 6.2.a: Accantonamento rinnovi CCNL 2025/2027 - dirigenza medica

DIRIGENZA MEDICA (BA2860)	Costo teorico	Diff. a costo 2025 (IVC teorica)	IVC effettivo	Ulteriore quota da accantonare
	1	2	3	4=1-2-3
AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	1.177.418,52	869.981,46		307.437,06
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"	2.883.375,14	2.130.493,85		752.881,29
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	1.978.819,56	1.462.127,79		516.691,77
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	315.756,77	233.309,17		82.447,60
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	288.651,91	213.281,69		75.370,22
AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	13.766,07	10.171,60	2.700,98	893,49
Totale enti SSR	6.657.787,97	4.919.365,56	2.700,98	1.735.721,43

Tabella 6.2.b: Accantonamento rinnovi CCNL 2025/2027 - dirigenza SPTA

SPTA (BA2870)	Costo teorico	Diff. a costo 2025 (IVC teorica)	IVC effettivo	Ulteriore quota da accantonare
	1	2	3	4=1-2-3
AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	186.716,50	137.962,75		48.753,75
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"	419.021,05	309.610,00		109.411,05
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	345.366,11	255.187,18		90.178,93
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	69.555,99	51.394,15		18.161,84
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	101.804,71	75.222,37		26.582,34
AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	71.729,74	53.000,31	14.194,27	4.535,16
Totale enti SSR	1.194.194,10	882.376,76	14.194,27	297.623,07

Tabella 6.2.c: Accantonamento rinnovi CCNL 2025/2027 - comparto

COMPARTO (BA2880)	Costo teorico	Diff. a costo 2025 (IVC teorica)	IVC effettivo	Ulteriore quota da accantonare
	1	2	3	4=1-2-3
AZIENDA SANITARIA "FRIULI OCCIDENTALE"	2.544.530,66	1.880.125,43		664.405,23
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "FRIULI CENTRALE"	5.934.728,79	4.385.105,16		1.549.623,63
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA "GIULIANO ISONTINA"	4.217.218,67	3.116.056,02		1.101.162,65
IRCCS - ISTITUTO PER INFANZIA BURLO-GAROFOLO	532.188,89	393.228,46		138.960,43
CENTRO RIFERIMENTO ONCOLOGICO - AVIANO	480.442,56	354.993,67		125.448,89
AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE	155.202,06	114.677,08	43.406,36	- 2.881,38
Totale enti SSR	13.864.311,63	10.244.185,82	43.406,36	3.576.719,45

Tabella 6.3 - Costi per rinnovi contrattuali 2019/2021 - medicina convenzionata (NON DI COMPETENZA ARCS)

.

Rinnovi contrattuali 2019/2021 medicina convenzionata ARRETRATI	FINANZIAMENTO PER ANNO						Costo arretrati pagati	Residuo disponibile	Residuo disponibile	Note
	2019 (*)	2020	2021	2022	2023	Totale				
						1	2	3=1-2	CO.GE	
ASFO	508.694,00	285.650,67	1.592.602,37	1.592.602,37	1.592.602,37	5.572.151,78		5.572.151,78		
ASUFC	826.347,60	469.258,50	2.587.103,53	2.587.103,53	2.587.103,53	9.056.916,69		9.056.916,69		
ASUGI	557.965,40	308.086,11	1.746.860,27	1.746.860,27	1.746.860,27	6.106.632,32		6.106.632,32		
Totale	**1.893.007,00**	**1.062.995,28**	**5.926.566,17**	**5.926.566,17**	**5.926.566,17**	**20.735.700,79**	**-**	**20.735.700,79**		

(*) il riparto dei fondi della ex AAS2, tra ASUGI e ASUFC, è stato fatto utilizzando le percentuali a suo tempo condivise del 45% ad ASUFC e 55% ad ASUGI

Rinnovi contrattuali 2019/2021 medicina convenzionata A REGIME	2024	2025	Importo	Costo arretrati pagati	Residuo disponibile	Residuo disponibile	Note
			1	2	3=1-2	CO.GE	
ASFO	1.592.602,37	1.592.602,37	3.185.204,74		5.174.207,06		
ASUFC	2.587.103,53	2.587.103,53	5.174.207,06		3.493.720,54		
ASUGI	1.746.860,27	1.746.860,27	3.493.720,54		11.853.132,34		
Totale	**5.926.566,17**	**5.926.566,17**	**11.853.132,34**	**-**	**20.521.059,94**		

(*) specificare per quale finalità

Tabella 6.4 - Costi per assistenza MMG (TABELLA NON DI COMPETENZA ARCS)

