

INFORMAZIONI PERSONALI

Laura Mandelli

 334 1156612 laura.mandelli@arcs.sanita.fvg.itPOSIZIONE ATTUALMENTE
RICOPERTA

Direttore Sostituto della struttura complessa "GESTIONE RISORSE UMANE" di ARCS (decreto n. 20 del 05.02.2026)

PRECEDENTI ESPERIENZE
PROFESSIONALI NELLA
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E
SSN

Dal 1° febbraio 2026

Dirigente amministrativo a tempo indeterminato di ARCS. Con decreto n.97 del 21.05.2026 designata Presidente dell'Ufficio procedimenti disciplinari di ARCS

Dal 1° settembre 2023 al
31 gennaio 2026

Dirigente responsabile della SSD Politiche del Personale dell'IRCCS Burlo Garofolo. In comando parziale presso ARCS dal 14 gennaio 2026 al 31 gennaio 2026

Dal 16 gennaio 2022

Dirigente amministrativo a tempo indeterminato dell'IRCCS Burlo Garofolo di Trieste SSD Politiche del Personale
Dal 6 ottobre 2022 Presidente dell'Ufficio competente per i procedimenti disciplinari (UPD) dell'IRCCS

Dal 1° marzo 2021 al 15 gennaio
2022

Dirigente amministrativo a tempo indeterminato dipendente ASUFC – in comando presso l'IRCCS Burlo Garofolo di Trieste.

Dal 1° ottobre 2019 al 28
febbraio 2021

Collaboratore Amministrativo Professionale -cat. D -, con contratto di lavoro a tempo pieno ed indeterminato presso IRCCS Burlo Garofolo di Trieste – SSD Politiche del Personale.
Dal 1° novembre 2020 al 28 febbraio 2021 titolare di incarico di funzione di organizzazione denominato "Responsabile gestione concorsi ed acquisizione del personale" presso la S.S.D. Politiche del Personale – IRCCS Burlo Garofolo di Trieste

Dal 16 marzo 2015
al 30 settembre 2019

Collaboratore Amministrativo Professionale - cat. D -, con contratto di lavoro a tempo pieno ed indeterminato presso ASST di Pavia e, dal 1° aprile 2017, con incarico di posizione organizzativa denominata: "Gestione trattamento giuridico afferente all'U.O.C. Risorse Umane".
In precedenza, nella medesima Azienda:

- dal 10 gennaio 2016 al 30 settembre 2019: assegnata all'U.O.C. Risorse Umane, con svolgimento di attività connesse all'espletamento di procedure selettive, di procedimenti disciplinari e di relazioni sindacali
- dal 16 marzo 2015 al 9 gennaio 2016: assegnata all'U.O.C. Affari Generali, con svolgimento di attività connesse alla prevenzione della corruzione, all'auditing interno e alla contrattualistica

Dal 27 ottobre 2014 al 15 marzo 2015

Collaboratore Amministrativo Professionale - Avvocato - Cat. D -, con contratto di lavoro a tempo pieno e determinato

Azienda Ospedaliera di Garbagnate Milanese (ora ASST Rhodense).

Principali attività e responsabilità:

svolgimento di attività connesse alla gestione della "medical mal-practice": partecipazione alla fase istruttoria del CVS, in collaborazione con il Risk Manager aziendale, e relazioni con studi legali esterni. Attività di consulenza legale

Attività o settore: legale

ULTERIORE ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal giugno 2006 al 20 ottobre 2014

Libera professione di Avvocato in qualità di socia di Studio Legale

Studio legale associato "Bardile - De Grandi", in Vigevano.

Principali attività e responsabilità:

attività di assistenza giudiziale e stragiudiziale nelle materie di diritto penale, diritto civile e diritto del lavoro.

Attività o settore: legale

Dal novembre 2002 al marzo 2006

Praticante Legale

Presso lo studio legale associato "Bardile - De Grandi", in Vigevano e, dal settembre 2003 al gennaio 2004, presso lo studio legale "Corso Bovio e associati" in Milano

Principali attività e responsabilità:

supporto in attività di consulenza legale, sia giudiziale sia stragiudiziale, nelle materie di diritto penale e diritto civile.

