ARCS
Azienda Regionale
di Coordinamento
per la Salute

REGIONE AUTONOMA
FRIULI VENEZIA GIULIA

DETERMINAZIONE DEL RESPONSABILE

"SC ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI"

N. 808 **DEL 30/10/2026**

OGGETTO

18SER013, 21SER001. AFFIDAMENTO AI SENSI DELL'ART. 76 COMMA 2 lett. c) D. LGS. 36/2023.

Preso atto delle seguenti attestazioni di legittimità e di regolarità tecnica e amministrativa:

Visto digitale del Responsabile del Procedimento
Elena Pitton

IL DIRIGENTE RESPONSABILE

Considerato che con Decreto del Direttore Generale di ARCS n. 190 del 31/10/2025 è stata adottata la "Pianificazione attività di acquisto centralizzato di ARCS per gli Enti del SSR – approvazione pianificazione triennale degli acquisti centralizzati di forniture e servizi 2025-2027";

Ricordato che al 31/10/2026 risultano in scadenza i contratti d'appalto per i servizi a favore delle Aziende del S.S.R. relativi alle procedure di gara indicate in dettaglio nel prospetto allegato, parte integrante del presente provvedimento (Allegato A.1);

Richiamate:

- L.R. n. 27 dd. 17/12/2018 che ridefinisce l'assetto istituzionale e organizzativo del servizio sanitario regionale (SSR) disponendo, in particolare, l'istituzione a far data dal 1° gennaio 2019 dell'Azienda regionale di coordinamento per la salute (ARCS);
- Delibera di Giunta Regionale n. 2428 del 21/12/2018 di costituzione dell'Azienda regionale di Coordinamento per la Salute (ARCS);

Visto il:

- Decreto del D. G. ARCS n. 107 del 14/06/2022 con il quale sono stati attivati i Dipartimenti dell'Area Amministrativa e Tecnica;
- Decreto del D.G. ARCS n. 144 del 26/07/2022 di conferimento nei confronti del Dirigente Amministrativo dott.ssa Elena Pitton dell'incarico di Direttore del Dipartimento "Approvvigionamenti e Logistica" e successivi Decreti del Direttore Generale di proroga dell'incarico;
- Decreto del D.G. ARCS n. 246 del 06/11/2024 di approvazione del "Regolamento per gli incentivi per le funzioni tecniche previsti dall'art. 45 del D.lgs. n. 36/2023 s.m.i.";
- Decreto del D.G. ARCS n. 190 del 31/10/2025 relativo all'approvazione della pianificazione delle attività di acquisto centralizzato di forniture e servizi da parte di Arcs per gli Enti del SSR per il triennio 2025-2027;
- Decreto del D.G. ARCS n. 193 del 10/11/2025 "Adozione del Regolamento per l'adozione dei decreti e delle determinazioni dirigenziali";
- Decreto del D.G. ARCS n. 1 del 16/01/2026 con il quale è stato approvato l'Atto Aziendale dell'Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute (ARCS);

Richiamato, altresì, il D.lgs. n. 36/2023 s.m.i.;

Considerato che questa Azienda, in virtù del ruolo alla medesima assegnato e alle sue funzioni aggregative di centrale di Committenza per le esigenze degli Enti del SSR FVG, è tenuta a perseguire il prioritario risultato della continuità dei servizi nonché la continuità dell'azione amministrativa con tempestività ed economicità, per il tempo necessario all'indizione delle nuove procedure di gara centralizzate;