BILANCIO 2025 CODIFICA CE: BA0430		COSTI PER ASSISTENZA MMG	COSTO 2025			FINANZIAMENTO			PAGAMENTI	
			Totale a bilancio	di cui ACN	di cui AIR	Finanziamento indistinto	Finanziamento da finalizzazioni fondo n.6 e n.7		Importo pagato nell'anno	Importo a debito
							Utilizzato	Accantonato a quote inutilizzate di contributi		
305 100 50 100 10 5		QUOTA CAPITARIA NAZIONALE								
	107	ONORARIO MAP/PLS								
	108	QUOTA OLTRE 75 ANNI								
	109	QUOTA MINORI 14 ANNI								
	112	ASSEGNO INDIVIDUALE								
	113	ASSEGNO INDIVIDUALE								
	116	ASSISTENZA AL CRONICO								
	117	QUOTA CAPITARIA INGRESSO								
	159	ONORARIO SOSTITUZIONI								
	373	ONORARIO SOST.NI D.L. 44 ART. 4 C. 9								
	500	ARRETRATI VARI (SOGG. IRPEF)								
	10002	BONIFICO SOMME RESTITUITE								
	10107	ARR. ONORARIO MAP/PLS								
	10108	ARR. QUOTA OLTRE 75 ANNI								
	10109	ARR. QUOTA MINORI 14 ANNI								
	10116	ARR. ASSISTENZA AL CRONICO								
	10117	ARR. QUOTA CAPITARIA INGRESSO								
	40107	REC. ONORARIO MAP/PLS								
	40108	REC. QUOTA OLTRE 75 ANNI								
	40109	REC. QUOTA MINORI 14 ANNI								
	40116	REC. ASSISTENZA AL CRONICO								
	40117	REC. QUOTA CAPITARIA INGRESSO								
	40159	REC. ONORARIO SOSTITUZIONI								
	40307	REC. INCR. ONORARIO MAP/PLS DL 23/2020								
	88801	ARROTONDAMENTO AUT. MESE PRECEDENTE								
	88802	ARROTONDAMENTO AUT MESE CORRENTE								
		TOTALE								
305 100 50 100 10 10		COMPENSI DA FONDO PONDERAZIONE								
	114	QUOTA DI PONDERAZIONE								
	10114	ARR. QUOTA DI PONDERAZIONE								
	40114	REC. QUOTA DI PONDERAZIONE								
		TOTALE								
305 100 50 100 10 15		COMPENSI DA FONDO QUALITA' DELL'ASSISTENZA								
	120	INDENNITA' INFORMATICA								
	223	ACCONTO COLLAB.\INF. SOVRAZ. LINEA 36-20								
	224	SALDO COLLAB.\INF. SOVRAZ. LINEA 36-2022								
	245	ACCONTO COLLAB. DI STUDIO AIR 2022								
	246	SALDO COLLAB STUDIO AIR 2022								
	247	ACCONTO INFERMIERE AIR 2022								
	249	SALDO INFEMRIERE AIR 2022								
	325	ACCONTO AIR COLLABORATORE								
	326	ACCONTO AIR INFERMIERE								
	327	SALDO AIR COLLABORATORE								
	328	SALDO AIR INFERMIERE								
	331	ACCONTO COLLAB. DGR 818/08								
	335	SALDO AIR COLLABORATORE 2014								
	339	ACCONTO COLL. STUDIO AIR 2014								
	340	ACCONTO INFERMIERE AIR 2014								
	345	NUOVA MEDICINA DI GRUPPO INTEGRATA								
	514	N.M.G.I - INTEGRAZIONE 12 ORE								
	10345	ARR.NUOVA MEDICINA DI GRUPPO INTEGRATA								
	10514	ARR. N.M.G.I - INTEGRAZIONE 12 ORE								
	40345	REC.NUOVA MEDICINA DI GRUPPO INTEGRATA								
	40514	REC. N.M.G.I - INTEGRAZIONE 12 ORE								
		TOTALE								
305 100 50 100 10 20		COMPENSI DA FONDO QUOTA CAPITARIA REGIONALE								
	169	QUOTA CAPITARIA REGIONALE fondo specifici programmi								
	10169	ARR. QUOTA CAPITARIA REGIONALE								
	40169	REC. QUOTA CAPITARIA REGIONALE								
		TOTALE								
305 100 50 100 10 25		COMPENSI EXTRA DERIVANTI DA ACCORDI NAZIONALI								
	143	PRESTAZIONI EXTRA								
	193	VISITE OCCASIONALI AMB.LI								
	194	VISITE OCCAS.LI DOMICILIARI								
	275	TAGLIO ASSISTENZA PROGRAMMATA								
	297	ATTIV ASSISTENZA PROGRAMMATA								
	337	VACCINAZIONI NON OBBLIGATORIE								
	480	TAMPONI COVID AMB. MEDICO								
	481	TAMPONI COVID AMBULAT. DIP. PREV.								
	482	VACCINAZIONI ANTICOVID AMBUL.								
	483	VACCINAZIONI ANTICOVID DIP. PREV.								
	484	VACCINAZIONI ANTICOVID DOMICILIO								
	515	ASSISTENZA INTEGRATA								
		TOTALE								
305 100 50 100 10 30		COMPENSI DA ACCORDI REGIONALI								
	142	ASSISTENZA RES.PROTETTE NUOVO ACC.								
	145	VACCINAZ. ANTINFLUENZALI								
	146	VACCINAZ. ANTINFLUENZALI								
	150	COMITATI AZIENDALI								
	153	COMITATI REGIONALI								
	154	GRUPPO TECNICO RISTRETTO PARITETICO REGIONALE								
	177	OBIETTIVI AFT								
	178	OBIETTIVI EX ART.8								
	213	COMPENSO ZONE DISAGIATE								
	218	UNITA' VALUTAZIONE DISTRETTUALE								
	248	COORDINAMENTO AFT QUOTA FISSA								
	282	VACCINAZIONI ANTIPNEUMOCOCCO								
	290	COORDINAMENTO AFT QUOTA VARIABILE								
	324	PROGETTO ANZIANI FRAGILI								
	447	COMPENSO ZONE DISAGIATISSIME								
	516	UCAD - MEMBRI DI DIRITTO PARTE FISSA								
	516	UCAD - MEMBRI DI DIRITTO PARTE VARIABILE								
	517	UCAD - MEMBRI ELETTIVI								
	10213	ARR. COMPENSO ZONE DISAGIATE								
	10447	ARR. COMPENSO ZONE DISAGIATISSIME								
	40213	REC. COMPENSO ZONE DISAGIATE								
	40447	REC. COMPENSO ZONE DISAGIATISSIME								
TOTALE										
305 100 50 100 10 35		COMPENSI DA ACCORDI AZIENDALI								
	147	VISITA DI VERIFICA PRESSO RSA								
	156	INCENTIVI AZIENDALI								
	157	UTAP OBIETTIVI ORGANIZZATIVI								
	199	ACCORDI AZIENDALI								
	216	VALUTAZIONE USO ANTIBIOTICI								
	226	USO FARMACI								
	233	COMP.ASSIS.PAZ.ONCOLOGICI								
	243	ASSISTENZA CONTINUATIVA								
	259	UTAP COLLABORATORE DI STUDIO								
	318	UTAP- AMBULATORI								
	320	PROGETTO A.O.T.								
	519	POTENZIAMENTO ATTIVITA' TERRITORIO								
	521	ASSOC. GRUPPO AZIENDALE								
	10156	ARR. INCENTIVI AZIENDALI								
	10519	ARR. POTENZIAMENTO ATTIVITA' TERRITORIO								
	10521	ARR. ASSOC. GRUPPO AZIENDALE								