Attività o settore: legale

Dal novembre 2003 al gennaio 2008

Collaboratore iscritto presso la gestione separata INPS

Università degli Studi di Pavia

Principali attività e responsabilità:

attività di ricerca e didattica condotta durante lo svolgimento di dottorato di ricerca in diritto penale italiano e comparato.

Attività o settore: legale

Anno Accademico 2000 - 2001

Collaboratore iscritto presso la gestione separata INPS

Università degli Studi di Pavia

Principali attività e responsabilità:

attività di tutor in diritto industriale.

Attività o settore: legale

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Gennaio 2008

Dottore di ricerca in diritto penale italiano e comparato

Università degli Studi di Pavia

Attività didattica e di ricerca in materia di diritto penale commerciale, con particolare riferimento al tema degli organi di controllo interni delle società per azioni e di reati finanziari.

Aprile 2006

Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato

Corte di Appello di Milano

4 novembre 2002

Laurea in giurisprudenza – vecchio ordinamento – con votazione di 110 e lode

Università degli Studi di Pavia

Laurea con indirizzo in legislazione di impresa e tesi in diritto penale commerciale, in tema di conflitto di interessi intra-gruppo.

Anno Accademico 1996 - 1997

Diploma di maturità classica

Liceo classico "Benedetto Cairoli" in Vigevano

CORSI DI AGGIORNAMENTO:

Partecipazione a corsi di aggiornamento professionale:

Anno 2025

- 28.10.2025 Webinar FIASO – III WEBINAR IL NUOVO CCNL DEL COMPARTO SANITA'2022-2024 – RICADUTE APPLICATIVE DEL NUOVO CCNL
- 14.10.2025 Webinar FIASO – II WEBINAR IL NUOVO CCNL DEL COMPARTO SANITA'2022-2024 – ORDINAMENTO PROFESSIONALE E RAPPORTO DI LAVORO
- 08.10.2025- I WEBINAR IL NUOVO CCNL DEL COMPARTO SANITA'2022-2024 – RELAZIONI SINDACALI , TRATTAMENTO ECONOMICO

Anno 2024

- 11.04.2024 Webinar FIASO “ IL NUOVO CCNL DELLA DIRIGENZA PROFESSIONALE, TECNICA ED AMMINISTRATIVA DEL SSN -QUALE RUOLO PER LA DIRIGENZA PTA”;
- 29.02.2024 e 01.03.2024 CORSO FORMAZIONE DIRIGENTI SICUREZZA presso l'IRCCS Burlo Garofolo
- 20.02.2024 Webinar Federsanità “AGGIORNAMENTO SUI TEMI CALDI DEL CONTRATTO DEL COMPARTO, DEP, PROGRESSIONI DI CARRIERA, SISTEMA DEGLI INCARICHI”
- 07.02.2024 Webinar FIASO CCNL DELLA DIRIGENZA SANITARIA 2019-2021 RELAZIONI SINDACALI, FONDI CONTRATTUALI, TRATTAMENTO ECONOMICO
- 31.01.2024 webinar FIASO CCNL DELLA DIRIGENZA SANITARIA 2019-2021 RAPPORTO DI LAVORO, INCARICHI DIRIGENZIALI E ORARIO
- 26.01.2024 webinar LEGGE DI BILANCIO 2024 E DECRETO MILLEPROROGHE. LE RICADUTE SUL PERSONALE DEL SSN

Anno 2023

- 16 maggio 2023: partecipazione a Webinar “Codice di comportamento generale dei dipendenti pubblici e codice di comportamento integrativo di amministrazione”
- 10 e 11 maggio 2023: corso in presenza “Il nuovo CCNL del comparto Sanità 02/11/2022” presso l'IRCCS Burlo Garofolo di Trieste
- 7 aprile 2023: partecipazione a Webinar Federsanità ANCI “Il procedimento disciplinare nel comparto sanità e i nuovi codici di comportamento”
- 21 febbraio 2023: partecipazione a Webinar Federsanità ANCI “Il nuovo CCNL Sanità: il sistema degli incarichi e le progressioni interne alle aree”
- 14 febbraio 2023: partecipazione a Webinar Federsanità ANCI “Il nuovo CCNL Sanità:

aspetti complessivi del CCNL"