Acquisito agli atti l'interesse pervenuto da parte delle Aziende del SSR interessate alla prosecuzione dei servizi di cui si tratta unitamente alla compatibilità economica rispetto ai Bilanci delle Aziende interessate;
Dato atto che con decreto del Direttore Generale di ARCS n. 76/2026 è stata definita la governance per la riorganizzazione del processo di acquisizione centralizzata di beni e servizi del Servizio sanitario regionale, attraverso l'istituzione di un Comitato Guida, composto dai Direttori Generali delle Aziende/Enti del SSR, con funzioni di indirizzo strategico, approvazione delle scelte progettuali e monitoraggio dell'avanzamento, e di un Gruppo di Lavoro con funzioni operative e che all'esito dei lavori del predetto GdL, l'espletamento della nuova procedura di gara per il servizio di determinazione in continuo delle concentrazioni in aria dei gas anestetici e anidride carbonica è stato riconosciuto di competenza dei singoli Enti del SSR;
- la nuova procedura di gara per il servizio di mediazione culturale si trova allo stato attuale nella fase meglio specificata nell'Allegato A.1 stesso;
Dato atto che si rende quindi indispensabile attivare nel frattempo idonea procedura ai fini di assicurare la continuità dei servizi di cui si tratta per il tempo necessario all'esperimento delle nuove iniziative e per le motivazioni indicate nell'Allegato A.1;
Ritenuto che la prosecuzione contrattuale dei servizi in oggetto possa essere realizzata mediante affidamento ai sensi dell'art. 76 comma 2 lett. c) del D. Lgs. n. 36/2023, stante la sussistenza dei seguenti profili di estrema urgenza, non prevedibili e non imputabili alla stazione appaltante:
-la natura indispensabile e urgente dei servizi di cui si tratta che devono essere garantiti per assicurare, senza soluzione di continuità, il corretto e tempestivo svolgimento delle attività degli Enti del SSR della regione FVG ovvero l'erogazione dei LEA previsti dalla vigente normativa, tenuto conto delle improcrastinabili esigenze di tutela della salute dei pazienti, quale diritto fondamentale dell'individuo e interesse della collettività, garantito dall'art. 32 della Costituzione;
-l'assenza, in concreto, dei tempi tecnici utili all'avvio e all'espletamento di una procedura aperta o ristretta o competitiva con negoziazione ovvero di consultazioni o indagini di mercato, il cui svolgimento, data la complessità dell'oggetto contrattuale delle procedure di cui all'Allegato A.1 implicherebbe un impegno temporale e organizzativo non praticabile in tempi adeguati e comunque non proporzionato allo scopo di assicurare immediatamente e temporaneamente i servizi;
-le criticità accumulate precedentemente alla definizione della pianificazione ARCS nel corso della pandemia da COVID 19 durante la quale le procedure d'appalto già in programmazione ARCS hanno subito un forte rallentamento a favore delle procedure che questo Ente ha dovuto avviare in urgenza per permettere l'approvvigionamento di quanto necessario agli Enti del SSR per contrastare la pandemia stessa;
-il complesso di tutte le altre criticità organizzative/strumentali, di spazi e di risorse così come ampliamente delineate dal Direttore della Sc Acquisizione Beni, Servizi e Tecnologie con nota acquisita a prot. ARCS n. 21967/P/GEN del 28/05/2025, agli atti del competente ufficio;