	30042	COLLAB. PRESSO HOSPICE - A.I.A									
	30060	OSPEDALE DI COMUNITA									
	30102	PARTECIPAZIONE GRUPPI TECNICI									
	30209	VISITE AMBULATORIO ACCORDO AZIEND.									
	30210	VISITE DOMICILIARI ACCORDO AZIEND.									
		TOTALE									
305 100 50 100 10 40		**PREMI ASSICURATIVI MALATTIA**									
		TOTALE									
305 100 50 100 10 45		**FORMAZIONE**									
	286	FORMAZIONE-COMPENSO DOCENTI									
	287	FORMAZIONE-COMPENSO TUTORI									
	30002	COMITATO DI INDIRIZZO CEFORMED									
	30040	RESP.AREA.CEFORMED									
TOTALE											
305 100 50 100 10 50		**ALTRE COMPETENZE**									
	128	ARR.VARI (SOGG.IRPEF ED ENPAM)									
	136	RIMBORSO SPESE NETTO									
	162	ONORARIO PROFESSIONALE SOSTITUITO									
	164	IND. PIENA DISPONIBILITA'									
	165	CONCORSO SPESE (SOGGETTO)									
	166	IND. RISCHIO PROFESSIONALE									
	167	IND. FORFETTARIA									
	181	RIMBORSO SPESE VIAGGIO COMMISSIONI									
	200	VARIAZIONE INDICE COSTO VITA									
	251	SPERIMENTAZIONE CLINICA									
	252	STUDI OSSERVAZIONALI									
	306	AFFITTO ABITAZIONE									
	336	RIMBORSO SPESE (SOGGETTO IRPEF)									
	440	COMP. SOSTITUTO ATTIVITA' SINDACALI									
	518	CERTIFICAZIONI IDONEITA' SPORTIVA									
	10000	PAREGGIO NEGATIVO									
	10165	ARR. CONCORSO SPESE									
	30001	PROGETTO FARMACO									
	30003	PROGESTTO SUR									
	30004	PROGETTO TUTOR DI SALUTE									
	30005	PROGETTO ASSIST. TDP									
	30006	CTS - GETTONE PRESENZA									
	30016	CANONE TELEFONO									
	30017	TASSE TELEFONO									
	30020	ARR. IND. FORM. ASSOCIAZIONE									
	30021	ARR. VARIAZIONE INDICI COSTO VITA									
	30025	ARR. SUBENTRO IN CONDOTTA									
	30027	CONGUAGLIO 1% EMOLUMENTI 1994									
	30028	CONGUAGLIO 11% CONCORSO SPESE 1994									
	30029	RIENTRO ULTRAMASSIMALISTI									
	30032	CONTINGENZA PENSIONATI MIN. TESORO									
	30033	MAGGIORAZIONE 3% ARR. COMPENSO AGG.									
	30034	COMPENSO COMPON. SEGGIO ELETTORALE									
	30035	PREMIO DI ASSOCIAZIONE									
	30041	FUNZIONI IGIEN.-ORGAN. CASE RIPOSO									
	30048	ASSOC. FORM. PERM. MEDICO PRATICO									
	30051	RIVALUTAZIONE MONETARIA									
	30052	INTERESSI LEGALI (ESENTE)									
	30053	RIMBORSO SPESE LEGALI (ESENTE)									
	50000	REC. PAREGGIO NEGATIVO									
	57401	SANZIONE DISCIPLINARE									
	57700	POLIZZA ASSICURAZIONE									
		TOTALE									
305 100 50 100 10 55		**ONERI SOCIALI**									
		IRPEF									
		ENPAM									
		TOTALE									