Anno 2022

- 18 novembre 2022: partecipazione a Webinar Fiaso "percorso CCNL – il rapporto di lavoro"
- 21 ottobre 2022: partecipazione a Webinar Fiaso "percorso CCNL – trattamento economico"

Anno 2020

- 23 giugno 2020: partecipazione a Webinar Fiaso "CCNL Dirigenza"

Anno 2019

- 21 novembre 2019: Webinar Fiaso "CCNL Dirigenza"
- 14 novembre 2019, in Trieste, partecipazione a corso organizzato dall'IRCCS Burlo Garofolo ad oggetto: "Principi della contabilità economico patrimoniale",
- 12 novembre 2019, a Udine, partecipazione a corso organizzato da ARCS ad oggetto: "Il nuovo sistema di affidamento degli incarichi esterni nella PA",
- 8 novembre 2019: Webinar Fiaso "CCNL Dirigenza – incarichi dirigenziali e trattamento economico"

Anno 2018

- dal 21 maggio al 24 ottobre 2018: partecipazione a corso di formazione SDA Bocconi "Management in Sanità", per complessivi n.12 giornate e n.100 ore

- 19 aprile 2018, docente a corso dal titolo: "La predisposizione di atti legittimi e comprensibili", organizzato da ASST di Pavia e tenutosi presso la medesima, in Vigevano,
- 13 aprile 2018, in Mantova, corso ad oggetto: "Il nuovo CCNL del comparto Sanità e la gestione del personale delle aziende sanitarie dopo i decreti delegati della Legge Madia", organizzato da ATS Val Padana e tenutosi presso la medesima,

Anno 2017

- 13 settembre 2017/20 novembre 2017: partecipazione a n. 6 eventi formativi nell'ambito di programma formativo "obbiettivo di budget per i Dirigenti afferenti all'area PTA", programma esteso alla partecipazione dei titolari di incarichi di posizione organizzativa, organizzato da ASST di Pavia e tenutosi presso la medesima,
- 19 giugno 2017, presso Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" di Pavia, Convegno ad oggetto: "Riforma Gelli-Bianco",
- 3 aprile 2017, in Roma, convegno ad oggetto: "Relazioni sindacali e contrattazione collettiva dopo il jobs act", provider ITA s.r.l.,

Anno 2016

- 1 novembre 2016, corso FAD ad oggetto: "Legge regionale 11 agosto 2015, n.23 "evoluzione del sistema sociosanitario lombardo", provider ASST di Pavia,
- 1 luglio 2016, corso FAD ad oggetto: "Gestione delle aggressioni", provider ASST di Pavia,
- 1 luglio 2016, corso FAD ad oggetto: "Stress lavoro correlato", provider ASST di Pavia,
- 27 giugno 2016, corso FAD ad oggetto: "Promozione della cultura della legalità e prevenzione della corruzione", provider ASST di Pavia,
- 20 ottobre 2016, in Milano, convegno ad oggetto: "Le ultimissime novità sulla gestione del fondo incentivante per la produttività", provider Opera s.r.l.,
- 18 ottobre 2016, in Milano, convegno ad oggetto: "Il Decreto legislativo 116 del 2016 del Governo Renzi sull'assenteismo ed il novellato procedimento disciplinare", provider Cenacolo Giuridico,

Anno 2015

- 13 ottobre 2015, corso ad oggetto: "Percorso formativo ai sensi del decreto legislativo n.81/08 e s.m.i.", presso AO della Provincia di Pavia (ora ASST di Pavia),
- 29 giugno 2015, corso base di excel, presso AO della Provincia di Pavia (ora ASST di Pavia),
- 25 giugno 2015, convegno ad oggetto: "la responsabilità del pubblico dipendente a seguito dell'approvazione del Codice di Comportamento aziendale", presso AO della Provincia di Pavia (ora ASST di Pavia),
- 8 aprile 2015, in Roma, convegno ad oggetto: "Il DPR n.62 e la redazione dei nuovi Codici di Comportamento: il procedimento disciplinare dopo la legge anticorruzione n.190 del 2012", provider Cenacolo Giuridico,

Anni precedenti:

- 23 maggio 2014, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Il contratto preliminare di compravendita immobiliare. Recenti orientamenti giurisprudenziali", provider AIGA Vigevano,
- 28 marzo 2013, in Vigevano, convegno ad oggetto: Aggiornamento di ordinamento,

previdenza e deontologia forense", provider Ordine Avvocati Vigevano,

- 12 marzo 2014, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Processo civile telematico", Aggiornamento di ordinamento, previdenza e deontologia forense", provider Ordine Avvocati Vigevano,
- 29 novembre 2013, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Aggiornamento di ordinamento, previdenza e deontologia forense", Aggiornamento di ordinamento, previdenza e deontologia forense", provider Ordine Avvocati Vigevano,
- 8 novembre 2013, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Le successioni testamentarie e le successioni legittime. Recenti orientamenti giurisprudenziali", provider AIGA Vigevano,
- 4 ottobre 2013, in Vigevano, convegno ad oggetto: "L'espropriazione immobiliare dopo la riforme: la distribuzione del ricavato", provider AIGA Vigevano,
- 27 settembre 2013, in Vigevano, convegno ad oggetto: "L'espropriazione immobiliare dopo la riforme: la fase dell'aggiudicazione", provider AIGA Vigevano,
- 22 luglio 2013, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Il futuro delle pensioni per gli avvocati", provider AIGA Vigevano,
- 24 maggio 2013, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Il pignoramento nell'espropriazione immobiliare e l'intervento dei creditori", provider AIGA Vigevano,
- 10 dicembre 2012, in Vigevano convegno ad oggetto: "Aggiornamento di ordinamento, previdenza e deontologia forense", provider Ordine Avvocati Vigevano,
- 5 novembre 2012, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Il nuovo concordato preventivo", provider AIGA Vigevano,
- 11 maggio 2012, in Vigevano convegno ad oggetto: "I nuovi contratti", provider Ordine Avvocati Vigevano,
- 13 aprile 2012, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Reati e responsabilità degli enti", provider Ordine Avvocati Vigevano,
- 2 marzo 2012, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Reati finanziari. Inquadramento sistematico e orientamenti giurisprudenziali", provider Ordine Avvocati Vigevano,
- 28 novembre 2011, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Aggiornamento di ordinamento, previdenza e deontologia forense", provider Ordine Avvocati Vigevano,
- 21 ottobre 2011, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Il contenzioso con le banche: rilievi pratici e giurisprudenziali", provider AIGA Vigevano
- 7 ottobre 2011, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Il contenzioso con l'intermediario finanziario: rilievi pratici e giurisprudenziali", provider AIGA Vigevano,
- 16 settembre 2011, in Vigevano, convegno ad oggetto: "La responsabilità penale delle persone giuridiche", provider Ordine Avvocati Vigevano
- 10 giugno 2011, in Vigevano, convegno ad oggetto: "Storie di ordinaria ingiustizia – criticità del sistema penale, analisi e rimedi", provider Ordine Avvocati Vigevano,
- 17 maggio 2011, in Pavia, convegno ad oggetto: "Attribuzioni patrimoniali tra coniugi in separazione e divorzio", provider AlAF Lombardia,
- 27 febbraio 2011, in Pavia, convegno ad oggetto: "Le novità del collegato lavoro", provider Università degli Studi di Pavia,

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
C1	C1	C1	C1	C1

Competenze comunicative

• Buone competenze comunicative acquisite nel corso delle differenti esperienze professionali maturate

Competenze organizzative, professionali e gestionali

• capacità organizzative e di precisione. Attitudine alla mediazione e alla creazione di lavoro di squadra

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio
Utente intermedio				

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni in lingua italiana
come unico autore:

- *"I "sindaci" di s.p.a. tra doveri di sorveglianza e posizioni di garanzia"*, edito in *"Banca, borsa, titoli di credito"*, 2009, n. 4, pag. 444 ss.,
- *"La problematica tutela del made in Italy tra diritto vigente e prospettive di riforma"*, edito in *"Diritto penale e processo"*, 2006, pag. 605 ss.,
- *"La bancarotta semplice documentale: una necessaria interpretazione costituzionalmente orientata di una fattispecie di pericolo astratto"*, edito in *"Diritto penale e processo"*, 2005, pag. 996 ss.

Trieste, 12.06.2026

Laura Mandelli