Considerato che in relazione alle prestazioni occorrenti e alla complessità organizzativa sottesa ai servizi appaltati, la S.A. non ha effettivamente altre alternative (per un lasso di tempo così breve) se non quella di ripetere l'invito o l'affidamento nei confronti degli stessi soggetti che hanno preso parte alle procedure dell'affidamento precedente, che risultano in grado di garantire i livelli di servizio richiesti, garantendo quindi il mantenimento degli stessi standard quali-quantitativi; di fatto le commesse richieste risultano per qualsivoglia operatore economico fonte di investimenti rilevanti di risorse, di capitale umano, di mezzi, in pronta disponibilità all'appaltatore, che mal si conciliano in sostanza, con le tempistiche previste per la realizzazione e la messa a regime dei servizi richiesti e soprattutto con la limitata durata del contratto "ponte", rendendo quindi scarsamente redditizia e comunque antieconomica la commessa medesima;
Atteso che le prestazioni oggetto degli appalti in argomento rappresentano attività essenziali, non passibili di interruzioni, risultando funzionali e preordinate al corretto e regolare svolgimento delle attività istituzionali di prevenzione, cura ed assistenza e che dunque è necessario garantirne la continuità nelle more dello svolgimento delle nuove procedure di gara a valenza regionale ed in tal senso, lo strumento del contratto ponte rappresenta una soluzione idonea ed efficiente, posto che, l'affidamento temporaneo a Operatori Economici rispetto agli attuali, risulta di fatto non sostenibile e realizzabile in considerazione delle problematiche di organizzazione inevitabilmente connesse all'avvicendarsi dei contraenti nelle fasi di avvio di servizi complessi come quelli di cui trattasi, che richiedono prima della messa a regime, l'acquisizione di una specifica conoscenza delle strutture e delle esigenze aziendali;
Atteso altresì che nel corso dell'Anno 2025 ARCS ha dato avvio ad una serie di attività finalizzate al miglioramento dei processi d'acquisto e all'ottimizzazione del workflow all'interno del Dipartimento di Approvvigionamenti e Logistica per rendere i processi aziendali più fluidi ed efficienti, in particolare:
− è' stata effettuata una mappatura sistematica delle attività e delle funzioni svolte dalle diverse Strutture aziendali che intervengono nella filiera degli approvvigionamenti, al fine di pervenire ad una revisione dell'attuale organizzazione aziendale deputata ai processi d'acquisto e di poter garantire nel breve-medio periodo una maggiore razionalizzazione ed efficientamento dell'attività negoziale svolta da ARCS per conto degli Enti del SSR FVG, della DCS e della CUC SA FVG – Soggetto aggregatore regionale;
− è stata elaborata una proposta di riarticolazione delle strutture del Dipartimento, volta a rivedere le funzioni deputate agli acquisti secondo un'ottica di "processo" e a potenziare l'integrazione dei flussi informativi intra e inter -Dipartimentali aziendali, recepita nel nuovo Atto aziendale approvato con Decreto del D.G. Arcs n. 1 del 16/01/2026, e che ha avuto, una prima fase di attuazione con individuazione delle Strutture semplici, articolazioni di Struttura complessa, riferite anche alle Strutture del Dipartimento medesimo, con Decreto del D.G. n. 172 del 26/08/2026;
Dato atto che nel mandato del Gruppo di Lavoro, costituito con Decreto del DG ARCS n. 76 del 24/4/2026 e integrato stabilmente dai Direttori Amministrativi degli Enti del SSR, rientrano la proposta di un piano risolutivo per i contratti in proroga, la proposta di una

riorganizzazione e la predisposizione di un atto convenzionale tra ARCS e Aziende/Enti SSR, volto a disciplinare ruoli, responsabilità e perimetro dell'accentramento, comprensivo della regolamentazione dei gruppi tecnici per le procedure di gara centralizzate, che definisca modalità operative, tempistiche e responsabilità, secondo le indicazioni operative contenute nella nota ARCS prot. n. 1185/P/2026;

Atteso che a conclusione dell'attività del Gruppo di lavoro sopra richiamato, in ottemperanza al mandato e agli obiettivi assegnati con la succitata nota, sono stati definiti con gli Enti del SSR un piano di rientro dei contratti in proroga per il biennio 2026-2027 nonché una serie di regole operative condivise per la revisione dell'attuale processo di acquisizione centralizzata di beni e servizi per il SSR, con particolare riferimento alle fasi di pianificazione, gestione del Gruppo tecnico, raccolta ed elaborazione fabbisogni, come da documentazione agli atti, mentre rimanendo in sospeso per la definizione delle rispettive competenze, alcuni aspetti salienti della fase esecutiva dei contratti di fornitura, i medesimi sono stati oggetto di successiva trattazione con DCS/Direttori Generali degli Enti del SSR;

Dato atto che nelle more dell'espletamento delle procedure di gara centralizzate rientranti in pianificazione ARCS, compete, in base alle disposizioni espressamente impartite dalla DCS con note Prot. n.156516 dd. 16.03.2023 e Prot. n.249767 dd. 28/04/2023 nonché in base all'accordo di cui sopra per il biennio 2026-2027, a questa Amministrazione garantire le forniture in scadenza, come il caso di cui trattasi, senza soluzione di continuità;

Richiamate la comunicazione elettronica dd. 27/10/2026 del Direttore amministrativo ARCS, agli atti, con la quale viene richiesto di garantire la continuità dei servizi in argomento per assicurare la regolare attività dei Servizi interessati, senza interruzioni di sorta;