Tabella 6.5 - Costi per assistenza PLS (TABELLA NON DI COMPETENZA ARCS)

BILANCIO 2025 CODIFICA CE: BA0440	COSTI PER ASSISTENZA PLS	COSTO 2025			FINANZIAMENTO			PAGAMENTI	
		Totale a bilancio	di cui ACN	di cui AIR	Finanziamento indistinto	Finanziamento da finalizzazioni fondo n.6 e n.7		Importo pagato nell'anno	Importo a debito
						Utilizzato	Accantonato a quote inutilizzate di contributi		
305 100 50 100 20 5	QUOTA CAPITARIA NAZIONALE								
	TOTALE								
305 100 50 100 20 10	COMPENSI DA FONDO PONDERAZIONE								
	TOTALE								
305 100 50 100 20 15	COMPENSI DA FONDO QUALITA' DELL'ASSISTENZA								
305 100 50 100 20 20									
305 100 50 100 20 25									
305 100 50 100 20 30									
	TOTALE								
305 100 50 100 20 35	COMPENSI DA ACCORDI AZIENDALI								

		TOTALE								
305	100	50	100	20	40	PREMI ASSICURATIVI MALATTIA								
		TOTALE								
305	100	50	100	20	45	FORMAZIONE								
TOTALE										
305	100	50	100	20	50	ALTRE COMPETENZE								

Tabella 6.6 - Costi per continuità assistenziale (TABELLA NON DI COMPETENZA ARCS)

BILANCIO 2025 CODIFICA CE: BA0450	COSTI PER CONTINUITA' ASSISTENZIALE	COSTO 2025			FINANZIAMENTO			PAGAMENTI	
		Totale a bilancio	di cui ACN	di cui AIR	Finanziamento indistinto	Finanziamento da finalizzazioni fondo n.6 e n.7		Importo pagato nell'anno	Importo a debito
						Utilizzato	Accantonato a quote inutilizzate di contributi		
305 100 50 100 30 5	COMPENSI FISSI CONV. PER ASS. GUARDIA MEDICA FESTIVA E NOTTURNA								
	TOTALE								
305 100 50 100 30 10	COMPENSI FISSI CONV. PER EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE								
	TOTALE								
305 100 50 100 30 15	COMPENSI FISSI CONV. PER ASS. GUARDIA MEDICA TURISTICA								
	TOTALE								
305 100 50 100 30 20	COMPENSI DA ACCORDI REGIONALI CONV. PER ASS. GUARDIA MEDICA FESTIVA E								
	TOTALE								
305 100 50 100 30 25	COMPENSI DA ACCORDI REGIONALI CONV. PER EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE								
	TOTALE								
305 100 50 100 30 30	COMPENSI DA ACCORDI AZIENDALI CONV. PER ASS. GUARDIA MEDICA FESTIVA E NOTTURNA								
	TOTALE								
305 100 50 100 30 35	COMPENSI DA ACCORDI AZIENDALI CONV. PER EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE								
	TOTALE								
305 100 50 100 30 40	ALTRI COMPENSI								
	TOTALE								
305 100 50 100 30 45	PREMI ASSICURATIVI MALATTIA CONV. PER ASS. GUARDIA MEDICA FESTIVA E NOTTURNA								
	TOTALE								
305 100 50 100 30 50	PREMI ASSICURATIVI MALATTIA CONV. PER EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE								

| | | |

Tabella 6.7 - Costi per altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc) - TABELLA NON DI COMPETENZA ARCS

BILANCIO 2025 CODIFICA CE: BA0460	ALTRO (MEDICINA DEI SERVIZI, PSICOLOGI, MEDICI 118, ECC)	COSTO 2025			FINANZIAMENTO			PAGAMENTI	
		Totale a bilancio	di cui ACN	di cui AIR	Finanziamento indistinto	Finanziamento da finalizzazioni fondo n.6 e n.7		Importo pagato nell'anno	Importo a debito
						Utilizzato	Accantonato a quote inutilizzate di contributi		
305 100 50 100 40 5	COMPENSI FISSI								
	TOTALE								
305 100 50 100 40 10	COMPENSI DA FONDO PONDERAZIONE								
	TOTALE								
305 100 50 100 40 15	COMPENSI EXTRA DERIVANTI DA ACCORDI NAZIONALI								
	TOTALE								
305 100 50 100 40 20	COMPENSI DA ACCORDI REGIONALI								
	TOTALE								
305 100 50 100 40 25	COMPENSI DA ACCORDI AZIENDALI								
	TOTALE								
305 100 50 100 40 30	ALTRE COMPETENZE								
	TOTALE								
305 100 50 100 40 35	ONERI SOCIALI								
	TOTALE								
305 100 50 100 40 40	MEDICINA FISCALE								

	TOTALE									

Tabella 6.8 - Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privato - Medici SUMAI (TABELLA NON DI COMPETENZA ARCS)

BILANCIO 2025 CODIFICA CE: BA0570	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privato - Medici SUMAI	COSTO 2025			FINANZIAMENTO			PAGAMENTI	
		Totale a bilancio	di cui ACN	di cui AIR	Finanziamento indistinto	Finanziamento da finalizzazioni fondo n.6 e n.7		Importo pagato nell'anno	Importo a debito
						Utilizzato	Accantonato a quote inutilizzate di contributi		
305 100 150 400 10 0	COMPENSI FISSI								
	TOTALE								
305 100 150 400 20 0	COMPENSI DA FONDO PONDERAZIONE								
	TOTALE								
305 100 150 400 30 0	COMPENSI EXTRA DERIVANTI DA ACCORDI NAZIONALI								
	TOTALE								
305 100 150 400 40 0	COMPENSI DA ACCORDI REGIONALI								
	TOTALE								
305 100 150 400 50 0	COMPENSI DA ACCORDI AZIENDALI								
	TOTALE								
305 100 150 400 60 0	ALTRE COMPETENZE								
	TOTALE								
305 100 150 400 70 0	ONERI SOCIALI								
	TOTALE								

Tabella 6.9: Debiti verso personale convenzionato (voce non movimentata da ARCS)

Tab. 6.9.a: SP 240.550.400.250.10 - Debiti verso personale convenzionato

Causale (dettaglio del debito)	Totale bilancio 2025	Anno di formazione					
		2025	2024	2023	2022	2021	2020 e precedenti
TOTALI	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 6.9.b: SP 240.550.400.250.20 - Debiti per ACN da liquidare

Causale (dettaglio del debito)	Totale bilancio 2025	Anno di formazione					
		2025	2024	2023	2022	2021	2020 e precedenti
TOTALI	-	-	-	-	-	-	-

Tabelle 6: Altro

7.1 Rendiconto Ucraina 2025 (NON DI COMPETENZA ARCS)
7.2 Sanzioni in materia di tutela della salute e sicurezza sul lavoro (NON DI COMPETENZA ARCS)
7.3 PNRR
7.4 Covid (NON DI COMPETENZA ARCS)

Tabella 7.3: Dettagli progetti PNRR

QUOTE CE PNRR/PNC	importo assegnato da Decreto	Anno di competenza	di cui iscritto a ricavo	voce CE di ricavo AA0141/AA0150/EA0140	di cui iscritto a costo	di cui accantonato	voce CE di accantonamento	Dettaglio atti di accertamento	Dettaglio atti di impegno
MISSIONE 6 DEL PNRR. DGR N. 1722 DEL 18.11.2022 - PIANO DI FORMAZIONE SULLE INFEZIONI OSPEDALIERE PER IL PERSONALE DEL SSR	65.340	2025	4.500,50	AA0141	-	4.500,50	BA2790		
DM 14.07.2023 - PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA M6C2, INTERVENTO 2.2. SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO	60.780	2023	214.017,42	AA0141	214.017,42				
PNRR M6C2– 2.2 C "SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE-PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SERVIZIO SANITARIO – SUB-MISURA: "CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE"	15.625	2024	190.000,00	AA0141	76.388,38	113.611,62	BA2790		
PNRR, M1C1I1.5 – AVVISO PUBBLICO N. 08/2024 – PROGETTO: "MIGLIORAMENTO DELLA POSTURA DI SICUREZZA CYBER NEL PERIMETRO AZIENDALE (1)		2025	315.986,10	AA0170	290.707,70	25.278,40	BA2790		
SOMMA deve coincidere con dettaglio quote PNRR/PNC iscritte nelle voci AA0141, AA0150 e EA0140			724.504,02		581.113,50	143.390,52			

Utilizzi/rilasci QUOTE CE PNRR/PNC	Anno di competenza	Risorse accantonate al 31/12/2024	Utilizzi/rilasci 2024 risorse PNRR/PNC di anni precedenti accantonate al 31/12/2024	voce CE di utilizzo/rilascio	Costi sostenuti al 31/12/2025 correlati agli utilizzi	Costi sostenuti ante 2025 correlati ai rilasci
DM 14.07.2023 - PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA M6C2, INTERVENTO 2.2. SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO	2023		214.017,42	AA0290	214.017,42	
MISSIONE 6 DEL PNRR. DGR N. 1722 DEL 18.11.2022 - PIANO DI FORMAZIONE SULLE INFEZIONI OSPEDALIERE PER IL PERSONALE DEL SSR	2023	2.250,25	2.250,25	AA0290		2.250,25
MISSIONE 6 DEL PNRR. DGR N. 1722 DEL 18.11.2022 - PIANO DI FORMAZIONE SULLE INFEZIONI OSPEDALIERE PER IL PERSONALE DEL SSR	2024	2.250,25	711,09	AA0290		711,09
Totale		4.500,50	216.978,76	-	214.017,42	2.961,34

(1) ARCS ha aderito all'avviso pubblico 08/2024 pubblicato dalla Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale.