Ritenuto necessario assicurare la prosecuzione dei servizi in oggetto senza alcuna soluzione di continuità per la natura indispensabile e urgente degli stessi che devono essere garantiti per assicurare, il corretto e tempestivo svolgimento delle prestazioni sanitarie da parte dagli Enti del SSR della Regione FVG ovvero l'erogazione dei LEA previsti dalla vigente normativa, tenuto conto delle improcrastinabili esigenze di tutela della salute dei pazienti, quale diritto fondamentale dell'individuo e interesse della collettività, garantito dall'art. 32 della Costituzione;

Considerato che questa Azienda, con note agli atti del competente ufficio, onde garantire lo svolgimento dei servizi occorrenti di cui al prospetto allegato, senza interruzioni di sorta, ha pertanto formalmente richiesto alle attuali ditte appaltatrici la disponibilità alla prosecuzione dei contratti d'appalto in essere, alle medesime condizioni contrattuali ed economiche, riservandosi, ad ogni modo, la facoltà di recedere anticipatamente dalla data suddetta, qualora si addivenisse prima alla stipula di un nuovo contratto, per i periodi così come indicati nell'allegato, parte integrante del presente provvedimento (Allegato A.1);

Preso atto che:

- l'o.e. INTERPRETI TRADUTTORI MEDIATORI SRL in qualità di affidatario del contratto d'appalto rubricato 18SER013;
- l'.o.e. CLASS SRL in qualità di affidatario del contratto d'appalto rubricato 21SER001;

hanno accettato la prosecuzione dei contratti stessi, alle medesime condizioni economiche e contrattuali attualmente in vigore, fatta salva la facoltà di recedere anticipatamente dalla data indicata nell'allegato A.1, qualora si addivenisse prima alla stipula di un nuovo contratto;
Ritenuto pertanto in considerazione delle esigenze sopra descritte di attivare idonee procedure mediante la piattaforma eAppalti FVG per garantire il servizio di cui trattasi mediante affidamento diretto, ai sensi dell'art. 76 comma 2 lett. c) del D. Lgs. n. 36/2023, a favore degli operatori economici indicati nell'allegato A1 e che gli stessi hanno presentato offerta entro la data di scadenza;

Verificato che sono state attivate sulle società interessate, di cui all'Allegato A.1, le verifiche previste dalla normativa vigente e che ARCS si avvale della facoltà prevista dall'articolo 92, comma 3 del D. Lgs. 159/2011 e s.m.i., di procedere all' affidamento dei servizi di cui trattasi, con facoltà di recesso nel caso di eventuali risultanze negative ad esito delle verifiche sopra menzionate, in considerazione della necessità di garantire le prestazioni in argomento, indispensabili per garantire il normale svolgimento delle attività degli enti del SSR, senza soluzione di continuità;
Individuato il Responsabile Unico del Progetto, ai sensi dell'art. 15 c. 9 del D. Lgs n. 36/2023, nella persona del Direttore della Sc Acquisizione Beni e Servizi, dott.ssa Elena Pitton, che rispetto al presente provvedimento non risulta in condizione di conflitto di interesse;
Acquisiti ai fini del perfezionamento dell'iter relativo all'affidamento diretto i CIG di cui all'allegato, parte integrante del presente provvedimento (Allegato A.1);
Dato atto che
-per quanto concerne i servizi di cui trattasi, Allegato A.1, al presente provvedimento la spesa derivante dal presente atto trova copertura nei Bilanci di previsione trattandosi di iniziative d'acquisto inserite negli Atti programmatori delle Aziende del SSR committenti, e ciò in virtù di quanto disposto dalla vigente normativa, ed in particolare, a quanto anche espressamente stabilito dall'art. 37 comma 1 del D. Lgs. n. 36/2023 che testualmente cita: *le stazioni appaltanti e gli enti concedenti: a) adottano (...) il programma triennale degli acquisti di beni e servizi. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio (...)";*
Dato atto che sulla presente determina è stato espresso il parere favorevole sotto il profilo di legittimità e della regolarità amministrativa e tecnica da parte del Responsabile del Procedimento

D E T E R M I N A

per i motivi e nei termini espressi in parte narrativa:

1) **di disporre,** ai sensi dell'art. 76 comma 2 lett. c) del D. Lgs. n. 36/2023, l'affidamento dei servizi di cui alle gare 18SER013, 21SER001 per il periodo, alle attuali ditte appaltatrici e alle condizioni così come riportate nel prospetto allegato,

parte integrante del presente provvedimento (Allegato A.1), fatta salva la facoltà per ARCS di risolvere anticipatamente il rapporto nell'eventualità in cui il complesso di attività ora descritte dovesse concludersi prima del succitato termine, anticipando fin d'ora che gli operatori economici interessati si riterranno vincolati contrattualmente a partire dalla data di adozione del provvedimento;

2) **di dare atto** che ai fini del perfezionamento dell'iter relativo all'affidamento sono stati acquisiti i CIG indicati nell'Allegato A1, parte integrante del presente atto;
3) **di dare atto** che sono state attivate sulle società interessate, di cui all'Allegato A.1), le verifiche previste dalla normativa vigente e che ARCS si avvale della facoltà prevista dall'articolo 92, comma 3 del D. Lgs. 159/2011 e s.m.i., di procedere alla stipulazione degli atti di affidamento con facoltà di recesso nel caso di eventuali risultanze negative ad esito delle verifiche sopra menzionate;
4) **di dare atto** che il responsabile unico del progetto ai sensi dell'art. 15 c. 9 del D. Lgs. n. 36/2023, nella persona del Direttore della Sc Acquisizione Beni e Servizi, dott.ssa Elena Pitton;
5) **di dare atto** che non si rilevano conflitti di interesse, anche potenziali, con riferimento al presente provvedimento;
6) **di dare atto,** infine, che il presente provvedimento è esecutivo dal giorno di pubblicazione ai sensi dell'art. 4 comma 2 L.R. 21/1992;
7) **dare atto** che per quanto concerne i servizi di cui trattasi, Allegato A.1, la spesa derivante dal presente atto trova copertura nei Bilanci di previsione trattandosi di iniziative d'acquisto inserite negli Atti programmatori delle Aziende del SSR committenti, e ciò in virtù di quanto disposto dalla vigente normativa, ed in particolare, a quanto anche espressamente stabilito dall'art. 37 comma 1 del D. Lgs. n. 36/2023 che testualmente cita: *"le stazioni appaltanti e gli enti concedenti: a) adottano (...) il programma triennale degli acquisti di beni e servizi. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio (...)";*
8) **di trasmettere** il presente provvedimento alle parti interessate, per gli adempimenti di competenza.

Il dirigente responsabile
SC ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI
Elena Pitton
firmato digitalmente

Elenco allegati:

1	Allegato A1.pdf

ALLEGATO A.1

N.	nr. Rdo e.appalti FVG	ID GARA	ID NUOVA GARA	DESCRIZIONE	ENTI INTERESSATI	OPERATORI ECONOMICI	SCADENZA (IN PROROGA)	NUOVA SCADENZA	IMPORTO PRESUNTO	NUMERO CIG	MOTIVAZIONE	CONDIZIONI ECONOMICHE
1	rfq_135232	18SER013	25SER005	SERVIZIO DI MEDIAZIONE CULTURALE PER GLI ENTI DEL SSR FVG **LOTTO 1**	ASUGI BURLO	INTERPRETI TRADUTTORI MEDIATORI SRL	**PROROGA TECNICA AL 31/10/2026**	**31/07/2027**	**448.000,00 €**	**BD759FE717**	Affidamento disposto nelle more dell'espletamento della nuova procedura di gara, attualmente in fase di pre indizione	MEDESIME CONDIZIONI CONTRATTUALI ED ECONOMICHE
	rfq_135234	18SER013	25SER005	SERVIZIO DI MEDIAZIONE CULTURALE PER GLI ENTI DEL SSR FVG **LOTTO 2**	ASUFC	INTERPRETI TRADUTTORI MEDIATORI SRL	**PROROGA TECNICA AL 31/10/2026**	**31/07/2027**	**241.000,00 €**	**BD759FF7EA**		MEDESIME CONDIZIONI CONTRATTUALI ED ECONOMICHE
	rfq_135235	18SER013	25SER005	SERVIZIO DI MEDIAZIONE CULTURALE PER GLI ENTI DEL SSR FVG **LOTTO 3**	ASUFC	INTERPRETI TRADUTTORI MEDIATORI SRL	**PROROGA TECNICA AL 31/10/2026**	**31/07/2027**	**20.000,00 €**	**BD75A008BD**		MEDESIME CONDIZIONI CONTRATTUALI ED ECONOMICHE
	rfq_135236	18SER013	25SER005	SERVIZIO DI MEDIAZIONE CULTURALE PER GLI ENTI DEL SSR FVG **LOTTO 4**	ASFO CRO	INTERPRETI TRADUTTORI MEDIATORI SRL	**PROROGA TECNICA AL 31/10/2026**	**31/07/2027**	**178.000,00 €**	**BD75A01990**		MEDESIME CONDIZIONI CONTRATTUALI ED ECONOMICHE
2	rfq_136468	21SER001		SERVIZIO DI DETERMINAZIONE IN CONTINUO DELLE CONCENTRAZIONI IN ARIA DEI GAS ANESTETICI E DELL'ANIDRIDE CARBONICA E CAMPIONAMENTI AMBIENTALI A FAVORE DELLE AZIENDE DEL SSR FVG **LOTTO 1**	ASUFC	CLASS SRL	**PROROGA TECNICA AL 31/10/2026**	**31/07/2027**	**18.500,00 €**	**BD83C3224A**	Con decreto del Direttore Generale di ARCS n. 76/2026 è stata definita la governance per la riorganizzazione del processo di acquisizione centralizzata di beni e servizi del Servizio sanitario regionale, attraverso l'istituzione di un Comitato Guida, composto dai Direttori Generali delle Aziende/Enti del SSR, con funzioni di indirizzo strategico, approvazione delle scelte progettuali e monitoraggio dell'avanzamento, e di un Gruppo di Lavoro con funzioni operative. All'esito dei lavori del predetto GdL, l'espletamento di questa procedura di gara è stato riconosciuto di competenza dei singoli Enti del SSR: il presente contratto ponte è pertanto disposto nelle more del perfezionamento delle nuove procedure di affidamento da parte dei soggetti competenti.	MEDESIME CONDIZIONI CONTRATTUALI ED ECONOMICHE
	rfq_136469	21SER001		SERVIZIO DI DETERMINAZIONE IN CONTINUO DELLE CONCENTRAZIONI IN ARIA DEI GAS ANESTETICI E DELL'ANIDRIDE CARBONICA E CAMPIONAMENTI AMBIENTALI A FAVORE DELLE AZIENDE DEL SSR FVG **LOTTO 2**	ASUGI	CLASS SRL	**PROROGA TECNICA AL 31/10/2026**	**31/07/2027**	**26.000,00 €**	**BD83C331D**		MEDESIME CONDIZIONI CONTRATTUALI ED ECONOMICHE
	rfq_136470	21SER001		SERVIZIO DI DETERMINAZIONE IN CONTINUO DELLE CONCENTRAZIONI IN ARIA DEI GAS ANESTETICI E DELL'ANIDRIDE CARBONICA E CAMPIONAMENTI AMBIENTALI A FAVORE DELLE AZIENDE DEL SSR FVG **LOTTO 4**	CRO	CLASS SRL	**PROROGA TECNICA AL 31/10/2026**	**31/07/2027**	**4.410,00 €**	**BD83C343F0**		MEDESIME CONDIZIONI CONTRATTUALI ED ECONOMICHE
	rfq_136471	21SER001		SERVIZIO DI DETERMINAZIONE IN CONTINUO DELLE CONCENTRAZIONI IN ARIA DEI GAS ANESTETICI E DELL'ANIDRIDE CARBONICA E CAMPIONAMENTI AMBIENTALI A FAVORE DELLE AZIENDE DEL SSR FVG **LOTTO 5**	BURLO	CLASS SRL	**PROROGA TECNICA AL 31/10/2026**	**31/07/2027**	**5.520,00 €**	**BD83C354C3**		MEDESIME CONDIZIONI CONTRATTUALI ED ECONOMICHE