BILANCIO D'ESERCIZIO

Ente/Collegio AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

Regione Friuli-Venezia giulia

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2025

In data 28/05/2026 si é riunito presso la sede della AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2025.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

presenti: dott. Stefano Biasutti (Presidente Collegio Sindacale), dott.ssa Stefania Pascolo (Sindaco), dott. Francesco Zanette (Sindaco), dott. Michele Bregant (Responsabile GEF)

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 81

del 29/04/2026 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 08/05/2026

con nota prot. n. 17380 del 08/05/2026 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

☒ stato patrimoniale

☒ conto economico

☒ rendiconto finanziario

☒ nota integrativa

☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 489.430,00 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 357.875,00 , pari al -42,24 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2025, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2024)	Bilancio d'esercizio 2025	Differenza
Immobilizzazioni	€ 443.348,00	€ 554.926,00	€ 111.578,00
Attivo circolante	€ 242.614.553,00	€ 238.320.011,00	€ -4.294.542,00
Ratei e risconti	€ 663.555,00	€ 633.113,00	€ -30.442,00
Totale attivo	€ 243.721.456,00	€ 239.508.050,00	€ -4.213.406,00
Patrimonio netto	€ 20.072.439,00	€ 20.391.435,00	€ 318.996,00
Fondi	€ 88.761.729,00	€ 105.330.116,00	€ 16.568.387,00
T.F.R.			€ 0,00
Debiti	€ 134.887.288,00	€ 113.786.499,00	€ -21.100.789,00
Ratei e risconti			€ 0,00
Totale passivo	€ 243.721.456,00	€ 239.508.050,00	€ -4.213.406,00
Conti d'ordine	€ 347.397,00	€ 7.397,00	€ -340.000,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2024)	Bilancio di esercizio 2025	Differenza
Valore della produzione	€ 580.196.664,00	€ 577.750.483,00	€ -2.446.181,00
Costo della produzione	€ 572.143.900,00	€ 570.533.688,00	€ -1.610.212,00
Differenza	€ 8.052.764,00	€ 7.216.795,00	€ -835.969,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ 1,00	€ 11,00	€ 10,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -6.030.504,00	€ -5.636.560,00	€ 393.944,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 2.022.261,00	€ 1.580.246,00	€ -442.015,00
Imposte dell'esercizio	€ 1.174.956,00	€ 1.090.816,00	€ -84.140,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 847.305,00	€ 489.430,00	€ -357.875,00

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2025 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2025)	Bilancio di esercizio 2025	Differenza
Valore della produzione	€ 523.672.922,00	€ 577.750.483,00	€ 54.077.561,00
Costo della produzione	€ 522.608.155,00	€ 570.533.688,00	€ 47.925.533,00
Differenza	€ 1.064.767,00	€ 7.216.795,00	€ 6.152.028,00
Proventi ed oneri finanziari +/-		€ 11,00	€ 11,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-		€ -5.636.560,00	€ -5.636.560,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 1.064.767,00	€ 1.580.246,00	€ 515.479,00
Imposte dell'esercizio	€ 1.064.767,00	€ 1.090.816,00	€ 26.049,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 0,00	€ 489.430,00	€ 489.430,00

Patrimonio netto	**€ 20.391.435,00**
Fondo di dotazione	
Finanziamenti per investimenti	€ 12.523.002,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	
Contributi per ripiani perdite	
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	€ 7.379.003,00
Utili (perdite) portati a nuovo	
Utile (perdita) d'esercizio	€ 489.430,00

L'utile di € 489.430,00

☒ 1)	Si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2025
☐ 2)	in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;
☐ 3)	determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:
L'utile di 489.430,00 è superiore rispetto al risultato previsto nel bilancio di previsione per l'anno 2025.

In base ai dati esposti il Collegio, nominato in data 21.04.2026, osserva:
il Valore della produzione di € 577.750.483,00 è maggiore di € 54.077.561 rispetto al valore indicato nel bilancio di previsione per l'esercizio 2025.
L'incremento è dovuto essenzialmente all'aumento di € 22.597.463 della voce 1 "Contributi d'esercizio" e della voce 5 "Concorsi, recuperi e rimborsi" che si è incrementata di 23.824.945.
Anche i Costi della produzione (€ 570.633.688) evidenziano una significativa crescita rispetto a quanto preventivato (€ 522.608.155): si segnalano in particolare gli aumenti di € 16.152.784 della voce 1 "Acquisti di beni" e di € 18.982.834 della voce 11 "Accantonamenti".
La differenza tra Valore e Costi della produzione, positiva per € 7.216.795, è quasi interamente assorbita dalle Partite straordinarie che riportano una perdita di € 5.636.560.
Rispetto al bilancio consuntivo 2024 si segnala la diminuzione delle voci "Contributi d'esercizio" e "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti", quasi pareggiate dall'incremento della voce "Concorsi, recuperi e rimborsi".
Per quanto riguarda i Costi della produzione, risultano aumentati gli "Acquisti di beni" mentre sono diminuiti sensibilmente gli accantonamenti.
Il risultato dell'esercizio 2025 risulta sostanzialmente in linea con quello del 2024.
Per quanto attiene lo Stato Patrimoniale, si segnala la consistente diminuzione rispetto al consuntivo 2024 delle "Rimanenze di beni sanitari" e delle voci relative ai Crediti v/Regione e v/Aziende sanitarie.
Nel Passivo risultano aumentati i "Fondi per rischi" grazie soprattutto all'iscrizione in bilancio del nuovo "Fondo rischi sinistri"

per € 13.189.903, mentre sono diminuiti i debiti ed in particolare quelli nei confronti delle Aziende sanitarie pubbliche e dei fornitori.
Il rendiconto finanziario evidenzia un flusso di cassa positivo per € 38.678.429, molto superiore a quello del 2024 che ammontava a € 6.190.604, dovuto principalmente alla diminuzione dei crediti.

Il Collegio rileva che nel 2025 i tempi di pagamento dei debiti verso fornitori sono ritornati su valori congrui e che sono cessate le richieste di interessi moratori: il Fondo rischi per interessi di mora non è stato incrementato, ammonta complessivamente a € 898.719,98 e risulta adeguato alle esigenze attuali.
La procedura attivata da ARCS, tramite la richiesta al Tribunale di Trieste di un Accertamento Tecnico Preventivo, per il recupero delle somme corrisposte negli esercizi precedenti per interessi di mora non si è ancora conclusa; successivamente al deposito della relazione dei CTU, previsto nel prossimo mese di luglio, l'Ente potrà valutare come proseguire al fine di tutelare i propri interessi.
Il Collegio sindacale terrà costantemente monitorata la situazione.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del

del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del

codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

☑ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;

☑ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;

☑ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

☑ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;

☑ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;

☑ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;

☑ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;

☑ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;

☑ Non sono state effettuate compensazioni di partite;

☑ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

(Eventualmente: indicare i casi in cui l'azienda si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote superiori)

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.
(Eventualmente: indicare i casi in cui l'azienda si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote superiori)

L'incremento della voce immobilizzazioni materiali è dovuto principalmente all'incorporazione del patrimonio ARCS della centrale operativa mobile della SORES ceduta a titolo gratuito dalla Regione e già presente nei precedenti Bilanci tra i conti d'ordine (beni di terzi).

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della “sterilizzazione”).

Finanziarie

Altri titoli
Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Il Collegio ha proceduto in data 22.05.2026 alla verifica inventariale del magazzino di Pordenone come da verbale di pari data, confermando i valori d'iscrizione a Bilancio.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.
(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, i particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

La procedura di circolarizzazione effettuata ha confermato i valori di iscrizione in bilancio.
Il Fondo svalutazione crediti di € 27.033,75 risulta congruo rispetto ai rischi preventivati.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2025.)

Sono iscritti per € 633.113 e sono interamente costituiti da risconti attivi su premi assicurativi.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Fondi per rischi e oneri
Sono costituiti dai seguenti fondi:
-Fondo per rischi civili ed oneri processuali: ammonta a € 115.454,91 a seguito dell'accantonamento dell'esercizio di € 38.863,12 ed è stato calcolato sulla base dei pareri rilasciati dai legali che seguono le cause in corso.
-Fondo rischi per franchigia assicurativa: è costituito dal Fondo Riserva Sinistri, relativo ai rischi connessi a sinistri già denunciati iscritto per complessivi € 50.814.765,52 e il cui accantonamento nell'esercizio è stato di € 13.004.179,60, e dal nuovo Fondo Rischi Sinistri, costituito in applicazione del disposto della L. 24/2017 e del decreto ministeriale 232/2023, destinato a coprire i costi relativi a sinistri non ancora denunciati: detto fondo è stato determinato in € 13.189.903,42 sulla base di un criterio di tipo storico statistico calcolando la spesa media annuale ottenuta dall'importo complessivo della somma degli oneri liquidati e di quelli riservati come di probabile liquidazione per gli anni dal 2007 al 2022 diviso il numero degli anni. Al risultato ottenuto, arrotondato per eccesso a € 12.000.000, è stato prudenzialmente aggiunto l'importo di € 1.189.903,42 derivante dal residuo del finanziamento relativo ai rischi da franchigia assicurativa.
ARCS effettua un costante monitoraggio e aggiorna in modo continuo le statistiche sui sinistri in modo da avere un data base il più possibile completo, necessario anche per poter istruire gare di appalto per la fornitura di coperture assicurative.
Sono state intraprese anche azioni di prevenzione che hanno consentito di ridurre negli ultimi anni il numero dei sinistri.
-Fondo rischi per interessi di mora: ammonta a € 898.719,98, non è stato incrementato in quanto ritenuto congruo rispetto alle richieste pervenute.
-Fondo rinnovo Contrattuale personale dipendente: è stato riscontrato lo stanziamento in Bilancio concordato con la Regione.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Il dettaglio per l'anno di formazione è indicato nella tabella n.43 di pag. 49 della nota integrativa.
L'attività di circolarizzazione a delle poste debitorie di un campione significativo dei fornitori ha permesso di verificare la corrispondenza dei saldi contabili.

Si segnala la mancata riconciliazione di debiti che i creditori hanno ceduto o fatto gestire a soggetti terzi.
Si attesta, ai sensi dell'art 1 comma i) DL 66/2014, che nel corso dell'esercizio 2025 sono stati pagati debiti, oltre i tempi di pagamento previsti dall'art.41, per complessivi €5.617.400,39.
Si attesta altresì che l'indice annuale di tempestività dei pagamenti per l'anno 2025 è pari a -21,75.
Le rilevazioni dei tempi di pagamento, calcolati secondo i dettati del DL 66/2014, mostrano i seguenti indicatori: indicatore di tempestività dei pagamenti: - 21,75.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 7.397,00
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

(Eventuali annotazioni)

La netta riduzione dei conti d'ordine è conseguente alle cessazione del comodato d'uso dalla Regione FVG della centrale operativa mobile SORES 118 che è stata acquisita al patrimonio ARCS

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 166.463,00
I.R.E.S.	€ 0,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 4.793.896,00
Dirigenza	€ 1.884.033,00
Comparto	€ 2.909.863,00
Personale ruolo professionale	€ 762.687,00
Dirigenza	€ 700.119,00
Comparto	€ 62.568,00
Personale ruolo tecnico	€ 636.080,00
Dirigenza	€ 179.865,00
Comparto	€ 456.215,00
Personale ruolo amministrativo	€ 7.367.997,00
Dirigenza	€ 1.902.583,00
Comparto	€ 5.465.414,00
Totale generale	€ 13.560.660,00

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Il personale in servizio al 31.12.2025 risulta complessivamente aumentato di 13 unità rispetto all'anno precedente. Il totale è di 247 unità di cui 227 a tempo indeterminato e 20 a tempo determinato.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

Il Collegio riscontra l'avvenuta variazione del fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente che ora ammonta a €475.022

- Altre problematiche:

Mobilità passiva

Importo	

(Il fenomeno va valutato e raffrontato con i dati della mobilità attiva distinguendo la stessa tra intra e extra regione. Rappresentare anche gli eventuali motivi di "fuga", che comportano di fatto un incremento della mobilità passiva. Rappresentare anche gli eventuali motivi di "eccellenza", che determinano attrazione verso l'Azienda con conseguente incremento di mobilità attiva.)

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad che risulta essere

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un rispetto all'esercizio precedente.

istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

(esplicitare l'articolazione dello stesso, e come lo stesso abbia inciso sui risultati)

stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della

normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	

(Evidenziare il rapporto tra il costo dell'anno in corso con quello dell'anno precedente, esplicitando le motivazioni relative all'incremento/decremento dell'aggregato di costo, eventuali iniziative tese al contenimento della spesa o, in prospettiva, di una eventuale diminuzione. Indicare quale forma di controllo è stata posta in essere dal Collegio di fronte ad una spesa per la convenzionata superiore a quanto preventivato e sottoscritto negli accordi iniziali tra l'Azienda e le Case di cura o gli ambulatori.)

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	

(Da segnalare eventuali costi ritenuti eccessivi secondo propri parametri di riferimento, facendo particolare attenzione, ad esempio, alle consulenze e collaborazioni esterne; variazioni quantitative dei consumi; variazione nelle modalità di impiego.)

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 218.478,00
Immateriali (A)	€ 45.488,00
Materiali (B)	€ 172.990,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ 11,00
Proventi	€ 11,00
Oneri	

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ -5.636.560,00
Proventi	€ 368.995,00
Oneri	€ 6.005.555,00

Eventuali annotazioni

Tra gli oneri straordinari si segnalano il rimborso del contributo ad ASR per indennità P.S. e Inail di € 2.236.303 e le insussistenze passive legate alla chiusura di crediti verso la Regione iscritte per complessivi € 3.609.896.

Ricavi

(Indicare le assegnazioni di contributi in conto esercizio da parte della regione.)

I contributi in conto esercizio sono riepilogati nella tabella nr 51 della nota integrativa

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

(Evidenziare se si è proceduto alla precisa classificazione delle note di credito da ricevere per rettifiche nella fornitura di beni e servizi in funzione delle collocazioni del debito dello specifico fornitore, dando notizia delle eventuali eccezioni sollevate.)

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del

codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.
Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 70.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 45.454,91

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il Collegio si è insediato in data 23.04.2026, le verifiche periodiche eseguite nel corso del 2025 sono state effettuate dal Collegio precedente, rimasto in carica fino al 23.10.2025.
Il Collegio sulla base delle verifiche svolte e delle informazioni acquisite, richiama l'attenzione sulla particolare rilevanza , ai fini della corretta rappresentazione della situazione patrimoniale, economico e finanziario dell'Azienda, delle procedure di riconciliazione dei rapporti con gli enti del SSR, della corretta imputazione dei finanziamenti Regionali e della congruità dei fondi per rischi e oneri, raccomandando il costante monitoraggio di tali profili.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

STEFANO BIASUTTI _____

FRANCESCO ZANETTE _____

STEFANIA PASCOLO _____